

2015

Års- & hållbarhetsredovisning



INFRANORD



Vi utvecklar framtidens infrastruktur genom att bygga och underhålla järnväg

Innehåll

1	ÅRET I KORTHET	26	MEDVETET MILJÖARBETE
2	DETTA ÅR INFRANORD	28	ORDFÖRANDE HAR ORDET
4	VD HAR ORDET	30	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
6	HÅLLBART FÖRETAGANDE	34	BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
10	OMVÄRLD	38	STYRELSE
12	VÅR RISKHANTERING	40	LEDNING
14	SÄKERHETEN ALLTID VIKTIGAST	41	FINANSIELLA RAPPORTER
16	UTHÅLLIG LÖNSAMHET OCH NÖJDA KUNDER	51	NOTER
18	VÅR AFFÄR INOM DRIFT OCH UNDERHÅLL	76	FEMÅRSÖVERSIKT
19	VÅR AFFÄR INOM ANLÄGGNING	78	REVISIONSBERÄTTELSE
20	VÅR AFFÄR INOM ÖVRIGA ENHETER	80	GRI, INNEHÅLL OCH INDIKATORER
23	ARBETE MED VÅRA LEVERANTÖRER	83	REVISORS RAPPORT HÅLLBARHET
24	VÅRA MEDARBETARE	85	FINANSIELL KALENDER

Års- och hållbarhetsredovisning 2015



Detta är Infranords sjätte årliga hållbarhetsredovisning. Infranords hållbarhetsredovisning omfattar sidorna 1–40. GRI-indexet på sidorna 80–82 visar var de hållbarhetsrelaterade upplysningarna finns.

Hållbarhetsredovisningen omfattar samtliga verksamhetsländer under kalenderåret 2015. Den senaste hållbarhetsredovisningen lämnades den 18 mars 2015.

Infranords hållbarhetsredovisning följer Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer, version G4 nivå Core. Deloitte AB har gjort en översiktlig granskning av innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning (se sidan 83).

Året i korthet

Q1	Q2	Q3	Q4
<p>Orderingång 1 312 MSEK (1 063) bl a.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Underhållskontakt Värmland/Dalsland. • Underhållskontakt Västskustbanan Väst. • Upprustning av järnvägen vid Mark, på sträckan Ludvika – Frövi. 	<p>Orderingång 1 151 MSEK (1 092) bl a.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mark- och BEST-entreprenad på sträckan Kilafors – Marma-verken. • Nytt dubbelspår mellan Farris-eidet och Porsgrunn söder om Oslo. Uppdraget inkluderar spår- och kontaktledningsarbete. 	<p>Orderingång 577 MSEK (1 353) bl a.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Basunderhåll Bergslagspendeln och Dalabanan. 	<p>Orderingång 3 033 MSEK (1 173) bl a.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kontaktledningsupprustning Hässleholm–Lund. • Basunderhåll Bergslagen, Godsstråket. • Kontaktledningsupprustning Hässleholm–Lund. • Basunderhåll Länsbanorna i Östergötland och östra Småland. • Entreprenad Olskroken. • Drift och underhåll av icke linjebundna kraftförsörjningsanläggningar Väst. • Citybanan, Årstabron–Älvsjö, etapp tre.
<ul style="list-style-type: none"> • Tidigare beslutade organisationsförändringar genomförs, vilket innebär att antal anställda minskar med 150 och tre regioner bli två, Södra och Norra. 	<ul style="list-style-type: none"> • Infranord genomför en säkerhetsvecka för all personal för andra året i rad. • Under april presenteras ett delbetänkande från den statliga utredningen om järnvägens aktörer och organisation. I rapporten finns förslag på åtgärder för att få bättre standard på järnvägsnätet. 		<ul style="list-style-type: none"> • Järnvägen genom Hallandsås invigs. • Slutbetänkandet från Utredningen om järnvägens organisation presenteras.

<p>Intäkter MSEK</p> <p>2015 3 947</p> <p>2014 3 956</p>	<p>Rörelseresultat MSEK</p> <p>2015 153</p> <p>2014 32</p>	<p>Orderingång MSEK</p> <p>2015 6 073</p> <p>2014 4 681</p>	<p>Orderstock MSEK</p> <p>2015 6 850</p> <p>2014 4 724</p>
<p>Säkerhet arbetsolyckor</p> <p>2015 100</p> <p>2014 85</p>		<p>Medarbetare antal</p> <p>2015 1 989</p> <p>2014 2 112</p>	



Detta är Infranord

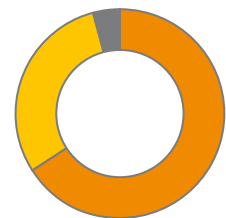
Infranord är Nordens ledande järnvägsentreprenör. Vi bygger och underhåller järnväg med fokus på kundnytta, säkerhet, hållbarhet och lönsamhet.

Infranord, som ägs av svenska staten, är den mest erfarna entreprenören på den svenska marknaden. Vår ambition är att bidra till högre standard, bättre punktlighet och högre kapacitet för järnvägen.

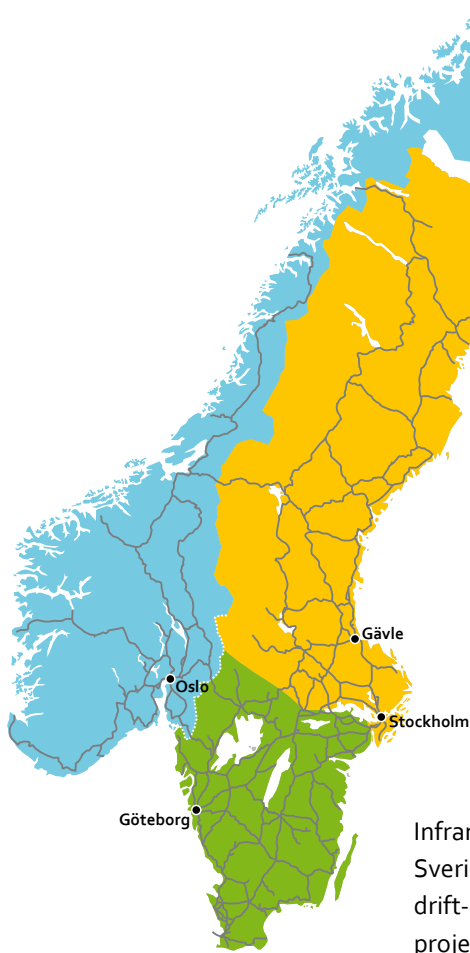
Infranords medarbetare har hög anläggningskännedom och bred teknisk kompetens inom mark, bana, el, signal och teleområdena.

På den svenska marknaden verkar vi både inom drift- och underhåll samt anläggning. Vi tar ansvar för både utförande- och totalentreprenader och levererar hög kvalitet och god service.

Omsättning per verksamhetsområde, totalt 3 947 MSEK



■ Drift och underhåll, 66 % (67)
■ Anläggning 30 % (29)
■ Övrig verksamhet 4 % (4)



Infranord AB är indelat i två regioner i Sverige, Norra och Södra som bedriver drift- och underhållsarbeten och anläggningsprojekt. Dotterbolaget i Norge, Infranord Norge AS, bedriver anläggningsverksamhet.

Så skapar Infranord värde

VISION Vilka vill vi vara

Infranord är – och uppfattas som – marknadens mest konkurrenskraftiga järnvägs-entreprenör i termer av Kundnytta, Säkerhet, Hållbarhet och Lönsamhet.

MISSION Vad vill vi uppnå?

Infranord möjliggör säkra, punktliga och hållbara järnvägstransporter till nytta för kunder, ägare och samhälle.

AFFÄRSIDÉ Vad gör vi?

Infranord bygger och underhåller järnväg.

VÄRDEGRUND Hur ska vi arbeta?

Vår värdegrund baseras på ledorden Resultat, Delaktighet och Förtroende.

På väg mot ett nytt Infranord

Våra strategier och vårt målmedvetna förändringsarbete börjar ge utdelning. Ett nytt, mer effektivt och marknadsanpassat Infranord växer successivt fram. Vi har tagit många nödvändiga och svåra beslut på vägen för att säkra vår långsiktiga lönsamhet och resultatet 2015 visar att vi kommit en god bit på väg.

Våra strategier ligger fast

Efter flera år av svaga eller negativa ekonomiska resultat redovisar vi ett starkt resultat för 2015 om 152 miljoner kronor före skatt. Vår goda utveckling har möjliggjorts genom att konsekvent följa de långsiktiga strategier som vi har lagt fast. Vi är och ska vara långsiktiga. Våra kontrakt och uppdrag sträcker sig normalt över flera år och vi har långa relationer både med kunder och med leverantörer men jag tror också att det är viktigt att alla inom företaget vet vart vi långsiktigt är på väg, att det finns tyngd och tydlighet och att vi är konsekventa.

I vår strävan att nå lönsamhet har vi har vänt på varje sten för att förbättra processer och projektstyrning med det tydliga målet i sikte att bli ett framgångsrikt företag. Ett företag som är modernt och effektivt men också attraktivt för medarbetare, kunder och leverantörer. I årets resultat syns våra ansträngningar i form av lägre kostnader. Med det syns även i en mycket stark ordergång.

Stark ordergång

En viktig del i vår strategi har varit att fokusera våra resurser på att lämna anbud inom de områden där vi är bäst, det vill säga anläggningsprojekt inom mark, bana, el, signal och teleområdena samt drift och underhåll, områden där

vi har såväl lång erfarenhet som stor kompetens. Genom att vi har ökat vår effektivitet har vi dessutom kunnat lämna mer konkurrenskraftiga anbud prismässigt och därmed vunnit flera stora och viktiga kontrakt, trots att vi har sett en allt hårdare konkurrens under de senaste åren.

Järnvägsinvesteringarna i Sverige är relativt stabila över åren, även om de ökade något under 2015, så vår starka ordergång är ett kvitto på att vi har gjort rätt saker. Bland större kontrakt vi

“Vi har vänt på varje sten för att förbättra processer och projektstyrning med det tydliga målet i sikte att bli ett framgångsrikt företag.”

har vunnit under året kan nämnas basunderhåll för banorna Bergslagen och Godsstråket med ordervärde på ca 900 miljoner kronor och Väst kustbanan Väst med ett ordervärde på ca 400 miljoner kronor. I slutet av året tecknade vi även kontrakt som underentreprenör på Olskroken avseende en planskild järnvägsförbindelse från Marieholmsbroarna till Väst kustbanan, även det ett omfattande uppdrag.

Även vår verksamhet i Norge har utvecklats mycket bra i enlighet med våra planer. En viktig komponent är att synergierna med vår svenska verksam-

het fungerat allt bättre. Om vår norska verksamhet ska fungera som en komplementmarknad till den svenska är ett gott samarbete av yttersta vikt, vilket har varit fallet under 2015.

Säkerhet framför allt

Vi arbetar på arbetsplatser med många fysiska risker och vår vision är förstas att våra medarbetare inte ska drabbas av några olyckor. Vi lägger ner stora resurser på detta, framförallt inom attitydförändringar och årets säkerhetsvecka fokuserade på förebyggande åtgärder. Faktum är att antalet olyckor och incidenter har minskat under ett antal år men i enlighet med vår nollvision finns fortsatt förbättringspotential.

Framförallt anser jag att tillbudsrapporteringen måste förbättras eftersom vi erfarenhetsmässigt vet att det leder till ökad uppmärksamhet, ändrat beteende och därmed förebyggande lämpliga åtgärder.

Ett annat viktigt förbättringsområde är att samtliga som jobbar i projekten, det vill säga anställda, underentreprenörer och leverantörer har samma syn på säkerhet som vi har. Och jag menar verkligen alla i hela produktionsprocessen. Säkerheten måste finnas med hela vägen från kalkyler, planering till avlämning av projekt.



Hållbart företagande

Infranord strävar efter att bygga långsiktiga hållbara värden genom att växa som företag samtidigt som vi säkerställer att såväl människor som miljö påverkas minimalt. Vi ska vara en ansvarfull aktör som tar samhällsansvar inom de områden vi har definierat, det vill säga inom säkerhet, ekonomi, miljö och etik. Vårt hållbarhetsarbete är integrerat i bolagets alla verksamheter. Det bygger förtroende i omvärlden och bidrar till långsiktig lönsamhet. Underliggande har vi ett ansvar att aktivt, tillsammans med myndigheter och kunder, arbeta för en säkrare och mer robust infrastruktur.

Ledarskap och kompetens i fokus

Förbättrad styrning och ledarskap inom företaget har varit en av de viktigaste aspekterna i vårt förändringsarbete. Vi har genomfört vad vi kallar Attitydprojektet som bland annat handlar om affärsmässighet och ett stärkt ledarskap. Vår omorganisation har inneburit behov av att tänka i nya banor och dessutom medfört att vi har tillsatt många nya ledare. För att skapa en framgångskultur och säkerställa att våra chefer och ledare får rätt förutsättningar att utvecklas inom Infranord har vi under året tagit fram ett ledarutvecklingspro-

gram som jag vet kommer att bli viktigt för oss framöver.

Fortsatt förbättring

Infranords vision är att vara marknadens mest konkurrenskraftiga aktör. För att nå vår vision krävs ständiga förbättringar och att vi fortsätter tänka nytt. Det ska vi göra genom att även framöver verka i enlighet med våra fastlagda strategier och jag kommer att fortsätta att upprepa mitt mantra att bra planering tillsammans med ordning och reda leder till goda resultat.

När vi summerar 2015 har vi anledning att känna oss stolta över det vi har uppnått och de fina förutsättningar som vi har skapat för framtiden. Jag vill tacka alla medarbetare. Den framgång vi har nått så här långt har naturligtvis inte varit möjligt utan era insatser. Jag ser fram emot att fortsätta den här resan ihop med er!

Solna i mars 2016

Lars Öhman
VD

LARS ÖHMAN

Utbildning:

Civilingenjör KTH 1981

Tidigare erfarenhet:

Linjechef SIAB/NCC,
VD Gyproc AB och
VD Betongindustri AB.

Hållbart företagande

Infranords verksamhet ska präglas av hög säkerhet, lönsamhet, etiskt agerande och minimal miljöpåverkan. Hållbarhetsperspektivet ingår i samtliga beslut och processer och ska resultera i nöjda kunder, nöjda medarbetare och bidra till att Infranord uppfattas som en god samhällsaktör.

Infranords affärsidé är att bygga och underhålla järnväg. Vår verksamhet ska möjliggöra säkra, punktliga och hållbara järnvägstransporter som är till nytta för kunder, ägare och samhälle. För att klara detta lägger Infranord stort fokus på säkerhet, lönsamhet, god företagsetik och miljö.

Infranords hållbarhetsarbete är integrerat i bolagets verksamhet, genom vårt strategiska arbete, våra processer och uppföljningar.

Styrning och principer

Infranord arbetar kontinuerligt med kvalitetssäkring och utveckling av bolagets styrning. Oavsett om det gäller målområde säkerhet, lönsamhet, etik eller miljö utgår vi från gällande policyer och riktlinjer. Uppföljning sker genom mätning av relevanta nyckeltal. De centrala avdelningarna ansvarar för policyer, utformning av rutiner, metoder och mätning. Enheterna och regionerna samt Infranord Norge AS ansvarar för införande av policyer, utförandet av rutiner och uppföljning av arbetet.

Vår uppförandekod, som anger de grundläggande principerna för vår verksamhet, har uppdaterats under året. Följande punkter definierar Infranords styrning och principer:

- Vi följer de lagar och förordningar som gäller i de länder vi är verksamma.
- Vi följer samma inriktning som FN:s Global Compact, tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, skydd för miljö och motverkan av korruption.
- Vi bedriver vår verksamhet med hög etik och moral samt stor integritet.

Under året har vi också arbetat om vår hållbarhetspolicy och tagit fram en ny antikorrupsionspolicy.

Avgränsningar för hållbarhetsarbetet

Infranords hållbarhetsarbete omfattar primärt vår egen verksamhet, det vill säga Infranords direkta påverkan på miljö och människa.

Infranords företagsansvar är dock införlivat i hela vår värdekedja. Vi arbetar systematiskt med att föra

över våra interna och externa krav på våra leverantörer via våra avtal. Vi har integrerat vårt hållbarhetsarbete i vår värdekedja dvs från anbudsarbete till ett avslutat affärsprojekt via våra affärs- och stödprocesser.

Väsentlighetsanalys

En väsentlighetsanalys har genomförts med syftet att prioritera mellan strategiska hållbarhetsområden som är viktiga för oss och våra externa intressenter. Väsentlighetsanalysen har varit vägledande för arbetet med mål och strategier för bolaget och genomfördes av Infranords ledning.

För att beakta intressenternas synpunkter genomfördes en webbaserad enkät för att få information om vilka aspekter våra intressenter bedömer som viktiga. Utöver enkäten har Infranord via dialog med våra intressenter identifierat följande områden som viktiga: trafiksäkerhet/arbetsmiljö, ekonomiskt resultat och klimat/giftiga ämnen samt att föra vidare krav i vår leverantörskedja.

Förtydligad ansvarsfördelning

Centrala avdelningar ansvarar för:



Regioner, enheter och Norge A/S ansvarar för:



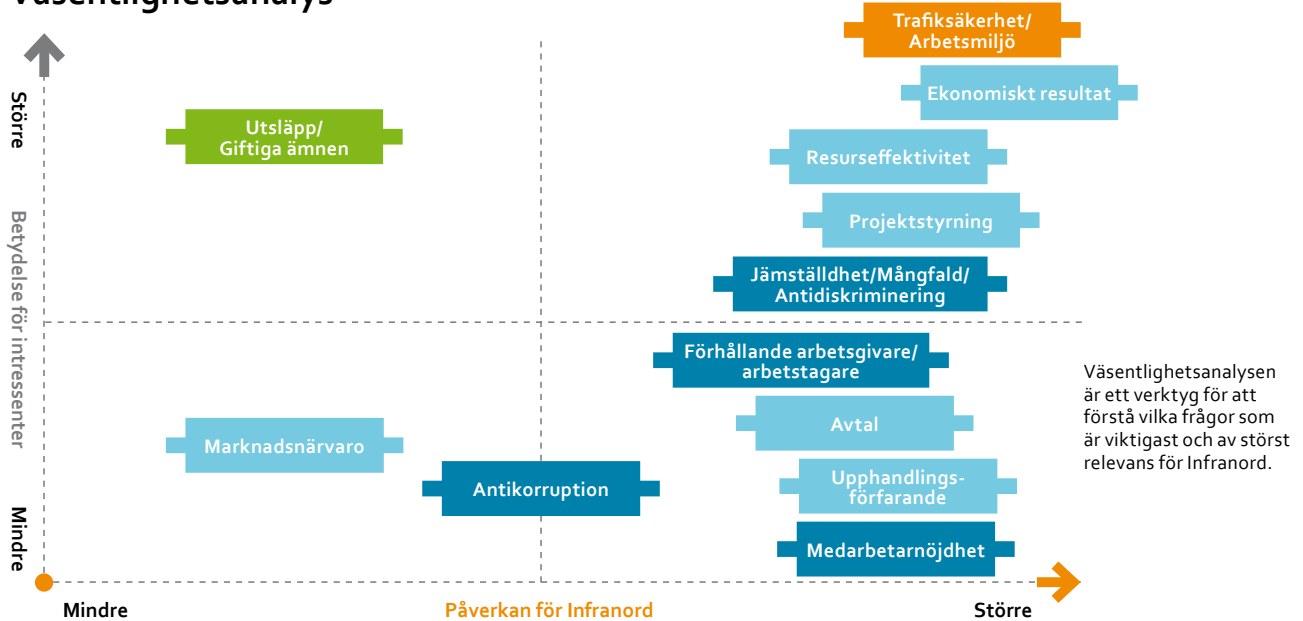
Centrala avdelningar ansvarar för:



Hur regioner och enheter följer policyer och rutiner

De centrala avdelningarna tar fram policyer, rutiner och mätning medan regionerna/ enheterna/Infranord Norge AS ansvarar för genomförande och uppföljning.

Väsentlighetsanalys



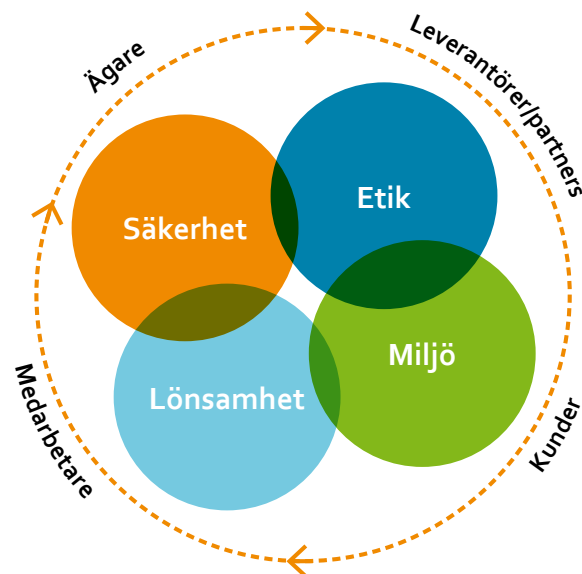
Infranords ledningsgrupp har tagit fram väsentlighetsanalysen. Underlaget kom från den intressentdialog som vi kontinuerligt för med ägare, kunder, myndigheter och medarbetare.

För 2015 har ägaren understrukt hållbarhetsaspekter som klimat och giftfri resursanvändning samt affäretik och anti-korruption. Trafikverket har angivit klimat och giftfri resursanvändning som prioriterade områden.

Våra intressenter

Infranord samarbetar med en mängd olika intressenter som påverkar oss och påverkas av vår verksamhet. Genom intressentanalys har Infranord identifierat ett sina intressenter. De primära intressenterna är kunder, medarbetare, ägare och affärspartners, exempelvis leverantörer, projektörer, järnvägsoperatörer och teknikleverantörer.

Intressenter och hållbarhetsmål



Infranord för en kontinuerlig dialog med sina intressenter om hållbarhetsarbetet och vilka prioriteringar som Infranord ska göra. Mest prioriterade områden under 2015 var Säkerhet och Lönsamhet.

Samverkan med våra intressenter

	Kunder	Medarbetare	Framtida medarbetare	Ägare	Leverantörer
Dialog	<ul style="list-style-type: none"> Kundmöten Affärsmöten Byggmöten NöjdKundIndex (NKI) 	<ul style="list-style-type: none"> Medarbetarsamtal Infrapulsen (nöjd medarbetarindex, NMI) Arbetsplatsträffar Skyddskommittéer Samverkansforum 	<ul style="list-style-type: none"> Praktikanter Examensarbeten Arbetsmarknadsdagar, mässor och universitets-samarbeten Tekniksprånget 	<ul style="list-style-type: none"> Ägarpolicy Styrelse Ägardialog 	Material, Maskiner, Personal <ul style="list-style-type: none"> Leverantörsbedömning Leverantörsuppföljning Fysisk leverantörs-revision
Ansvar	<ul style="list-style-type: none"> Att vara en pålitlig, korrekt och professionell entreprenör som levererar enligt kontrakt och andra överenskommelser. 	<ul style="list-style-type: none"> Att skapa en god arbetsplats. Att vara ett lönsamt företag med tydliga styrmodeller. Att arbeta mot mobbing och diskriminering. 	<ul style="list-style-type: none"> Att visa att Infranord är en attraktiv arbetsplats där det finns utmaningar och möjlighet att utveckla sin kompetens. Att påverka utbildningar så de är relevanta och applicerbara i verkligheten. 	<ul style="list-style-type: none"> Att Infranord uppfyller ägarens mål för lönsamhet och soliditet, samt lämnar utdelning enligt fastställd policy. Att våra entreprenader genomförs med låg miljöpåverkan och hög säkerhet. 	<ul style="list-style-type: none"> Att våra krav är tydliga och transparenta. Att vi följer upp krav och avtal.

Målområden

Infranords ledning har med utgångspunkt i bolagets strategier, uppförandekod och värderingar prioriterat fyra målområden: Säkerhet, Lönsamhet, Etik och Miljö. Inom dessa har ett antal nollvisioner formulerats.

Samtal med omvärlden

En aktiv dialog med våra intressenter är ett sätt att säkerställa att Infranords prioriteringar och strategier är relevanta.

Dialogen med intressenterna – ägare, kunder, medarbetare och

omvärld – är en viktig del i vårt hållbarhetsarbete. Den ger ett viktigt underlag till vårt kontinuerliga förbättringsarbete. Dialogen hjälper oss också att förstå intressenternas behov och förväntningar samt att utveckla långsiktiga relationer.

Vår nollvision

Infranords ledning har med utgångspunkt i bolagets strategier, uppförandekod och värderingar prioriterat fyra målområden: Säkerhet, Lönsamhet, Etik och Miljö. Inom dessa har ett antal nollvisioner formulerats.

	Strategiområde	Strategiskt mål	Mål för 2015	Utfall 2015 (2014)	Sidan
Säkerhet	<ul style="list-style-type: none"> Säkerhetsmedvetenhet Ansvar Säkerhetskultur 	<ul style="list-style-type: none"> Noll arbetsolyckor 	<ul style="list-style-type: none"> Minska antalet arbetsolyckor med 20 procent till högst 58 arbetsolyckor. 90 procent av arbetsplatskontrollerna ska vara utan anmärkning 	Antal arbetsolyckor var totalt 100 (85) 41 procent (27)	14
Lönsamhet	<ul style="list-style-type: none"> Långsiktig lönsamhet Projektstyrning Kundnöjdhet Ekonomiskt resultat 	<ul style="list-style-type: none"> Noll negativ avvikelser från planerat ekonomiskt resultat 	<ul style="list-style-type: none"> Ingen negativ prognosavvikelse för projekt startade 2015 >7 på delindex Produktion och Leverans i Nöjd Kund Index-mätningen 	Redovisas inte offentligt 7 (7)	16–20
Etik	<ul style="list-style-type: none"> Korrekt agerande God samhällsaktör Jämställdhet och mångfald Anti-korruption Leverantörsuppföljning 	<ul style="list-style-type: none"> Noll fall av diskriminering Noll etiska oegentligheter 	<ul style="list-style-type: none"> Noll i utfall i Infrapulsen (medarbetarenkäten) avseende diskriminering/mobbing Andel inköp via godkända leverantörer ska vara >70 procent 	5 (3) respektive 9 (9) procent 58 procent (64)	24–25 23
Miljö	<ul style="list-style-type: none"> Resurseffektivitet Utsläpp till luft och mark Avfall 	<ul style="list-style-type: none"> Noll miljöolyckor 	<ul style="list-style-type: none"> Minska antalet miljöolyckor med 30 procent, det vill säga högst 8 stycken. 	13 stycken (12)	26

Dessa siffror gäller enbart för den svenska verksamheten.



FAKTA

- Uppdragsgivare är norska Jernbaneverket.
- Uppdragets värde: cirka 173 miljoner norska kronor.
- Infranords byggstart var 2015. Invigning blir i november 2016.
- Sträckan är 14,1 kilometer varav 12,3 kilometer i tunnel. Dubbelspåret är byggt för en hastighet på 250 km/timme
- Den nya Holmestrandstationen ligger 70 meter under Holmestrand.

Dubbelspår genom det norska fjället

Infranord bygger dubbelspår och kontaktledning mellan Holm–Holmestrand – Nykirke som ligger omkring tio mil söder om Oslo. Infranord är en av flera entreprenörer i projektet. Inom BEST arbetar ytterligare sex entreprenörer och inom markberedningen ytterligare tre entreprenörer.

– Jag tycker att samarbetet med Infranord går väldigt bra. Vi har haft flera utmaningar som beror på arbetets komplexitet. Det har lett till ändringar i beställningen, även en del tilläggsbeställningar. Min uppfattning är att Infranord är lösningsorienterat och ställer frågor i rätt tid. Det är viktigt att kunna hålla trycket uppe när oförutsedda saker händer och det gör Infranord.

Jens Petter Svensrud
Jernbaneverkets bygglidare

Omvärld

Infranords tillgängliga marknad i Sverige och Norge bedöms vara värd cirka 15 miljarder kronor under 2016. Marknaden bedöms kunna växa från 2017 beroende på planerade satsningar på infrastruktur i både Sverige och Norge.

En väl utbyggd och fungerande infrastruktur för transporter är en grundförutsättning för tillväxt. Den möjliggör en ökad kollektivtrafik och effektiva person- och godstransporter och bidrar på detta sätt till en hållbar utveckling.

Sverige

Infranords huvudmarknad är den svenska järnvägen som är helt avreglerad. På 25 år har persontrafiken på den svenska järnvägen ökat med 73 procent. Tågen går snabbare och är tyngre. Regionaltrafiken har under samma period ökat med närmare 300 procent. Godstrafiken har inte ökat lika mycket då tågplanen prioriterar persontrafik, vilket gjort det svårare att få tider i spår för gods.

Samtidigt har infrastrukturen inte byggts ut eller underhållits i motsvarande takt. Många bansträckningar

och utrustningar är slitna och behöver åtgärdas.

Det övergripande målet för svensk transportpolitik är att säkerställa en samhällsekonomiskt effektiv och långsiktigt hållbar transportförsörjning för medborgare och näringsliv i hela landet. Prioriteringen ligger på storstadsområden och större stråk.

Riksdagen har beslutat om nysatningar på 55 miljarder kronor under en tolvårsperiod. Dessa medel ska stärka både transportkapaciteten och driftsäkerheten.

Norge

Den norska marknaden är delvis avreglerad. Jernbaneverket, som är den största beställaren, har som strategi att öka kontraktsvolymer, och ge helhetsansvar till externa leverantörer.

Spårförvaltare

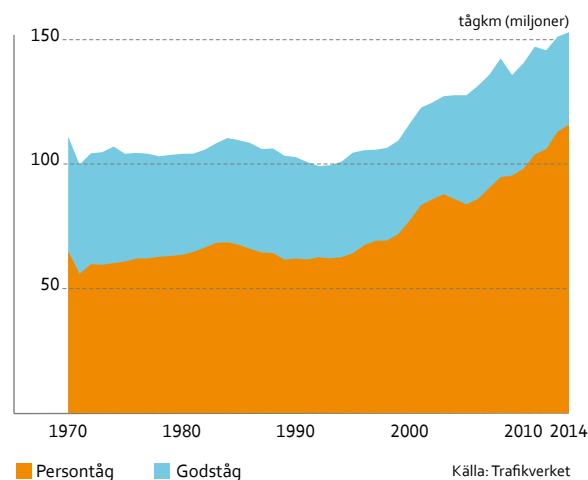
Spårförvaltarna består både i Sverige och i Norge av ett fåtal större aktörer som ansvarar för järnvägsanläggningen.

Den största enskilda spårförvaltaren i Sverige är Trafikverket, vars uppdrag motsvarar 79 procent av Infranords totala omsättning. De två största kundgrupperna utöver Trafikverket är andra spårägare, främst Trafikförvaltningen inom Stockholms läns landsting, samt bygg- och järnvägsentreprenörer. Sammantaget står de tre kundgrupperna för cirka 95 procent av Infranords intäkter.

Den största spårförvaltaren i Norge är Jernbaneverket.



Tågkilometer i Sverige, 1970–2014



Den totala ökningen av svenska tågkilometer mellan år 1970 och år 2014 var 27 procent, eller nästan 42 miljoner tågkilometer.

Konkurrenser

Den internationella konkurrensen ökar, samtidigt som de stora byggföretagen har börjat intressera sig för mark- och banarbetsmarknaden.

Infranord möter konkurrenser på tre olika nivåer; kompletta entreprenörer, nischade stora entreprenörer och ett stort antal mindre entreprenörer, som ofta är lokala och nischade mot specifika verksamheter.

Infranord möter också i ökad utsträckning nätverk av byggföretag som åtar sig olika uppdrag inom järnvägsområdet. Större projekt och hårdare krav driver en konsolidering i branschen.

Framtidsutsikter

En ökad trafikmängd och krav på färre störningar innebär att arbeten måste

kunna utföras på kortare tid. Det kommer ställas allt högre krav på miljö och ny teknik, t ex. underhållsfria spår.

Sverigeförhandlingen arbetar med förberedelser för höghastighetståg mellan Stockholm, Göteborg och Malmö. Ännu är inga beslut tagna i frågan.

Järnvägsutredningen

Den 16 december kom utredningen om järnvägens organisation, SOU 2015:110.

Den omfattar bland annat:

- Marknadstillträdet på järnvägen
- Syftet med framtida järnvägs-satsningar
- Ägande av statliga bolag
- Järnvägslagstiftning nationellt och internationellt
- Ansvar och förvaltning av anläggningen
- Säkerhetsfrågor



Värdekedjan

Leverantörer

Värdeskapande

Huvuddelen av Infranords inköp avser järnvägsmateriel och underentreprenader.

Hållbarhet

Leverantörer krävställda och utvärderas, se sid 23.

Vårt angreppssätt

- Leverantörsväl
- Leverantörssamarbete

Infranord

Värdeskapande

Infranord har cirka 1 900 medarbetare som underhåller, moderniserar och bygger järnväg.

Hållbarhet

Säkerhet, lönsamhet, etik och miljö är grunden för verksamheten.

Vårt angreppssätt

- Miljöledningssystem
- Kvalitetsledningssystem
- Effektiv verksamhetsstyrning
- Systematiskt arbetsmiljöarbete
- Säkerhetssystem

Kund/ Spårförvaltare

Värdeskapande

Infranords totala intäkter uppgick till 3 947 MSEK. Kunderna är spårförvaltare eller spårägare t ex Trafikverket, SL, LKAB, och Jernbaneverket.

Hållbarhet

Kunderna ställer höga hållbarhetskrav på Infranord.

Vårt angreppssätt

- Kundsamverkan
- Säkerställa leverans enligt avtal

Operatörer kör tåg

Värdeskapande

Operatörer till exempel SJ, SL, Arriva, Öresundståg och norska NSB erbjuder kollektivtrafik samt gods-transporter.

Hållbarhet

Säkerhet, punktlighet, nöjda resenärer/kunder och miljö.

Vårt angreppssätt

- Samarbete med branschaktörer

Resenär & gods åker tåg

Värdeskapande

Genom god kollektivtrafik samt effektiva gods-transporter möjliggörs lättillgängligt resande och smidiga godstransporter.

Hållbarhet

Säkra och miljövänliga transporter för alla.

Vårt angreppssätt

- Samarbete med branschaktörer

Vår riskhantering

Risker och osäkerhet om framtida händelser är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. En god riskhantering är därför både en förutsättning och en potentiell källa för att förbättra Infranords utveckling.

Risker kan hänföras till händelser eller beslut utanför Infranords kontroll men de kan också vara en följd av felaktig hantering inom Infranord eller hos leverantörer eller kund.

Organisation för riskhantering

Infranords styrelse ansvarar inför ägarna för bolagets riskhantering. Risker förknippade med affärsutveckling och långsiktig strategisk planering bereds i ledningsgruppen och beslutas av styrelsen.

VD rapporterar löpande riskfrågor till styrelsen. Till grund för den operativa riskhanteringen som hanteras på

alla nivåer i organisationen finns Infranords uppförandekod och ett antal centrala policyer och riktlinjer.

Riskhantering

Att hantera risker är en del av Infranords styrning och kontroll. Om det är möjligt elimineras risken. Annars minimeras den oönskade händelsens effekter via förebyggande åtgärder. Alternativt överläts risken genom försäkringar eller avtal.

Vissa risker kan dock inte elimineras eller överlätas. Dessa är ofta en aktiv del av affärsverksamheten. För att stärka medvetenheten hos alla i verksamheten,

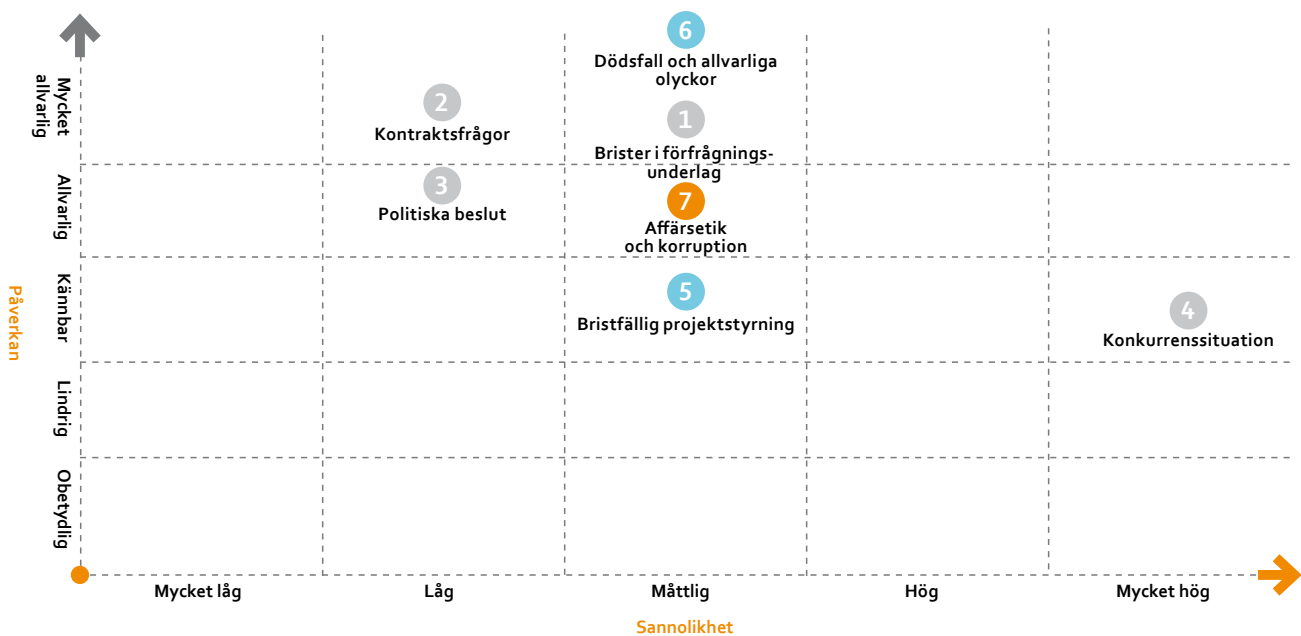
inte minst hos ansvariga chefer, genomförs fortlöpande kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte.

Risköversikt

Att identifiera risker och förebygga, begränsa eller förhindra att de drabbar verksamheten är av fundamental betydelse för verksamheten och en viktig del i varje chefs ansvar.

I samband med affärsplaneprocessen har ett antal riskområden identifierats som resulterat i riskkartan nedan. Varje riskområde har kategoriserats, åtgärder har identifierats och ansvariga har utsetts.

Riskkarta före åtgärder





Infranords verksamhet är exponerad mot tre huvudkategorier av risker.

Finansiella risker – kontraktsfrågor och politiska beslut

Operativa risker – olyckor, driftsäkerhet hos maskiner och fordon

Efterlevnadsrisker – affärsetik och korruption

Finansiell risk

	Benämning	Beskrivning	Åtgärder
1	Brister i förfrågningsunderlag från uppdragsgivare	Risk för förlorade affärer, felkalkylerade priser och tvister.	Dialog med kunden. Utförliga genomförande-beskrivningar för tydliggörande av vårt åtagande i anbud.
2	Kontraktsfrågor	Otydlighet i kontrakt.	Ökad skriftlig dokumentation och tätare dialog på olika nivåer.
3	Politiska beslut	Omfördelning och förändringar i anslag.	Följa och delta i debatten med sakliga argument.
4	Förändring och konsolidering i konkurrenssituationen	Fusioner av bolag och nya konkurrenter på marknaden.	Infranord fortsätter att lämna konkurrenskraftiga anbud.

Operativ risk

	Benämning	Beskrivning	Åtgärder
5	Bristfällig projektstyrning	Brister i projektstyrning och uppföljning enligt plan leder till sämre lönsamhet.	Förbättrad uppföljning av kundprojekt.
6	Dödsfall och allvarliga olyckor	En riskfylld arbetsmiljö. Risk att efterlevnad av riktlinjer och rutiner brister.	Systematiskt säkerhetsarbete för att förebygga olyckor finns (exempelvis utbildning, skyddsutrustning och säkerhetsvecka). Enhetlig krishantering är implementerad och övas.

Efterlevnadsrisk

	Benämning	Beskrivning	Åtgärder
7	Affärsetik och korruption	Risk att förlora anseende på marknaden vid brister i affärsetik, vid brott mot mutlagstiftning eller konkurrenslagstiftning.	Aktivt arbete med attityder och en ny uppförandekod, uppdaterad whistleblower-funktion, policy mot mutor och korruption samt attest- och delegationsordning.

Säkerheten alltid viktigast

Det är viktigt att arbeta förebyggande och alltid ha säkerheten i fokus. Vi arbetar både med den fysiska arbetsmiljön och med att etablera en kultur där säkerheten alltid kommer främst, för ingen ska behöva riskera sin hälsa på jobbet.

Styrning

Policyer och riktlinjer	Uppförandekod Hållbarhetspolicy Säkerhetsmanual
Ledningssystem, program och certifieringar	Säkerhetsintyg
Externa stadgar eller initiativ	Föreningens Sveriges Järnvägs- entreprenörer (FSJ)

Infranord arbetar kontinuerligt med kvalitetssäkring och utveckling av bolagets styrning av säkerhetsarbetet. Vi använder policyer, rutiner och följer upp med mätningar. Vi följer gällande lagar och förordningar.

Aktivt säkerhetsarbete

Det förebyggande säkerhetsarbetet genomsyrar hela verksamheten, från ledning till regionnivå och till medarbetare ute på arbetsplatserna.

Infranord lägger stor vikt vid säkerhetsplanering. Säkerhet handlar till stor del om attityder, något som vi kontinuerligt arbetar med, bland annat genom utbildning och arbetsplatsträffar.

Transportstyrelsens krav

Infranord följer Transportstyrelsens krav för arbete på järnväg. De innebär bland annat att alla medarbetare och underleverantörer måste ha rätt utbildning, vilket följs upp i årliga revisioner.

Olyckshantering

Antalet arbetsolyckor ökade jämfört med föregående år och uppgick till 100 (85) stycken. Olycksfrekvensen är 7,3 skador/miljoner arbetade timmar.

Under 2015 inträffade två allvarliga arbetsolyckor, med personskador som följd. Infranord tar detta på stort allvar och lägger stor kraft på att utreda vad som hänt för att säkerställa att det inte händer igen.

I slutet av september 2015 deltog Infranords personal i en branschgemensam manifestation, stand-down, för att sätta fokus på säkerheten och på vår egen nollvision.

Mätning och uppföljning

Infranord arbetar förebyggande bland annat genom att följa och analysera avvikelser i tillbudsrapporteringen och avvikelser vid arbetsplatskontroller, APK.

I det förebyggande arbetet ingår också interna revisioner, med säkerhet i fokus. 2015 gjordes 13 revisioner ute på arbetsplatser där ett antal parametrar inom säkerhet, miljö och kvalitet gick igenom.

Underentreprenörer

För underentreprenörer har vi under året fokuserat på att förtydliga vilka säkerhetsregler som gäller när de arbetar åt Infranord.

Vi kontrollerar kontinuerligt att underentreprenörer följer våra regler. Eventuella avvikelser ska hanteras av det reviderade bolaget och Infranord godkänner åtgärdsplaner. Vid större avvikelser planeras återbesök.

Säkerhetsvecka

Säkerhetsveckan för all personal genomfördes i april. Totalt genomfördes 83 träffar som i år fokuserade på tillbudsrapportering, uppförandekoden och planering av arbeten efter riskbedömning.



Krisorganisation

Infranords krisorganisation består av en central och en regional krisledning. Den är i beredskap dygnet runt, året om. Krisledningen övar regelbundet, minst en gång om året.

Samarbeten med andra organisationer

Infranord samarbetar med Trafikverket, Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ), Branschföreningen för Sveriges tågoperatörer (BTO) och Transportstyrelsen för att driva branschens säkerhetsarbete framåt. Infranord ingår också i Gruppen för Nationell Samverkan Järnväg (GNS Järnväg) som verkar för att ingen ska omkomma i spårtrafiken.



Säkerhetsvecka

I april 2015 genomfördes Infranords Säkerhetsvecka för andra året i rad. Syftet är att skapa en ökad medvetenhet bland medarbetarna om förebyggande säkerhetsarbete. Totalt deltog 1 476 medarbetare på 83 arbetsplatser i olika träffar och diskussioner som genomfördes under veckan. Varje arbetsplats tog fram en egen lokal handlingsplan, som följs upp av ledningen. Säkerhetsarbetet är en naturlig del i det dagliga arbetet.

Veckan resulterade bland annat i en tio-punkts handlingsplan. Säkerhetsveckan ska vara ett tillfälle att reflektera över säkerheten på sin egen arbetsplats liksom sitt eget beteende ur ett säkerhetsperspektiv.

Uthållig lönsamhet och nöjda kunder

De senaste årens kostnadsbesparingar har fått genomslag i form av en effektivare och mer lönsam organisation. Målet är att skapa en kultur som bygger på säkerhet, ökad affärsmässighet och uthållig lönsamhet.

Styrning

Policyer och riktlinjer	Uppförandekoden Finanspolicy Kreditpolicy Riktlinjer Affärsplan Budget
Ledningssystem, program och certifieringar	Statens ägarpolicy
Lagar och andra krav	IFRS, RFR, Årsredovisningslagen

Infranord arbetar kontinuerligt med kvalitetssäkring och utveckling av bolagets styrning i lönsamhetsarbetet. Vi använder policyer, rutiner och följer upp med mätningar. Vi följer gällande lagar och förordningar.

Ständiga förbättringar

Infranord strävar efter ständiga förbättringar av verksamheten med målet att

leverera mer kostnadseffektiva lösningar av god kvalitet till kunderna.

Ett viktigt verktyg för en mer kundstyrd utveckling är Nöjd Kund Index (NKI). Det senaste genomfördes i februari 2015 och visade ett NKI på 73 (72) procent. Det är framförallt en högre andel kundrepresentanter som svarar att de har stort förtroende för Infranord.

Infranords SKI (svenskt kvalitetsindex) uppgår till 65 (64) på skalan 0–100. Majoriteten av kunderna är som helhet nöjda med Infranord och anser att Infranord uppfyller deras förväntningar.

Högst resultat i båda mätningarna får Infranord inom kvalitetsområdena Hållbarhet samt Kompetens. Majoriteten av kunderna anser att Infranord lever upp till deras krav gällande affäretik och miljö, samt att Infranord har en gedigen kunskap om järnvägs-entreprenader.

Fokus på lönsamhet

Flera projekt som ska bidra till att öka vår långsiktiga lönsamhet har drivits 2015 bland annat för: förbättrad kapitalbindning, förbättrad internkontroll och fortsatta kostnadsbesparingar, främst administrativa kostnader.

Vi har också drivit ett antal projekt för att effektivisera processer och förbättra systemstödet.

Infranords kunder

Trafikverket, som är Infranords största kund, lägger stort fokus på ökad produktivitet. Målet är 2–3 procent per år, vilket ställer krav på entreprenörerna, inklusive Infranord, gällande alternativa lösningar, effektivare resursanvändning, mer transparent redovisning och projektstyrning.

I Norge är Jernbaneverket Infranords största kund. Infranord har på kort tid utvecklat ett givande samarbete med Jernbaneverket.

Finansiella mål

De långsiktiga finansiella måltalen för Infranord fastställdes på årsstämman i april 2011 och utgörs av:

- ett mål för avkastning på eget kapital med 16 procent och
- ett soliditetsmål om 33 procent.

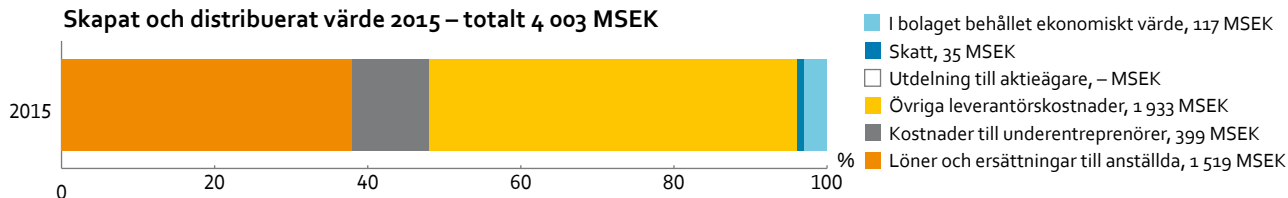
Avvikelser kan förekomma under enskilda år.

För 2015 uppgick koncernens:

- avkastning på eget kapital till 21,6 procent (3,7) och
- soliditeten vid årets utgång till 31,3 procent (23,8).

Enligt fastställd utdelningspolicy ska ordinarie utdelning lämnas med 50–75 procent av årets vinst efter skatt, om soliditetsmålet är uppnått.

Skapat och distribuerat värde 2015 – totalt 4 003 MSEK





Byte av sliprar på bro till Finland

Under sommaren 2015 byttes slitna sliprar ut på den 280 meter långa bron mellan Haparanda och Torneå. Bron knyter samman det svenska och det finska järnvägsnätet och har ett unikt fyrsparssystem, dvs både svensk och finsk spårvidd.

Säkerheten planerades noggrant tillsammans med Trafikverket. För att riva de gamla sliprarna på bron krävdes fallskyddsutbildning, särskilda selar och annan skyddsutrustning samt extra besiktningar av säkerheten. Även gentemot allmänheten krävdes särskilda säkerhetsåtgärder eftersom det löper en gång- och cykelväg vid brofästet längs med vattnet. Heta arbeten, som att skära med gas krävde dessutom särskilda brandsäkerhetsåtgärder. Även ur ett miljöperspektiv fanns viktiga hänsyn att ta. Exempelvis förborrades 10 000 hål i de nya sliprarna på annan plats så att inte det giftiga borrhullet skulle förgifta älven.

– Arbetsledaren Lars-Åke Nilsson har kontinuerligt hållit oss uppdaterade om hur arbetet fortskrider och varit noga med att informera om eventuella avvikelser i planering och utförande av arbete. Det är helt uppenbart att lång erfarenhet och ett omfattande tekniskt kunnande bidrar till leveranssäkerhet i våra verksamheter.

Rikard Granström
Förvaltare på Trafikverket

Vår affär inom drift och underhåll

Infranord är Sveriges största entreprenör inom drift och underhåll av järnvägsanläggningar.

	2015	2014
Drift och underhåll, omsättning, MSEK	2 603	2 659

Infranords starkaste konkurrensfördelar är vårt unika kunnande om de svenska järnvägsanläggningarna, en hög teknisk kompetens, starkt fokus på säkerhetsfrågor och en omfattande maskinpark med god geografisk täckning.

Vår största kund är Trafikverket. Andra kunder är spårägare, till exempel Trafikförvaltningen inom Stockholms läns landsting samt kommuner, hamnar och industrispårägare över hela landet.

Infranord arbetar med att ta fram innovativa lösningar för järnvägen och föra infrastrukturtekniken framåt.

Genom extra omsorgsfulla besiktningar kan vi ge spårägaren information om vilka insatser som är nödvändiga på en anläggning. Det kan till exempel handla om växel- och spårbyten, spårriktning eller räls- och

slipersbyten – åtgärder som Infranord kan hjälpa till att utföra.

Som största aktör på leverantörsidan är Infranord väl förberett för nya uppdrag. Infranord förfogar över nödvändiga resurser, har god kunskap om järnvägsanläggningarna och arbetar proaktivt för att definiera kommande behov.

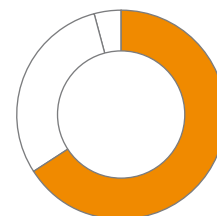
Utveckling 2015

Drift och underhåll omsatte 2 603 (2 659) miljoner kronor under 2015. Affärsområdets verksamhet baseras främst på fleråriga stora underhållskontrakt. Trots en konkurrensutsatt marknad, med ett flertal stora entreprenörer som konkurrerar, har Infranord två tredjedelar av de befintliga drift och underhållskontrakten i Sverige.

Urval bland uppdrag som utförts 2015

- Stockholm Mitt, drift och underhåll
- Luleå-Gällivare, drift och underhåll
- Banorna i Bergslagen, drift och underhåll
- Ostkustbanan, drift och underhåll
- Värmland/Dalsland, drift och underhåll

Andel av Infranords omsättning



- Drift och underhåll, 66 % (67)
- Anläggning 30 % (29)
- Övrig verksamhet 4 % (4)

Vanligaste tjänsterna inom drift och underhåll

Underhåll

- Spårriktning
- Växelrevision/riktning
- Ballastkomplettering/plogning
- Signalarbete

Komponentbyten

- Växeltunghalva
- Yttersträng
- Isolerskarv
- Signalsystem

Besiktning

- Underhållsbesiktning
- Säkerhetsbesiktning
- Ibruktagande-besiktning

Halkbekämpning

Snöröjning

Vegetationsreglering



Vår affär inom anläggning

Infranord är en ledande entreprenör inom järnväg med unik kompetens och erfarenhet.

	2015	2014
Anläggning, omsättning, MSEK	1 201	1 139

Sverige är vår hemmamarknad. Sedan 2010 finns vi också etablerade i Norge.

Vi planerar och genomför alla typer av ny- och ombyggnadsprojekt inom järnväg i Norden.

Infranord arbetar med BEST, det vill säga ban- el-, signal- och teleteknik. Här tar vi ett helhetsansvar, både vad gäller nybyggnation och ombyggnader. Ansvaret innefattar planering, utförande och uppföljning av funktion, kvalitet, säkerhet och miljö.

Våra uppdrag omfattar bland annat anläggning av nya spår, spårbyten, ny- och ombyggnation av signalsystem och ställverk, kontaktledningsarbeten, byten av slipers och växlar samt komplexa signalinstallationer.

När markarbeten ingår kan vi ta helhetsansvar även för dessa, men då anlitar vi underentreprenörer.

Utveckling 2015

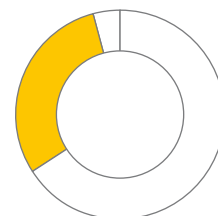
Anläggning omsatte 1 201 (1 139) miljoner kronor under 2015.

I upphandlingarna sker en gradvis förskjutning mot större anläggningsprojekt. Mindre projekt grupperas ofta ihop, eller upphandlas som del i befintliga underhållskontrakt.

Några av de anläggningskontrakt som utförts under 2015

- Holmestrand, dubbelspår och kontaktledning
- Hallandsås, signal, bana och kontaktledning
- Ludvika-Frövi, upprustning järnväg
- Kilafors-Marmaverken, mark- och BEST-entreprenad
- Farriseidet-Porsgrunn, dubbelspår och kontaktledning

Andel av Infranords omsättning



- Drift och underhåll, 66 % (67)
- Anläggning 30 % (29)
- Övrig verksamhet 4 % (4)

Vanligaste tjänsterna inom anläggningsuppdrag

Bana

- Neutralisering
- Spårbyggnation
- Spårbyte
- Spårriktning och växelriktning
- Växelbyte
- Slipersbyte

Byggtjänster

- Bangårdsombyggnader
- Plattformsbyggnationer

Mark

- Fundamentsättning
- Markundersökning

El

- Kabelförläggning
- Kontaktledningsbygge/byte

Kraft

- Termografering
- Likströmssystem
- Transformatorer

Signal

- Kabelsignal
- Signalställverk

Tele

- Informationsanläggning
- Telekabel
- Master för radio, telefoni



Vår affär inom övriga enheter

Inom Infranord finns det två affärsdrivande enheter som levererar tjänster såväl internt som externt: Mätenheten och Infranord Components.

	2015	2014
Övriga tjänster, omsättning, MSEK	143	158

Mätenheten

Mätenheten erbjuder mättjänster och oförstörande provning till Infranords kunder. Infranord gör inmätningar av spår och kontaktledningar samt genomför inspektion av reläer med hjälp av ultraljud. Löpande mätningar av spårslägen är en viktig komponent för både trafiksäkerhet och för planering av kommande drift- och underhållsaktiviteter.

Enheten är fristående från annan verksamhet inom Infranord för att kunna vara en oberoende part i samband med upphandlingar och leveransuppföljning. Enheten är certifierad enligt ISO 17025.

Infranord Components

På Components tillverkas och renoveras produkter och komponenter för järnvägen.

Viktigaste kund är Infranords regioner. Components levererar även till Trafikverkets materialservice, som bland annat säljer järnvägsspecifika komponenter till alla järnvägsentreprenörer. Produkterna färdigställs så långt det är möjligt i verkstaden för att minska tiden för installation på spåret. Exempelvis bygger och levererar Components nyckelfärdiga teknikbyggnader och skåp med teknik som el, signal och tele.

Verkstaden återanvänder material i så stor utsträckning som möjligt. Bland annat renoveras begagnade signaler, växeldriv och motormanöverdon.

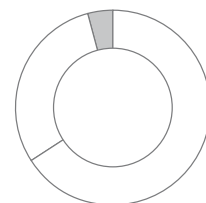
Components tar dessutom fram innovativa lösningar för att skydda järnvägsprodukterna efter installation, bland annat sabotageskydd.

För vissa produktområden, exempelvis elfjärrstyrning tar Components ett helhetsansvar från projektering till driftsättning av färdig anläggning.

Utveckling 2015

Övriga tjänster omsatte 143 (158) miljoner kronor under 2015.

Andel av Infranords omsättning



- Drift och underhåll, 66 % (67)
- Anläggning 30 % (29)
- Övrig verksamhet 4 % (4)

Vanligaste tjänsterna inom övriga enheter

Mätprodukter

- Oförstörande provning
- Periodisk mätning
- Kontaktledningsmätning
- Inmätning/Utsättning
- Maskinell tillståndskontroll

Infranord Components

- Prefabricerade paketsignaler
- Utliggare till kontaktledningar
- Renovering av diverse komponenter
- Teknikhus och kiosker för signalställverk
- Kur för vägskyddsanläggning
- Apparatskåp signalelkraft



Vår vardag - Teknikhuslyft



TEKNIKHUSET I IGELBODA INNEHÖLL:

- 290 reläer
- 1 500 meter kabel
- 8 000 meter kopplingstråd
- 6 000 kopplingspunkter
- 150 meter intern kanalisation
- 1 huvudcentral
- 4 underrelcentraler



Elva ton teknikhushus i nattligt lyft

Infranord Components producerar material och komponenter till interna och externa kunder. I våras levererades ett elva ton tungt teknikhushus till Igelboda station på Saltsjöbanan utanför Stockholm. Som ett led i moderniseringen av den 70 år gamla Saltsjöbanan fick Infranord uppdraget att byta el-, signal- och teleutrustning inklusive det nya teknikhuset i Igelboda.

Components anpassade teknikhuset enligt förutsättningarna på etableringen, installerade all teknisk utrustning i teknikhuset i den egna verkstaden i Nässjö och fraktade sedan den tolv meter långa byggnaden till Stockholm. Med hjälp av underentreprenörer gjordes projektering och mark- och kanalisationsarbeten. Själva lyftet gjordes i spårområdet, på ett mycket begränsat utrymme, över kontakt- och telefonledningar, stolpar och träd. När byggnaden sattes på plats med millimeterprecision var det ett kvitto på noggranna förberedelser och projektledning samt att alla samarbeten fungerat väl.

Vår vardag - Underhåll på Ostkustbanan



OSTKUSTBANAN

Den 34 mil långa Ostkustbanan består av dubbelspår mellan Stockholm och Gävle, förutom på en kort sträcka norr om Uppsala. Banan är tungt belastad och trafikerades både av godståg, fjärrtåg, regionaltåg, pendeltåg och natttåg. Den totala spårlängden är ca 65 mil där även spåret mellan Örbyhus och Hallstavik ingår.

Underhåll på Ostkustbanan

Drift- och underhållskontrakt innebär att Infranord gör förebyggande underhåll- och avhjälpanse insatser parallellt. Ena veckan kan våra tekniker arbeta med planerat byte av rälsens yttersträng i en kurva eller ett vägskydd, för att veckan efter jobba med akut snöröjning i ett och samma kontrakt.

I kontraktet ingår löpande underhåll av sträckan. Det innebär att underhålla växlar, spår, bromssystem, elsystem och signalanläggning men även allmän felavhjälpning. Dessutom gör vi både regelbundna besiktningar och säkerhetsbesiktningar men också besiktningar efter underhållsåtgärder. Vid behov utför vi dessutom komponentsbyten, t ex av slipers eller isolerskarv. I underhållskontrakten ingår även att säkerställa att spåren är säkra genom halkbekämpning, snöröjning och vegetationsreglering..

Arbete med våra leverantörer

Infranords verksamhet ska vara långsiktigt hållbar. Detta innebär att vi, förutom ett ansvarstagande för säkerhet, långsiktig lönsamhet, miljö och en god företagsetik, också tar ett stort ansvar för vilka leverantörer som används. Därför är styrning av leverantörer en viktig del av Infranords process.

Styrning

Policyer och riktlinjer	Uppförandekod Hållbarhetspolicy Policy mot mutor och korruption Inköpsriktlinjer
Ledningssystem, program och certifieringar	ISO 9001
Externa stadgar eller initiativ	Global Compact-principerna följs, Infranord är inte ansluten

Det är av stor vikt att våra leverantörer följer de värderingar som Infranord står för, både inom säkerhet, affärsetik och inom miljö. Vi följer gällande lagar och förordningar.

Då leverantörskedjan i stor utsträckning kan påverka Infranord är det viktigt att leverantörerna är godkända

utifrån Infranords krav. De högsta styrande dokumenten för att säkerställa detta är Infranords uppförandekod och hållbarhetspolicy, som alltid bifogas till avtalen.

Process

Nya leverantörer genomgår en godkännandeprocess, som börjar med en självutvärdering. Beroende på typ av vara eller tjänst ska det också finnas säkerhets- och miljösystem och leverantören ska följa Infranords uppförandekod.

Efter godkänd bedömning inleds en dialog med leverantören. Beroende på typ av vara eller tjänst varierar kravbilden, exempelvis med miljökrav på maskiner eller med säkerhetskrav för inhyrd personal. Infranord ställer också krav på leverantörens underleverantörer. Dessa ska godkännas av Infranord.

Utvärdering

Infranords godkända underleverantörer utvärderas kontinuerligt via en revisionsplan. I den ingår att vi inspekterar de olika arbetsplatserna. Där läggs stor vikt vid att granska styrning och system för säkerhetsarbete. Under året gjordes tre leverantörsrevisioner

Uppföljning

Uppföljning av utfästelser i avtalen sker kontinuerligt i projekten. Om avvikelser uppstår registreras och hanteras dessa i ett särskilt avvikelssystem.

Genom avdelningarna Centralt inköp och Säkerhet och hållbarhet granskas kontrakt, säkerhet, arbetsmiljö och miljöstyrning samt uppfyllandet av Infranords uppförandekod.

Leverantörsutvärdering

Sker löpande i projektet, redovisas i möten med leverantörer.

Leverantörsrevision

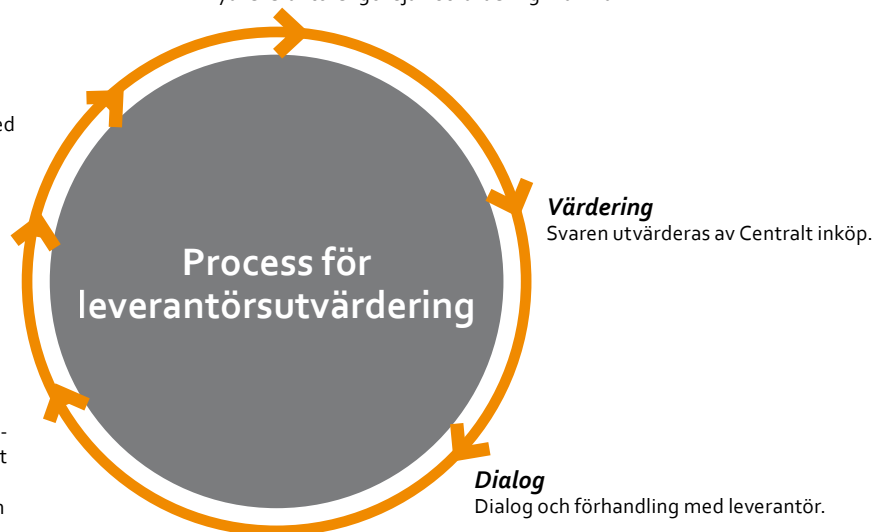
Stickprov på utvalda leverantörer.

Avtal

Infranord skriver avtal som innehåller våra baskrav och vissa specifika krav beroende på vilket uppdrag som leverantören ska utföra, exempelvis miljökrav på maskiner och ordnings- och skyddsregler för inhyrd personal.

Leverantörsbedömning

Nya leverantörer gör självutvärdering i vår mall.



Våra medarbetare

Våra medarbetare är nyckeln till ett framgångsrikt Infranord.

Styrning

Policyer och riktlinjer	Uppförandekod, Policy om Alkohol, narkotika och läkemedel, Policy för motverkande av mutor och korruption, Pensionspolicy, Kommunikationspolicy, Jämställdhetsplan, Mångfaldsplan
Ledningssystem, program och certifieringar	Affärsplanen
Externa stadgar eller initiativ	Global Compact-principerna följs, (Infranord är inte ansluten, Statens ägarpolicy)

Infranord arbetar kontinuerligt med kvalitetssäkring och utveckling av bolagets styrning av etikarbetet. Vi använder policyer, rutiner och följer upp med mätningar. Vi följer gällande lagar och förordningar.

Infranord hade vid årsskiftet i 1989 anställda varav i 1903 var fast anställda.

Attitydprojektet

Ett övergripande attitydprojekt har genomförts under året. Projektet samlar en rad olika aktiviteter inom företagskultur, affärsmässighet, säkerhet och ledarutveckling.

Målet är att förändra attityderna i bolaget. Vi vill skapa en ny och tydlig företagskultur, i harmoni med bolagets strategi och mål, samt tydliga och väl förankrade arbetsmetoder och värderingar.

Ledarutveckling

Kompetent ledarskap är centralt ur många aspekter för Infranord, såsom säkerhet, affärsmässighet och medarbetarnöjdhet.

Ett nytt ledarutvecklingsprogram har därför lanserats under året. Det skraddarsydda programmet omfattar, knappt 300 chefer på Infranord. Genom programmet vill vi skapa bättre förutsättningar både för att vara chef och för att vara en god och tydlig ledare, som tar ansvar.

Syftet är att skapa ett Infranord med gemensamma värderingar, gemensamt arbetssätt och gemensamma attityder.

Visselpipan

Kopplad till uppförandekoden finns en särskild anmälningsfunktion som kallas Visselpipan. Den kan medarbetarna använda, också anonymt om de vill, för att rapportera om de upptäcker att något sker eller någon bryter mot koden som lagbrott, maktmissbruk, korruption eller trakasserier. Anmälningarna hanteras av ett externt företag.

Under 2015 har cirka tio rapporter kommit in till Visselpipan och ärendena har hanterats av VD och personalchef. Alla rapporter hanterades individuellt och resulterade i olika åtgärder. När det varit möjligt har vi rapporterat tillbaka till visselblåsaren.



Infranords kärnvärderingar



Infranords kärnvärderingar *Resultat, Delaktighet, Förtroende* togs fram inom ramen för attitydprojektet 2015. De speglar hur Infranord vill arbeta: Att nå resultat genom delaktighet och förtroende.



Infranord Academy

Infranords utbildningsenhet Infranord Academy, som är ackrediterad av Transportstyrelsen, är ett viktigt verktyg för att vidareutveckla kompetensen och på sikt göra Infranord mer självförsörjande på utbildningssidan.

Infrapulsen

Infrapulsen är vår årliga medarbetarundersökning som har genomförts sedan 2011. Undersökningen genomfördes i september. Svarefrekvensen 2015 var 73 (74) procent.

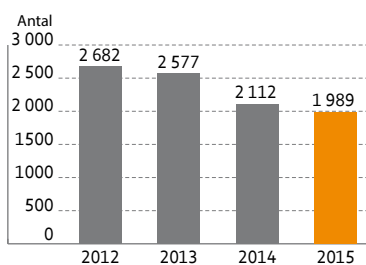
Samarbeten

Bolaget är aktivt på olika arbetsmarknadsdagar kopplade till högskolor, yrkesskolor och gymnasier med järnvägsinriktning.

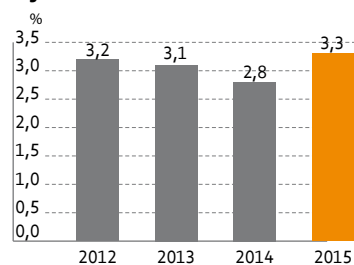
Könsfördelning ledande befattningshavare, december 2015

	Män	Kvinnor
Styrelse, stämмоvald	3/7	4/7
Ledning	5/8	3/8
Chefer affärsorganisation (inklusive enheter)	301	25

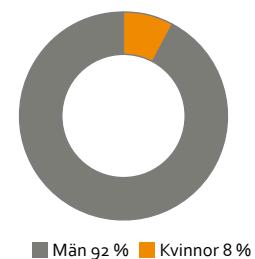
Antal medarbetare



Sjukfrånvaro



Fördelning kvinnor och män, 2015



Medvetet miljöarbete

Vi bedriver ett långsiktigt miljöarbete, där vi strävar efter att förbygga utsläpp till luft och mark samt giftiga ämnen och minska vår resursanvändning.

Styrning

Policyer och riktlinjer	Uppförandekod Hållbarhetspolicy Miljö- och kvalitetsmanual
Ledningssystem, program och certifieringar	ISO 14001, ISO 9001
Externa stadgar eller initiativ	Global Compact-principerna följs, (Infranord är inte ansluten)

Infranord arbetar kontinuerligt med kvalitetssäkring och utveckling av bolagets styrning av miljöarbetet. Vi använder policyer, rutiner och följer upp med mätningar. Vi följer gällande lagar och förordningar.

Infranord har arbetat aktivt med miljöfrågor i många år. Våra ledningssystem för miljö och kvalitet är certifierade enligt standarderna ISO 14001 och ISO 9001. Styrande verktyg för miljöarbetet är vår hållbarhetspolicy och vårt verksamhetssystem.

Tyngdpunkten i Infranords miljöarbete ligger på två områden: utsläpp till luft och mark samt giftiga ämnen i inköpta material och kemikalier.

Utsläpp till luft

Att minska klimatpåverkan genom lägre utsläpp till luften är viktigt för Infranord. Det är här vi har vår största miljöpåverkan genom avgaser från våra arbetsmaskiner och bilar. Därför byter Infranord successivt ut sin maskin- och fordonspark mot nya modeller som drar mindre bränsle. Infranord byter också löpande ut motorer på sina arbetsmaskiner mot nya bränslesnålare. Infranord omfattas av Trafikverkets emissionsavgifter.

Utsläpp till mark

Vi jobbar med att förebygga utsläpp till mark. Därför genomför vi dagliga funktionskontroller och systematiskt underhåll på våra maskiner. Vid varje fordon finns en oljeakutväska, med utrustning som minimerar skadorna vid ett eventuellt utsläpp.

De ökade utsläppen beror på ökad rapportering från vårt norska dotterbolag.

Giftiga ämnen

Infranord deltar, tillsammans med andra järnvägsentreprenörer i branschen, i en dialog med Trafikverket gällande att minska mängden giftiga ämnen i använda material.

Under 2015 fortsatte Infranord att utvärdera de cirka 300 kemikalier som används i verksamheten.

Exempel på återkommande miljöolyckor är utsläpp av hydraul- eller dieselolja. Dessa beror ofta på trasiga slangar. Därför är det av stor vikt att syna och byta slangar regelbundet för att förebygga slangbrott. Dessvärre blev utfallet 2015 21 utsläppolyckor, jämfört med 13 året innan.

Miljöutbildning

Under året fortsatte Infranord sin utbildningsverksamhet inom miljöområdet. Utbildningen innefattar relevanta miljöområden samt risk- och olyckshantering.

Totala och indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt

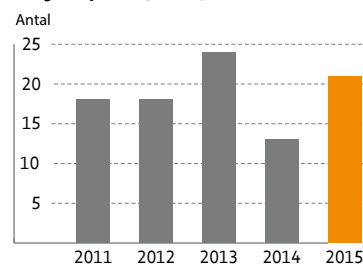
Koldioxidutsläpp (Kton)	2015	2014	2013
Diesel	10,3	12,7	14,4
Bensin	0,7	1,1	1,4
E85	0,00	0,00	0,01
Totalt	11,0	13,8	15,8

Totalt antal och volym av väsentligt spill

Typ	Antal	Volym, liter
Totalt antal utsläpp varav till mark	21	19
varav till vatten	2	
Hydrauloljautsläpp	20	467
Dieselutsläpp	0	0
Motorolja	1	10

Inga av utsläppen anses vara betydande utsläpp.

Miljöolyckor, 2015



Vår vardag - Projekt för giftfritt byggande



FAKTA

BASTA är ett system för registrering av bygg- och anläggningsprodukter som klarar högt satta kemikaliekraV. Även leverantörer registreras i systemet. BASTA drivs av IVL Svenska Miljöinstitutet och Sveriges byggindustrier.

Syftet med BASTA är att fasa ut ämnen med farliga kemiska egenskaper från bygg- och anläggningsprodukter och bidra till Sveriges nationella miljö-kvalitetsmål Giftfri miljö.

Infranords mål med pilotprojektet är att se i vilken utsträckning det går att bygga med produkter som klarar BASTA-kraven.



Samverkansprojekt i giftfritt byggande

Pilotprojektet Bygga med BASTA är ett samverkansprojekt mellan Trafikverket, BASTA – IVL Svenska Miljöinstitutet och Infranord. Syftet är att skapa ökad kunskap om vilka insatsvaror som bör användas vid anläggningsprojekt ur miljösynpunkt och att utveckla incitament och drivkrafter för giftfritt byggande. Projektet ska också skapa större medvetenhet och förståelse för Trafikverkets krav på giftiga ämnen i material och öka andelen leverantörer som kan leverera i enlighet med miljökraven i BASTA.

Järnvägsuppdraget som har valts ut för projektet är Moholm–Falköping, en upprustning av 5,6 mil dubbelspår. Infranords uppdrag innebär kontaktledningsupprustning och byte till AT-system, för att möjliggöra högre hastighet. Projektet startade under våren 2015 och genomförandet påbörjas våren 2016. I projektet ingår ca 400 olika artiklar som ska analyseras och bedömas.

Ordförande har ordet



Frågan om hur järnvägen bäst organiseras för att klara kraven på effektivitet och hållbarhet har varit i fokus också under 2015. Utredningen *Järnvägens organisation* tillsattes

med uppdrag att göra en översyn och att ta fram förslag till förbättringar. I april presenterade utredaren sitt andra delbetänkande, *Koll på anläggningen*. Infranord har deltagit både i utredningsarbetet och i de branschsamtal som förts.

Syftet med effektivare underhåll, såväl ett avhjälpande som ett förebyggande, är att skapa en säker, punktlig och hållbar järnvägstrafik i Sverige som motsvarar den ökande efterfrågan. Infranord har fört fram fem förslag som kan bidra till ett järnvägssystem som möter dagens och framtidens krav. Det är genom samverkan och med systematisk kunskap om det samlade järnvägssystemet som effektivare underhåll kan ge säkra, punktliga och hållbara järnvägstransporter med hög kapacitet. Våra förslag är:

1. Att ett anläggningsregister upprättas. För att kunna styra de samlade underhållsresurserna så att varje insats gör mest nytta krävs ett samlat informationssystem över banornas status. Ett sådant ska möjliggöra såväl analys av grundorsaker som prioritering och skapa förutsättningar för en samordning mellan beställare och utförare.
2. Att upphandlingar och förfrågningsunderlag ges en större tydlighet, för att säkerställa att alla anbudsgivare förstår vilka risker som varje part ansvarar för.
3. Att fler besiktningar görs, med syfte att ge Trafikverket ett bättre underlag för bedömning av banornas skick, före och efter åtgärder.
4. Att det avsätts tider för underhållsarbete i spår. För att öka effektiviteten av varje insats måste överenskommelser om tillgänglighet till spårerna göras tydliga redan i upphandling och förfrågningsunderlag.

5. Att effektiviteten mäts, så att man kan konstatera vilka och hur stora framsteg som görs.

Marknaden för järnvägsentreprenader fungerar allt bättre och antalet anbudsgivare ökar. Statens väg- och transportforskningsinstitut, VTI, har visat att en konsekvens av konkurrensutsättning är ökad effektivitet. Kostnaderna har, efter avräkning av transaktionskostnader, sammantaget minskat med nio procent.

Infranord har under året haft god anbudsframgång och har en mycket god orderstock inför 2016. Vi ser det som en följd av vårt effektiviseringsarbete, som också bidragit till vår ökade vinstmarginal.

Infranords hållbarhetsarbete fokuserar på säkerhet och sociala perspektiv. Vi arbetar aktivt och målmedvetet för ökad säkerhet eftersom våra medarbetare arbetar i miljöer med fysiska risker. Vi måste därför ständigt påminna oss om rutiner och förhållningssätt och alltid sätta säkerheten främst. Vårt mål är självklart att ingen arbetsplatsolycka ska ske.

Infranord har en nollvision mot diskriminering och oetiskt uppträdande. I årets medarbetarundersökning uppgav en klar majoritet att bolagets acceptans för detta var noll, vilket vi ser som ett glädjande första steg.

Målen är satta och vi är på god väg att nå dem, men vi är inte framme än. Det finns ändå all anledning att vara stolta över framstegen eftersom de leder till att vi får en bättre svensk järnväg och ett bättre företag. Jag vill rikta ett varmt tack till alla inom Infranord som dagligen i sitt arbete bidrar till att vi når de målen.

Stockholm i mars 2016

Eva Färnstrand
Styrelseordförande Infranord

Finansiella rapporter

Innehåll

30	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	51	Not 1	ALLMÄN INFORMATION
34	BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2015	51	Not 2	VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER
38	STYRELSE	57	Not 3	VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR
40	LEDNINGSGRUPP	57	Not 4	FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT
41	KONCERNENS RESULTATRÄKNING	61	Not 5	SEGMENTINFORMATION
41	KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	62	Not 6	ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER
42	KONCERNENS BALANSRÄKNING	62	Not 7	ÖVRIGA KOSTNADER
44	KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	62	Not 8	UPPLYSNING OM REVISORNS ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING
45	KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS	62	Not 9	OPERATIONELL LEASING
46	MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	63	Not 10	ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER
46	MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	65	Not 11	FINANSIELLA INTÄKTER
47	MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	65	Not 12	FINANSIELLA KOSTNADER
49	MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	66	Not 13	SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT
50	MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS	66	Not 14	RESULTAT PER AKTIE
51	NOTER	66	Not 15	GOODWILL
76	FEMÅRSÖVERSIKT INFRANORDKONCERNEN	67	Not 16	BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER
78	REVISIONSBERÄTTELSE	67	Not 17	BYGGNADER OCH MARK
		67	Not 18	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR
		67	Not 19	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER
		67	Not 20	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
		68	Not 21	ANDELAR I KONCERNFÖRETAG
		68	Not 22	UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH UPPSKJUTNA SKATTESKULDER
		69	Not 23	LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR
		69	Not 24	VARULAGER
		69	Not 25	ENTREPRENADAVTAL
		69	Not 26	KUNDFORDRINGAR
		70	Not 27	FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER
		70	Not 28	SKULDER TILL KREDITINSTITUT
		71	Not 29	AVSÄTTNINGAR
		72	Not 30	PENSIONER
		74	Not 31	CHECKRÄKNINGSKREDIT
		74	Not 32	UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER
		74	Not 33	TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE
		75	Not 34	STÄLLDA SÄKERHETER

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Infranord AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2015.

Om Infranord

Infranord är Nordens ledande järnvägsentreprenör. Bolaget utför drift och underhåll av järnvägsanläggningar och genomför ny-, till och ombyggnadsprojekt relaterade till järnväg. Infranord bedriver verksamhet genom moderbolaget Infranord AB i Sverige samt genom sina helägda dotterbolag Infranord Norge AS i Norge och det vilande bolaget Infranord A/S i Danmark.

Väsentliga händelser under året

Koncernens intäkter uppgick under 2015 till 3 947 miljoner kronor (3 956) och rörelseresultatet uppgick till 153 miljoner kronor (32). Under året har flera åtgärder genomförts för att förbättra effektiviteten och minska administrationen. Den 1 januari 2015 infördes en ny organisation i moderbolaget som innebar att ansvaret för verksamheten i den tidigare regionen Östra övertogs av de två geografiska regionerna, Norra och Södra. Därmed skapas bättre förutsättningar för en effektiv resurshantering samtidigt som kostnaderna för administration kan minska.

Under året har omkring 200 medarbetare lämnat Infranord, varav huvuddelen till följd av omorganisationen.

På den svenska marknaden har Infranord erhållit större kontrakt avseende drift och underhåll samt erhållit större anläggningsprojekt. På marknaden råder fortsatt hård konkurrens.

Under året har den politiska debatten om den svenska järnvägen fortsatt. Effekterna av bristande underhåll har också belysts i media vid ett flertal tillfällen, främst i samband med händelser som medfört större trafikstörningar.

I april 2015 presenterades ett delbetänkande från utredningen "Översyn av järnvägens organisation" och slutbetänkandet överlämnades till regeringen i december. I rapporten lämnas flera förslag på hur kontrollen över järnvägsunderhållet kan förbättras.

I Norge har Infranord befäst sin ställning som kvalificerad leverantör av järnvägstjänster vad gäller nyanläggningar. Under året har tre större projekt avseende nyanläggning drivits i Norge och ett för bangårdsombyggnad i Ski har avslutats efter drygt två års arbete.

Orderingång och orderstock för koncernen

Orderingången uppgick under året till 6 073 miljoner kronor (4 681). Av orderingången avser 4 103 miljoner kronor nytecknade order och 1 970 miljoner kronor befintliga affärer samt prognosförändringar.

Orderstocken vid slutet av året uppgick till 6 850 miljoner kronor (4 724). Av den totala orderstocken beräknas cirka 2 227 miljoner kronor (2 158) att levereras under 2016.

Den ökade orderingången är ett resultat av ökad anbudsframgång. Med genomförda effektiviseringar och förbättrade interna processer har Infranord stärkt konkurrenskraften.

Under året har Infranord tecknat flera nya drift- och underhållsavtal med Trafikverket, bland annat för järnväg Värmland/Dalsland, med beräknat ordervärde på 600 miljoner kronor, och för Västkustbanan Väst, med ett ordervärde på 400 miljoner kronor.

Under andra halvåret tecknade Infranord ytterligare två större kontrakt avseende drift och underhåll, varav ett avseende basunderhåll för flera etapper av banorna i Bergslagen och Godsstråket. Kontraktet löper under 5 år och ordervärdet är 890 miljoner kronor. Det andra kontraktet avser Bergslagspendeln och Dalabanorna och har ett värde på 270 miljoner kronor.

Infranord erhöll också kontrakt avseende entreprenaden Olskroken, som genomförs i samarbete med WSP och Peab.

I maj tecknade Infranord Norge AS avtal med Jernbaneverket om att bygga 23 kilometer nytt dubbelspår mellan Farriseidet och Porsgrunn på Vestfoldbanan söder om Oslo. Uppdraget inkluderar spår- och kontaktledningsarbete och kontraktssumman uppgår till 250 miljoner norska kronor.

Koncernens intäkter och resultat

Koncernens intäkter uppgick under året till 3 947 miljoner kronor (3 956). Intäkterna på den svenska marknaden minskade något jämfört med föregående år medan omsättningen på den norska marknaden ökade med 7 procent.

Rörelseresultatet för året uppgick till 153 miljoner kronor (32) vilket är en förbättring med 121 miljoner kronor från föregående år.

Den främsta förklaringen till resultatförbättringen är förbättrad projektstyrning samt att genomförda effektiviseringar har sänkt kostnaderna inom produktion, stödfunktioner och administration.

Säsongsvariationer

Verksamheten inom Infranord påverkas av stora säsongsmässiga variationer, bland annat till följd av vädret. Normalt är därför vinterhalvåret svagare än resten av året. Detta innebär att resultatet

inte upparbetas linjärt utan merparten av resultatet upparbetas under det andra och tredje kvartalet.

Säsongsvariationer medför även väsentliga effekter på likviditeten och rörelsekapitalets storlek. Kundfordringarna är normalt högre under tredje och fjärde kvartalet men får en positiv effekt på kassaflödet och likviditeten under första kvartalet.

Marknad

Infranord är en leverantör av järnvägstekniska tjänster och entreprenader på den skandinaviska marknaden. Infranords målsättning är att möjliggöra säkra, punktliga och hållbara järnvägstransporter till nytta för kunder, ägare och samhälle.

Infranords huvudmarknad utgörs av järnvägsrelaterade tjänster inom drift- och underhåll samt anläggning. Under 2015 har inga större förändringar skett av marknadsläget i Sverige eller Norge.

Investeringar i och underhåll av järnvägen har varit i fortsatt fokus under 2015. I både Sverige och Norge finns sedan 2014 långsiktiga nationella planer för transportsystemen som inkluderar satsningar för nybyggnation samt drift och underhåll av järnvägsnätet.

Sverige

Regeringen beslutade under våren 2015 att tillföra 620 miljoner kronor i extra anslag för att påskynda åtgärder inom prioriterade områden. Infranord bedömer att detta inte påverkat marknaden i någon större omfattning under 2015 eftersom huvuddelen av årets projekt redan var planlagda. Den totala volymen inom Infranords huvudmarknad i Sverige beräknas vara oförändrad, omkring 9,5 miljarder kronor under 2016.

Konkurrensen på den svenska marknaden är fortsatt hård och det råder fortfarande viss överkapacitet. Under 2015 har ytterligare konsolidering skett bland de etablerade aktörerna samtidigt

som nya utländska aktörer visar intresse för den svenska marknaden för järnvägstjänster.

Norge

Den norska marknaden är konkurrensutsatt när det gäller nyanläggning av järnväg och antalet aktörer på marknaden förväntas öka. Den kommande Jernbanereformen kan eventuellt innebära att även järnvägsunderhållet blir konkurrensutsatt.

Enligt den nationella transportplanen för 2014–2023 planeras stora investeringar i infrastruktur, vilket resulterat i en rad omfattande projekt för järnvägsnätet. Av den totala marknadsvolymen beräknas drygt 30 procent hamna inom Infranords affärsidé, vilket motsvarar 3–3,5 miljarder NOK per år.

Kassaflöde

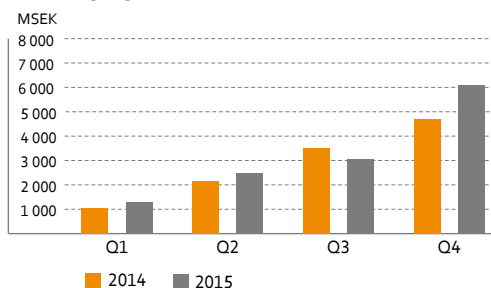
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 146 miljoner kronor (272). Resultatförbättringen har påverkat kassaflödet positivt med 104 miljoner kronor jämfört med föregående år. Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet var –42 miljoner kronor (188). Minskningen beror främst på högre kapitalbindning i pågående projekt jämfört med föregående år. Kassaflödet från kundfordringar förbättrades dock.

Nettoutflödet avseende förvärv och avyttring av materiella anläggningstillgångar uppgick till –30 miljoner kronor (–79). Investeringar i finansiella anläggningstillgångar påverkade kassaflödet med –52 miljoner kronor (–108).

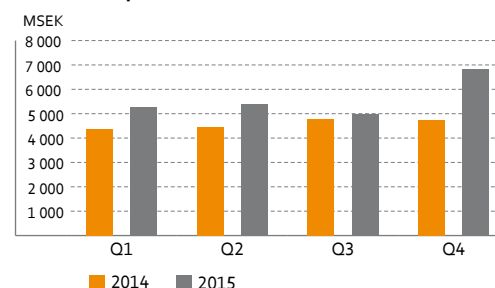
Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till –107 miljoner kronor (–9). Amortering av lån och leasingkulder uppgick till totalt –107 miljoner kronor (–79) varav 50 miljoner kronor avser förtidslösen av lån.

Koncernens kassaflöde för året var totalt –43 miljoner kronor (76).

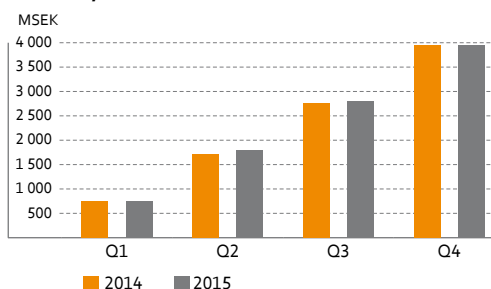
Orderingång, ackumulerat



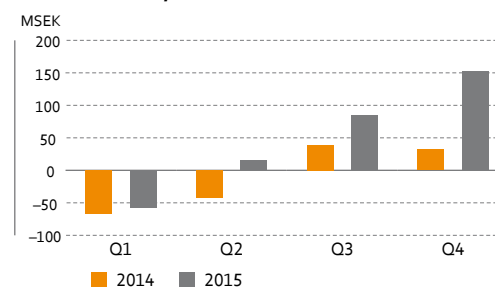
Orderstock, ackumulerat



Intäkter, ackumulerat



Rörelseresultat, ackumulerat



Finansiell ställning och likviditet

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 130 miljoner kronor (173). Moderbolaget har en beviljad checkkredit på 400 miljoner kronor (400) vilken var outnyttjad vid årets utgång. Utnyttjandet av checkkrediten påverkas i hög grad av säsongsvariationer.

Räntebärande skuld exklusive checkkredit uppgick till 224 miljoner kronor (323) varav kortfristig del utgjorde 27 miljoner kronor (86). Av koncernens räntebärande skulder uppgick finansiell leasingsskuld till 141 miljoner kronor (151) varav kortfristig del utgjorde 18 miljoner kronor (17). Koncernens räntebärande nettoskuld var vid årets utgång 94 miljoner kronor (150).

Per den 31 december uppgick koncernens egna kapital till 610 miljoner kronor (479) och soliditeten till 31,3 procent (23,8). Balansomslutningen vid årets utgång uppgick till 1 951 miljoner kronor (2 013).

Investeringar, avyttringar och förvärv

Koncernens investeringar, inklusive pågående investeringar, uppgick till totalt 44 miljoner kronor (146). Av detta belopp utgör 31 miljoner kronor (81) egenfinansierade investeringar i moderbolaget och 10 miljoner kronor (65) avser nyupptagen finansiell leasing. Koncernens investeringar avser främst produktionsresurser varav huvuddelen utgjordes av GSM-r utrustning för spårgående fordon samt anskaffning av bilar.

Personal

Antal anställda i koncernen var vid årets utgång 1 880 (2 112).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga riskområden som har identifierats är relaterade till Infranords operativa verksamhet: säkerhetsarbete och projektstyrning.

De finansiella riskerna är främst kopplade till likviditetsplanering och valutahantering. Infranords verksamhet har kraftiga säsongsvariationer där omsättningen per månad kan variera mellan 200 och 600 miljoner kronor vilket ställer höga krav på bolagets likviditetsplanering.

Orsakerna till växlingarna är i första hand kundernas önskemål och perioder med ogynnsam väderlek. Valutahantering är i huvudsak relaterat till Infranords expansion i Norge och därtill hörande kontrakt med långa löptider.

Marknadsrisker utgörs i första hand av att marknaden består av en dominerande kund som styrs av politiska beslut.

Inom Infranord är bedömning och hantering av risker en del av det löpande arbetet. Det sker exempelvis vid anbudsarbete, genomförande av affärsprojekt, i samband med organisationsförändringar och vid investeringar.

Inom Infranords bransch medför arbetet ofta hög risk för skador hos egen och inhyrd personal samt på materiel i anslutning till anläggningen. Vi är hänvisade till att utföra arbete i en utsatt situation och ofta förlägs arbete då järnvägen inte är lika trafikerad, under kvällar, nätter och helger. Säkerhet har därför alltid högsta prioritet för Infranords verksamhet.

Uppdatering av Infranords övergripande riskkarta sker regelbundet för att förebyggande åtgärder ska kunna genomföras. Ytterligare information om de finansiella riskerna och riskhanteringen framgår av not 4, sidan 57.

Miljöinformation

Att minska miljöpåverkan från Infranords verksamhet har hög prioritet. Målsättningen är att minska utsläpp till luft och mark samt att ständigt effektivisera resursanvändningen. Fokus ligger på att reducera koldioxidutsläpp från maskiner och fordon. I miljöarbetet ingår också att verka för minskad användning av miljöskadliga ämnen i produktionen samt att säkerställa en säker hantering av spill och avfall för att undvika negativ miljöpåverkan. Infranord bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet. Ytterligare information om bolagets hållbarhetsarbete återfinns i Infranords hållbarhetsredovisning, sidan 1–27.

Moderbolaget

Infranord AB bedriver verksamhet inom järnvägsanläggning, drift och underhåll av järnväg, förvaltar aktier i dotterbolag samt ansvarar för koncernens finansiering och placeringar. Moderbolagets intäkter under året var 3 873 miljoner kronor (3 833) och rörelseresultatet uppgick till 146 miljoner kronor (15).

Den främsta förklaringen till resultatförbättringen är förbättrad projektstyrning samt att genomförda effektiviseringar har sänkt kostnaderna inom produktion, stödfunktioner och administration.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

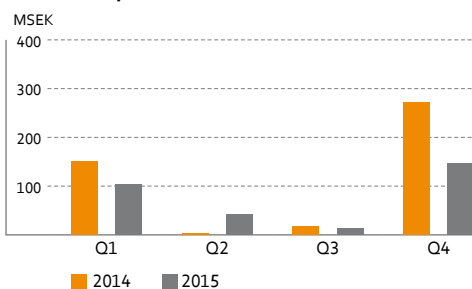
Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare i Infranord erhåller endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Mer information framgår av not 10, sidan 63.

Finansiella mål och kapitalhantering

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga. Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart förhållningssätt i alla avseenden. Under året fastställde styrelsen reviderade hållbarhetsmål.

Finansiella måltal för Infranord fastställdes på årsstämman i april 2011 och utgörs av ett mål för avkastning på eget kapital med 16 procent och ett soliditetsmål om 33 procent. Måltalen är långsiktiga och avvikelser kan förekomma under enskilda år. För 2015 uppgick koncernens avkastning på eget kapital till 21,6 procent (3,7) och soliditeten vid årets utgång till 31,3 procent (23,8).

Kassaflöde, ackumulerat



Utdelningspolicyn fastställdes för ordinarie årlig utdelning till 50–75 procent av årets vinst efter skatt. Inom ramen för utdelningspolicyn ska – vid förslag till utdelning i det aktuella fallet – hänsyn tas till bolagets framtida kapitalbehov och eventuella investerings- och förvärvsplaner. Utdelning är endast aktuell om soliditetsmålet har uppnåtts.

Aktien

Infranord AB har utgivit 135 226 547 aktier, bestående av endast ett aktieslag och alla aktier har lika rätt i bolaget. Samtliga aktier innehas av svenska staten. Aktiens kvotvärde är en krona.

Händelser efter balansdagen och förväntad framtida utveckling

Den 1 januari 2016 återinträdde Lars Öhman som ordinarie verkställande direktör för Infranord AB efter en tids sjukskrivning. Lina Stolpe återgick till ordinarie tjänst som CFO.

Några andra väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång som påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning finns ej att rapportera.

Årets kraftiga resultatförbättring har visat att Infranord är på rätt väg för att nå de långsiktiga målen och att uppfylla ägarens krav på verksamheten. Med finansiell styrka, en hög orderstock samt en mer effektiv organisation med hög kompetens har vi goda förutsättningar i det fortsatta arbetet under 2016.

Det är för närvarande svårt att bedöma när de beslutade satsningarna på järnvägsnätet kommer att påverka volymerna på Infranords marknad. Samtidigt förväntas konkurrensen vara fortsatt hård.

De kommande åren står Infranord också inför en utmaning att behålla och överföra kompetens vid omfattande pensionsavgångar.

Det fortsatta förbättringsarbetet sker därför kontinuerligt inom prioriterade områden för att säkerställa att Infranord fortsatt är en attraktiv arbetsplats och behåller sin roll som den ledande järnvägsentreprenören på den nordiska marknaden.

Koncernens finansiella nyckeltal

	2015	2014	2013	2012	2011
Orderingång	6 073	4 681	3 771	3 997	3 981
Orderstock	6 850	4 724	4 045	4 077	4 615
Intäkter	3 947	3 956	3 787	4 516	4 495
Rörelseresultat	153	32	-190	18	-71
Rörelsemarginal (%)	3,9	0,8	neg	0,4	neg
Årets resultat	117	17	-162	0	-62
Kassaflöde från löpande verksamheten	147	272	390	157	-133
Resultat per aktie (SEK)	0,87	0,13	-1,20	0,00	-0,46
Avkastning på eget kapital (%)	21,6	3,7	neg	0,0	neg
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	18,9	5,3	neg	2,2	neg
Soliditet (%)	31,3	23,8	26,1	30,7	30,6
Eget kapital per aktie (SEK)	4,51	3,54	3,49	4,65	4,67
Räntebärande nettoskuld	94	150	174	491	600

Om inte annat anges redovisas beloppen i MSEK.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):	
Balanserat resultat	329 783 895
Årets resultat	115 154 239
	444 938 134

Disponeras så att i ny räkning överföres

444 938 134

Infranord ABs årsstämma äger rum den 28 april 2016 på Solna strandväg 3, Solna.

Koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser och tilläggsupplysningar.

Om inte annat anges redovisas beloppen i miljoner kronor.

Bolagsstyrningsrapport 2015

Infranord är ett aktiebolag med svenska staten som enda ägare. De statligt ägda bolagen lyder under samma lagar som privatägda bolag och de statligt ägda bolagens externa rapportering ska vara lika transparent som i börsnoterade bolag.

Denna bolagsstyrningsrapport är fastställd av Infranords styrelse och verkställande direktör. Till grund för styrningen av Infranord ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning, Svensk kod för bolagsstyrning och den svenska statens ägarpolicy. Ägarstyrningen utövas främst på bolagsstämmor, genom en strukturerad styrelsenomineringsprocess, ett aktivt styrelsearbete samt genom ägarens dialog med styrelseordföranden. I frågor av avgörande betydelse, till exempel omfattande strategiska förändringar i bolagets verksamhet, större förvärv, fusioner eller avyttringar samt beslut som innebär att bolagets riskprofil eller balansräkning förändras avsevärt, ska styrelsen, genom styrelseordföranden, samråda med företrädare för ägaren.

Svensk kod för bolagsstyrning

Infranord tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), men har i enlighet med Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande gjort avsteg från Koden avseende:

- Publicering av information om aktieägares initiativrätt (kodregel 1.1). Syftet med regeln är att aktieägare ska få möjlighet att förbereda sig i god tid inför årsstämman och få ett ärende upptaget i kallelsen. I statligt helägda bolag saknas skäl att följa denna kodregel.
- Beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer (kodregel 2). Skälet till avvikelserna är att beredning av nomineringsfrågor i statligt ägda bolag görs av regeringen i enlighet med vad som beskrivs i statens ägarpolicy.
- Redovisning av styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare (kodregel 10.2). Denna kodregel syftar i huvudsak till att skydda minoritetsägare i bolag med spritt ägande och det saknas därför skäl att redovisa sådant oberoende i ett statligt helägt bolag.

Årsstämma

I enlighet med statens ägarpolicy och bolagsordningen har riksdagsledamöter rätt att närvara vid Infranords bolagsstämmor. Årsstämman hölls den 27 april 2015. Stämman fattade bland annat beslut om att:

- Godkänna principerna för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

- Styrelsen ska bestå av sju stämموvalda styrelseledamöter och inga styrelsesuppleanter till dem.
- Styrelsearvode, förutom att utbetalas som lön, under vissa förutsättningar kan faktureras från styrelseledamöts konsultbolag.

Under året har två extra bolagsstämmor hållits i Infranord AB.

Vid extra bolagsstämma den 1 juli 2015 fattade stämman beslut om att godkänna förändrade principer för ersättningar till styrelseledamöter och den 22 oktober valdes Ulrika Nordström som styrelseledamot.

Valberedning

För statligt helägda bolag tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad styrelsenominering. Processen koordineras av enheten för bolagsanalys och ägarstyrning inom Regeringskansliet.

Kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar är utgångspunkten för varje nominering. Målsättningen är också att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Nomineringar till styrelsen ska, i enlighet med Kodens riktlinjer, presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets hemsida.

Val av revisorer

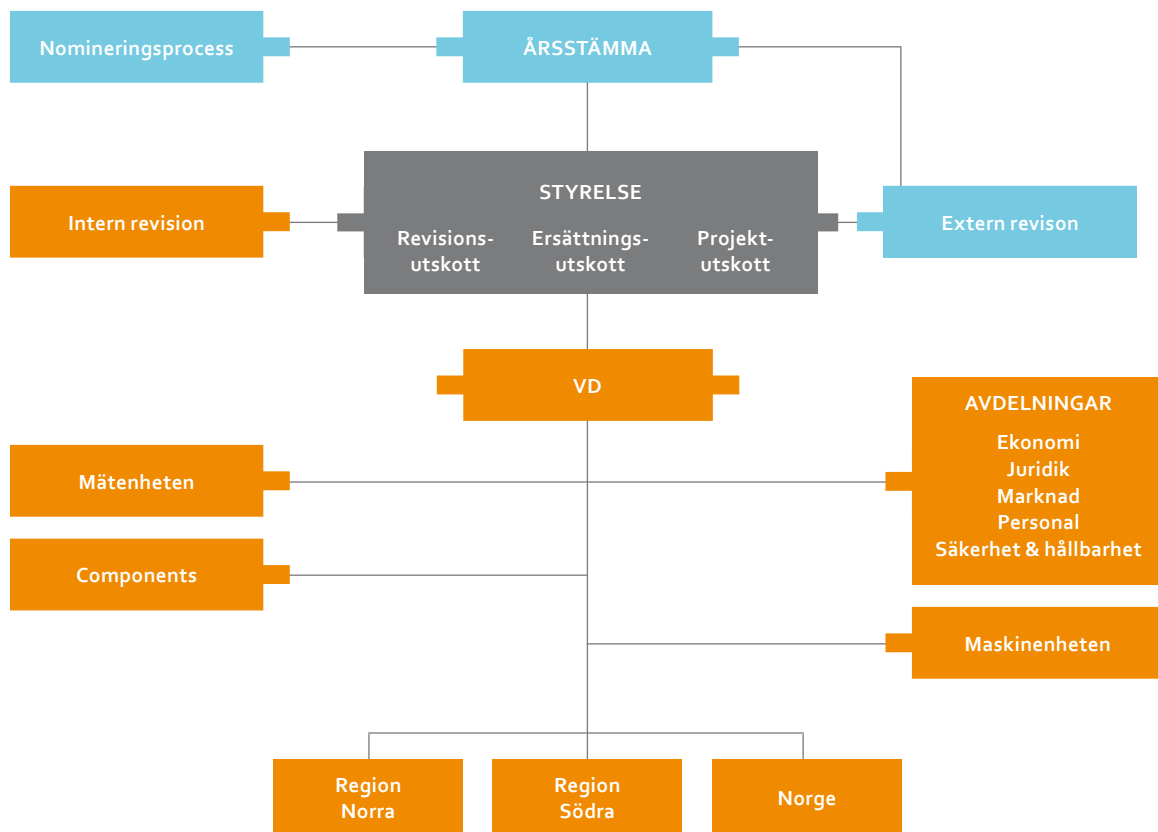
Ansvar för val av revisorer ligger hos ägaren och val av revisorer beslutas på årsstämman. Vid årsstämman den 27 april 2015 valdes, fram till slutet av den årsstämma som ska hållas under år 2016, det auktoriserade revisionsbolaget Deloitte AB.

I samband med årsstämman 2015 utsågs den auktoriserade revisorn Peter Ekberg till huvudansvarig revisor. Ersättning till revisorerna framgår av not 8, sidan 62.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Infranords styrelse består av sju stämموvalda ledamöter och inga suppleanter för dessa. Därtill finns två styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationerna, samt suppleanter för dessa. Vid årsstämman den 27 april 2015 beslutades om omval av styrelseledamöterna

Styrmodell



Agneta Kores, Gunilla Spongh, Eva Färnstrand, Johan Hallberg (ägarrepresentant) och Johan Skoglund. Till nya styrelseledamöter valdes Magnus Jonasson och Per Westerberg vilka ersatte Sven Landelius och Ingemar Ziegler som lämnade sina styrelseuppdrag. Stämman utsåg Eva Färnstrand till styrelseordförande.

Vid extra bolagsstämma den 22 oktober 2015 utsågs Ulrika Nordström genom nyval till ordinarie styrelseledamot som ersättare för Johan Hallberg som lämnat sitt styrelseuppdrag.

Därutöver har styrelsen två arbetstagarrepresentanter, Håkan Englund och Jörgen Lundström, samt två suppleanter till dessa, Dennis Lövgren och Anders Högström. Närmare uppgifter om ledamöterna och suppleanterna lämnas på sidorna 38–39.

Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid styrelsens sammanträden.

Styrelsens arbete och arbetsformer

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelseordföranden, förutom att leda styrelsearbetet, följa bolagets inriktning och utveckling genom regelbundna kontakter med verkställande direktören samt kontrollera att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden ska fortlöpande samråda med verkställande direktören i strategiska frågor samt företräda bolaget i frågor som rör ägarstrukturen.

Vidare är det ordförandens uppgift att kalla till extra bolagsstämma när så är påkallat med hänsyn till utvecklingen i bolaget eller när det i övrigt begärs enligt aktiebolagslagen.

Styrelsen ska enligt arbetsordningen, utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman, normalt hålla åtta ordinarie

möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid respektive ordinarie möte och med varje möte följer en fastställd dagordning. Styrelsen utvärderar årligen arbetsordningen. Beslut att anta reviderad arbetsordning har fattats under året.

Under verksamhetsåret 2015 har styrelsen avhållit 13 ordinarie möten och två konstituerande möten. Ämnen som har ägnats särskild uppmärksamhet är intern styrning (projekt och ekonomi), lönsamhet, säkerhet, kompetensfrågor, maskinstrategin, kundrelationer, och strategiska hållbarhetsmål. Vid vårens förlängda strategimöte diskuterades omvärldsanalys, marknadsstrategi för Sverige och Norge, projektet Spränga gränser, mål och nyckeltal samt riskanalys och riskkarta.

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en process som bland annat syftar till att skapa ett bra underlag för styrelsens utvecklingsarbete. Regeringskansliet informeras om resultatet via styrelsens ordförande.

Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott; revisions-, ersättnings- och projektutskottet. Riktlinjer för utskottens arbete är fastställda i styrelsens arbetsordning. Sedan 2014 finns ett tillfälligt utskott för extern kommunikation.

Revisionsutskottet: Styrelsen ansvarar för att bolagets redovisning och rapportering följer beslutade riktlinjer för rapportering.

Revisionsutskottet bereder styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen, säkerställa att den

interna kontrollen efterlevs, bereda upphandling av revisions-tjänster samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer upprätthålls. Utskottet lämnar löpande rapporter till styrelsen.

Utskottet ska bestå av minst tre och högst fem ledamöter. Under 2015 har utskottet bestått av Gunilla Spongh (utskottets ordförande), Per Westerberg och Eva Färnstrand. Per Westerberg ersatte Johan Hallberg som ledamot från årsstämman den 27 april 2015. Under 2015 har 7 möten hållits i revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet: Styrelsen beslutar om ersättning och villkor för VD. Villkor för andra medlemmar i bolagsledningen beslutas enligt farfarsprincipen. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare två ledamöter. Under 2015 har utskottet bestått av Eva Färnstrand (utskottets ordförande) samt Ulrika Nordström/Johan Hallberg och Johan Skoglund. Ulrika Nordström ersatte Johan Hallberg som ledamot från den 22 oktober 2015. Under 2015 har två möten hållits i ersättningsutskottet.

Projektutskottet: Utskottet fattar beslut rörande anbud i enskilda entreprenader och andra projekt med en anbudssumma överstigande 100 miljoner kronor, men understigande 500 miljoner kronor. Projekt med anbudssumma överstigande 500 miljoner kronor ska förberedas i utskottet inför hänskjutande till styrelsen för slutligt beslut. Hänskjutande till styrelsen ska även ske av projekt innebärande ny samarbetsform såsom partnerskap, ny marknad samt nya kunder, allt under förutsättning av en anbudssumma överstigande 100 miljoner kronor.

Utskottet ska bestå av minst tre ledamöter och verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets möten. Fram till årsstämman den 27 april 2015 har utskottet bestått av Ingemar Ziegler (utskottets ordförande), Eva Färnstrand, Agneta Kores, Sven Landelius och Johan Skoglund. Från den 27 april 2015 bestod utskottet av Agneta Kores (utskottets ordförande), Eva Färnstrand, Magnus Jonasson, Johan Skoglund och Johan Hallberg. Från den 22 oktober 2015 har Ulrika Nordström ersatt Johan Hallberg som ledamot i utskottet. Under 2015 har 18 möten hållits i projektutskottet.

Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvoden, inklusive arvoden för utskottsarbete, beslutas av årsstämman. Under 2015 har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 1 536 tusen kronor. Beslut om styrelsens arvoden fattades av årsstämman den 27 april 2015.

Fördelning av arvoden framgår av not 10, sidan 64. Styrelsearvode eller arvode för utskottsarbete utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter. Härtill utgår inte arvode för arbete i ersättningsutskottet. Mellan 1 juni till 31 december utgick konsultarvode till arbetande styrelseordförande.

Bolagsledning

Verkställande direktören leder Infranord enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen. I enlighet med statens ägarpolicy är verkställande direktören inte ledamot i styrelsen, men föredragande och förser styrelsen med information och underlag.

Verkställande direktören leder den operativa verksamheten, ser till att bolaget har en uppdaterad attest- och delegeringsordning, ser till att bokföringen sker enligt lag, ser till att förvaltningen av bolagets medel sköts på ett betryggande sätt samt verkställer av styrelsen fattade beslut.

Vidare håller verkställande direktören styrelsen informerad om bolagets utveckling, tillsammans med ordföranden förbereder frågor som ska behandlas i styrelsen samt ansvarar för att information från styrelsen förs ut inom bolaget.

Verkställande direktör och ledning

Lars Öhman är verkställande direktör för Infranord sedan juli 2013. Han har mångårig erfarenhet av entreprenadverksamhet och byggmaterialindustri. Under perioden maj till och med december 2015 har Lars Öhman varit frånvarande på grund av sjukskrivning och bolagets CFO, Lina Stolpe, har då varit tillförordnad verkställande direktör. Under samma period har Helene Tegenkvist, chef för Business Control, varit tillförordnad CFO.

Styrelseledamöternas närvaro 2015

	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Projektutskott
Eva Färnstrand	15/15	7/7	1/1	17/18
Johan Hallberg	10/11	3/3	1/1	7/8
Agneta Kores	14/15			17/18
Sven Landelius	3/4			5/6
Johan Skoglund	14/15		1/1	12/18
Gunilla Spongh	14/15	7/7		
Ingemar Ziegler	2/4			6/6
Magnus Jonasson	11/11			11/12
Per Westerberg	10/11	4/4		
Ulrika Nordström	4/4			4/4
Håkan Englund	15/15			
Jörgen Lundström	15/15			
Dennis Lövgren	14/15			
Anders Högström	14/15			

Bolagsledningen bestod under 2015, utöver verkställande direktör, av två regionchefer (för Region Södra och Norra), CFO, personalchef, chefsjurist, chefen för Maskinheten och chefen för Säkerhet och Hållbarhet; totalt 8 personer.

Ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare i Infranord uppstår endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram eller annan rörlig ersättning förekommer. Avgångsvederlag kan utgå med högst tolv månadslöner. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare framgår av not 10, sidorna 63–65.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen, samt Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) för den interna kontrollen. I årsredovisningslagen finns krav på att årligen beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och är avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Genom styrelsens arbetsordning inklusive instruktion för den ekonomiska rapporteringen samt instruktion för verkställande direktören och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv styrning av verksamheten. Styrelsen har dessutom fastställt ett antal grundläggande policyer för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Under 2015 har en ny policy för motverkande av mutor och korruption antagits. Med samma syfte har verkställande direktören utfärdat en rad riktlinjer, samt reviderat bolagets attest- och delegeringsordning.

Riskbedömning

Hantering av risker både avseende verksamheten och kopplat till den finansiella rapporteringen sker i det löpande arbetet och på flera olika nivåer.

Vid styrelsens årliga strategimöte görs en riskanalys och uppdatering av riskkartan med hänsyn till externa förutsättningar samt interna förändringar inom koncernen. Detta arbete utgör en grund för affärsplanarbetet samt för planeringen av arbetet med internkontroll. De identifierade riskområden som kan få störst påverkan på koncernens finansiella rapportering är effektiv projektstyrning samt värdering av pågående projekt, för ytterligare information se not 4.

På processnivå ansvarar processägaren för att identifiera och hantera kritiska risker som kan påverka Infranords verksamhet. Detta gäller både för huvudprocesserna, vilka avser produktionen, samt stödprocesserna. Inom ramen för internkontrollarbetet görs också en riskanalys tillsammans med ansvariga för respektive process för att med hjälp av kontroller årligen kunna följa upp att riskhanteringen fungerar effektivt samt att detta uppdateras i takt med ändrade förutsättningar.

Kontrollaktiviteter

Infranord var 2015 organiserat i två geografiska områden; Sverige och Norge. Moderbolaget i Sverige indelas i två regioner (Södra och Norra). Bolagets verkställande direktör och CFO genomför regelbundna genomgångar avseende det ekonomiska utfallet med chefs- och ekonomifunktionen i respektive region och enhet.

Business control ansvarar för analys och uppföljning av regionernas och enheternas finansiella rapportering samt för att se till att de policyer, riktlinjer och övriga instruktioner, som påverkar den finansiella rapporteringen, följs.

Som en del att utveckla och strukturera arbetet med intern kontroll, har bolaget börjat definiera de viktigaste kontrollerna inom respektive huvud- och stödprocess. Kontrollerna har en direkt koppling till de styrande- och stödjande dokument som finns i respektive process. Arbetet med att uppdatera och utveckla dessa kontroller kommer att fortsätta under 2016.

Information och kommunikation

Information om olika styrande dokument som policyer, instruktioner, riktlinjer och manualer finns tillgängliga för alla medarbetare i koncernen på bolagets intranät. Nya och förändrade dokument delges automatiskt via e-post till dem som berörs.

Bolaget har också flera informationssystem för att hantera ekonomisk information kopplat till projektstyrning och redovisning.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser och kommentarer. Revisionsutskottet, som regelbundet rapporterar till styrelsen, har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller också löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp att bolagets redovisning uppfyller föreliggande krav.

På koncernledningsnivå ansvarar CFO för controlling- och redovisningsfunktioner, för löpande analyser och uppföljning av såväl koncernen som de i koncernen ingående enheterna. CFO rapporterar regelbundet till styrelsen och bolagsledningen. I samband med regelbundna uppföljningsmöten redovisar samtliga affärsenhetsansvariga utfall och årsprognos för bolagets verkställande direktör och CFO. Uppföljning av utfall och värdering sker också på projektnivå enligt fastställda rutiner, med hänsyn till väsentlighet och bedömda risker i affärsprojekten.

Bolaget har sedan 2014 utvecklat en process för intern kontroll. Processen bygger på att ett antal definierade kontroller, kopplade till väsentliga risker, i de olika huvud- och stödprocesserna utvärderas huruvida de är effektiva till sin utformning och utförande. Utvärderingen sker genom en självutvärdering av kontrollägarna i organisationen, som sedan kvalitetssäkras av internrevisorn. Resultaten av utvärderingen rapporteras årligen till styrelse och ledning.

Styrelsen har sedan 2014 också inrättat en särskild granskningsfunktion, med uppdrag att fungera som internrevision samt att utveckla arbetet av den interna kontrollen. Funktionen rapporterar till styrelsen.

Styrelse



EVA FÄRNSTRAND

Styrelsens ordförande sedan 26 april 2012

Född: 1951

Erfarenhet: Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, vd vid Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag Profilgruppen (ordförande), Domsjö Fabriker, Södra Celloch Handelsbankens regionbank Stockholm City.

Utbildning: Civilingenjör i kemiteknik vid Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Inlandsinnovation, ledamot i Sveaskog AB och Indutrade AB. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA.



MAGNUS JONASSON

Ledamot sedan 27 april 2015

Född: 1956

Erfarenhet: Tidigare platschef för Bombardier i Västerås, vd för Balfour Beatty Rail AB, fordonsdirektör för SJ AB samt ledande befattningar inom ALSTOM och ABB.

Utbildning: Civilingenjör i elektroteknik från Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot av AQ Trafo AB, Ellagro AB och Automation Region.



AGNETA KORES

Ledamot sedan 27 november 2009

Född: 1960

Erfarenhet: Vd Stena Fastigheter Göteborg AB, tidigare Länsöverdirektör i Västra Götalands län, Vd på Familjebostäder i Göteborg AB, Regionchef vid Banverket samt fastighetsdirektör vid Göteborgs universitet.

Utbildning: Master of civil engineering vid Chalmers tekniska högskola.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot Stena Fastigheter AB, Vasallen AB, Fastighetsägarna GFR AB och Boplats Göteborg AB.



ULRIKA NORDSTRÖM

Ledamot sedan 22 oktober 2015

Född: 1982

Erfarenhet: Bolagsförvaltare vid Regeringskansliet, tidigare managementkonsult på Boston Consulting Group Nordic.

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Specialfastigheter Sverige AB. Anställd i Regeringskansliet.



JOHAN SKOGLUND

Ledamot sedan 26 april 2012

Född: 1962

Erfarenhet: Vd och koncernchef JM AB. Tidigare olika befattningar inom JM AB.

Utbildning: Civilingenjör Väg och Vattenbyggnad, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Ledarskapsutbildning på Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i JM AB, Mentor Sverige och Castellum AB.



GUNILLA SPONGH

Ledamot sedan 27 november 2009

Född: 1966

Erfarenhet: CFO Preem, tidigare chef internationella affärer och CFO Mekonomen AB samt ledande befattningar inom Cashguard, Enea och Electrolux.

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi vid Linköpings Tekniska Högskola.

Övriga styrelseuppdrag: B & B Tools (publ) och AQ Group (publ).



PER WESTERBERG

Ledamot sedan 27 april 2015

Född: 1951

Erfarenhet: Förutvarande riksdagens talman, näringsminister och riksdagsman. Tidigare ordförande i företag inom tillverkningsindustri, elgrosshandel och fastigheter. Tidigare ledamot i Affärsverket FFV och vice ordförande i Post- och telestyrelsen. Olika befattningar inom SAAB och Scania.

Utbildning: Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande AB Vaktslottet, ledamot i FHW Fastigheter i Sverige.



JÖRGEN LUNDSTRÖM

Arbetsagarrepresentant sedan 29 januari 2010

Född: 1958

Yrke: Spårsvetsare och personalrepresentant för SEKO.

Övriga styrelseuppdrag: –



HÅKAN ENGLUND

Arbetsagarrepresentant sedan 29 januari 2010

Född: 1970

Yrke: Eltekniker och personalrepresentant för SEKO.

Övriga styrelseuppdrag: –



ANDERS HÖGSTRÖM

Arbetsagarrepresentant (suppleant) sedan 13 augusti 2012

Född: 1966

Yrke: Entreprenadingenjör samt tf Platschef, personalrepresentant för SACO-förbundet Trafik & Järnväg.

Övriga styrelseuppdrag: –



DENNIS LÖVGREN

Arbetsagarrepresentant (suppleant) sedan 29 januari 2010

Född: 1957

Yrke: Bantekniker och personalrepresentant för SEKO.

Övriga styrelseuppdrag: –

Ledningsgrupp



LARS ÖHMAN
VD
Född: 1957
Anställd sedan: 2013



LINA STOLPE
Tf VD 1 juni–31 december, CFO
Född: 1976
Anställd sedan: 2014



PER-ERIK BODIN
Chef Region norra
Född: 1956
Anställd sedan: 1975*



TORGNY JOHNSON
Personalchef
Född: 1957
Anställd sedan: 2010



JÖRGEN JUMARK
Chef Region södra
Född: 1961
Anställd sedan: 1979*



LARS KLEPPE
Chef för Maskin
Född: 1960
Anställd sedan: 2012



MIRIAM LEWINSCHAL
Chefsjurist
Född: 1980
Anställd sedan: 2012



KERSTIN NYSTRÖM-HEDVALL
Chef säkerhet/hållbarhet
Född: 1953
Anställd sedan: 2001*



HELÉNE TEGENKVIST
Tf CFO 1 juni–31 december
Född: 1969
Anställd sedan: 2011

* Dåvarande SJ respektive Banverket.

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2015	2014
Intäkter	5	3 947	3 956
Övriga rörelseintäkter	6	56	30
Summa rörelsens intäkter		4 003	3 986
Driftskostnader		-1 652	-1 586
Personalkostnader	10	-1 519	-1 689
Övriga kostnader	7, 8, 9	-599	-596
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	17, 18, 19	-80	-82
Summa rörelsens kostnader		-3 850	-3 954
Rörelseresultat		153	32
Finansiella intäkter	11	5	10
Finansiella kostnader	12	-6	-15
Summa finansiella poster		-1	-5
Resultat efter finansiella poster		152	27
Skatt på årets resultat	13	-35	-10
Årets resultat		117	17
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		117	17
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kr)	14	0,87	0,13

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2015	2014
Årets resultat	117	17
Övrigt totalresultat:		
<i>Poster som ej kommer att omklassificeras till resultat</i>		
Aktuariella vinster/förluster	11	-6
Skatt hänförlig till poster som ej kommer att omklassificeras till resultat	-2	0
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultat</i>		
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde	7	0
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag	-1	0
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras till resultat	-1	
Summa totalresultat	131	7
<i>Hänförligt till:</i>		
Moderbolagets aktieägare	131	7

Koncernens balansräkning

Tillgångar

Belopp i MSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	15	27	27
Balanserade utvecklingskostnader	16	2	3
Summa immateriella tillgångar		29	30
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17	18	19
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	567	590
Inventarier, verktyg och installationer	19	18	19
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	21	35
Summa materiella anläggningstillgångar		624	663
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	22	23	41
Andra långfristiga fordringar	23	72	44
Summa finansiella anläggningstillgångar		95	85
Summa anläggningstillgångar		747	777
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	24	38	41
Upparbetade ej fakturerade intäkter	25	141	131
Kundfordringar	26	819	825
Aktuell skattefordran		23	39
Övriga kortfristiga fordringar		30	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	23	18
Likvida medel		130	173
Summa omsättningstillgångar		1 204	1 236
SUMMA TILLGÅNGAR		1 951	2 013

Koncernens balansräkning

Eget kapital och skulder

Belopp i MSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
Aktiekapital		135	135
Omräkningsreserv		-6	-5
Balanserad vinst inklusive årets resultat		481	349
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		610	479
Summa eget kapital		610	479
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	28	197	237
Övriga avsättningar	29, 30	16	18
Övriga skulder		2	3
Summa långfristiga skulder		215	258
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Fakturerade ej upparbetade intäkter	25	239	310
Leverantörsskulder		359	334
Skulder till kreditinstitut	28	27	86
Övriga avsättningar	29	25	46
Övriga skulder		135	168
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	342	332
Summa kortfristiga skulder	31	1 127	1 276
Summa skulder		1 341	1 534
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 951	2 013
Ställda säkerheter	34	76	80
Eventualförpliktelser		Inga	Inga

Koncernens förändringar i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

	Aktiekapital	Aktuariella vinster och förluster	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans per 1 januari 2014	135	3	1	-1	496	-162	472
Disposition av föregående års resultat					-162	162	0
Årets resultat						17	17
<i>Övrigt totalresultat:</i>							
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-4	-	-	-4
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde, efter skatt	-	-	-	-	-	-	0
Aktuariella vinster och förluster, efter skatt	-	-6	-	-	-	-	-6
Summa övrigt totalresultat, efter skatt	-	-6	-	-4	-	-	-10
Summa totalresultat	-	-6	-	-4	-	17	7
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>							
Utgående balans per 31 december 2014	135	-3	1	-5	334	17	479

Ingående balans per 1 januari 2015	135	-3	1	-5	334	17	479
Disposition av föregående års resultat					17	-17	0
Årets resultat	-	-	-	-	-	117	117
<i>Övrigt totalresultat:</i>							
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-1	-	-	-1
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde, efter skatt	-	-	6	-	-	-	6
Aktuariella vinster och förluster, efter skatt	-	9	-	-	-	-	9
Summa övrigt totalresultat, efter skatt	0	9	6	-1	-	-	14
Summa totalresultat	0	9	6	-1	0	117	131
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>							
Utgående balans per 31 december 2015	135	6	7	-6	351	117	610

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2015	2014
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		152	27
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>	16–19	80	82
<i>Avsättningar</i>		25	59
<i>Realisationsvinster</i>		-3	-2
<i>Övrigt</i>		8	3
Betalningar avseende avsättningar		-26	-43
Betald inkomstskatt		-47	-43
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		188	84
Förändring av varulager		3	0
Förändring av fordringar		-18	-2
Förändring av skulder		-27	190
Kassaflöde från den löpande verksamheten		146	272
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar	16–20	-34	-81
Försäljning av anläggningstillgångar	16–19	4	2
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-52	-108
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-82	-187
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		0	70
Amortering av lån		-107	-79
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-107	-9
Årets kassaflöde		-43	76
Likvida medel vid årets början		173	97
Likvida medel vid årets slut		130	173

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2015	2014
Nettoomsättning	5	3 873	3 833
Övriga rörelseintäkter	6	59	33
Summa rörelsens intäkter		3 932	3 866
Driftskostnader		-1 638	-1 516
Personalkostnader	10	-1 494	-1 673
Övriga externa kostnader	7, 8, 9	-589	-594
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	15, 17-19	-65	-68
Summa rörelsens kostnader		-3 786	-3 851
Rörelseresultat		146	15
Resultat från andelar i koncernföretag		1	-1
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	5	10
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-4	-12
Summa finansiella poster		2	-3
Resultat efter finansiella poster		148	12
Skatt på årets resultat	13	-33	-6
Årets resultat		115	6

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2015	2014
Årets resultat		115	6
<i>Övrigt totalresultat:</i>			
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde		7	0
Skatt		-1	0
Summa totalresultat		121	6

Moderbolagets balansräkning

Tillgångar

Belopp i MSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	15	12	15
Balanserade utvecklingskostnader	16	3	3
Summa immateriella tillgångar		15	18
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17	18	19
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	428	442
Inventarier, verktyg och installationer	19	15	17
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	21	35
Summa materiella anläggningstillgångar		481	512
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	21	1	1
Uppskjuten skattefordran	22	23	41
Andra långfristiga fordringar	23	162	115
Summa finansiella anläggningstillgångar		185	157
Summa anläggningstillgångar		681	687
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	24	38	41
Upparbetade ej fakturerade intäkter	25	141	129
Kundfordringar	26	771	779
Fordringar hos koncernbolag		69	68
Aktuell skattefordran		23	39
Övriga kortfristiga fordringar		30	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	22	17
Kassa och bank		129	171
Summa omsättningstillgångar		1 222	1 247
SUMMA TILLGÅNGAR		1 904	1 934

Moderbolagets balansräkning

Eget kapital och skulder

Belopp i MSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (135 226 547 aktier, kvotvärde 1 kr)		135	135
		135	135
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		7	1
Balanserad vinst		329	323
Årets resultat		115	6
		451	331
Summa eget kapital		587	466
<i>Avsättningar</i>			
Övriga avsättningar	29, 30	124	125
Summa avsättningar		124	125
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	28	73	102
Övriga skulder		2	3
Summa långfristiga skulder		75	105
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Fakturerade ej upparbetade intäkter	25	239	310
Leverantörsskulder		356	326
Skulder till kreditinstitut	28	9	69
Skulder till koncernföretag		56	68
Övriga skulder		127	161
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	331	304
Summa kortfristiga skulder	31	1 118	1 238
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 904	1 934
Ställda säkerheter	34	76	80
Eventualförpliktelser		Inga	Inga

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2014	135	1	505	-181	460
Disposition av föregående års resultat			-181	181	0
<i>Totalresultat:</i>					
Årets resultat	-	-	-	6	6
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde, efter skatt	-	0	-	-	0
Summa totalresultat	-	0	-	6	6
Utgående balans per 31 december 2014	135	1	324	6	466
Ingående balans per 1 januari 2015	135	1	324	6	466
Disposition av föregående års resultat			6	-6	0
<i>Totalresultat:</i>					
Årets resultat	-	-	-	115	115
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde, efter skatt	-	6	-	-	6
Summa totalresultat	-	6	-	115	121
Utgående balans per 31 december 2015	135	7	330	115	587

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2015	2014
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		148	12
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>	15-19	65	68
<i>Avsättningar</i>		25	59
<i>Realisationsresultat</i>		-6	-5
Betalningar avseende avsättningar		-26	-44
Betald inkomstskatt		-42	-43
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		163	49
Förändring av varulager		3	0
Förändring av fordringar		-24	0
Förändring av skulder		-18	228
Kassaflöde från den löpande verksamheten		123	277
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar	15-20	-31	-79
Försäljning av anläggningstillgångar	15-19	7	4
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-52	-108
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-76	-183
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		0	70
Amortering av lån		-89	-62
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-89	8
Årets kassaflöde		-42	102
Likvida medel vid årets början		171	69
Likvida medel vid årets slut		129	171

Noter

Not 1 Allmän information

Infranord AB, organisationsnummer 556793-3089, med säte i Solna, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är: Solna Strandväg 3, i Solna, och postadress är: Box 1803, 171 54 Solna, telefonnummer 010-121 10 00. Bolagets verksamhet utgörs av entreprenad-, drift-, underhålls- och uthyrningsverksamhet samt produktion inom trafik-, mark-, bygg-, anläggnings- och teleområdet. Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten.

I denna rapport benämns Infranord AB antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget och Infranordkoncernen benämns som Infranord eller koncernen. Bolagets rapportering sker i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 mars 2016. Moderbolagets respektive koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas på årsstämman den 28 april 2016 för fastställelse.

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Infranord AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2015 eller tidigare.

Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, med undantag för vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde samt pensionsförpliktelser som redovisas i enlighet med IAS 19 Ersättning till anställda.

Nya och ändrade standarder och tolkningar gällande från och med 2015

Förbättringar av IFRSer 2011–2013 cykel tillämpas för räkenskapsår med början 1 januari 2015 eller senare och innehåller ändringar av:

- IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas (Innebörd av "effective IFRSs")
- IFRS 3 Rörelseförvärv (Undantag för joint ventures)
- IFRS 13 Värdering till verkligt värde (Punkt 52, portföljundantag)
- IAS 40 Förvaltningsfastigheter (Förtydligande av samband mellan IFRS 3 och IAS 40 vid klassificering av fastigheter som förvaltningsfastigheter eller rörelsefastighet)

Den nya IFRIC 21 Avgifter ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 17 juni 2014 eller senare och tolkningarna behandlar redovisning av skyldigheten att betala en avgift som staten eller liknande organ påför företaget om denna skyldighet omfattas av IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter 2015.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut, men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2016 eller senare, har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. Nedan beskrivs de som bedöms få påverkan på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

Standarder och tolkningar	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:
IFRS 9 Financial Instruments*	1 januari 2018 eller senare
IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers inklusive ändringar i IFRS 15: Tillämpningstidpunkt för IFRS 15*	1 januari 2018 eller senare
IFRS 16 Leases*	1 januari 2019 eller senare
Förbättringar av IFRSer 2010-2012 cykel	1 februari 2015 eller senare
Förbättringar av IFRSer 2012-2014 cykel	1 januari 2016 eller senare

* Ännu ej godkända för tillämpning inom EU.

IFRS 9 Finansiella instrument ska ersätta IAS 39 Finansiella instrument. Redovisning och värdering. IFRS 9 innehåller nya principer för hur finansiella tillgångar ska klassificeras och värderas. Avgörande för i vilken värderingskategori en finansiell tillgång hänförs sig till avgörs av företagets syfte med innehavet av tillgången (d.v.s. företagets "affärsmodell"), och den finansiella tillgångens kontraktsenliga kassaflöden. Den nya standarden innehåller även nya regler för nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar.

Företagsledningens bedömning är att tillämpningen av IFRS 9 kan påverka de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna vad gäller koncernens finansiella tillgångar och skulder, men har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 9 och kan därför ännu inte kvantifiera effekterna.

IFRS 15 Revenue from contracts with customers ska ersätta IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. IFRS 15 innebär en modell för intäktsredovisning för nästan alla intäkter som uppkommer genom avtal med kunder, med undantag för leasingavtal, finansiella instrument och försäkringsavtal.

Företagsledningens preliminära bedömning är att tillämpningen av IFRS 15 inte kommer att få väsentlig påverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning, utan främst medför krav på ytterligare tilläggsupplysningar i den externa rapporteringen.

IFRS 16 Leases ska ersätta IAS 17 Leasingavtal. IFRS 16 introducerar en "right of use model" och innebär för leasetagaren att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i balansräkningen, med undantag för leasingavtal med en leasingperiod som är 12 månader eller kortare samt leasingavtal som uppgår till mindre värden. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på tillgången och räntekostnader på skulden. Standarden innehåller mer omfattande upplysningskrav jämfört med nuvarande standard.

Företagsledningens bedömning är att IFRS 16 kommer att påverka koncernens balans- och resultaträkning då tillgångar och

Fortsättning Not 2

skulder hänförliga till leasingavtal inkluderas. Någon detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 16 har inte genomförts och effekterna kan därför ännu inte kvantifieras.

Beträffande övriga nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som ännu ej har trätt i kraft, bedömer företagsledningen att dessa inte väntas få väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Infranord AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande uppstår om X har inflytande över dotterbolaget, exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Goodwill

Goodwill som uppkommer i ett rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde, fastställt vid förvärvstidpunkten enligt beskrivning i avsnitt Rörelseförvärv ovan, med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergier som uppkommer vid förvärvet. Goodwill ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten och sedan minskas redovisat värde för goodwill som hänförs till övriga tillgångar i en enhet. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period.

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till företagets högste verkställande beslutsfattare. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Koncernledningen utgör Infranords högsta verkställande beslutsorgan.

Internprissättning mellan segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Intäkter

Anläggningsprojekt samt Drifts- och underhållsprojekt

När utfallet av ett anläggningsprojekt och drifts- och underhållsprojekt kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas projektinkomsten och de projektutgifter som är hänförliga till projektet som intäkt respektive kostnad genom hänvisning till projektets färdigställandegrad vid rapportperiodens slut, s.k. successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden mäts på basis av förhållandet mellan nedlagda projektutgifter för utfört arbete vid rapportperiodens slut och beräknade totala projektutgifter, om inte en annan metod mäter färdigställandegraden på ett mer tillförlitligt sätt. En befördad förlust på ett projekt redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett projekt inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna projektutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Projektutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Som projektintäkter medtas dels ursprunglig avtalad kontraktssumma, dels tillägsarbeten, krav på särskilda ersättningar och incitamentsersättningar, men normalt endast till den del dessa är godkända av beställaren.

När summan av projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp, redovisas överskottet som en fordran i balansräkningen, (Upparbetade ej fakturerade intäkter). För projekt där fakturerat belopp överstiger projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) redovisas överskottet som en skuld i balansräkningen (Fakturerade ej upparbetade intäkter).

Försäljning av varor, ränteintäkter och hyresintäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och returer. Infranord redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget samt då de kriterier som beskrivs nedan är uppfyllda.

Försäljning av varor

Koncernens försäljning av varor består i huvudsak av försäljning av prefabricerad järnvägsteknisk utrustning. Intäkter redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindingstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Fortsättning Not 2

Hysesintäkter

Koncernens princip för redovisning av intäkter från leasingavtal beskrivs nedan.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Förmånsbestämda planer

Infranord AB har vid bolagiseringen övertagit tjänstepensionsavtal som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA 91 samt PA 03 vilka båda är förmånsbestämda pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

Drygt 80% av moderbolagets anställda omfattas av ITP-planen vilken administreras av Collectum. Inom Infranord förekommer både den avgiftsbestämda pensionsplanen ITP 1 samt den förmånsbestämda planen ITP 2. Dessa planer är gemensamma för flera arbetsgivare. För närvarande saknas möjlighet att erhålla de upplysningar som krävs för att kunna redovisa ITP 2-planen som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. I moderbolaget finns ca 370 anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt som övergått till ITP-planen har en ny pensionsplan startats den 1 oktober 2012. Denna plan avser pensionsförpliktelser från avtalad pensionsålder till 65 år. Den nya planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning avslutas före uppnådd pensionsålder eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot en ersättning. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller när ett avgångserbjudande som lämnats för att uppmuntra till frivillig avgång accepterats av den som erhållit erbjudandet. Förmåner som förfaller till betalning mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde, om de är väsentliga.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s.k. balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Fortsättning Not 2

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–25 år

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuell nettointäkt vid avyttringen och dess redovisade värde, och redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren tas i balansräkningen upp under rubrikerna Övriga skulder, Långfristiga skulder respektive Kortfristiga skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen om de inte är direkt hänförliga till anskaffning av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Koncernen som leasegivare

Infranord har inga finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare.

Leasingintäkter avseende operationella leasingavtal periodiseras och intäktsredovisas linjärt under leasingavtalets löptid. Direkta utgifter som uppstår då ett leasingavtal ingås läggs till det redovisade värdet för den leasade tillgången och kostnadsförs över leasingperioden utifrån samma grund som leasingintäkten.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje balansdag utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrade finansiell ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till

Fortsättning Not 2

verkligt värde med tillägg respektive avdrag för transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde. Vid den efterföljande redovisningen värderas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IAS 39.

Vid den initiala redovisningen kategoriseras en finansiell tillgång eller en finansiell skuld i en av följande kategorier:

Finansiella tillgångar

- Verkligt värde via resultaträkningen
- Lånefordringar och kundfordringar
- Investeringar som hålles till förfall
- Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella skulder

- Verkligt värde via resultaträkningen
- Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Infranord innehar endast finansiella tillgångar i kategori "Lånefordringar och kundfordringar" samt finansiella skulder i kategori "Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde".

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivränte-metoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvand-

las till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassa-medel och banktillgodohavanden kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp. Kortfristiga placeringar kategoriseras som "Innehav för handel" och värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för fordringar som bedömts som osäkra. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder

Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och lånets återbetalningsbelopp periodiseras över lånets löptid enligt effektivräntemetoden och redovisas i resultaträkningen som räntekostnad.

Derivat som används i säkringsredovisning

Derivat som används i säkringsredovisning är kassaflödessäkringar genom valutaterminskontrakt och ränteswapavtal och derivatinstrumenten kategoriseras därför som "Derivat i säkringsredovisning" respektive "Verkligt värde via resultaträkningen" i underkategorin "Innehav för handel" beroende på syftet. Derivatinstrument med positivt verkligt värde redovisas som tillgångar på raden "Övriga fordringar". Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som skulder på raden "Övriga kortfristiga skulder". Förändringar i verkligt värde på derivat som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära

Fortsättning Not 2

poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

Garantier

Koncernen har garantiåtaganden enligt entreprenadkontrakt, som innebär en skyldighet att åtgärda fel och brister, som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Avsättning för garantier redovisas med den bästa uppskattningen av utgifterna för att reglera koncernens åtagande.

Tvister

Avsättning för tvister avseende avslutade projekt redovisas om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser från företaget samt om det kan göras en tillförlitlig uppskattning av beloppet. Tvister avseende pågående projekt är beaktade i värderingen av projektet och ingår således inte i redovisade avsättningar.

Omstrukturering

En avsättning för omstruktureringens utgifter redovisas endast då Infranord har en fastställd, utförlig omstruktureringsplan samt har skapat en välgrundad förväntan hos dem som berörs av att företaget kommer att genomföra omstruktureringen, genom att påbörja genomförandet av denna plan eller att tillkänna

dess huvuddrag till dem som berörs av dem. Avsättningar för omstrukturering omfattar endast de direkta utgifter som uppstår vid omstruktureringen, d v s sådana som både är betingade av omstruktureringen och saknar samband med företagets pågående verksamheter.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2015 har ej haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Utdelningar redovisas som intäkter till den del de avser vinster genererade tiden efter förvärvet. Utdelningar som överskrider dessa vinster ses som en återbetalning av investeringen och minskar således redovisat värde på andelar i dotterbolag.

Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 10 år.

Pensioner

I moderbolagets redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Skatter

I moderbolagets redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar IAS 39 Finansiella Instrument: Redovisning och värdering vid redovisning av likvida medel samt derivatinstrument. För övriga fordringar och skulder tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen.

Fortsättning Not 2**Leasing**

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Not 3**Viktiga uppskattningar och bedömningar****Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar**

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar i rapporterna redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventualförpliktelser.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Verkligt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar gäller. De uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Infranord tillämpar successiv vinstavräkning, det vill säga utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall redovisas successivt under projektets varaktighet resultatet baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i bolaget. Systemet kräver vidare en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, inklusive analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle.

Denna kritiska bedömning görs minst en gång per kvartal genom att närmaste högre chef går igenom projektet vid ett antal genomgångar på en allt högre organisatorisk nivå. Principer för intäktsavräkning finns beskrivna ovan.

Vid tvister med leverantörer och andra avtalspartners har ledningens bästa bedömning beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda.

Uppskjuten skatt redovisas på skillnader vilka härigenom uppstår mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader, samt på underskottsavdrag. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster.

Not 4**Finansiell riskhantering och finansiella instrument**

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av likviditets-, ränte-, valuta-, råvaru-, motparts-, och finansieringsrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker beslutas årligen av styrelsen och skapar riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolagets ekonomiavdelning. All upplåning och alla placeringar av överskottslikviditet, liksom valuta-, och råvarusäkringar och valutaväxlingar, hanteras av ekonomiavdelningen enligt fastställd finanspolicy. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från den fastställda finanspolicyen.

Marknadsrisker**Valutarisker**

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balansexponering. Infranord är valutaexponerat för både transaktionsrisk och balansexponeringsrisk.

Balansexponeringsrisk avser risken att fluktuationer i valutakurser påverkar värdet av koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta. Balansexponeringen minskas genom att finansiera tillgångar och skulder i samma valuta, när det är ekonomiskt fördelaktigt och möjligt.

Koncernens verksamhet bedrivs till större delen på den svenska marknaden och Infranord har därmed fortsatt en begränsad valutaexponering, som dock ökar i och med tillväxt i Norge. Valutaexponeringen hanteras i dag med ett valutakoncernkonto (SEK, NOK, DKK, EUR, CHF) och valutaterminer. Det största flödet av valuta sker i EUR och NOK och nettoflödet i dessa valutor uppgick under 2015 till ett motvärde av 187 MSEK. 2015 års genomsnittliga valutakurs för EUR uppgick till 9,3562 SEK och den genomsnittliga valutakursen för NOK uppgick till 1,0465 SEK.

Under "Känslighetsanalys för marknadsrisker" nedan presenteras effekter, inklusive derivatinstrument, av ändrade valutakurser gentemot svenska kronor för de mest väsentliga utländska valutorna.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med rörlig ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Koncernen påverkas också av ändrade marknadsräntor som en följd av de derivatinstrument som innehas för att säkra transaktionsexponeringen (se ovan). Koncernens finanspolicy fastställer riktlinjer för bland annat genomsnittlig

Fortsättning Not 4

räntebindningstid, vilka syftar till att begränsa ränterisk kopplat till finansieringen. Målsättningen är en genomsnittlig duration på 12 månader (+/- 90 dagar) och för att uppnå detta använder Infranord ränteswappavtal med lämplig löptid.

Under "Känslighetsanalys för marknadsrisker" ovan presenteras effekter av ändrade marknadsräntor.

Råvaruprisrisk

Med råvaruprisrisk avses effekten av förändringar i priset på råvaror som påverkar koncernens resultaträkning. För Infranord gäller exponeringen främst diesel. För att minimera volatiliteten är så kallad naturlig säkring önskvärd, det vill säga i första hand koppla projektens intäkter till relaterade kostnader via avtalen genom indexering. Den reella exponeringen för råvaruprisrisk i Infranords verksamhet bedöms vara låg.

Känslighetsanalys för marknadsrisker

Koncernen	2015-12-31		2014-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
<i>Transaktionsexponering</i>				
NOK + 5 %	6	-	6	-
NOK - 5 %	-6	-	-6	-
EUR + 5 %	-3	-	-4	-
EUR - 5 %	3	-	4	-
<i>Räntor</i>				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1 %	2	-	2	-
Effekt på framtida finansiella kostnader -1 %	-2	-	-2	-

Moderbolaget	2015-12-31		2014-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
<i>Transaktionsexponering</i>				
NOK + 5 %	6	-	6	-
NOK - 5 %	-6	-	-6	-
EUR + 5 %	-3	-	-4	-
EUR - 5 %	3	-	4	-
<i>Räntor</i>				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1 %	2	-	2	-
Effekt på framtida finansiella kostnader -1 %	-2	-	-2	-

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen inte har tillräcklig betalningsberedskap för förutsedda och oförutsedda utgifter. Med betalningsberedskap menas likvida medel eller möjligheten att omsätta placerade medel i god tid för att kunna möta sina betalningsåtaganden. För att säkra likviditetsrisken i och med säsongvariationens behov av likviditet, disponerar koncernen en likviditetsbuffert och upprättar fortlöpande likviditetsprognoser för att säkerställa den. Beviljad checkräkningskredit uppgår till 400 MSEK, vilken var utnyttjad vid årets utgång. Koncernens och moderbolagets finansiella tillgångar, vilka främst utgörs av kundfordringar och likvida medel, har förfallotidpunkt inom tre månader. Löptidsfördelning av kontraktensliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan.

Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Koncernens låneavtal innehåller inte några särskilda villkor som kan medföra att betalningstidpunkten blir väsentligen tidigare än vad som framgår av tabellerna.

Finansieringsrisk är risken för svårigheter att finansiera systerföretagets kapital med extern finansiering vid varje given tidpunkt. Inom Infranord tillgodoses detta genom extern upplåning och planering av betalningsflöden i projekten.

Fortsättning Not 4

Koncernen 2015–12–31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	6	21	117	79	224
Leverantörsskulder	359				359
Övriga skulder	50	85			135
Summa	415	106	117	79	718
Moderbolaget 2015–12–31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	2	7	73		82
Leverantörsskulder	356				356
Övriga skulder	46	81			127
Summa	404	88	73	0	565
Koncernen 2014–12–31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	22	64	150	86	323
Leverantörsskulder	334				334
Övriga skulder	127	41			168
Summa	483	105	150	86	825
Moderbolaget 2014–12–31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	17	52	102		171
Leverantörsskulder	326				326
Övriga skulder	125	36			161
Summa	468	88	102	0	658

Kredit- och motpartsrisk

Med motpartsrisk eller kreditrisk avses risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullfölja sina skyldigheter, vilket kan påverka koncernens resultat negativt. Motpartsrisiker begränsas genom att utföra transaktioner med företaget och finansiella institutioner med god kreditvärdighet enligt riktlinjer i av styrelsen fastställd kreditpolicy. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Kreditrisk uppkommer också när koncernens överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet får enligt finanspolicyn placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper. Enligt finanspolicyn ska kreditrisken vid placering av överskottslikviditet reduceras genom att enbart placera hos motparter med mycket god rating. Vidare anger finanspolicyn att placeringar normalt ska spridas över flera motparter eller emittenter.

Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Kundfordringar	819	825	771	779
Fordringar hos koncernbolag	–	–	69	68
Likvida medel	130	173	129	171
Maximal exponering för kreditrisk	949	998	969	1 018

Kategorisering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IAS 39 framgår av tabellen nedan.

	Koncernen	
	2015-12-31	2014-12-31
<i>Finansiella tillgångar</i>		
Verkligt värde via resultaträkningen	130	173
Lånefordringar och kundfordringar	819	825
Summa finansiella tillgångar	949	998
<i>Finansiella skulder</i>		
Övriga finansiella skulder	719	814
Summa finansiella skulder	719	814

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden.

Nettovinster/-förluster från finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IAS 39 framgår av tabellen nedan.

Fortsättning Not 4

	Koncernen	
	2015	2014
Verkligt värde via resultaträkningen	3	0
Derivat identifierade som säkringsinstrument	7	1
Lånefordringar och kundfordringar	0	-1
Övriga finansiella skulder	-	-
Nettovinst/-förlust	10	0

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen utgörs enbart av derivatinstrument. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till några väsentliga effekter.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. I tabellerna nedan framgår koncernens och moderföretagets klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde. Under perioderna har det inte skett några väsentliga överföringar mellan nivåerna.

Valutaterminer

Valutaterminer värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande valutakurser för återstående löptid.

Räntederivat

Räntederivat utgörs av ränteswapavtal vilka värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande marknadsräntor för återstående löptid.

Nivå 1 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad

för identiska tillgångar och skulder. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundna förekommande marknadstransaktioner på armslängds avstånd.

Nivå 2 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar). Exempel på observerbar data inom nivå 2 är:

- Noterade priser för liknande tillgångar och skulder.
- Data som kan utgöra grund för bedömning av pris, t ex marknadsräntor och avkastningskurvor.

Nivå 3 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbara data.

Valutaterminer

Värdet av utestående, ej resultatförda kontrakt, framgår av tabellen:

Säkring av valutaflöden	2015		2014	
	NOK/SEK		NOK/SEK	
	Volym ¹⁾	Kurs	Volym ¹⁾	Kurs
Kvartal 1	90	1,01	40	1,08
Kvartal 2	30	0,97	65	1,10
Kvartal 3	-	-	-	-
Kvartal 4	-	-	-	-
¹⁾ Volym i miljoner NOK	120		105	
Balansdagens kurs		0,96		1,05
Orealiserat resultat redovisat i säkringsreserven (MSEK)	7		1	

Koncernen	2015-12-31			2014-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<i>Finansiella tillgångar</i>						
Derivatinstrument						
Valutaterminer	-	6	-	-	5	-
Summa finansiella tillgångar	-	6	-	-	5	-

*Finansiella skulder***Derivatinstrument**

Ränteswapavtal	-	2	-	-	3	-
Summa finansiella skulder	-	2	-	-	3	-

Moderbolaget	2015-12-31			2014-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<i>Finansiella tillgångar</i>						
Derivatinstrument						
Valutaterminer	-	6	-	-	5	-
Summa finansiella tillgångar	-	6	-	-	5	-

*Finansiella skulder***Derivatinstrument**

Ränteswapavtal	-	2	-	-	3	-
Summa finansiella skulder	-	2	-	-	3	-

Fortsättning Not 4**Räntederivat**

För att hantera ränterisken har Infranord tecknat ränteswapavtal för att byta rörlig ränta mot bunden ränta. Swapavtalen löper till 2017 respektive 2018. Nominella belopp och ränta framgår i tabellen:

Volym (MSEK)	Löptid	Räntesats (%)	Räntesats per 2015-12-31 (%)
20	201712	-0,17	0,29
40	201812	2,12	0,29
60			

Verkligt värde för räntederivatet uppgick den 31 december 2015 till -2 MSEK (-3).

Not 5 Segmentinformation**Moderbolaget***Intäkter per verksamhetsgren och geografisk marknad*

Verksamhetsgren	Moderbolaget	
	2015	2014
Anläggning	1 209	1 110
Drift och underhåll	2 603	2 659
Övrig verksamhet	61	64
Summa	3 873	3 833

Moderbolagets intäkter avser i allt väsentligt försäljning på den svenska marknaden. En mindre del avser försäljning i Danmark och Norge, varav huvuddelen till Infranords dotterföretag i respektive land. Se not 32.

Koncernen

Infranords rörelsesegment utgörs av två geografiska områden; Sverige samt Utländsk verksamhet. Segmentet Sverige avser drifts- och underhållsverksamhet samt entreprenader i moderbolaget. Utländsk verksamhet omfattar Infranords dotterbolag i Norge. Övriga delar av moderbolag samt koncernposter redovisas tillsammans med elimineringar under Övrigt. Indelningen speglar bolagets interna organisation och rapportsystem. I

Fortsättning Not 5

Sverige samordnas resurser på landsbasis och företaget har gemensamma processer över hela landet. Internprissättning sker på marknadsmässiga grunder. Koncernintern vinst elimineras.

Produkter och tjänster från vilka segmenten erhåller sina intäkter

Inom respektive rörelsesegment fördelas affärsprojekten på verksamhetsområdena Drift och underhåll, Anläggning eller Övrig verksamhet.

Drift och underhåll: Inom området utförs drift- och underhåll på alla typer av järnvägsanläggningar, vilket omfattar både underhåll och felavhjälpling av spår, växlar, kontakt- och signalanläggningar samt snöröjning av spår och plattformar

Anläggning: Infranord planerar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt inom järnväg. Arbetet innebär bland annat omfattande bangårdsombyggnader, spårbyten, ny- och ombyggnation av signalsystem och ställverk, kontaktledningsbyten, slipersbyten samt växelbyten. Infranord tar hela ansvaret för trafik, planering, kvalitet, samordning av säkerhet och arbetsmiljö

Övrig verksamhet omfattar Maskiner, med maskiner bland annat för spår- och växelriktning, spårbyten och växelinstallationer samt maskinell vegetationsreglering, Components som bygger utrustning för signalteknik och tillverkar prefabricerade järnvägsprodukter i egen verkstad i Nässjö, samt Mätenheten som utför tjänster med avancerade mätfordon bland annat i Sverige och Danmark.

Segmentens intäkter och resultat

Redovisningsprinciperna för de rapporterbara segmenten överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper vilka beskrivs i not 2. Segmentens resultat motsvaras av intjänat rörelseresultat för varje segment, före finansiella poster samt inkomstskatter. Detta är det resultatmått som rapporteras till högste verkställande beslutsfattare som underlag för fördelning av resurser och bedömning av segmentens resultat.

I koncernens rapportering till högste verkställande beslutsfattare sker ingen fördelning av tillgångar och skulder på rörelsesegment.

Nedan följer en analys av koncernens intäkter och resultat för varje rapporterbart segment:

Resultaträkning	Sverige		Utländsk verksamhet		Övrigt		Elimineringar		Totalt koncernen	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Intäkter										
Intäkter, externa	3 519	3 583	287	268	142	104	0	0	3 947	3 956
Intäkter, interna	205	144	12	12	7	2	-225	-158	0	0
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0	56	30	0	0	56	30
Summa intäkter	3 724	3 727	299	280	205	136	-225	-158	4 003	3 986
Rörelsens kostnader	-3 437	-3 459	-285	-263	-345	-390	217	158	-3 850	-3 954
Rörelseresultat	287	268	14	17	-140	-254	-8	0	153	32
Finansnetto									-1	-5
Resultat efter finansiella poster									152	27

Fortsättning Not 5

Kolumnen övrigt inkluderar koncernens finansiella leasingkulder samt justeringar avseende skillnader mellan lokala redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper (IFRS). Användning av gemensamma resurser förekommer endast i begränsad omfattning varför utfördelning mellan segmenten ej tillämpas. Skulder som används gemensamt av segmenten förekommer ej.

Intäkter från större produkter och tjänster

Koncernens intäkter kan delas upp på de huvudsakliga verksamhetsområdena enligt nedan:

	2015	2014
Anläggning	1 283	1 233
Drift och underhåll	2 603	2 659
Övrig verksamhet	61	64
Summa	3 947	3 956

Information om större kunder

Av Infranords omsättning 2015 avser 79 procent Trafikverket, som är företags största kund. För 2014 var motsvarande siffra 76 procent.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Realisationsvinster	3	1	6	4
Försäkringsersättning	5	14	5	14
Valutakursvinster	47	11	47	11
Övrigt	1	4	1	4
Summa	56	30	59	33

Not 7 Övriga kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Reparation och underhåll	81	75	81	75
Övriga externa tjänster	101	101	101	101
Lokalkostnad hyrda lokaler	81	115	79	113
Kostnad fordon och transport	70	74	68	73
Förbrukningsinventarier	50	73	48	62
Resekostnader	63	56	48	54
Övriga kostnader	153	102	164	116
Summa	599	596	589	594

Not 8**Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Revisionsuppdrag	1	1	1	1
Skattetjänster	3	2	3	2
Övriga tjänster	1	0	1	0
Summa	4	3	4	3

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förordas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag.

Not 9**Operationell leasing**

Årets kostnad för operationella leasingavtal:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Minimileaseavgifter	405	446	414	457
Variabla avgifter	–	–	–	–
Leasingintäkter objekt som vidareuthyrs	0	–1	0	–1
Summa	405	445	414	456

På balansdagen hade moderbolaget och koncernen utestående åtaganden i form av minimileaseavgifter under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Inom ett år	45	50	60	65
Mellan 1 och 5 år	14	12	58	60
Senare än 5 år	–	–	79	86
Summa	59	62	197	211

Vidareuthyrning av obemannade maskiner förekommer endast i mindre omfattning. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter för icke uppsägningsbara avtal som avser objekt som vidareuthyrs uppgår till icke väsentligt belopp för koncernen och moderbolaget.

Leasingperioden för lokaler varierar mellan 1 och 14 år. Majoriteten av leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som motsvarar marknadsmässig avgift.

Leasingperioden för fordon och spårgående maskiner varierar mellan 3 och 16 år.

Huvuddelen av den operationella leasingkostnaden under året avser korttidshyra av maskiner och inventarier i affärsprojekt, vilket inte medför något framtida åtagande.

Not 10 Anställda och personalkostnader

	2015		2014	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Medelantalet anställda				
Moderbolaget				
Sverige	1 891	1 740	2 184	2 003
Totalt i Moderbolaget	1 891	1 740	2 184	2 003
Dotterföretag				
Danmark	–	–	–	–
Norge	15	12	13	9
Totalt i dotterföretag	15	12	13	9
Totalt i koncernen	1 906	1 752	2 197	2 012

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Kvinnor:				
styrelseledamöter	4	3	4	3
andra personer i bolagets ledning inkl. VD	3	3	3	3
Män:				
styrelseledamöter	3	4	3	4
andra personer i bolagets ledning inkl. VD	6	7	5	6
Totalt	16	17	15	16

Siffrorna ovan avser av stämman valda styrelseledamöter.

Löner, ersättningar m m	2015		2014	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	976	484 (151)	1 065	541 (160)
Dotterföretag	13	3 (1)	11	2 (1)
Totalt koncernen	989	487 (152)	1 076	543 (161)

Löner och ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda	2015		2014	
	Styrelse och VD (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda
Moderbolaget	2	974	4 (0)	1 061
Dotterföretag	2	11	1 (0)	10
Totalt koncernen	4	985	5 (0)	1 071

Av koncernens pensionskostnader avser o (1) miljoner kronor vd. Av moderbolagets pensionskostnader avser o (1) miljoner kronor vd.

Pensioner

Kostnad för pensionsplaner som redovisas som avgiftsbestämda uppgår för koncernen till 131 (161) miljoner kronor och för moderbolaget till 131 (160) miljoner kronor.

Inom koncernen förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner, vilket framgår av not 30 Pensioner.

Fortsättning Not 10**Ersättningar till styrelsen – koncernen och moderbolaget***Riktlinjer för ersättning till styrelsen*

Infranord följer statens riktlinjer vad gäller ersättning till styrelse. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ingen pensionsersättning eller andra förmåner utgår till styrelsen. Utlägg ersätts mot kvitto. Styrelsearvode utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter. Ersättning för arbetande styrelseordförande har utbetalats under 2015.

Ersättningar till styrelsen 2015, KSEK	Styrelsearvode	Kommittéarbete	Övriga ersättningar	Summa
Eva Färnstrand, styrelsens ordförande	380	50	535 ¹⁾	965
Johan Hallberg, ledamot	–	–	–	0
Magnus Jonasson, ledamot	129	20	–	165
Agneta Kores, ledamot	190	37	–	227
Sven Landelius, ledamot	62	10	–	71
Ulrika Nordström, ledamot	–	–	–	0
Johan Skoglund, ledamot	190	30	–	220
Gunilla Spongh, ledamot	190	30	–	220
Per Westerberg, ledamot	129	14	–	143
Ingemar Ziegler, ledamot	62	13	–	75
Summa	1 332	204	535	2 071

1) Avser ersättning för arbetande styrelseordförande som på uppdrag av styrelsen bistått företagsledningen då ordinarie verkställande direktör varit sjukskriven. Ersättning för uppdraget har fakturerats som konsultarvode och har fastställts enligt marknadsmässiga villkor.

Ersättningar till styrelsen 2014, KSEK	Styrelsearvode	Kommittéarbete	Summa
Eva Färnstrand, styrelsens ordförande	380	50	430
Johan Hallberg, ledamot	–	–	0
Agneta Kores, ledamot	190	30	220
Sven Landelius, ledamot	190	30	220
Johan Skoglund, ledamot	190	30	220
Gunilla Spongh, ledamot	190	30	220
Ingemar Ziegler, ledamot	190	40	230
Summa	1 330	210	1 540

Ersättningsutskottets arbete

Ersättningsutskottet bereder och styrelsen beslutar om ersättning och andra villkor för vd och övriga medlemmar av bolagsledningen. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare två ledamöter. Ingen ersättning utgår för deltagande i ersättningsutskottet.

Ersättningar till ledande befattningshavare – koncernen och moderbolaget*Principer*

Ersättning till verkställande direktören, andra ledande befattningshavare och arbetstagarrepresentanter utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Övriga förmåner avser tjänstebil och sjukvårdsförsäkring. I pensionskostnader ingår premier från lönevaxling.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2015, KSEK

	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Lars Öhman, Verkställande direktör ¹⁾	1 995	74	533	2 602
Lina Stolpe, CFO och tfVD ²⁾	1 961	54	452	2 467
Per-Erik Bodin, Regionchef Norra	1 577	61	760	2 398
Jörgen Jumark, Regionchef Södra	1 448	40	623	2 111
Torgny Johnsson, Personalchef	1 394	62	530	1 986
Lars Kleppe, Maskinchef	1 514	55	646	2 215
Kerstin Nyström Hedvall, Chef Säkerhet och Hållbarhet	987	54	447	1 488
Miriam Lewinschal, Chefsjurist	905	52	258	1 215
Helene Tegenkvist, tf CFO ³⁾	778	4	150	932
Summa	12 559	456	4 399	17 414

1) Lars Öhman har varit sjukskriven under perioden maj till och med december och inte uppburit full lön under denna period.

2) Lina Stolpe tillträdde som tf VD den 1 juni 2015.

3) Helene Tegenkvist tillträdde tjänsten som tf CFO den 1 juni 2015.

Fortsättning Not 10

Ersättningar till ledande befattningshavare 2014,

KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Lars Öhman, Verkställande direktör	2 640	90	821	3 551
Lina Stolpe, CFO ¹⁾	1 241	43	359	1 643
Per-Erik Bodin, Regionchef Norra samt tf regionchef Östra	1 494	65	737	2 296
Leif Bertilsson, Regionchef Östra ²⁾	1 444	46	372	1 862
Ulf Johansson, tf Regionchef Västra	839	38	316	1 193
Jörgen Jumarck, Regionchef Västra ³⁾	1 048	42	184	1 274
Torgny Johnsson, Personalchef	1 336	55	490	1 881
Lars Kleppe, Maskinchef	1 454	58	630	2 142
Kerstin Nyström Hedvall, Chef Säkerhet och Hållbarhet	937	61	438	1 436
Johanna Singvall, Chefsjurist	597	–	144	741
Miriam Lewinschal, Chefsjurist ⁴⁾	798	–	143	941
Helene Tegenkvist, tf CFO	200	–	43	243
Summa	14 028	498	4 677	19 203

1) Lina Stolpe tillträdde som CFO den 15 mars 2014. Helene Tegenkvist lämnade tjänsten som tf CFO från och med samma datum.

2) Leif Bertilsson tillträdde som Regionchef Östra den 1 februari 2014.

3) Jörgen Jumarck tillträdde som Regionchef Västra den 10 september 2014. Ulf Johansson lämnade sin tjänst från och med samma datum.

4) Miriam Lewinschal tillträdde som Chefsjurist den 1 september 2014. Johanna Singvall lämnade tjänsten som Chefsjurist från och med samma datum.

Villkor i avtal om pension och avgångsvederlag

Verkställande direktör (vd) har sex månaders ömsesidig uppsägningstid med lön. Under uppsägningstiden är vd berättigad till samtliga anställningsförmåner. Vid uppsägning från bolagets sida är vd, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigad till avgångsvederlag motsvarande månadslönen under maximalt nio månader. Nya inkomster från annan anställning eller egen verksamhet ska avräknas från uppsägningens lön och avgångsvederlag. Bolaget avsätter under tjänstgöringstiden medel årligen till vd:s pensionsplan i form av pensionsförsäkring motsvarande 30 procent av lön. Vd ska avgå utan särskild ersättning vid ingången av den månad han uppnår 65 års ålder.

Övriga i ledningen har sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Vid uppsägning från företagets sida kan även avgångsvederlag utgå motsvarande högst tolv månadslöner. Nya inkomster från annan anställning eller egen verksamhet ska avräknas från uppsägningens lön och avgångsvederlag.

Not 11 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Ränteintäkter	1	2	1	2
Ränteintäkter, koncernföretag	0	0	0	0
Valutakursvinster	4	8	4	8
Summa finansiella intäkter	5	10	5	10

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 12 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Räntekostnader	-5	-7	-3	-4
Valutakursförluster	-2	-8	-2	-8
Summa finansiella kostnader	-6	-15	-4	-12

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 13 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-34	-6	-30	-1
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	13	9	11	9
Utnyttjande av underskottsavdrag	-14	-13	-14	-14
Summa	-35	-10	-33	-6

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 22 procent på årets skattemässiga resultat. Skatt i övriga jurisdiktioner beräknas med den skattesats som gäller för respektive jurisdiktion. Nedan presenteras på en avstämning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Avstämning årets skattekostnad				
Resultat före skatt	152	27	148	12
Skatt enligt svensk skattesats (22%)	-33	-6	-33	-3
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	-12	-1	-11
Skatt avseende temporära skillnader	-1	9	1	9
Summa	-35	-9	-33	-5
Justeringar avseende tidigare års skatt	-	-1	-	-1
Årets redovisade skattekostnad	-35	-10	-33	-6

Not 14 Resultat per aktie*Resultat per aktie före och efter utspädning*

Följande resultat och vägda genomsnittliga antal stamaktier har använts vid beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning:

	Koncernen	
	2015	2014
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	117	17
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före och efter utspädning, antal aktier	135 226 547	135 226 547
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	0,87	0,13

Not 15 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärden	27	27	30	30
Utgående ack. anskaffningsvärden	27	27	30	30
Ingående avskrivningar	-	-	-15	-12
Årets avskrivning	-	-	-3	-3
Utgående ack. avskrivningar	-	-	-18	-15
Utgående redovisat värde	27	27	12	15

Det redovisade värdet på goodwill är hänförligt till övervärde i samband med fastställande av slutlig köpeskilling och kapitalstruktur för den bolagiserade verksamheten som överförts till Infranord AB.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod

I koncernen sker prövning av nedskrivningsbehov för goodwill med obestämbart nyttjandeperiod årligen samt när indikation finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv har vid förvärvet fördelats på de kassagenererande enheter i koncernen som förväntas er hålla fördelar av förvärvet. Goodwill har i sin helhet allokaterats till den svenska verksamheten.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser för den närmaste 3-årsperioden. I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Den bedömda tillväxttakten under 3-årsperioden baseras på prognoser i branschrapporter och uppskattas till i genomsnitt ca 5 procent (4 procent under 5 år). Diskonteringsräntan 8,6 procent (8,1) före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången. Den prognosticerade rörelsemarginalen har baserats på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknaden. Tillväxt under perioder som sträcker sig utöver 5-årsperioden bedöms uppgå till 0,8 procent (1,0), vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation och marknadens långsiktiga tillväxt.

Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde. Rimliga förändringar av ovanstående antaganden medför inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma avseende goodwill.

Not 16 Balanserade utvecklingskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3	–	3	–
Årets investeringar	–	3	–	3
Nedskrivningar	–	–	–	–
Utgående ack. anskaffningsvärden	3	3	3	3
	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Ingående avskrivningar	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–1	–	–1	–
Avyttringar/utrangeringar	–	–	–	–
Utgående ack. avskrivningar	–1	–	–1	–
Utgående redovisat värde	2	3	2	3

Balanserade utvecklingskostnader avser investering i nytt inköps- och fakturahanteringsystem som driftsattes i februari 2015.

Not 17 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärden	23	23	23	23
Utgående ack. anskaffningsvärden	23	23	23	23
Ingående avskrivningar	–5	–4	–5	–4
Årets avskrivningar	–1	–1	–1	–1
Utgående ack. avskrivningar	–6	–5	–6	–5
Utgående redovisat värde	18	19	18	19

Not 18 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärden	981	875	793	742
Årets investeringar	13	68	3	3
Avyttringar/utrangeringar	–9	–13	–3	–3
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	38	51	38	51
Valutakursdifferenser	0	0	–	–
Utgående ack. anskaffningsvärden	1 023	981	831	793

Fortsättning Not 18

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Ingående avskrivningar	–391	–325	–352	–298
Årets avskrivningar	–72	–74	–54	–57
Avyttringar/utrangeringar	6	8	3	3
Valutakursdifferenser	0	0	–	–
Utgående ack. avskrivningar	–457	–391	–403	–352
Utgående redovisat värde	567	590	428	442

I koncernens Maskiner och andra tekniska anläggningar ingår leasingobjekt som koncernen innehar via finansiella leasingavtal. De leasade tillgångarnas redovisade värde uppgick på balansdagen till 139 (149) miljoner kronor.

Not 19 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärden	56	48	53	47
Årets investeringar	3	3	1	1
Avyttringar/utrangeringar	–11	0	–11	0
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	3	5	3	5
Valutakursdifferenser	–1	0	–	–
Utgående ack. anskaffningsvärden	50	56	46	53
Ingående avskrivningar	–37	–30	–36	–29
Årets avskrivningar	–6	–7	–6	–7
Avyttringar/utrangeringar	11	0	11	0
Valutakursdifferenser	0	0	–	–
Utgående ack. avskrivningar	–32	–37	–31	–36
Utgående redovisat värde	18	19	15	17

I koncernens Inventarier, verktyg och installationer ingår leasingobjekt som koncernen innehar via finansiella leasingavtal. De leasade tillgångarnas redovisade värde uppgick på balansdagen till 0 (0) miljoner kronor.

Not 20 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärden	35	19	35	19
Årets investeringar	27	72	27	72
Aktivering av pågående nyanläggningar	–41	–56	–41	–56
Utgående ack. anskaffningsvärden	21	35	21	35

Not 21 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1	1
Nyemission/aktieägartillskott	–	–
Nedskrivning	–	–
Utgående anskaffningsvärde	1	1

Dotterbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel %	Rösträtt- sandel %	Bokfört värde
Infranord A/S	32 94 40 27	Köpenhamn	100 %	100 %	0
Infranord Norge AS	996 230 007	Oslo	100 %	100 %	1
Summa					1

Dotterbolag	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Eget kapital
Infranord A/S	0	0	0	–29
Infranord Norge AS	298	10	101	25

Nedskrivningar

Det redovisade egna kapitalet i Infranord A/S uppgick på balansdagen till –29 MSEK. Moderbolagets andelar i bolaget är bokförda till 0 kronor. Bolagets har varit vilande under 2014 och 2015. Huvudorsaken är en mycket osäker marknadssituation för den danska verksamheten. Tillgänglig information på balansdagen visar inga indikationer på väsentligt förbättrad utveckling av den danska marknaden de närmaste åren. Även för en längre tidsperiod är marknadsläget svårbedömt. Genomförd nedskrivningsprövning visar att andelarnas värde uppgår till 0 kronor.

Not 22 Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens och moderbolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015- 12-31	2014- 12-31	2015- 12-31	2014- 12-31
Uppskjutna skattefordringar				
Underskottsavdrag	–	14	–	14
<i>Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader</i>				
Pensionskostnader	20	14	19	14
Omstruktureringskostnader	5	10	5	10
Övriga poster	–2	3	–1	3
Summa uppskjutna skattefordringar	23	41	23	41

Koncernen och moderbolaget redovisar uppskjutna skattefordringar i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året framgår nedan:

Koncernen	Uppskjutna skattefordringar		Summa
	Underskotts- avdrag	Temporära skillnader	
Förändring uppskjuten skatt			
Per 1 januari 2014	26	19	45
Redovisat i resultaträkningen	–12	8	–4
Per 31 december 2014	14	27	41
Per 1 januari 2015	14	27	41
Redovisat i resultaträkningen	–14	–4	–18
Redovisat i övrigt totalresultat	–	0	0
Per 31 december 2015	0	23	23

Moderbolaget	Uppskjutna skattefordringar		Summa
	Underskotts- avdrag	Temporära skillnader	
Förändring uppskjuten skatt			
Per 1 januari 2014	27	19	46
Redovisat i resultaträkningen	–13	8	–5
Per 31 december 2014	14	27	41
Per 1 januari 2015	14	27	41
Redovisat i resultaträkningen	–14	–3	–17
Redovisat i övrigt totalresultat	–	–1	–1
Per 31 december 2015	0	23	23

För uppskjutna skattefordringar finns ej någon förfallotidpunkt.

Not 23 Långfristiga fordringar

Koncernen 2015-12-31	Nettofordran av pensionsförpliktelser	Övrigt	Summa
Vid årets början	35	9	44
Årets investering	37	-9	28
Vid årets slut	72	0	72

Koncernen 2014-12-31	Nettofordran av pensionsförpliktelser	Övrigt	Summa
Vid årets början	-	0	0
Årets investering	35	9	44
Vid årets slut	35	9	44

Moderbolaget 2015-12-31	Fonderade medel avseende pensions- förpliktelser	Övrigt	Summa
Vid årets början	106	9	115
Årets investering	56	-9	47
Vid årets slut	162	0	162

Moderbolaget 2014-12-31	Fonderade medel avseende pensions- förpliktelser	Övrigt	Summa
Vid årets början	-	2	2
Årets investering	106	7	113
Vid årets slut	106	9	115

För mer information om nettofordran avseende pensionsförpliktelser se not 30. Övrigt avser främst derivat.

Not 24 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015- 12-31	2014- 12-31	2015- 12-31	2014- 12-31
Färdigvarulager	35	36	35	36
Produkter i arbete	3	5	3	5
Summa varulager	38	41	38	41

Nedskrivning av varulager under året uppgår till o (o) miljoner kronor i koncernen och till o (o) miljoner kronor i moderbolaget.

Not 25 Entreprenadavtal*Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal*

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015- 12-31	2014- 12-31	2015- 12-31	2014- 12-31
Upparbetade intäkter/ Nedlagda kostnader	5 150	3 901	5 150	3 899
Fakturering	-5 010	-3 770	-5 010	-3 770
Summa upparbetade ej fakturerade intäkter	141	131	141	129

Fortsättning Not 25*Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal*

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015- 12-31	2014- 12-31	2015- 12-31	2014- 12-31
Fakturering	-5 465	-6 088	-5 465	-6 088
Upparbetade intäkter/ Nedlagda kostnader	5 226	5 778	5 226	5 778
Summa fakturerade ej upparbetade intäkter	-239	-310	-239	-310
	Koncernen		Moderbolaget	
	2015- 12-31	2014- 12-31	2015- 12-31	2014- 12-31
Summan av uppdragsut- gifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster)	10 376	9 679	10 376	9 677
Avdrag för fakturerade belopp	-10 475	-9 858	-10 475	-9 858
Netto i balansräkningen för pågående projekt	-98	-179	-98	-181

Not 26 Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015- 12-31	2014- 12-31	2015- 12-31	2014- 12-31
Kundfordringar, brutto	1 003	1 022	956	977
Reserv för osäkra fordringar	-185	-197	-185	-197
Summa kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar	819	825	771	779

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015- 12-31	2014- 12-31	2015- 12-31	2014- 12-31
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-197	-205	-197	-205
Årets reservering för osäkra kundfordringar	-3	-108	-3	-108
Återföring av outnyttjade belopp	15	116	15	116
Summa reserv osäkra fordringar	-185	-197	-185	-197

Fortsättning Not 26

Koncernen	2015-12-31			2014-12-31		
	Brutto	Reserv osäkra kundfordringar	Kundfordringar	Brutto	Reserv osäkra kundfordringar	Kundfordringar
Åldersanalys kundfordringar						
Ej förfallna	770		770	763	-1	762
Förfallna 30 dagar	11	0	11	75	-48	27
Förfallna 31–60 dagar	0	0	0	26	-26	0
Förfallna 61–90 dagar	0		0	0	0	0
Förfallna > 90 dagar	222	-184	38	158	-122	36
Summa	1 003	-185	819	1 022	-197	825

Bolagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

Not 27

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Förutbetald hyra	10	14	9	13
Upplupna intäkter	2	2	2	2
Övrigt	11	2	11	2
Summa	23	18	22	17

Not 28

Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Banklån	82	171	82	171
Leasingskulder	141	151	–	–
Summa	224	322	82	171

Banklån

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Inom ett år	9	69	9	69
Mellan 1 och 5 år	73	102	73	102
Senare än 5 år	–	–	–	–
Summa	82	171	82	171

Långfristig del (övriga långfristiga skulder)	73	102	73	102
Kortfristig del (övriga kortfristiga skulder)	9	69	9	69
	82	171	82	171

Skulder finansiella leasingavtal:

	Minimileaseavgifter ¹⁾	
	2015-12-31	2014-12-31
Inom ett år	18	17
Mellan 1 och 5 år	44	48
Senare än 5 år	79	86
Summa	141	151
Långfristig del (övriga långfristiga skulder)	123	134
Kortfristig del (övriga kortfristiga skulder)	18	17
	141	151

1) Redovisning av finansiell leasingskulld sker till värdet av avtalade framtida minimileaseavgifter. Vid övergången till IFRS har beräkningar gjorts för att bedöma skillnad mellan minimileaseavgifter och nuvärdet av dessa avgifter. Analysen visar en oväsentlig skillnad varför nuvärdet av minimileaseavgifter ej redovisas separat.

Infranord har tecknat avtal om finansiell leasing med flera motparter. Leasingavtalen avser liftmotorvagnar samt bilar i Infranord AB. Leasingavtalen löper med rörlig basränta och restvärdet bedöms motsvara det ekonomiska restvärdet. Variabel avgift för leasingavtalen avser ränteförändringar som uppgår till icke väsentligt belopp och redovisas därför ej separat. Vid leasingperiodens utgång har Infranord möjlighet att förlänga avtalet eller förvärva de leasade tillgångarna.

Not 29 Avsättningar

Koncernen 2015-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Ersättningar till erbjuden förtida pensionering	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	12	3	2	47	64
Tillkommande avsättningar				3	3
Belopp som tagits i anspråk	-1		-2	-23	-26
Omklassificeringar ¹⁾					
Vid årets slut	11	3	0	27	41

Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

Inom 1 år				24	24
1-5 år	11			3	14
Om 5 år eller senare		3			3
	11	3		27	41

1) Infranord AB har per 2015-12-31 en nettofordran avseende pensionsförpliktelser, i koncernen nettoredovisas förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelser under finansiella anläggningstillgångar

Koncernen 2014-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Ersättningar till erbjuden förtida pensionering	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	15	39	8	47	109
Tillkommande avsättningar	-	26	-	35	61
Belopp som tagits i anspråk	-3		-6	-35	-44
Omklassificering	-	-62	-	-	-62
Vid årets slut	12	3	2	47	64

Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

Inom 1 år	-	-	2	45	47
1-5 år	12	3	-	2	17
Om 5 år eller senare	-	-	-	-	-
	12	3	2	47	64

Moderbolaget 2015-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Ersättningar till erbjuden förtida pensionering	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	12	64	2	47	125
Tillkommande avsättningar		23		2	25
Belopp som tagits i anspråk	-1		-2	-20	-23
Återföring av outnyttjade belopp				-3	-3
Vid årets slut	11	87	0	26	124

Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

Inom 1 år				23	23
1-5 år	11	1		3	15
Om 5 år eller senare		86			86
	11	87	0	26	124

Fortsättning Not 29

Moderbolaget 2014-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Ersättningar till erbjuden förtida pensionering	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	15	39	8	47	109
Tillkommande avsättningar	–	26	–	35	61
Belopp som tagits i anspråk	–3	–1	–6	–35	–45
Vid årets slut	12	64	2	47	125
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:					
Inom 1 år	–	–	2	45	47
1–5 år	12	2	–	2	16
Om 5 år eller senare	–	62	–	–	62
	12	64	2	47	125

Not 30 Pensioner

Koncernens pensionsåtaganden omfattar både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner:

I koncernen förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge. Tillgångarna i planerna hanteras separat från de som finansieras av koncernen och kontrolleras av en förvaltare. Om/när en anställd lämnar sin anställning innan alla förmåner är intjänade minskar koncernens premiebetalningar till pensionsplanen med de förverkade tillskotten.

Total kostnad för räkenskapsåret avseende avgiftsbestämda pensionsplaner uppgick till 5 MSEK (2014: 4 MSEK), varav huvuddelen avser moderbolaget.

Förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare – Alectaplanen:

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2015 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 99 MSEK (2015: 102 MSEK). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,50 respektive 0,26 procent (2014: 0,74 respektive 0,28 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden,

vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 153 procent (2014: 143 procent).

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förmånsbaserade pensionsplaner förekommer endast i Sverige.

Sedan den 1 oktober 2012 omfattas drygt 80 procent av moderbolagets anställda av ITP-planen vilken förvaltas av Alecta och administreras av Collectum. Huvuddelen av övriga anställda omfattas av pensionsavtal som Infranord AB har övertagit vid bolagiseringen och som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA 91 samt PA 03 vilka båda är förmånsbestämda pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt som övergått till ITP-planen har en separat pensionsplan startats den 1 oktober 2012. Planen avser pensionsförpliktelse från avtalad pensionsålder till 65 år och omfattar ca 370 anställda. Den nya planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan och förpliktsen är tryggad genom en företagsbetald försäkringslösning. Placering av försäkringskapitalet sker genom sk traditionell förvaltning. Aktuarieberäkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktsen har genomförts per 2015-12-31. Nuvärdet av den förmånsbestämda nettoförpliktsen och de hänförliga tjänstgöringskostnaderna för innevarande period samt tjänstgöringskostnaderna från tidigare perioder har beräknats utifrån den så kallade Projected Unit Credit Method.

Denna pensionsplan exponerar koncernen för ett flertal aktuariella risker såsom exempelvis ränterisk, risk avseende livslängd och utnyttjandegrad.

Ränterisk – En minskning av obligationsräntan leder till en ökning av pensionskulden. Framtida eventuella nedgångar på

räntan på förstklassiga företagsobligationer i SEK kan således innebära en risk för att koncernens pensionskostnader och åtagande kan komma att öka.

Risk avseende livslängd – Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till koncernens bästa bedömning avseende dödlighet och utnyttjandegrad för planens deltagare, under anställningen och eventuell pensionstid fram till 65 år. Det finns en risk för att dödlighet och utnyttjandegrad för medlemmar i planen avviker, vilket i så fall kan öka såväl pensionskostnaderna som koncernens åtagande.

Lönerisk – Nuvärdet på den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till framtida löner för planens medlemmar. Större löneökningar jämfört med vad som intagits i de aktuella beräkningarna innebär en risk för att koncernens skuld kan komma att öka, likväl koncernens pensionskostnad.

De viktigaste aktuariella antagandena för förmånsbestämda pensionsplaner framgår nedan:

	Koncernen (Sverige)	
	2015	2014
Diskonteringsränta	1,95%	1,7 %
Förväntad löneökning	2,0%	2,0 %
Inflation	2,0%	2,0 %

Dödlighetsantagande följer från och med nu den nya studien DUS14. För tidigare perioder användes de antaganden föreslagits av Finansinspektionen att gälla från och med 2007-12-31 (FFFS: 2007:31). Förändringen har inte haft någon väsentlig påverkan på redovisad förpliktelse.

Utnyttjandegrad antas vara 50 procent för individer med möjlig pensionsålder 61 år och 70 procent för individer med möjlig pensionsålder 63,5 år. Antagandena är oförändrade från föregående år.

Belopp redovisade i resultaträkningen	Koncernen (Sverige)	
	2015	2014
Tjänstgöringskostnader under innevarande period	32	28
Nettoräntekostnad	-1	0
Den förmånsbestämda kostnadens delar redovisade i årets resultat	31	28

Belopp redovisade i övrigt totalresultat	Koncernen (Sverige)	
	2015	2014
Omvärderingar av den förmånsbestämda nettoskuden:		
Avkastning på förvaltningstillgångar (exklusive belopp som ingår i nettoräntekostnaden)	0	-1
Aktuariella vinster och förluster som uppstår till följd av förändringar i finansiella antaganden	-9	8
Aktuariella vinster och förluster som uppstår till följd av förändringar i erfarenhet	-1	-2
Summa belopp redovisat i övrigt totalresultat	-10	5
Summa	21	33

Tjänstgöringskostnader om totalt 31 MSEK (28 MSEK) har redovisats som en personalkostnad i koncernens resultaträkning. Detta inkluderar nettoränteeintäkten om 1 MSEK (< 1 MSEK). Nettointäkt uppgående till 10 MSEK (-5) före skatt har redovisats i koncernens övrigt totalresultat.

Belopp redovisade i balansräkningen för förmånsbestämda pensionsförpliktelser	Koncernen (Sverige)	
	2015-12-31	2014-12-31
Fonderade pensionsförpliktelser inklusive löneskatt	100	71
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-171	-106
Netto fonderade pensionsförpliktelser	-71	-35
Netto ofonderade och fonderade pensionsförpliktelser (fordran(-) / skuld(+))	-71	-35

Infranords förmånsbestämda pensionsplan avseende sk ÖB-rätter (se ovan) är en fonderad plan. Fonderingen utgörs av en företagsägd försäkringslösning i Skandia Liv som tecknats våren 2014. Under 2015 har försäkringspremier erlagts med totalt 56 MSEK (104). Vid årets utgång överstiger värdet av fonderade medel den intjänade förpliktelsen och Infranord redovisar en nettofordran avseende förmånsbestämda pensionsförpliktelser med 71 MSEK (35).

Periodens förändring i den förmånsbestämda förpliktelsen	Koncernen (Sverige)	
	2015	2014
Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens början	71	35
Tjänstgöringskostnad under innevarande period	32	28
Räntekostnad	1	1
Aktuariella vinster och förluster avseende:		
Förändringar i finansiella antaganden	-1	8
Erfarenhetsbaserade justeringar	-2	-1
Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens utgång	101	71

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde under innevarande år var följande	Koncernen (Sverige)	
	2015	2014
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid periodens början	106	-
Ränteeintäkter	2	1
Omräkningar vinster (förluster):		
Avkastning på förvaltningstillgångar (exklusive belopp som inkluderats i nettoräntekostnaderna)	7	1
Tillskott från arbetsgivaren	56	104
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid periodens slut	171	106

Fortsättning Not 30

Förvaltningstillgångarna fördelas på följande kategorier	Koncernen (Sverige)	
	2015	2014
Aktier (noterade och onoterade)	36%	36%
Räntebärande värdepapper	40%	41%
Fastigheter (inkl infrastruktur)	12%	11%
Övrigt (råvaror, affärsstrategiska tillgångar, låneportfölj)	12%	12%
	100%	100%

Förvaltningstillgångarna utgörs av en portfölj bestående av svenska obligationer, realobligationer, fastigheter, aktier/eget kapitalinstrument, affärsstrategiska tillgångar, råvaror samt en mindre del övriga finansiella tillgångar. Den kollektiva konsolideringsgraden 2015 uppgick till 108 procent (117).

Den faktiska avkastningen på koncernens förvaltningstillgångar uppgick till 9 MSEK (2).

Känslighetsanalys

De mest väsentliga aktuariella antagandena vid beräkning av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen är diskonteringsränta, inflation, löneökning samt livslängdsantagande. Nedan framgår en känslighetsanalys över hur rimliga förändringar i dessa antaganden skulle påverka den redovisade förmånsbestämda nettoförpliktelsen.

	Koncernen (Sverige)	
	2015	2014
Ändring diskonteringsränta + 0,5%	-3	-2
Ändring diskonteringsränta - 0,5%	4	3
Ändring inflation + 0,5 %	4	2
Ändring inflation - 0,5 %	-3	-2
Ändring löneökning + 0,5 %	3	2
Ändring livslängdsantagande +/- 1 år	0	0

Vid en bedömning av känslighetsanalysen som presenteras ovan är det viktigt att beakta att det är osannolikt att förändringar i ett antagande skulle ske isolerat från förändringar i andra aktuariella antaganden eftersom vissa antaganden kan antas korrelera med varandra och till viss mån ha motverkande effekt på den förmånsbestämda förpliktelsen. Vidare har Projected Unit Credit Method använts vid beräkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen, vilket är densamma som använts vid beräkning av skulden i koncernens balansräkning. Det har inte skett någon förändring i metoden eller de använda antagandena vid framtagandet av känslighetsanalysen jämfört med tidigare år.

Koncernen beräknar att betala 50 MSEK i premier avseende koncernens förmånsbestämda pensionsplaner under 2016 (föregående år 56 MSEK).

Not 31 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	400	400	400	400
Outnyttjad del	-400	-400	-400	-400
Utnyttjat kreditbelopp	0	0	0	0

Not 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Upplupna löner (inklusive semesterlöner)	86	96	86	96
Beräknade upplupna lagstadgade sociala avgifter	43	48	43	48
Upplupna kostnader	37	75	31	51
Förutbetalda intäkter	62	65	62	65
Övrigt	114	47	109	44
Summa	342	332	331	304

Not 33 Transaktioner med närstående

Koncernen

Transaktioner mellan moderbolaget, Infranord AB, och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte avseende koncernen. Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga närstående presenteras nedan. Uppgifterna gäller i tillämpliga delar även moderbolagets transaktioner med närstående utanför koncernen.

Infranords verksamhet bedrivs på konkurrensutsatta marknader där samtliga transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Med närstående avses de företag där Infranord kan utöva ett bestämmande inflytande över operativa och finansiella beslut. Närståendekretsen omfattar dessutom företag och personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Infranords operativa och finansiella beslut.

Moderbolaget Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten. Alla transaktioner med statliga verk och myndigheter i deras myndighetsutövande samt lagstadgade skatter, sociala avgifter och liknande pålagor har undantagits i denna not.

Fortsättning Not 33

Infranords produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra likvärdiga leverantörer på kommersiella villkor. På motsvarande sätt förvärvat Infranord produkter och tjänster från statliga bolag och myndigheter.

Av Infranordkoncernens omsättning 2015 avser 79 (76) procent Trafikverket, som är företagets största kund.

Några säkerheter eller eventalförpliktelser till förmån för närstående verksamheter har ej utfärdats.

Transaktioner med koncernföretag:	Moderbolaget			
	Försäljning		Inköp	
	2015	2014	2015	2014
Infranord A/S (Danmark)	–	–	–	–
Infranord Norge AS	213	146	14	0
	213	146	14	0

	Fordringar		Skulder	
	2015-	2014-	2015-	2014-
	12-31	12-31	12-31	12-31
Infranord A/S (Danmark) ¹⁾	0	0	–	–
Infranord Norge AS	69	68	56	68
	69	68	56	68

1) Fordringar på Infranord A/S har efter nedskrivningsprövning värderats till 0 kronor per den 31 december 2015.

Försäljning till koncernföretag avser huvudsakligen underentreprenadtjänster inom järnvägsanläggning.

Inköp från koncernföretag avser huvudsakligen inhyrd personal.

Under 2015 har styrelsens ordförande, Eva Färnstrand, på uppdrag av styrelsen bistått företagsledningen då ordinarie verkställande direktör varit sjukskriven. Ersättning för uppdraget har fakturerats som konsultarvode, uppgående till sammanlagt 535 tkr. Inga andra transaktioner eller fordringar/skulder med ledande befattningshavare eller styrelse har förekommit. För information om ersättningar till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 10.

Not 34 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015- 12-31	2014- 12-31	2015- 12-31	2014- 12-31
Ställda säkerheter	76	80	76	80

I samband med upptagande av lån från Nordea AB (publ) har Infranord AB ställt säkerhet i form av fyra spårriktare, en ballastplog, en fundamentalsättningsmaskin samt två QBXT-set. Redovisat värde för dessa den 31 december 2015 var 76 MSEK (80) och det redovisade värdet för låneskulden uppgick till 82 MSEK (94). Per den 31 december 2015 finns inga ytterligare ställda säkerheter av väsentlig karaktär.

Femårsöversikt Infranordkoncernen

Orderinformation	2015	2014	2013	2012	2011
Orderingång	6 073	4 681	3 771	3 997	3 981
Orderstock (31 dec)	6 850	4 724	4 045	4 077	4 615

Resultatposter	2015	2014	2013	2012	2011
Intäkter	3 947	3 956	3 787	4 516	4 495
Rörelseresultat	153	32	-190	18	-71
Rörelsemarginal (%)	3,9	0,8	neg	0,4	neg
Finansiella poster	-1	-5	-7	-12	-13
Resultat efter finansiella poster	152	27	-197	6	-84
Årets resultat	117	17	-162	0	-62

Balansposter	2015-12-31	2014-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Anläggningstillgångar	747	777	678	653	692
Upparbetade ej fakturerade intäkter	141	131	91	207	254
Övriga omsättningstillgångar	1 063	1 105	1 036	1 190	1 113
Summa tillgångar	1 951	2 013	1 805	2 050	2 059
Eget kapital	610	479	472	629	631
Långfristiga skulder	215	258	252	258	283
Kortfristiga skulder	1 127	1 276	1 081	1 163	1 145
Summa eget kapital och skulder	1 951	2 013	1 805	2 050	2 059

Kassaflöde	2015	2014	2013	2012	2011
Kassaflöde från den löpande verksamheten	146	272	390	157	-133
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-82	-187	-56	-21	-34
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-107	-9	-247	-144	184
Årets kassaflöde	-43	76	87	-8	17

Nyckeltal	2015	2014	2013	2012	2011
Avkastning på eget kapital (%)	21,6	3,7	neg	0,0	neg
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	18,9	5,3	neg	2,2	neg
Resultat per aktie (kr)	0,87	0,13	-1,20	0,00	-0,46
Soliditet (%)	31,3	23,8	26,1	30,7	30,6
Eget kapital per aktie (kr)	4,51	3,54	3,49	4,65	4,67
Räntebärande nettoskuld	94	150	174	491	600

Om inte annat anges redovisas beloppen i MSEK.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av bolaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovis-

ningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 7 mars 2016

Eva Färnstrand
Styrelseordförande

Magnus Jonasson
Styrelseledamot

Agneta Kores
Styrelseledamot

Ulrika Nordström
Styrelseledamot

Johan Skoglund
Styrelseledamot

Gunilla Spongh
Styrelseledamot

Per Westerberg
Styrelseledamot

Håkan Englund
Arbetsstagarrepresentant

Anders Högström
Arbetsstagarrepresentant

Jörgen Lundström
Arbetsstagarrepresentant

Dennis Lövgren
Arbetsstagarrepresentant

Lars Öhman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 7 mars 2016
Deloitte AB

Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Infranord AB

Organisationsnummer 556793-3089

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Infranord AB för räkenskapsåret 2015-01-01 – 2015-12-31, med undantag för bolagstyrningsrapporten på sidorna 34–37. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 29–77.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga

felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Infranord AB för räkenskapsåret 2015-01-01 – 2015-12-31.

Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagstyrningsrapporten

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen och bolagstyrningsrapporten på sidorna 34-37 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden. Därutöver har vi läst bolagstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret. En bolagstyrningsrapport har upprättats och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 7 mars 2016
Deloitte AB

Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

Innehåll GRI

	Sida
PROFIL	
STRATEGI OCH ANALYS	
G4-1	4, 28
Kommentar från vd och styrelse. Strategiska prioriteringar på kort och mellannivå gällande hållbarhet.	
ORGANISATIONSPROFIL	
G4-3	Infranord AB
G4-4	18–20
G4-5	Baksidan
G4-6	3
G4-7	2, 30
G4-8	10–11
G4-9	1
G4-10	24–25
Total personalstyrka Avsteg 1: uppgifter om inhyrd tjänst eller underentreprenör Avsteg 2: redovisas ej per region	
G4-11	24–25
G4-12	11, 23
G4-13	30–33
G4-14	26
G4-15	6, 14, 16, 23, 24, 26
Ekonomiska, miljömässiga och sociala deklarationer, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stöder	
G4-16	14
IDENTIFIERADE VÄSENTLIGA ASPEKTER OCH VAR PÅVERKAN SKER	
G4-17	Omslagets insida, 3
G4-18	7
G4-19	8
G4-20	82
G4-21	82
G4-22	30–33
Förändringar av information som lämnats i tidigare redovisningar och skälen för sådana förändringar	
G4-23	30–33
Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod vad gäller avgränsning och omfattning	
INTRESSENTRELATIONER	
G4-24	7
G4-25	7
G4-26	8
G4-27	8
Viktiga frågor som framkommit i dialog, med intressenter och hur organisationen hanterar dessa områden	
RAPPORTPROFIL	
G4-28	Omslagets insida
G4-29	Omslagets insida
G4-30	Omslagets insida
G4-31	82
G4-32	80–82
G4-33	Omslagets insida
STYRNING	
G4-34	34–40
ETIK OCH INTEGRITET	
G4-56	24–25
Värderingar, principer och uppförandekod samt hur dessa har införts i organisationen	

Indikatorer

RESULTATINDIKATORER		Sida	DMA (STYRNING)	KOMMENTAR									
MÅLOMRÅDE SÄKERHET													
G4-LA6	Omfattningen av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt totala antalet arbetsrelaterade dödsolyckor.	14	14	Infranord identifierar risker och arbetar med förebyggande åtgärder utifrån våra processer, har kollektivavtal som reglerar arbetsförhållanden och arbetsvillkor, företagshälsovård och krisstöd vid behov.									
	<p>Säkerhet och Hållbarhet Anmälda arbetsskador enligt GRI: Totalt antal arbetsskador (1 dgr sjukskrivning eller mer) delat med miljoner arbetade timmar.</p> <p>Parentes visar 2014 års siffra i förekommande fall.</p> <table border="1"> <tr> <td>Samtliga anmälda arbetsskador</td> <td>100 (85)</td> </tr> <tr> <td>Anmälda arbetsskador*</td> <td>23</td> </tr> <tr> <td>Sjukfrånvarodagar pga arbetsskador</td> <td>509</td> </tr> <tr> <td>Sjukfrånvaro/arbetsskada</td> <td>22,1</td> </tr> <tr> <td>Sjukfrånvaro, totalt**</td> <td>3,3 (2,8)</td> </tr> </table> <p>* Olycka som genererat en dags sjukskrivning eller mer. ** Uppdelningen för män och kvinnor för sjukfrånvaron redovisas inte.</p>	Samtliga anmälda arbetsskador	100 (85)	Anmälda arbetsskador*	23	Sjukfrånvarodagar pga arbetsskador	509	Sjukfrånvaro/arbetsskada	22,1	Sjukfrånvaro, totalt**	3,3 (2,8)		Infranord redovisar ej Arbetssjukdom (ODR, occupational diseases rate).
Samtliga anmälda arbetsskador	100 (85)												
Anmälda arbetsskador*	23												
Sjukfrånvarodagar pga arbetsskador	509												
Sjukfrånvaro/arbetsskada	22,1												
Sjukfrånvaro, totalt**	3,3 (2,8)												
				Med sjukfrånvarodag räknas första dagen från och med den dagen man sjukanmäler sig.									
MÅLOMRÅDE MILJÖ													
G4-EN15	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	26	26	Emissionsavgift - Kraven för emissionsavgift har utökats och omfattar numera även Infranords verksamhet.									
G4-EN24	Totalt antal spill och väsentligt spill samt volym	26	26										
G4-EN29	Betydande böter och icke-monetära sanktioner												
	Utfall		0										
MÅLOMRÅDE EKONOMI													
G4-EC1	Skapat och levererat ekonomiskt värde	16	16	Inga specifika kv									
G4-PR5	Kundnöjdhet, rutiner samt resultat för kundundersökningar.	16	16										

RESULTATINDIKATORER		Sida	DMA (STYRNING)	KOMMENTAR																	
MÅLOMRÅDE ETIK – MEDARBETARE																					
G4-LA1	Personalomsättning Totalt antal nyanställda och personalomsättning; per åldersgrupp, kön och region			Infranord följer nationella arbetsmarknadslagar och ingånget kollektivavtal. Infranords Uppförandekod definierar etiska, moraliska och miljömässiga riktlinjer för Infranord.																	
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Åldersgrupp</th> <th>Börjat (Män/Kvinnor)</th> <th>Slutat (Män/Kvinnor)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><29</td> <td>36/10</td> <td>24/7</td> </tr> <tr> <td>30–39</td> <td>48/0</td> <td>196/8</td> </tr> <tr> <td>40–49</td> <td>20/3</td> <td>31/9</td> </tr> <tr> <td>>50</td> <td>11/3</td> <td>33/12</td> </tr> <tr> <td>Totalt, koncernen</td> <td>115/16</td> <td>284/36</td> </tr> </tbody> </table>	Åldersgrupp	Börjat (Män/Kvinnor)	Slutat (Män/Kvinnor)	<29	36/10	24/7	30–39	48/0	196/8	40–49	20/3	31/9	>50	11/3	33/12	Totalt, koncernen	115/16	284/36		
Åldersgrupp	Börjat (Män/Kvinnor)	Slutat (Män/Kvinnor)																			
<29	36/10	24/7																			
30–39	48/0	196/8																			
40–49	20/3	31/9																			
>50	11/3	33/12																			
Totalt, koncernen	115/16	284/36																			
	<table border="1"> <tr> <td>Personalomsättning</td> <td>16,09 %</td> </tr> </table> <p>(Antalet avgångar i % av det genomsnittliga antalet anställda under 2015.)</p>	Personalomsättning	16,09 %																		
Personalomsättning	16,09 %																				
G4-LA4	Minsta varseltid angående förändringar i verksamheten, med upplysning om huruvida detta är specificerat i kollektivavtal.			(Samma krav som för LA1)																	
	<table border="1"> <tr> <td>Utfall</td> <td>Minst en månad enligt kollektivavtalet.</td> </tr> </table>	Utfall	Minst en månad enligt kollektivavtalet.																		
Utfall	Minst en månad enligt kollektivavtalet.																				
G4-LA9	Genomsnittligt antal tränings- och utbildningstimmar (Avsteg: ej per kön och region.)	24		Inga specifika krav																	
	<table border="1"> <tr> <td>Utfall</td> <td>All utbildning: 62 588, Tim/medarbetare: 31</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Varav internt Academy: 29 816, Tim/medarbetare: 15</td> </tr> </table>	Utfall	All utbildning: 62 588, Tim/medarbetare: 31		Varav internt Academy: 29 816, Tim/medarbetare: 15																
Utfall	All utbildning: 62 588, Tim/medarbetare: 31																				
	Varav internt Academy: 29 816, Tim/medarbetare: 15																				
G4-LA11	Procent anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av sin prestation och karriärutveckling.			Inga specifika krav																	
	<table border="1"> <tr> <td>Utfall</td> <td>64 %</td> </tr> </table>	Utfall	64 %																		
Utfall	64 %																				
G4-LA12	Sammansättning av beslutsfattande grupper och anställda.	24–25, 24 38		Redovisas ej efter ålderskategori.																	
G4-S05	Åtgärder som vidtagits på grund av korruptionsincidenter.																				
	<table border="1"> <tr> <td>Utfall</td> <td>0</td> </tr> </table>	Utfall	0																		
Utfall	0																				

Avgränsning

Innehållsförteckningen ovan anges samtliga standardupplysningar samt de valda indikatorer som identifierats som mest relevanta. Indikatorerna och övrigt innehåll i hållbarhetsredovisningen har fastställts utifrån Infranords påverkan på och ansvar gentemot bolagets nyckelintressenter, dialog med intressenterna, bolagets strategi och mål samt att ge en balanserad och heltäckande bild av företaget.

Infranords fokus i hållbarhetsarbetet och därmed i redovisningen ligger på medarbetare, arbetsmiljö och säkerhet samt miljö. Nyckeltal avseende medarbetare, arbetsmiljö och säkerhet samt miljö har huvudsakligen samlats in med hjälp av interna redovisningssystem.

Samtliga indikatorer omfattar Infranordkoncernen, endast två indikatorer omfattar våra underleverantörer. Dessa är LA6 och EN24, detta beror på att under denna kontraktsform arbetsleder Infranord personalen och har därmed en större möjlighet att påverka utfallet.

Deloitte AB har gjort en översiktlig granskning av innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning. Sidhänvisningarna avser detta dokument om annat inte anges. Hänvisningarna till ÅR avser Infranords legala årsredovisning 2015 som finns tillgänglig på Infranords webbplats.

Kontakt för hållbarhetsinformation Patrik Blom, telefon 010 121 43 45 eller e-post: patrik.blom@infranord.se

Revisors rapport över översiktlig granskning av Infranord AB:s hållbarhetsredovisning

Till Infranord AB

Organisationsnummer 556793-3089

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och verkställande direktören i Infranord AB att översiktligt granska Infranord AB:s hållbarhetsredovisning för år 2015. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på Omslagets insida, fram.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på Omslagets insida, fram i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines (utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI)) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. En översikt-

lig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och god revisionssed i övrigt har. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 7 mars 2016

Deloitte AB

Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

Didrik Roos
Auktoriserad revisor



FAKTA

Hallandsåstunneln går mellan Båstad och Förslöv och är en del av Väst kustbanan mellan Göteborg och Lund. Tunneln genom Hallandsås består av två parallella tunnlar som är 8,7 kilometer vardera. Kapaciteten över Hallandsåsen har ökats från fyra till tjugofyra tåg i timmen och den möjliga godsvikten är nu fördubblad. Tunneln öppnades för trafik i december 2015.



Hallandsåstunneln är invigd

Infranord har utfört merparten av järnvägsarbetena inne i Hallandsåstunneln. Det innebar två av fyra entreprenader inom spårläggning och kontaktledning samt signalinstallationer. En av utmaningarna har varit att samordna logistiken i projektet. Det har varit många entreprenörer som ska samsas på en begränsad yta samtidigt som det har varit enorma mängder material som ska in i tunnarna i exakt rätt tid. Infranord har bland annat satt upp 4 700 belysningsarmaturer och dragit huvuddelen av de 50 mil kabel som lagts ner i kabelrännor i tunneln.

Infranord har också lagt spåren inne i de bägge tunnarna. Med hjälp av en spårgående maskin som monterar sliprar och lägger räl i en och samma process har Infranord kunnat bygga upp till två kilometer spår per dag.

Finansiell kalender

Delårsrapport 1 <i>2016</i> 28 apr 2016	Delårsrapport 2 <i>2016</i> 1 aug 2016	Delårsrapport 3 <i>2016</i> 27 okt 2016	Boksluts- kommuniké <i>2016</i> 13 feb 2017
Årsstämma <i>2016</i> 28 apr 2016		Årsredovisning <i>2016</i> mar 2017	

PRODUKTION: Infranord i samarbete med Addira

FOTO: Hans Alm, Anette Andersson, Hasse Bengtsson, Christiaan Dirksen, Kasper Dudzik, Johan Furestad, Antina Hessel, Peter Hoelstad, Thomas Holm, Karen McDougall, Bengt Rosenhall, Sven Rosenhall, Göran Sandahl, Anne Mette Storvik/Jernbaneverket, Lars Thulin, Trafikverket.

TRYCK: Åbergs tryckeri AB, 2016

Infranord är en av Sveriges och Nordens ledande järnvägsentreprenör. Fokus ligger på att underhålla och modernisera dagens järnvägar samt att utveckla och bygga spåret mot framtiden. Våra medarbetare finns över hela landet och vi omsätter 4 miljarder kronor

INFRANORD

HUVUDKONTOR

Infranord AB

Besöksadress: Solna strandväg 3

Box 1803

171 21 Solna

Tel: +46 (0)10-121 10 00

Infranord Norge AS

Besöksadress: Storgata 32

0183 Oslo

Norge

Tel: +47 900 44 607