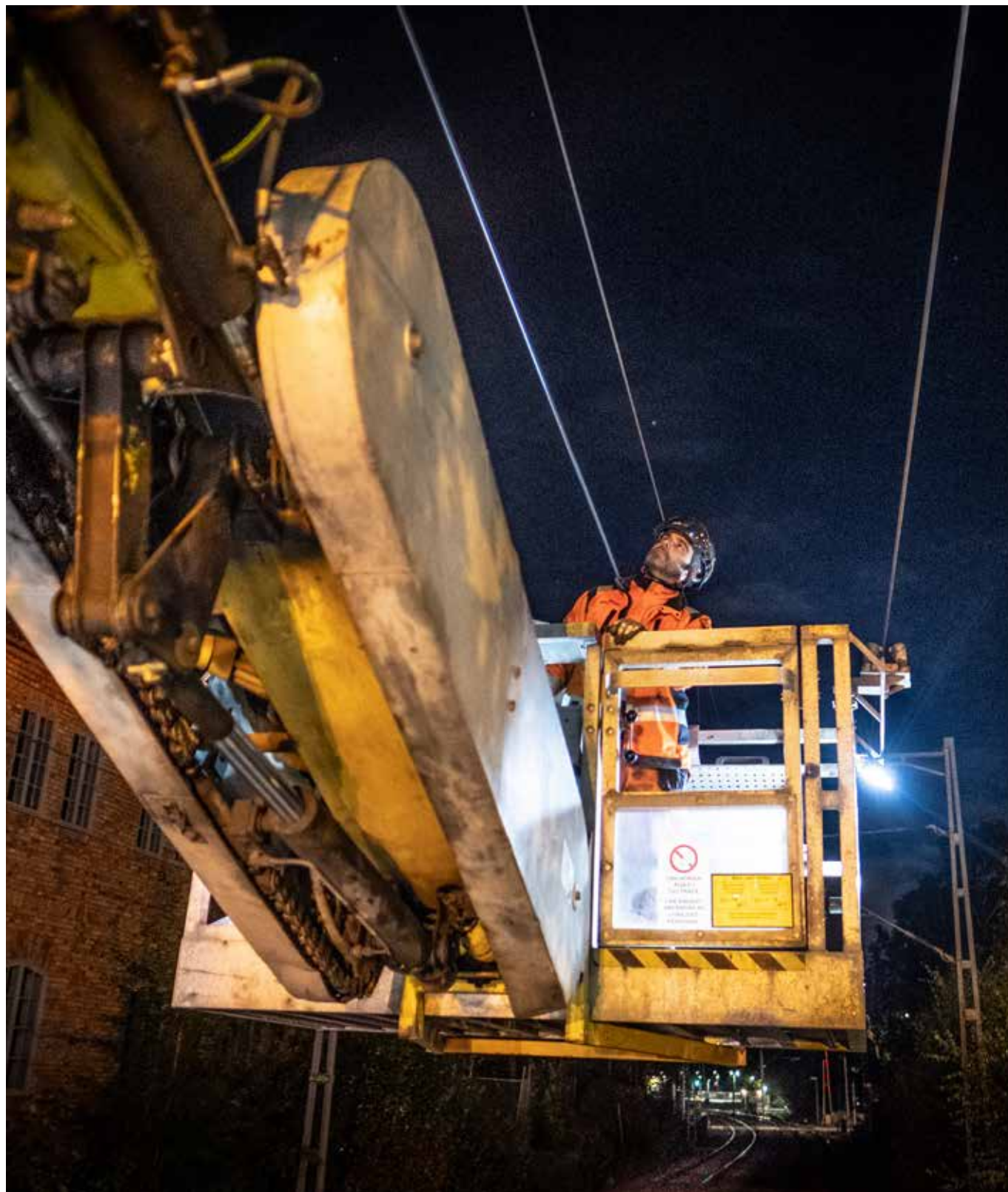


ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2021

INFRANORD SKAPAR FRAMTIDENS SPÅR



INFRANORD

Innehåll

■ Detta är Infranord	1
2021 i korthet	3
Vd har ordet	4
Vårt uppdrag	6
Omvärld och marknad	8
Strategi och mål	10

■ Social hållbarhet	14
Ekonomisk hållbarhet	16
Miljömässig hållbarhet	18

■ Riskhantering	21
-----------------	----

■ Innehållsförteckning	24
Finansiella rapporter	
Förvaltningsberättelse	26
Bolagsstyrningsrapport	30
Styrelse	34
Ledningsgrupp	36

■ Koncernens räkenskaper	37
Moderbolagets räkenskaper	42
Noter	47
Intygande av styrelse och vd	68
Revisionsberättelse	69
Femårsöversikt	72


■ Hållbarhetsnoter	73
Innehåll GRI	82
Om GRI-redovisningen	84
Revisors rapport över granskning av Infranords hållbarhetsredovisning	85

■ Adresser	Baksida
------------	---------

Omslag: Bilden föreställer nattarbete på Saltsjöbanan
Fotograf: Fredrik Hjerling

Om Infranords års- och hållbarhetsredovisning 2021
Års- och hållbarhetsredovisningen omfattar koncernens verksamheter i Sverige och Norge under räkenskapsåret 2021. Hållbarhetsredovisningen är upprättad enligt GRI Standards, nivå Core och utgör även Infranords hållbarhetsrapport i enlighet med 6 kap. 12 § årsredovisningslagen (1995:1554). Av tabellen på sidan 84 framgår på vilka sidor som de lagstadgade hållbarhetsupplysningarna finns. På sidorna 82–83 framgår var i föreliggande dokument de GRI-relaterade hållbarhetsupplysningarna finns. KPMG AB har översiktligt granskat innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning 2021 (se sidan 85).





Infranord bygger och underhåller järnväg i Sverige och Norge. Som marknadsledande järnvägsentreprenör erbjuder bolaget hållbara helhetslösningar för att underhålla och modernisera dagens järnvägar samt utveckla och bygga spåret till framtiden.



Om Infranord

Infranord är det ledande järnvägsentreprenadbolaget i Sverige och en av de största aktörerna i Norge. Bolaget levererar tjänster inom både järnvägsunderhåll och anläggning av järnväg. Genom att skapa synergier mellan underhålls- och anläggningsprojekt bidrar Infranord till hög effekt av varje investerad järnvägs-krona och ett ökat förtroende för järnvägen.

Med en stark lokal närvaro bedriver Infranord verksamhet i större delen av Sverige samt i Norge. Den svenska verksamheten är uppdelad i tre regioner; Syd, Mitt och Nord samt Infranord Maskin.

Infranords kunder är i huvudsak ägare och förvaltare av järnväg och spårväg, exempelvis Trafikverket, Bane NOR och Trafikförvaltningen Region Stockholm, eller verksamma inom basindustrin så som LKAB och Boliden.

Vision

Infranord skapar framtidens spår

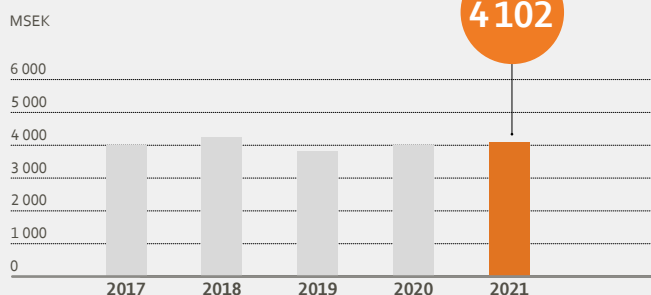
En väl underhållen och modern järnväg utgör stommen i en effektiv och hållbar infrastruktur för transporter. När både människor och gods färdas enkelt och klimat-effektivt mellan platser blir upplevelsen att avstånden minskar. Det kallar vi framtidens spår.

Affärsidé

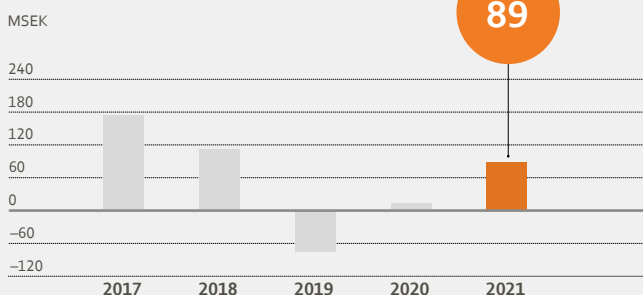
Infranord bygger och underhåller järnväg för samhällets bästa

Infranord är en komplett leverantör inom järnvägsentreprenad som erbjuder hållbara helhetslösningar till infrastrukturägare och förvaltare i framför allt Sverige och Norge. Med innovativ användning av bästa tillgängliga teknik, hög kompetens och egna järnvägsmaskiner kan Infranord erbjuda säkra och pålitliga leveranser med god kvalitet.

NETTOOMSÄTTNING



RÖRELSERESULTAT



2021 i korthet

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 4 102 (4 014) miljoner kronor. Koncernens rörelseresultat uppgick till 89 (14) miljoner kronor.
- Orderingsgången har ökat under året och uppgick till 4 728 (4 090) miljoner kronor. Orderstocken uppgick vid slutet av året till 7 378 (6 783) miljoner kronor.
- Under 2021 tilldelades Infranord bland annat kontrakten basunderhåll järnväg för Malmö Sydöstra Skåne, Norra Stambanan och Värmlandsbanorna, upprustning av kontaktledningar mellan Älmhult och Hässleholm samt ett flertal spårbytestreprenader i Norge.
- I Norge genomförde Infranord Norge AS en lyckad inkoppling i entreprenaden EPC Railway Systems Oslo S för Bane NOR. Projektet är bolagets hittills största uppdrag på den norska marknaden.
- För att stärka sin position inom digitalisering och proaktivt underhåll förvärvade Infranord i januari det norska bolaget ProRail AS. Med den spetskompetens ProRail har inom signal och projektledning kommer Infranord kunna leverera ett ännu bättre erbjudande till kunderna.

NYCKELTAL	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	4 102	4 014	3 816
Rörelseresultat, MSEK	89	14	-75
Årets resultat, MSEK	63	2	-57
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	572	218	81
Lönsamhet			
Rörelsemarginal, %	2,2	0,3	-2,0
Avkastning på totalt eget kapital, %	8,2	0,3	-7,2
Kapitalstruktur			
Soliditet, %	31,0	30,3	32,4



Foto: Fredrik Hjerling



OLYCKSFREKVENS

4,0

Under året minskade olycksfrekvensen från 4,2 till 4,0. Nyckeltalet avser svenska verksamheten och visar antal olyckor som leder till en dags sjukskrivning eller mer räknat per miljoner arbetade timmar (inklusive inhyrd personal).



UTSLÄPP KOLDIOXID

2,1

Under 2021 uppgick koldioxidutsläppen till 2,1 (2,0) ton CO₂ per MSEK.



ANTAL MEDARBETARE

1 750

Under året minskade antalet medarbetare på Infranord från 1 859 till 1 750.



Foto: Fredrik Hjerling

Hög orderingång och bättre resultat

Infranord befäster 2021 sin position som Sveriges ledande entreprenör inom järnvägsunderhåll.

Förbättrad säkerhetskultur

Infranords målsättning är att vara bygg- och anläggningsbranschens ledande aktör inom säkerhet och vi arbetar kontinuerligt och systematiskt för att reducera risker och skapa en säker arbetsmiljö på våra arbetsplatser. Jag är glad över att säkerhetsarbetet på Infranord, trots den rådande pandemin, gjorde framsteg under 2021. Vid årets slut konstaterades en olycksfrekvens i den svenska verksamheten på 4,0 vilket är en förbättring jämfört med föregående år och vi fortsätter att stärka säkerhetskulturen genom ständiga förbättringar och nya arbetssätt. Under pandemin digitaliserades många av våra interna utbildningar och för att upprätthålla fokus och kompetens lanserade bolaget månatliga e-utbildningar i säkerhet och arbetsmiljö. Då vi utvärderar den digitala förflyttningen ser vi att kvaliteten och deltagandet på våra onlineutbildningar är fullt jämförbara med de fysiska utbildningarna. Det är en hållbar effektivisering som vi ska fortsätta med även efter pandemin.

Ökad lönsamhet

2021 blev ett framgångsrikt år och Infranord levererar ett bättre resultat än förväntat. Jag är väldigt nöjd med den stora förbättringen av vårt kassaflöde som möjliggjort beslut om investeringar i en mer hållbar maskinpark. Vi har ökat förutsättningarna att möta våra kunders krav i framtiden.

Den förbättrade lönsamheten är ett resultat av de åtgärder som initierades 2019 och, som tillsammans med ytterligare effektiviseringar, fortsätter att påverka resultatet positivt. Infranord Maskin har förbättrat effektiviteten och ökat andelen externa kunder. Lönsamheten i vår projektportfölj har också ökat tack vare förbättrad projektstyrning, ett effektivt arbete med handlingsplaner för identifierade riskprojekt samt vår tillväxt i Norge som varit mycket positiv.

Pandemin, som präglade både 2020 och 2021, har haft en begränsad påverkan på Infranords verksamhet. Genom att



Infranord ska vara ett föredöme inom hållbarhet.

Det blir vi genom att arbeta med ständiga förbättringar, eftersträva en hållbar och säker arbetsmiljö och fokusera på ett långsiktigt lönsamt företagande samt systematiskt arbeta med vår miljöpåverkan.

anpassa verksamheten utifrån restriktionerna har bolaget levererat rätt kvalitet på utsatt tid till våra kunder.

Högre ordergång

I både Sverige och Norge har respektive regering ökat sina investeringar i järnvägsinfrastrukturen vilket bådär gott för den kommande strategiperioden. Den svenska regeringen har under 2021 beslutat om ytterligare en miljard kronor för järnvägsunderhåll utöver vad som redan framgår av Trafikverkets nationella plan. Den nya norska regeringen har uttalat att de kommer driva en offensiv järnvägspolitik. De har dock stoppat konkurrensutsättningen av drift och underhåll på järnvägen, vilket var en besvikelse för Infranord. Vi hade, med vår mångåriga kompetens inom underhåll i Sverige, kunnat bidra till en långsiktig tillväxt i Infranords norska verksamhet. Beslutet från den norska regeringen påverkar i dagsläget inte Infranords tillväxtambitioner.

Infranord har, trots hög konkurrens inom järnvägsentreprenader, en väsentligt högre ordergång 2021 än 2020 och befäster positionen som Sveriges ledande entreprenör inom järnvägsunderhåll. Den totala ordergången ökade under året och uppgick till 4 728 (4 090) MSEK. Orderstocken vid slutet av året uppgick till 7 378 (6 783) MSEK.

Under året tilldelades Infranord bland annat kontrakten basunderhåll järnväg för Malmö Sydöstra Skåne, Norra Stambanan och Värmlandsbanorna, upprustning av kontaktledning mellan Älmhult och Hässleholm samt ett flertal spårbytesentreprenader i Norge.

Infranord tilldelades också kontrakten basunderhåll Västra Götaland Öst och Södra Malmbanan med den, för basunderhåll, nya upphandlingsmodellen "Samverkan Hög", som bygger på ett nära samarbete mellan beställare, entreprenör och projektör. Tyvärr avbröt Trafikverket den ena upphandlingen efter tilldelning och den andra under fas 1. Vi hoppas på nya möjligheter att arbeta med modellen "Samverkan Hög" i kommande entreprenader då modellen är väl anpassad för stora underhållskontrakt med hög komplexitet.

Framgångsrika projekt

Infranord genomför ett flertal av Nordens mest komplexa järnvägsprojekt som exempelvis EPC Railway Systems Oslo S, Varbergstunneln, Olskroken i Göteborg samt Getingmidjan i Stockholm. Vår erfarenhet och kompetens i kombination med en väl utvecklad projektstyrningsmodell gör det möjligt för oss att leverera våra uppdrag med hög kundnöjdhet. Bolagets storlek och nära samverkan mellan våra geografiska marknader ger oss en flexibilitet

i verksamheten som är avgörande för vår framgång inom de större projekten och är fortsatt viktigt för att vi ska nå våra tillväxtmål inom entreprenadverksamheten.

Hållbar strategi

2022 går Infranord in i en ny strategiperiod där vi kommer att arbeta med tre strategiska fokusområden; säker arbetsmiljö, affärsmässig organisation och attraktiv arbetsgivare. Målet är att stärka bolagets lönsamhet samtidigt som vi ökar vårt fokus på hållbarhet i verksamheten. Det finns många spännande utmaningar inom hållbarhet och då särskilt målsättningen om ett klimatneutralt samhälle där Infranord, genom en väl genomförd strategi, påtagligt kan bidra till klimatsmarta transporter och klimatanpassade järnvägsanläggningar.

Infranord ska vara ett föredöme inom hållbarhet. Det blir vi genom att arbeta med ständiga förbättringar, eftersträva en hållbar och säker arbetsmiljö och fokusera på ett långsiktigt lönsamt företagande samt systematiskt arbeta med vår miljöpåverkan.

Fokus på ständig förbättring

Våra medarbetare är grunden till Infranords framgång och är företagets viktigaste resurs. Med värdegrunden som bas utvecklar vi en organisation där medarbetarna får bästa möjliga förutsättningar att göra det som de gör bäst – underhålla och bygga spår för framtiden. För att lyckas med vår målsättning krävs goda insatser från alla våra medarbetare samt att vi alla målinriktat arbetar för ständig förbättring.

Infranord har under året, inom projektet Attraktivt arbetsgivarvarumärke, genomfört kvalitativa intervjuer med våra medarbetare om deras syn på Infranord som arbetsgivare. Tillsammans med resultatet från vår medarbetarundersökning 2020 låg dessa intervjuer till grund för den medarbetarstrategi som bolaget beslutade under 2021. Strategin ger oss rätt förutsättningar att driva förändring som leder till ökad lönsamhet och konkurrenskraft på marknaden.

Jag är mycket stolt över vårt arbete och våra medarbetares insatser under året. Tillsammans åstadkom vi årets förbättrade resultat och jag ser fram emot att fortsätta utveckla Infranord mot vårt mål att bli branschens mest säkra, lönsamma och attraktiva arbetsgivare.

Solna i mars 2022

Henrik Löfgren
Verkställande direktör

Infranord skapar framtidens spår

Infranords arbete bidrar till att skapa en väl fungerande och effektiv järnväg som gör det attraktivt att flytta fler gods- och persontransporter från väg till järnväg. Ett väl utbyggt järnvägsnät knyter människor närmare varandra, vidgar arbets- och bostadsmarknader samt gynnar näringslivets konkurrenskraft.



Infranords uppdrag

Infranord bedriver verksamhet i Sverige och Norge. Bolagets fokus ligger på att underhålla och modernisera dagens järnvägar samt att utveckla och bygga framtidens spår. En väl utvecklad och underhållen järnväg utgör stommen i en effektiv och hållbar transportinfrastruktur. Järnvägen har en nyckelroll i omställningen till ett fossilfritt samhälle tack vare sin höga transportkapacitet och låga koldioxidutsläpp.

Säkerhet är Infranords högsta prioritet

Uppdrag i spårmiljö ställer höga krav både på den som utför arbetet och på arbetsplatsens utformning. Infranord har mångårig erfarenhet av att skapa en säker arbetsmiljö och därigenom förebygga skador och olyckor. Bolaget är ledande inom säkerhet i branschen och målet är att bolaget ska ha noll allvarliga olyckor.

Infranords affär

Bolagets kunder är främst ägare och förvaltare av järnväg, tunnelbana och spårväg. Infranord sluter entreprenadavtal med sina kunder och kompletterar vid behov egna personella och maskinella resurser med underentreprenörer eller inhyrning från underleverantörer. Infranord utför även tjänster åt andra entreprenadbolag.

Infranord är verksam inom såväl underhåll som anläggning av järnväg vilket medför samordningsfördelar, där Infranords medarbetare kan växla mellan bolagets olika verksamhetsområden. I kombination med effektiva processer ger samordningsfördelar hög effektivitet och god användning av varje investerad järnvägs krona.

PRIORITERINGAR 2022

Infranord har beslutat om en ny strategi som gäller från och med 2022. Bolaget kommer att arbeta med tre strategiska fokusområden vilka bygger vidare på tidigare års arbete:

- **Säker arbetsmiljö:** Infranord är ledande inom säkerhet i bygg- och anläggningsbranschen. Vi arbetar ständigt med att stärka säkerhetskulturen så att alla medarbetare tar ansvar för sin egen och andras säkerhet med målsättningen att ingen ska skadas i arbetet.
- **Affärsmässig organisation:** Vi har ett affärsmässigt förhållande till våra kunder och samarbetspartners vilket leder till ökad lönsamhet och tillväxt.
- **Attraktiv arbetsgivare:** Vi värnar om våra medarbetare och tillsammans skapar vi en kultur som bygger på vår gemensamma värdegrund där man vill stanna kvar och dit nya medarbetare söker sig.

Infranords verksamhet

Infranord är Sveriges ledande järnvägsentreprenadbolag. Bolaget säkerställer en stark lokal närvaro genom en decentraliserad verksamhet. Den svenska verksamheten är uppdelad i tre regioner samt Infranord Maskin, där även Components och Mätenheten ingår. I Norge är Infranord en av de största aktörerna inom anläggningsverksamhet kopplad till järnväg.



Underhållsverksamheten

Infranord är den ledande aktören i Sverige inom basunderhåll av järnvägsanläggningar.

Intäkterna från underhållskontrakten uppgick under 2021 till 2 490 (2 493) miljoner kronor vilket motsvarade 60,7 (62,1) procent av Infranords totala intäkter. Infranord erhöll under 2021 ordergång avseende underhållstjänster till ett sammanlagt värde om 2 797 (2 799) miljoner kronor.



Mätenheten

Mätenheten är specialiserad på järnvägs-specifika mätningar med mätvagnar och oförstörande provning av räls. Mätningar och provning utförs i huvudsak åt Trafikverket men också åt exempelvis Banedanmark i Danmark. Regelbundna mätningar och kontroller ökar trafiksäkerheten och ger underlag till underhålls-åtgärder.

Infranord Maskin

Infranord Maskin har ett omfattande bestånd av spårgående fordon och teknisk utrustning anpassad för järnvägen. Fordonen används både i de egna projekten och i externa uppdrag. Infranord Maskins uppdrag är att stödja underhålls- och anläggningsverksamheten genom att leverera rätt maskin, vid rätt tidpunkt till lägsta möjliga totalkostnad för Infranord och Infranords kunder. Målet uppnås genom att Infranords maskinbehov samordnas och att maskinparken förvaltas och utvecklas samt att bemanningen av maskinerna optimeras.



Anläggningsverksamheten

Anläggning är Infranords näst största verksamhetsområde och verksamheten bedrivs i både Sverige och Norge. Intäkterna från anläggningskontrakten uppgick 2021 till 1 443 (1 410) miljoner kronor. Det motsvarade 35,2 (35,1) procent av Infranords totala intäkter 2021. Under året erhöll Infranord ordergång avseende anläggningstjänster till ett sammanlagt värde om 1 815 (1 189) miljoner kronor.



Infranord Components

Infranord Components tillverkar och säljer projektanpassad teknisk utrustning som teknikhus och skåp för signalteknik och kraftelektronik till Trafikverket, olika entreprenadföretag, kommuner samt Trafikförvaltningen Region Stockholm. Projekten planeras och produkterna tillverkas och kontrolleras, så långt det är möjligt, i bolagets lokaler för att med optimerad logistik minska behovet av tider i spår. Infranord Components erbjuder mekaniska produkter som utliggare, bärtråd, installation och driftsättning i fält samt renoverar, uppgraderar och återanvänder tekniskt godkänt material som livstidsförlängare kundens anläggning.

Omvärld och trender som påverkar Infranord

Järnvägens kapacitet att transportera stora volymer gods och passagerare med låg klimatpåverkan är överlägsen andra transportslag. Under det kommande decenniet avser de svenska och norska regeringarna att satsa historiskt höga belopp på underhåll och utveckling av järnvägen.

Förändrade omvärldsvillkor och trender kan skapa nya möjligheter och utveckla bolagets erbjudande. Samtidigt innebär inte minst klimatfrågan stora utmaningar och Infranord har ett ansvar att påverka utvecklingen i en mer hållbar riktning.

Utbyggnad och investering i samhället

En växande befolkning, ökad urbanisering och klimatpolitiska mål leder till ökade statliga investeringar i järnvägen, vilket framgår av de nationella planerna i både Sverige och Norge. Den svenska regeringen beslutade under 2021 att tillföra ytterligare en miljard kronor för att stärka Sveriges järnvägsinfrastruktur och i Norge har den nya regeringen förmedlat att de i framtiden kommer driva en offensiv järnvägs politik.

En befolkning i förändring

En växande befolkning med nya beteendemönster ger sannolikt ett större behov av person- och godstransporter. Under coronapandemin har resandet minskat, men den långsiktiga trenden pekar på ett ökat kollektivt resande. Den ökade digitaliseringen av kommunikation och handel driver nya behov av transporter.

Ökat fokus på säkerhet inom järnvägen

Med ökad trafik och högre hastigheter på spår utmanas nuvarande system och arbetsätt. Kraven på en säker arbetsmiljö ökar successivt. En mindre stabil omvärld ställer också ökade krav på säkerhetstjänst inom järnvägen och säkerhetsskyddade upphandlingar blir allt vanligare, vilket kan påverka rekryteringsprocesser.

OMVÄRLDSFAKTORER SOM PÅVERKAR INFRANORD



Utveckling av mobilitet

De hållbara alternativen blir fler och järnvägen kommer på sikt inte nödvändigtvis att anses som det bästa alternativet. Järnvägens kapacitet överstiger dock alternativens, något som talar för dess ökande betydelse för godstransporter. Integration mellan olika transportslag väntas bli allt viktigare.

Robustare samhällssystem

Coronapandemin har visat på sårbarheten i vissa samhällssystem. I framtiden är ökade krav på robustare system och nationell förståelse för väntas, vilket sannolikt även kommer påverka järnvägssystemet.

Digitalisering och prediktivt arbete

Digitaliseringen har potential att påverka all verksamhet och kan exempelvis möjliggöra ett mer proaktivt underhåll. Med den nya tekniken förändras även Infranords kompetensbehov.

Nya samarbetsformer mellan aktörer

Nya järnvägsaktörer är ofta specialiserade och genom sammanlagningar växer större konkurrenter med bredare kompetens fram. Det kan i sin tur leda till ökad konkurrens inom basunderhåll och banar samtidigt väg för nya samarbetsformer. Parallellt ökar kundkraven vad gäller uppföljning och dokumentation.

Klimat och extremväder

När mer extrema vädersituationer blir allt vanligare i världen krävs investeringar för att hantera dessa. Detta kan framöver komma att leda till investeringar i järnvägsinfrastrukturen.

NATIONELLA PLANER I SVERIGE OCH NORGE

Våren 2018 lanserade den svenska regeringen den nationella planen för transportsystemet 2018–2029. Den omfattar åtgärder som innebär ett viktigt steg mot ett modernt och hållbart transportsystem där järnvägen rustas upp, moderniseras och byggs ut. Anslagen för underhållsåtgärder och nyinvesteringsprojekt uppgår till 125 respektive 148 miljarder kronor under perioden. Det är en ökning med 47 procent respektive 32 procent jämfört med föregående planperiod.

2021 meddelade regeringen att den tillför ytterligare en miljard kronor till järnvägsunderhåll för att stärka Sveriges järnvägsinfrastruktur. Även Trafikförvaltningen Region Stockholm planer visar ökade investeringar i spårbunden trafik de kommande åren med stora volymer i utbyggnaden av tunnelbanan.

I den norska nationella transportplanen (NTP) ökas budgeten för järnvägen under perioden 2022–2033 från 330 miljarder NOK till nästan 400 miljarder NOK. Regeringens satsningar fokuserar på pendlare som reser in och ut ur de största städerna. Den ekonomiska ramen är fördelad med cirka 207 miljarder NOK till investeringar i infrastruktur och 132 miljarder NOK för drift, underhåll och renovering. Resten går till inköp av persontransporter med tåg (47 miljarder) och administration (8 miljarder). Under den första sexårsperioden har mer än 40 miljarder NOK avsatts för att genomföra stora pågående investeringsprojekt medan mer än 30 miljarder NOK har avsatts till nya investeringsprojekt. För att optimera och skapa konkurrens mellan projekten kommer portföljförvaltning att införas i hela transportsektorn. Det bidrar i sin tur till att man får ut så mycket som möjligt av investeringarna. Den nya norska regeringen, som tillträdde hösten 2021, säger att den kommer att driva en offensiv järnvägspolitik för framtiden.

Marknadsläget i Sverige och Norge har 2021 varit i nivå med 2020. Utifrån de nationella satsningar som respektive regering presenterat bedöms marknaden fortsatt utvecklas positivt i både Sverige och Norge.

Infranords marknadsposition i Sverige

Infranord bedriver underhålls- och anläggningsverksamhet över hela Sverige och har en marknadsledande position inom basunderhåll. Bolaget är en betydande aktör inom reinvesteringar och nyinvesteringar. Marknaden för basunderhåll med Trafikverket som kund uppgår till cirka fem miljarder kronor årligen och består av omkring 30 basunderhållskontrakt.

Utöver Trafikverket finns även ett antal aktörer som främst är verksamma inom pendeltågstrafik och spårväg.

Infranords marknadsposition i Norge

Infranord bedriver anläggningsverksamhet och upprustning av järnvägen i Norge. Utbyggnaden i och kring Oslo, tillsammans med flera mindre och medelstora projekt inom reinvestering och kapacitetsökning, ger en positiv marknad i Norge också de kommande åren. Bane NOR har arbetat på enligt plan med att konkurrensutsätta drift och underhåll av järnvägen. Den nya regeringen har dock valt att stoppa denna konkurrensut-sättning. Beslutet från den norska regeringen påverkar i dagsläget inte Infranords tillväxtambitioner.

Konkurrenter

Den svenska marknaden för järnvägsentreprenadbolag består av ett antal större aktörer där Infranord, Strukton Rail, NRC Group och Infrakraft är störst. Dessutom finns aktörer som står för en mindre marknadsandel som exempelvis Omexom, Infraservice, BDX och STG. Ett antal större byggbolag som Skanska och NCC erbjuder även anläggningstjänster inom järnväg. De största konkurrenterna på den norska marknaden är Baneservice och NRC Group.

Under senare år har en ökad konkurrens med nya aktörer som etablerar sig på Infranords marknader och lämnar anbud noterats.

Strategi för en hållbar samhällsutveckling

Infranords ambition är att maximera bidraget till en hållbar samhällsutveckling och de nationella miljö- och klimatmålen. Det gör bolaget genom att bidra till effektiva, säkra och hållbara järnvägstransporter för samhällets bästa.

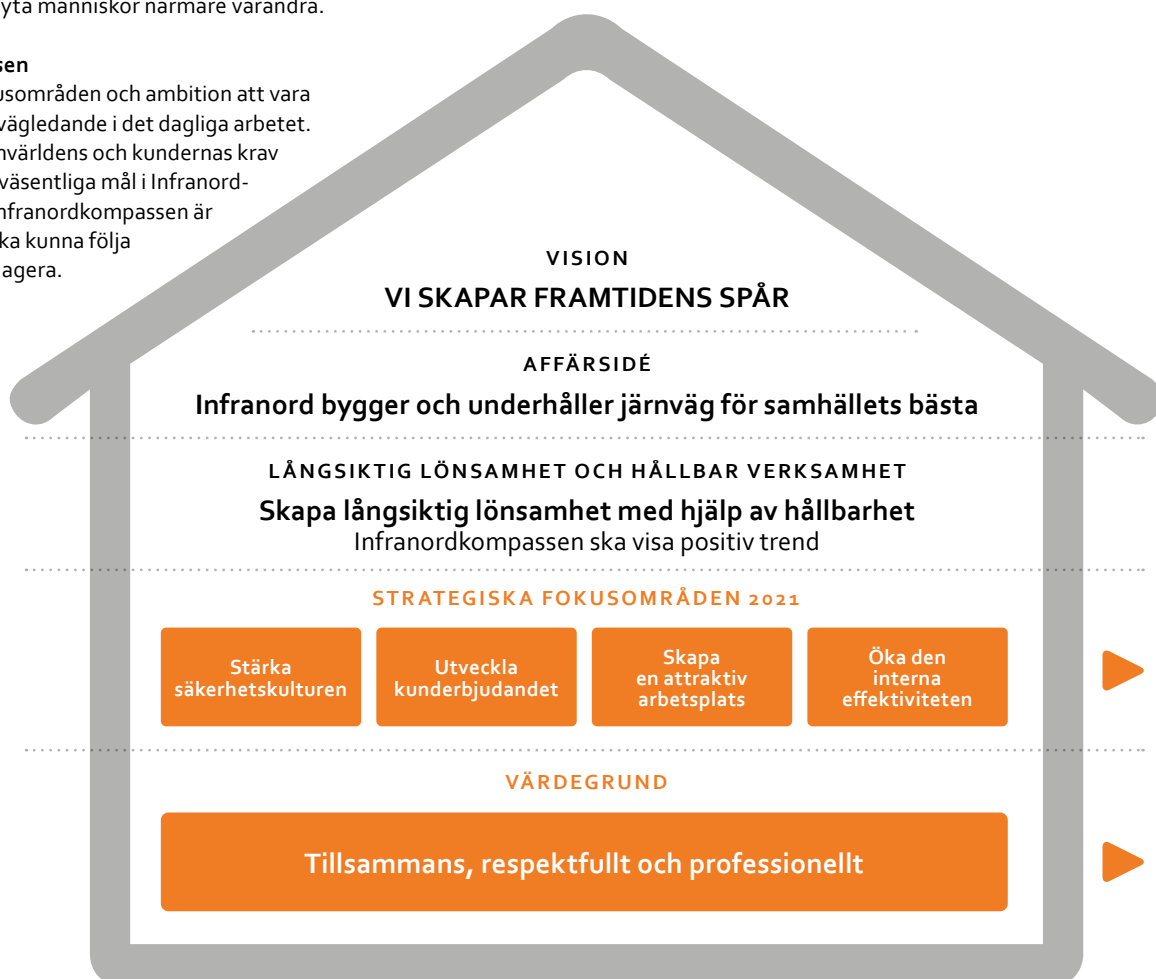
Infranord har gedigen järnvägs kunskap som kommer från lång erfarenhet av att bygga och underhålla järnväg. Bolaget prioriterar hög säkerhet och tydlig ansvarsfördelning samt gör omfattande satsningar på att vara branschens mest attraktiva arbetsgivare. Bolaget strävar ständigt efter att utvecklas för att uppnå bättre resultat, ökad hållbarhet och minskad påverkan på miljön samtidigt som vi behåller och förvaltar den järnvägstekniska kunskapen och erfarenheten som byggts upp över tid.

Infranords verksamhet bidrar till att förbättra och utveckla järnvägsinfrastrukturen vilket gör det mer attraktivt att flytta och öka gods- och persontransporter till järnvägen. Genom att tillhandahålla järnvägsunderhåll med hög kvalitet på ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt ansvarsfullt sätt, bidrar Infranord bland annat till att minska koldioxidutsläpp, gynna näringslivets konkurrenskraft samt knyta människor närmare varandra.

Den strategiska processen

Bolagets strategiska fokusområden och ambition att vara ett hållbart föredöme är vägledande i det dagliga arbetet. Utifrån ägarkrav samt omvärldens och kundernas krav har Infranord samlat alla väsentliga mål i Infranord-kompassen. Syftet med Infranordkompassen är att ledning och styrelse ska kunna följa upp målen och vid behov agera.

Varje år genomförs en värdekedje- och nulägesanalys som bland annat innebär analys av omvärldsfaktorer, marknad, kunder och interna aspekter. Parallellt genomförs en intressentdialog och väsentlighetsanalys för att uppdatera bolagets väsentliga hållbarhetsrisker. Från och med 2021 görs även en klimatanalys enligt Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) över finansiella möjligheter och risker kopplat till klimatförändringarna. Detta för att kunna rapportera hur risker och möjligheter påverkar bolaget och fastställa vilka aktiviteter som behöver vidtas. Därefter sammanställs bolagsövergripande risker och möjligheter. Sammantaget ger detta arbete vägledning för uppdatering av strategier och strategiska aktiviteter som sedan kommuniceras i organisationen och genomförs under strategiperioden.



STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

Stärka säkerhetskulturen

Infranord sätter medarbetarnas säkerhet främst och arbetar ständigt med att förbättra säkerheten och stärka säkerhetskulturen. Bolagets mål är att antalet allvarliga olyckor, det vill säga olyckor som leder till mer än 14 dagars sjukskrivning, ska vara noll. För att nå målet arbetar Infranord bland annat med utbildning, interna arbetsplatskontroller, riskbedömningar samt tillbudsrapportering. Arbetsätt och rutiner uppdateras kontinuerligt som ett led i att förbättra och stärka säkerhetsarbetet. Alla medarbetare förväntas ta ansvar för sin egen och andras säkerhet samt alltid sätta säkerheten främst.

Utveckla kunderbjudandet

Infranord bidrar till samhällsnytta och säkrar tillväxt och lönsamhet i affären genom att utveckla erbjudandet tillsammans med kunder och partners. Samhällsnytta uppnås exempelvis genom att öka andelen proaktivt arbete inom basunderhåll, vilket stärker hållbarhet och resultat. Infranord vill också vara framtidens järnvägsentreprenör i Norge genom att stärka kompetens och förmåga att leda komplexa totalentreprenader samt bredda erbjudandet på den norska marknaden.

Skapa en attraktiv arbetsplats

Infranords kompetensförsörjningsplan syftar bland annat till gemensam, enhetlig och systematisk rekrytering, introduktion, medarbetarutveckling, kompetensöverföring och successionsplanering. Bolagets företagskultur ska präglas av inkludering, engagemang och mångfald. Infranord arbetar aktivt med att stärka och utveckla organisationen genom ledarskapsutveckling, interna förändringsprogram och ett proaktivt värderingsarbete.

Öka den interna effektiviteten

Infranord förbättrar kontinuerligt verksamheten genom utveckling av styrning och arbetsätt. Den interna effektiviteten förväntas öka genom minskade administrativa kostnader, förbättrad verksamhetsstyrning samt förenklade arbetsätt, metoder och verktyg. Ett exempel är stärkt styrning av affärsprojekt.

OLYCKSFREKVENNS¹

Mål 2024:	<3,0
Utfall 2021:	4,0

¹) Antal olyckor som leder till en dags sjukskrivning eller mer räknat per miljoner arbetade timmar (inklusive inhyrd personal). Nyckeltalet avser olycksfrekvens för den svenska verksamheten.

TRAFIKVERKETS LEVERANTÖRS-UTVÄRDERING UPPLEV

Mål 2024:	4,0
Utfall 2021:	3,3

NÖJD MEDARBETARINDEX (NMI)¹

Mål 2024:	76
Utfall 2020:	64

¹) Ingen företagsövergripande medarbetarundersökning genomfördes 2021 då en ny mätmetod utvärderas genom ett pilotprojekt i delar av verksamheten. Se sidan 14.

VÄRDEGRUND

Värdegrunden utgår från Infranords styrkor och stödjer den position bolaget vill ha på marknaden; att vara ett branschledande föredöme som alltid sätter säkerheten främst. Värdegrunden visar vad Infranord och bolagets medarbetare står för och hur vi agerar och arbetar tillsammans med såväl kunder som kollegor. Värdegrunden är vägledande i arbetet med att skapa en attraktiv arbetsplats med en företagskultur där alla får ta plats och kan trivas.

Tillsammans

Infranord vill bygga på och utveckla sin förmåga att samverka; både inom gruppen på arbetsplatsen, mellan olika delar i Infranord samt med bolagets kunder och samhället vi verkar i.

Respektfullt

Infranord vill bygga en kultur där medarbetare visar respekt för varandra, kunder och omvärld samt för verksamhetens resurser.

Professionellt

Infranord vill ta vara på de resurser, kompetens och yrkesstolt-het som finns i bolaget och använda dessa för att utveckla hela branschen och säkerställa att satsningarna på järnvägen verkligen leder till att järnvägen blir en attraktiv och pålitlig ryggrad i framtidens hållbara infrastruktur.

Mål och måluppföljning

Infranord vill vara ett hållbart föredöme och arbetar för att bidra till att de nationella klimat- och miljömålen samt de globala hållbarhetsmålen uppnås. Bolagets övergripande hållbarhetsmål är samlade i Infranordkompassen som styr och mäter Infranords utveckling.

Hållbar och säker arbetsmiljö

Infranord vill vara en attraktiv arbetsgivare för både nuvarande och framtida medarbetare. Bolaget eftersträvar en hållbar och säker arbetsmiljö som är fri från diskriminering och kränkningar med goda arbetsvillkor och möjlighet till utveckling.

Hållbar affär

För Infranord handlar ekonomisk hållbarhet om att bolaget ska vara ett långsiktigt lönsamt företag utan att åsidosätta den miljömässiga eller sociala hållbarheten. Kvalitet i leveranser, krav på affärsetiskt agerande samt processer som möjliggör stabila leveranser till bolagets kunder är viktiga frågor för Infranord.

Minskad miljöpåverkan

Infranord arbetar systematiskt med långsiktig hållbarhet och har identifierat att bolagets miljöpåverkan främst består av utsläpp av koldioxid, användning av kemiska produkter samt hantering av avfall inklusive slipers. Infranord har en strategisk plan för att minska bolagets koldioxidutsläpp bland annat genom att reducera antalet vägfordon, öka andelen biodrivmedel i vägfordon samt öka effektiviteten i produktionen.

Intressentdialog och väsentlighetsanalys








Infranord för regelbundet en systematisk dialog med kunder, medarbetare, ägare och leverantörer. Syftet är att förstå intressenternas prioriteringar och säkerställa att deras intressen beaktas i bolagets mål och strategier. Den senaste intressentdialogen genomfördes under hösten 2021.

Samtalen bildade underlag för en väsentlighetsanalys som Infranords koncernledning genomförde i oktober 2021. Resultatet av intressentdialogen och väsentlighetsanalysen presenteras på sidorna 74–75.

Infranordkompassen

För att mäta bolagets utveckling vad gäller social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet redovisas Infranords urval av nyckeltal i Infranordkompassen. Kompassen visar trenden för vald period med syfte att ledning och styrelse ska kunna följa upp och agera. Indikatorerna baseras på de prioriteringar som framkom i Infranords väsentlighetsanalys och intressentdialog.

INFRANORDKOMPASSEN

Väsentligt hållbarhetsområde		Indikator	Utfall 2021	Mål 2024	Globala hållbarhetsmål
Social hållbarhet	Mångfald & likabehandling	Andel kvinnliga chefer med personalansvar från platschef och uppåt	17,4 %	40 %	 
	Hälsa & säkerhet	Olycksfrekvens (antal olyckor med en dags sjukskrivning eller mer per miljon arbetade timmar inklusive inhyrda) ¹⁾	4,0	Mindre än 3,0	 
	Icke-diskriminering	Nöjd medarbetarindex (NMI)	64 (2020)	Index 76	
Ekonomisk hållbarhet	Kvalitet i leverans	Andel felavhjälpningskostnad av underhållskostnad	15,8 %	Mindre än 10 %	
		Trafikverkets leverantörsutvärdering UppLev	3,3	4,0	
	Ekonomiska mål från ägaren	Soliditet	31 %	33 %	
		Avkastning på totalt eget kapital	8,2 %	16 %	
Miljö-mässig hållbarhet	Material	Materialåtervinning (värde skrot och avfall hanterat av kvalitetssäkrade leverantörer / totalt värde skrot och avfall)	91,3 %	100 %	
	Utsläpp till luft	Utsläpp koldioxid (ton/omsättning MSEK)	2,1	1,9 (2022)	

¹⁾ Nyckeltalet avser olycksfrekvens för den svenska verksamheten.

INLANDSBANAN – GENUINT HANTVERK FÖR LYCKAT UNDERHÅLL

Med sina 110 imponerande mil utgör Inlandsbanan så mycket som 10 procent av Sveriges järnväg. Infranord sköter underhållet på den långa träslipersbanan – ett arbete som ställer höga krav på hantverksskicklighet.

Inlandsbanan sträcker sig hela vägen från Mora i söder till Gällivare i norr. Järnvägen började byggas i början av förra seklet och färdigställdes i etapper fram till 1937. Idag är Inlandsbanan ett populärt turistmål och fungerar som bana för godståg. Infranord har ansvarat för underhållet på Inlandsbanan sedan 2007, med förnyat kontrakt sedan 2020.

På Inlandsbanan genomförs regelbunden översyn och ett ständigt pågående underhåll. Infranord genomför kontroller där hela spåret synas med hjälp av räls-gående fordon.

Med sammanlagt 1 800 plankorsningar, 170 vägskydd, 195 broar av äldre datum –

vissa av dem från 1930-talet – är banan unik i sitt slag. Inlandsbanan är byggd med inte mindre än sju olika rälsorter vilket kräver specialistkunskaper och hantverksskicklighet. Uppdraget omfattar bland annat säkerhetsbesiktning, underhåll, felavhjälpning, omspikning, bultdragning, vegetationsröjning, byte av exempelvis sliper och räls samt snöröjning.

Kontraktstid: Maj 2020 – april 2023

Utförandeform: Utförandeentreprenad, cirka 50 medarbetare arbetar i entreprenaden



Vi på Inlandsbanan är väldigt nöjda med Infranord som underhålls-entreprenör. Vi har ett bra samarbete och en väldigt god kommunikation på alla nivåer. Efter ett långt samarbete vet vi att det är en kunnig entreprenör som klarar alla jobb och löser de problem som uppstår.

Björn Söderholm, banchef Inlandsbanan



Foto: Inlandsbanan, Broar vid Lit

Hållbar och säker arbetsmiljö

För Infranord innebär social hållbarhet bland annat att medarbetare och inhyrd personal ska ha en säker och trygg arbetsmiljö som är fri från diskriminering och kränkningar samt att de har rätt förutsättningar för att trivas på jobbet och må bra.



Att attrahera, engagera och utveckla kompetenta medarbetare är en viktig framgångsfaktor för Infranords affär. Bolagets värdegrund är vägledande i arbetet med att skapa en attraktiv arbetsplats. Under 2021 tog Infranord fram en medarbetarstrategi som bygger på tre huvudområden:

- Attrahera och rekrytera
- Behålla, engagera och utveckla
- Socialt ansvarstagande

Infranords kompetensförsörjningsarbete omfattar bland annat att säkerställa utvecklingsmöjligheter för ledare och medarbetare, årliga fortbildningar för medarbetare samt att säkerställa en god fysisk och psykisk arbetsmiljö. Bolaget lägger stor vikt vid att skapa en inkluderande arbetsmiljö där alla får komma till sin rätt oavsett exempelvis kön, sexuell läggning, ålder, religion eller bakgrund och där mobbning, trakasserier och diskriminering inte förekommer.

Utbildning som stärker kompetens

Infranord erbjuder kontinuerlig utbildning både internt och externt och goda möjligheter att göra karriär inom bolaget. En tydlig utvecklingsplan för varje medarbetare och en successionsplan för chefer och ledare ska finnas och är en del i bolagets kompetensförsörjningsplan. Medarbetare som vill utvecklas och är goda ambassadörer för Infranord ska ges förutsättning till fortsatt utveckling.

Den interna utbildningsenheten Infranord Academy organiserades om under 2021 och bytte samtidigt namn till Infraskolan. Förändringen syftar till att stärka Infraskolans position och skapa bättre förutsättningar för utveckling av utbildningsenheten. Infraskolan är ackrediterad av Transportstyrelsen, både som utbildningsanordnare och examinator, och genomför järnvägstekniska utbildningar. Utöver järnvägstekniska utbildningar arrangerar Infranord interna utbildningar i bland annat ledarskap och arbetsmiljö, i vilka etik- och jämställdhetsfrågor ingår.

Infranord har också påbörjat en utbildning i affärsmässighet och förhandlingsteknik där 16 handledare utbildats under året. Dessa handledare ska sedan utbilda utvalda målgrupper i bolaget.

Med anledning av coronapandemin pausades de utbildningar med krav på fysisk närvaro som inte var verksamhetskritiska. Utbildningarna startades upp igen när restriktionerna släppte under hösten 2021. De flesta utbildningar utan krav på fysisk närvaro kunde genomföras som lärarledda distansutbildningar, vilket säkerställer att Infranord har en fortsatt hög kunskapsnivå hos medarbetarna.

Att genomföra utbildningar på distans har minskat såväl kostnader som antal resor vilket reducerat bolagets miljöpåverkan. De utbildningar som kan genomföras på distans med bibehållen kvalitet kommer, av hållbarhetsskäl, genomföras som distansutbildningar också i framtiden.

Medarbetarundersökning

Infrapulsen är Infranords medarbetarundersökning där alla medarbetare ges möjlighet att uttrycka sin åsikt kring bland annat trivsel, arbetsinnehåll och närmaste chef samt att aktivt delta i förbättringsdiskussioner. Resultaten från undersökningen ger värdefull kunskap om den psykosociala arbetsmiljön och vilka åtgärder som bör vidtas.

Under 2021 har medarbetarundersökningen i dess nuvarande form setts över. I november genomförde bolaget en pilot med en kortare Infrapuls i region Nord med fokus på psykosociala frågor. En metod med flera mini-infrapulser under året planeras från och med 2022 ersätta den tidigare Infrapulsen för att skapa förutsättning att mer effektivt kunna styra bolagets strategiska arbete.

Säker och hälsosam arbetsmiljö

Infranord är ledande i säkerhetsarbetet inom bygg- och anläggningsbranschen. Bolaget verkar för en säker och hälsosam arbetsmiljö, både för egna medarbetare och för inhyrd personal. Frågor relaterade till säkerhet har alltid högsta prioritet och är väl förankrade inom bolaget. Det långsiktiga målet är noll allvarliga olyckor. Arbetet mäts och följs upp i Infranordkompassen samt via månadsvis rapportering till ledningsgruppen för respektive verksamhet samt för koncernledningen. Rapporten publiceras sedan för alla medarbetare på bolagets intranät under "Följ Säkerhetsresan". Under 2021 har alla medarbetare på bolaget fått genomgå en e-utbildning på temat arbetsmiljö och hälsa som handlar om allas gemensamma ansvar för en trygg och säker arbetsmiljö.

I Infranords säkerhetsarbete ingår att genomföra interna revisioner och arbetsplatskontroller med fokus på säkerhet, arbetsmiljö, miljö och kvalitet. Utöver detta genomförs oannonserade arbetsplatskontroller av Trafikverket, externa revisioner av Infratek samt externa kontroller av Arbetsmiljöverket.

Infranord samverkar med Trafikverket, Transportstyrelsen och andra branschaktörer i flera olika forum. Infranord arbetar exempelvis med att utveckla branschgemensamma mätverktyg för säkerhet och bidra till ett bättre erfarenhetsutbyte inom Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ). Infranord är även medlem i Forum för hantering av gemensamma trafiksäkerhetsrisker (FRI).

Infranord genomför dessutom hälsofrämjande aktiviteter för medarbetarna. Utöver uppmaningar om att använda friskvårdsbidraget har två korta e-utbildningar genomförts på temat friskvård och hälsa samt skadligt bruk och beroende.

Säkerhetsveckan

Varje år genomför Infranord en gemensam säkerhetsvecka då samtliga medarbetare samlas för fysiska säkerhetsträffar, säkerhetsgenomgångar och vidareutbildning inom inre och yttre säkerhet. Med anledning av coronapandemin och begränsade möjligheter att samlas i större grupper, ställdes årets Säkerhetsveckas in. För att behålla och öka kunskap har underlaget för 2021 års säkerhetsvecka funnits tillgängligt för samtliga medarbetare i bolagets interna kanaler under året.

Systematiskt säkerhetsarbete ger resultat

Under 2021 uppgick olycksfrekvensen för den svenska verksamheten till 4,0 (4,2). Antalet inrapporterade tillbud under året ökade med 7 procent i jämförelse med 2020, vilket överträffar det uppsatta målet och visar på en ökad riskmedvetenhet och vilja att aktivt medverka i säkerhetsarbetet. Under 2021 inträffade sammanlagt 7 (7) allvarliga arbetsrelaterade olyckor. Med allvarlig arbetsolycka avses en olycka som leder till mer än 14 dagars sjukskrivning.

Låg sjukfrånvaro

Infranord har, trots ytterligare ett år med coronapandemin, en fortsatt låg sjukfrånvaro med ett utfall på 3,2 (3,2) procent för 2021. Målbilden är att sjukfrånvaron under affärsplaneperioden fram till 2024 inte ska överstiga 3 procent.

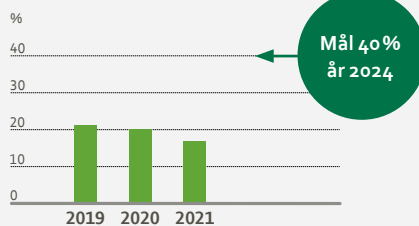
Sjukfrånvaro ¹⁾	2021	2020
Korttidsfrånvaro, %	1,2	1,4
Långtidsfrånvaro, %	2,0	1,9
Total sjukfrånvaro, %	3,2	3,2

1) Nyckeltalen omfattar inte den norska verksamheten.



Foto: Christian Nilsson

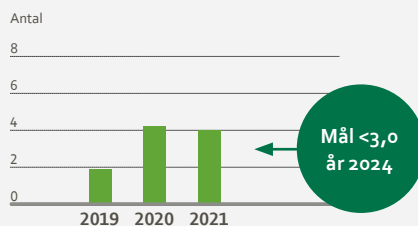
Andel kvinnliga chefer med personalansvar från platschef och uppåt



Infranord prioriterar och arbetar aktivt med att öka jämställdheten och mångfalden inom bolaget. Andelen kvinnliga chefer med personalansvar från platschef och uppåt uppgick till 17 (20,2) procent.

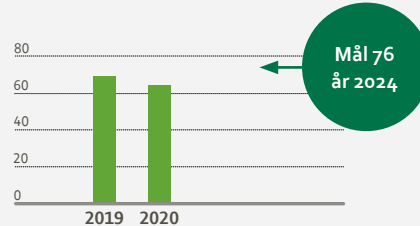
Olycksfrekvens

Antal olyckor som leder till en dags sjukskrivning eller mer räknat per miljoner arbetade timmar (inklusive inhyrd personal). Nyckeltalet avser olycksfrekvens för den svenska verksamheten.



Infranord fortsätter att prioritera säkerhetsarbetet. Under 2021 syns en något bättre utveckling vad gäller antalet olyckor i jämförelse med föregående år. Utfallet för olycksfrekvensen blev för året 4,0 (4,2), vilket är fortsatt lågt i jämförelse med branschen som helhet.

Nöjd medarbetarindex



Infranords nöjd medarbetarindex uppgick 2020 till 64. Under 2021 har Infrapulsen setts över. I november genomförde bolaget en pilot med en kortare Infrapuls i region Nord med fokus på psykosociala frågor.

Hållbar affär

Infranord lägger stor vikt vid ekonomisk hållbarhet utan att göra avkall på den miljömässiga eller sociala hållbarheten. Frågor som kvalitet i leverans liksom ett affärsetiskt och hållbart agerande genom hela värdekedjan är en förutsättning för långsiktig lönsamhet.



Infranord kan genom hög kvalitet i sina leveranser bidra till hållbara järnvägstransporter. Järnvägsunderhåll kan exempelvis utformas så att akuta fel uppstår mer sällan. Genom att öka

andelen proaktivt underhåll minskar behovet av felavhjälpande underhåll och därmed förbättras förutsättningarna för en hållbar och robust järnvägstrafik. Infranord mäter kvalitet i leverans med hjälp av ett nyckeltal och ett index. Nyckeltalet består av felavhjälpningskostnaden dividerat med den totala underhållskostnaden på rullande tolv månader. Under året ökade felavhjälpningskostnaden i relation till underhållskostnaden och uppgick till 15,8 (14,8) procent.

Under 2021 har Infranord utfört ett flertal komplexa järnvägsprojekt i Sverige och Norge med hög kundnöjdhet så som Olskroken i Göteborg, Getingmidjan i Stockholm och projektet EPC Railway Systems Oslo S i Norge. Indexet består av Trafikverkets leverantörsindex UppLev. För 2021 uppgick leverantörsindex till 3,3 (3,4).

Ansvarsfulla inköp

En hållbar leverantörsbas är av avgörande betydelse för Infranords långsiktiga utveckling och är nödvändig ur ett lönsamhetsperspektiv. Infranords leverantörer ska följa bolagets uppförandekod för leverantörer samt ansvara för att samma krav ställs på både interna och externa parter.

Leverantörer utvärderas kontinuerligt enligt en revisionsplan och Infranords inköpsprocess. Under 2021 gjordes 7 (3) leverantörsrevisioner samt 71 leverantörsutvärderingar. Vid revisioner och leverantörsuppföljning läggs stor vikt vid styrning och system för säkerhetsarbete. Uppstår misstanke om avvikelse inspekteras arbetsplatsen.

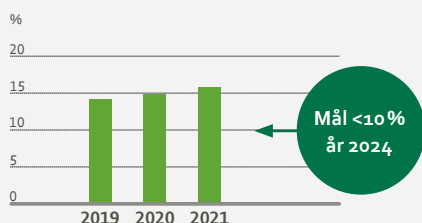
Samtliga avtalsbundna leverantörer har undertecknat Infranords uppförandekod för leverantörer.

Överenskommelse för att motverka mutor och korruption

För Infranord är det affärsetiska arbetet avgörande för bolagets långsiktiga hållbarhet och trovärdighet. Infranord har antagit bygg- och fastighetssektorns Överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK) vilken är framtagen med stöd av Institutet Mot Mutor (IMM). Syftet med ÖMK är att säkerställa ett gemensamt synsätt för såväl beställare som entreprenör och leverantör inom bygg- och fastighetssektorn.

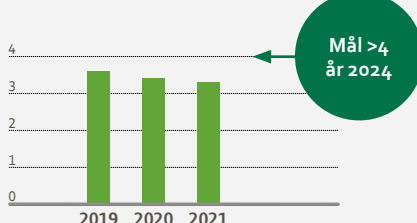
ÖMK har under 2021 bland annat kommunicerats via bolagets intranät. Under 2021 genomförde Infranord en webbaserad utbildning om affärsetik som riktade sig till alla medarbetare. Ett fåtal fall har utretts under året. Infranord har inte haft något konstaterat fall av muta eller korruption under 2021.

Andel felavhjälpningskostnad av kostnad för underhåll



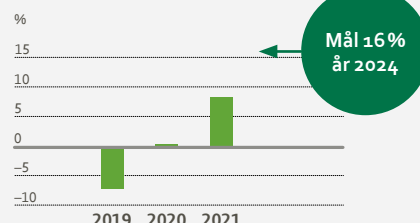
Genom att fokusera på förebyggande underhåll minskar behovet av felavhjälpande underhåll och därmed förbättras förutsättningarna för en stabil och punktlig järnvägstrafik. Andelen felavhjälpningskostnad av underhållskostnad uppgick till 15,8 (14,8) procent.

Trafikverkets leverantörsutvärdering "UppLev"



Trafikverkets leverantörsindex UppLev beräknas per leverantör som ett snitt av de betyg som Trafikverket sätter på sina leverantörers avtal utifrån valda frågeställningar, skala 1 – 5. För 2021 uppgick leverantörsindex till 3,3 (3,4).

Avkastning på totalt eget kapital



Infranord levererade 2021 ett bättre resultat jämfört med föregående år. För 2021 uppgick avkastning på totalt eget kapital till 8,2 (0,3) procent.



Foto: Rikard Götenmark, BS Verkstäder

CIRKULÄRITET OCH ÖKAD HÅLLBARHET GENOM LIVSTIDSFÖRLÄNGNING AV SPÅRGÅENDE FORDON

Infranord har under 2021 påbörjat ett projekt att livstidsförlänga befintliga spårgående fordon av typen MPSV (Multi Purpose Service Vehicle), ofta kallade "Kockumstrallor". De multifunktionella servicefordonen används i Infranords underhållskontrakt. Syftet med att livstidsförlänga Kockumstrallorna är att modernisera, förbättra och utöka funktionaliteten hos befintliga fordon med cirkuläritet och ökad hållbarhet i fokus. Detta livstidsförlängningsprojekt omfattar inledningsvis fem fordon.

Livstidsförlängningen medför att omkring 15 ton nyproducerat stål inte kommer behövas köpas in, detta genom att återanvända fordonets ram, axlar och hjul (ävsers MPSV2 då axlar och hjul helt byts ut i MPSV1-fordonen). Bromsarna renoveras och övriga system konstrueras om och byggs upp med ny modern teknik som uppfyller miljö-, säkerhets- och arbetsmiljökrav. Bland annat monteras en modern motor in med högsta miljöklass vilken uppfyller dagens krav på avgasutsläpp och kan köras på förnybar diesel (HVO100).

Både förare och underhållspersonal från Infranord deltar i projektet för att säkerställa att fordonen blir så användarvänliga och funktionella som möjligt. Hytten konstrueras om för att bli mer platseffektiv och ge bättre sikt för föraren. Resultatet blir en modernare, tystare och mer vibrationsdämpad arbetsmiljö. Projektet planerar även att se över design och placering av komponenter för att underlätta underhållsarbetet.

Minskad miljöpåverkan

När Infranord underhåller och bygger järnväg bidrar bolaget till miljö- och klimateffektiva transporter. Som infrastrukturleverantör tar Infranord också ansvar för bolagets egen direkta påverkan på miljön. Infranords identifierade miljöpåverkan består framför allt av utsläpp av koldioxid samt hantering av avfall inklusive hanteringen av slipers.



Att minska Infranords verksamhets miljöpåverkan har hög prioritet. Målsättningen är att minska utsläppen till luft och mark samt ständigt effektivisera resursanvändningen.

arna påverkats något negativt under coronapandemin då medarbetarna samåkt i mindre utsträckning för att minska trängsel och smittorisk.

Utsläpp till luft

Infranord arbetar för att de egna utsläppen av CO₂ per MSEK ska vara noll till år 2045. För att nå detta mål arbetar bolaget med ett flertal initiativ. Till exempel moderniserar och förlänger bolaget livstiden på servicefordonen Kockumstrallor (se sidan 17). Infranord ser också över den övriga maskinparken och planerar flera stora investeringar i miljövänliga fordon och arbetsmaskiner. I samband med entreprenaden Kardonbanan kunde Infranord redovisa minskade utsläpp av växthusgaser med 4 procent, vilket uppfyllde ett av Trafikverkets krav på ökad användning av fossila bränslen i entreprenader (se sidan 20).

Under 2021 summerades koldioxidutsläppen till 2,1 (2,0) ton CO₂ per MSEK och de totala utsläppen uppgick till 8,5 (7,8) kiloton CO₂. Infranords direkta koldioxidutsläpp kommer främst från arbetsmaskiner och bilar, vilket bland annat beror på ökad spårjustering och fler transporter jämfört med 2020. Ökningen beror också på att loken har dragit mer snö och makadam. Till följd av den pandemi som präglade 2021 har antalet tjänsteresor minskat under året, både vad gäller bil och flyg, och därmed även koldioxidutsläppen. Digitala möten och utbildningar har också bidragit till minskade utsläppsnivåer. Däremot har transporter på etablering-

Utbyte av personbilar och transportbilar

Genom att ersätta äldre fordon med nya minskas Infranords utsläpp. Under 2021 ersattes 41 (145) personbilar och transportbilar med nya fordon till en anskaffningskostnad om cirka 19 (51) MSEK. Infranords nya fordon uppfyller kraven för utsläppsklass Euro 6. På sikt räknar bolaget med att de nya fordonen kommer att minska både drivmedelsförbrukning och koldioxidutsläpp. Infranord har gjort en översyn av fordonsparken för att optimera bolagets transportkapacitet.

Avloppsvatten och avfall

Genom systematiskt underhåll av maskiner samt dagliga kontroller minskar Infranord risken för spill till mark och vatten. Varje fordon är utrustat med en oljeakutväska och har biologiskt nedbrytbar hydraulolja i sina system. Under 2021 uppgick de totala spillen i mark till 1 044 (243) liter hydraulolja, motorolja och diesel fördelat på 17 (13) tillfällen i Sverige och Norge. Ökningen beror främst på tre större incidenter, ett hydrauloljeutsläpp i Norge samt ett glykosutsläpp och ett maskinsabotage i Sverige. Rapporterade händelser ligger i ett intervall från 0,5 (0,2) till 260 (70) liter. De spill som uppstått under 2021 bedöms ha minimal påverkan på naturen.

Utsläpp till luft¹⁾

Växtgasutsläpp	CO ₂ 2021, kton	Bränsle, m ³
Scope 1 – Direkta utsläpp (diesel, bensin, HVO)	8,5	3 831
varav vägfordon ²⁾	3,9	2 034
varav arbetsmaskiner	4,6	1 797
Scope 2 – Indirekta utsläpp		
inköpt el- och fjärrvärme ³⁾	0,008	

1) Infranord redovisar 2021 för första gången enligt Scope 1 och 2. Bolaget redovisar enligt GHG Protocol samt Naturvårdsverkets vägledning. Redovisning av koldioxidutsläpp kommer att utvecklas under 2022.

2) CO₂-utsläpp för personbilar ingår i vägfordon och står för 0,1 kton CO₂. Tjänsteresor med flyg står för cirka 0,1 kton CO₂ och redovisas inte i den totala mängden.

CO₂-utsläpp för tjänsteresor med tåg och förmånsbil ingår inte i redovisningen då det saknas systemstöd för att beräkna dessa, men bedömningen är att detta utgör en väldigt liten del av det totala utsläppet.

3) Infranord redovisar CO₂ för inköpt el där bolaget har rådighet över elavtalen. Bolaget har ramavtal med Fortum om att leverera vattenkraft till de kontor där bolaget själv tecknar elavtal, till exempel huvudkontoret i Solna. Bolaget redovisar CO₂ för fjärrvärme i egen fastighet.

Materialåtervinning

Det material som Infranord lämnar efter sig, till exempel trä, betong, stål, järn, koppar och batterier, ska tas om hand av kvalitetssäkrade leverantörer som hanterar materialet på ett sätt som ger ett mindre avtryck på miljön. Under 2021 hanterade kvalitetssäkrade leverantörer med ramavtal skrot och avfall till ett värde motsvarande 91,3 (93,7) procent av det totala värdet av skrot och avfall.

Hållbarhetskrav på underentreprenörer

Alla underentreprenörer som arbetar på Infranords arbetsplatser ska följa Infranords uppförandekod för leverantörer och ansvarar för att leva upp till miljökraven. Alla avtal med underentreprenörer som inte följer uppförandekoden för leverantörer kan komma att

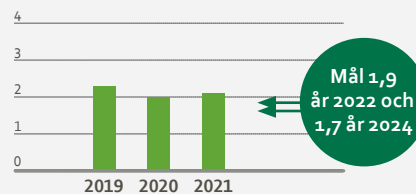
sägas upp. Utöver specificerade krav kan utökade miljökrav ställas i samband med avrop och tecknande av avtal. Alla underentreprenörer som arbetar för Infranord ska intyga efterlevnad av kontraktsvillkoren innan arbetena påbörjas. Underentreprenörerna får en introduktion om specifika risker, regler och arbetssätt avseende miljön på den aktuella arbetsplatsen och för aktuellt uppdrag. För denna introduktion ansvarar platsledningen. Underentreprenören ska följa projektspecifika miljöplaner. Infranord utför interna revisioner som innefattar bland annat miljö, kvalitet och säkerhet. Även underentreprenörer granskas.

Foto: Elin Josefsson



Utsläpp koldioxid

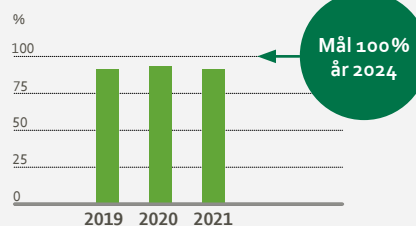
Ton CO₂ / MSEK



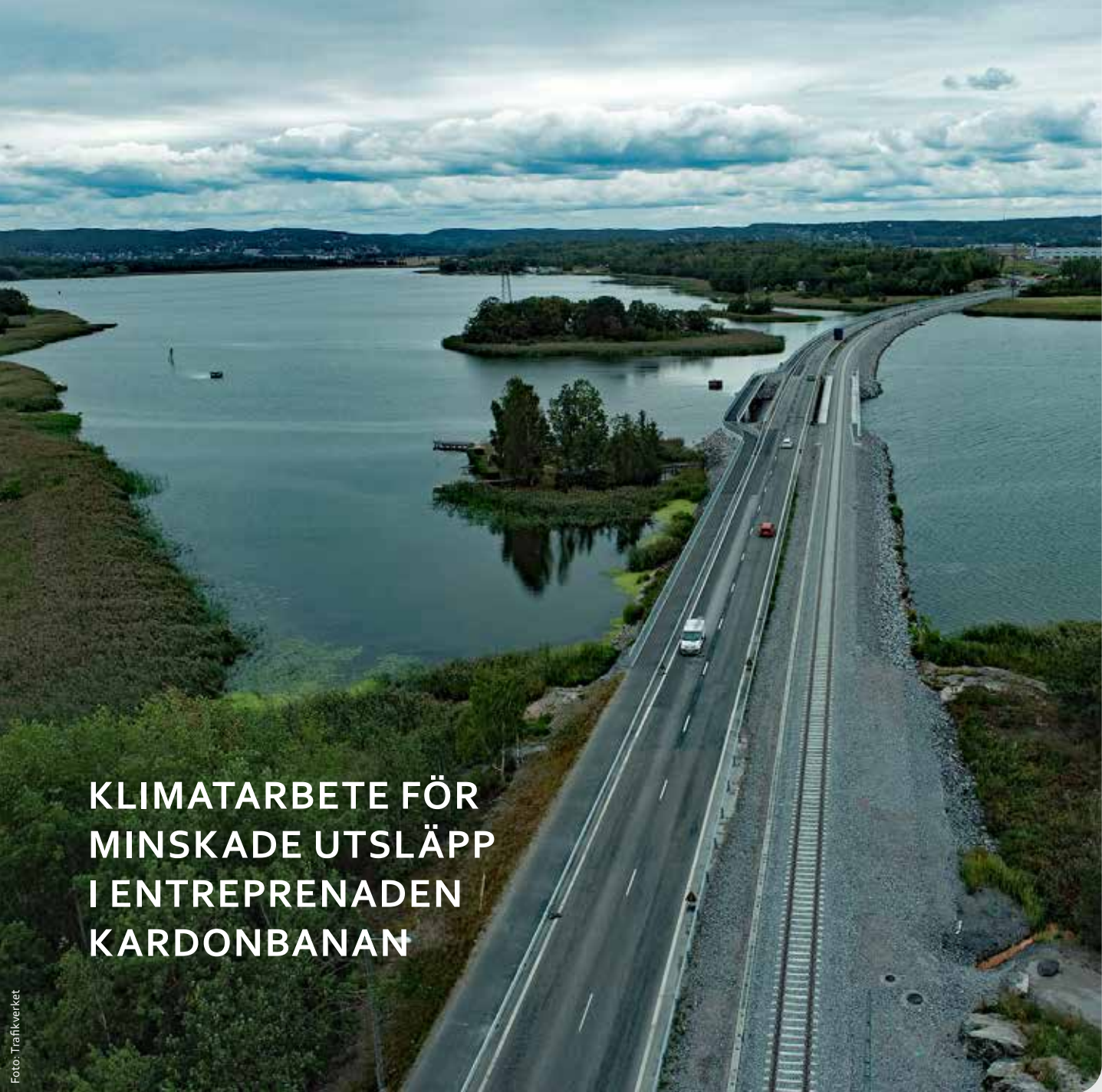
Infranords direkta koldioxidutsläpp härrör framför allt från arbetsmaskiner och bilar. Det långsiktiga målet är noll utsläpp senast år 2045. Delmål finns för 2022 och 2024 enligt ovan. 2030 finns ett ytterligare delmål på 1,3. Utsläppen följer verksamhetens volym och arbetsinsatsernas karaktär. För 2021 uppgick nyckeltalet till 2,1 (2,0).

Materialåtervinning

(värde av skrot och avfall hanterat av kvalitetssäkrade leverantörer/ totalt värde av skrot och avfall).



För 2021 uppgick nyckeltalet till 91,3 (93,7) procent.



KLIMATARBETE FÖR MINSKADE UTSLÄPP I ENTREPRENADEN KARDONBANAN

I stora investeringsprojekt ställer Trafikverket krav på att entreprenörerna påvisar en minskning av utsläppen av växthusgaser. Klimatkraven är ett initiativ för att nå Trafikverkets mål om en klimatneutral infrastruktur år 2045. Infranord genomförde under 2021 den första entreprenaden med avslutande klimatkalkyl; projektet Kardonbanan, en ny godsjärnväg som ansluter till Södra stambanan och leder in till Norrköpings nya hamn.

Resultatet av klimatkalkylen visade på en minskning av utsläpp av växthusgaser med 4 procent eller cirka 180 ton koldioxid-ekvivalenter, jämfört med ett beskrivet utgångsläge. Det motsvarar utsläppen från förbränning av omkring 67 000 liter diesel.

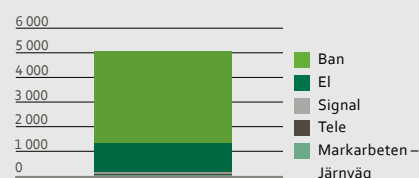
De åtgärder som genomfördes för att minska utsläppen var:

- Minskat avstånd till täkt för spårballast, vilket resulterade i kortare transporter.
- Transportören av spårballast använde HVO100 som drivmedel i stället för diesel.
- Cirkularitet genom återanvändning av räl och betongslipers från 460 meter spår.

Klimatkalkylen baseras till stor del på sammanställningen av det material som användes i entreprenaden. De åtgärder som hade störst effekt på kalkylen var återanvändningen av material.

Klimatbelastning bygg, totalt

ton CO₂-ekv.

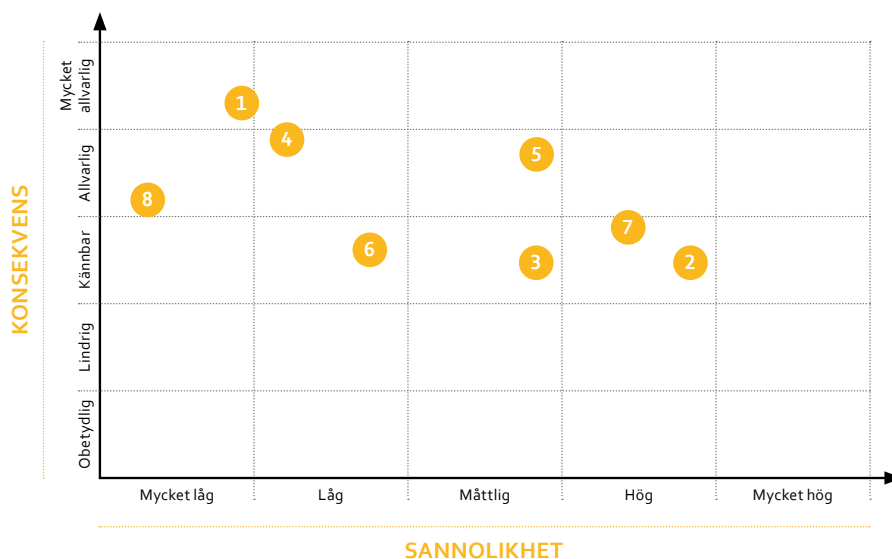


Riskhantering

Infranords verksamhet påverkas av både interna och externa risker. För att minimera eventuell påverkan på bolaget arbetar Infranord kontinuerligt med att identifiera och utvärdera aktuella risker.

En riskanalys genomförs en gång per år och omfattar de övergripande risker som bolaget identifierat och som kan få allvarliga följder för verksamheten om de inträffar. Varje riskområde utvärderas utifrån sannolikheten samt konsekvensen det får om den inträffar.

Från och med 2021 redovisar Infranord också klimatrelaterade finansiella risker inspirerade av Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).



Övergripande bolagsrisker

Risk	Beskrivning	Hantering	
1	Affärsetik och korruption	Korruption, brott mot konkurrenslagstiftning samt andra affärsetiska brott av sådan karaktär att det orsakar stor ekonomisk skada, betydande skada på varumärket eller diskvalificerar Infranord som anbudsgivare.	<ul style="list-style-type: none"> – Öka medvetenheten i organisationen om korrekt beteende. – Etablerad visselblåsarfunktion samt en Metoo-brevlåda.
2	Ändrade marknadsförutsättningar	Få dominerande kunder samt ökad konkurrens i kombination med lägsta pris försvårar förutsättningarna för hög lönsamhet.	<ul style="list-style-type: none"> – Systematiskt arbete med konkurrentbevakning. – Prioritering av projekt. – Etablering av specialistenheten Stora projekt.
3	Projektstyrning	Brister i projektstyrning och uppföljning leder till sämre lönsamhet och negativ påverkan på arbetsmiljön.	<ul style="list-style-type: none"> – Genomlysning av bolagets projektstyrning. – Ökad medvetenhet och konkreta insatser implementeras successivt.
4	Allvarliga olyckor	Konsekvens av farlig arbetsmiljö blir allvarliga olyckor vilka i värsta fall kan leda till dödsfall.	<ul style="list-style-type: none"> – Fortsatt förstärkt kommunikation av "Säkerheten först" i alla kanaler.
5	Långsiktigt hållbar maskinkapacitet	En prispressad marknad med låg lönsamhet i kombination med hårdare utsläppskrav gör att Infranord inte kan förnya maskin- och fordonsparken i tillräcklig takt för att leva upp till klimatkraven i Agenda 2030 samt kundkraven i nya kontrakt.	<ul style="list-style-type: none"> – Kontinuerlig översyn av tillgänglig marknad. – Introduktion av fossilfria fordon för persontransport samt mindre arbetsfordon i takt med teknikutvecklingen. – Påverka kunder att skapa bättre förutsättningar för klimatsmart arbete i bolagets kontrakt.
6	Politiska beslut	Politiska beslut som påverkar Infranords affär negativt.	<ul style="list-style-type: none"> – Kontinuerlig bevakning och dialog i aktuella politiska frågor. – Fortsatt branschsamarbete för gemensam påverkan.
7	Kompetensförsörjning	Ökad konkurrens om arbetskraft med spetskompetens inom projektledning.	<ul style="list-style-type: none"> – Genomförande av kompetensförsörjningsplan. – Åtgärder för att öka attraktiviteten som arbetsgivare. – Kartläggning av leverantörsmarknaden.
8	Säkerhetsintyg	Att inte få säkerhetsintyg del A och B samt förnyad licens för järnvägsföretag 2022.	<ul style="list-style-type: none"> – Översyn av vår säkerhetsstyrning samt uppföljning i verksamheten.

Klimatrelaterade finansiella risker (TCFD)

Task Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD) syftar till att stödja klimatomställningen genom att identifiera och utvärdera de klimatrelaterade risker och möjligheter som är mest relevanta för verksamheten. TCFDs riktlinjer omfattar styrning, strategi, riskhantering samt mål och mätetal. Arbetet att implementera TCFDs rekommendationer har påbörjats och under 2021 genomförde Infranord för första gången en analys utifrån TCFDs ramverk för att identifiera klimatrisker och möjligheter, potentiell påverkan på Infranords finansiella resultat samt aktiviteter för att hantera klimatrisker och möjligheter. Från och med 2021 kommer Infranord rapportera årligen inspirerade av TCFDs riktlinjer.

Analysen gjordes utifrån två olika klimatscenarier framtagna av FN:s klimatpanel (IPCC), RCP 2.6 och RCP 8.5, med stöd av TCFDs möjlighets- och riskbank som utgångspunkt.

RCP 2.6 – *Vi uppnår Parisavtalet* – är ett scenario där världen lyckas begränsa temperaturökningen till 1,5–2 °C.

RCP 8.5 – *I gamla fotspår* – är ett scenario där världen inte lyckats ställa om utan utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka i nuvarande takt.

Båda scenarierna innebär risker, men också möjligheter, för Infranord. Bolaget behöver anpassa verksamheten utifrån ändrade klimatförhållanden.

Värdering av klimatpåverkan vid investeringar

Förutom att analysera klimatrisker ur ett koncernperspektiv påbörjades under kvartal fyra 2021 ett pilotprojekt där värdering av klimatpåverkan vid investeringar i enlighet med ramverket för TCFD prövades.

I Infranords investeringsprocess, där klimatförändringar är en viktig fråga, bedöms investeringen också ur ett klimatperspektiv och är en del av affärscaset. Bolagets maskinpark har en stor klimatpåverkan och vid investeringar görs värdering av klimatrisker utifrån maskinernas tekniska livslängd, med tyngdpunkt på utsläpp enligt GHG Protocol (Greenhouse Gas Protocol) Scope 1 (direkta utsläpp av växthusgaser) och Scope 2 (indirekta utsläpp av växthusgaser från konsumtion av till exempel inköpt elektricitet och värme). Scope 3 utvärderas enligt instruktioner i ramverket för TCFD endast när data är möjlig att ta fram och validera för aktuell investering.

KLIMATSCENARIO "VI UPPNÅR PARISAVTALET" (RCP 2.6)¹⁾

- Utsläppen av växthusgaser halveras till 2050.
- +1,5–2 °C nationell temperaturhöjning i de länder Infranord verkar i.
- Ny förnybar energiteknik införs i stor skala.
- Låg energiintensitet.
- Kraftiga omställningar av samhället, infrastrukturen och byggnader har genomförts.
- Världens länder lyckas samarbeta om gemensamma initiativ.
- Politiska beslut, skatter och regleringar införs gällande växthusgaser.
- Ökade regleringar med hållbarhetskrav gällande markanvändning och byggnormer.
- Ändrade krav från kunder och investerare.

KLIMATSCENARIO "I GAMLA FOTSPÅR" (RCP 8.5)¹⁾

- Utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka i dagens takt.
- +2–4 °C nationell temperaturhöjning i de länder Infranord verkar i.
- Stigande havsnivåer.
- Fler dagar med extremväder och översvämningar.
- Ökat antal skogsbränder.
- Oförändrade beteenden och krav från kunder och investerare.
- Hög energiintensitet och stort beroende av fossila bränslen.
- Politiska klimatinitiativ och samarbeten misslyckas.
- Sämre inomhusklimat påverkar människors hälsa.
- Ökad befolkningens mängd och inflyttning till de länder Infranord verkar i.
- Verksamheten blir mer händelsestyrd, på grund av extremväder.

1) Källor: smhi.se/klimat/framtidens-klimat, TCFD The Use of Scenario Analysis in Disclosure of Climate-Related Risks and Opportunities

Analys av framtidsscenarier – världen år 2050

VI UPPNÅR PARISAVTALET

I GAMLA FOTSPÅR

Möjligheter

Ökad efterfrågan på ny teknik och innovation.

Att vara aktiv i klimatfrågor leder till konkurrensfördel i anbudsarbetet.

Ökade investeringar i utbyggnad av järnvägsinfrastruktur och underhåll.

Minskat energibehov med effektivare resursanvändning.

Ökade hållbarhetskrav.

Att resa med tåg blir mer attraktivt.

Det blir mer attraktivt att rekrytera medarbetare till järnvägsbranschen.

Möjligheter

Högre intäkter med anledning av felavhjälpning hos kunder i samband med exempelvis översvämningar och solkurvor.

Fler uppdrag inom underhåll och reparation.

Ökad andel klimatflyktingar ställer högre krav på infrastruktur.

Risker

Maskinparken blir tidigt föråldrad.

Prisökning på byggmaterial, transporter och energi på grund av politiska restriktioner.

Brist på material.

El-infrastrukturen inte tillräckligt utbyggd i hela landet.

Risker

Ökad konkurrens från aktörer som inte har fokus på hållbarhet.

Minskad attraktivitet att åka tåg.

Järnvägsbranschen mindre attraktiv som arbetsgivare.

Påverkan på finansiellt resultat

Ökade investeringar under omställning.

Ökade kostnader för klimatanpassning.

Maskiner som inte är klimatanpassade minskar i värde.

Återvinning och nya marknader skapar ökad omsättning och högre resultat.

Påverkan på finansiellt resultat

Volatila intäkter på grund av ökad felavhjälpning vid väderkatastrofer.

Ökade driftkostnader vid väderkatastrofer.

Högre kostnader för beredskap att hantera påverkan från extremväder.

Exempel på åtgärder för att hantera klimatrisker och möjligheter

Uppfylla beställarsidans klimatkrav som är anpassade till Agenda 2030.

Minska koldioxidutsläpp genom energieffektivisering i fordonsflottan. Uppgradera maskin- och fordonspark för att uppfylla kundkrav.

Öka materialåtervinningen.

Upprätthålla miljöcertifiering enligt ISO 14001:2015 och årlig analys av miljörisker.

Uppdatera investeringsprocess, inklusive mallar, att också inkludera kraven på analys av klimatpåverkan i investeringar enligt EU Taxonomi.

Finansiella rapporter

INNEHÅLL

26	Förvaltningsberättelse
30	Bolagsstyrningsrapport
34	Styrelse
36	Ledningsgrupp
37	Koncernens resultaträkning
37	Koncernens rapport över totalresultat
38	Koncernens balansräkning
40	Koncernens förändringar i eget kapital
41	Koncernens kassaflödesanalys
42	Moderbolagets resultaträkning
42	Moderbolagets rapport över totalresultat
43	Moderbolagets balansräkning
45	Moderbolagets förändringar i eget kapital
46	Moderbolagets kassaflödesanalys
47	Noter
69	Revisionsberättelse
72	Femårsöversikt



NOTFÖRTECKNING

47	Not 1	Allmän information	59	Not 21	Leasingavtal
47	Not 2	Väsentliga redovisningsprinciper	60	Not 22	Andelar i koncernbolag
51	Not 3	Viktiga uppskattningar och bedömningar	60	Not 23	Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder
51	Not 4	Finansiell riskhantering och finansiella instrument	61	Not 24	Långfristiga fordringar
54	Not 5	Uppdelning av intäkter	61	Not 25	Varulager
55	Not 6	Övriga rörelseintäkter	61	Not 26	Entreprenadavtal
55	Not 7	Övriga kostnader	62	Not 27	Kundfordringar
55	Not 8	Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning	62	Not 28	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
55	Not 9	Anställda och personalkostnader	62	Not 29	Förslag till vinstdisposition
57	Not 10	Finansiella intäkter	62	Not 30	Skulder till kreditinstitut
57	Not 11	Finansiella kostnader	63	Not 31	Avstämning av skulder (koncernen)
57	Not 12	Skatt på årets resultat	63	Not 32	Avsättningar
58	Not 13	Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare	64	Not 33	Pensioner
58	Not 14	Goodwill	66	Not 34	Övriga långsfristiga skulder
58	Not 15	Balanserade utvecklingskostnader	66	Not 35	Checkräkningskredit
58	Not 16	Pågående immateriella anläggningstillgångar	66	Not 36	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
58	Not 17	Byggnader och mark	66	Not 37	Transaktioner med närstående
59	Not 18	Maskiner och andra tekniska anläggningar	66	Not 38	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
59	Not 19	Inventarier, verktyg och installationer	66	Not 39	Händelser efter balansdagen
59	Not 20	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	67	Not 40	Definitioner och förklaringar



Förvaltningsberättelse 2021

Styrelsen och verkställande direktören för Infranord AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

Om Infranord

Infranord är det ledande järnvägsentreprenadbolaget i Sverige och en av de större aktörerna i Norge. Bolaget utför basunderhåll av järnvägsanläggningar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt relaterade till järnväg. Infranord bedriver verksamhet genom moderbolaget Infranord AB i Sverige samt genom det helägda dotterbolaget Infranord Norge AS i Norge.

Infranord är en leverantör av järnvägstekniska tjänster och entreprenader på den skandinaviska marknaden. Infranords målsättning är att möjliggöra säkra, punktliga och hållbara järnvägs transporter till nytta för kunder, ägare och samhälle.

Finansiella mål och kapitalhantering

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga. Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart förhållningssätt i alla avseenden. I statens ägarpolicy 2020 uppmanas alla statliga bolag att verka för att uppnå de nationella miljö- och klimatmålen.

Finansiella måltal för Infranord fastställdes av årsstämman i april 2011 och utgörs av ett mål för avkastning på totalt eget kapital med 16 procent och ett soliditetsmål om 33 procent. Måltalen är långsiktiga och avvikelser kan förekomma under enskilda år. För 2021 uppgick koncernens avkastning på totalt eget kapital till 8,2 (0,3) procent och soliditeten vid årets utgång till 31,0 (30,3) procent. Utdelningspolicy fastställer en ordinarie årlig utdelning om 50–75 procent av årets vinst efter skatt. Inom ramen för utdelningspolicy ska, vid förslag till utdelning i det aktuella fallet, hänsyn tas till bolagets framtida kapitalbehov samt eventuella investerings- och förvävsplaner. Utdelning är endast aktuell om soliditetsmålet har uppnåtts.

Hållbarhetsrapport och miljöinformation

Infranord har i enlighet med reglerna i Årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från årsredovisningen. Se sidan 84 för hänvisningar till sidor där de lagstadgade hållbarhetsupplysningarna finns. En sammanställning av GRI-innehåll och upplysningar finns på sidorna 82–83.

Att minska miljöpåverkan från Infranords verksamhet har hög prioritet. Målsättningen är att minska utsläpp till luft och mark samt att ständigt effektivisera resursanvändningen.

Fokus ligger på att reducera koldioxidutsläpp från maskiner och fordon. I miljöarbetet ingår också att verka för minskad användning av miljöskadliga ämnen i produktionen samt att säkerställa en säker hantering av spill och avfall för att undvika negativ miljöpåverkan.

Infranord bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet.

Marknad

Marknaden i Sverige och Norge för år 2021 har varit i nivå med år 2020. Utifrån de nationella satsningar som respektive regering presenterat bedöms marknaden fortsatt utvecklas positivt i både Sverige och Norge.

Sverige

Infranords marknad i Sverige utgörs av järnvägsrelaterade tjänster inom basunderhåll samt anläggning.

Trafikverkets nationella plan innehåller bland annat ökade investeringar i järnvägsnätet. Volymen på marknaden för basunderhåll år 2022 förväntas uppgå till samma höga nivå som de senaste två åren. Därefter bedöms antalet upphandlingar inom basunderhåll återgå till en mer normal nivå med cirka fyra till fem upphandlingar per år.

Marknaden för investering och reinvestering har under år 2021 varit på samma nivå som år 2020. I planerna för år 2022 och framåt finns fortsatt betydande volymökningar inom investering och reinvestering. Inom reinvestering är det största teknikområdet bana men tillväxten är störst inom el och kontaktledning. Trafikverket har kommunicerat förskjutningar i planerna för el och kontaktledning på mellan 12 och 24 månader varför volymen i praktiken förväntas bli oförändrad på kort sikt för dessa teknikområden. Den långsiktiga planen innehåller stora volymökningar.

I september 2021 meddelade regeringen att den tillför en miljard kronor till järnvägsunderhåll för att stärka Sveriges järnvägsinfrastruktur. Infranord bedömer dock att vi kommer se effekten av tillskottet tidigast under andra halvåret år 2022. På längre sikt kommer sannolikt industrisatsningarna i norra Sverige samt en utbyggnad av stambanorna väsentligt öka marknadsvolymer.

Även Trafikförvaltningen Region Stockholms planer visar ökade investeringar i spårbunden trafik de kommande åren, med stora volymer i utbyggnaden av tunnelbanan. Även här har projekt skjutits på framtiden jämfört med tidigare kommunicerade planer. I december 2021 gav regeringen Trafikverket i uppdrag att utreda förutsättningarna för att ta över viss del av järnvägsunderhållet i egen regi. För företagen och medarbetarna i branschen skapar det osäkerhet i ett läge då Sverige står inför den största infrastrukturinvesteringen i modern tid. Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ), där Infranord är medlem, har efterfrågat en långsiktighet och förutsägbarhet för att effektivt kunna möta framtida marknadstillväxt.

Norge

Infranords marknad i Norge utgörs av järnvägsrelaterade tjänster och upprustning av järnväg inom anläggning.

National Transport Plan (NTP) innehåller bland annat ökade investeringar i järnvägsnätet i Norge. Bane NOR har kommunicerat stora kostnadsöverskridanden i några av de pågående större projekten. Aktiviteten förväntas fortsatt vara hög inom nybyggnation, huvudsakligen gäller det utbyggnad inom Intercity-området kring Oslo, både i form av nya dubbelspår och större uppställningspår för hantering av en växande tågflotta. Utbyggnaden, tillsammans med flera mindre och medelstora projekt inom reinvestering och kapacitetsökning, innebär en positiv marknad i Norge de kommande åren.

Bane NOR har arbetat på enligt tidigare politiska direktiv för att konkurrensutsätta underhåll på järnvägen. Den nya regeringen har nu stoppat denna konkurrensutsättning. Den norska regeringen har också uttalat att de kommer att driva en offensiv järnvägspolitik för framtiden.

Orderingång och orderstock

Orderingången har ökat under året och uppgick till 4 728 (4 090) MSEK. Orderstocken vid slutet av året uppgick till 7 378 (6 783) MSEK, en ökning med 595 MSEK. Av den totala orderstocken beräknas 2 785 (2 860) MSEK levereras under 2022.

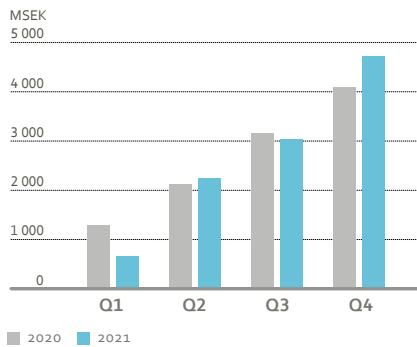
Nya större kontrakt som tecknades under 2021 var Basunderhåll järnväg Värmlandsbanan, ordervärde 602 MSEK, Basunderhåll järnväg Malmö sydöstra Skåne, ordervärde 491 MSEK samt Basunderhåll Norra Stambanan, ordervärde 340 MSEK.

Nettoomsättning och resultat

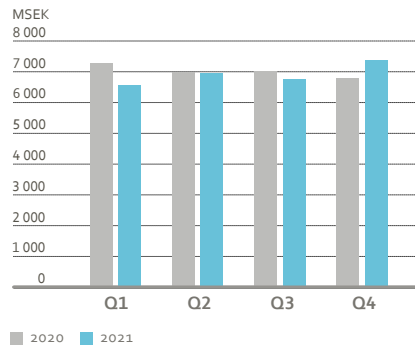
Koncernens nettoomsättning uppgick till 4 102 (4 014) MSEK. Ökningen om 2 procent jämfört med föregående år var främst hänförlig till den norska verksamhetens tillväxt.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 89 (14) MSEK, en förbättring med 75 MSEK. Rörelseresultatets förbättring, jämfört med föregående år, är främst hänförlig till koncernens anläggningsprojekt.

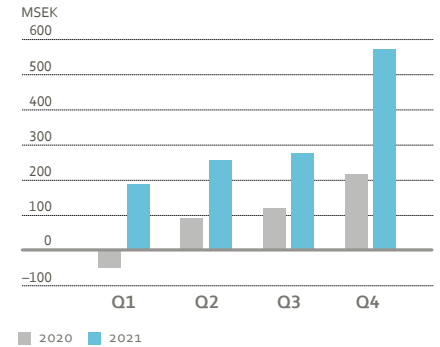
Orderingång, ackumulerat



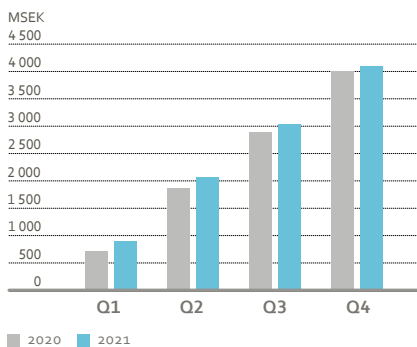
Orderstock



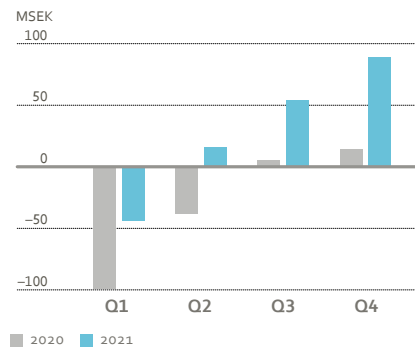
Kassaflöde från den löpande verksamheten, ackumulerat



Nettoomsättning, ackumulerat



Rörelseresultat, ackumulerat



Säsongsvariationer

Verksamheten inom Infranord påverkas av stora säsongsvariationer, främst till följd av kall väderlek. Detta innebär att resultatet inte upparbetas linjärt. Vintermånadernas resultat är därmed svagare än resten av året.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 572 (218) MSEK, en ökning med 354 MSEK till följd av förbättrat resultat och lägre kapitalbindning i rörelsefordringar. Kassaflödet från förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 327 (71) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -46 (-46) MSEK, i nivå med föregående år trots högre investeringar i materiella anläggningstillgångar -42 (-25) MSEK. Förvärv av dotterbolag uppgick till -13 (-) MSEK och försäljning av materiella anläggningstillgångar uppgick till 25 (2) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick netto till -164 (-173) MSEK. Amortering av leasingskulder uppgick till -143 (-127) MSEK, varav -66 (-63) MSEK avseende nyttjanderätter fastigheter och -77 (-64) MSEK avseende övriga nyttjanderätter materiella anläggningstillgångar. Amortering av lån har skett med -15 (-16) MSEK.

Koncernens kassaflöde för året förbättrades väsentligt och uppgick till 362 (-1) MSEK.

Finansiell ställning och likviditet

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 366 (4) MSEK. Koncernens räntebärande nettoskuld vid periodens utgång var 42 (426) MSEK.

Skulder till kreditinstitut uppgick till 385 (419) MSEK, varav kortfristig del uppgick till 83 (232) MSEK. Moderbolaget har en beviljad checkräkningskredit om 300 (400) MSEK, vilken vid periodens utgång var outnyttjad, 0 (156) MSEK. Per den 31 december

2021 uppgick det egna kapitalet i koncernen till 816 (728) MSEK och soliditeten till 31,0 (30,3).

Investeringar, avyttringar och förvärv

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 42 (25) MSEK. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 14 (8) MSEK.

Investeringar i finansiella anläggningstillgångar uppgick till 29 (43) MSEK i form av förvaltningstillgångar i en pensionsplan. Gottgörelse från samma pensionsplan uppgick till 27 (28) MSEK. Finansiella anläggningstillgångar uppgår till 162 (152) MSEK, vilka avser nettotillgångar i den kapitalförsäkring som säkrar pensionsförpliktelserna ÖB-rätt.

Infranord Norge AS förvärvade 68 procent av aktierna i ProRail AS den 4 januari 2021. Bolaget är verksamt inom signalteknik. Infranord stärker genom förvärvet sin position inom digitalisering och projektledning. För ytterligare upplysningar se not 22.

Personal

Antal helårsanställda (FTE) i koncernen var vid årets utgång 1 745 (1 840) varav 89 (90) procent var män och 11 (10) procent kvinnor.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inom Infranord är bedömning och hantering av risker en del av det löpande arbetet. Riskbedömning sker exempelvis vid anbudsarbete, genomförande av affärsprojekt, i samband med organisationsförändringar och vid investeringar.

De huvudsakliga riskområden som har identifierats är relaterade till Infranords operativa verksamhet (säkerhetsarbete och projektstyrning). Verksamheten är dessutom utsatt för risker kopplat till resursbrist både avseende personal och maskiner. I Infranords bransch kan arbetet innebära risk för skador hos egen och inhyrd personal. Arbetet utförs i en utsatt situation och ofta

KONCERNENS FINANSIELLA NYCKELTAL

MSEK	2021	2020	2019 ¹⁾	2018	2017
Orderingång	4 728	4 090	3 992	3 418	3 749
Orderstock	7 378	6 783	6 722	6 439	7 255
Nettoomsättning	4 102	4 014	3 816	4 236	4 003
Rörelseresultat	89	14	-75	113	174
Rörelsemarginal (%)	2,2	0,3	-2,0	2,7	4,4
Årets resultat	63	2	-57	82	134
Kassaflöde från löpande verksamheten ²⁾	572	218	81	99	78
Avkastning på totalt eget kapital (%)	8,2	0,3	-7,2	9,9	16,7
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	6,7	1,5	-4,9	10,0	17,5
Soliditet (%)	31,0	30,3	32,4	38,4	40,9
Räntebärande nettoskuld	42	426	484	350	195
Totalt eget kapital per aktie (SEK)	6,03	5,38	5,44	6,20	6,09
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	0,45	0,01	-0,42	0,61	0,99

För definitioner av nyckeltal, se sidan 67.

1) IFRS 16 tillämpas från 2019. Jämförelsetalen har dock ej räknats om.

2) Historiska jämförelsetal har justerats till följd av omklassificering av pensionsplan.

förläggs arbete då järnvägen är mindre trafikerad, under kvällar, nätter och helger. Säkerhetsarbetet bedrivs systematiskt för att minimera dessa risker och förebygga olyckor. Säkerheten har alltid högsta prioritet i Infranords verksamhet.

Marknadsriskerna är i första hand relaterade till att Infranords huvudmarknader utgörs av en dominerande kund.

De finansiella riskerna är främst kopplade till likviditet och valutahantering. Infranords verksamhet har kraftiga säsongsvariationer där omsättning per månad kan variera mellan 200 MSEK och 500 MSEK vilket ställer höga krav på bolagets likviditetsplanering. Orsakerna till variationerna är i första hand kontraktens villkor och betalplaner samt perioder med ogynnsam väderlek.

Valutarisker är i huvudsak förknippade med Infranords inköp i utländsk valuta. Infranords övergripande riskkarta uppdateras regelbundet och förebyggande åtgärder vidtas. Ytterligare information om de finansiella riskerna och riskhantering framgår av not 4.

Coronapandemin har hittills haft en begränsad påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Infranord har vidtagit åtgärder i form av riskanalyser och handlingsplaner för att hantera möjliga konsekvenser för verksamheten. Den 9 februari 2022 hävde Folkhälsomyndigheten de flesta restriktioner mot covid-19. Infranord anpassar verksamheten efter beslutet men bevakar utvecklingen av sjukfrånvaron precis som tidigare. Infranord bedömer att påverkan på vår verksamhet fortsätter att vara låg.

Efter krigsutbrottet i Ukraina har Infranords ledning genomfört en analys av risker och konsekvenser för koncernens verksamhet. I dagsläget har situationen haft en begränsad påverkan på Infranords verksamhet men riskanalysen kommer att uppdateras löpande.

Tvister och rättsprocesser

Inom Infranords affärsverksamhet kan tvister uppstå avseende avtalsvillkor i pågående och avslutade projekt. I varje enskilt ärende görs en bedömning av Infranords åtaganden och sannolikhet för ett negativt utfall utifrån tillgänglig information. Avsättning sker för tvister avseende avslutade projekt om det bedöms troligt att tvisten kommer att medföra en negativ resultatpåverkan för koncernen. Tvister avseende pågående projekt beaktas i värderingen av projektet och redovisas därför inte som avsättning.

Förväntad framtida utveckling

Infranord går in i en ny strategiperiod för åren 2022-2026 där tre strategiska fokusområden är säker arbetsmiljö, affärsmässig organisation samt attraktiv arbetsgivare. Målsättningen är att med ett högt hållbarhetsfokus fortsätta att stärka bolagets lönsamhet samt bidra till klimatsmarta transporter och klimatanpassade järnvägsanläggningar. Målen i Infranord-kompassen är än så länge oförändrade men kan komma att justeras för den nya strategiperioden under 2022.

Signalerna från marknaderna i Sverige och Norge är fortsatt positiva vilket innebär goda möjligheter för koncernens utveckling på sikt. Det är samtidigt svårt att bedöma när i tiden detta kan få effekt på affärerna.

Händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser i övrigt som påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning finns att rapportera efter rapportperioden.

Moderbolaget

Infranord AB är den ledande aktören i Sverige inom underhåll av järnvägsanläggningar, vilket är det största verksamhetsområdet. Bolagets näst största verksamhetsområde är anläggning av järnväg. I moderbolaget finns koncerngemensamma funktioner samt ansvar för ekonomistyrning, finansiering och placeringar.

Moderbolagets ackumulerade nettoomsättning per sista december uppgick till 3 467 (3 536) MSEK. Rörelseresultatet för året uppgick till -67 (-91) MSEK. Infranord AB utgör cirka 85 procent av koncernens verksamhet. Analys av intäkter, resultat och finansiell ställning för koncernen är därför även tillämpliga för moderbolaget, om inget annat anges.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande, beslutade av regeringen den 27 februari 2020.

Ledande befattningshavare i Infranord erhåller endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 9.

Styrelsen föreslår till årsstämman 2022 att Infranord fortsatt ska tillämpa statens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande, beslutade av regeringen den 27 februari 2020.

Utländska filialer

Infranord AB har sedan tidigare en filial i Norge samt en nyetablerad filial i Danmark. Verksamheterna omfattar ett par mindre kontrakt.

Aktien

Infranord AB har utgivit 135 226 547 aktier bestående av endast ett aktieslag. Alla aktier har lika rätt i bolaget. Samtliga aktier innehas av svenska staten. Aktiens kvotvärde är en krona.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår i nedanstående förslag till vinstdisposition att årsstämman beslutar att Infranord AB för räkenskapsåret 2021 inte ska lämna utdelning då bolagets finansiella mål inte är uppfyllda.

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	466 846 174 kronor
Årets resultat	7 407 888 kronor
Totalt	474 254 062 kronor

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägare utdelas	0 kronor
I ny räkning överföres	474 254 062 kronor
Totalt	474 254 062 kronor

Koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser och tilläggsupplysningar. Om inte annat anges redovisas beloppen i MSEK.

Bolagsstyrningsrapport 2021

Infranord är ett aktiebolag med svenska staten som enda ägare. De statligt ägda bolagen lyder under samma lagar som privatägda bolag och de statligt ägda bolagens externa rapportering ska vara lika transparent som i börsnoterade bolag.

Denna bolagsstyrningsrapport är fastställd av Infranords styrelse och verkställande direktör. Till grund för styrningen av Infranord ligger aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning, Svensk kod för bolagsstyrning och Statens ägarpolicy.

Ägarstyrningen utövas främst på bolagsstämmor, genom en strukturerad styrelsenomineringsprocess, ett aktivt styrelsearbete samt genom ägarens dialog med styrelseordföranden. I frågor av avgörande betydelse, till exempel omfattande strategiska förändringar i bolagets verksamhet, större förvärv, fusioner eller avyttringar samt beslut som innebär att bolagets riskprofil eller balansräkning förändras avsevärt, ska styrelsen, genom styrelseordföranden, skriftligen samråda med företrädare för ägaren.

Svensk kod för bolagsstyrning

Infranord tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), men har gjort vissa avvikelser från Koden vilka föranletts av att Infranord är helägt av svenska staten. En avvikelse berör i huvudsak nomineringen och arvoderingen av styrelseledamöter och revisorer där Koden utgår från förekomsten av en av stämman utsedd valberedning. Beredning av nomineringsfrågor i statligt ägda bolag görs av regeringen i enlighet med vad som beskrivs i Statens ägarpolicy. En annan avvikelse i förhållande till Koden är att Infranord inte redovisar styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare. Eftersom minoritetsägare saknas i Infranord saknas också skäl att redovisa denna form av oberoende. Ytterligare en avvikelse i förhållande till Koden gäller publicering av information om aktieägares initiativrätt. Då syftet med regeln är att aktieägare ska få möjlighet att förbereda sig i god tid inför stämman och få ett ärende upptaget i kallelsen saknas skäl att i statligt helägda bolag följa denna kodregel. I övrigt följer Infranord Koden.

Bolagsstämma

I enlighet med Statens ägarpolicy och bolagsordningen har riksledamöter rätt att närvara vid Infranords bolagsstämmor och allmänheten bör bjudas in att närvara.

Årsstämman hölls den 28 april 2021. Stämman fattade bland annat beslut om att:

- Fastställa resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning.
- Ingen utdelning skulle lämnas.
- Regeringens principer för bolagsstyrning i bolag med statligt ägande, extern rapportering i bolag med statligt ägande samt ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande ska gälla.

- Styrelsen ska bestå av sju stämموvalda styrelseledamöter och inga styrelsesuppleanter till dem.

Valberedning

För statligt helägda bolag tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad styrelsenominering. Processen koordineras av avdelningen för bolag med statligt ägande inom Regeringskansliet.

Kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar är utgångspunkten för varje nominering. Målsättningen är också att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Nomineringar till styrelsen presenteras, i enlighet med Kodens riktlinjer, i kallelsen till bolagsstämman och på bolagets hemsida.

Val av revisorer

Ansvaret för val av revisorer ligger hos ägaren och val av revisorer beslutas på årsstämman. Vid årsstämman den 28 april 2021 valdes, fram till slutet av den årsstämma som ska hållas under år 2022, det auktoriserade revisionsbolaget KPMG AB. I samband med årsstämman 2021 utsågs den auktoriserade revisorn Helena Nilsson till huvudansvarig revisor. Ersättning till revisorerna framgår av not 8.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Infranords styrelse består av sju stämموvalda ledamöter och inga suppleanter för dessa. Därtill finns två styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationerna, Håkan Englund och Henrik Eneroth, samt två suppleanter till dessa, Lars-Erik Mott och Frederick Linderos.

Vid årsstämman den 28 april 2021 beslutades om omval av styrelseledamöterna Jan Bardell, Sven-Erik Bucht, Ulrika Danielsson, Magnus Jonasson och Agneta Kores samt nyval av styrelseledamöterna Lucien Herly (ägarrepresentant) och Kia Orback Pettersson. Stämman utsåg Jan Bardell till styrelseordförande.

Närmare uppgifter om ledamöterna och suppleanterna lämnas på sidorna 34–35. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid styrelsens sammanträden.

Styrelsens arbete och arbetsformer

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelseordföranden, förutom att leda styrelsearbetet, följa bolagets inriktning och utveckling genom regelbundna kontakter med verkställande direktören samt säkerställa att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden ska fortlopande samråda med verkställande direktören i strategiska frågor

samt företräda bolaget i frågor som rör ägarstrukturen. Vidare är det ordförandens uppgift att kalla till extra bolagsstämma när så är påkallat med hänsyn till utvecklingen i bolaget eller när det i övrigt begärs enligt aktiebolagslagen.

Styrelsen ska enligt arbetsordningen, utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman, normalt hålla åtta ordinarie möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid respektive ordinarie möte och med varje möte följer en fastställd dagordning. Styrelsen utvärderar årligen arbetsordningen. Beslut att anta reviderad arbetsordning har fattats under året.

Under verksamhetsåret 2021 har styrelsen avhållit 15 ordinarie och extra möten och ett konstituerande möte. Ämnen som har ägnats särskild uppmärksamhet är uppföljning av strategi- och affärsplanen, projekt, beslut om att lämna anbud, organisation, tvister, projektstyrning, marknad och anbudsrioritering, strategi för Stockholmsregionen, lönsamhet, investeringar, finansieringsfrågor och kompetensfrågor.

Vid höstens förlängda strategimöte diskuterades Infranords strategi, riskkartan, Infranord Maskin, kommande klimatutmaningar, utvecklingen av den norska verksamheten, hur Infranord ska bli branschens mest attraktiva arbetsgivare, möjligheter i marknaden och digitalisering.

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en process som bland annat syftar till att skapa ett bra underlag för styrelsens utvecklingsarbete. Årets styrelseutvärdering genomfördes under januari 2022 och består av en extern styrelseutvärdering baserad på en webbenkät. Regeringskansliet kommer att informeras om resultatet via styrelsens ordförande.

Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott; revisions-, ersättnings- och projektutskottet. Riktlinjer för utskottens arbete är fastställda i styrelsens arbetsordning.

Revisionsutskottet: Styrelsen ansvarar för att bolagets redovisning och rapportering följer beslutade riktlinjer för rapportering. Revisionsutskottet bereder styrelsens arbete med att kvalitets-säkra den finansiella redovisningen och rapporteringen, säkerställa att den interna kontrollen efterlevs, bereda upphandling av revisionstjänster samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer upprätthålls. Utskottet lämnar löpande rapporter till styrelsen. Utskottet ska bestå av minst tre och högst fem stämvalda ledamöter. Under 2021 har utskottet bestått av Ulrika Danielson (utskottets ordförande), Eva Färnstrand (till och med den 28 april) / Jan Bardell (från och med den 28 april), Måns Carlson (till och med den 31 mars) / Lucien Herly (från och med den 28 april) och Kia Orback Pettersson (från och med den 28 april). Under 2021 har sju möten hållits i revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet: Styrelsen beslutar om ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören. Ersättning och andra anställningsvillkor för andra medlemmar i bolagsledningen beslutas av ersättningsutskottet. Utskottet lämnar löpande rapporter till styrelsen. Utskottet ska bestå av minst två stämvalda ledamöter. Under 2021 har utskottet bestått av styrelseordföranden, Eva Färnstrand (till och med den 28 april) / Jan Bardell (från och med den 28 april) (utskottets ordförande), Måns Carlson (till och med den 31 mars) / Lucien Herly (från och med den 28 april),

och Agneta Kores (från och med den 28 april). Under 2021 har fem möten hållits i ersättningsutskottet.

Projektutskottet: Utskottet fattar beslut rörande anbud i enskilda entreprenader och andra projekt över en beslutad anbudssumma. Projekt inom utskottets mandat innebärande ny samarbetsform, ny marknad eller nya kunder ska förberedas i utskottet inför hänskjutande till styrelsen för beslut. Detsamma gäller för större projekt över en beslutad anbudssumma. Utskottet lämnar löpande rapporter till styrelsen. Utskottet ska bestå av minst tre stämvalda ledamöter och verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets möten. Under 2021 har utskottet bestått av Agneta Kores (utskottets ordförande), Magnus Jonasson, Jan Bardell, Sven-Erik Bucht och Eva Färnstrand (till och med den 28 april). Under 2021 har 18 möten hållits i projektutskottet.

Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvoden, inklusive arvoden för utskottsarbete, beslutas av årsstämman. Under 2021 har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 1 673 KSEK. Beslut om styrelsens arvoden fattades av årsstämman den 28 april 2021. Fördelning av arvoden framgår av not 9. Styrelsearvode eller arvode för utskottsarbete utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter.

Bolagsledning

Verkställande direktören leder Infranord enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen.

Verkställande direktören leder den operativa verksamheten, ser till att bolaget har en uppdaterad attestordning och att delegering sker på korrekt sätt, ser till att bokföringen sker enligt lag, ser till att förvaltningen av bolagets medel sköts på ett betryggande sätt samt verkställer av styrelsen fattade beslut. Vidare håller verkställande direktören styrelsen informerad om bolagets utveckling, förbereder tillsammans med ordföranden frågor som ska behandlas i styrelsen samt ansvarar för att information från styrelsen förs ut inom bolaget.

Verkställande direktör och ledning

Henrik Löfgren är verkställande direktör i bolaget sedan den 5 augusti 2019. Bolagsledningen bestod under hela eller delar av 2021 av utöver den verkställande direktören, tre regionchefer, CFO, chef Personal och Säkerhet, chef Infranord Maskin, chef Affärsstöd/chefsjurist, den verkställande direktören för Infranord Norge AS, chef Affärsutveckling och Marknad samt chef Verksamhetsutveckling.

Ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande. Ledande befattningshavare i Infranord uppstår endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram eller annan rörlig ersättning förekommer. Avgångsvederlag kan utgå med högst tolv månadslöner. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare framgår av not 9.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. I årsredovisningslagen finns krav på att årligen beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och är avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Genom styrelsens arbetsordning, instruktioner för den ekonomiska rapporteringen, instruktion för verkställande direktören och arbetsordning för styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv styrning av verksamheten. Styrelsen har dessutom fastställt ett antal grundläggande policyer för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Minst en gång per år sker en översyn av koncernens policyer i styrelsen. Med samma syfte har verkställande direktören utfärdat och reviderat riktlinjer.

Riskbedömning

Hantering av risker både avseende verksamheten och kopplat till den finansiella rapporteringen sker i det löpande arbetet och på flera olika nivåer.

Minst en gång per år görs en riskanalys och uppdatering av riskkartan med hänsyn till externa förutsättningar samt interna förändringar. Detta arbete utgör en grund för affärsplanearbetet samt för planeringen av arbetet med internkontroll.

De identifierade riskområden som kan få störst påverkan på koncernens finansiella rapportering är effektiv projektstyrning samt värdering av pågående projekt. Finansiella risker berör

främst likviditetsplanering och valutahantering. För mer information, se not 4.

På processnivå ansvarar processägaren för att identifiera och hantera kritiska risker som kan påverka Infranords verksamhet. Detta gäller både för ledningsprocessen, affärsprocessen och stödprocesserna. Inom ramen för internkontrollarbetet görs också en riskanalys tillsammans med ansvariga för respektive process för att med hjälp av kontroller årligen kunna följa upp att riskhanteringen fungerar effektivt samt uppdateras i takt med ändrade förutsättningar.

Kontrollaktiviteter

Infranord var 2021 organiserat i två geografiska områden; Sverige och Norge. Moderbolaget i Sverige indelades i fyra affärsenheter varav tre regioner (Syd, Mitt och Nord) samt maskinenheten. Bolagets verkställande direktör och CFO genomför regelbundna genomgångar avseende det ekonomiska utfallet med chefs- och ekonomifunktionen i respektive region och enhet.

Controllerfunktionen ansvarar för analys och uppföljning av regionernas och enheternas finansiella rapportering samt för att se till att de policyer, riktlinjer och övriga instruktioner som påverkar den finansiella rapporteringen följs.

Som en del i att utveckla och strukturera arbetet med intern kontroll, har bolaget definierat de viktigaste kontrollerna inom respektive huvud- och stödprocess. Kontrollerna har en direkt koppling till de styrande- och stödjande dokument som finns i respektive process.

Information och kommunikation

Information om olika styrande dokument som policyer, instruktioner, riktlinjer och manualer finns tillgängliga för alla medarbeta-

STYRELSELEDAMÖTERNAS NÄRVARO 2021

	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Projektutskott
Eva Färnstrand	3/4	3/3	3/3	4/4
Magnus Jonasson	15/16			16/18
Agneta Kores	16/16		2/2	18/18
Kia Orback Pettersson	10/12	3/4		
Lucien Herly	12/12	4/4	2/2	
Sven-Erik Bucht	14/16			18/18
Ulrika Danielsson	15/16	7/7		
Måns Carlson	3/3	2/2	3/3	
Jan Bardell	15/16	3/4	4/5	17/18
Håkan Englund	15/16			
Henrik Eneroth	14/16			
Lars-Erik Mott	14/16			
Frederick Linderos	14/16			

Måns Carlson avgick 2021-03-31

Eva Färnstrand avgick i samband med bolagsstämman 2021-04-28

Lucien Herly tillträdde i samband med bolagsstämman 2021-04-28

Kia Orback Pettersson tillträdde i samband med bolagsstämman 2021-04-28

tare i koncernen på bolagets intranät. Nya och förändrade dokument delges automatiskt via e-post till dem som berörs. Bolaget har också flera informationssystem för att hantera ekonomisk information kopplat till projektstyrning och redovisning.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser och kommentarer.

Revisionsutskottet, som regelbundet rapporterar till styrelsen, har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller också löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp att bolagets redovisning uppfyller föreliggande krav.

På koncernledningsnivå ansvarar CFO för controlling- och redovisningsfunktioner, för löpande analyser och uppföljning av såväl koncernen som de i koncernen ingående enheterna. I samband med regelbundna uppföljningsmöten redovisar samtliga affärsenhetsansvariga utfall och årsprognos för bolagets verkställande direktör och CFO. Uppföljning av utfall och värdering sker också på projektnivå enligt fastställda rutiner, med hänsyn till väsentlighet och bedömda risker i affärsprojekten. CFO rapporterar regelbundet till styrelsen och bolagsledningen.

Verkställande direktör har det huvudsakliga ansvaret för att bolaget har en väl fungerande intern kontroll. Bolaget har utveck-

lat en process för intern kontroll där det framgår hur arbetet planeras, genomförs, följs upp och utvärderas. Intern kontroll bygger på att ett antal kontrollaktiviteter definieras utifrån bolagsövergripande risker, föregående års Intern kontrollrapport samt granskningsrapport från extern revision. För att säkerställa att bolagets kontroller uppfyller sitt syfte, genomförs det årligen en uppföljning av arbetssätt och kontrollaktiviteter.

CFO har i uppdrag att leda processen för att utvärdera intern kontroll och att rapportering sker enligt plan fastställd av Revisionsutskottet. Den årliga uppföljningen av intern kontroll är uppdelad i tre delar där chef miljö och kvalitet ansvarar för de kontrollaktiviteter som genomförs av bolagets interna revisionsverksamhet. CFO ansvarar för att extern granskning sker samt implementation av nya kontrollaktiviteter i bolagets verksamhetsystem. Utvärderingen sammanställs i en Intern kontrollrapport som omfattar iakttagelser samt rekommendationer på åtgärder. Intern kontrollrapporten ska vara granskad och godkänd av koncernledningen innan den rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen.

Styrelsen har utvärderat och sedan beslutat att det inte finns behov av någon särskild granskningsfunktion (internrevision) då väsentliga risker och kontroller med nuvarande förutsättningar hanteras genom att styrelsen, genom revisionsutskottet, årligen fastställer planeringen av internkontrollarbetet samt att utfall och avvikelser vid utvärdering av intern kontroll årligen rapporteras till styrelsen.



Infranords verksamhet har under året gjort stora framsteg och levererar nu ett förbättrat resultat. Den förbättrade lönsamheten kommer bland annat ur en tydlig styrning av verksamheten och handlingsplaner för identifierade riskprojekt.

Som styrelsens ordförande är jag särskilt nöjd med den framgång som kommer från ordning och reda, hårt arbete, leveranser med hög kvalitet samt noggrann kontroll. Allt med fokus på hållbarhet.

På en konkurrensutsatt marknad har Infranord under året ytterligare befäst sin position som den ledande entreprenören inom järnvägsunderhåll i Sverige. Bolaget har ett tydligt fokus på säkerhet och lönsamhet vilket bidrar till ett attraktivt bolag.

Jan Bardell
Styrelseordförande



Styrelse



JAN BARDELL

Styrelsens ordförande

Född: 1957

Invald: 2019

Utbildning: Uppsala Universitet, Gävle Högskola samt IFL (Institutet för Företagsledning).

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Innenco AB och styrelseuppdrag Bardell Consult AB.

Tidigare erfarenheter bland annat: Vd för olika Vattenfall-bolag, bl a Vattenfall Data, Vattenfall Business Services, Vattenfall Services. Vd och koncernchef One Nordic AB, vd och koncernchef Argynnis Group AB samt vd Climeon AB.



MAGNUS JONASSON

Ledamot

Född: 1956

Invald: 2015

Utbildning: Civilingenjör i elektroteknik vid Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Tracon AB, styrelseuppdrag Ellagro Group AB och Järnvägs-klustret, Västerås ekonomiska förening.

Tidigare erfarenheter bland annat: Platschef Bombardier, Västerås, vd Balfour Beatty Rail AB, fordonsdirektör SJ AB, ledande befattningar inom ALSTOM och ABB samt styrelseuppdrag Odense Letbane P/S, Danmark och AQ Trafo AB.



KIA ORBACK PETERSSON

Ledamot

Född: 1959

Invald: 2021

Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseuppdrag SVT, Vasakronan, Knowit, ÅWL Arkitekter samt Chefsakademin.

Tidigare erfarenheter bland annat: Marknadsdirektör Dagens Nyheter, vd Guldfynd och vd Sturegallerian samt styrelsearbete.



SVEN-ERIK BUCHT

Ledamot

Född: 1954

Invald: 2020

Utbildning: Företagsekonomi, Luleå tekniska universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Copperston Resources AB och Pensionsmyndigheten. Sveriges representant i Nordiska Rådets Gränshindersråd. Enskild firma, bedriver där skogs- och jordbruk.

Tidigare erfarenheter bland annat: Landsbygdsminister i svenska regeringen mellan 2014–2019, riksdagsledamot 2010–2019, kommunstyrelsens ordförande och kommunalråd i Haparanda.



AGNETA KORES

Ledamot

Född: 1960

Invald: 2009

Utbildning: Master of civil engineering vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga uppdrag: Vd Stena Fastigheter Göteborg AB, styrelseuppdrag Stena Fastigheter Göteborg AB och därtill knutna bolag, Jernhusen AB, Emils Kårhus AB, Emillas Kårhus AB samt Kores Consulting AB.

Tidigare erfarenheter bland annat: Länsöverdirektör Västra Götalands län, vd Familjebostäder Göteborg AB, regionchef Banverket, fastighetsdirektör Göteborgs universitet samt styrelseuppdrag Vasallen AB och Ostindiska Compagniet AB.



ULRIKA DANIELSSON

Ledamot samt ordförande i revisionsutskottet

Född: 1972

Invald: 2020

Utbildning: Civilekonom.

Övriga uppdrag: CFO/Affärsstöd Atrium Ljungberg sedan 2021, styrelseledamot i John Mattson Fastighetsföretagen AB (publ) samt ordförande i revisions- och finansutskottet.

Tidigare erfarenheter bland annat: CFO Castellum, styrelseledamot i Castellum-anknutna bolag samt Slättö Förvaltning AB.

**LUCIEN HERLY***Ledamot***Född:** 1980**Invald:** 2021**Utbildning:** Civilingenjör i teknisk fysik (KTH, Ecole Polytechnique), diplomerad finansanalytiker (IFL).**Övriga uppdrag:** Kansliråd vid Näringsdepartementet.**Tidigare erfarenheter bland annat:** Chefsbefattningar inom Vattenfallkoncernen.**HÅKAN ENGLUND***Arbetsgarerepresentant***Född:** 1970**Invald:** 2010**Utbildning:** El-teleteknisk utbildning.**Övriga uppdrag:** Facklig företrädare för Seko. Inget övrigt styrelseuppdrag, inte anställd på Regeringskansliet.**HENRIK ENEROTH***Arbetsgarerepresentant***Född:** 1967**Invald:** 2016**Utbildning:** Spårbunden kommunikation, 3-årig gymnasieutbildning.**Övriga uppdrag:** Facklig företrädare för Seko. Inget övrigt styrelseuppdrag, inte anställd på Regeringskansliet.**LARS-ERIK MOTT***Arbetsgarerepresentant (suppleant)***Född:** 1960**Invald:** 2016**Utbildning:** Gymnasieekonom.**Övriga uppdrag:** Facklig företrädare för Saco. Projektledare kalkylering. Inget övrigt styrelseuppdrag, inte anställd på Regeringskansliet.**FREDERICK LINDEROS***Arbetsgarerepresentant (suppleant)***Född:** 1974**Invald:** 2019**Utbildning:** Bygg och anläggning, 3-årigt gymnasium.**Övriga uppdrag:** Facklig företrädare för Seko. Inget övrigt styrelseuppdrag, inte anställd på Regeringskansliet.**EVA FÄRNSTRAND***Styrelsens ordförande, avgick den 28 april 2021***MÅNS CARLSON***Ledamot, avgick den 31 mars 2021*

Ledningsgrupp



HENRIK LÖFGREN

Verkställande direktör

Född: 1966

Anställd sedan: 2019

Erfarenhet:

Divisionschef NCC Infrastructure, divisionschef och teknikchef NCC Roads AB samt affärsområdeschef SVEVIA AB.

Utbildning:

Civilingenjör Väg och Vatten, Luleå tekniska universitet.



CHARLOTTE LINDAHL

CFO

Född: 1969

Anställd sedan: 2019

Erfarenhet:

CFO Svensk Markservice-koncernen, chefsbefattningar inom ekonomi på Investor AB, Teracomkoncernen, 3G Infrastructure Services AB. Revisor Price Waterhouse.

Utbildning:

Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.



MIRIAM LEWINSCHAL

Chef Affärsstöd, Chefsjurist

Född: 1980

Anställd sedan: 2012

Erfarenhet:

Advokat på Mannheimer Swartling Advokatbyrå och tingsnotarie på Stockholms tingsrätt.

Utbildning:

Jur.kand. Stockholms universitet.



PIERRE MAKDESSI

Chef Personal och Säkerhet

Född: 1979

Anställd sedan: 2017

Erfarenhet:

Chef Hälsa och Säkerhet E.ON., distributionschef fjärrvärme E.ON., driftchef E.ON.

Utbildning:

Högskoleingenjör data och elektroteknik, Linköpings tekniska högskola.



ROLF ROVERUD

Vd Infranord Norge AS

Född: 1958

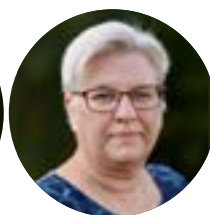
Anställd sedan: 2017

Erfarenhet:

Styrelseledamot Avinor AS. Tidigare erfarenheter: Koncernchef Scana Industrier ASA, vice koncernchef och direktör persontåg NSB AS, direktör Saga Petroleum ASA. Styrelseordförande för Nye Veier AS, Flytoget AS och Kolumbus AS.

Utbildning:

Masterexamen från Norwegian School of Management.



EVA AXELSSON

Regionchef Nord

Född: 1969

Anställd sedan: 2018

Erfarenhet:

Vd Elnät samt styrelseordförande Fibernät inom Skellefteå Kraftkoncernen, regionchef E.ON Värme Sverige, regionchef samt vd/styrelseordförande i flertal dotterbolag inom Ragn-Sells-koncernen.

Utbildning:

Civilingenjör, Luleå tekniska universitet.



JOHAN ANDERSSON

Regionchef Mitt

Född: 1966

Anställd sedan: 1993

Erfarenhet:

Mätningstekniker och arbetsledare NCC. Mätningstekniker, arbetsledare, kalkylchef, administrativ chef och arbetschef inom Infranord och Banverket.

Utbildning:

Tekniskt gymnasium, högskolestudier i ekonomi.



JÖRGEN JUMARK

Regionchef Syd

Född: 1961

Anställd sedan: 1979

Erfarenhet:

Arbetschef, platschef, entreprenadingsjör, arbetsledare, fordonsförare, spårsvetsare.

Utbildning:

Tekniskt gymnasium.



MANSOUR AHADI

Chef Maskin

Född: 1959

Anställd sedan: 2020

Erfarenhet:

Chiefsbefattningar inom NCC, chefsbefattningar inom Svevia, chefs- och produktutvecklingsbefattningar inom Vägverket.

Utbildning:

Civilingenjör Väg och Vatten, Chalmers.

MIKAEL ÅSTRAND

Tidigare Chef Affärsutveckling och Marknad, slutade i september 2021

MADELEINE SEGERQUIST

Tidigare Chef Verksamhetsutveckling, slutade i juni 2021

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	5	4 102	4 014
Övriga rörelseintäkter	6	24	14
Summa rörelsens intäkter		4 126	4 028
Driftskostnader		-1 732	-1 760
Personalkostnader	9	-1 570	-1 560
Övriga kostnader	7, 8, 21	-535	-512
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	14-19, 21	-200	-182
Summa rörelsens kostnader		-4 037	-4 014
Rörelseresultat		89	14
Finansiella intäkter	10	4	6
Finansiella kostnader	11	-10	-14
Summa finansiella poster		-6	-8
Resultat efter finansiella poster		83	6
Skatt	12	-20	-4
Årets resultat		63	2
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		61	2
Innehavare utan bestämmande inflytande		2	-
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	13	0,45	0,01

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2021	2020
Årets resultat	63	2
Övrigt totalresultat:		
Poster som ej kommer att omklassificeras till resultat		
Aktuariella vinster och förluster	9	-18
Skatt hänförlig till poster som ej kommer att omklassificeras till resultat	9	10
Summa	18	-8
Poster som kommer att omklassificeras till resultat		
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag	7	-2
Summa	7	-2
Summa övrigt totalresultat	25	-10
Summa totalresultat	88	-8
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	86	-8
Innehavare utan bestämmande inflytande	2	-

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	14	47	27
Balanserade utvecklingskostnader	15	7	0
Pågående immateriella anläggningstillgångar	16	15	8
Summa immateriella tillgångar		69	35
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17	14	15
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	227	254
Inventarier, verktyg och installationer	19	13	14
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	20	9
Nyttjanderättstillgångar	21	433	427
Summa materiella anläggningstillgångar		707	719
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	23	93	85
Andra långfristiga fordringar	24	162	152
Summa finansiella anläggningstillgångar		255	237
Summa anläggningstillgångar		1 031	991
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	25	59	76
Upparbetade ej fakturerade intäkter	26	303	387
Kundfordringar	27	767	830
Aktuell skattefordran		32	32
Övriga kortfristiga fordringar		62	69
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	15	17
Likvida medel		366	4
Summa omsättningstillgångar		1 604	1 415
SUMMA TILLGÅNGAR		2 635	2 406

Belopp i MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		135	135
Omräkningsreserv		-4	-11
Balanserad vinst inklusive årets resultat		683	604
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		814	728
Innehav utan bestämmande inflytande		2	-
Summa eget kapital		816	728
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21, 30, 31	302	187
Leasingskuld (fastigheter)	21, 31	124	108
Uppskjuten skatteskuld	23	32	-
Övriga avsättningar	32	9	11
Övriga långfristiga skulder	34	7	-
Summa långfristiga skulder		474	306
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	31, 35	-	156
Skulder till kreditinstitut	4, 21, 30, 31	83	76
Leasingskuld (fastigheter)	21, 31	61	55
Fakturerade ej upparbetade intäkter	26	286	205
Leverantörsskulder		355	405
Övriga avsättningar	32	-	-
Skatteskulder		2	13
Övriga skulder		128	109
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	430	353
Summa kortfristiga skulder		1 345	1 372
Summa skulder		1 819	1 678
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	38	2 635	2 406

Koncernens förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Omräknings- reserv	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehavare utan bestämmande inflytande	Total eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	135	-9	667	-57	736	-	736
Disposition av föregående års resultat			-57	57	-	-	-
Totalresultat							
Årets resultat				2	2	-	2
Övrigt totalresultat		-2	-8	-	-10	-	-10
Summa totalresultat	-	-2	-8	2	-8	-	-8
Utgående balans per 31 december 2020	135	-11	602	2	728	-	728
Ingående balans per 1 januari 2021	135	-11	602	2	728	-	728
Disposition av föregående års resultat			2	-2	-	-	-
Totalresultat							
Årets resultat				61	61	2	63
Övrigt totalresultat		7	18	-	25	-	25
Summa totalresultat	-	7	18	61	86	2	88
Transaktioner med koncernens ägare							
Förvärv av dotterbolag					-	0	0
Utgående balans per 31 december 2021	135	-4	622	61	814	2	816

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		83	6
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>	15–19, 21	200	182
<i>Avsättningar</i>		21	-14
<i>Realisationsvinster</i>		-22	-2
<i>Övrigt</i>		8	19
Betalningar avseende avsättningar		-9	-12
Betald inkomstskatt		-36	-32
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		245	147
Förändring av varulager		14	-30
Förändring av fordringar		157	-146
Förändring av skulder		156	247
Kassaflöde från den löpande verksamheten		572	218
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	-14	-8
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	18–20	-42	-25
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	18–19	25	2
Förvärv av dotterbolag	22	-13	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-29	-43
Gottgörelse från finansiella anläggningstillgångar		27	28
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-46	-46
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		150	-
Amortering av leasingskulder och lån		-158	-143
Förändring av checkräkningskredit		-156	-30
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	31	-164	-173
Årets kassaflöde		362	-1
Likvida medel vid årets början		4	5
Likvida medel vid årets slut	4	366	4

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	5	3 467	3 536
Övriga rörelseintäkter	6	34	22
Summa rörelsens intäkter		3 501	3 558
Driftskostnader		-1 388	-1 469
Personalkostnader	9	-1 509	-1 536
Övriga externa kostnader	7, 8, 21	-617	-592
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	14-19	-54	-52
Summa rörelsens kostnader		-3 568	-3 649
Rörelseresultat		-67	-91
Resultat från andelar i koncernföretag		-1	1
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	10	62	22
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	5	5
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-4	-9
Summa finansiella poster		62	19
Resultat efter finansiella poster		-5	-72
Skatt	12	12	15
Årets resultat		7	-57

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2021	2020
Årets resultat	7	-57
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	7	-57

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	14	0	0
Balanserade utvecklingskostnader	15	7	0
Pågående immateriella anläggningstillgångar	16	15	8
Summa immateriella anläggningstillgångar		22	8
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17	14	15
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	212	239
Inventarier, verktyg och installationer	19	11	12
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	20	9
Summa materiella anläggningstillgångar		257	275
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	22	1	1
Uppskjuten skattefordran	23	98	86
Andra långfristiga fordringar	24	381	368
Summa finansiella anläggningstillgångar		480	455
Summa anläggningstillgångar		759	738
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	25	46	63
Upparbetade ej fakturerade intäkter	26	303	367
Kundfordringar	27	706	732
Fordringar hos koncernbolag	37	5	4
Aktuell skattefordran		32	31
Övriga kortfristiga fordringar		60	68
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	31	35
Kassa och bank		354	0
Summa omsättningstillgångar		1 537	1 300
SUMMA TILLGÅNGAR		2 296	2 038

Belopp i MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (135 226 547 aktier, kvotvärde 1 kr)		135	135
		135	135
Fritt eget kapital			
	29		
Balanserad vinst		467	524
Årets resultat		7	-57
		474	467
Summa eget kapital		609	602
Avsättningar			
Övriga avsättningar	32, 33	269	271
Summa avsättningar		269	271
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30	150	11
Summa långfristiga skulder		150	11
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	35	-	156
Skulder till kreditinstitut	30	-	4
Fakturerade ej upparbetade intäkter	26	220	203
Leverantörsskulder		334	360
Skulder till koncernföretag	37	298	46
Övriga skulder		95	92
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	321	293
Summa kortfristiga skulder		1 268	1 154
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	38	2 296	2 038

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	135	0	614	-90	659
Disposition av föregående års resultat			-90	90	-
Totalresultat:					
Årets resultat				-57	-57
Summa totalresultat	-	-	-	-57	-57
Utgående balans per 31 december 2020	135	-	524	-57	602
Ingående balans per 1 januari 2021	135	-	524	-57	602
Disposition av föregående års resultat			-57	57	-
Totalresultat:					
Årets resultat				7	7
Summa totalresultat	-	-	-	7	7
Utgående balans per 31 december 2021	135	-	467	7	609

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-5	-72
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>	14-19	54	52
<i>Avsättningar</i>		8	10
<i>Realisationsresultat</i>		-22	-2
<i>Övrigt</i>		3	1
Betalningar avseende avsättningar		-9	-12
Betald inkomstskatt		-36	-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		-7	-54
Förändring av varulager		13	-17
Förändring av fordringar		100	-131
Förändring av skulder		298	291
Kassaflöde från den löpande verksamheten		404	89
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	-14	-8
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17-20	-38	-22
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	18-19	25	2
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-29	-43
Gottgörelse från finansiella anläggningstillgångar		27	28
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-29	-43
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		150	-
Amortering av leasingskulder och lån		-15	-16
Förändring av checkräkningskredit		-156	-30
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-21	-46
Årets kassaflöde		354	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut	4	354	0

Noter

Not 1 Allmän information

Infranord AB, organisationsnummer 556793-3089, har sitt säte i Solna, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är: Solna Strandväg 3, i Solna, och postadress är: Box 1803, 171 21 Solna, telefonnummer 010-121 10 00. Bolaget bedriver entreprenad-, underhålls- och uthyrningsverksamhet samt produktion inom trafik-, mark-, bygg-, anläggnings- och teleområdet. Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten.

I denna rapport benämns Infranord AB antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget och Infranordkoncernen benämns som Infranord eller koncernen. Bolagets rapportering sker i MSEK, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 25 mars 2022. Moderbolagets respektive koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas på årsstämman den 28 april 2022 för fastställelse.

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Infranord AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee.

Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt de krav som följer av statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande.

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, med undantag för vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde samt pensionsförpliktelser som redovisas i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda.

Nya och ändrade standarder och tolkningar gällande från och med 2021
Beträffande nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som trätt i kraft från och med 2021, har dessa inte fått väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft
De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut, men som träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2022 eller senare, har inte börjat tillämpas av koncernen. Dessa bedöms inte att få väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Infranord AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande uppstår om Infranord har inflytande över dotterbolaget, exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Forts. **Not 2**

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen.

Goodwill

Goodwill som uppkommer i ett rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde, fastställt vid förvärvstidpunkten enligt beskrivning i avsnitt Rörelseförvärv ovan, med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergierna som uppkommer vid förvärvet. Goodwill ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i den kassaflödesgenererande enheten. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period.

Segmentredovisning

Infranord lämnar ingen segmentsinformation, med hänsyn till att onoterade statligt ägda bolag, enligt statens ägarpolicy och riktlinjer för rapportering, kan bortse från upplysningskraven i IFRS 8 Rörelsesegment.

Intäkter

Anläggningsprojekt och underhållsprojekt

Intäkter från anläggningsprojekt och för underhållsprojekt redovisas över tid. När utfallet av ett projekt rimligen kan mätas, redovisas projektinkomsten och de projektutgifter som är hänförliga till projektet som intäkt respektive kostnad genom hänvisning till projektets färdigställandegrad vid rapportperiodens slut. Färdigställandegraden mäts på basis av förhållandet mellan nedlagda projektutgifter för utfört arbete vid rapportperiodens slut och beräknade totala projektutgifter (indata metoden), om inte en annan metod mäter färdigställandegraden på ett mer tillförlitligt sätt. En befarad förlust på ett projekt redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett projekt inte rimligen kan mätas, men Infranord förväntar sig att få täckning för nedlagda utgifter, sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna projektutgifter som förväntas att ersättas av beställaren. Projektutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer.

För ändringar och tilläggsbeställningar gör Infranord en bedömning om dessa ska redovisas som ett nytt avtal eller om det ska anses vara en del av det ursprungliga kontraktet. Ändringar och tilläggsarbeten redovisas som separata avtal om avtalets omfattning ökar och dessa varor/tjänster är distinkta och om priset enligt avtalet stiger med ett ersättningsbelopp som motsvarar ett fristående försäljningspris.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. När summan av projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp, redovisas överskottet som upparbetade ej fakturerade intäkter i balansräkningen (avtalsfordran). För projekt där fakturerat belopp överstiger projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) redovisas skillnaden som fakturerade ej upparbetade intäkter i balansräkningen (avtalssskuld). Det finns fastprisavtal och även fastprisavtal för en reglerbar mängd. Om avtalet är på löpande räkning så baseras försäljningspriset för material och för personal per timme enligt en prislista. Fakturering sker löpande och kredittiden är normalt 30 dagar.

Mättjänster

Intäkter från mättjänster redovisas i samband med att mätresultatet har levererats till kunden. Fakturering sker efter leverans och kredittiden är normalt 30 dagar.

Försäljning av varor

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och returer. Infranord redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett

Forts. Not 2

tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget samt då de kriterier som beskrivs ovan är uppfyllda.

Koncernens försäljning av varor består i huvudsak av försäljning av prefabricerad järnvägsteknisk utrustning. Intäkter redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden. Fakturering sker efter leverans och kredittiden är normalt 30 dagar.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Förmånsbestämda planer

Cirka 99 procent av moderbolagets anställda omfattas av ITP-planen vilken administreras av Collectum. Inom Infranord förekommer både den avgiftsbestämda pensionsplanen ITP 1 samt den förmånsbestämda planen ITP 2. Dessa planer är gemensamma för flera arbetsgivare. För närvarande saknas möjlighet att erhålla de upplysningar som krävs för att kunna redovisa ITP 2-planen som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt startades en separat pensionsplan i oktober 2012. Planen avser pensionsförpliktelse från avtalad möjlig pensionsålder till 65 år och omfattar nu 298 anställda. Förpliktelsen är tryggad genom en företagsbetald försäkringslösning. Placering av försäkringskapitalet sker genom så kallad traditionell förvaltning. Planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda.

Infranord AB har vid bolagiseringen övertagit tjänstepensionsavtal som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA g1 samt PA o3 vilka båda är förmånsbestämda pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning avslutas före uppnädd pensionsålder eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot en ersättning. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller när ett avgångserbjudande som lämnats för att uppmuntra till frivillig avgång accepterats av den som erhållit erbjudandet. Förmåner som förfaller till betalning mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde, om de är väsentliga.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultat i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skattekuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skattekulder redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Uppskjuten skattekuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skattekulder kvittas då de hänförs sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–25 år

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuell nettointäkt vid avyttringen och dess redovisade värde, och redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från balansräkningen.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassa-genererande enhet till vilken tillgången hör.

Leasingavtal

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen som leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingkulden, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan, vilket är fallet för delar av koncernens leasar av fordon.

Leasingkulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris, initialt värderade med hjälp av det index eller pris som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leasingkulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker av leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller kortare eller med en underliggande tillgång av lågt värde, cirka 0,05 MSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkulld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernen som leasegivare

Infranord har inga leasingavtal där koncernen är leasegivare.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först utmetoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning.

Finansiella instrument

Redovisning och första värderingen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor.

En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. En kundfordran utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

Klassificering och värdering

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderas till någon av följande värderingsmetoder:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultatet
- Verkligt värde via övriga totalresultatet

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas till instrumentets anskaffningsvärde med tillägg/avdrag för transaktionskostnader för alla finansiella instrument, förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång respektive skuld, som redovisas till verkligt värde via resultatet. Derivat-instrument redovisas till verkligt värde, värdeökningar respektive värdeminskningar redovisas löpande som intäkter respektive kostnader över övrigt totalresultat i de fall säkringsredovisning är tillämpligt.

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den klassificeras som innehav för handelsändamål eller som ett derivat. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutavinster och förluster redovisas i resultatet.

Borttagande från balansräkningen (bortbokning)

En finansiell tillgång eller del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder nettoredo visas i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta posterna och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Nedskrivningar

Enligt IFRS 9 kapitel 5.5 ska ett företag redovisa en förlustreserv för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Infranords kunder utgörs främst av statliga och kommunala institutioner som har en hög kreditrating och där Infranord inte ser någon kreditrisk. Baserat på Infranords kunder och historik har bolaget gjort bedömningen att det inte är väsentligt att redovisa en reserv för förväntade kreditförluster, för detaljer se not 27. Skulle Infranords kunders kreditrating förändras eller om faktiska kreditförluster ökar kommer Infranord ta ställning till om effekterna blir väsentliga och ompröva denna redovisningsprincip. Vid varje balansdag utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrade finansiell ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skuldinstrument klassificerade enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden. Det innebär att tillgångar

Forts. Not 2

som innehas för att samla in kontraktssenliga kassaflöden som uteslutande består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet värderas till upplupet anskaffningsvärde. I denna kategori ingår lånefordringar, kundfordringar, övriga fordringar samt likvida medel.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

I denna kategori återfinns derivat med positivt värde vilka inte är föremål för säkringsredovisning. Derivat utgörs av ränteswapavtal och valutaterminer som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument med positivt verkligt värde redovisas som tillgångar på raden "Övriga fordringar". Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Lån och övriga finansiella skulder, förutom derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder förväntade löptid är kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

I denna kategori återfinns derivat med negativt värde vilka inte är föremål eller uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde via resultatet. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som skulder på raden "Övriga kortfristiga skulder".

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkt- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

Garantier

Koncernen har garantiåtaganden enligt entreprenadkontrakt, som innebär en skyldighet att åtgärda fel och brister, som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Avsättning för garantier redovisas med den bästa uppskattningen av utgifterna för att reglera koncernens åtagande.

Tvister

Avsättning för tvister avseende avslutade projekt redovisas om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resur-

ser från företaget samt om det kan göras en tillförlitlig uppskattning av beloppet. Tvister avseende pågående projekt är beaktade i värderingen av projektet och ingår således inte i redovisade avsättningar.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering utgifter redovisas endast då Infranord har en fastställd, utförlig omstruktureringsplan samt har skapat en välgrundad förväntan hos dem som berörs av att företaget kommer att genomföra omstruktureringen, genom att påbörja genomförandet av denna plan eller att tillkännage dess huvuddrag till dem som berörs av dem. Avsättningar för omstrukturering omfattar endast de direkta utgifter som uppstår vid omstruktureringen, det vill säga sådana som både är betingade av omstruktureringen och saknar samband med företagets pågående verksamheter.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och fördelas på löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Jämförelsetalen för tidigare år har justerats till följd av omklassificering av kassaflöden kopplat till pensionsplan.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Utdelningar redovisas som intäkter till den del de avser vinster genererade tiden efter förvärvet. Utdelningar som överskrider dessa vinster ses som en återbetalning av investeringen och minskar således redovisat värde på andelar i dotterbolag.

Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 10 år.

Pensioner

I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt startades en separat pensionsplan i oktober 2012. Planen avser pensionsförpliktelse från avtalad möjlig pensionsålder till 65 år och omfattar nu 298 anställda. Planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan och förpliktelsen är tryggad genom en företagsbetald försäkringslösning. Placering av försäkringskapitalet sker genom så kallad traditionell förvaltning. Värdering av skulden har genomförts per 2021-12-31 i enlighet med FFFS 2020:5 och tillgången har värderats till anskaffningsvärde.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Leasing

Moderbolaget tillämpar inte reglerna enligt IFRS 16 i enlighet med undantaget i RFR 2. Bolaget redovisar leasingavgifterna som en kostnad linjärt över leasingperioden för att åretspegla den ekonomiska nyttan över tiden.

Kassaflödesanalys

Jämförelsetalen för tidigare år har justerats till följd av omklassificering av kassaflöden kopplat till pensionsplan.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar i rapporterna redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventalförpliktelser.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Verkligt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar gäller. De uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

- Intäktsredovisning inom Infranord sker med tillämpning av successiv vinstavräkning, vilket innebär att intäkter i affärsprojekt fastställs utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall och redovisas successivt under projektets varaktighet baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsuppföljning finns i bolaget. Vidare krävs en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, samt analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle. Denna kritiska bedömning sker löpande, normalt månadsvis dock minst en gång per kvartal, genom att resultatansvarig chef tillsammans med närmaste högre chef går igenom projektets utfall, prognoser och riskområden. För projekt av väsentlig karaktär sker sedan flera genomgångar på en högre organisatorisk nivå. Tillämpade principer för intäktsavräkning finns beskrivna i not 2.
- Vid tvister med leverantörer och andra avtalspartners har ledningens bästa bedömning beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda. Uppföljning av tvistiga belopp sker regelbundet för att bedömning och värdering av tvistiga belopp ska kunna göras med aktuell information.
- Infranordkoncernen innehar immateriella tillgångar i form av goodwill, vilken värderas genom en nedskrivningsprövning i samband med årsboksutslut eller då ledningen får indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Nedskrivningsprövningen baseras på en avkastningsberäkning som utgår från affärsplan och prognoser för koncernens framtida resultat och finansiella ställning, samt andra finansiella antaganden som kan påverka utfallet. Beräkningen utgår från ledningens bästa bedömningar, baserat på information som är tillgänglig vid värderingen. Det framtida utfallet kan avvika från det beräknade. Ytterligare information avseende goodwill framgår av not 14.
- Leasingskulden och nyttjanderättstillgången för koncernens lokaler beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Skulden och tillgångens värde justeras i samband med att ombedömning sker av leasingperioden och vid hyresförändringar. Den gällande bedömningen kan komma att påverkas av händelser av betydande värde eller att omständigheterna på ett avgörande sätt förändras.
- Uppskjuten skatt redovisas på skillnader mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader, samt på underskottsavdrag. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster.

Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för flera typer av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av likviditets-, ränte-, valuta-, råvaru-, motparts-, och finansieringsrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker beslutas årligen av styrelsen och anger riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Verkställande direktören har det yttersta ansvaret för att Finanspolicyen efterlevs. Koncernens finansfunktion säkerställer att finansiella avtal och transaktioner sker inom Finanspolicyens ramar. Det gäller även finansiering, likviditetsplanering, placering av överskottslikviditet, samt säkring av valutaexponering avseende transaktioner i utländsk valuta. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från den fastställda finanspolicyen.

Kapitalhantering

För koncernen och för moderbolaget utgörs kapitalet av bokfört eget kapital, vilket på balansdagen uppgick till 816 (728) MSEK för koncernen och 609 (602) MSEK för moderbolaget. Koncernens soliditet ska uppgå till minst 33 procent över en konjunkturcykel för att uppfylla ägarens krav avseende kapitalhantering. Utdelning ska normalt uppgå till 50–75 procent av årets vinst efter skatt, förutsatt att soliditetsmålet är uppfyllt. Koncernens soliditet vid periodens utgång uppgick till 31,0 (30,3) procent.

Marknadsrisker

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad omräkningsexponering. Infranord är valutaexponerat för både transaktionsrisk och omräkningsexponeringsrisk.

Omräkningsexponeringsrisk avser risken att fluktuationer i valutakurser påverkar värdet av koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta. Omräkningsexponering i utländskt eget kapital ska inte valutakurssäkras.

Koncernens verksamhet bedrivs till större delen på den svenska marknaden. Infranord har därmed en relativt begränsad valutaexponering, som dock ökar i samband med tillväxt i verksamheten på den norska marknaden.

Valutaexponeringen hanteras i dag med en kombination av valuta-koncernkonto (SEK, NOK, DKK, EUR) och kassaflödessäkringar i form av valutaterminer. Det största flödet av valuta sker i EUR och NOK och nettoflödet i dessa valutor uppgick under 2021 till ett motvärde av 11 (35) MSEK.

2021 års genomsnittliga valutakurs för EUR uppgick till 10,2624 (10,4867) SEK och den genomsnittliga valutakursen för NOK uppgick till 1,0061 (0,978569) SEK.

I avsnittet "Känslighetsanalys för marknadsrisker" nedan presenteras effekter av ändrade valutakurser gentemot svenska kronor för de mest väsentliga utländska valutorna.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med rörlig ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor.

I avsnittet "Känslighetsanalys för marknadsrisker" nedan presenteras effekter av ändrade marknadsräntor.

Råvaruprisrisk

Med råvaruprisrisk avses effekten av förändringar i priset på råvaror som påverkar koncernens resultaträkning. För Infranord gäller exponeringen främst diesel. För att minimera volatiliteten är så kallad naturlig säkring önskvärd, det vill säga i första hand koppla projektens intäkter till relaterade kostnader via avtalen genom indexering. Den reella exponeringen för råvaruprisrisker i Infranords verksamhet bedöms vara låg.

Känslighetsanalys för marknadsrisker

Koncernen	2021-12-31		2020-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
<i>Transaktionsexponering</i>				
NOK + 5%	0	–	0	–
NOK – 5%	0	–	0	–
EUR + 5%	0	–	–2	–
EUR – 5%	0	–	2	–
<i>Räntor</i>				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1%	3	–	2	–
Effekt på framtida finansiella kostnader –1%	–3	–	–2	–

Moderbolaget	2021-12-31		2020-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
<i>Transaktionsexponering</i>				
NOK + 5%	0	–	0	–
NOK – 5%	0	–	0	–
EUR + 5%	0	–	–2	–
EUR – 5%	0	–	2	–
<i>Räntor</i>				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1%	3	–	2	–
Effekt på framtida finansiella kostnader –1%	–3	–	–2	–

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen inte har tillräcklig betalningsberedskap för förutsedda och oförutsedda utgifter.

Med betalningsberedskap menas likvida medel eller möjligheten att omsätta placerade medel i god tid för att kunna möta sina betalningsåtaganden. För att säkra likviditetsrisken i och med säsongvariationens behov av likviditet, upprätthåller koncernen en likviditetsbuffert och säkerställer den genom löpande likviditetsprognoser. Beviljad checkräkningskredit som uppgår till 300 (400) MSEK, var vid årets utgång inte nyttjad, 0 (156) MSEK. Löptidsfördelning av kontraktssliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan.

Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Koncernens låneavtal innehåller inte några särskilda villkor som kan medföra att betalningstidpunkten blir väsentligen tidigare än vad som framgår av tabellerna.

Finansieringsrisk är risken för svårigheter att finansiera sysselsatt kapital med extern finansiering vid varje given tidpunkt. Inom Infranord tillgodoses detta genom extern upplåning och planering av betalningsflöden i projekten.

Koncernen 2021-12-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut, banklån	–	–	150	–	150
Skulder till kreditinstitut, leasingskulder	20	63	137	15	235
Leverantörsskulder	355	–	–	–	355
Leasingskulder, fastigheter	15	46	114	10	185
Summa	390	109	401	25	925

Moderbolaget 2021-12-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	–	–	150	–	150
Leverantörsskulder	334	–	–	–	334
Summa	334	–	150	–	484

Koncernen 2020-12-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut, banklån	1	3	11	–	15
Skulder till kreditinstitut, leasingskulder	18	54	149	27	248
Leverantörsskulder	405	–	–	–	405
Leasingskulder, fastigheter	14	41	89	19	163
Summa	438	98	249	46	831

Moderbolaget 2020-12-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	1	3	11	–	15
Leverantörsskulder	360	–	–	–	360
Summa	361	3	11	–	375

Kredit- och motpartsrisk

Med motpartsrisk eller kreditrisk avses risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullfölja sina skyldigheter, vilket kan påverka koncernens resultat negativt. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Kreditrisk uppkommer också när koncernens överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet får enligt Finanspolicyn placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper. Enligt finanspolicyn ska kreditrisken vid placering av överskottslikviditet reduceras genom att enbart placera hos motparter med mycket god rating. Vidare anger finanspolicyn att placeringar normalt ska spridas över flera motparter eller emittenter.

Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	767	830	706	732
Fordringar hos koncernbolag	–	–	5	4
Likvida medel	366	4	354	0
Maximal exponering för kreditrisk	1 133	834	1 065	736

Forts. Not 4

Kategorisering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IFRS 9 framgår av tabellen nedan.

Koncernen	Verkligt värde säkringsinstrument	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Total
Koncernen 2021				
Andra långfristiga fordringar		2	2	2
Kundfordringar		767	767	767
Övriga kortfristiga fordringar		62	62	62
Derivatinstrument ¹⁾	0			0
Likvida medel		366	366	366
Checkräkningskredit		–	–	–
Skulder till kreditinstitut		150	150	150
Leverantörsskulder		355	355	355
Övriga kortfristiga skulder		128	128	128
Koncernen 2020				
Andra långfristiga fordringar		2	2	2
Kundfordringar		830	830	830
Övriga kortfristiga fordringar		69	69	69
Derivatinstrument ¹⁾	0			0
Likvida medel		4	4	4
Checkräkningskredit		156	156	156
Skulder till kreditinstitut		15	15	15
Leverantörsskulder		405	405	405
Övriga kortfristiga skulder		109	109	109

1) Derivatinstrument värderas till verkligt värde och tillhör nivå 2.

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen utgörs av derivatinstrument. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekt.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Endast finansiella skulder och tillgångar klassificerade som Nivå 2 förekommer inom Infranord. Under perioden har ingen överföring skett mellan nivåer. I tabellerna nedan framgår värdet på balansdagen för finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde.

Valutaterminer

Valutaterminer värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande valutakurser för återstående löptid.

Räntederivat

Räntederivat utgörs av ränteswapavtal vilka värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande marknadsräntor för återstående löptid.

Nivå 1 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värdering som baseras på andra direkt eller indirekt observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, exempelvis noterade priser för liknande tillgångar och skulder eller annan data som kan utgöra grund för bedömning av pris, till exempel marknadsräntor och avkastningskurvor.

Nivå 3 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån modeller där indata till väsentlig del baseras på antaganden och/eller icke observerbar data.

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
	Nivå 2	Nivå 2
Finansiella tillgångar		
Derivatinstrument	0	–
Summa finansiella tillgångar	0	–
Finansiella skulder		
Derivatinstrument	–	0
Summa finansiella skulder	–	0
Moderbolaget		
2021-12-31		
Nivå 2		
2020-12-31		
Nivå 2		
Finansiella tillgångar		
Derivatinstrument	0	–
Summa finansiella tillgångar	0	–
Finansiella skulder		
Derivatinstrument	–	0
Summa finansiella skulder	–	0

Valutaterminer

Värdet av utestående, ej resultatförda kontrakt, framgår av tabellen:

	2021		2020	
	EUR/SEK Volym ¹⁾	Kurs	EUR/SEK Volym ¹⁾	Kurs
Kvartal 1	1	10,28	1	10,14
Kvartal 2	–	–	–	–
Kvartal 3	–	–	–	–
Kvartal 4	–	–	–	–
1) Volym i MEUR	1		1	
Balansdagens kurs	10,23		10,04	

Räntederivat

För att hantera ränterisken har Infranord tecknat ränteswapavtal för att byta rörlig ränta mot bunden ränta. Swapavtalen förfaller 2022 och 2023. Nominella belopp och ränta framgår i tabellen:

Volym (MSEK)	Löptid	Räntesats (%)	Räntesats per 2021-12-31 (%)
40	2022–09	–0,05	0,07
40	2023–06	0,04	0,20
80			

Verkligt värde för räntederivaten uppgick den 31 december 2021 till 0 (0) MSEK.

Not 5 Uppdelning av nettoomsättning

Koncernen

Inom Infranord fördelas affärsprojekten på verksamhetsområdena Underhåll, Anläggning eller Övrig verksamhet.

Underhåll: Inom området utförs underhåll på alla typer av järnvägsanläggningar, vilket omfattar både underhåll och felavhjälpling av spår, växlar, kontakt- och signalanläggningar samt snöröjning av spår och plattformar.

Anläggning: Infranord planerar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt inom järnväg. Arbetet innebär bland annat omfattande bangårdsombyggnader, spårbyten, ny- och ombyggnation av signalsystem och ställverk, kontaktledningsbyten, slipersbyten samt växelbyten. Infranord tar hela ansvaret för trafik, planering, kvalitet, samordning av säkerhet och arbetsmiljö.

Övrig verksamhet: Uthyrning av maskiner, bland annat för spår- och växelriktning, spårbyten och växelinstallationer samt maskinell vegetationsreglering. Vidare omfattar övrig verksamhet tillverkning av utrustning för signalteknik och prefabricerade järnvägsprodukter i egen verkstad i Nässjö, samt maskinella mättjänster som utför tjänster med avancerade mätfordon.

Intäkterna fördelas enligt nedan:

Verksamhetsområden	2021	2020
Underhåll	2 490	2 493
Anläggning	1 443	1 410
Övrig verksamhet	169	111
Summa	4 102	4 014

Tidpunkt för intäktsredovisning	2021	2020
Prestationsåtagandet uppfylls över tid	3 841	3 797
Prestationsåtagandet uppfylls vid en viss tidpunkt	261	217
Summa	4 102	4 014

Geografisk marknad	2021	2020
Sverige	3 434	3 521
Norge	656	493
Övrigt	12	0
Summa	4 102	4 014

Information om större kunder

Infranords största kund är Trafikverket, som år 2021 utgjorde 67 procent av koncernens intäkter. År 2020 var motsvarande andel 71 procent av de totala intäkterna.

Moderbolaget

Intäkterna fördelas enligt nedan:

Verksamhetsområden	2021	2020
Underhåll	2 490	2 493
Anläggning	808	932
Övrig verksamhet	169	111
Summa	3 467	3 536

Tidpunkt för intäktsredovisning	2021	2020
Prestationsåtagandet uppfylls över tid	3 206	3 319
Prestationsåtagandet uppfylls vid en viss tidpunkt	261	217
Summa	3 467	3 536

Moderbolagets intäkter avser i allt väsentligt försäljning på den svenska marknaden. En mindre del avser försäljning i Norge och Danmark. Se not 37.

Avtalstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upparbetade ej fakturerade intäkter, entreprenadavtal	303	387	303	367
Upplupna intäkter	11	5	11	5
Summa	314	392	314	372

Avtalsskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Fakturerade ej upparbetade intäkter, entreprenadavtal	-286	-205	-220	-203
Förutbetalda intäkter	-27	-14	-27	-14
Summa	-313	-219	-247	-217

Koncernen

Återstående långfristiga entreprenadavtal 2021-12-31

Intäkter för återstående prestationsåtaganden per 31 december 2021 uppgår till 7 378 MSEK och förväntas redovisas enligt följande:

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Totalt
Underhåll	1 821	1 348	685	496	404	208	32	4 994
Anläggning	898	686	303	310	16	16	0	2 229
Övrig verksamhet	66	85	4	0	0	0	0	155
	2 785	2 119	992	806	420	224	32	7 378

Återstående långfristiga entreprenadavtal 2020-12-31

Intäkter för återstående prestationsåtaganden per 31 december 2020 uppgår till 6 783 MSEK och förväntas redovisas enligt följande:

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Totalt
Underhåll	1 813	1 372	835	319	218	112	4 669
Anläggning	984	322	232	173	172	24	1 907
Övrig verksamhet	64	69	70	4	0	0	207
	2 861	1 763	1 137	496	390	136	6 783

Not 6 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Realisationsvinster	22	2	22	2
Internförsäljning	0	0	11	8
Försäkringsersättning	1	1	1	1
Valutakursvinster	1	0	0	0
Erhållna skadestånd	0	8	0	8
Övrigt	0	3	0	3
Summa	24	14	34	22

Not 7 Övriga kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Reparation och underhåll	74	94	68	88
Övriga externa tjänster	137	114	120	98
Lokalkostnad hyrda lokaler	34	28	95	88
Kostnad fordon och transport	34	36	109	101
Förbrukningsinventarier	55	54	53	52
Resekostnader	43	45	40	42
Övriga kostnader	158	141	132	123
Summa	535	512	617	592

Not 9 Anställda och personalkostnader

	2021		2020	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
Antal anställda (FTE)				
Moderbolaget				
Sverige	1 678	1 503	1 781	1 611
Totalt i moderbolaget	1 678	1 503	1 781	1 611
Dotterföretag				
Danmark	–	–	–	–
Norge	67	54	59	46
Totalt i dotterföretag	67	54	59	46
Totalt i koncernen	1 745	1 557	1 840	1 657

Not 8 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	2	1	1	1
Skattetjänster	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Summa	2	1	1	1

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag.

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kvinnor:				
styrelseledamöter	3	3	3	3
andra personer i bolagets ledning inklusive vd	3	4	3	4
Män:				
styrelseledamöter	4	4	4	4
andra personer i bolagets ledning inklusive vd	6	7	5	6
Totalt	16	18	15	17

Löner, ersättningar med mera	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Koncernen	1 048	468 (127)	1 033	472 (127)
Moderbolaget	968	501 (162)	979	511 (163)

Löner och ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och anställda	2021		2020	
	Styrelse och vd (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda	Styrelse och vd (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda
Koncernen	5 (–)	1 043	5 (–)	1 028
Moderbolaget	5 (–)	963	5 (–)	974

Av koncernens pensionskostnader avser 1 (1) miljoner kronor vd. Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 (1) miljoner kronor vd.

Ersättningar till styrelsen – koncernen och moderbolaget*Riktlinjer för ersättning till styrelsen*

Infranord följer statens riktlinjer vad gäller ersättning till styrelse. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ingen pensionsersättning eller andra förmåner utgår till styrelsen. Utlägg ersätts mot kvitto. Styrelsearvode utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter.

Ersättningsutskottets arbete

Ersättningsutskottet bereder och styrelsen beslutar om ersättning och andra villkor för verkställande direktören och övriga medlemmar av bolagsledningen. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare två ledamöter. Ingen ersättning utgår för deltagande i ersättningsutskottet.

Ersättningar till styrelsen 2021, KSEK	Styrelsearvode	Kommittéarbete	Övriga ersättningar	Summa
Jan Bardell, Styrelsens ordförande ¹⁾	348	59	–	407
Eva Färnstrand, Styrelsens ordförande ²⁾	133	24	–	157
Magnus Jonasson, Ledamot	203	30	–	233
Agneta Kores, Ledamot	203	48	–	251
Måns Carlson, Ledamot ³⁾	–	–	–	–
Ulrika Danielsson, Ledamot	203	35	–	238
Sven-Erik Bucht, Ledamot	203	30	–	233
Kia Orback Pettersson, Ledamot ⁴⁾	138	16	–	154
Lucien Herly, Ledamot ⁵⁾	–	–	–	–
Summa	1 431	242	–	1 673

1) Jan Bardell valdes till Ordförande 2021-04-28

4) Kia Orback Pettersson tillträdde 2021-04-28

2) Eva Färnstrand avgick 2021-04-28

5) Lucien Herly tillträdde 2021-04-28

3) Måns Carlson avgick 2021-03-31

Ersättningar till styrelsen 2020, KSEK	Styrelsearvode	Kommittéarbete	Övriga ersättningar	Summa
Eva Färnstrand, Styrelsens ordförande	402	65	–	467
Magnus Jonasson, Ledamot	197	30	–	227
Agneta Kores, Ledamot	197	40	–	237
Gunilla Spongh, Ledamot ¹⁾	164	28	–	192
Per Westerberg, Ledamot ²⁾	49	8	–	57
Jan Bardell, Ledamot	197	30	–	227
Måns Carlson, Ledamot	–	–	–	–
Ulrika Danielsson, Ledamot ³⁾	33	6	–	39
Sven-Erik Bucht, Ledamot ⁴⁾	148	23	–	171
Summa	1 387	230	–	1 617

1) Gunilla Spongh avgick 2020-11-02

3) Ulrika Danielsson tillträdde 2020-11-02

2) Per Westerberg avgick 2020-04-28

4) Sven-Erik Bucht tillträdde 2020-04-28

Ersättningar till ledande befattningshavare – koncernen och moderbolaget

Principer

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Övriga förmåner avser tjänstebil samt sjukvårdsförsäkring. I pensionskostnader ingår premier från lönevaxling.

Villkor i avtal om pension och avgångsvederlag

Verkställande direktör har sex månaders ömsesidig uppsägningstid med lön. Under uppsägningstiden är verkställande direktören berättigad till samtliga anställningsförmåner. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigad till avgångsvederlag motsvarande månadslönen under maximalt tolv månader. Nya inkomster från annan anställning eller egen verksamhet ska avräknas från uppsägningsslön och avgångsvederlag. Bolaget avsätter under tjänstgöringstiden medel årligen till vd:s pensionsplan i form av pensionsförsäkring motsvarande 25 procent av lön. Verkställande direktören ska avgå utan särskild ersättning vid ingången av den månad han uppnår 65 års ålder.

Övriga i ledningen har sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Vid uppsägning från företagets sida kan även avgångsvederlag utgå motsvarande högst nio-tolv månadslöner. Nya inkomster från annan anställning eller egen verksamhet ska avräknas från uppsägningsslön och avgångsvederlag.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2021, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Henrik Löfgren, Verkställande direktör	3 339	7	825	4 171
Charlotte Lindahl, CFO	1 804	70	440	2 314
Eva Axelsson, Regionchef	1 402	59	315	1 776
Johan Andersson, Regionchef	1 530	66	707	2 303
Jörgen Jumark, Regionchef	1 633	75	808	2 516
Miriam Lewinschal, Chef Affärsstöd, Chefsjurist ^{1) 2) 3)}	1 344	70	289	1 703
Mikael Åstrand, Chef Affärsutveckling och Marknad ⁴⁾	950	31	347	1 328
Pierre Makdessi, Chef Personal och Säkerhet	1 360	81	302	1 743
Madeleine Segerquist, Chef Verksamhetsutveckling ⁵⁾	449	2	40	491
Mansour Ahadi, Chef Maskin	1 666	73	732	2 471
Rolf Roverud, Verkställande direktör Infranord Norge AS	2 647	257	61	2 965
Summa	18 124	791	4 866	23 781

1) Tf Chef Verksamhetsstöd 2021-06-01

2) Från 2021-12-01 ingår Verksamhetsstöd under den nya funktionen Affärsstöd med Juridik, Inköp och Kalkyl

3) Chef Affärsstöd från 2021-12-01

4) Mikael Åstrand slutade 2021-09-01

5) Madeleine Segerquist slutade 2021-05-31

Forts. Not 9

Ersättningar till ledande befattningshavare 2020, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Henrik Löfgren, Verkställande direktör	3 517	6	825	4 348
Charlotte Lindahl, CFO	1 714	71	416	2 201
Eva Axelsson, Regionchef	1 400	49	315	1 764
Johan Andersson, Regionchef	1 539	59	702	2 300
Ulf Ragnarsson, Regionchef ¹⁾	356	14	82	452
Jörgen Jumark, Regionchef	1 570	67	794	2 431
Anders Nygårds, Chef Produktionsstöd ²⁾	391	14	165	570
Miriam Lewinschal, Chefsjurist	1 341	59	375	1 775
Mikael Åstrand, Chef Affärsutveckling och Marknad	1 417	37	575	2 029
Pierre Makdessi, Chef Personal och Säkerhet	1 334	62	299	1 695
Karin Nilsson Malmén, Kommunikationschef ³⁾	245	10	58	313
Madeleine Segerquist, Chef Verksamhetsutveckling ⁴⁾	608	4	123	735
Mansour Ahadi, Maskinchef ⁵⁾	1 390	56	655	2 101
Rolf Roverud, Verkställande direktör Infranord Norge AS	2 498	62	56	2 616
Summa	19 320	570	5 440	25 330

1) Ulf Ragnarsson har bytt tjänst från Regionchef till Affärschef Maskin 2020-03-31. Slutade 2020-11-30

2) Anders Nygårds har bytt tjänst från Chef Produktionsstöd till Platschef 2020-03-31

3) Karin Nilsson Malmén slutade 2020-03-20

4) Madeleine Segerquist har bytt tjänst från Projektchef till Chef Verksamhetsutveckling 2020-03-01

5) Mansour Ahadi började 2020-02-01

Not 10 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter	1	2	1	2
Valutakursvinster	3	3	4	3
Avkastning på tillgångar knutna till pensionsförpliktelser	–	1	62	22
Summa finansiella intäkter	4	6	67	27

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 11 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader	–1	–4	–1	–3
Räntekostnader leasing	–6	–4	–	–
Valutakursförluster	–3	–6	–3	–6
Summa finansiella kostnader	–10	–14	–4	–9

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 12 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skattekostnad (–)				
Årets skattekostnad	–2	–13	0	–
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1	–4	–	–4
Omklassificering	13	–	–	–
Summa	12	–17	0	–4
Uppskjuten skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)				
Uppskjuten skatt på årets underskott	16	16	13	16
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	–33	–3	0	3
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	–2	–	–1	–
Omklassificering ¹⁾	–13	–	–	–
Summa	–32	13	12	19
Summa skatt	–20	–4	12	15

1) Varav 17 MSEK hänförligt till underskottsavdrag och –30 MSEK hänförligt till temporära skillnader

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 20,6 procent på årets skattemässiga resultat. Skatt i övriga jurisdiktioner beräknas med den skattesats som gäller för respektive jurisdiktion. Nedan presenteras en avstämning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Avstämning effektiv skattesats				
Resultat före skatt	83	6	–5	–72
Skatt enligt svensk skattesats 20,6% (21,4%)	–17	–1	1	15
Effekt av andra skattesatser för utländska företag	–1	0	–	–
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	–1	–1	–1	–1
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	0	13	5
Justeringar avseende tidigare års skatt	–1	–2	–1	–4
Årets redovisade skattekostnad	–20	–4	12	15

Not 13 Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare*Resultat per aktie före och efter utspädning*

Följande resultat och vägda genomsnittliga antal stamaktier har använts vid beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning:

	Koncernen	
	2021	2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	61	2
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före och efter utspädning, antal aktier	135 226 547	135 226 547
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	0,45	0,01

Not 14 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	27	27	30	30
Årets anskaffning	19	–	–	–
Valutakursdifferenser	1	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	47	27	30	30
Ingående avskrivningar	–	–	–30	–30
Årets avskrivning	–	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–	–	–30	–30
Utgående redovisat värde	47	27	–	–

Det redovisade värdet på goodwill är hänförligt till övervärde i samband med fastställande av slutlig köpeskilling och kapitalstruktur för den bolagiserade verksamheten som överförts till Infranord AB år 2010 samt från förvärvet av ProRail AS som gjordes år 2021.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

I koncernen sker prövning av nedskrivningsbehov för goodwill med obestämbar nyttjandeperiod årligen samt när indikation finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv har vid förvärvet fördelats på de kassagenererande enheter i koncernen som förväntas erhålla fördelar av förvärvet. Goodwill har allockerats till den svenska respektive den norska verksamheten.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser för den närmaste 5-årsperioden. I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljnings-tillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Den bedömda tillväxt-takten baseras på prognoser i branschrapporter. Tillväxt under perioder som sträcker sig utöver 5-årsperioden bedöms uppgå till 0,8 (0,8) procent för den svenska verksamheten och 0,5 (–) procent för den norska verksamheten, vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation och marknadens långsiktiga tillväxt. Den prognosticerade rörelsemarginalen har baserats på tidigare resultat och ledningens förväntningar om marknaden. Diskonteringsräntan 6,9 (6,9) procent före skatt för den svenska verksamheten och 8,0 (–) procent före skatt för den norska verksamheten, återspeglar specifika risker knutna till tillgången.

Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde. Rimliga förändringar av ovanstående antaganden medför inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma avseende goodwill.

Not 15 Balanserade utvecklingskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6	6	6	6
Årets aktivering	8	–	8	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14	6	14	6
Ingående avskrivningar	–6	–5	–6	–5
Årets avskrivningar	–1	–1	–1	–1
Utgående ackumulerade avskrivningar	–7	–6	–7	–6
Utgående redovisat värde	7	0	7	0

Balanserade utvecklingskostnader avser SAP licenser, inköps- och fakturahanteringssystem och servicemodul till Agresso.

Not 16 Pågående immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8	–	8	–
Årets investeringar	14	8	14	8
Aktivering av pågående nyanläggningar	–7	–	–7	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15	8	15	8

Pågående immateriella anläggningstillgångar avser affärssystemet SAP och lönesystemet AGDA.

Not 17 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	31	23	31	23
Omklassificering	–	8	–	8
Årets investeringar	0	0	0	0
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	31	31	31	31
Ingående avskrivningar	–16	–9	–16	–9
Omklassificering	0	–5	0	–5
Årets avskrivningar	–1	–2	–1	–2
Utgående ackumulerade avskrivningar	–17	–16	–17	–16
Utgående redovisat värde	14	15	14	15

Not 18 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	762	756	736	728
Årets investeringar	4	2	3	1
Avyttringar/utrangeringar	-37	-25	-36	-25
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	21	32	20	32
Valutakurs-differenser	2	-3	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	752	762	723	736
Ingående avskrivningar	-508	-484	-497	-475
Årets avskrivningar	-50	-48	-48	-45
Avyttringar/utrangeringar	34	23	34	23
Valutakurs-differenser	-1	1	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-525	-508	-511	-497
Utgående redovisat värde	227	254	212	239

Not 19 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	55	57	50	54
Omklassificering	-	-7	-	-7
Årets investeringar	2	2	2	2
Avyttringar/utrangeringar	-6	0	-6	0
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	1	3	1	1
Valutakurs-differenser	1	0	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	53	55	47	50
Ingående avskrivningar	-41	-42	-38	-39
Omklassificering	-	5	-	5
Årets avskrivningar	-5	-4	-4	-4
Avyttringar/utrangeringar	6	0	6	0
Valutakurs-differenser	0	0	0	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-40	-41	-36	-38
Utgående redovisat värde	13	14	11	12

Not 20 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9	23	9	23
Årets investeringar	33	21	33	19
Aktivering av pågående nyanläggningar	-22	-35	-22	-33
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20	9	20	9

Not 21 Leasingavtal

Infranord har tecknat leasingavtal med flera motparter. Leasingavtalen avser liftmotorvagnar, lift- och svetsrälsbilar, vägfordon samt fastigheter. Variabel avgift för leasingavtalen avser ränteförändringar som uppgår till icke väsentligt belopp och redovisas därför ej separat. Vid leasingperiodens utgång har Infranord möjlighet att förlänga avtalet eller förvärva de leasade tillgångarna.

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och leasade tillgångar. För ägda tillgångar, se not 17 Byggnader och mark samt not 18 Maskiner och andra tekniska anläggningar. Leasade tillgångar redovisas nedan som nyttjanderättstillgångar uppdelade på fastigheter och fordon:

	Koncernen	
	2021	2020
Materiella anläggningstillgångar som ägs	274	292
Nyttjanderättstillgångar	433	427
Summa	707	719

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive fastigheter, fordon och maskiner. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen 2021-12-31	Fastigheter	Fordon och maskiner	Summa
Årets avskrivningar	-66	-77	-143
Utgående balans 31 december 2021	198	235	433

Koncernen 2020-12-31	Fastigheter	Fordon och maskiner	Summa
Årets avskrivningar	-63	-64	-127
Utgående balans 31 december 2020	178	249	427

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2021 uppgick till 136 (193) MSEK. I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats.

Leasingskulder

Koncernen 2021-12-31	Fastigheter	Fordon och maskiner	Summa
Kortfristiga	61	83	144
Långfristiga	124	152	276
Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	185	235	420

Koncernen 2020-12-31	Fastigheter	Fordon och maskiner	Summa
Kortfristiga	55	72	127
Långfristiga	108	176	284
Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	163	248	411

För löptidsanalys av leasingskulder, se not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument i avsnittet om likviditets- och finansieringsrisk.

Forts. Not 21

Belopp redovisade i resultatet IFRS 16	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-143	-127
Ränta på leasingkulder	-6	-4
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingkulden	0	0
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	0	0
Kostnader för korttidsleasing och leasar av lågt värde	-19	-15
Resultat vid sale and leaseback	-	-
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Inom ett år	140	152
Mellan 1 och 5 år	238	285
Senare än 5 år	25	61
Summa	403	498
Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Minimileaseavgifter	479	462
Variabla avgifter	-	-
Summa	479	462

Bolaget har inga leasingintäkter avseende objekt som vidareuthyrs.

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden	Koncernen	
	2021	2020
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	516	490

Ovanstående kassaflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingkund, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

Not 22 Andelar i koncernbolag

	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1	1
Utgående anskaffningsvärde	1	1

Koncernen	Org nr	Säte	Kapitalandel, %
Infranord A/S	32 94 40 27	Köpenhamn	100
Infranord Norge AS	996 230 007	Oslo	100
ProRail AS	996 079 589	Oslo	68

Moderbolaget	Kapitalandel, %	Rösträttsandel, %	Resultat	Eget kapital	Bokfört värde
Infranord A/S	100	100	0	-33	0
Infranord Norge AS	100	100	79	155	1
Summa					1

Forts. Not 22

Nedskrivningar

Det redovisade egna kapitalet i Infranord A/S uppgick på balansdagen till -33 MSEK. Moderbolagets andelar i bolaget är bokförda till 0 kronor. Bolaget är vilande och till följd av en osäker marknadssituation planeras inga nya projekt för den danska verksamheten. Tillgänglig information på balansdagen visar inga indikationer på väsentligt förbättrad utveckling av den danska marknaden och på lång sikt är marknadsläget svårbedömt. Enligt framtagna nedskrivningsprövning värderas andelarna till 0 kronor.

Förvärv av koncernbolag

Infranord Norge AS förvärvade 68 procent av aktierna i ProRail AS den 4 januari 2021. Bolaget är verksam inom signalteknik. Infranord stärker genom förvärvet sin position inom digitalisering och projektledning. Antal förvärvade aktier var 99 av totalt 146 stycken. Köpeskillingen, som betalades kontant, var 14 MNOK och finansierades med befintliga likvida medel. Infranord har en köpoption med rätt att förvärva resterande 47 aktier till ett belopp om 6 MNOK inom tre år från förvärvsdatum. Säljaren har en säljoption med rätt att avyttra resterande aktier till Infranord tre år efter förvärvsdatum, varför förvärvsanalysen omfattar 100 procent av aktierna.

Förvärvsanalys

Koncernen (MSEK)	4 jan 2021
Identifierbara tillgångar och skulder	
Kundfordringar	3
Likvida medel	8
Övriga kortfristiga skulder	-11
Netto identifierbara tillgångar och skulder	0

Koncerngoodwill	19
Köpeskillning	19

Överförd ersättning

Koncernen (MSEK)	31 dec 2021
Likvida medel	13
Totald överförd ersättning	13

Not 23 Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens och moderbolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

Uppskjutna skattefordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Underskottsavdrag	62	29	42	29
<i>Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader:</i>				
Pensioner	54	55	55	55
Avsättningar	13	1	0	1
Övrigt	2	0	1	1
Summa	131	85	98	86
Nettning	-38	-	-	-
Summa uppskjutna skattefordringar	93	85	98	86

Forts. Not 23

Uppskjutna skatteskulder	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
<i>Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader:</i>		
Goodwill	5	–
Pågående projekt	63	–
Övrigt	2	–
Summa	70	–
Nettning	–38	–
Summa uppskjutna skatteskulder	32	–

Koncernen och moderbolaget redovisar uppskjutna skattefordringar i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året framgår nedan:

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	Koncernen		
	Underskottsavdrag	Temporära skillnader	Summa
Per 1 januari 2020	13	50	63
Redovisat i resultaträkningen	16	–3	13
Redovisat i övrigt totalresultat	–	9	9
Per 31 december 2020	29	56	85
Per 1 januari 2021	29	56	85
Redovisat i resultaträkningen	16	–48	–32
Redovisat i resultaträkningen omklassificering	17	–17	–
Redovisat i övrigt totalresultat	–	8	8
Per 31 december 2021 Netto uppskjuten skattefordran och skatteskuld	62	–1	61

Uppskjutna skattefordringar	Moderbolaget		
	Underskottsavdrag	Temporära skillnader	Summa
Per 1 januari 2020	13	54	67
Redovisat i resultaträkningen	16	3	19
Per 31 december 2020	29	57	86
Per 1 januari 2021	29	57	86
Redovisat i resultaträkningen	13	–1	12
Per 31 december 2021 Uppskjuten skattefordran	42	56	98

För uppskjutna skattefordringar finns ej någon förfallotidpunkt.

Not 24 Långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	416	408	380	366
Värde av pensionsförpliktelser (koncern)	–255	–258	–	–
Övriga långfristiga fordringar	1	2	1	2
Summa långfristiga fordringar	162	152	381	368

Långfristiga fordringar avser i huvudsak värde av förvaltningstillgångar knutna till en pensionsplan för anställda tillhörande ITP-planen, vilka behållit rätt till pension före 65 års ålder vid övergång från tidigare pensionsavtal i SPV. I koncernen redovisas en nettofordran av förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelse enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. I moderbolaget redovisas förvaltningstillgångarna, i form av försäkringskapital, till anskaffningskostnad. För mer information om nettofordran avseende pensionsförpliktelser se not 33.

Not 25 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Färdigvarulager	52	65	39	52
Produkter i arbete	7	11	7	11
Summa varulager	59	76	46	63

Nedskrivning av varulager under året uppgår till o (o) MSEK i koncernen och till o (o) MSEK i moderbolaget.

Not 26 Entreprenadavtal

Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upparbetade intäkter	7 218	6 623	7 187	5 952
Fakturering	–6 915	–6 236	–6 884	–5 585
Summa upparbetade ej fakturerade intäkter	303	387	303	367

Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Fakturering	–8 468	–6 679	–7 208	–6 652
Upparbetade intäkter	8 182	6 474	6 988	6 449
Summa fakturerade ej upparbetade intäkter	–286	–205	–220	–203

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster)	15 400	13 097	14 175	12 401
Avdrag för fakturerade belopp	–15 383	–12 915	–14 092	–12 237
Netto i balansräkningen för pågående projekt	17	182	83	164

Not 27 Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget			Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31		2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar, brutto	778	831	717	733	Reserv kreditrisk fordringar vid årets början	-1	0	-1	0
Kreditrisk kundfordringar, reservering	-11	-1	-11	-1	Årets reservering för kreditrisk kundfordringar	-13	-1	-13	-1
Summa kundfordringar, netto	767	830	706	732	Återföring av outnyttjade belopp samt konstaterade förluster	3	0	3	0
					Summa reserv kreditrisk fordringar	-11	-1	-11	-1

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

Koncernen Åldersanalys kundfordringar	2021-12-31			2020-12-31		
	Brutto	Reserv kreditrisk kundfordringar	Kundfordringar	Brutto	Reserv kreditrisk kundfordringar	Kundfordringar
Ej förfallna	631	-	631	695	-	695
Förfallna 30 dagar	12	-	12	32	-	32
Förfallna 31-60 dagar	23	-	23	29	-	29
Förfallna 61-90 dagar	18	-	18	6	-	6
Förfallna > 90 dagar	94	-11	83	69	-1	68
Summa	778	-11	767	831	-1	830

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyra	0	0	12	9
Upplupna intäkter	11	5	11	5
Förutbetalda försäkringspremier	2	12	3	17
Övrigt	2	0	5	4
Summa	15	17	31	35

Not 29 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår i nedanstående förslag till vinstdisposition att årsstämman beslutar att Infranord AB för räkenskapsåret 2021 inte ska lämna utdelning då bolagets finansiella mål inte är uppfyllda.

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	466 846 174 kronor
Årets resultat	7 407 888 kronor
Totalt	474 254 062 kronor

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägare utdelas	0 kronor
I ny räkning överföres	474 254 062 kronor
Totalt	474 254 062 kronor

Not 30 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Banklån	150	15	150	15
Leasingskulder	235	248	-	-
Summa	385	263	150	15
Banklån	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Inom ett år	-	4	-	4
Mellan 1 och 5 år	150	11	150	11
Senare än 5 år	-	-	-	-
Summa	150	15	150	15

För löptidsanalys av leasingskulder, se not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument i avsnittet om likviditets- och finansieringsrisk.

Not 31 Avstämning av skulder (koncernen)

Balanspost	Ingående balans 2020	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Ej kassaflödespåverkande förändringar			Utgående balans 2020
			Nyupptagen leasingkulld	Lösen avslutade leasingkontrakt	Omprövning leasingvärde	
Checkräkningskredit	186	-30	-	-	-	156
Skulder till kreditinstitut	307	-80	122	-4	-82	263
Leasingskulder (fastigheter)	161	-63	65	-	-	163
Summa skuldposter	654	-173	187	-4	-82	582

Balanspost	Ingående balans 2021	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Ej kassaflödespåverkande förändringar			Utgående balans 2021
			Nyupptagen leasingkulld	Lösen avslutade leasingkontrakt	Omprövning leasingvärde	
Checkräkningskredit	156	-156	-	-	-	0
Skulder till kreditinstitut	263	58	64	-	-	385
Leasingskulder (fastigheter)	163	-66	88	-	-	185
Summa skuldposter	582	-164	152	-	-	570

Not 32 Avsättningar

Koncernen 2020-12-31	Garantiåtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstrukturerings-reserv	Summa
Vid årets början	8	6	23	37
Tillkommande avsättningar	-	1	3	4
Belopp som tagits i anspråk	-	0	-12	-12
Återföring av outnyttjade belopp	-7	-	-	-7
Omklassificering	-	-5	-6	-11
Vid årets slut	1	2	8	11

Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

Inom 1 år	1	-	-	1
1–5 år	-	2	8	10
Om 5 år eller senare	-	0	-	0
	1	2	8	11

Koncernen 2021-12-31	Garantiåtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstrukturerings-reserv	Summa
Vid årets början	1	2	8	11
Tillkommande avsättningar	-	0	9	9
Belopp som tagits i anspråk	-	0	-10	-10
Återföring av outnyttjade belopp	0	-	0	0
Omklassificering	-	-	-1	-1
Vid årets slut	1	2	6	9

Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

Inom 1 år	1	-	-	1
1–5 år	-	-	6	6
Om 5 år eller senare	-	2	-	2
	1	2	6	9

I koncernen nettoredovisas förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelser under finansiella anläggningstillgångar.

Moderbolaget 2020-12-31	Garantiåtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstrukturerings- reserv	Summa
Vid årets början	8	243	22	273
Tillkommande avsättningar	–	68	3	71
Belopp som tagits i anspråk	–	–44	–12	–56
Återföring av outnyttjade belopp	–7	–	–1	–8
Omklassificering	–	–5	–4	–9
Vid årets slut	1	262	8	271

Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

Inom 1 år	1	57	–	58
1–5 år	–	200	8	208
Om 5 år eller senare	–	5	–	5
	1	262	8	271

Moderbolaget 2021-12-31	Garantiåtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstrukturerings- reserv	Summa
Vid årets början	1	262	8	271
Tillkommande avsättningar	–	99	10	109
Belopp som tagits i anspråk	–	–100	–10	–110
Återföring av outnyttjade belopp	0	–	0	0
Omklassificering	–	–	–1	–1
Vid årets slut	1	261	7	269

Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

Inom 1 år	1	66	–	67
1–5 år	–	191	7	198
Om 5 år eller senare	–	4	–	4
	1	261	7	269

I Infranord AB bruttoredovisas pensionsförpliktsen. Förvaltningstillgången redovisas under finansiella anläggningstillgångar.

Not 33 Pensioner

Koncernens pensionsåtaganden omfattar både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner:

I koncernen förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge. Tillgångarna i planerna hanteras separat från de som finansieras av koncernen och kontrolleras av en förvaltare. Om/när en anställd lämnar sin anställning innan alla förmåner är intjänade minskar koncernens premiebetalningar till pensionsplanen med de förverkade tillskotten.

Total redovisad kostnad för räkenskapsåret avseende avgiftsbestämda pensionsplaner uppgick till 116 (112) MSEK, varav huvuddelen avser moderbolaget. Av detta avser 59 (57) MSEK ITP₂-planens förmånsbestämda del i Alectaplanen, se vidare beskrivning i nästkommande stycke.

Förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare – Alectaplanen:

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktsen, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 48 (62) MSEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,25 respektive 0,24 procent (2019: 0,19 respektive 0,25 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premie-reduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån (preliminärt) till 169 procent (2020: 144 procent).

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förmånsbaserade pensionsplaner förekommer endast i Sverige.

Av moderbolagets anställda omfattas cirka 99 procent av ITP-planen vilken förvaltas av Alecta och administreras av Collectum. Resterande anställda omfattas av pensionsavtal som Infranord AB har övertagit vid bolagiseringen och som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA 91 samt PA 03 vilka båda är förmånsbestämda pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt har en separat pensionsplan startats i oktober 2012. Planen avser pensionsförpliktsen från avtalad möjlig pensionsålder till 65 år och omfattar cirka 298 (316) anställda. Den separata planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan och förpliktsen är tryggad genom en företagsbetald försäkringslösning. Placering av försäkringskapitalet sker genom så kallad traditionell förvaltning. Aktuarieberäkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktsen har genomförts per 2021-12-31. Nuvärdet av den förmånsbestämda nettoförpliktsen och de hänförliga tjänstgörings-

Forts. Not 33

kostnaderna för innevarande period samt tjänstgöringskostnaderna från tidigare perioder har beräknats i enlighet med IAS19-regelverket.

Denna pensionsplan exponerar koncernen för ett flertal aktuariella risker såsom exempelvis ränterisk, risk avseende livslängd och utnyttjandegrad.

Ränterisk – En minskning av obligationsräntan leder till en ökning av pensionsskulden. Framtida eventuella nedgångar av räntan på förstklassiga företagsobligationer i SEK kan således innebära en risk för att koncernens pensionskostnader och åtagande kan komma att öka.

Risk avseende livslängd och utnyttjandegrad – Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till koncernens bästa bedömning avseende dödlighet och utnyttjandegrad för planens deltagare, under anställningen och eventuell pensionstid fram till 65 år. Det finns en risk för att dödlighet och utnyttjandegrad för medlemmar i planen avviker, vilket i så fall kan öka såväl pensionskostnaderna som koncernens åtagande.

Lönerisk – Nuvärdet på den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till framtida löner för planens medlemmar. Större löneökningar jämfört med vad som intagits i de aktuariella beräkningarna innebär en risk för att koncernens skuld kan komma att öka, likväl koncernens pensionskostnad.

Duration – Den genomsnittliga löptiden uppgick per 2021-12-31 till 2,1 (2,4) år.

De viktigaste aktuariella antagandena för förmånsbestämda pensionsplaner framgår nedan:

	Koncernen	
	2021	2020
Diskonteringsränta, %	0,2	0,0
Förväntad löneökning, %	2,0	2,0
Inflation, %	1,8	0,8

Dödlighetsantagande följer dödlighetsstudien DUS14 (DUS14).

Sannolikheten att en individ utnyttjar försäkringen antas vara 70 (70) procent för de med möjlig pensionsålder 63,5 år och 60 (50) procent för de individer med 61 år som möjlig pensionsålder. Under 2021 gjordes en analys av nyttjande och därefter ändrades antagandet för gruppen 61 år.

Belopp redovisade i resultaträkningen	Koncernen	
	2021	2020
Pensionskostnad förmånsbaserade pensioner	-12	-18
Nettoränteintäkt	-	1
Summa redovisat i resultaträkningen	-12	-17

Belopp redovisade i övrigt totalresultat	Koncernen	
	2021	2020
Aktuariella vinster som uppstår till följd av förändringar i erfarenhet i tillgångar	54	22
Aktuariella vinster och förluster som uppstår till följd av förändringar i finansiella antaganden	-1	1
Aktuariell vinst/(förlust) pga ändrad utnyttjandegrad, förpliktelse	-18	-
Aktuariella förluster som uppstår till följd av förändringar i erfarenhet i förpliktelsen	-26	-41
Skatt på aktuariella resultatet	9	10
Summa redovisat i övrigt totalresultat	18	-8
Summa redovisat i resultaträkningen och i övrigt totalresultat	6	-25

Pensionskostnad förmånsbaserade pensioner om totalt 12 (18) MSEK har redovisats som en personalkostnad i koncernens resultaträkning.

Belopp redovisade i balansräkningen för fonderade förmånsbestämda pensionsplaner	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Pensionsförpliktelser inklusive löneskatt	-255	-258
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	416	408
Netto fonderade pensionsförpliktelser fordran(+)/skuld(-)	161	150

Infranords förmånsbestämda pensionsplan avseende så kallade ÖB-rätter (se ovan) är en fonderad plan. Fonderingen utgörs av en företagsägd försäkringslösning i Skandia Liv. Under 2021 har försäkringspremier erlagts med totalt 29 (43) MSEK. Vid årets utgång överstiger värdet av fonderade medel den intjänade förpliktelsen och Infranord redovisar en nettofordran avseende förmånsbestämda pensionsförpliktelser med 161 (150) MSEK.

Årets förändring i den förmånsbestämda förpliktelsen	Koncernen	
	2021	2020
Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens början	258	243
Pensionskostnad förmånsbaserade pensioner	12	18
Finansiell kostnad	-	1
Pensionsutbetalningar	-48	-36
Realiserad löneskatt	-12	-8
Förändringar i finansiella antaganden	1	-1
Aktuariella förluster som uppstår till följd av förändringar i erfarenhet i förpliktelsen samt ändrad utnyttjandegrad	44	41
Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens utgång	255	258

Förändringar av förvaltnings- tillgångarnas verkliga värde under innevarande år var följande:	Koncernen	
	2021	2020
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid periodens början	408	404
Finansiell intäkt	-	1
Uttag	-75	-62
Aktuariella vinster som uppstår till följd av förändringar i erfarenhet i tillgångar	54	22
Tillskott från arbetsgivaren	29	43
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid periodens slut	416	408

Förvaltningstillgångarna fördelas på följande kategorier:	Koncernen	
	2021	2020
Aktier (noterade och onoterade), %	41	33
Räntebärande värdepapper, %	41	45
Fastigheter (inklusive infrastruktur), %	12	13
Övrigt (råvaror, affärsstrategiska tillgångar, låneportfölj), %	6	9
%	100	100

Förvaltningstillgångarna utgörs av en portfölj bestående av svenska obligationer, realobligationer, fastigheter, aktier/egetkapitalinstrument, affärsstrategiska tillgångar, råvaror samt en mindre del övriga finansiella tillgångar. Den kollektiva konsolideringsgraden 2021 uppgick till 111 (107) procent.

Den faktiska avkastningen på koncernens förvaltningstillgångar uppgick till 54 (24) MSEK.

Känslighetsanalys

De mest väsentliga aktuariella antagandena vid beräkning av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen är diskonteringsränta, inflation, löneökning, livslängdsantaganden samt utnyttjandegraden. Nedan framgår en känslighetsanalys över hur rimliga förändringar i dessa antaganden skulle påverka den redovisade förmånsbestämda nettoförpliktelsen.

Forts. Not 33

	Koncernen	
	2021	2020
Ändring diskonteringsränta + 0,5%	-1	-4
Ändring diskonteringsränta - 0,5%	4	2
Ändring inflation + 0,5%	4	1
Ändring inflation - 0,5%	-1	-4
Ändring löneökning + 0,5%	1	1
Ändring löneökning - 0,5%	-1	-1
Ändring livslängdsantagande + 1 år	0	0
Ändring livslängdsantagande - 1 år	0	0
Ändring utnyttjandegrad + 5%	9	12
Ändring utnyttjandegrad - 5%	-9	-12

Vid en bedömning av känslighetsanalysen som presenteras ovan är det viktigt att beakta att det är osannolikt att förändringar i ett antagande skulle ske isolerat från förändringar i andra aktuariella antaganden eftersom vissa antaganden kan antas korrelera med varandra och till viss mån ha motverkande effekt på den förmånsbestämda förpliktelsen. IAS19-regelverket har använts vid beräkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen, vilket är densamma som använts vid beräkning av skulden i koncernens balansräkning. Det har inte skett någon förändring i metoden eller de använda antagandena vid framtagandet av känslighetsanalysen jämfört med tidigare år.

Koncernen beräknar att betala 18 MSEK i premier avseende koncernens förmånsbestämda pensionsplaner (föregående år 28 MSEK).

Not 34 Övriga långsfristiga skulder

Åtagandet förväntas regleras:	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Inom ett år	-	-
Mellan 1 och 5 år	7	-
Senare än 5 år	-	-
Summa	7	-

Not 35 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	300	400	300	400
Outnyttjad del	-300	-244	-300	-244
Utnyttjat kreditbelopp	-	156	-	156

Not 36 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Personalrelaterade kostnader	152	145	129	139
Projektrelaterade kostnader	237	167	151	116
Förutbetalda intäkter	27	14	27	14
Övriga upplupna kostnader	14	27	14	24
Summa	430	353	321	293

Not 37 Transaktioner med närstående**Koncernen**

Transaktioner mellan moderbolaget, Infranord AB, och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte avseende koncernen. Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga

Forts. Not 37

närstående presenteras nedan. Uppgifterna gäller i tillämpliga delar även moderbolagets transaktioner med närstående utanför koncernen.

Infranords verksamhet bedrivs på konkurrensutsatta marknader där samtliga transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Infranord kan utöva ett bestämmande inflytande över operativa och finansiella beslut. Närståendekretsen omfattar dessutom företag och personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Infranords operativa och finansiella beslut.

Moderbolaget Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten. Alla transaktioner med statliga verk och myndigheter i deras myndighetsutövande, samt lagstadgade skatter, sociala avgifter och liknande pålagor har undantagits i denna not.

Infranords produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra likvärdiga leverantörer på kommersiella villkor. På motsvarande sätt förvärvar Infranord produkter och tjänster från statliga bolag och myndigheter.

Moderbolaget**Transaktioner med koncernföretag**

	Försäljning		Inköp	
	2021	2020	2021	2020
Infranord A/S (Danmark)	-	-	-	-
Infranord Norge AS	32	18	6	1
ProRail AS	-	-	-	-
	32	18	6	1

	Fordringar		Skulder	
	2021	2020	2021	2020
Infranord A/S (Danmark) ¹⁾	0	0	-	-
Infranord Norge AS	5	4	298	46
ProRail AS	-	-	-	-
	5	4	298	46

1) Fordringar på Infranord A/S har efter nedskrivningsprövning värderats till 0 MSEK per den 31 december 2021.

Försäljning till koncernföretag avser huvudsakligen underentreprenadtjänster inom järnvägsanläggning. Inköp från koncernföretag avser huvudsakligen hyra av personal och entreprenadmaskiner för projekt i Norge. Inga transaktioner eller fordringar/skulder med ledande befattningshavare eller styrelse har förekommit. För information om ersättningar till styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 9.

Not 38 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Pantsatta tillgångar (kapitalförsäkringar)	210	212	213	214
Summa ställda säkerheter	210	212	213	214

Eventualförpliktelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ansvarighet pensionsåtagande	2	2	2	2
Garantiåtaganden för dotterbolag	-	-	1 593	1 336
Garantiåtaganden, övriga	310	291	148	146
Summa eventalförpliktelser	312	293	1 743	1 484

Not 39 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser i övrigt som påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning finns att rapportera efter rapportperioden.

Not 40 Definitioner och förklaringar

De alternativa finansiella mått som inte beräknats enligt IFRS och som presenteras i denna rapport används av ledningen för att följa det ekonomiska utfallet av koncernens verksamhet samt koncernens finansiella ställning. Värdering av de alternativa nyckeltal som presenteras i rapporten ska alltid ske tillsammans med den information som framgår av resultaträkning, rapport över finansiell ställning, kassaflödesanalys samt nyckeltal vilka upprättats i enlighet med IFRS.

Definition av finansiella nyckeltal

Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier i perioden.

Definition av alternativa nyckeltal (ej IFRS)

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av nettoomsättning (enligt resultaträkning).	Visar lönsamheten för huvudverksamheten, utan hänsyn till kapital eller finansiering. Rörelsemarginalen följs upp internt och används vid branschjämförelser.
Avkastning på totalt eget kapital Resultat efter finansiella poster och skatt i procent av genomsnittligt justerat totalt eget kapital.	Visar ägarens totala avkastning på tillfört kapital, baserat på rörelsens lönsamhet och finansiell hävstång.
Avkastning på sysselsatt kapital Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.	Visar avkastning från hela rörelsen, inkluderat finansiella intäkter, på tillfört kapital från ägare och långgivare. Används för att mäta och jämföra koncernens lönsamhet över tid.
Sysselsatt kapital Balansomslutning minus icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.	Visar tillfört kapital från ägaren och långgivare för att finansiera verksamheten. Används också för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.
Soliditet Justerat totalt eget kapital i procent av summa tillgångar.	Visar företagets långsiktiga betalningsförmåga. Används för intern uppföljning och extern jämförelse.
Räntebärande nettoskuld Lång- och kortfristig räntebärande skuld inklusive leasingskulder, pensionsförpliktelse avseende pensionsplan ÖB-rätt minus likvida medel samt finansiella räntebärande anläggningstillgångar avseende pensionsplan ÖB-rätt.	Används för att följa skuldsättningen över tiden samt för att se behovet av återfinansiering.
Totalt eget kapital per aktie Totalt eget kapital vid periodens utgång dividerat med antalet aktier vid periodens utgång.	Visar substansvärdet för företagets aktie och kan jämföras med aktiekursen. För Infranord kan nyckeltalet användas för branschjämförelse.
Övriga nyckeltal	
Orderingång Orderingång redovisas efter tilldelning och efter att, i förekommande fall, tiden för överprövning har löpt ut. Överprövad tilldelning inkluderas inte i orderingången. När det gäller samverkansprojekt med flera faser redovisas ordervärdet på hela affären vid tilldelning.	Värdet av tilldelade affärer under en viss period. Orderingången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som med varierande fördröjning visar sig i nettoomsättningen.
Orderstock Visar summan av tilldelade affärer med avdrag för upparbetad omsättning.	Ger en indikation om hur nettoomsättning kan förväntas utvecklas framöver.
FTE Full Time Employee, antalet arbetade timmar i relation till årsarbetstiden.	Används för att följa antalet helårsanställda.
Olycksfrekvens Antal olyckor med en dags sjukskrivning eller mer per miljon arbetade timmar ink. inhyrda. Rullande 12 månader.	Används för att följa företagets utveckling på hälso- och säkerhetsområdet.

Ledningen redovisar dessa alternativa finansiella mått eftersom den anser att de är viktiga kompletterande mått på lönsamhet och finansiell ställning, samt att dessa mått ofta används av externa intressenter för att bedöma och jämföra företagsekonomiska utfall och ställning. Vid jämförelse av de alternativa finansiella mått som presenteras här kan beräkningen för andra företag ha skett med olika definitioner vilket gör att utfallet inte är direkt jämförbart.

Beräkning av alternativa nyckeltal (ej IFRS)

MSEK	Jan-dec 2021	Jan-dec 2020
Rörelsemarginal		
Nettoomsättning	4 102	4 014
Rörelseresultat	89	14
Rörelsemarginal, %	2,2	0,3
Avkastning på totalt eget kapital		
Resultat efter finansiella poster och skatt	63	2
Genomsnittligt justerat totalt eget kapital	772	732
Avkastning på totalt eget kapital, %	8,2	0,3
Avkastning på sysselsatt kapital		
Rörelseresultat	89	14
Finansiella intäkter	4	6
Sysselsatt kapital	1 386	1 310
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,7	1,5
Sysselsatt kapital		
Balansomslutning	2 635	2 406
Långfristiga avsättningar	-41	-11
Fakturerade ej upparbetade intäkter	-286	-205
Övriga långfristiga skulder	-7	-
Övriga kortfristiga skulder	-915	-880
Sysselsatt kapital	1 386	1 310
Soliditet		
Justerat totalt eget kapital	816	728
Summa tillgångar	2 635	2 406
Soliditet, %	31,0	30,3
Räntebärande nettoskuld		
Långfristiga skulder till kreditinstitut	302	187
- varav leasingskuld	152	176
- varav lån	150	11
Långfristiga skulder, leasingskuld (fastigheter)	124	108
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	83	76
- varav leasingskuld	83	72
Kortfristiga skulder, leasingskuld (fastigheter)	61	55
Utnyttjad checkräkningskredit	-	156
Finansiella räntebärande anläggningstillgångar	-162	-152
- varav pensionsförpliktelser	255	258
Likvida medel	-366	-4
Räntebärande nettoskuld	42	426
Totalt eget kapital per aktie		
Totalt eget kapital	816	728
Antal aktier	135 226 547	135 226 547
Totalt eget kapital per aktie, SEK	6,03	5,38

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att

koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna den 25 mars 2022

Jan Bardell
Styrelseordförande

Magnus Jonasson
Ledamot

Sven-Erik Bucht
Ledamot

Agneta Kores
Ledamot

Ulrika Danielsson
Ledamot

Kia Orback Pettersson
Ledamot

Lucien Herly
Ledamot

Håkan Englund
Arbetstagarrepresentant

Henrik Eneroth
Arbetstagarrepresentant

Henrik Löfgren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 mars 2022
KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Infranord AB, org. nr 556793-3089

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Infranord AB för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30–36. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 26–68 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30–36. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

INTÄKTS- OCH KOSTNADSREDOVISNING FÖR ANLÄGGNINGSPROJEKT SAMT UNDERHÅLLSPROJEKT

Se not 3, not 5 och not 26 och redovisningsprinciper i not 2 på sidan 47 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Huvuddelen av koncernens intäkter härrör från anläggningsprojekt samt underhållsprojekt där koncernen åtagit sig att utföra projekten till ett fast pris. För fastprisprojekt redovisar koncernen intäkter och kostnader i takt med att projekten genomförs i förhållande till färdigställandegraden, vilken beräknas baserat på nedlagda kostnader i förhållande till bedömda totala kostnader vid projektens färdigställande. Befarade förluster kostnadsförs i sin helhet så snart de är kända. Intäkts- och resultatredovisning bygger på bedömningar om den totala kostnaden och intäkten i respektive projekt. Förutsättningar för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i bolaget. Vidare krävs en konsekvent tillämpad process för bedömning av projektets slutliga utfall. Projektprognoserna utvärderas regelbundet av koncernen under respektive projekts löptid och justeras vid behov. Ändrings- och tillägsarbeten samt krav beaktas när koncernen bedömer det troligt att beloppet kommer att erhållas från beställaren och när beloppet kan mätas tillförlitligt.

Förändrade bedömningar under projektens genomförande kan ge upphov till en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat koncernens process för genomgång av projekt inklusive rutiner för att identifiera förlustprojekt och/eller projekt med hög risk samt processen för att bedöma intäkter och kostnader (inklusive bedömning av ändrings- och tillägsarbeten).

Vi har gjort ett revisionsmässigt urval av projekt för att bedöma de mest väsentliga uppskattningarna. För utvalda projekt har vi bland annat diskuterat med controllers och projektansvariga samt utmanat ledningens bedömningar i form av slutprognos, antaganden och uppskattningar relaterade till intäktsredovisning, resultatavräkning och allokering av kostnader. Vi har även bedömt huruvida risker och möjligheter i projekten har speglats på ett balanserat sätt i projektvärderingarna samt bedömt förlustkontrakt och om förlustriskreserver reflekterar risker i projekten. Vi har vidare utvärderat rapporter från koncernens egna juridiska expertis avseende tvister samt bedömt om och hur dessa beaktats i projektprognoserna.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i underliggande fakta och omständigheter som presenteras i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå koncernens bedömningar.

Annand information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–25 samt 72–84. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive

de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Infranord AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30–36 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 mars 2022

KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

Orderinformation	2021	2020	2019	2018	2017
Orderingång	4 728	4 090	3 992	3 418	3 749
Orderstock (31 dec)	7 378	6 783	6 722	6 439	7 255
Resultatposter	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	4 102	4 014	3 816	4 236	4 003
Rörelseresultat	89	14	-75	113	174
Rörelsemarginal (%)	2,2	0,3	-2,0	2,7	4,4
Finansiella poster	-6	-8	-6	-4	-2
Resultat efter finansiella poster	83	6	-81	110	173
Årets resultat	63	2	-57	82	134
Balansposter	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Anläggningstillgångar	1 031	991	1 032	814	744
Upparbetade ej fakturerade intäkter	303	387	423	420	260
Övriga omsättningstillgångar	1 301	1 028	819	952	1 008
Summa tillgångar	2 635	2 406	2 274	2 186	2 012
Eget kapital	816	728	736	839	823
Långfristiga skulder	474	306	366	237	170
Kortfristiga skulder	1 345	1 372	1 172	1 111	1 018
Summa eget kapital och skulder	2 635	2 406	2 274	2 186	2 012
Kassaflöde	2021	2020	2019	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten	572	218	81	99	78
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-46	-46	-66	-70	-36
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-164	-173	-15	-28	-90
Årets kassaflöde	362	-1	0	1	-48
Nyckeltal	2021	2020	2019	2018	2017
Avkastning på totalt eget kapital (%)	8,2	0,3	-7,2	9,9	16,7
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	6,7	1,5	-4,9	10,0	17,5
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare (SEK)	0,45	0,01	-0,42	0,61	0,99
Soliditet (%)	31,0	30,3	32,4	38,4	40,9
Totalt eget kapital per aktie (SEK)	6,03	5,38	5,44	6,20	6,09
Räntebärande nettoskuld (MSEK)	42	426	484	350	195

För definitioner av nyckeltal, se sidan 67.

Hållbarhetsnoter

Infranord har i enlighet med reglerna i årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från årsredovisningens förvaltningsberättelse. Hållbarhetsnoterna ger oss möjlighet att presentera kompletterande information om hur företaget styr och arbetar med de väsentliga hållbarhetsfrågorna.

Övergripande styrning av hållbarhetsarbetet

Infranords hållbarhetsarbete styrs med utgångspunkt i värdeorden "Tillsammans, Respektfullt och Professionellt" samt bolagets strategi och hållbarhetspolicy. Vägledande är Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande. Utöver detta tillkommer intressentdialoger, nationell lagstiftning samt internationella riktlinjer för miljö, mänskliga rättigheter, arbetsmetoder och affärsetik för att säkerställa bästa praxis.

Hållbarhetspolicyn, uppförandekoden och Överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK) kommuniceras återkommande till bolagets medarbetare och partners och ses över minst en gång per år. Vid den årliga översynen av bolagets strategi- och affärsplan analyseras även de globala hållbarhetsmålen i syfte att ge ytterligare vägledning i bolagets hållbarhetsarbete.

Bolagets verkställande direktör ansvarar för den övergripande styrningen av bolagets hållbarhetsarbete. Medlemmarna i koncernledningen ansvarar för implementering och uppföljning av olika delar av hållbarhetsarbetet och utgör tillsammans en styrgrupp som har till uppgift att tillsammans med verkställande direktör fatta beslut kring frågor gällande hållbarhetsarbetet. Arbetet följs upp inom ordinarie uppföljningssystem. Genomförandet drivs inom ramen för det ordinarie arbetet och de finansiella resurserna tillhandahålls där.

Certifieringar

Infranords ledningssystem omfattar säkerhetsstyrning samt miljö, kvalitet och arbetsmiljö. Infranord är miljöcertifierat enligt ISO 14001:2015 och kvalitetscertifierat enligt ISO 9001:2015 och följer därmed försiktighetsprincipen.

INTERNA STYRDOKUMENT

■ Hållbarhetspolicy

Infranords hållbarhetspolicy anger de grundläggande principerna som präglar verksamheten och relationerna med omvärlden. Bolagets hållbarhetspolicy utgör ett paraply för hela verksamheten och bygger bland annat på Agenda 2030 och de globala målen¹⁾ samt FNs Global Compact²⁾. Infranords hållbarhetspolicy finns att läsa i sin helhet på infranord.se.

■ Uppförandekod

Infranords uppförandekod är baserad på bolagets hållbarhetspolicy och beskriver hur Infranords ledning, medarbetare och inhyrd personal ska agera och uppträda, såväl internt som externt. Infranords uppförandekod kommuniceras regelbundet till all personal. Uppförandekoden liksom hållbarhetspolicyn bygger bland annat på Agenda 2030 och de globala målen samt FNs Global Compact²⁾.

■ Uppförandekod för leverantörer

Leverantörer som arbetar på uppdrag av Infranord förbinder sig vid tecknande av avtal att följa bolagets uppförandekod för leverantörer, vilket gör att bolaget ställer samstämmiga krav på leverantörer och sin egen verksamhet. Respekt för mänskliga rättigheter i Infranords leverantörskedja regleras via bolagets uppförandekod för leverantörer.

1) Se globalamalen.se

2) Internationella principer för företag gällande mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption.

EXTERNA PRINCIPER OCH INITIATIV

Internationella standarder gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och antikorrup­tion

- FN:s Global Compact
- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna
- Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling
- Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

Branschinitiativ

- Överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK)
- Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ)
- Forum för hantering av gemensamma trafiksäkerhetsrisker (FRI)

Intressentdialog

Infranord för regelbundet en systematisk dialog med kunder, medarbetare, ägare och leverantörer. Syftet är att förstå våra viktigaste intressenters prioriteringar och säkerställa att dessa beaktas i bolagets mål och strategier.

Den senaste intressentdialogen fördes hösten 2021 genom djupintervjuer med representanter för styrelse och kunder. Inga djupintervjuer genomfördes med leverantörer.

Frågor om Infranords hållbarhetsarbete och rapporteringen kring detta diskuterades. Fokus låg på de områden där intressenterna anser att Infranord har en betydande påverkan på den sociala, miljömässiga och ekonomiska hållbarheten. De områden som

intressenterna anser prioriterade är hälsa och säkerhet i arbetet, antikorrupcion, kvalitet i leverans samt utsläpp till luft.

Samtalen bildade underlag för en viktning av väsentliga hållbarhetsaspekter som Infranords ledning genomförde hösten 2021. Till detta kommer en regelbunden ägardialog som förs av bolagets verkställande direktör och styrelseordförande.

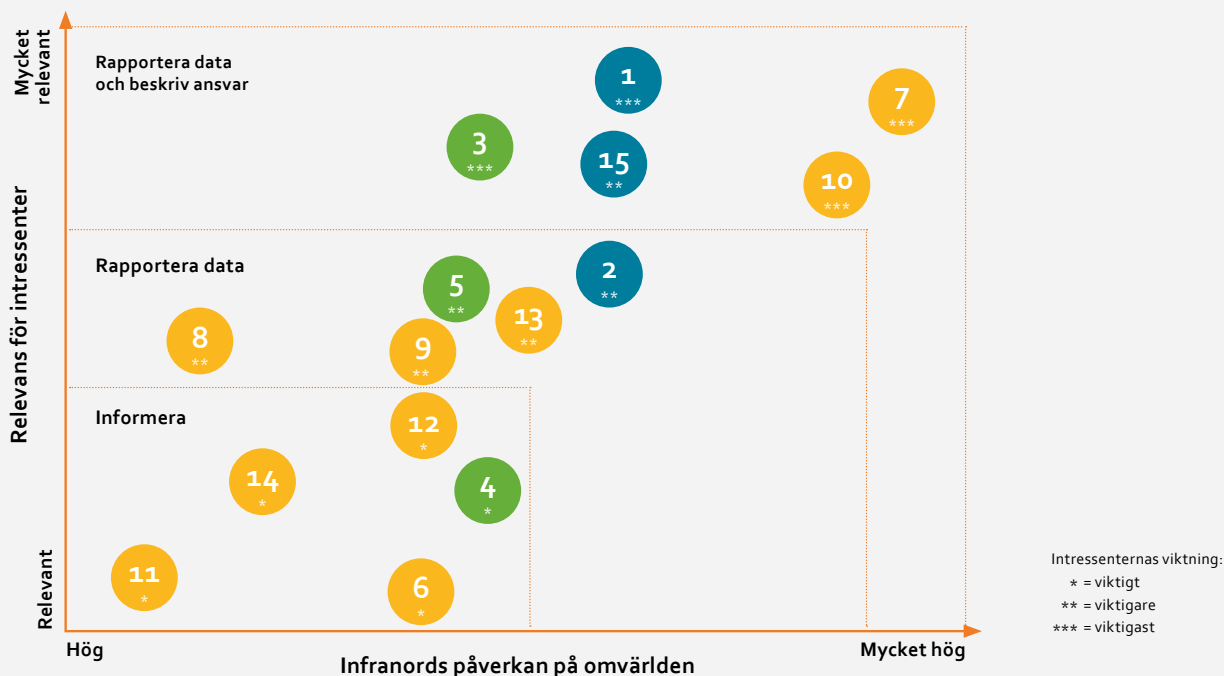
Intressent	Övriga forum för dialog	Prioriterade frågor
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Kundmöten • Ekonomimöten • Byggmöten • Kundnöjdhetsundersökningar 	<ul style="list-style-type: none"> • Hälsa och säkerhet i arbetet • Miljömässig regelefterlevnad • Antikorrupcion • Kvalitet i leverans • Materialåtervinning
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> • Medarbetarsamtal • Medarbetarundersökningar • Arbetsplatsträffar • Skyddskommittéer • Samverkansforum 	<ul style="list-style-type: none"> • Hälsa och säkerhet i arbetet • Antikorrupcion • Materialåtervinning • Mångfald/icke-diskriminering • Utsläpp till luft
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> • Leverantörsbedömning • Leverantörsuppföljning • Fysisk leverantörsrevision 	<ul style="list-style-type: none"> • Hälsa och säkerhet i arbetet • Kvalitet i leverans • Efterlevnad av leverantörskod
Ägare	<ul style="list-style-type: none"> • Ägardialog • Årsstämma 	<ul style="list-style-type: none"> • Hälsa och säkerhet i arbetet • Antikorrupcion • Kvalitet i leverans • Ekonomiskt resultat • Mångfald/icke-diskriminering

Väsentlighetsanalys

I enlighet med principen om väsentlighet validerade Infranord 2021 sitt urval av väsentliga områden baserat på bland annat information från bolagets djupintervjuer med intressenterna. Som ett resultat av arbetet har området "Kompetensutveckling för medarbetare" viktats upp samt områdena "Motverkande av diskriminering", "Möjlighet till återbruk/återanvändning/delning"

och "Kundnöjdhet" viktats ned. Väsentlighetsanalysen har kompletterats med områdena "Klagomålsmekanism avseende arbetsförhållanden" och "Använda sig av uppförandekod för leverantörer". De väsentliga hållbarhetsområden där Infranord har störst möjlighet att påverka ingår i Infranordkompassen, en samling nyckeltal för att styra och följa bolagets utveckling, se sidan 10.

RESULTAT KATEGORISERING VÄSENTLIGA OMRÅDEN



● Social påverkan

7. Hälsa och säkerhet i arbetet
8. Nöjda medarbetare
9. Kompetensutveckling för medarbetare
10. Mångfald och jämställdhet
11. Klagomålsmekanism arbetsförhållanden
12. Motverkande av diskriminering
13. Använda sig av uppförandekod för leverantörer
14. Anställa utsatta grupper

● Ekonomisk påverkan

1. Anti-korruption (hög affärsetik)
2. Kundnöjdhet (kvalitet i leverans)
15. Ekonomiskt resultat

● Miljöpåverkan

3. Direkta utsläpp av växthusgaser
4. Avloppsvatten och avfall
5. Miljömässig regelefterlevnad
6. Möjlighet till återbruk/återanvändning/delning

Resultat av väsentlighetsanalysen

Grafen visar utfallet av Infranords väsentlighetsanalys 2021. Prioriteringen är företagsledningens sammanvägda bedömning där intressenternas prioriteringar är beaktade. Väsentlighetsanalys enligt denna metod genomfördes första gången 2018.

Infranords väsentliga hållbarhetsområden

SOCIAL PÅVERKAN

HÄLSA OCH SÄKERHET

Såväl intressenterna som Infranord sätter säkerhet för egen och inhyrd personal som högsta prioritet. Infranords målsättning är noll allvarliga olyckor och stora resurser läggs på säkerhetsarbete och säkerhetskultur.

Se "Hållbar och säker arbetsmiljö" sidorna 14–15.

Kompletterande information

Styrning av hälsa och säkerhet

Alla medarbetare förväntas ta ansvar för sin egen och andras säkerhet samt att alltid sätta säkerheten främst. Det systematiska arbetsmiljöarbetet utgör en del av bolagets ledningssystem (Vårt arbetssätt, VAS) vilket inkluderar policyer, riktlinjer och rutiner för arbetsmiljöarbetet. Dokumenten finns tillgängliga för alla medarbetare på intranätet.

I ledningssystemet framgår hur ansvar och arbetsmiljöuppgifter är fördelade och delegerade. Nyckeltal för olyckor och tillbud mäts och följs upp i Infranordkompassen samt via månadsvis rapportering till verksamhetens ledningsgrupper samt till koncernledningen. Rapporten publiceras sedan för alla medarbetare på bolagets intranät under "Följ Säkerhetsresan".

På grund av rådande pandemi har en del aktiviteter kopplat till det systematiska säkerhetsarbetet, så som säkerhetsdialoger, flyttats fram. Infranord planerar att genomföra framflyttade aktiviteter under 2022.

Riskidentifiering och hantering

Att identifiera och förebygga hälso- och säkerhetsrisker är grunden i Infranords arbetsmiljöarbete. Infranords medarbetare har stor påverkan på bolagets arbetsmiljö- och hälsoarbete genom att följa rutiner, rapportera sjukdom, olycksfall och tillbud samt ge förslag till åtgärder och lämna synpunkter på det som åtgärdats. Medarbetare ska också rapportera förbättringsförslag kring arbetsmiljön.

Riskbedömning är den övergripande processen för riskidentifiering, riskanalys och riskutvärdering. Chef för tilldelat ansvarsområde, säkerställer att risker identifieras, analyseras, dokumenteras och åtgärdas. Skyddsombud ska ges möjlighet att delta vid riskhanteringsarbete. Beroende på sammanhang kommer riskarbetet antingen bedrivs inom ledningsprocessen eller inom affärsprocessen. De ingående stegen i riskhanteringen beskrivs i processkartor, processbeskrivningar, rutiner och mallar för respektive process i Vårt arbetssätt (VAS).

Arbetsrelaterade tillbud och olyckor hanteras enligt fastställda rutiner. Olycksfall i arbetet rapporteras enligt larmplanen där bland annat räddningstjänsten tillkallas om situationen så kräver. Utöver att informera närmaste chef, som initierar den interna informationskedjan, tillkallas också olycksplatsansvarig (OPA) som påbörjar intern utredning om vad som hänt. I samband med en olycka aktiveras också krisstöd genom Falck Healthcare. Alla olyckor och incidenter rapporteras i avvikelssystemet Synergi. Underlaget används i det systematiska arbetsmiljöarbetet för att förebygga framtida olyckor.

Företagshälsovård

Infranord använder Previa för företagshälsovården, ett stöd som kompletteras med e-utbildningar gällande hälsa. Bolaget har cirka 50 utbildade kamratstödare som på frivillig basis stödjer medar-

betare som drabbas av kriser. För professionellt krisstöd har Infranord avtal med Falck Healthcare dit anställda kan vända sig för hjälp vid alla typer av arbetsrelaterade frågor vid kris.

Samtliga medarbetare har också tillgång till friskvårdsbidrag upp till 2 000 kronor. Med anledning av coronapandemin har Infranord inte genomfört några fysiska hälsofrämjande aktiviteter under 2021. Dessa kommer att startas upp igen under 2022.

Utbildning

Under 2021 har alla medarbetare på bolaget fått genomgå en e-utbildning på temat arbetsmiljö och hälsa som handlar om allas gemensamma ansvar för en trygg och säker arbetsmiljö. Därutöver har två korta utbildningar genomförts på temat friskvård och hälsa samt skadligt bruk och beroende.

Revisioner och arbetsplatskontroller

Infranord gör regelbundna interna revisioner med fokus på säkerhet, arbetsmiljö, miljö och kvalitet. Under 2021 genomfördes 9 (10) interna revisioner. Lärdomar och slutsatser från revisionerna vävs in i det ständigt pågående förbättringsarbetet gällande säkerhet. Trafikverket genomför också oannonserade arbetsplatskontroller. Under året har Trafikverket, trots rådande pandemi, genomfört arbetsplatskontroller hos Infranord. Resultatet har varit bättre än tidigare år. Trafikverket har utfört 203 (199) arbetsplatskontroller. Avvikelserna på dessa kontroller har mer än halverats sedan 2014 och ligger nu på 1,1 (1,2) avvikelser per kontroll. Infranords leverantörer utvärderas på motsvarande sätt.

OLYCKSFALL OCH SJUKFRÅNVARO

Under 2021 uppgick olycksfrekvensen i den svenska verksamheten till 4,0 (4,2). Antalet inrapporterade tillbud under året ökade med 7 procent i jämförelse med 2020, vilket överträffar det uppsatta målet och visar på riskmedvetenhet samt en vilja bland bolagets medarbetare att medverka i säkerhetsarbetet. De vanligaste skadorna är halkskador, fallskador och klämskador. Under 2021 inträffade sammanlagt 7 (7) allvarliga arbetsolyckor. Med allvarlig olycka avses en arbetsolycka som leder till mer än 14 dagars sjukskrivning. Infranord fortsätter arbetet mot sin nollvision.

OLYCKSFALL ¹⁾	2021	2020
Antal inrapporterade olyckor, anställda inklusive inhyrda	12	14
Antal inrapporterade allvarliga olyckor, anställda inklusive inhyrda	7	7
Dödsfall på grund av olycksfall, anställda inklusive inhyrda	0	0
Olycksfrekvens, räknat på antal olyckor med frånvaro per miljon arbetstimmar, egen och inhyrd personal	4,0	4,2
Vanligast typ av skada	Halkskador/ fallskador	Fallskador

SJUKFRÅNVARO ¹⁾	2021	2020
Korttidsfrånvaro, %	1,2	1,4
Långtidsfrånvaro, %	2,0	1,9
Total sjukfrånvaro, %	3,2	3,2

1) Nyckeltalen omfattar inte den norska verksamheten.

JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Infranord verkar för en jämn könsfördelning. Kvinnor svarar för en liten andel av det totala antalet anställda på Infranord, framförallt i den operativa verksamheten. En jämn könsfördelning på en arbetsplats bidrar till en arbetsplats som bättre speglar samhället och är gynnsam för företagets utveckling. För att bidra till ökad mångfald finns bland annat regionala handlingsplaner. Bolaget har också gjort en översyn av arbetskläder för att bättre passa kvinnliga medarbetare.

Se "Hållbar och säker arbetsmiljö" sidorna 14–15.

Kompletterande information

KÖNSFÖRDELNING INOM INFRANORD	2021	2020
Andel kvinnor i styrelsen, %	43	43
Andel män i styrelsen, %	57	57
Andel kvinnor i koncernledningen, %	33	36
Andel män i koncernledningen, %	67	64
Andel kvinnliga chefer med personalansvar, från platschef och uppåt, %	17	20
Andel manliga chefer med personalansvar, från platschef och uppåt, %	83	80
Andel kvinnor totalt, anställda %	11	10
Andel män totalt, anställda %	89	90

MOTVERKANDE AV DISKRIMINERING

Bolaget ser allvarligt på brister i den psykosociala arbetsmiljön. Infranord arbetar för att motverka diskriminering och kränkande särbehandling samt främja tolerans och likabehandling mellan individer. Under 2021 genomfördes även en intern utbildning om likabehandling och mobbing.

Se "Hållbar och säker arbetsmiljö" sidorna 14–15.

Kompletterande information

Infranords koncernledning ansvarar för att all form av diskriminering hanteras och följs upp. Arbetet är grundat på styrande dokument såsom Infranords hållbarhetspolicy och uppförandekod. På så sätt är FN:s konvention om de mänskliga rättigheterna integrerade i Infranords hållbarhetsarbete.

Under 2021 har inga diskrimineringsärenden inkommit.

LEVERANTÖRSUTVÄRDERINGAR

Infranord gör betydande inköp av material för underhåll och anläggning av järnväg. Bolaget anlitar också ofta underentreprenörer och har i kraft av sin storlek goda möjligheter att påverka leverantörer och underentreprenörer. Det är av stor vikt för Infranord att leverantörerna uppfyller kraven i bolagets uppförandekod för leverantörer.

Godkännandeprocessen för leverantörer som träffar nationella ramavtal och projektspecifika avtal består bland annat av att leverantören gör en egendecklaration relaterat till exempelvis inhyrd personal, kollektivavtal, säkerhets- och miljörutiner, fordon och underentreprenörer. Om leverantören godkänns av Infranord sluts ett leverantörsavtal varvid denne undertecknar ett åtagande att efterleva Infranords uppförandekod för leverantörer. Avtalsmallarna uppdateras kontinuerligt när nya krav eller andra villkor tillkommer eller ändras.

Samtliga avtalsbundna leverantörer har undertecknat Infranords uppförandekod för leverantörer.

UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING

Bolaget befinner sig i en generationsväxling och behöver säkerställa att viktig kompetens stannar och utvecklas i företaget. Kompetensutveckling för medarbetare är därför en central fråga för Infranord.

Med rådande pandemi har antalet utbildningstimmar minskat eftersom endast utbildningar kritiska för verksamheten har genomförts. Fortbildning har under pandemin genomförts i mindre grupper och under en längre tidsperiod. Under 2021 uppgick antalet utbildningstimmar till 66 041 (76 384), motsvarande 38 (45) timmar per anställd.

Se "Hållbar och säker arbetsmiljö" sidorna 14–15.

Kompletterande information

UTBILDNINGSTIMMAR INOM INFRANORD ¹⁾	2021	2020
Antal utbildningstimmar	66 041	76 384
Antal utbildningstimmar per anställd	38	45

¹⁾ Data omfattar inte verksamheten i Norge. Infranord bryter inte ned utbildningstimmar per kön och yrkeskategori då bolaget inte har tillgång till denna information i nuvarande system.

NÖJDA MEDARBETARE

Genom medarbetarundersökningen har alla medarbetare möjlighet att uttrycka sin åsikt kring bland annat trivsel, arbetsinnehåll och närmaste chef samt att aktivt delta i arbetet med förbättringsåtgärder. Resultaten från undersökningen ger värdefull kunskap om arbetsmiljön och vilka åtgärder som bör vidtas. Under 2021 har den företagsövergripande medarbetarundersökningen setts över och istället genomfördes en kortare pilotundersökning med fokus på den psykosociala arbetsmiljön. Hela region Nord omfattades av undersökningen och svarsfrekvensen uppgick till 71 procent. Efter den genomförda pilotundersökningen identifierades aktiviteter som snabbt kunde sättas in för att hantera utmaningar. I mars 2022 genomfördes ytterligare en undersökning för att mäta utfall av åtgärderna. Metoden med flera kortare pulsundersökningar under året planeras från och med 2022 att ersätta den tidigare undersökningen i hela Infranords verksamhet.

Se "Hållbar och säker arbetsmiljö" sidorna 14–15.

UTSATT GRUPPER

Infranord vill stärka samhället och bidra till samhällsnytta. Tillsammans med Arbetsförmedlingen undersöker Infranord möjligheten att integrera personer med utländsk bakgrund i den svenska arbetsmarknaden.

Målsättningen är att Infranord ska hjälpa personer med tidigare erfarenhet från järnvägsbranschen att komma in på den svenska marknaden och därmed bidra till att arbetsmarknaden förbättras och att Infranord på sikt kan attrahera fler medarbetare.

Under 2021 initierades ett projekt genom vilket Infranord med hjälp av Arbetsförmedlingen ska identifiera kandidater med utländsk bakgrund som har järnvägsfarenhet. Under 2022 kommer detta pilotprojekt startas upp med målet att säkerställa kompetenser och säkerhetsaspekter för att kunna erbjuda praktikplatser eller anställning.

INFRANORDS VISSELPIPA

Infranord har en så kallad "visselpipa" för att möjliggöra att medarbetare samt andra intressenter på ett tryggt sätt ska kunna rapportera misstankar om allvarliga oegentligheter och missförhållanden, så som till exempel mutor eller korruption, jäv, finansiella bedrägerier, miljöbrott, säkerhetsbrister, allvarliga former av diskriminering, mobbing och trakasserier.

Under 2021 inkom totalt 2 (8) ärenden till Infranords visselpipa. Inget ärende som rör diskriminering inkom via visselpipan. Utöver visselpipan kan oegentligheter även rapporteras genom en särskilt framtagna Metoo-mejl, verktyget Synergi samt via bolagets vanliga rapporteringsvägar.

MEDARBETARDATA

NYCKELTAL	2021	2020
Totalt antal anställda vid årets slut	1 750	1 859
Varav män, %	89	90
Varav kvinnor, %	11	10
Genomsnittsålder, år	46	46
Antal anställda som lämnat under året	287	247
Antal anställda som tillkommit under året	181	217
Personalomsättning, % ¹⁾	15	13
NMI, Nöjd medarbetarindex, % ²⁾	N/A	64

1) Personalomsättning är ej jämförbar med föregående års redovisning på grund av ny metod för beräkning. Nyckeltal för 2020 är justerad utifrån nya beräkningsmetoden.
2) Ingen övergripande medarbetarundersökning genomfördes 2021, däremot har en alternativ metod testats som ska införas 2022. Se sidan 14.

ÅLDERSFÖRDELNING KVINNOR/MÄN	2021			2020		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
< 30 år	27	182	209	24	210	234
30 – 50 år	98	617	715	103	646	749
> 50 år	64	762	826	59	817	876
Totalt	189	1 561	1 750	186	1 673	1 859

ANSTÄLLNINGSFÖRM KVINNOR/MÄN	2021				2020			
	Sverige		Norge		Sverige		Norge	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Tillsvidareanställda	171	1 456	13	56	160	1 544	15	51
Visstidsanställda	5	49	0	0	11	78	0	0
Totalt	176	1 505	13	56	171	1 622	15	51
varav heltidsanställda	173	1 494	13	56	171	1 606	15	51
varav deltidanställda	3	11	0	0	0	16	0	0

EKONOMISK PÅVERKAN

ANTIKORRUPTION

En affärsmiljö fri från korruption är avgörande för en långsiktig stabil affär. Både Infranord och intressenterna anser att bolagets agerande måste vara affäretiskt föredömligt. Bolaget och intressenterna ser med stort allvar på risken för överträdelse och betydelsen av konsekvenser, en inställning som delas av bolagets underleverantörer.

Se "Hållbar affär" sidan 16.

Kompletterande information

Ett fåtal fall har utretts under året. Infranord har dock inte haft något konstaterat fall av muta eller korruption under 2021.

KVALITET I LEVERANS

Kvalitet borgar för såväl punktlighet i tågtransporter som för en mer robust anläggning och minskad miljöbelastning.

Se "Hållbar affär" sidan 16.

Kompletterande information

Infranord mäter kvalitet i leverans med hjälp av ett nyckeltal och ett index. Nyckeltalet består av felavhjälplingskostnad dividerat med den totala underhållskostnaden på rullande tolv månader.

Indexet består av Trafikverkets leverantörsindex UppLev och beräknas per leverantör som ett snitt av de betyg som Trafikverket sätter på leverantörens entreprenad utifrån valda frågeställningar. Under 2020 ändrade Trafikverket skala för UppLev från 0–4 till 1–5. Infranord har valt att omvandla tidigare värden till den nya skalan. Nyckeltalet mäts varje månad medan indexet sammanställs en till två gånger per år. Indexet för UppLev redovisas som ett medelvärde för de 36 senaste månaderna.

EKONOMISKT RESULTAT

Infranords uppgift är att underhålla spår och bygga ny järnväg på ett sätt som gör att varje investerad järnvägs-krona får hög effekt. God lönsamhet är en förutsättning för att kontinuerligt kunna utveckla kunderbidandet och bidra till en hållbar samhällsutveckling. Nöjda kunder tillsammans med en underliggande kostnadseffektivitet är en förutsättning för långsiktig lönsamhet.
Se "Hållbar affär" sidan 16.

Kompletterande information

Finansiella måttal för Infranord fastställdes av årsstämman i april 2011 och utgörs av ett mål för avkastning på totalt eget kapital med 16 procent och ett soliditetsmål om 33 procent.

MILJÖ

UTSLÄPP TILL LUFT

Infranords direkta koldioxidutsläpp härrör framförallt från arbetsmaskiner och fordon. Minskning av utsläpp sker då äldre maskiner och fordon byts ut mot nyare med bättre miljöprestanda. Utbytestakten är bland annat avhängig strategiska och företagsekonomiska överväganden samt miljöhänsyn.

Se "Minskad miljöpåverkan" sidorna 18–19.

MATERIALÅTERVINNING

Infranord efterlämnar material som påverkar miljön. Det är av stor vikt att materialet återvinns och hanteras på ett sätt som minimerar negativa avtryck. Av den anledningen är användningen av kvalitetssäkrade leverantörer som ombesörjer detta central.

Se "Minskad miljöpåverkan" sidorna 18–19.

AVLOPPSVATTEN OCH AVFALL

Spill av bränslen och oljor från arbetsmaskiner och fordon samt förorenat avfall kan förorsaka skador på miljön. Även om sannolikheten för stora olyckor är relativt liten kan konsekvenserna och kostnaderna för sanering bli betydande om de inträffar. Infranord vidtar förebyggande åtgärder och har rutiner för hantering av eventuella olyckor.

Se "Minskad miljöpåverkan" sidorna 18–19.

Kompletterande information

Hantering av farliga ämnen

Godkända kemikalier listas i Infranords kemikaliehanteringssystem, Infracem. Där upprättas varje projekt en kemikalielista och förbrukningen registreras.

MILJÖMÄSSIG REGELEFTERLEVAD

Regelefterlevnad på miljöområdet är en hygienfaktor för såväl Infranord som intressenterna.

Se "Minskad miljöpåverkan" sidorna 18–19.

Kompletterande information

Böter och sanktioner

Inga betydande böter eller monetära sanktioner för att ha brutit mot miljörelaterade lagar eller regler har erlagts.

ANSVARSFÖRDELNING

Väsentligt område	Ansvar i koncernledningen samt för uppföljning	Ansvar för genomförande 2021
Antikorruption	Chef Affärsstöd	Chef Affärsstöd
Hälsa och säkerhet	Chef Personal och säkerhet	Trafiksäkerhetschef, Arbetsmiljöchef
Jämställdhet och mångfald	Chef Personal och säkerhet	Personal- och utbildningschef
Motverkande av diskriminering	Chef Personal och säkerhet	Personal- och utbildningschef
Avloppsvatten och avfall	Chef Personal och säkerhet	Miljö- och kvalitetschef
Utsläpp	Chef Personal och säkerhet	Miljö- och kvalitetschef
Leverantörsutvärderingar	Chef Affärsstöd	Inköpschef, Miljö- och kvalitetschef
Kompetensutveckling	Chef Personal och säkerhet	Chef Infraskolan
Miljömessig regelefterlevnad	Chef Personal och säkerhet	Miljö- och kvalitetschef
Kvalité i leverans	Vd	Regionchefer
Materialåtervinning	Chef Affärsstöd	Inköpschef, Miljö- och kvalitetschef
Klagomålsmekanism arbetsförhållande	Chef Personal och säkerhet	Chef Personal och säkerhet
Anställa utsatta grupper	Chef Personal och säkerhet	Personal- och utbildningschef
Ekonomiskt resultat	Vd och CFO	Regionchefer, Chef Maskin samt vd Norge

Rapportering enligt TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures)

Med start 2021 har Infranord anpassat bolagets rapportering enligt rekommendationerna i TCFDs ramverk för att beskriva hur Infranord integrerar arbetet med klimatrelaterade risker och möjligheter i styrning och strategier, hur bolaget påverkas finansiellt, aktiviteter för att hantera klimatrisker samt hur klimatrelaterade aspekter mäts. Infranords koncernledning ansvarar för att analy-

sera de olika scenarierna, dess påverkan på koncernen och rapportera till styrelsen i syfte att kunna övervaka klimatrelaterade aspekter.

I nedanstående tabell beskrivs omfattningen av rapporteringen och sidhänvisningar görs till respektive område i års- och hållbarhetsredovisningen.

STYRNING

- Styrelsens övervakning av klimatrelaterade aspekter (möjligheter och risker).
Sidorna 30–31
- Ledningens roll avseende bedömning och hantering av klimatrelaterade aspekter (möjligheter och risker).
Sidorna 21–22, 73, 80

STRATEGI

- Klimatrelaterade risker och möjligheter organisationen har identifierat.
Sidorna 22–23
- Påverkan från risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering.
Sidorna 22–23
- Åtgärder för att hantera klimatrelaterade möjligheter och risker.
Sidan 23

TCFD

RISKHANTERING

- Organisationens processer för att identifiera klimatrelaterade risker.
Sidorna 10, 12, 21–22
- Integration av ovanstående processer i organisationens generella riskhantering.
Sidorna 10, 12, 21–22

INDIKATORER OCH MÅL

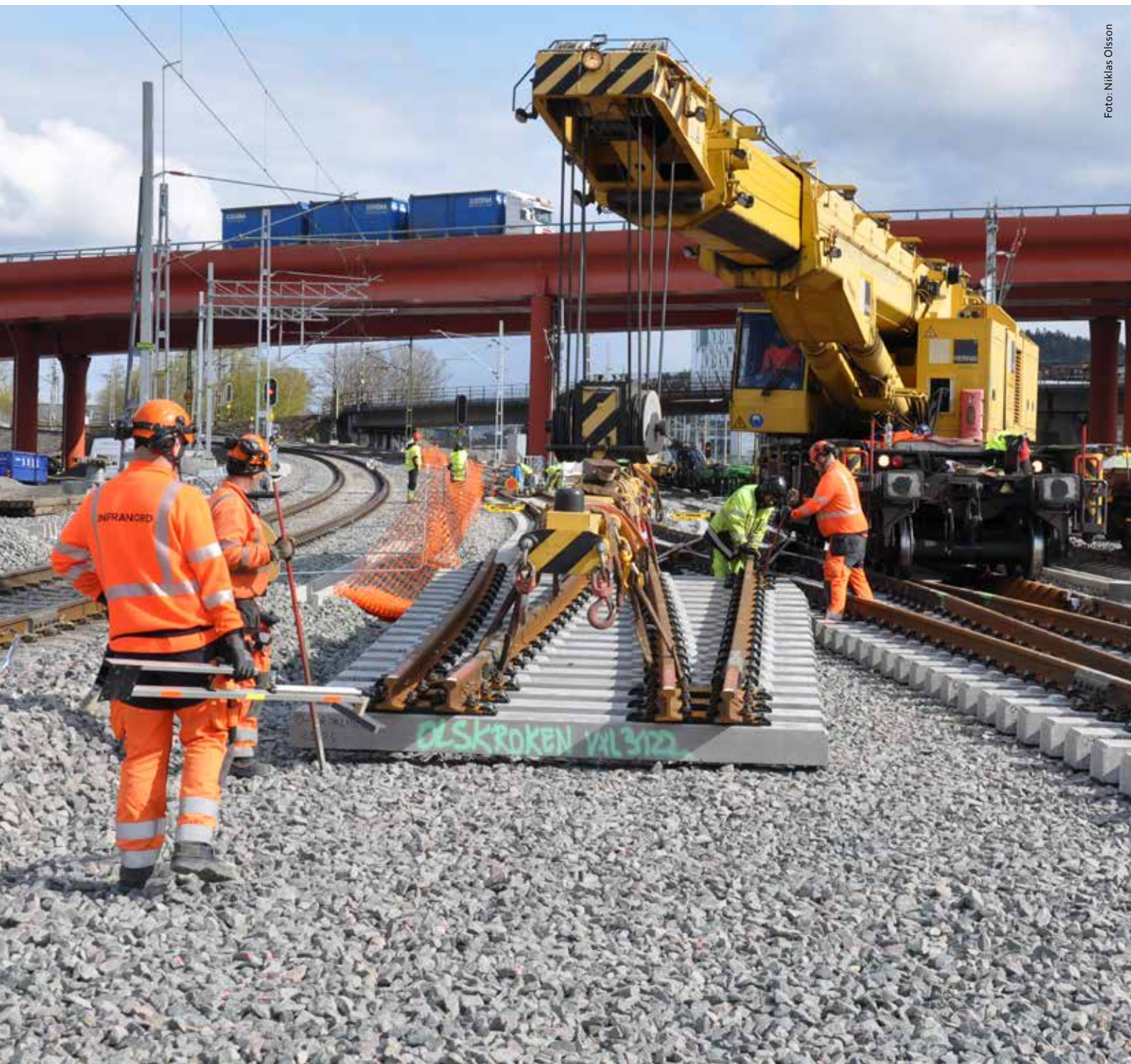
- Organisationens indikatorer för att utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter.
Sidan 18
- Utsläpp av Scope 1 och 2 Greenhouse Gas Protocol.
Sidan 18
- Mål för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter.
Sidorna 12, 18

EU Taxonomin

Rapportering enligt EU Taxonomin

Europeiska kommissionen har under ett antal år arbetat med att ta fram ett regelverk för att styra investeringar i hållbar riktning. Syftet med EU:s taxonomi är att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara eko-

nomiska verksamheter. Infranord, som statligt bolag utan aktier eller obligationer på en reglerad marknad, omfattas inte av taxonomiförordningen. Under året avser dock bolaget att utveckla rapporteringen för att från och med 2022 kunna redovisa hur stor del av bolagets ekonomiska aktiviteter som är förenliga med EU Taxonomin.



GRI-index

Alla Upplysningar avser GRI Standards som publicerades 2016 förutom GRI 403 som publicerades 2018.

GENERELLA UPPLYSNINGAR			
Upplysning		Sida	Kommentar
ORGANISATIONSPROFIL			
102-1	Organisationens namn	47	
102-2	Affärsmodell, huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	47	
102-3	Huvudkontorets lokalisering	47	
102-4	Lokalisering av organisationens verksamheter	Omslagets baksida	
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	47	
102-6	Marknadsnärvaro	6–7, 26–27	
102-7	Organisationens storlek	6–7, 54–55	
102-8	Information om anställda och andra som arbetar för organisationen	55–57, 78	Avsteg: Redovisas ej uppdelat på kontraktsform/kön, kontraktsform/region och anställningsform/kön.
102-9	Beskrivning av bolagets leverantörskedja	6	
102-10	Väsentliga förändringar för organisationen och dess leverantörskedja under redovisningsperioden		Inga större förändringar jämfört med föregående år.
102-11	Beskrivning av om och hur organisationen följer försiktighetsprincipen	73	
102-12	Externa ekonomiska, miljömässiga eller sociala deklarerationer, principer eller andra initiativ som bolaget anslutit sig till eller stödjer	73	
102-13	Medlemskap i intresseföreningar och branschorganisationer	73	
STRATEGI			
102-14	Uttalande från verkställande direktör och styrelse	4–5, 33	
ETIK OCH INTEGRITET			
102-16	Värderingar, principer och uppförandekod samt hur dessa har införts i organisationen	10–11, 73	
STYRNING			
102-18	Redogörelse för organisationens bolagsstyrning	30–36	
INTRESSENTRELATIONER			
102-40	Lista över intressentgrupper	74	
102-41	Andel anställda som omfattas av kollektivavtal		Samtliga anställda i Sverige utom företagsledningen omfattas av kollektivavtal. De anställda i Norge har inget kollektivavtal.
102-42	Princip för identifiering och urval av intressenter	12, 74–75	
102-43	Metoder vid kommunikation med intressenter	74	
102-44	Viktiga frågor som framkommit i dialog med intressenter och hur organisationen hanterar dessa områden	12, 74–75	
TILLVÄGAGÅNGSSÄTT FÖR REDOVISNINGEN			
102-45	Enheter som ingår bolagets finansiella redovisning, samt information om någon av dessa inte ingår i hållbarhetsrapporten	Omslagets insida	
102-46	Process för att definiera rapportinnehållet och avgränsningar	12, 75, 84	
102-47	Identifierade väsentliga påverkansområden	75	
102-48	Förändringar av information som lämnats i tidigare redovisningar och skälen för sådana förändringar	84	
102-49	Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod	84	
102-50	Redovisningsperiod		1 januari–31 december 2021
102-51	Datum för publicering av den senaste redovisningen		28 mars 2021
102-52	Redovisningscykel		Årlig
102-53	Kontaktperson för frågor angående redovisningen och dess innehåll	84	Cecilia Granath
102-54	Redogörelse för rapportering i enlighet med GRI Standards redovisningsnivåer	Omslagets insida, 84	
102-55	GRI-index	82–83	
102-56	Redogörelse för externt bestyrkande av redovisningen	84–85	

OMRÅDESSPECIFIKA UPPLYSNINGAR

Upplysning	Väsentligt hållbarhetsområde	Sida	Kommentar
EKONOMISK PÅVERKAN			
GRI 201	Ekonomiskt resultat		
101-1-3	Styrning och uppföljning	10–12, 16, 79	
201-1	Direkt ekonomiskt värde	37	
Egen	Avkastning på totalt eget kapital	3, 12, 16	
GRI 205	Motverkande av korruption		
103-1-3	Styrning och uppföljning	16, 73, 78–79	
205-3	Antal bekräftade incidenter och hanteringen av dessa	78	
Kvalitet i leverans			
103-1-3	Styrning och uppföljning	16, 78–79	
Egen	Andel felavhjälpningskostnad av underhållskostnad	12–16	
Egen	Trafikverkets leverantörsutvärdering UppLev	12–16	
MILJÖ			
GRI 305	Utsläpp		
103-1-3	Styrning och uppföljning	12, 18–19, 79	
305-1	Direkta utsläpp av växthusgas (Scope 1)	18	Vid beräkning används Naturvårdsverkets vägledning.
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgas	18	
GRI-306	Avloppsvatten och avfall		
103-1-3	Styrning och uppföljning	12, 18, 79	
306-3	Väsentligt spill	18	
GRI 307	Miljömässig efterlevnad		
103-1-3	Styrning och uppföljning	12, 79	
307-1	Betydande böter och icke-monetära sanktioner för att ha brutit mot miljörelaterade lagar och regler	79	Infranord har inte erlagt betydande böter eller monetära sanktioner under 2020.
Materialåtervinning			
103-1-3	Styrning och uppföljning	12, 19, 79	
Egen	Värde av skrot och avfall hanterat av kvalitetssäkrade leverantörer som andel av totalt värde av skrot och avfall	12, 19	
GRI 308	Leverantörsutvärdering avseende miljö		
103-1-3	Styrning och uppföljning	12, 19, 77	
Egen	Antal ramavtalsbundna leverantörer som skrivit under Infranords uppförandekod för leverantörer	16, 77	
SOCIAL PÅVERKAN			
GRI 403	Hälsa och säkerhet i arbetet		
103-1-3	Styrning och uppföljning	12, 14–15, 76	
403-1	Ledningssystem för arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	14–15, 76	
403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentutredning	76	
403-3	Företagshälsovård	76	I Sverige har bolaget företagshälsovård via Previa. I Norge vänder sig medarbetarna till den ordinarie sjukvården.
403-4	Anställdas deltagande och kommunikation kring arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	11, 14–15, 76	
403-5	Utbildning kring arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	14–15, 76	
403-6	Främjande av anställdas hälsa	14–15, 76	Infranord har friskvårdsbidrag, stöd till chefer och medarbetare via Previa samt via e-utbildningar.
403-7	Förebyggande och begränsande av arbetsrelaterade hälso- och säkerhetsproblem	14–15, 76	
403-9	Omfattning och typ av arbetsrelaterade skador, olyckor samt sjukfrånvaro	76	
GRI 404	Kompetensutveckling		
103-1-3	Styrning och uppföljning	14, 77, 79	
404-1	Genomsnittlig tid för kompetensutveckling per anställd	77	Avsteg: Fördelning på kön och anställningskategori redovisas ej.
GRI 405	Mångfald och jämställdhet		
103-1-3	Styrning och uppföljning	12, 14, 77, 79	
405-1	Könsfördelning av styrelse, ledande befattningshavare och anställda	12, 14, 34–36, 77–78	
GRI 406	Motverkande av diskriminering		
103-1-3	Styrning och uppföljning	12, 14, 77, 79	
406-1	Antal bekräftade incidenter och hanteringen av dessa	77	
GRI 414	Leverantörsutvärdering avseende sociala förhållanden		
103-1-3	Styrning och uppföljning	16, 73, 77, 79	
Egen	Antal ramavtalsbundna leverantörer som skrivit under Infranords uppförandekod för leverantörer	16, 77	

Om GRI-redovisningen

Sedan 2015 upprättar Infranord sin hållbarhetsredovisning i enlighet med ramverket för hållbarhetsredovisning från Global Reporting Initiative (GRI). För 2021 tillämpas version Standards, nivå Core. Alla Upplysningar avser GRI Standards som publicerades 2016 förutom GRI 403 som publicerades 2018.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten som upprättas i enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 10§ är skild från årsredovisningen men är integrerad i denna års- och hållbarhetsredovisning, se förteckning nedan för sidhänvisningar.

Infranord publicerar hållbarhetsredovisningen årligen som en del av årsredovisningen. Denna hållbarhetsredovisning omfattar räkenskapsåret 2021 om inte annat anges. Den senaste redovisningen, före denna, publicerades i mars 2021.

FÖRÄNDRINGAR

Infranord har under 2021 genomfört intressentdialog samt uppdaterat bolagets väsentlighetsanalys.

Under 2021 gjorde Infranord bedömningen att "Kompetensutveckling för medarbetare" viktats upp samt att "Motverkande av diskriminering", "Möjlighet till återbruk/återanvändning/delning" och "Kundnöjdhet" viktats ned. Väsentlighetsanalysen har kompletterats med "Klagomålsmekanism avseende arbetsförhållanden" och "Använda sig av uppförandekod för leverantörer". Dessa ändringar är införda i matrisen på sidan 75 i års- och hållbarhetsredovisningen.

Infranord har under 2021 gjort justeringar i beräkningsmetoden för Personaldata som påverkar nyckeltalen för personalomsättning.

AVGRÄNSNING

Samtliga indikatorer utom de nedanstående mäter Infranords påverkan inom organisationen.

Sociala förhållanden

Infranord påverkar sociala förhållanden direkt i den egna organisationen men också förhållanden utanför koncernen via exempelvis leverantörskedjan. Den egna indikatorn "Andel ramavtalsleverantörer som skrivit under Infranords leverantörskod" syftar till att fånga Infranords påverkan utanför organisationen.

Miljö

Infranords påverkan på miljö (i form av utsläpp och eventuella spill) sker utanför organisationen. Den egna indikatorn "Antalet ramavtalsbundna leverantörer som skrivit under Infranords leverantörskod" syftar till att mäta Infranords påverkan utanför organisationen.

Antikorruption

Infranords påverkan på etik sker såväl inom som utanför organisationen. Den egna upplysningen "Antal ramavtalsbundna leverantörer som skrivit under Infranords leverantörskod" syftar till att fånga Infranords påverkan utanför organisationen.

EXTERN GRANSKNING

KPMG AB har gjort en översiktlig granskning av innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning.

KONTAKT

För mer information, vänligen kontakta
Cecilia Granath
Kommunikationschef
cecilia.granath@infranord.se

HÅLLBARHETSRAPPORT I ENLIGHET MED ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

Övergripande	Miljö	Personal och sociala förhållanden	Mänskliga rättigheter	Antikorruption
Affärsmodell: 6–7, 10–11	Policy: 12, 73, 79	12, 14–15, 73, 76–77	14, 73	16, 73
	Risker och hantering: 12, 18–19, 21–23	12, 14–15, 76–77	14, 77	16, 77
	Mål och resultat: 12, 18–19	12, 14–15, 76–78	14, 77	78

PRODUKTION: Infranord i samarbete med Elli Production och Rippler Communications.

FOTO: Fredrik Hjerling, Per Myrehed samt medarbetare på Infranord.

Revisors rapport över översiktlig granskning av Infranord ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Infranord AB, org. nr 556793-3089

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och verkställande direktören i Infranord AB att översiktligt granska Infranord ABs hållbarhetsredovisning för år 2021. Infranord AB har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på omslagets insida i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 84.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 84 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information* (omarbetad). En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*.

En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Interna-

tional Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Infranord AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och verkställande direktören valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och verkställande direktören angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 25 mars 2022

KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman
Specialistmedlem i FAR

Infranord bygger och underhåller järnväg för samhällets bästa. Infranord är marknadsledande i Sverige och en betydande aktör i Norge med en omsättning om cirka 4 miljarder och 1 750 medarbetare. Verksamheten kännetecknas av gedigen järnvägs kunskap, hög säkerhet, tydlig ansvarsfördelning och omfattande satsningar på att vara branschens mest uppskattade arbetsgivare.

Mer information finns på Infranord.se

VÅRA KONTOR

Huvudkontor	Region Nord	Region Mitt	Region Syd	Infranord Norge
POSTADRESS Infranord AB Box 1803 171 21 Solna	POSTADRESS Infranord AB Box 827 971 25 Luleå	POSTADRESS Infranord AB Box 648 801 27 Gävle	POSTADRESS Infranord AB Box 1034 405 22 Göteborg	POST- OCH BESÖKSADRESS Infranord Norge AS Karl Johans gate 2 0154 Oslo
BESÖKSADRESS Solna Strandväg 3 171 54 Solna 010-121 10 00	BESÖKSADRESS Hertsövägen 2 Luleå 010-121 10 00	BESÖKSADRESS Ruddammsgatan 2 Gävle 010-121 10 00	BESÖKSADRESS Rullagergatan 6A Göteborg 010-121 10 00	NORGE +47 900 44 607
