

INFRA**N**ORD

ÅRSREDOVISNING 2011
BANBRYTANDE KOMPETENS





Innovation

Infranord är banbrytande i både teori och praktik. Vi tänker i nya banor och utvecklar våra tjänster med kundens behov i fokus.



Kompetens

Infranord är den mest erfarna aktören på den svenska järnvägsmarknaden. Ingen känner de svenska järnvägsanläggningarna så väl som vi. Vi delar vår kunskap med varandra internt och med våra kunder. Vi levererar hög kvalitet och erbjuder god service.



Effektivitet

Vi erbjuder marknadens mest effektiva processer med produktivitet, säkerhet och kvalitet i centrum. Våra kunder får mer järnväg för pengarna.

Innehåll

1	Nordens ledande järnvägsentreprenör
2	VD har ordet
6	Affärsidé och strategi
8	Marknad och omvärld
12	Verksamheten
15	Anläggning
18	Service
21	Övrig verksamhet
24	Hållbarhetsredovisning
25	Hållbar infrastruktur
26	Styrning och organisation
27	Banbrytande kompetens
33	Miljöspåret in i framtiden
36	Ordföranden har ordet
39	Förvaltningsberättelse
44	Bolagsstyrningsrapport 2011
48	Intern kontroll
50	Styrelse
52	Ledning
54	Resultaträkningar
55	Balansräkningar
57	Förändring i eget kapital
57	Kassaflödesanalyser
58	Noter
73	Revisionsberättelse
74	Revisors rapport, hållbarhetsredovisning
75	GRI-tabell
	Adresser

Denna årsredovisning innehåller Infranords andra hållbarhetsredovisning. Infranord hållbarhetsredovisar årligen och den senaste redovisningen lämnades den 31 mars 2011. Hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer. Infranords bedömning är att hållbarhetsredovisningen uppfyller kraven för tillämplighetsnivå C+, vilket bekräftas av Deloitte AB. Den redovisade informationen i Infranords hållbarhetsredovisning baseras på en bedömning av vilka frågor som är mest betydande för bolagets intressenter samt vilka frågor som är viktigast för att Infranord ska uppfylla sitt uppdrag. Infranords hållbarhetsredovisning omfattar kalenderåret 2011. Nyckeltal avseende medarbetare, hälsa och säkerhet samt miljö har i huvudsak samlats in med hjälp av interna redovisnings-system. Redovisningen omfattar Infranords verksamhet i Sverige, vilket motsvarar 99 procent av bolagets totala omsättning. Då Sverige är Infranords överlagset största verksamhetsland är det möjligt för läsaren att, trots avgränsningen, göra en fullgod bedömning av bolagets hållbarhetsprestanda. Hållbarhetsredovisningen för 2012 kommer att omfatta samtliga verksamhetsländer, varmed upplysningar för Danmark och Norge kommer att ingå.

Vår resa 2011



⊙ JAN:
SNÖRÖJNING

⊙ FEB: JÄRNVÄGS-
UNDERHÅLL

⊙ MAR:
ANBUD

⊙ APR: CHEFS-
KONFERENS

⊙ MAJ: KONTAKT-
LEDNINGSBYTEN

⊙ JUN: BANGÅRDS-
OMBYGGNADER

Varje minut.

*Tjugofyra timmar
om dygnet.*

*Trehundrasextiofem
dagar om året.*

Vad vi sa

Vårt mål för 2011 var att fortsätta utveckla vår banbrytande kompetens. Vi ska arbeta mer standardiserat och mer effektivt, kundens behov ska alltid stå i centrum och våra tjänster ska utvecklas för att möta dessa.

Konkurrensen om uppdragen blir allt hårdare i Sverige. Under 2010 etablerade vi oss i Danmark och Norge. Vårt mål för 2011 var att vinna viktiga kontrakt på dessa båda marknader.

Vad vi gjorde

Vi kartlade våra gemensamma processer för spår- och slipersbyten. Arbetsmomenten har dokumenterats och standardiserats under 2011. Projekten visade att produktiviteten kan öka avsevärt med minskad ställtid och ökad effektivitet.

Vi fortsatte att utveckla våra tjänster. Tillsammans med vår största kund Trafikverket arbetade vi för att lösa problemet med växlar som fryser fast under vintern.



Vad vi vill uppnå 2012

Vi initierade ett förändringsarbete med vår maskinpark och tjänster som SpårEffekt för att möta kundernas behov.

Vi vann strategiskt viktiga uppdrag i Danmark och Norge. I Danmark etablerade vi oss genom att på uppdrag av Banedanmark bygga spår mellan Köpenhamn och Öresundsbron. I Norge vann vi ett drift- och underhållskontrakt i Minnesund.

Vår resa mot att erbjuda kunderna hög kvalitet och god service till det mest konkurrenskraftiga priset, ska fortsätta under 2012. Fler processer ska standardiseras och bli mer effektiva. Fler tjänster ska utvecklas och paketeras på ett sätt som passar våra kunder. Och vi ska fortsätta att utveckla vår kompetens, bland annat genom arbetet inom Infranord Academy och Infranord Innovation.

Nordens ledande järnvägsentreprenör

Viktiga händelser 2011

- **Järnvägsunderhåll i Skåne.** Infranord vann uppdraget att utföra drift och underhåll av järnvägen i Malmö och sydöstra Skåne – totalt cirka 28 mil järnväg och 557 växlar till ett värde av cirka 400 miljoner kronor.
- **Kiruna.** Infranord vann uppdraget att bygga en ny järnväg i Kiruna. Kontraktet värderas till cirka 200 miljoner kronor. Entreprenaden omfattar en sträcka om cirka 17 kilometer samt två bangårdar/mötesstationer. Infranord vann även uppdraget för LKAB att bygga cirka 6 500 meter spår i gruvan, 1 365 meter under jord.
- **Ny enhet för effektiva processer.** Enheten Infranord Innovation bildades med syfte att utveckla verksamheten ur ett Lean Manufacturing-perspektiv och uppnå operationell överlägsenhet genom effektiva processer.
- **Uppdrag i Danmark och Norge.** Infranord tilldelades uppdraget att bygga två parallella spår från Köpenhamn mot Öresundsbanan. Beställare var Banedanmark och kontraktet värderas till cirka 55 miljoner kronor. Även i Norge fick Infranord sitt första uppdrag – att utföra kontaktledningsarbeten mellan Minnesund och Eidsvoll.
- **SpårEffekt för färre störningar.** Infranord lanserade paketerbudandet SpårEffekt som ska leda till färre tågstörningar genom extra omsorgsfulla besiktningar och förslag på åtgärder. Paketet omfattar också en akut insatsstyrka för snabb felavhjälpning.
- **Kust till kust-banan.** Infranord fick förnyat förtroende att sköta drift och underhåll på Kust till kust-banan. Beställare var Trafikverket och kontraktssumman beräknas till cirka 270 miljoner kronor.
- **Infranord Academy.** Infranord beslutade att starta den interna utbildningsverksamheten Infranord Academy.

Kort om Infranord

Infranord är Nordens ledande järnvägsentreprenör. Företaget erbjuder drift och underhåll samt om- och nybyggnad av järnvägar i Sverige, Norge och Danmark. Sverige är företagets bas med cirka 3 000 medarbetare, varav drygt 2 000 är tekniker med kompetens inom ban-, el-, signal- och teleteknik. Sedan 2010 är vi också etablerade i Danmark och Norge. Genom att erbjuda marknadens mest innovativa lösningar, effektivaste processer och branschledande kompetens bidrar Infranord till en säker, punktlig och miljöanpassad järnvägstrafik.

- Infranord ägs av svenska staten, bolagiserades 2010 och hette tidigare Banverket Produktion.
- Cirka 3 000 medarbetare.
- 4 495 miljoner kronor i omsättning 2011.
- Verksamhet inom Service, Anläggning samt Övriga tjänster såsom tele-, maskin- och verkstadsjänster.
- Kontor i Sverige, Danmark och Norge. Huvudkontor i Solna och regionkontor i Luleå, Gävle, Solna, Göteborg och Malmö.
- Verkställande direktör Niclas F Reinikainen.

NYCKELTAL	2011	2010
Nettoomsättning, MSEK	4 495	4 507
Rörelseresultat, MSEK	-71	30
Rörelsemarginal, %	neg	0,67
Soliditet, %	30,6	35,9
Antal tillsvidareanställda vid årets slut	2 643	2 964

Innovation. Kompetens. Effektivitet.

Infranords tre byggstenar

Under 2011 har Infranord konsekvent följt strategin att skapa branschens mest effektiva processer. Årets ekonomiska resultat är en besvikelse, men de byggstenar vi nu lägger gör att vår framtid i en växande marknad ser ljus ut.

2011 blev ett utmanande år för Infranord och resten av järnvägsmarknaden i Sverige. Hårt vinterväder i början av året medförde förseningar i anläggningsprojekt vilket ledde till svårigheter att planera och optimera verksamheten. Inför säsongen 2011/2012 har vi inom branschen arbetat fram lösningar för att vara bättre rustade när snö och kyla kommer.

Standardiserade tjänster och hög servicenivå
Infranords strategi innebär att vi ska erbjuda våra kunder mer järnväg för pengarna. Det gör vi genom att leverera tjänster med hög kvalitet och servicenivå till ett konkurrenskraftigt pris. För att lyckas måste vi arbeta smart. Vi ska erbjuda standardiserade tjänster och branschens effektivaste processer.

Vi är fortfarande i början av resan mot den operationella överlägsenhet vi strävar efter, men jag vet att vi kommer att lyckas. Infranords medarbetare besitter unik kompetens – ingen annan känner det svenska järnvägsnätet så väl som vi. Och vi har förmågan att tänka i nya banor när vi utvecklar vårt tjänsteutbud.

Vi har de senaste åren genomfört ett antal organisationsförändringar som hjälper oss att effektivisera organisationen. Under 2011 inledde vi det viktiga arbetet med att effektivisera våra arbetsmetoder, genom att förbättra och standardisera processerna för slipers- och spårbyten. Jag har också med glädje och stolthet kunnat konstatera att våra medarbetare deltagit på ett mycket engagerat och kompetent sätt för att förbättra processerna och skapa en "best practice" inom företaget.

Att fortsätta detta arbete blir en prioriterad uppgift för oss under 2012.

Resultatet

Infranords resultat för året når inte upp till de nivåer vi hade önskat, men Infranord har stärkt sina möjligheter till framgång under året och marknadsläget ser ljus ut.

Nettoomsättningen uppgick under 2011 till 4 495 (4 507) MSEK och rörelseresultatet uppgick till -71 (30) MSEK. Huvudskälet till det försämrade resultatet är en förändring av omsättningsmixen mellan åren, med en förskjutning mot projekt med större andel material och ett lägre behov av egna resurser i form av personal och maskiner. Även det hårda vintervädret i början av året försvårade vissa inplanerade arbeten, vilket ledde till ett lågt resursutnyttjande av personal och maskiner. Vi har under året även gjort resultatnedskrivningar i pågående projekt.

Viktiga affärer 2011

Vi har vunnit flera viktiga affärer under året. Till att börja med vill jag nämna våra första uppdrag i Danmark och Norge. Dessa marknader har stor potential.

I mars vann vi uppdraget att bygga spår från Köpenhamn mot Öresundsbanan av danska Banedanmark. Infranord bygger två parallella spår samt monterar kontaktledning och växlar. En viktig faktor för framgången i projektet är att vi kan använda personal och maskiner från både Sverige och Danmark. Arbetena ska vara klara under sommaren 2012.

Även i Norge har vi lyckats med våra föresatser under 2011. I februari fick vi i uppdrag av Norska Jernbaneverket att utföra kontaktledningsarbeten vid Minnesund. Detta är ett delprojekt i ett av Norges största järnvägsprojekt.



”Under 2011 inledde vi det viktiga arbetet med att effektivisera våra arbetsmetoder. Vi har förbättrat och standardiserat processerna för slipers- och spårbyten.”

Niclas F Reinikainen

Ett annat viktigt uppdrag avser underhållet av Kust till kust-banan i södra Sverige. Vi har arbetat med denna järnvägssträcka sedan 2005 och vår personal har en omfattande kunskap om anläggningarna. Våra arbetsmetoder har effektiviserats de senaste åren och vi är stolta över förtroendet att få fortsätta arbeta med underhållet på den viktiga Kust till kust-banan.

”Infranords strategi innebär att vi ska erbjuda våra kunder mer järnväg för pengarna.”

I Kiruna har Infranord vunnit två kontrakt under året. I samband med att LKAB fortsätter brytningen av järnmalm i gruvan som ligger under Kiruna stad måste delar av bebyggelsen i Kiruna flyttas. Den gamla järnvägen söder om staden har hamnat i ett rasriskområde. Infranords uppdrag är att bygga en ny järnväg väster om Kiruna. Samtidigt arbetar vi under jord med att bygga spår på 1 365 meters djup nere i gruvan. På detta sätt kan vi bidra till en framtid för vår nordligaste stad, Kiruna.

Infranord Academy

Kompetens är en av de byggstenar som vår verksamhet vilar på. För att ta till vara kompetensen inom företaget beslutade vi under året att starta en intern utbildningsverksamhet, Infranord Academy. Med start i början av 2012 ska vi erbjuda interna utbildningar inom trafik- och elsäkerhet. Min förhoppning är att den interna utbildningsverksamheten ska leda till större flexibilitet, ökad kvalitet, kortare ledtider och lägre kostnader för utbildning.

Vintern

Infranord medverkade i det nationella arbetet med att minska antalet tågstörningar inför vintern 2011/2012. Vi har utvecklat vårt arbete för att bidra till en väl fungerande järnvägstrafik också vintertid. Det innebär dels rustad maskinpark samt översyn av maskinernas geografiska placering men också att vi utvecklat nya tjänster.

Hållbarhet är vägen framåt

Ständiga förbättringar och långsiktig hållbarhet är naturliga delar i vår strävan att vara Nordens ledande leverantör av järnvägstekniska tjänster. Detta uppnår vi genom att prioritera innovation, effektivitet och kompetens – och genom att fokusera på hållbar utveckling. Till våra högst prioriterade frågor hör medarbetares och entreprenörers hälsa och säkerhet samt bolagets miljöpåverkan. Vi ska erbjuda en arbetsmiljö som kännetecknas av säkerhet, arbetsglädje och delaktighet, där allas erfarenheter tas tillvara och där mångfald betraktas som en viktig tillgång. För att minska belastningen på miljön verkar vi för att reducera resursanvändning och utsläpp – både på egen hand och i samverkan med kunder, leverantörer och andra intressenter.

Utblick 2012

Framtiden för Infranord ser ljus ut. Vi har unik kompetens och en stark marknadsposition. Vi har en framgångsrik och väl förankrad strategi som vi följer konsekvent. Vi verkar på en växande marknad. Tåg är ett transportmedel i tiden. Det är alla överens om – politikerna, trafikoperatörerna, resenärerna, näringslivet, miljörörelsen och framtidens arbetskraft.

Stockholm, mars 2012



Niclas F Reinikainen
Verkställande direktör
Infranord

Effektiva spårbyten i Bergslagen

Vid spårbyten är snabba processer och bra planering centralt. Tiden är en kritisk faktor för att stoppen i tågtrafiken ska bli så korta som möjligt. Personal, maskiner och material måste planeras in långt i förväg.

Infranord har under 2011 arbetat med att effektivisera och standardisera arbetsmomenten vid spårbyten. Ett av pilotprojekten var spårbytesarbeten på sträckan Ställdalen–Hällefors i Bergslagen. Järnvägen mellan Ställdalen och Hällefors är en sliten sträcka som Trafikverket beslutat att rusta upp för att kunna leda fler tunga godståg genom regionen.

Sträckning: Ställdalen–Hällefors

Typ: Entreprenad

Beställare: Trafikverket

Klart: Vintern 2011

Infranord har arbetat med att byta spår och utföra kontaktledningsarbeten i Bergslagen i två års tid. Cirka 45 personer har arbetat med att byta 2 100 meter spår per dag. Hjärtat i arbetet är det över 500 meter långa spårbyteståget.

Under 2011 har Infranord effektiviserat sina arbetsmetoder inom ramen för bolagets strategi, att uppnå operationell överlägsenhet genom processutveckling. Det innebär att arbetsmomenten har kartlagts och dokumenterats. De bästa processerna har identifierats och ställtiderna har kunnat minskas.



Nöjda kunder genom marknadens mest effektiva processer

Infranord ska vara den mest innovativa, kompetenta och effektiva leverantören av järnvägstekniska tjänster. Vi erbjuder våra kunder mer järnväg för pengarna.

Infranord underhåller alla typer av spår- och järnvägsanläggningar samt planerar och genomför alla former av ny-, till- och ombyggnadsprojekt relaterade till järnväg. Infranord förfogar över en omfattande maskinpark och har egen tillverkning av järnvägstekniska produkter och -komponenter.

En kundanpassad strategi

Infranords kunder är spårägare i Sverige, Norge och Danmark. Hos dessa företag är bygglidare, upphandlare och deras chefer ansvariga för att fatta beslut om hur kontrakt ska fördelas. För att Infranord ska uppfattas som det mest konkurrenskraftiga alternativet måste kunderna uppleva att vi förstår deras prioriteringar och har som ambition att utvecklas tillsammans med dem. Det handlar om att ha fokus på resenärer och godstransportörer samt att säkerställa snabba leveranser och maximal säkerhet. Kunderna har behov av en effektiv, innovativ och kompetent partner. Detta måste Infranord leva upp till. Därför är våra ledord:

- Innovation
- Kompetens
- Effektivitet

Innovation

Infranord är banbrytande i både teori och praktik. Vi tänker i nya banor och utvecklar våra tjänster med kundens behov i fokus. Infranord är en modern marknadsledare som strävar efter ständig förbättring och utveckling.

Kompetens

Infranord är den mest erfarna aktören på den svenska marknaden och vi delar vår kunskap med varandra och våra kunder. Vi ska även framöver

erbjuda den högsta kompetensen i branschen. Vi levererar hög kvalitet och god service. Under 2011 har vi etablerat den interna utbildningssektionen Infranord Academy som ytterligare ska stärka kompetensen i företaget.

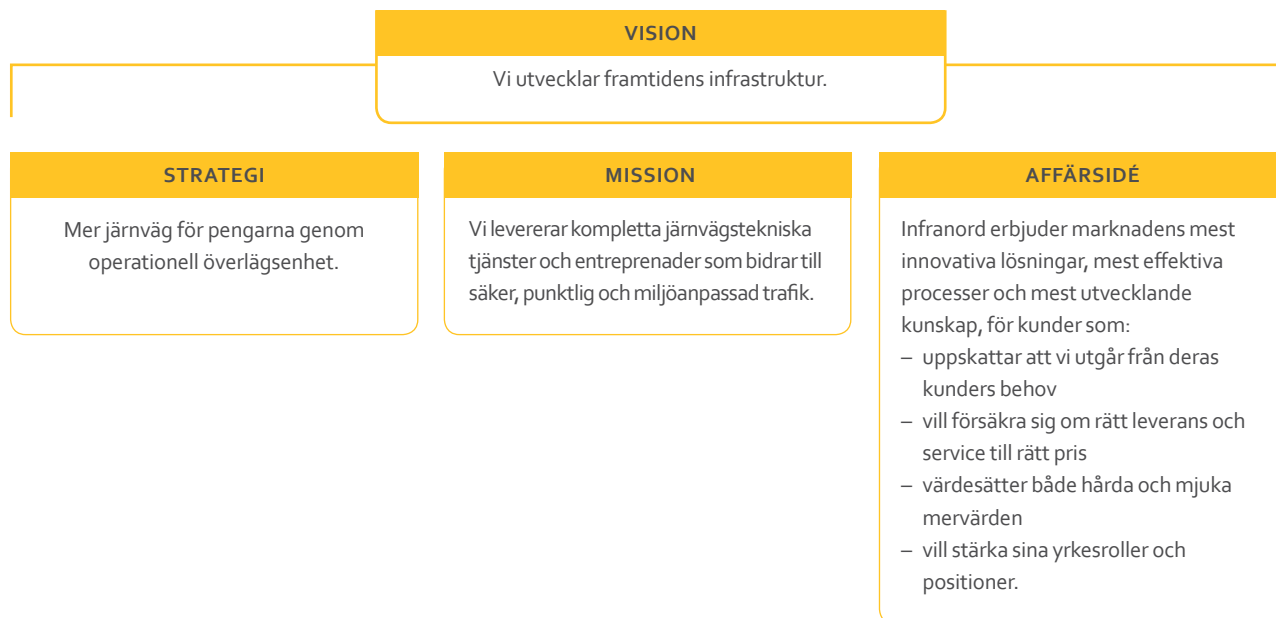
Effektivitet

Effektivitet handlar om att erbjuda de snabbaste leveranserna och mest värde för pengarna. Infranord ska vara den bästa problemlösaren, och kunderna ska uppleva att de får snabb hjälp och god service från oss. Vi ska erbjuda marknadens mest effektiva processer med produktivitet, säkerhet och kvalitet i centrum. Genom standardiserade processer och metoder används resurserna på ett effektivt sätt samtidigt som det säkerställs att kunden får samma kvalitet och bemötande oavsett var arbetet utförs.

Branschens bästa processer

Under 2011 har vi intensifierat arbetet med att uppnå branschens bästa processer. Vi arbetar på samma processororienterade sätt som industriföretag gör när de implementerar så kallad Lean Manufacturing. Två viktiga arbetsmoment – spår- och slipersbyten – har standardiserats och effektiviserats under året och fler projekt har startat. Nästa steg är att se över växel- och kontaktledningsbyten.

Infranords strategi är att uppnå branschens mest effektiva processer för att därigenom kunna erbjuda våra kunder mer järnväg för pengarna. Infranord brinner för att utveckla och leverera operationellt överlägsna kvalitetslösningar som ger resultat och får kunderna att känna förtroende och uppleva mervärde för pengarna.



Utveckling av metoder, tjänster och varumärke

Under 2010 implementerade Infranord en gemensam organisation och gemensamma roller i alla regioner. Administrationen centraliserades till huvudkontoret i Solna, och ett gemensamt övergripande arbetssätt infördes i produktionen. Under 2011 fortsatte vi effektiviseringsarbetet med fokus på metodutveckling.

När vi utvecklar nya tjänster står kundens behov alltid i centrum. Ett exempel är paketet SpårEffekt som har tagits fram för att våra kunder ska kunna förbereda sina anläggningar inför vintern genom förebyggande underhåll.

För att tydliggöra Infranords position på marknaden arbetar vi med att utveckla vårt varumärke. Ambitionen är att leda utvecklingen inom bolagets verksamhetsområde och att kontinuerligt kommunicera uppnådda resultat.

Hållbar utveckling

All verksamhet inom Infranord ska bidra till en långsiktig hållbar utveckling.

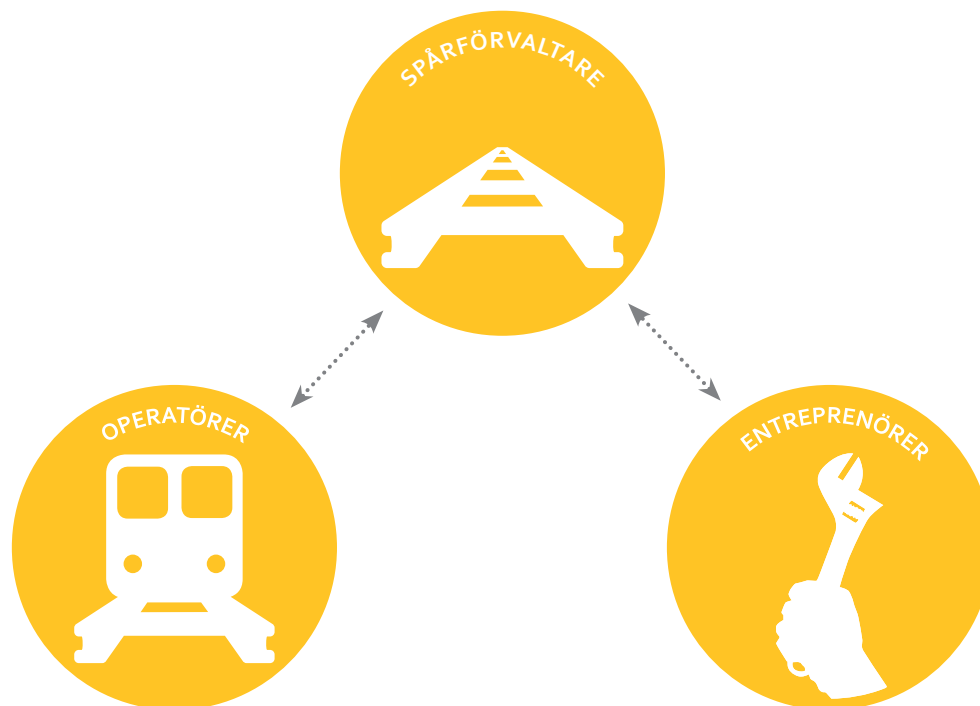
Infranord strävar efter att minska utsläpp till luft, mark och vatten, minska resursanvändningen med fokus på drivmedelsförbrukning och aktivt samarbeta i miljöfrågor med kunder, leverantörer och andra intressenter.

Vi ska alltid agera med hänsyn till vår omvärld. Vi ska vara kända för vår stor kunskap inom säkerhet och erbjuda en arbetsplats där säkerhets- och arbetsmiljöfrågorna tas på största allvar.

Arbetsmiljön ska kännetecknas av säkerhet, arbetsglädje samt delaktighet. Infranord ska vara ett företag där samtliga medarbetares erfarenheter tas till vara och där mångfalden är en tillgång för verksamheten.

Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på sidan 24.

Infranords arena



Efter ett drygt decennium av avreglering är järnvägen i Sverige en av de allra mest konkurrensutsatta järnvägsmarknaderna i Europa. Trafikverket är fortfarande den dominerande spårägaren, medan konkurrensen successivt ökar mellan dels olika operatörer, dels olika entreprenörer.

OPERATÖRER

40st

Antalet operatörer i Norden ökar stadigt och uppgick vid årsskiftet 2011/2012 till cirka 40 st.

A-Train	Hector Rail	Tågab
CargoNet	SJ	Veolia Transport
DSB Sverige	Svenska	Med flera
Green Cargo	Tågkompaniet	
Göteborgs Spårvägar	TGOJTrafik	

SPÅRFÖRVALTARE

90%

Järnvägsnäten i Norden är i all väsentlighet statligt ägda. I Sverige förfogar Trafikverket över mer än 90 procent.

Trafikverket	Botniabanan	Hamnar
Storstockholms lokaltrafik (SL)	Inlandsbanan	Kommuner
LKAB	Arlandabanan	Med flera
SSAB	Öresundsbrokonsortiet	

ENTREPRENÖRER

42%

Infranord är Nordens ledande järnvägs-entreprenör. I Sverige uppgår vår marknadsandel till cirka 42 procent.

Infranord	VR-Track
Strukton Rail	Med flera
Balfour Beatty Rail	

En framtidsbransch med stora utmaningar

Marknadsläget för järnvägsrelaterade tjänster i Sverige och övriga Norden är ljusst, framför allt sett på några års sikt. Intresset för järnvägen är stort både från politiskt håll och från resenärerna och godstransportörerna.

Miljömedvetenhet och ökande befolkning i storstadsregionerna är några av drivkrafterna bakom ökad efterfrågan på järnvägstransporter. Avregleringen av persontrafik är en annan faktor.

Trots gynnsamma marknadsförutsättningar har 2011 varit ett utmanande år. Uppskjutna projekt och avbrutna upphandlingar har påverkat branschen. Infranord har haft överkapacitet på både personal och maskiner under vissa delar av året.

Järnvägen ska moderniseras

Resandet med tåg ökar stadigt. I Sverige, Danmark och Norge utnyttjas stora delar av järnvägen maximalt. Samtidigt ökar kraven på snabba, effektiva och miljöanpassade transporter.

Det finns ett politiskt samförstånd i de nordiska länderna om att järnvägen ska byggas ut och moderniseras för att möta den ökade efterfrågan.

Regeringen anslår medel

I den nationella planen för Sveriges transportsystem (den så kallade Transportplanen) har regeringen slagit fast att 64 miljarder kronor ska investeras i drift och underhåll av järnvägen fram till 2021. Under 2011 anslog regeringen i sin höstbudget ytterligare 3,6 miljarder kronor som under 2012 och 2013 ska användas till drift, underhåll och utveckling av järnvägen. I december 2011 kom även ett besked att regeringen erbjuder Trafikverket räntefria lån om 558 miljoner kronor för att tidigare lägga järnvägsprojekt i södra Sverige.

I Danmark beräknas järnvägsinvesteringarna uppgå till cirka 70 miljarder danska kronor de närmaste tio åren.

Även i Norge finns en tydlig politisk ambition att investera i järnvägen. Norska Jernbaneverket har bland annat publicerat en broschyr som beskriver ett stort antal projekt som ska genomföras under de närmaste 15 åren.

Europeiska järnvägssatsningar

Det blir allt viktigare att transportera gods snabbt och effektivt inom och mellan olika länder i Europa. En politisk målsättning från europeiskt håll är att föra över transporter från väg till järnväg.

EU satsar bland annat på de så kallade gods-korridorerna, ett prioriterat nät för gods på järnväg genom Europa som ska säkerställa effektiva godsflöden. Den korridor som berör Sverige är Central North–South Corridor, sträckan Stockholm–Palermo. Korridoren ska vara i drift senast 2015.

EU investerar även i ny järnvägsteknik. Ett exempel är införandet av det nya så kallade ERTMS-systemet (European Rail Traffic Management System) som är ett gemensamt trafikstyrningssystem för järnvägstrafik i Europa. Botniabanan är den första järnvägssträckan i Sverige som utrustats med ERTMS-systemet.

Ökad konkurrens

Samtidigt som marknaden växer ökar konkurrensen. Den tidigare reglerade järnvägsmarknaden är nu helt avreglerad, och ett antal utländska aktörer är etablerade i Sverige. I drygt tio år har dessa kunnat konkurrera med Infranord om tjänster inom om- och nybyggnadsprojekt. Sedan 2011 är även samtliga drift- och underhållskontrakt upphandlade i konkurrens.

Den största beställaren Trafikverket, har under senare år uppmuntrat utländska entreprenörer att lämna anbud, en situation som Infranord välkomnar.

Konkurrensen från utländska aktörer är störst inom Anläggning på affärer upp till 50 miljoner kronor. När det gäller de större uppdragen är det betydligt färre aktörer som har resurser att kunna leverera. Infranord tillhör en av de främsta när det gäller uppdrag över 50 miljoner kronor, tack vare våra resurser i form av erfaren personal och maskinell utrustning.

Den hårdare konkurrensen leder till att vi måste prioritera lönsamhet och effektiva processer för att fortsätta vara konkurrenskraftiga. Kraven på effektivitet, innovation, kompetens och kundfokus i verksamheten ökar, samtidigt som vi måste arbeta för att bredda vår kundbas. Under 2011 stod den största kunden, Trafikverket, för 80 procent av Infranords omsättning.

Lägre marknadsandel

Infranords marknad i Sverige uppgick under 2011 till cirka 10 miljarder kronor, fördelat på uppdrag motsvarande cirka 80 procent från Trafikverket, 15 procent från Storstockholms Lokaltrafik (SL) och resterande del från övriga spårägare.

Infranords marknadsandel i Sverige var 43 procent 2011. Andelen har successivt minskat i takt med att marknaden avreglerats. Inom Service var Infranords marknadsandel 45 procent under 2011, medan den inom Anläggning var 35 procent.

Stora möjligheter i Danmark och Norge

Under 2011 vann Infranord strategiskt viktiga uppdrag i Danmark och Norge. Marknadsläget i dessa länder liknar det svenska. Marknaden för drift och underhåll är dock inte avreglerad i Danmark. När dessa tjänster konkurrensutsätts kommer möjligheterna till affärer i landet att öka avsevärt. Infranords resurser och kompetens i Sverige är en viktig konkurrensfaktor för att vinna affärer i Danmark och Norge.

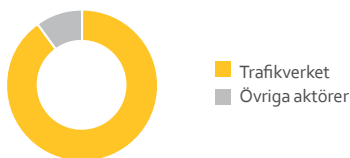
Lösningar för att klara hårt vinterväder

Det hårda vintervädret under 2010 och 2011 ledde till stora problem för järnvägstrafiken i Sverige. Därför har politiska krav ställts på att Trafikverket ska klimatsäkra järnvägsanläggningarna. Arbetet med att utveckla nya metoder för att hantera snöproblematiken har fått stor prioritet i branschen. Infranord har bland annat tagit fram tjänsten Snöfritt som innebär att Trafikverket vid behov kan avropa extra resurser i form av både manskap och maskiner.

Varumärke under utveckling

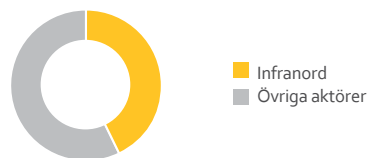
För att tydliggöra Infranords position på marknaden pågår ett arbete med att utveckla varumärket. Vår ambition är att leda utvecklingen inom den nordiska järnvägsmarknaden och att tydligt kommunicera de resultat som uppnås.

FÖRDELNING SPÅRÄGARE



Trafikverket äger och förvaltar cirka 90 procent av Sveriges järnvägar.

INFRANORDS MARKNADSANDEL



Infranords marknadsandel är cirka 43 procent.



Underhåll i gränsland

Sträckning: **Sverige – Danmark**

Typ: **Service**

Beställare: **Öresundsbrokonsortiet**

Klart: **Hösten 2012**

Högt över havet mellan Sverige och Danmark arbetar Infranords tekniker från både Sverige och Danmark med att underhålla järnvägen som binder samman de båda länderna.

Infranord har arbetat med järnvägen på Öresundsbron sedan 2005. Under 2010 förlängdes underhållskontraktet som innebär att Infranord utför drift och underhåll fram till 2013.

Att arbeta i gränslandet mellan Sverige och Danmark är en speciell utmaning, eftersom olika regler gäller

i de båda länderna. Därför måste Infranords redan välutbildade svenska tekniker genomgå utbildningar för att kunna utföra arbeten även på den danska sidan av bron.

Infranord har varit etablerat i Danmark sedan 2010, och Öresundsbron är ett av de första projekten där de danska och svenska teamen arbetar tillsammans. Beställare av arbetet på Öresundsbron är Öresundsbrokonsortiet som ägs av svenska och danska staten gemensamt.

Banbrytande kompetens inom järnvägsanläggningar

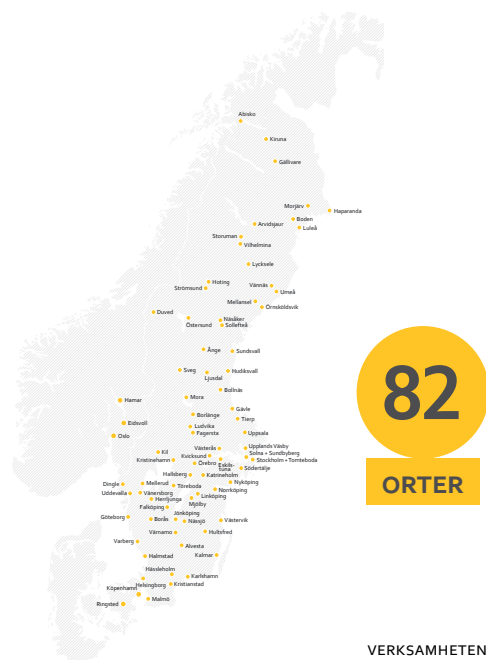


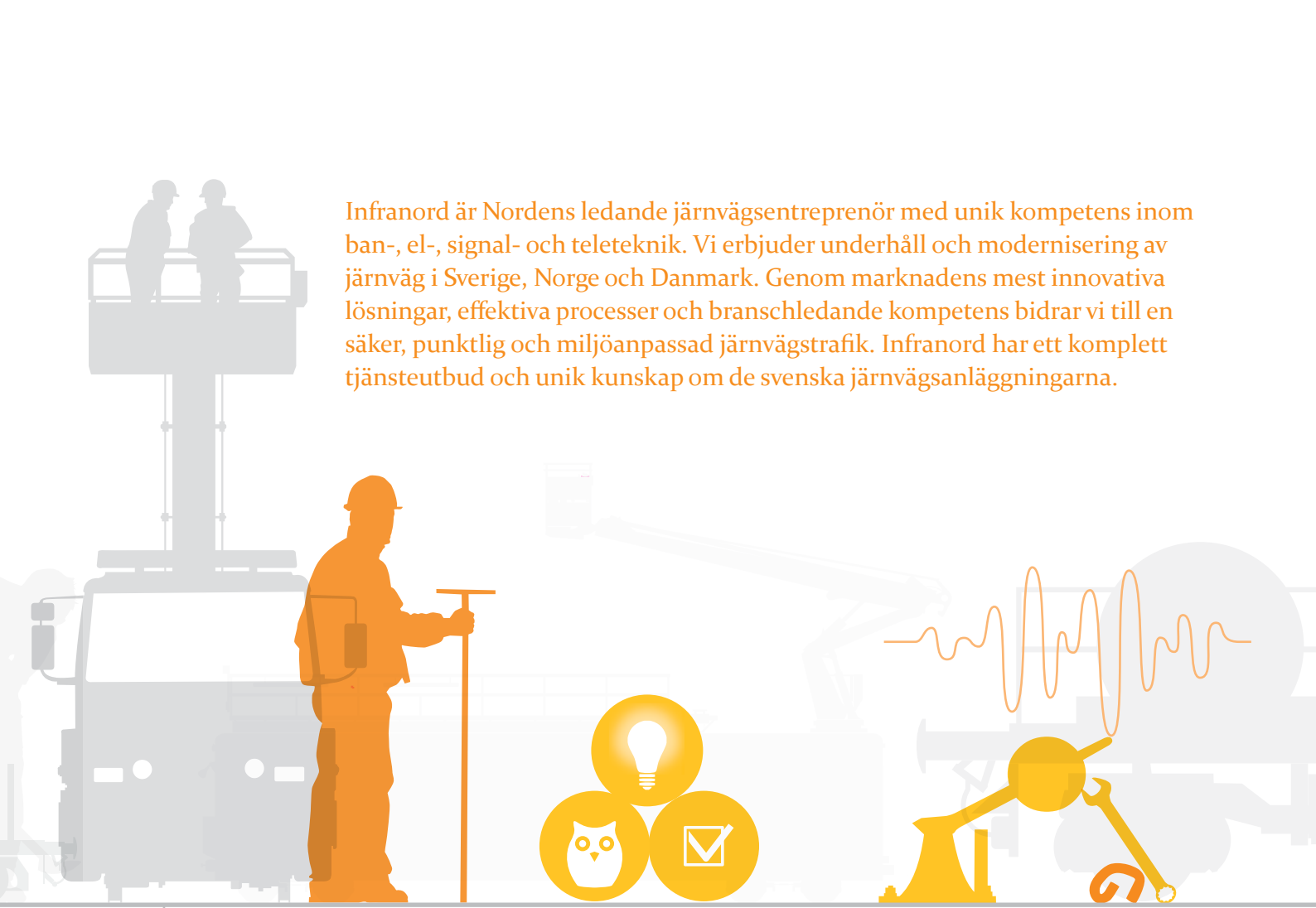
Anläggning

Infranord planerar för och genomför alla typer av ny- och ombyggnadsprojekt inom järnväg i Norden, från mindre uppdrag till totalåtaganden. Vi är specialister inom teknikgrenarna bana, el, signal och tele. Våra uppdrag omfattar bland annat bangårdsombyggnader, spårbyten, ny- och ombyggnation av signalsystem och ställverk, kontaktledningsarbeten, slipers- och växelbyten samt komplexa signalinstallationer. Vi tar helhetsansvar för allt från planering och kvalitet till säkerhet och arbetsmiljö.

Sverige, Danmark och Norge

Basen för Infranords verksamhet är Sverige. Här finns vi på 82 olika platser och har en unik kunskap om hela Sveriges järnvägsnät. Under senare år har en expansion av verksamheten inletts till grannländerna Danmark och Norge.



An illustration featuring a worker in an orange silhouette standing next to a large piece of railway maintenance equipment. In the background, two other workers are visible on a platform. To the right, there are icons representing a lightbulb, an owl, and a checkmark, along with a stylized waveform and a mechanical arm. The overall theme is railway maintenance and technical services.

Infranord är Nordens ledande järnvägsentreprenör med unik kompetens inom ban-, el-, signal- och teleteknik. Vi erbjuder underhåll och modernisering av järnväg i Sverige, Norge och Danmark. Genom marknadens mest innovativa lösningar, effektiva processer och branschledande kompetens bidrar vi till en säker, punktlig och miljöanpassad järnvägstrafik. Infranord har ett komplett tjänsteutbud och unik kunskap om de svenska järnvägsanläggningarna.

Service

Infranord erbjuder entreprenader inom drift och underhåll av järnvägsanläggningar. Våra starkaste konkurrensfördelar är ett brett teknikkunskande och en välutrustad maskinpark med god geografisk täckning. Den största kunden är Trafikverket, men vi har stora uppdrag även för Storstockholms lokaltrafik (SL), Göteborgs Spårvägar, Öresundsbron och för olika kommuner, hamnar och övriga industrispårägare.

Övrig verksamhet

Maskin Infranord säljer alla typer av maskintjänster för anläggningsprojekt och underhåll av järnvägsnätet. Tjänsterna är i huvudsak spår- och växelriktning, spårbyten och maskinell vegetationsreglering. Vi hyr även ut maskiner för ballastrening, spårbyten, växelinstallationer och transporter.

Maskinella mättjänster Infranord utför maskinella mättjänster i Sverige, Danmark och Norge. Med tekniskt avancerade mätfordon genomför vi inmätningar av spår och kontaktledning. Vi utför även oförstörande provning (OFP) av räler med ultraljud.

Verkstad Infranord bygger utrustning för signalteknik och tillverkar prefabricerade järnvägsprodukter i egen verkstad i Nässjö. Våra kunder finns inom exempelvis kraftindustrin. Företagets järnvägsfordon och maskiner underhålls också i egen verkstad.



Viktiga spåruppdrag för Kirunas framtid

LKAB har brutit malm i Kiruna sedan 1890. Ända sedan dess har det statliga gruvföretaget spelat en viktig roll för stadens utveckling. Samspelet mellan Kiruna och LKAB fortgår än idag. När LKAB nu ska etablera en ny huvudnivå i gruvan, innebär det att stora delar av Kirunas stadskärna hamnar i ett rasriskområde – och därmed måste flyttas.

Under 2011 har Infranord fått två uppdrag i Kiruna, både ovan och under jord.

På Trafikverkets uppdrag anlägger Infranord ett nytt, cirka 17 kilometer långt, järnvägsspår väster om Kiruna. Det nya spåret ersätter det gamla spåret söder om staden som har hamnat inom rasriskområdet.

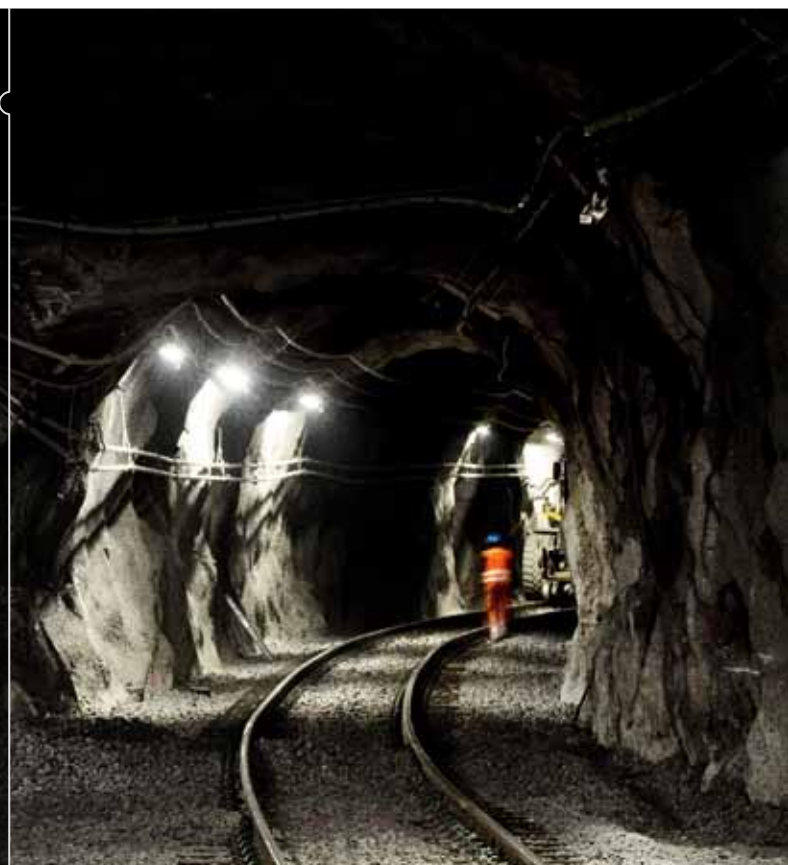
För LKAB:s räkning bygger Infranord även spår nere i gruvan, 1 365 meter under jord. I arbetet under jord är planering och logistik särskilt viktigt eftersom flera viktiga arbetsmoment sker i små, trånga utrymmen.

Sträckning: Kiruna stad – ny ort väster om staden

Typ: Spårläggning

Beställare: Trafikverket och LKAB

Klart: Vintern 2012



Anläggning

Infranord är Nordens ledande anläggningsföretag inom järnväg med unik kompetens och erfarenhet. Vi planerar och genomför alla typer av ny- och ombyggnadsprojekt inom järnväg i Norden.

Vi är specialister inom teknikgrenarna bana, el, signal och tele och tar helhetsansvar för allt från planering och kvalitet till säkerhet och arbetsmiljö. Verksamheten inom affärsområdet Anläggning bedrivs inom en speciell enhet för entreprenader samt i fem operativa regioner. Större anläggningsprojekt bedrivs främst inom enheten Entreprenad, medan mindre projekt bedrivs i regionerna.

Våra uppdrag omfattar bland annat:

- Bangårdsombyggnader
- Spårbyten
- Ny- och ombyggnation av signalsystem
- Ny- och ombyggnation av ställverk
- Kontaktledningsarbeten
- Slipersbyten
- Växelbyten
- Komplexa signalinstallationer

Sverige är vår hemmamarknad och här har vi också historiskt sett en dominerande ställning. Marknaden är nu avreglerad och konkurrensutsatt, vilket gör att vi behöver bredda vårt kundunderlag och växa utomlands. Därför är vi sedan 2010 etablerade i Danmark och Norge.

Den svenska järnvägsinfrastrukturen ägs nästan till uteslutande del av staten och administreras av Trafikverket. Därför uppgick cirka 84 procent av årets omsättning om 4 495 miljoner

kronor av uppdrag från Trafikverket. Exempel på andra kunder är Storstockholms Lokaltrafik (SL), Göteborgs Spårvägar, Öresundsbrokonsortiet, SSAB och LKAB.

Verksamheten 2011

Infranords del av bygg-, anläggnings- och entreprenadprojekten inom den svenska järnvägen uppgick under 2011 till knappt 2 053 miljoner kronor. Infranords marknadsandel var cirka 35 procent.

Då flera europeiska järnvägsentreprenörer sedan en tid tillbaka är etablerade i Sverige med målet att expandera, har konkurrenssituationen under 2011 varit knivskarp. Infranord konkurrerar både med stora svenska anläggningsföretag och andra järnvägsentreprenörer, till exempel Strukton Rail, Balfour Beatty Rail och VR Track.

Infranord har vunnit ett flertal kontrakt inom Anläggning under 2011, bland annat två projekt i Kiruna. För Trafikverkets räkning fick vi i uppdrag att bygga en järnväg väster om staden som ska ersätta den järnvägssträcka söderut som hamnat i ett rasriskområde i samband med gruvbrytningen under samhället. Under året vanns också ett kontrakt från LKAB som omfattar anläggningsarbeten nere i gruvan i mycket speciella förhållanden. I Stockholm fick Infranord i uppdrag av General Electric (GE) att installera ett nytt signalsystem för snabbspårvägen Tvärbanan, som knyter ihop

2011

2053

Nettoomsättning, MSEK

2011

35%

Marknadsandel, %

SLs buss-, tunnelbane- och pendeltågslinjer runt centrala Stockholm. Uppdraget omfattade att installera den nya signalsäkerhetsanläggningen, genomföra fordonsinstallationer och utbilda teknisk personal.

Infranord fick också i uppdrag av Boliden att modernisera järnvägen vid världens största koparsmältverk i Rönnskär i Skelleftehamn. Arbetet innebär bland annat att kapa loss befintligt spår och installera ett nytt spår.

Andra exempel på anläggningsuppdrag som vanns under 2011 är:

- Ombyggnad av Jönköpings bangård på uppdrag av Trafikverket. Uppdraget värderas till cirka 24 miljoner kronor.
- Anläggning av två parallella spår från Köpenhamn mot Öresundsbron. Beställare är Bane-danmark och kontraktet värderas till cirka 55 miljoner kronor.
- Kontaktledningsarbeten mellan Minnesund och Eidsvoll i Norge.

Uppdragen i Danmark och Norge innebär att Infranord har etablerat sig på dessa marknader, vilket har haft hög prioritet under året.

Innovation för effektiva processer

I linje med Infranords strategi att uppnå operationell överlägsenhet genom effektiva processer, har ett antal innovationsprojekt genomförts under året.

Innovationsprojekten är baserade på principerna för Lean Manufacturing. Lean är från början framtaget av bilindustrin för att skapa smidigare, snabbare och mer effektiv produktion samtidigt som man säkerställer att företaget levererar det kunderna vill ha. Målet är att arbetsprocesserna ska bli tydliga och lätta att följa och att arbetsmiljön präglas av ordning och reda. Var sak på sin plats bidrar till effektivitet och balans.

Innovationsprojekten inleds med en nulägesanalys. Arbetsmomenten kartläggs och doku-

menteras på detaljnivå. De arbetsätt som medarbetarna bedömer är de mest effektiva identifieras. Därefter skapas en samsyn kring hur arbetet bör utföras och vilka moment som ska ingå. Arbetet mäts och följs upp och åtgärder för förbättringar tas fram. I nästa steg ska den standardiserade processen implementeras. Men arbetet är inte slut med det. När en gemensam basnivå för arbetet är uppnått fortsätter processen med ytterligare effektivisering.

De första processer som kartlagts är spår- och slipersbyten, bland annat genom pilotprojekt vid spårbytesprojekt i Bergslagen. Resultaten är mycket goda och visar en tydlig förbättring av effektiviteten. I slutet av 2011 inleddes arbetet med att effektivisera processerna vid växel- och kontaktledningsbyten.

Framtiden

Investeringarna i den nordiska järnvägen väntas öka under de kommande åren. Det finns ett politiskt samförstånd om att järnvägen ska byggas ut och moderniseras. I Sverige gav regeringen i sin höstbudget extra anslag om 3,6 miljarder kronor som under 2012 och 2013 ska användas till drift och underhåll, återinvesteringar och trimningar av järnvägen. I den så kallade Transportplanen fastslås att ytterligare 64 miljarder kronor ska satsas på drift och underhåll av järnvägen fram till 2021. I Danmark och Norge finns liknande planer.

För att Infranord ska lyckas på den växande men alltmer konkurrensutsatta marknaden, måste företaget fortsätta arbetet med att standardisera och effektivisera processerna, utveckla kunderbjudandet och den unika kompetensen på bästa sätt. Vi ska erbjuda våra kunder banbrytande kompetens, bra service och hög kvalitet till ett konkurrenskraftigt pris, det vill säga mer järnväg för pengarna.



Nyckelkompetenser i Göteborg

Sträckning: Göteborg C
Typ: Anläggning
Beställare: Trafikverket
Klart: Hösten 2012

När Göteborgs Centralstation byter ställverk för att minska trafikstörningarna och öka kapaciteten på järnvägen i regionen, bidrar Infranord med flera olika nyckelkompetenser. Företaget deltar i arbetet genom att erbjuda tjänster inom bana, el, signal, tele och mätningar.

Infranord hade tidigare uppdraget att färdigställa det nya signalställverket vid Göteborgs Centralstation. Därefter har företaget vunnit ytterligare uppdrag som

ska utföras i två etapper och pågå fram till hösten 2012.

Under 2011 har Infranord arbetat med att anpassa spår och signalanläggningar mellan Skandiabangården och Sävenäs rangerbangård. Exempel på arbeten som Infranord utför är att sätta upp signaler, dra kablar, montera upp skåp och kurer samt byta växlar och justera kontaktledningarna.

Service

Infranord är den ledande aktören i Sverige inom drift och underhåll av järnvägsanläggningar. Våra starkaste konkurrensfördelar är vårt unika kunnande om de svenska järnvägsanläggningarna, en hög teknisk kompetens, starkt fokus på säkerhetsfrågor och en välutrustad maskinpark med god geografisk täckning.

Verksamheten inom affärsområde Service bedrivs i fem operativa regioner.

Kunderna är i huvudsak spårägare i Sverige. Trafikverket, som äger och förvaltar de statliga järnvägarna i Sverige, är den dominerande spårägaren. Övriga spårägare är kommuner, hamnar och industrier. Trafikverket är Infranords största kund, andra stora kunder är Storstockholms Lokaltrafik (SL), Göteborgs Spårvägar, Öresundsbrokonsortiet, SSAB och LKAB. Sedan 2010 finns vi även etablerade i Danmark och Norge och erbjuder tjänster till spårägare i dessa länder.

Den svenska järnvägsmarknaden är idag fullt konkurrensutsatt och Infranord konkurrerar bland annat med företag som Strukton Rail, Balfour Beatty Rail och VR Track.

Verksamheten 2011

Infranords del av drift- och underhållsprojekten inom den svenska järnvägen var under 2011 värd 2 236 miljoner kronor. Infranords marknadsandel var cirka 45 procent.

Konkurrensen har varit hård under året. Flera europeiska järnvägsentreprenörer är etablerade i Sverige med målet att öka sina marknadsandelar här. Infranords arbete med att införa ett gemensamt arbetssätt i samtliga regioner har fortsatt under 2011. Det är ett led i vår strategi och syftar till att öka effektiviteten och säkerställa att kunderna erhåller samma kvalitet och service oavsett var i landet arbetet utförs.

Ett gemensamt arbetssätt innebär också möjligheter till ökad flexibilitet och snabbare genomförande av förbättringar – det blir enklare för medarbetare att flytta mellan projekt i olika

delar av landet om förutsättningarna är desamma och det blir enklare att införa nya metoder i hela organisationen.

Infranord har vunnit flera viktiga service- och underhållsuppdrag under 2011.

I januari vann vi uppdraget om drift och underhåll av järnvägen i Malmö och sydöstra Skåne, totalt cirka 28 mil järnväg och 557 växlar. Avgörande till Infranords fördel var vår höga kompetens och möjlighet att erbjuda effektiva lösningar. Kontraktet är värt cirka 400 miljoner kronor och projektet pågår från september 2011 till augusti 2014.

Under året stod det också klart att Infranord fick förnyat förtroende att utföra drift och underhåll av Kust till kust-banan. Beställare var Trafikverket och kontraktsumman beräknas till cirka 160 miljoner kronor.

Vinterförberedelser

I början av 2011 utsattes järnvägen för stora påfrestningar på grund av hårt vinterväder. Inför vintersäsongen 2011/2012 deltog Infranord i ett antal förberedelsearbeten tillsammans med övriga järnvägsindustrin.

Vi har bland annat rustat upp maskinparken och säkerställt att rätt resurser finns tillgängliga. Förberedelserna omfattar också ett antal åtgärder i och runt växlarna, som är mycket känsliga för snö och is.

Infranord har tagit fram ett nytt åtgärds paket för att förebygga tågstörningar. Paketlösningen SpårEffekt har skräddarsytt med tanke på förebyggande åtgärder som kan bidra till minskade störningar under vintern. Genom extra omsorgs-

fulla besiktningar kan vi ge spårägaren information om vilka insatser som är nödvändiga på en anläggning. Det kan till exempel handla om växel- och spårbyten, spårriktning eller räls- och slipersbyten – åtgärder som Infranord kan hjälpa till att utföra.

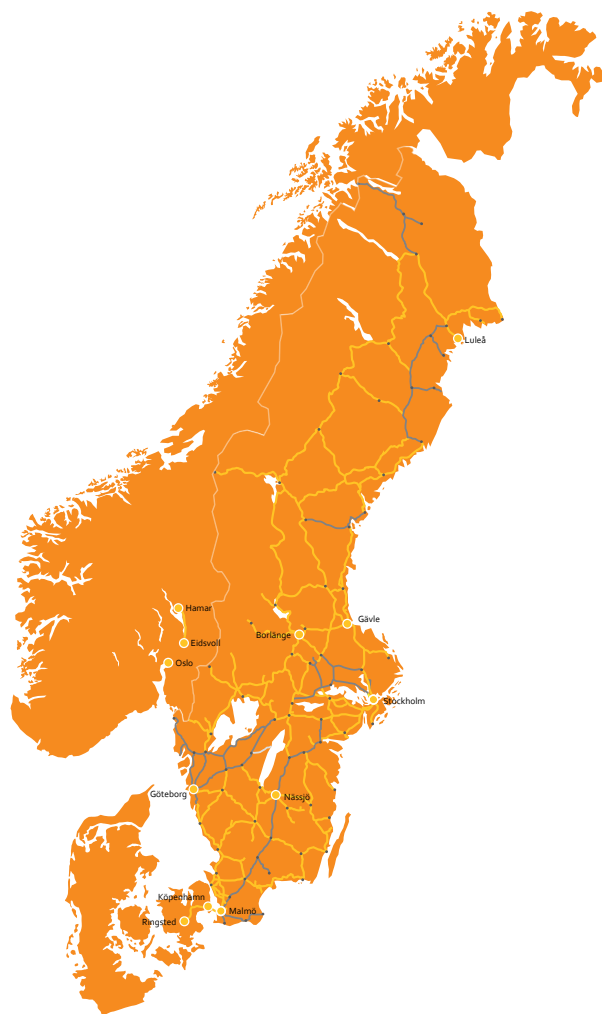
Sedan vintern 2010/2011 erbjuder vi bland annat tjänsten Snöfritt som ligger utanför befintliga underhållskontrakt. Snöfritt innebär att vi fördelar våra resurser för att kunna bistå kunderna med maskiner och manskap i de områden där det är extremt väder.

Framtiden

Efterfrågan på kvalificerade drift- och underhållstjänster i det svenska järnvägsnätet väntas öka under kommande år. Det finns ett politiskt samförstånd att investera i ökad tillgänglighet. Efterfrågan på högkvalitativa järnvägstransporter är stor, både från näringsliv och från privatpersoner.

Som största aktör på leverantörssidan är Infranord väl förberett för nya uppdrag. Infranord förfogar över nödvändiga resurser, har god kunskap om järnvägsanläggningarna i hela landet och arbetar proaktivt för att definiera kommande behov.

KONTRAKT PER DEN 31 DECEMBER 2011



KONTRAKT GEOGRAFISKT

- Infranord
- Övriga entreprenörer

2011

2236

Nettoomsättning, MSEK

2011

45%

Marknadsandel, %



Innovation genom samarbete

De senaste vintrarna har tågtrafiken i Sverige drabbats av stora störningar, bland annat på grund av att växlar fryser fast vid kyla och kraftigt snöfall. För att komma till rätta med problemet, driver Infranord i samarbete med Trafikverket ett innovationsprojekt som testar en ny teknik som förhindrar att växlar fryser.

Den gamla tekniken, att värma växlar med el, leder till att snö och is smälter ner och fryser igen under växeln, nere i makadamen. Infranord har sedan 2010 testat en metod som innebär att man istället värmer växlarna med torr luft. Det leder till att det smälta vattnet dunstar bort i stället för att rinna ner. Klimatet kring växeln blir torrt och varmt.

Vintern 2010/2011 testades tekniken för första gången i verklig miljö på en växel i Östersund. Under vintern 2011/2012 fortsätter testerna på ytterligare fyra växlar. Hittills har den nya tekniken visat mycket goda resultat.

Sträckning: **Östersund**

Typ: **Service**

Beställare: **Eget projekt**

Klart: **Vintern 2012**

Övrig verksamhet

Infranord har en omfattande maskinpark som är anpassad för järnvägen. Med våra tekniskt avancerade mätfordon kan vi utföra olika typer av mättjänster för kunds räkning. Vi har även sex egna verkstäder som bland annat bygger utrustning för el- och signalteknik.

Maskin

Infranords maskinpark består av olika spårgående fordon och annan teknisk utrustning anpassad för uppdrag inom järnvägen. Vi har bland annat maskiner för spår- och växelriktning, maskinell vegetationsreglering och transporter samt specialmaskiner för exempelvis ballastrening, spårbyten och växelinstallationer. Maskinparken är en viktig del i Infranords kompletta tjänsteutbud. Under året har enheten Logistik, tillsammans med marknadsavdelningen och regionerna arbetat med att ta fram en ny maskinstrategi för att effektivisera och anpassa maskintjänsterna till framtidens produktionsbehov.

Vi erbjuder alla typer av maskintjänster för anläggningsprojekt och underhåll av järnvägsnätet.

Maskinella mättjänster och OFP

Infranord har en särskild enhet för maskinella mättjänster och oförstörande provning (OFP) i Sverige, Danmark och Norge. Med tekniskt avancerade mätfordon genomför vi inmätningar av spår och kontaktledningar. Vi har även tekniskt kunnig personal som utför oförstörande provning (OFP) av räler med ultraljud.

Kunderna erbjuds en väl utvecklad teknik, kunnig personal samt maskiner och instrument som är specialiserade för uppdragen.

Kontinuerlig spårlägesmätning är viktigt ur säkerhetssynpunkt och ger stora fördelar för att kunna optimera investeringarna i drift- och underhåll av järnvägen. Genom att samla in data om järnvägssträckorna underlättas arbetet med att prioritera de insatser som krävs för att hålla banorna i bästa tänkbara skick.

Enheten för maskinell spårlägesmätning och OFP är sedan 2010 en fristående enhet inom Infranord, eftersom oberoende är viktigt för framtida upphandlingar.

Under 2011 har Infranord fått ett flertal mindre uppdrag, men inga stora kontrakt har varit ute till upphandling under året. Enheten har därför till stor del fokuserat på befintliga uppdrag under året.

Verkstad

Infranord bygger utrustning för signalteknik och tillverkar prefabricerade järnvägsprodukter i egen verkstad i Nässjö. Våra kunder finns inom exempelvis kraftindustrin. Infranords järnvägsfordon och maskiner underhålls också i egen verkstad.

2011

206

Nettoomsättning, MSEK



Infranord banar väg i Norge

På en av Norges mest trafikerade sträckor, mellan Oslo och Hamar, pågår ett av landets största väg- och järnvägsprojekt. 2011 inleddes förberedelser för att rätta ut järnvägen och bygga ett 60 kilometer långt dubbelspår som ska ge plats för både persontåg, godståg och framtida höghastighetståg.

Infranord Norge har deltagit genom att utföra förberedande arbeten som att borra för fundament och flytta kontaktledningsstolpar.

Under 2012 ska bland annat anläggningen av spåren handlas upp och Infranord Norge förbereder sig för att delta med anbud. Infranord kan erbjuda sina norska kunder hög kompetens och stora maskinella och personella resurser till ett mycket konkurrenskraftigt pris.

Efterfrågan på kapacitet på järnvägen är hög i Norge, precis som i Sverige, och anläggningarna är på många håll i behov av upprustning. Norska staten har tredubblat sina investeringar i järnvägsprojekt för de kommande åren.

Sträckning: Oslo–Hamar

Typ: Spåranläggning

Beställare: Jernbaneverket

Klart: Hösten 2012



Hållbarhet på spåret

Infranord är Nordens ledande leverantör av kompletta järnvägstekniska tjänster och entreprenader. Detta uppnås genom innovation, effektivitet, kompetens – och genom stort fokus på hållbar utveckling. Till bolagets högst prioriterade frågor hör medarbetarnas och underentreprenörernas hälsa och säkerhet samt bolagets miljöpåverkan.



Totala utsläpp av växthusgaser, kton

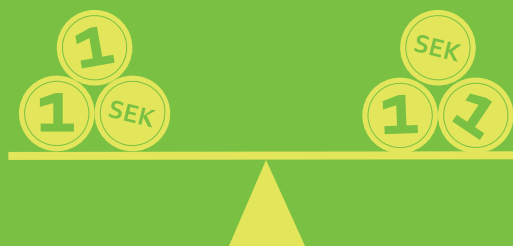
Miljömässigt hållbart

Infranord verkar för att reducera resursanvändningen samt utsläpp till luft, mark och vatten. Företaget ska aktivt samverka med kunder, leverantörer och andra intressenter för att gemensamt minska miljöbelastningen.



Socialt hållbart

Infranord jobbar aktivt för att skapa förutsättningar för säkert arbete. Därför får all vår personal som arbetar i spårmiljö fortlöpande utbildning i hjärt-lungräddning.



Finansiellt hållbart

Infranord strävar efter ständiga förbättringar. Kunderna ska uppleva att Infranord levererar överlägsna och kostnads-effektiva lösningar, och ägaren ska erhålla ett långsiktigt och betydande värde – mer järnväg för pengarna.

Hållbar infrastruktur

Infranord bygger och underhåller järnväg. På så vis bidrar vi till att människor kan resa och gods kan transporteras snabbt, säkert och med begränsad miljöpåverkan. Framför allt bolagets kunder, medarbetare och ägare ställer krav på att verksamheten bedrivs med hänsyn till människor och miljö.

Kunder

Infranords kunder är beroende av att vi levererar rätt tjänster i rätt tid, till rätt pris och med god kvalitet. Våra kunder ställer främst krav på miljö och säkerhet genom upphandlingar. Infranord undersöker sedan flera år kundernas inställning till bolaget. Mätningarna visar att våra kunder uppskattar Infranords omfattande kunskap inom järnvägen samt vår tekniska kompetens. Många kunder betonar också Infranords säkerhetsfokus. Nästa kundundersökning genomförs i början av 2012.

Medarbetare

För att behålla och attrahera blivande och befintliga medarbetare är det avgörande att Infranord är en attraktiv arbetsgivare. På ett grundläggande plan handlar det om att skapa förutsättningar för säkert arbete. Dessutom ska kulturen präglas av arbetsglädje, gott ledarskap och goda utvecklingsmöjligheter. Hur Infranord lever upp till dessa ambitioner följer vi regelbundet upp i medarbetarundersökningen Infracpulsen.

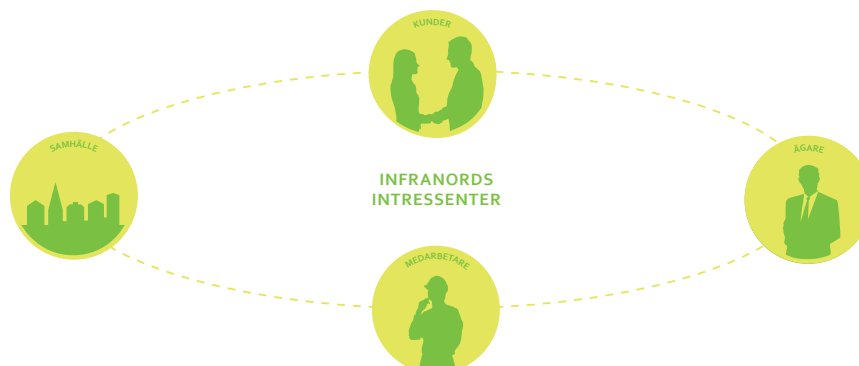
Ägare och omgivning

Infranords ägare, svenska staten, ställer krav på att Infranord skapar värde, tar miljöhänsyn och uppträder på ett föredömligt sätt mot kunder, medarbetare och allmänhet. Detta följer vi regelbundet upp, exempelvis genom ekonomiska analyser och branschanalyser, men även via dialog i en arbetsgrupp med medarbetare och fackliga representanter.

Till våra intressenter hör även de 82 orter där vi är verksamma, de myndigheter som reglerar verksamheten, medarbetarnas representanter, leverantörer, samarbetspartners och andra branschaktörer.

Infranord som värdeskapare

Våra intressenter förväntar sig att Infranord ska leverera tjänster med hänsyn till människor och miljö. Det genererade värdet i form av intäkter, fördelas mellan intressenterna genom de ekonomiska flöden som Infranord är navet i: ersättningar till medarbetare och leverantörer, skatter till staten samt utdelning till ägaren.



Styrning och organisation

Sedan Infranord bildades har vi fäst stor vikt vid att utveckla och implementera gemensamma riktlinjer och rutiner för hela bolaget. Det är med ett gemensamt ramverk och med ett systematiskt angreppssätt som vi strävar efter att genomföra ständiga förbättringar mot en hållbar utveckling.

Ramverk för hållbar utveckling

Infranords viktigaste vägledande verktyg för insatserna inom hållbar utveckling är:

- Uppförandekod
- Miljö- och kvalitetspolicy
- Arbetsmiljö- och säkerhetspolicy

Uppförandekoden riktar sig till samtliga medarbetare och i tillämpliga delar till kunder, leverantörer och samarbetspartners. Koden innehåller bolagets affärsprinciper samt våra åtaganden och krav vad gäller arbetsförhållanden, miljö- och samhällsansvar, kommunikation och ekonomi. Uppförandekoden ingår numera i introduktionsutbildningar, och den interna uppföljningen sker via medarbetarundersökningar och internrevisioner. Under året gjordes 34 interna revisioner, 14 externa revisioner och en leverantörsrevision.

Med målet i sikte

Infranords verksamhet präglas av förebyggande insatser och ständiga förbättringar. Att ta fram övergripande mål för hela verksamheten är prioriterat. Inom Infranord finns en arbetsgrupp med medarbetare och fackrepresentanter från hela verksamheten som tar fram övergripande mål inom områdena miljö, säkerhet och medarbetare. För 2011 sattes som mål att minska drivmedelsförbrukningen till 6 800 000 liter, att rapporterade och återkopplade tillbud skulle uppgå till 200, att svarsfrekvensen på nöjd medarbetarindex skulle uppgå till 68 procent, sjukfrånvaron skulle understiga 3 procent och att det ska råda nolltolerans vad gäller olyckor. Målen bryts ner på ett för de olika delarna av verksamheten relevant sätt, och utfallet följs upp med hjälp av modellen Resultatorienterad styrning (ROS). Se resultat för några av de

uppsatta målen i indikatorerna på sida 28, 33 och 34. Infranords ledningssystem är certifierade enligt ISO 14001 för miljö och 9001 för kvalitet.

Organisation

Infranords hållbarhetsarbete samordnas av funktionen Verksamhetsutveckling. Här ingår hälsa och säkerhet samt miljö och kvalitet. Funktionen har tät kontakt med personalavdelningen, framför allt i utbildningsfrågor.

Chefen för Verksamhetsutveckling är ytterst ansvarig och driver hållbarhetsfrågorna i ledningen. Ämnesansvarig för Hållbar Utveckling ansvarar för en arbetsgrupp där funktionerna säkerhet, miljö, arbetsmiljö, personal, inköp och marknad finns representerade.

Förstärkt uppföljning och kontroll

Infranords hållbarhetsarbete omfattar även affärspartners. Under året påbörjades arbetet med att utveckla en webbportal för externa partners. Vi har ett nära samarbete med affärskritiska leverantörer och under 2012 kommer vi att påbörja systematiska revisioner av leverantörerna.

Vidare kommer vi att göra riskbedömningar inför nya samarbeten. Hänsyn kommer att tas till bland annat leverantörens bransch och verksamhetsland. Våra åtgärder kommer att utgå från riskbedömningens utfall och det kan röra sig om att ställa särskilda krav samt att göra revisioner på plats.

Slutligen kommer det att bli lättare att rapportera avvikelser från Infranords uppförandekod då en whistleblower-funktion kommer att införas under 2012. Medarbetare som vill ta kontakt anonymt kommer att kunna göra det via intranätet eller via en blankett.

Banbrytande kompetens

Under 2011 har vi gjort flera satsningar för att öka kompetensen och arbetsglädjen, både hos medarbetare och hos ledare. Vi vill skapa ett arbetsklimat där allas erfarenheter tas till vara och där mångfalden är en tillgång.

Medarbetarna driver vår framgång

Infranords mål var att svarsfrekvensen på nöjd medarbetarindex (NMI) skulle uppgå till minst 68 procent. Resultatet blev 72 procent.

Våra medarbetare är avgörande för vår strävan mot banbrytande kompetens. Vi menar att medarbetare som trivs presterar väl, vilket ger högre kvalitet, effektivitet och kundnöjdhet.

Ett av våra viktigaste verktyg i strävan mot att göra Infranord till branschens mest eftertraktade arbetsplats är Infrapulsen, en modell för medarbetarundersökningar som lanserades under året. Vi har utvecklat verktyget enligt våra behov och Infrapulsen handlar nu främst om att värdera arbetsglädje och ledarskap. Samtidigt som den ger medarbetare en möjlighet att anonymt uttrycka sina åsikter. Modellen ger också möjlighet till jämförelser både inom bolaget, i branschen och internationellt. Årets undersökning visar att medarbetarna ger sina chefer bra betyg. Däremot behöver vi arbeta intensivt för att öka arbetsglädjen, framför allt genom ännu mer fokus på personlig och yrkesmässig utveckling.

Ledarskap och kompetens

Under 2011 satsade vi på ledar- och kompetensutveckling. Ledarskapet inom Infranord ska kännetecknas av resultat, delaktighet och förtroende. Det handlar om att både främja resultat och att ge medarbetarna goda förutsättningar. Därför har vi introducerat två omfattande utbildningar; en grundläggande och en för erfarna ledare. Totalt kommer omkring 160 chefer att genomgå utbildningen. I slutet av 2011 genomgick de första grupperna utbildningen som kommer att hållas ytterligare fyra gånger under 2012 och fyra gånger under 2013.

Utöver detta påbörjades en satsning på Infranords arbetsledare. I takt med att delar av deras administrativa uppgifter flyttas till en annan enhet, kommer de att kunna bli mer tillgängliga som ledare. Arbetsledarna genomgick en endagsutbildning under 2011 och de kommer att få ytterligare stöd i sitt ledarskap under 2012.

Vidare införde vi en ny enhetlig introduktion för nyanställda och en uppdaterad modell för medarbetarsamtal. Därutöver hörde utvecklingen av Infranord Academy till de viktigaste insatserna.

Medarbetare

Antal	2011	2010
Fast anställda	2 643	2 844
varav män	2 426	2 624
varav kvinnor	217	220
Övriga ¹	102	114
Totalt Infranord	2 745	2 958
Inhyrda ²		121

¹ Avser allmän visstidsanställning, praktikant, timanställd, provanställning, säsongsarbete och vikariat.

² Inhyrd personal följs inte upp på samma sätt i de olika regionerna. Därför redovisas inte inhyrd personal för 2011.

Personalomsättning 2011³, antal

Åldersgrupp	Män 2011	Kvinnor 2011
<=40	100	23
41-45	42	6
46-50	39	10
51-60	101	12
61-65	68	5
>66	6	2
Totalt	356	58

³ Inkluderar de som slutar på egen begäran samt uppsägningar. Från och med 2010 blev Infranord bolagiserat, vilket föranledde stora strukturförändringar.

Målet är att genomföra merparten av de för vår bransch obligatoriska utbildningarna i bland annat trafik- och elsäkerhet i egen regi. Förhoppningen är att få en mer flexibel och effektiv utbildning – tanken är att utbildningen ska komma till våra medarbetare, i stället för tvärtom. Infranord Academy lanseras i början av 2012.

För att öka kännedomen om Infranord som en spännande och utvecklande arbetsplats har vi medverkat på arbetsmarknadsmässor och evenemang, såsom Career Days och Nordic Rail. Under året har vi ökat vår närvaro i sociala medier, vi har lanserat rekryterings- och ambassadörskonceptet BEST People och utökat samarbetet med valda yrkesskolor. Vi vill locka fler unga, kvinnor och personer med olika etniskt ursprung att välja teknisk utbildning. Dessutom kommer vi att behöva rekrytera cirka 150 nya tekniker per år under de kommande tio åren. Därför samarbetar vi bland annat med gymnasieskolor i Nässjö och Borlänge.

Säkerhet på jobbet

Infranords mål är

- att sjukfrånvaron ska understiga 3 procent
- att antalet rapporterade och återkopplade tillbud ska uppgå till 200
- noll olyckor.

Bakgrunden till Infranords tillbudsmål är att korrekt och tillförlitlig tillbudsrapportering är ett viktigt underlag för förbättrad säkerhet på våra arbetsplatser. Infranords satsningar på säkerhet och arbetsmiljö kännetecknas av rutinmässiga

och förebyggande åtgärder. Bolagets arbetsmiljö- och säkerhetspolicy anger riktningen. Det finns ett system för att rapportera, hantera och analysera avvikelser. Systemet ger oss underlag när vi fattar beslut om förbättringsinsatser. Behörighetskrav, utbildning och löpande dialog om säkerhet bidrar också till att skapa förutsättningar för säkert arbete och minskad olycksrisk. Varje år lägger vi totalt cirka 86 000 timmar på säkerhetsutbildning. Under 2011 har 7 747 kursplatser erbjudits i form av olika utbildningar inom säkerhet.

Det är var och ens ansvar att tillämpa gällande skyddsregler och använda säkerhetsutrustningen som tillhandahålls. Sedan 2011 kräver vi att alla som jobbar i spår bär hjälm. Läs mer på sidan 29.

Infranords säkerhetsarbete är ett fokusområde, och vi satsar på att stärka det ytterligare. Exempelvis utvecklade vi gemensamma rutiner för krishantering under året och påbörjade implementeringen av det nya arbetssättet. Bland annat genomfördes krisövningar i vår centrala organisation och i en av regionerna. Under 2012 är fler regionala övningar inplanerade och erfarenheterna från övningarna kommer att dokumenteras och spridas. Under hösten uppmärksammades vårt säkerhetsarbete av Arbetsmiljöforum, då vi vann andra pris för bästa arbetsmiljöidé, ett glidskydd för stegar som syftar till att förhindra fallolyckor.

Trots säkerhetsinsatser sker tyvärr olyckor ändå. Under året inträffade två allvarliga olyckor; en elolycka samt en påkörning med hjulgrävare. Båda olyckorna föranledde utredningar av klass 1, det vill säga vår mest omfattande typ av utredning.

Olyckor och tillbud

Antal	2011	2010
Dödsfall	0	0
Olyckor ¹	14	24
Tillbud	261	165

Totalt antal fall av förlorade dagar i samband med olyckor är cirka 400. Infranord arbetar för att tillbudsrapporteringen ska öka. Detta utgör ett viktigt underlag för det förebyggande säkerhetsarbetet.

¹ Olyckor som har genererat över 14 dagars frånvaro.

Sjukfrånvaro

%	2011	2010
Sjukfrånvaro	3,06	3,00
Långtidsjukfrånvaro	0,83	0,72

Sjukfrånvaron ökade marginellt från 2010 men ligger kvar på en relativt låg nivå. Infranords mål är att sjukfrånvaron ska understiga 3 procent. 2011 anställdes två personalstrateger som stödjer medarbetarna dels med förebyggande vård, dels med rehabilitering.



Använd huvudet – på med hjälmen

Infranord samarbetar med arbetstagarorganisationerna SEKO, ST och TJ kring säkerhetsfrågor inom ramen för Centrala skyddskommittén. Kommittén har sett över säkerheten och diskussionen gäller målbilden på tre års sikt. Bland annat prioriteras ökat säkerhetsfokus i anbudsskedet och planering för förhöjda risker som kan påverka arbetsmiljön. Ett beslut som

slagit igenom under det gångna året på inrådan av skyddskommittén är att det numera är obligatoriskt för alla som arbetar i spärrmiljö att bära hjälm. Olika grupper får hjälmar med olika färg; bland annat finns blå hjälmar för besökare. Bakgrunden till hjälmkravet är att traktorer används i större utsträckning i samband med exempelvis slipersbyten, vilket ökar risken för skullskador.

Den ena är avslutad och granskningen resulterade i åtgärder och förbättrade rutiner, bland annat vad gäller säkerhetsplanering och förtydligande av ansvarsområden.

Samarbete för ökad säkerhet

Att skapa goda förutsättningar för säkert arbete i trafikerat spår kommer an på samtliga aktörer i järnvägsbranschen. Branschrådet som bildades på Infranords initiativ verkar numera inom Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ). Syftet är erfarenhetsutbyte och dialog med Trafikverket. Under året diskuterades bland annat vikten av att samtliga parter har tillgång till samma information om tillbud och olyckor. Syftet är att få en gemensam bild av säkerheten på spåren.

Mot en mångfaldig arbetsstyrka

Att ha en arbetsstyrka med bred mångfald ser vi som en stor tillgång. Samtidigt verkar Infranord i en mansdominerad bransch och just mångfald är därför en stor utmaning för oss. För att säkra att Infranord bemöter potentiella och befintliga medarbetare på lika villkor fortsätter vi med riktade insatser; under året har vi, i samverkan med arbetstagarorganisationerna, tagit fram en mångfalds- och jämställdhetsplan.

I Infranords medarbetarundersökning Infrapulsen uppgav 3 procent att de upplever att de har blivit diskriminerade och 6 procent meddelade att de har upplevt trakasserier. Som en konsekvens av dessa resultat ökade vi kommunikationen kring frågorna; hur diskriminering och trakasserier

kan yttra sig och vart medarbetarna kan vända sig. Frågorna tas också upp i företagets mångfaldsplan. Personalavdelningen har tagit emot ett fall av diskriminering under året och utreder detta enligt interna rutiner.

Kvinnliga ledare

Infranord hade vid årets slut sammanlagt 403 chefer, där 37 var kvinnor och 366 är män. Ledningsgruppen består av 4 kvinnor och 10 män, medan motsvarande siffror för styrelsen är 3 och 6. Vi arbetar aktivt med att få in kvinnliga medarbetare genom att låta kvinnor representera Infranord på till exempel mässor, där de får berätta hur det är att arbeta inom Infranord.

Medarbetarrelationer

På Infranord uppmuntrar vi till ett ledarskap som bygger på delaktighet och förtroende. Vi anser att en öppen dialog och goda medarbetarrelationer bidrar till att föra verksamheten framåt. Dessutom är så gott som alla Infranords anställda (95 procent) anslutna till fackliga organisationer och samtliga dessa omfattas av kollektivavtal.

Under året har centraliseringen av Infranords organisation slagit igenom. Totalt har 414 personer slutat på Infranord under 2011, de flesta till följd av omorganiseringen. Uppsägningstiden är baserad på anställningstiden och de som sagts upp till följd av omorganisationen har fått dubbel uppsägningstid genom Infranords avtal med Trygghetsstiftelsen. Uppsägningstiden är reglerad i lag och kollektivavtal.

Kvinnor och män i ledande befattningar

Roll	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Infranord styrelse	3	6	9
Infranord ledning	4	10	14
Chefer affärsorganisation	9	67	76
Chefer resursorganisation	6	27	33
Arbetsledare	6	225	231
Övriga chefer ¹	9	31	40
Totalt	37	366	403

¹ Övriga chefer inkluderar chefer från funktionerna ekonomi, logistik, marknad, verksamhetsutveckling och personal.

Hur tycker du att det är att jobba på Infranord?



“På Infranord utvecklas man hela tiden! Det bästa är alla kollegor över hela Sverige – alla har sin specialitet inom järnväg och den kompetensen är svår att lära sig i skolan. Det är viktigt att ta vara på den!”

Farnoush Nayab, entreprenadingsjör i Västberga

“Infranord är ett stabilt och tryggt företag med stora utvecklingsmöjligheter, inte minst för att järnvägsbranschen bara växer och växer. Det bästa är att man aldrig vet hur en vecka kommer att bli för att det ofta blir snabba ändringar. Arbetsmoralen är mycket god och man lär sig något nytt varje dag.”

Bo-Inge Nilsson, arbetsledare i Kil

“Jobbet på Infranord är bland det roligaste och mest intressanta som jag har haft. Varje dag innebär nya utmaningar med snabba beslut. Man måste våga känna och ta ansvar. Den som är nyfiken kan bli bättre och bättre på det man gör. Här blir det aldrig långtråkigt eller enformigt. Dessutom uppskattar jag att jobba utomhus, oavsett årstid eller väder!”

Rina Thornback, besiktningsman i Katrineholm

“Det är roligt och omväxlande – vi har många stora projekt och det är spännande att vara med om att förändra och förbättra järnvägen. Här finns fantastiska kollegor som ställer upp och hjälps åt när det behövs. Dessutom blir man aldrig fullärd inom signalteknik utan det är en utmaning att hela tiden hålla sig uppdaterad och lära sig nya saker.”

Lars Bäckström, signaltekniker i Västberga

Berikande mångfald

Vi är övertygade om att en mångfaldig personalstyrka gör Infranord till ett mer kreativt, nytänkande och därmed framgångsrikt, företag. Detta fastställs också i Infranords uppförandekod samt i bolagets mångfalds-policy och jämställdhetsplan.

Vi förbättrar förutsättningarna för ökad mångfald genom att uppmuntra unga att välja en teknisk inriktning på sin utbildning och söka praktikplatser och anställning på Infranord. Dessutom uppmuntrar vi personer med olika bakgrund att söka sig till Infranord, vilket märks i våra rekryteringsannonser. Även Infranords nya ledarutvecklingsprogram är anpassat för ett ledarskap där allas olikheter tas tillvara.



Miljöspåret in i framtiden

Infranord spelar en viktig roll i att förse Norden med förutsättningar för säkra, snabba och miljöanpassade transporter, men det går inte att komma ifrån att vi har en miljöpåverkan. I första hand rör det sig om utsläpp som påverkar växthuseffekten från fordon och maskiner samt kemikalier och avfall.

Miljön högt prioriterad

Hållbar utveckling är en del i vår strategi och vårt sätt att driva affärer. Därmed har minskad miljöpåverkan hög prioritet. Ambitionen är att fortsätta effektivisera resursanvändningen och på så vis minska luftutsläpp. Fokus ligger på att minska bränsleförbrukningen och därmed koldioxidutsläppen från maskiner och fordon.

Till vår hjälp finns miljö- och kvalitetspolicy samt vårt verksamhetssystem. Infranord är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 samt miljöcertifierade enligt ISO 14001. Ambitionen är att samtliga medarbetare ska genomgå Infranords miljöutbildning, vilket är mer än vad lagen och kunderna kräver. Vi märker ett fortsatt fokus på miljöfrågorna från våra kunder. Under året har Infranord varit med och diskuterat nya miljökrav med vår största kund, Trafikverket. De nya miljökraven är ett samarbete mellan Trafikverket och städerna Stockholm, Göteborg och Malmö där utökade miljökrav på till exempel vägfordon, spårgående fordon och val av bränsle diskuteras. Det slutgiltiga resultatet är dock inte klart.

Bränsleförbrukning i fokus

Infranords mål för 2011 var att minska den totala mängden förbrukat drivmedel från egna fordon och maskiner till 6,8 miljoner liter.

I vår uppgift ingår att se till att järnväg byggs och underhålls med så liten påverkan på miljön som möjligt. Därför är bränsleförbrukning och klimatpåverkan viktiga fokusområden för Infranord.

Målsättningen är att minska den totala mängden förbrukat drivmedel från egna fordon och maskiner med 3 procent mellan 2010 och 2012, jämfört med genomsnittlig förbrukning 2009–2010. Konkret betyder det att målet är 6,8 miljoner liter drivmedel för 2011 och 6,74 miljoner liter för 2012. Våra insatser har gett resultat: under året förbrukade Infranord cirka 5,64 miljoner liter drivmedel, vilket innebär att vi klarade bränslemålet för 2011.

Infranords analys visar att det som ger bäst resultat för minskad bränsleförbrukning är att korta transportvägarna genom optimal planering av var och när våra maskiner används. Bränslesnålt körsätt spelar också stor roll. Utbildning och standardiserat och effektiviserat arbetsätt har bidragit

Direkt energianvändning per primär energikälla

GJ	2011	2010
Diesel	169 650	195 640
Bensin	29 892	32 905
E85	1 970	2 351
Total	201 512	230 896

Beräkningarna baseras på statistik över diesel-, bensin- och E85-förbrukning.

Totala utsläpp av växthusgaser

kton	2011	2010
Diesel	13,9	16,1
Bensin	2,5	2,7
E85	0,045	0,1
Totalt	16,5	18,9

Beräkningarna utgår från etablerade faktorer för beräkning av koldioxidekvivalenter, för diesel (3), bensin (2,77) samt E85 (0,52).

Koldioxidutsläpp

	2011	2010
Ton per omsatt MSEK	3,71	4,19
Koldioxidutsläpp, kton	16,5	18,9

Under 2011 fortsatte vårt koldioxidutsläpp att minska. Detta beror på en hård vinter som påverkade anläggningsprojekt i södra Sverige samt färre projekt jämfört med 2010.

till ökad medvetenhet, förändrat beteende och minskad bränsleförbrukning. Den hårda vintern och färre antal projekt än 2010 påverkade naturligtvis också resultatet.

Återanvändning, återvinning och avyttring

Infranord strävar efter att i största möjliga mån återanvända järnvägsmaterial i nya projekt, till exempel räler, sliprar och växlar. Genom att återanvända materialet kan vi erbjuda kunderna ett bättre pris, öka våra chanser att vinna affärer och skona miljön. Om leverantören inte kan ta hand om överblivet material, tar vi ställning till om det kan användas igen. Användbart material registreras och kommer till användning i framtida projekt.

Material som inte kan återanvändas avyttras på ett ansvarfullt sätt. Avfall tas om hand för att källsorteras vid Infranords miljöstationer, där det sorteras i farligt avfall, materialåtervinning, brännbart och ej brännbart/deponi/restavfall.

Avfall och farligt avfall, som uppkommer i samband med Infranords verksamhet, transpor-

teras med egna fordon till egna miljöstationer och sedan vidare till externa anläggningar för omhändertagande. Infranord har tillstånd för transport av avfall och farligt avfall.

Ansvarsfull kemikaliehantering

Under året bildades en kemikaliegrupp med representanter från funktionerna arbetsmiljö, miljö och logistik, med syfte att förbättra Infranords kemikaliehantering. Till stöd finns det nyligen införda systemet Infrachem. Alla medarbetare når systemet via intranätet. Här hittar de en förteckning med kemikalier som är godkända att användas enligt lag och enligt kundkrav, samt riskbedömningar för varje produkt. All förbrukning registreras, vilket skapar goda förutsättningar att effektivisera och minska kemikalieanvändningen. Ambitionen är att minska antalet kemikalier vilket ska ge bättre arbetsmiljö och miljö samt minskar de administrativa kostnaderna.

Avfall 2011, per avfallskategori och hanteringsmetod

Ton	Farligt avfall	Avfall	Totalt
Återanvändning	0	2 519	2 519
Materialåtervinning	219	17 841	18 060
Förbränning	22,1	1 911,1	1 933,2
Deponi	0	207,5	207,5
Totalt	241,1	22 478,6	22 719,7

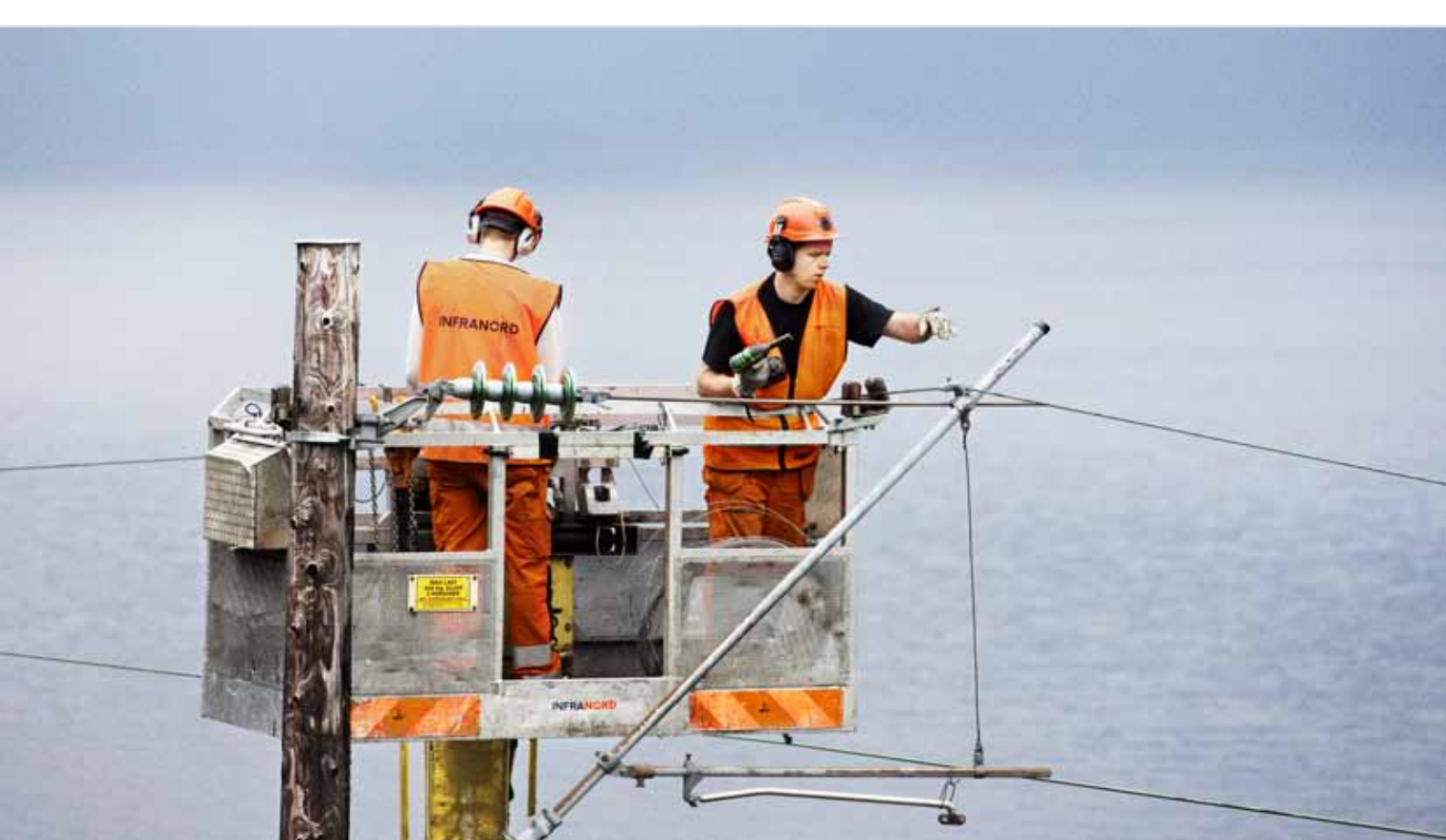
Farligt avfall inkluderar framför allt spillolja, slam från oljeavskiljare och batterier. Viss del utgörs även av rester från lösningsmedel, kemikalier, färg, lim och lack, samt kablar eller elektronik med farliga komponenter med mera. Då avfallsmängder kan variera beroende på vilka typer av entreprenader Infranord genomför kan jämförelsetalen mellan åren variera stort. Därför anser vi att en jämförelse med 2010 inte är relevant.

Antal och volym av spill, 2011

Typ	Antal	Volym, liter	Sanering
Hydraulolja	16	1 024	2
Motorolja	1	3	0
Diesel	1	100	0

Inget av de inträffade spillen kategoriseras som väsentligt, men samtliga incidenter har hanterats enligt Infranords rutiner för miljöolycka. Utredningar har inletts i samtliga fall och inga fall av åtal har väckts mot Infranord. Sanering har skett genom bortgrävning av massor samt i ett fall uppsugning av vattenmassor. I 13 av 16 spill avseende hydraulolja var biologiskt nedbrytbart.

Genom att satsa på underhåll av maskiner och fordon begränsas utsläpp, slangbrott eller andra haverier. I verksamheten används också biologiskt nedbrytbar hydraulolja, vilket gör att miljöpåverkan blir mindre vid ett eventuellt oljeutsläpp.



Innovation för bättre miljö

Under 2011 har det bildats en ny enhet, Innovation, för att utveckla verksamheten ur ett Lean Manufacturing-perspektiv. Det innebär bland annat att minimera allt onödigt utnyttjande av resurser som material och tid med ett målstyrt, effektivt och likformat arbetssätt som målsättning. I praktiken kan det röra sig om färre omlastningar, transporter och ställtider. Utifrån detta bedömer vi att vår miljöpåverkan kan reduceras.

Samarbete är nyckeln till framgång

Alla är överens. Tåg är bra. Miljövänligt, bekvämt och effektivt. När systemet fungerar som det ska. Men järnvägen sköter sig inte själv. Den kräver underhåll, utveckling, investeringar och tydliga spelregler. Och vägen dit går via samarbete.

Tåg är ett allt mer efterfrågat transportmedel, trots det har järnvägen fått utstå mycket kritik de senaste åren. Kritik som till stor del är berättigad. Trafikstörningarna och olyckorna har varit för många. Samarbetet mellan operatörer, spårägare och järnvägsentreprenörer har inte fungerat som det borde.

Men kritikerna har inte talat för döva öron. Det senaste året har en mängd åtgärder vidtagits för att förbättra järnvägssystemet. Branschen har gjort en gemensam kraftsamling och uppnått goda resultat. Vi måste dock vara medvetna om att extremt väder alltid kan komma att påverka trafiken. Det gäller inte bara järnvägen, utan samtliga trafikslag. Det går inte att bygga bort alla risker, oavsett hur mycket pengar och tid som investeras.

Det finns numera en tydlig politisk vilja att investera i järnvägen. Trafikverket har gjort sin kapacitetsutredning som visar vad som behöver åtgärdas och bildar en karta för framtiden.

Sverige är ett expansivt tillväxtland och som sådant måste vi ha ett bra järnvägssystem. Därför har alla i branschen ett gemensamt ansvar att skapa ett långsiktigt hållbart spårbundet logistiksystem. Den politiska viljan är också avgörande för om vi ska lyckas. Tåg är ett miljövänligt transportmedel. Därför är vår uppgift ännu mer angelägen.

Branschens aktörer är eniga om att samarbete är nyckeln till framgång. Därför ser jag mycket ljus på framtiden för svensk järnväg.

Framgångsrik avreglering

Järnvägen i Sverige är 150 år gammal, men järnvägsmarknaden är ung. Inte förrän i december 2011 blev Sveriges järnväg helt avreglerad, i och

med att den interregionala trafiken öppnades för konkurrens. De regler som gällde när järnvägen var en helt och hållet statlig angelägenhet, måste nu ersättas med nya.

De senaste två åren har det höjts röster som hävdar att avregleringen av svensk järnväg är ett misslyckande. Jag håller inte med. Naturligtvis finns det brister i systemet, men dessa beror inte på att det är fel med en konkurrensutsatt marknad. De beror på att samarbetsformer och regelverk inte varit etablerade – och på att infrastrukturen inte har underhållits och utvecklats tillräckligt väl under tiden i statlig ägo. De senaste 20 åren har persontrafiken ökat med 70 procent och godstrafiken med 23 procent. Det skulle jag inte vilja kalla ett misslyckande.

Styrelsen coachar ledningen

Styrelsen i Infranord har under året haft som prioritet att coacha ledningen i deras arbete att konsekvent stå fast vid sin strategi. Vi har en mycket kompetent styrelse med lång erfarenhet från branschen och från vinstdrivande affärsverksamhet. Vi har genomfört en utvärdering av styrelsearbetet under året. Resultatet är glädjande. Engagemanget i styrelsen är stort och samarbetet fungerar väl.

Styrelsens uppgift är att stötta bolagets ledning i deras uppgift att skapa ett affärsdrivet och effektivt företag. Infranord har gamla anor men har bara varit affärsdrivande i två år. Det innebär att hela organisationen måste genomgå en kulturförändring.

Infranords strategi är att bli det mest konkurrenskraftiga alternativet på marknaden genom



att ha branschens mest effektiva processer. Under 2011 inleddes arbetet med att standardisera tjänster och skapa en best practice som ska gälla i hela företaget.

Det är en utmaning att vara konsekvent och uthållig även i tuffa tider. Detta har Infranord lyckats bra med under 2011. Jag är övertygad om att det kommer att ge resultat framöver. Det krävs både mod och tålamod från både ägaren och styrelsen för att skapa uthållig lönsamhet.

Jag är stolt över att vara ordförande i Infranord och få vara med och bidra till framtidens järnväg i Sverige och Norden. Samarbete och öppen konkurrens kommer att leda till högre kvalitet och bättre valfrihet i järnvägen.

Stockholm, mars 2012

Jan Sundling
Styrelsens ordförande

Finansiell rapportering



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Infranord AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2011.

Om Infranord

Infranord är Nordens ledande järnvägsentreprenör. Företaget utför drift och underhåll av järnvägsanläggningar och genomför ny, till- och ombyggnadsprojekt relaterade till järnväg. Infranord bedriver verksamhet genom moderbolaget Infranord AB i Sverige samt genom sina helägda dotterbolag Infranord A/S i Danmark och Infranord Norge AS i Norge.

Väsentliga händelser under året

Infranords andra år som aktiebolag är avslutat och 2011 blev ett år fullt av utmaningar. Nettoomsättningen uppgick under 2011 till 4 495 MSEK (4 507) och rörelseresultatet uppgick till -71 MSEK (30). Huvudskälet till det försämrade resultatet är en förändring av omsättningsmixen mellan åren, med en förskjutning mot projekt med större andel material och ett lägre behov av egna resurser i form av personal och maskiner. Även det hårda vintervädret i början av året försvårade vissa inplanerade arbeten, vilket ledde till ett lågt resurs-

utnyttjande av personal och maskiner. Infranord har under året även gjort resultatnedskrivningar i pågående projekt.

Marknadsläget för järnvägsrelaterade tjänster i Norden är fortfarande ljust, framför allt på några års sikt. Politiker, näringsliv och konsumenter visar alla stort intresse för järnvägen och de närmaste tio åren planeras investeringar värda närmare 70 miljarder SEK bara i Sverige.

För Infranords del har det gångna året inneburit att vi börjat implementera våra stora förbättringsprojekt. Under året har vi effektiviserat och standardiserat processerna för spår- och slipersbyten med mycket goda resultat. Nästa år står flera processer på tur, bland annat växel- och kontaktledningsbyten. Vidare har åtgärder för en förbättrad resursoptimering och ökad flexibilitet genomförts. Under 2012 kommer åtgärder för en bättre projektstyrning och ökad maskinkvalitet att genomföras.

Under 2011 vann Infranord, helt enligt plan, de första kontrakterna i Danmark och Norge. Dessa båda marknader utgör en viktig framtidspotential för Infranord. I Danmark har Infranord under året byggt spår mellan Köpenhamn och Öresundsbron och i Norge har kontaktledningsarbeten i Minnesund utförts.

KONCERNENS NYCKELTAL, MSEK	2011	2010
Koncernen		
Nettoomsättning	4 495	4 507
Rörelseresultat	-71	30
Rörelsemarginal (%)	neg	0,67
Årets resultat	-62	19
Resultat per aktie (SEK)	-0,46	0,14
Avkastning på eget kapital (%)	neg	3,8
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	neg	3
Soliditet (%)	30,6	35,9
Eget kapital per aktie (SEK)	4,67	5,12
Orderingång	3 981	4 992
Orderstock	4 615	5 129

Exempel på andra viktiga kontrakt som Infranord vunnit under året är underhåll av Kust till kust-banan i södra Sverige och anläggning av spår i Kiruna. Kommunen i Kiruna flyttar en hel stad och Infranord har fått uppdraget att flytta järnvägen. I Kiruna har Infranord även fått förtroendet att bygga järnväg i gruvans nya huvudnivå, 1 365 meter under jord.

Inför 2012 förväntar Infranord sig ett förbättrat marknadsläge, men också en allt hårdare konkurrens.

Orderingång och orderstock för koncernen

Orderstocken uppgick i slutet av året till 4 615 MSEK (5 129). Av den totala orderstocken på 4 615 MSEK kommer cirka 2 550 MSEK att levereras under 2012.

Orderingången uppgick under året till 3 981 MSEK (4 992), en minskning jämfört med föregående år till större delen hänförlig till att Trafikverket upphandlade lägre volymer 2011. Av orderingången avser 2 608 MSEK nytecknade order och 1 373 MSEK ändrings- och tillägsarbeten (ÅTA).

Av nytecknade order har Infranord erhållit fyra större affärer de tre första kvartalen, uppdraget att sköta drift och underhåll av järnvägen i Malmö och sydöstra Skåne (ordervärde 330 MSEK), utförandeentreprenaden att bygga en ny järnväg väster om samhället och gruvan i Kiruna (ordervärde 200 MSEK), drift och underhåll av 24 mil järnväg vid Kust till kust-banans västra del (ordervärde 165 MSEK) samt Hässleholm-Åstorp, fundament-sättning och spårbyte Skånebanan (ordervärde 230 MSEK).

Infranord har även vunnit de strategiskt viktiga första entreprenadkontrakten i både Danmark (ordervärde 50 MSEK) och Norge (ordervärde 15 MSEK). Det danska uppdraget innebär att Infranord som utförandeentreprenör bygger två parallella spår från Köpenhamns huvudbangård mot Öresundsbanan. I Norge kommer Infranord att uppföra hundra kontaktledningsfundament och montera kontaktledningsstolpar längs sträckan Minnesund-Eidsvoll.

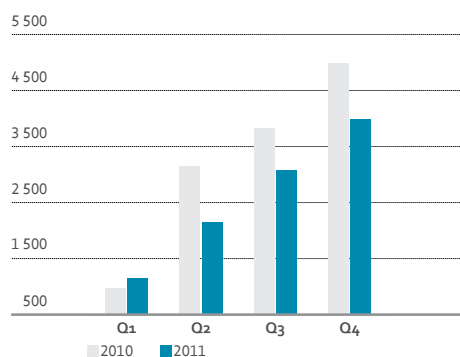
Nettoomsättning och resultat för koncernen

Den ackumulerade nettoomsättningen uppgick under året till 4 495 MSEK (4 507) vilket är i nivå med föregående år.

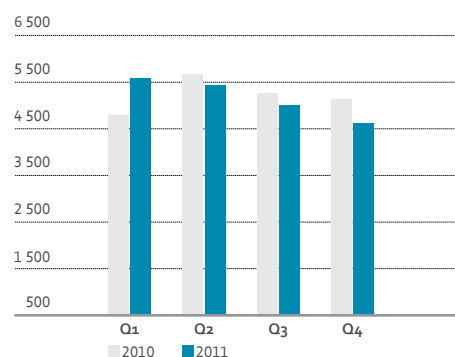
Det ackumulerade rörelseresultatet uppgick under året till -71 MSEK (30) vilket är 101 MSEK lägre än föregående år. En av orsakerna är en förändring av omsättningsmixen mellan åren, med en förskjutning mot mer materialintensiva projekt med lägre behov av personal och maskiner under 2011. Det hårda vintervädret i början av året påverkade också resultatet negativt, genom att vissa inplanerade arbeten försvårades och det ledde till ett lågt resursutnyttjande av personal och maskiner.

Infranord har under året även gjort resultatnedskrivningar i pågående projekt på grund av felaktig prissättning, samt bristande styrning och ledning av projekten. Utöver detta har även vissa engångskostnader relaterade till pensioner belastat årets resultat.

Orderingång, ackumulerad, MSEK



Orderstock, MSEK



Under det gångna året har Infranord börjat implementera stora förbättringsprojekt. Det omfattar bland annat effektivisering och standardisering av processerna för spår- och slipersbyten. Under 2012 påbörjar Infranord även förbättringsprojekten för växel- och kontaktledningsbyten. Vidare har åtgärder för en förbättrad resursoptimering och ökad flexibilitet genomförts, och åtgärder för en bättre projektstyrning och ökad maskinkvalitet kommer att genomföras under 2012.

Säsongvariationer

Verksamheten inom Infranord påverkas av stora säsongsmässiga variationer, bland annat till följd av vädret. Normalt är därför de första två kvartalen svagare jämfört med resten av året. Detta innebär att resultatet inte upparbetas linjärt utan merparten av resultatet upparbetas under andra halvåret.

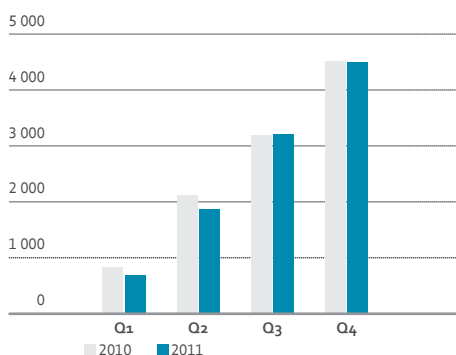
Marknad

Infranord omsatte 4 495 MSEK under 2011 och är den ledande järnvägsentreprenören på den nordiska marknaden. Infranords målsättning är att leverera mer järnväg för pengarna och företagets övergripande marknadsstrategi är att vi ska leverera rätt kvalitet till lägsta pris.

Sverige

Den totala potentiella volymen inom Infranords affärsidé i Sverige beräknas vara dryga 10,7 miljarder SEK. Trafikverket utgör 81 procent av volymen, SL utgör 14 procent och övriga spårägare utgör resterande 5 procent. Infranords omsättning under 2011 motsvarar en total marknadsandel på 41 procent.

Nettoomsättning, ackumulerad MSEK



Danmark

Under 2011 omsatte Infranord 35 miljoner DKK på den danska marknaden. Den danska marknaden beräknas omsätta totalt mellan 4 och 4,5 miljarder DKK årligen under perioden 2012–2014, varav cirka 2 miljarder DKK (51 procent av investeringsvolymen) hamnar inom Infranords affärsidé. Nyinvesteringar upphandlas i konkurrens sedan 2005, medan underhåll ej är konkurrensutsatt.

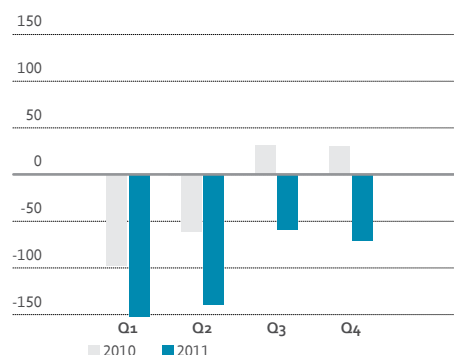
Norge

Under 2011 omsatte Infranord 19 miljoner NOK på den norska marknaden. Den norska marknaden beräknas omsätta totalt cirka 10 miljarder NOK under 2012. Enligt Nationella Transport Planen (NTP) beräknas en omsättning på 8,8 miljarder NOK för 2013 och 9,5 miljarder NOK för 2014. Av den totala volymen hamnar 21 procent inom Infranords affärsidé vilket ger cirka 2 miljarder NOK per år under perioden 2012-2014.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under året till -133 MSEK (-105). Det negativa kassaflödet från förändring i rörelsekapitalet i år avser kapitalbindning i några stora materialintensiva projekt som har köpt in material till lager innan betalning från kund erhållits. Finansiering av årets kassaflöde har skett genom ökad checkräkningskredit, 233 MSEK, och nettot av upptagna/återbetalda lån, 40 MSEK. Årets kassaflöde uppgick till 17 MSEK (1). Även likviditeten påverkas av säsongvariationerna vilket har varit en prioriterad fråga under 2011. Arbete pågår med översyn av hela faktureringsprocessen. Infranord räknar därmed att

Rörelseresultat, ackumulerat MSEK



minimera utnyttjandet av checkräkningskrediten under första kvartalet 2012.

Finansiell ställning och likviditet

Beviljad checkräkningskredit om 500 MSEK är utnyttjad med 278 MSEK. Räntebärande lån exklusive checkräkningskredit uppgick till 340 MSEK (300) varav kortfristig del 67 MSEK (50). I detta ingår koncernens finansiella leasing med 85 MSEK varav kortfristig del 7 MSEK. Koncernens egna kapital uppgick till 631 MSEK (693) och soliditeten till 30,6 procent (35,9). Balansomslutningen uppgick till 2 059 MSEK (1 932).

Investeringar, avyttringar och förvärv

Investeringarna inklusive pågående investeringar uppgick till 123 MSEK (43). Av detta belopp avser 21 MSEK (32) investeringar i pågående nyanläggningar avseende produktionsresurser, samt 89 MSEK (0) avser finansiell leasing i koncernen.

Personal

Antal anställda i koncernen var vid årets utgång 2 758 (2 964). I antalet anställda vid periodens utgång ingick 58 anställda som är föremål för omställning och har erbjudits en lösning för förtida pension.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De risker som är identifierade är främst relaterade till Infranords operativa verksamhet. Att Infranords affärsprojekt leds och styrs på effektivt sätt och att leverans sker enligt kraven från företagets kunder har stor påverkan på Infranords lönsamhet. Att Infranord säkerställer kompetensöverföring och rekryteringar i samband med de närmaste årens stora pensionsavgångar. Att Infranord bedriver ett kompetent säkerhetsarbete med nollvisionen beträffande dödsfall eller allvarligt skadade.

De finansiella riskerna är främst kopplade till likviditetsplanering och valutahantering. Infranords verksamhet har kraftiga säsongvariationer där omsättningen per månad kan fluktueras mellan 200 och 600 MSEK vilket påverkar möjligheterna för en stabil likviditetsplanering. Orsakerna till fluktuationerna är i första hand kundernas önskemål, perioder med ogynnsam väderlek samt ändrad planering för större projekt. Valutahantering är i huvudsak relaterat till Infranords expansion i

Danmark och Norge och där till hörande kontrakt med långa löptider.

Marknadsriskerna utgörs i första hand av att marknaden består av ett begränsat antal kunder med en dominerande ställning och som styrs av politiska beslut.

Inom Infranord är bedömning och hantering av risker en del av det löpande arbetet. Det sker exempelvis vid anbudsarbete, genomförande av affärsprojekt, i samband med organisationsförändringar och vid investeringar. Uppdatering av Infranords övergripande riskkarta sker kontinuerligt för att säkerställa att vi genomför förebyggande åtgärder på ett bra sätt.

Miljöinformation

Att minska miljöpåverkan från verksamheten har hög prioritet. Målsättningen är att minska utsläpp till luft, mark och vatten samt att ständigt effektivisera resursanvändningen. Fokus ligger på att reducera bränsleförbrukningen och därmed koldioxidutsläppen från maskiner och fordon.

Företaget bedriver inte någon tillståndspliktig verksamhet.

Moderbolaget

Infranord AB bedriver verksamhet inom järnvägsanläggningar, förvaltar aktier i dotterbolag samt svarar för koncerngemensam finansiering och placering. Nettoomsättningen uppgick under året till 4 446 MSEK (4 507) och årets rörelseresultat till -69 MSEK (33).

Styrelsearbete

Styrelsen består av sju bolagsstämموvalda ledamöter samt av två arbetstagarrepresentanter med två suppleanter för dessa. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen men närvarar regelmässigt vid dess sammanträden, normalt som föredragande. Vid styrelsemötena äger även suppleanterna närvaro- och yttranderätt.

Under verksamhetsåret 2011 har styrelsen avhållit nio möten utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman.

Styrelsen har tre utskott; revisions-, ersättnings- och projektutskott. Huvuduppgiften för styrelsens utskott är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Riktlinjer för utskottens arbete är fastställda i styrelsen arbetsordning. Revisionsutskottet består

av tre bolagsstämmovalda ledamöter, ersättningsutskottet av tre bolagsstämmovalda ledamöter och projektutskottet består av fyra bolagsstämmovalda ledamöter. Revisionsutskottet har under 2011 haft fem protokollförda möten och bland annat granskat omfattningen och utförandet av den externa revisionens arbete, den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen. Ersättningsutskottet har under året haft ett protokollfört möte och därutöver ett antal informella kontakter i samband med fastställande av riktlinjer och principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Inför årsstämman 2012 kommer ersättningsutskottet förbereda det förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen för godkännande på årsstämman. Projektutskottet har under 2011 haft nio protokollförda möten där de granskat och prövat större entreprenadprojekt och andra projekt med en anbudssumma överstigande 100 MSEK men understigande 500 MSEK innan bindande anbud lämnas. Styrelsens arvoden och ersättning för arbete i de särskilda styrelseutskotten redovisas i not 4. Ytterligare information om företagets styrning framgår av Infranords bolagsstyrningsrapport.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare i Infranord uppbär endast fast ersättning, inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer.

Finansiella mål och kapitalhantering

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga. Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart miljömässigt och socialt ansvarstagande.

Finansiella måltal för Infranord fastställdes på bolagsstämman i april 2011. Ett långsiktigt och ambitiöst avkastningsmål för avkastningen på

eget kapital fastställdes till 16 procent samt ett soliditetsmål om 33 procent. Måltalen är långsiktiga och avvikelser kan förekomma under specifika år. Utdelningspolicyn fastställdes för ordinarie årlig utdelning till 50–75 procent av årets vinst efter skatt. Inom ramen för utdelningspolicyn ska - vid förslag till utdelning i det aktuella fallet – hänsyn tas till bolagets framtida kapitalbehov och eventuella investerings- och förvärvsplaner. Utdelning är endast aktuell om soliditetsmålet har uppnåtts.

Aktien

Infranord AB har utgivit 135 226 547 aktier, bestående av endast ett aktieslag och alla aktier har lika rätt i bolaget. Samtliga aktier innehas av svenska staten. Aktiens kvotvärde är en krona.

Händelser efter balansdagen och förväntad framtida utveckling

Några väsentliga händelser efter balansdagen finns inte att rapportera.

Infranord ser med tillförsikt på framtiden och orderläget är gynnsamt med en total orderstock på 4 615 MSEK varav 2 550 MSEK avser leverans 2012.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserat resultat	538 893 787
Årets resultat	-37 916 978
	500 976 809
Disponeras så att i ny räkning överföres	500 976 809

Infranord ABs årsstämma äger rum den 26 april 2012 på Svetsarvägen 8, Solna.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tilläggsupplysningar.

Om inte annat anges redovisas beloppen i MSEK.

Bolagsstyrningsrapport 2011

Infranord är ett aktiebolag med svenska staten som enda ägare. De statligt ägda bolagen lyder under samma lagar som privatägda bolag och de statligt ägda företagens externa rapportering ska vara lika transparent som i börsnoterade företag.

Denna bolagsstyrningsrapport är fastställd av Infranords styrelse och verkställande direktör.

Till grund för styrningen av Infranord ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning (<http://www.infranord.se/Om-foretaget/Bolagsstyrning/>), Svensk kod för bolagsstyrning och den svenska statens ägarpolicy. Ägarstyrningen utövas främst på bolagsstämmor, genom en professionell och strukturerad styrelsenomineringsprocess, ett aktivt styrelsearbete samt genom dialog med styrelseordföranden.

I frågor av avgörande betydelse, till exempel omfattande strategiska förändringar i företagets verksamhet och större förvärv, fusioner eller avyttringar samt beslut som innebär att företagets riskprofil eller balansräkning förändras på ett avsevärt sätt, bör styrelsen, genom styrelseordföranden, samordna med företrädare för ägaren.

Svensk kod för bolagsstyrning

Infranord tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), men har i enlighet med Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande gjort avsteg från Koden när det gäller:

- Publicering av information om aktieägares initiativrätt (kodregel 1.1). Syftet med regeln är att aktieägare ska få möjlighet att förbereda sig i god tid inför årsstämman och få ärende upptaget i kallelsen. I statligt helägda bolag saknas skäl att följa denna Kodregel.
- Beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer (kodregel 2). Skälet till avvikelsen är att beredning av nomineringsfrågor i statligt ägda bolag görs av regeringen i enlighet med vad som beskrivs i statens ägarpolicy.

- Redovisning av styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare (kodregel 10.2). Denna kodregel syftar i huvudsak till att skydda minoritetsägare i bolag med spritt ägande och det saknas därför skäl att redovisa sådant oberoende i ett statligt helägt bolag.

Årsstämma

I enlighet med Statens ägarpolicy och bolagsordningen har riksdagsledamöter rätt att närvara vid Infranords bolagsstämmor.

Årsstämman 2011 hölls den 28 april 2011.

Stämman fattade bland annat beslut om att:

- Godkänna principerna för ersättning och andra anställningsvillkor.
- Styrelsen ska bestå av sju (7) styrelseledamöter och inga styrelsesuppleanter.
- Anta en ny bolagsordning med ändring av § 7 (Kallelse till bolagsstämma).
- Årsstämman 2012 ska äga rum den 26 april 2012 i Solna.

Ägaren företrädde vid årsstämman 2011 av Jenny Lahrin.

Valberedning

För statligt helägda företag tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad styrelsenominering. Processen koordineras av enheten för statligt ägande inom finansdepartementet. Kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar är utgångspunkten för varje nominering. Målsättningen är också att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Representationen från vardera kön ska därför vara minst 40 procent. Nomineringar till styrelsen ska, i enlighet med Kodens riktlinjer,

presenteras i kallelsen till bolagsstämman och på företagets hemsida.

Revisorer

Ansvar för val av revisorer ligger hos ägaren och val av revisorer beslutas på årsstämman. Vid den extra bolagsstämman den 27 november 2009 valdes revisionsbolag för en period om fyra år, fram till den årsstämma som ska hållas under år 2014. Det auktoriserade revisionsbolaget Deloitte AB med den auktoriserade revisorn Tommy Mårtensson som huvudansvarig. Ersättningen till revisorerna framgår av not 5 på sidan 66.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter.

Infranords styrelse består av sju stämvalda ledamöter och inga suppleanter för dessa. Därtill finns två styrelseledamöter utsedda av de anställda, samt suppleanter för dessa.

Styrelsen har under 2011 haft följande sammansättning; Styrelseordförande Jan Sundling samt styrelseledamöterna Agneta Kores, Sven Landelius, Gunilla Spongh, Ann-Christine Svärd, Michael Thorén (ägarrepresentant) och Ingemar Ziegler. Därutöver har styrelsen två arbetstagarrepresentanter, Håkan Englund och Jörgen Lundström, samt två suppleanter till dessa, Dennis Lövgren och Lena Odén. Närmare uppgifter om ledamöterna och suppleanterna lämnas på sidorna 50–51. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid samtliga styrelsemöten. Härtill närvarar bolagets vice verkställande direktör, tillika CFO, regelmässigt vid styrelsens möten. Bolagets chefsjurist är styrelsens sekreterare.

Styrelsens arbete och arbetsformer

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelseordföranden, förutom att leda styrelsearbetet, följa företagets inriktning och utveckling genom regel-

bundna kontakter med verkställande direktören samt kontrollera att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden ska vidare fortlöpande samråda med verkställande direktören i förekommande strategiska frågor samt företräda bolaget i frågor som rör ägarstrukturen. Vidare är det ordförandens uppgift att kalla till extra bolagsstämma när så är påkallat med hänsyn till utvecklingen i företaget eller när det i övrigt begärs enligt aktiebolagslagen.

Styrelsen ska enligt arbetsordningen, utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman, normalt hålla sex ordinarie möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid respektive ordinarie möte och varje möte följer en fastställd föredragningsplan.

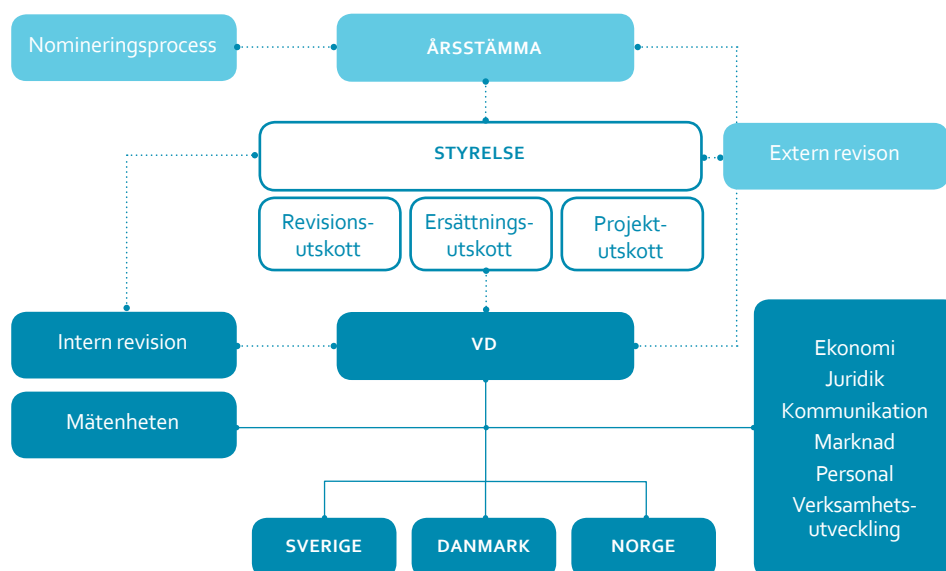
Styrelsen utvärderar årligen arbetsordningen och beslut om antagande av reviderad arbetsordning har fattats under året.

Under verksamhetsåret 2011 har styrelsen avhållit nio möten utöver det konstituerande mötet. Ämnen som har ägnats extra uppmärksamhet är säkerhet, lönsamhet samt kompetensförsörjning jämte bolagets övergripande processtrategi. I samband med höstens förlängda strategimöte diskuterades särskilda frågor rörande marknadsstrategi utifrån kundernas upphandlingsprognoser, resursoptimering (maskin- och personalresurser), strategi för etablering i Norge och Danmark, ekonomistyrning samt säkerhet och miljö. Styrelsen har under året fattat beslut om antagande av ägarens förslag till ekonomiska måltal för framläggande på årsstämman, vid vilken nämnda måltal fastställdes.

Styrelsen har under året fattat beslut om en inköbspolicy samt om reviderade finans- och kreditpolicies.

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en process som bland annat syftar till att skapa ett bra underlag för styrelsens utvecklingsarbete. Regeringskansliet informeras om resultatet via statens ägarrepresentant i styrelsen samt via styrelsens ordförande.

STYRMODELL



Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott; revisions-, ersättnings- och projektutskott. Riktlinjer för utskottens arbete är fastställda i styrelsens arbetsordning. Här till har projektutskottet under året antagit en särskild arbetsordning för utskottets arbete

Revisionsutskottet: Styrelsen ansvarar för att företagets redovisning och rapportering följer beslutade riktlinjer för rapportering. Revisionsutskottet svarar för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen, att den interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer upprätthålls. Utskottet ska löpande lämna rapporter till styrelsen. Dessa rapporter omfattar utskottets observationer, rekommendationer samt förslag till åtgärder och beslut. Utskottet ska bestå av minst tre och högst fem ledamöter. Under 2011 bestod utskottet av Gunilla Spongh (utskottets ordförande) samt Ann-Christine Svärd och Jan

Sundling. Under 2011 har fem möten hållits i revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet: Frågor om ersättning och andra villkor för VD och övriga medlemmar av bolagsledningen bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare två ledamöter. Under 2011 har utskottet bestått av Jan Sundling (utskottets ordförande) samt Michael Thorén och Ingemar Ziegler. Under 2011 har ett möte hållits i ersättningsutskottet.

Projektutskottet: Utskottet har mandat och till uppgift att fatta beslut rörande engagemang i enskilda entreprenadprojekt och andra projekt med en anbudssumma överstigande 100 MSEK men understigande 500 MSEK. Projekt med anbudssumma överstigande 500 MSEK ska förberedas i utskottet inför hänskjutande till styrelsen för slutligt beslut. Hänskjutande till styrelsen ska ske av projekt innebärande ny samarbetsform

(partnerskap etc.), ny marknad, samt nya kunder, allt under förutsättning av en anbudssumma överstigande 100 MSEK. Hänskjutande till styrelsen ska även ske vid affärsmässigt principiell fråga av vikt. Utskottet har rätt att delegera sin beslutanderätt till verkställande direktören beträffande affärer där kontraktvillkor är likartade sådana som redan prövats av utskottet under samma säsong. Utskottet ska bestå av minst tre ledamöter och verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets möten. Under 2011 bestod utskottet av Ingemar Ziegler (utskottets ordförande) samt Jan Sundling, Agneta Kores och Sven Landelius. Under 2011 har nio möten hållits i projektutskottet.

Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvoden, inklusive arvoden för utskottsarbete, beslutas av årsstämman. Under 2011 har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 1 560 MSEK. Beslut om styrelsens arvoden fattades av årsstämman den 28 april 2011. Fördelning av arvoden framgår av tabell nedan och av not 4 på sidan 64. Styrelsearvode eller arvode för utskottsarbete utgår ej till ledamot som är

anställd i regeringskansliet. Ej heller utgår arvode till arbetstagarledamöter för styrelsearbete. Härtill utgår inte arvode för arbete i ersättningsutskottet.

Bolagsledning

Infranords affärsverksamhet bedrivs i tre geografiska områden; Sverige, Danmark och Norge. Infranord leds av verkställande direktören enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen. I enlighet med statens ägarpolicy är verkställande direktören inte ledamot i styrelsen, men föredragande och förser styrelsen med information och underlag för dess arbete. Verkställande direktören ska leda den operativa verksamheten, se till att bolaget har en uppdaterad besluts- och attestordning och att bokföringen sker enligt lag, se till att förvaltningen av bolagets medel sköts på ett trygghande sätt samt verkställa av styrelsen fattade beslut. Vidare ska verkställande direktören hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling, tillsammans med ordföranden förbereda frågor som ska behandlas i styrelsen samt ansvara för att informationen från styrelsen förs ut inom bolaget.

Styrelseledamöternas närvaro 2011

	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Projektutskott
Jan Sundling	9(9)	3(5)	1(1)	8(9)
Agneta Kores	9(9)			8(9)
Sven Landelius	8(9)			9(9)
Gunilla Spongh	8(9)	5(5)		
Ann-Christine Svärd	9(9)	5(5)		
Michael Thorén	9(9)	2(5)	1(1)	
Ingemar Ziegler	7(9)		1(1)	8(9)
Arbetstagarrepresentanter				
Håkan Englund	7(9)			
Jörgen Lundström	7(9)			
Dennis Lövgren (suppleant)	9(9)			
Lena Odén (suppleant)	9(9)			

Verkställande direktör

Niclas F Reinikainen är verkställande direktör i Infranord sedan bolaget bildades genom bolagiseringen av Banverket Produktion. Niclas F Reinikainen var dessförinnan chef för Banverket Produktion (2007–2009) och distriktschef inom Banverket Produktion (2003–2006). Reinikainen är gymnasieingenjör och har genomgått Krigshögskolans högre kurs. Innan han kom till Banverket Produktion var han produktionschef och fabrikschef på Ericsson (1995–2003) och officer i armén (1988–1994).

Övriga ledande befattningshavare

Bolagsledningen består utöver verkställande direktören av fem regionchefer (Syd, Väst, Öst, Mitt och Nord), chefen för entreprenad samt CFO, kommunikationschef, marknadschef, personalchef, chefsjurist, chefen för logistik och chefen för verksamhetsutveckling, totalt 14 personer.

Ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare i Infranord uppbär endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Avgångsvederlag kan utgå med högst motsvarande tolv månadslöner. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare framgår av not 4 på sidan 65.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AV DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt Koden för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I årsredovisningslagen finns krav på att årligen beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med Koden för bolagsstyrning och är avgränsad

till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Genom styrelsens arbetsordning och instruktion för verkställande direktören respektive styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv styrning av verksamheten. Styrelsen har dessutom fastställt ett antal grundläggande policys för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Med samma syfte har verkställande direktören utfärdat en rad riktlinjer, bland annat bolagets attest- och delegationsordning.

Företagsledningen har därtill utarbetat detaljerade instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering samt instruktioner avseende ett flertal processer med syfte att påverka rapporteringens innehåll och kvalitet.

Styrande dokument, såsom policys, riktlinjer och rutiner finns tillgängliga i bolagets verksamhetssystem (Vårt Arbetsätt). Nya och förändrade dokument tillkännages automatiskt via e-post till dem som berörs. Vid ledningens genomgång, två gånger per år, beslutas om förslag till förändringar av verksamhetssystemet baserat på exempelvis revisioner och kundreaktioner.

Under året har bolaget infört en ny organisation för att möta de ökade kraven efter bolagiseringen, det vill säga förändringen från att tillhöra en statlig myndighet till att bli ett aktiebolag med tydliga ägarkrav.

Riskbedömning

Inför bolagiseringen av Banverket Produktion genomfördes en omfattande analys av en rad centrala processer som påverkar det nya bolagets finansiella rapportering. Denna analys, som genomfördes med stöd av externa konsulter, har lett till en rad åtgärder för att effektivisera och/eller höja kvaliteten inom områden som resultat- och ekonomimodell, budgeteringsmodell, rapport-

paket, nyckeltal, externa risker, marknadsrisker, operationella risker och finansiella risker. Vidare har företagsledningen under hösten 2010, i samband med framtagande av budget- och affärsplan, genomfört en övergripande riskanalys samt en riskanalys avseende finansiell rapportering för att gemensamt definiera och värdera övergripande risker i verksamheten.

Kontrollaktiviteter

Infranord är organiserat i tre geografiska områden; Sverige, Danmark och Norge där moderbolaget i Sverige har fem regioner och två landsövergripande enheter, entreprenad och logistik.

I respektive enhets ledningsgrupp i Sverige ingår, förutom chef och andra ledande befattningshavare, även en verksamhetscontroller. Bolagets verkställande direktör, CFO och chef för business control genomför regelbundna genomgångar avseende det ekonomiska utfallet med chefs- och ekonomifunktionen i respektive enhet.

Samtliga controllerfunktioner har en central roll för analys och uppföljning av enheternas finansiella rapportering samt för att tillse att de policys, riktlinjer och övriga instruktioner, som påverkar den finansiella rapporteringen, följs.

I bolagets affärsprocess ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av transaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller bland annat för projekt med avvikande saldon.

Som ett led i Infranords pågående arbete med att systematisera bolagets arbete med riskhantering och intern kontroll utvärderas policys och processer/ instruktioner löpande. Nyckelkontroller ska identifieras och systematisk uppföljning av kontrollernas effektivitet ska bestämmas.

Information och kommunikation

Information om koncernens policys, instruktioner, riktlinjer och manualer finns på Infranords intranät

Insidan som finns tillgängligt för samtliga anställda i koncernen. Uppdateringar och förändringar i redovisnings- och rapporteringsprinciper kommuniceras löpande vid de regelbundna möten som koncernens ekonomi- och controllerfunktion har.

Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser och kommentarer till vissa nyckelfaktorer. Revisionsutskottet, som regelbundet rapporterar till styrelsen, har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller också löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp att bolagets redovisning uppfyller föreliggande krav.

På koncernnivå finns funktioner, däribland controller- och redovisningsenheter, för löpande analys och uppföljning av såväl koncernen som de i koncernen ingående enheterna vilka rapporterar till styrelsen och företagsledningen.

I samband med regelbundna genomgångar redovisar samtliga affärsenhetsansvariga utfall och årsprognos för bolagets verkställande direktör och CFO.

Internrevision

Ekonomiavdelningen ansvarar för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. Det operationella ansvaret ligger i respektive verksamhetsprocess. Styrelsen har under 2011 beslutat att tillsätta en internrevisor. Detta kommer att ske under 2012.

Styrelse



1



2



3



4



5



1 Jan Sundling
Styrelsens ordförande sedan 27 november 2009.
Född: 1947.
Erfarenhet: Konsult, tidigare bland annat VD för Green Cargo AB.
Utbildning: Sjökaptensexamen, högre företagsekonomisk utbildning vid Frans Schartau.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i SJ AB, Sjöfartsverket, Sveriges Tågoperatörer, samt Jan Sundling i Ytterkvarn AB. Ledamot i CoremProperty Group AB samt CER Management Committee i Bryssel.

2 Ingemar Ziegler
Ledamot sedan 27 november 2009.
Född: 1947.
Erfarenhet: Affärskonsult genom eget bolag. Tidigare VD för Storstockholms Lokaltrafik och Locum AB.
Utbildning: Fil kand.
Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Akademiska Hus AB.

3 Sven Landelius
Ledamot sedan 27 november 2009
Född: 1946.
Erfarenhet: Konsult, tidigare bland annat VD för Öresundsbrokonsortiet
Utbildning: Civilingenjör SVR, Tekn.Dr.h.c.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Specialfastigheter Sverige AB samt European Spallation Source ESS AB.

4 Ann-Christine Svärd
Ledamot sedan 27 november 2009.
Född: 1955.
Erfarenhet: Driver eget konsultbolag, RALT AB. Tidigare bland annat divisionschef på Grontmij AB, chef för Banverket Projektering och VD för Fastighetsägarna AB.
Utbildning: Civilingenjör, ledarutbildningar samt studier i företagsekonomi.

5 Agneta Kores
Ledamot sedan 27 november 2009.
Född: 1960.
Erfarenhet: Länsöverdirektör i Västra Götalands län, tidigare VD på Familjebostäder i Göteborg AB, Regionchef vid Banverket samt fastighetsdirektör vid Göteborgs Universitet.
Utbildning: Civilingenjör.
Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Vasallen AB.



6 Gunilla Spongh

Ledamot sedan 27 november 2009.
Född: 1966.

Erfarenhet: CFO, Mekonomen AB.

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi.

7 Michael Thorén

Ledamot sedan 27 november 2009.

Född: 1969.

Erfarenhet: Kansliråd, Finansdepartementet.

Utbildning: Magisterexamen i ekonomi.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AB Svenska Spel och Samhall AB.

**Styrelsens
 arbetstagarrepresentanter**

8 Lena Odén

Suppleant sedan 16 september 2010.
Född: 1958.

Utbildning: Mätingenjör.

Yrke: Anbuds- och kalkylansvarig samt personalrepresentant Trafik och järnväg (TJ).

9 Jörgen Lundström

Ledamot sedan 29 januari 2010.

Född: 1958.

Utbildning: Eltekniskt gymnasium samt järnvägsutbildningar.

Yrke: Spårsvetsare och personalrepresentant för SEKO.

10 Dennis Lövgren

Suppleant sedan 29 januari 2010.

Född: 1957.

Utbildning: Naturvetenskapligt gymnasium samt järnvägsutbildningar

Yrke: Bantekniker och personalrepresentant för SEKO.

11 Håkan Englund

Ledamot sedan 29 januari 2010.

Född: 1970.

Utbildning: Teletekniskt gymnasium samt järnvägsutbildningar.

Yrke: Eltekniker och personalrepresentant för SEKO.

Ledning

1 Ulf Andersson

Regionchef Syd
Född 1961
Anställd i Infranord (Banverket)
sedan 1988.

2 Johanna Singvall

Chefsjurist
Född 1972
Anställd i Infranord
sedan mars 2010.

3 Christer Färegård

Regionchef Öst
Född 1960
Anställd i Infranord (Banverket)
sedan 2004.

4 Thomas Pilo

Marknadschef
Född 1973
Anställd i Infranord sedan
oktober 2010.

5 Charlotta Gallon

Logistikchef
Född 1966
Anställd i Infranord (Banverket)
sedan 2007.

6 Torgny Johnsson

Personalchef
Född 1957
Anställd i Infranord sedan
augusti 2010.

7 Lena Holmestig

Kommunikationschef
Född 1964
Anställd i Infranord
sedan augusti 2011.

8 Gunnar Andersson

CFO och vice VD
Född 1952
Anställd i Infranord sedan
februari 2010.

9 Niclas Filipson Reinikainen

VD
Född 1965
Anställd i Infranord (Banverket)
sedan 2003.

10 Fredrik Anheim

Entreprenadchef
Född 1968
Anställd i Infranord (Banverket)
sedan 2009.

11 Per-Erik Bodin

Regionchef Mitt
Född 1956
Anställd i Infranord (Banverket/SJ)
sedan 1975.

12 Ulf Johansson

Regionchef Väst
Född 1956
Anställd i Infranord (Banverket)
sedan 2007.

13 Kerstin Nyström Hedvall

Verksamhetsutvecklingschef
Född 1953
Anställd i Infranord (Banverket)
sedan 2001.

14 Anders Edin

Regionchef Nord
Född 1961
Anställd i Infranord (Banverket/SJ)
sedan 1980.



Resultaträkningar

MSEK	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2011	2010	2011	2010
Nettoomsättning	3	4 495	4 507	4 446	4 507
Övriga rörelseintäkter		30	2	30	2
Summa rörelsens intäkter		4 525	4 509	4 476	4 509
Rörelsens kostnader					
Driftskostnader		-1 905	-1 740	-1 864	-1 740
Personalkostnader	4	-1 892	-1 936	-1 885	-1 934
Övriga kostnader	5, 18	-698	-701	-699	-700
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6, 7, 8	-101	-102	-97	-102
Summa rörelsens kostnader		-4 596	-4 479	-4 545	-4 476
Rörelseresultat		-71	30	-69	33
Resultat från finansiella poster					
Ränteintäkter och liknande resultatposter		2	1	2	1
Räntekostnader och liknande resultatposter		-15	-5	-12	-5
Summa resultat från finansiella poster		-13	-4	-10	-4
Summa resultat efter finansiella poster		-84	26	-79	29
Bokslutsdispositioner	19	-	-	28	-29
Resultat före skatt		-84	26	-51	0
Skatt på årets resultat	10	22	-7	13	0
Årets resultat		-62	19	-38	0
Varav moderbolagets aktieägares andel, %		100	100	100	100
Resultat per aktie, SEK		-0,46	0,14	0,07	0,14

Antalet aktier för samtliga redovisade perioder är 135 226 547 st.

Balansräkningar

MSEK	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR					
<i>Anläggningstillgångar</i>					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Goodwill	6	24	27	24	27
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	7	21	22	21	22
Maskiner och inventarier	8	572	543	486	543
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	9	59	66	59	66
Summa materiella anläggningstillgångar		652	631	566	631
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	20	–	–	7	4
Uppskjuten skattefordran	10	15	–	13	0
Andra långfristiga fordringar		1	1	2	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		16	1	22	5
Summa anläggningstillgångar		692	659	612	663
<i>Omsättningstillgångar</i>					
Varulager	11	37	49	37	49
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Upparbetade ej fakturerade intäkter	16	254	146	242	146
Kundfordringar		928	941	907	941
Fordringar hos koncernföretag	21	–	–	44	0
Skattefordringar		40	19	40	19
Övriga fordringar		40	32	39	32
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	50	85	50	85
Summa kortfristiga fordringar		1 312	1 223	1 322	1 223
<i>Likvida medel</i>		18	1	–	–
Summa omsättningstillgångar		1 367	1 273	1 359	1 272
SUMMA TILLGÅNGAR		2 059	1 932	1 971	1 935

Balansräkningar forts.

MSEK	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Aktiekapital		135	135	135	135
Bundna reserver		–	21	–	–
Balanserad vinst		558	518	539	539
Årets resultat		–62	19	–38	–
Summa eget kapital		631	693	636	674
Obeskattade reserver	19	–	–	–	29
Avsättningar					
Avsättningar för uppskjuten skatt	10	–	6	–	–
Övriga avsättningar	13	44	38	44	38
Summa avsättningar		44	44	44	38
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	14	273	250	195	250
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit	15	278	45	278	45
Fakturerade ej upparbetade intäkter	16	148	237	148	237
Leverantörsskulder		217	341	211	341
Skulder till kreditinstitut	14	67	50	60	50
Övriga skulder		212	65	211	65
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	189	207	188	206
Summa kortfristiga skulder		1 111	945	1 096	944
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 059	1 932	1 971	1 935
Ställda säkerheter		Inga	Inga	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga	Inga	Inga

Förändring i eget kapital

Koncernen, MSEK	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	135	21	518	19	693
Disposition av fg års resultat			19	-19	
Förskjutning mellan bundna och fria reserver	-	-21	21	-	-
Årets resultat	-	-	-	-62	-62
Utgående balans	135	-	558	-62	631

Moderbolaget, MSEK	Aktie- kapital	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	135	-	539	0	674
Årets resultat	-	-	-	-38	-38
Utgående balans	135	-	539	-38	636

Kassaflödesanalys

MSEK	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2011	2010	2011	2010
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster		-84	26	-79	29
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	6, 7, 8	111	79	106	79
Betald skatt		-21	-18	-21	-18
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		6	87	6	90
Förändring av varulager		12	41	12	41
Förändring av fordringar		-70	-197	-79	-197
Förändring av skulder		-81	-36	-90	-40
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-133	-105	-151	-106
Investeringsverksamheten					
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	8, 9	-123	-43	-33	-43
Inkrämsförvärv		-	-870	-	-870
Förändringar finansiella anläggningstillgångar		-	-	-4	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-123	-913	-37	-913
Finansieringsverksamheten					
Nyemission		-	674	-	674
Upptagna lån		89	300	-	300
Återbetalda lån		-49	-	-45	-
Checkräkningskredit återbetald -/utnyttjad +		233	45	233	45
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		273	1 019	188	1 019
Årets kassaflöde		17	1	0	0
Likvida medel vid årets början		1	0	0	0
Likvida medel vid årets slut		18	1	0	0

NOT 1 FÖRETAGSINFORMATION OCH JÄMFÖRANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

Infranord AB, organisationsnummer 556793-3089, med säte i Solna, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är: Svetsarvägen 8, i Solna Business Park och postadress är: Box 1803, 171 21 Solna, telefonnummer 010-121 10 00. Bolagets verksamhet är att bedriva entreprenad-, drift-, underhålls- och uthyrningsverksamhet samt produktion inom trafik-, mark-, bygg-, anläggnings- och teleområdet. Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten.

I denna rapport benämns Infranord AB antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget och Infranordkoncernen benämns som Infranord, bolaget eller koncernen. Bolagets rapportering sker i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 22 mars 2012. Moderbolagets respektive koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas på årsstämman den 26 april 2012 för fastställelse.

NOT 2 REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmänt

Bolaget upprättar sin redovisning enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och Redovisningsrådets rekommendationer.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Infranord AB och dess helägda dotterbolag Infranord A/S och Infranord Norge AS som har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR1:00. Koncerninterna fordringar och skulder elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Vinsten som uppkommer vid koncerninterna transaktioner och som ur koncernsynpunkt är orealiserade på balansdagen, elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster på koncerninterna transaktioner elimineras också på samma sätt som orealiserade vinster, såvida förlusten motsvaras av en nedskrivning.

Företagsförvärv och samgåenden

Förvärv av rörelser redovisas enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för förvärvet beräknas som summan av de vid transaktionsdagen verkliga värdena för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt för de egetkapitalinstrument som

emitterats i utbyte mot det bestämmande inflytandet över den förvärvade enheten, plus alla kostnader som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Det överskott/underskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och summan av verkliga värden på förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas som goodwill/negativ goodwill.

Rapportering för segment

Från och med 2011 redovisar Infranord segmentsrapportering enligt RR 25, Rapportering för segment – Rörelsegränar och geografiska områden. Jämförelsetal för 2010 har omräknats.

Infranords segmentsinformation presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till företagets högsta verkställande beslutsfattare. Infranords rörelsesegment utgörs av tre geografiska områden; Sverige, Danmark och Norge. Operativt ansvariga personer för dessa segment ingår i koncernledningen och uppföljning av segmentens resultat görs månatligen. Koncernledningen utgör Infranords högsta verkställande beslutsorgan med den verkställande direktören som chef.

Intäktsredovisning

Projektintäkter redovisas i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR10 Entreprenader och liknande uppdrag samt Sveriges Byggindustriers branschrekommendation om successiv vinstavräkning av entreprenaduppdrag. Det innebär att resultatet av ett entreprenadprojekt redovisas i takt med projektets upparbetning. Graden av upparbetning bestäms i huvudsak på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till beräknade nedlagda projektkostnader vid färdigställandet. Om utfallet inte kan beräknas på tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader på balansdagen (nollavräkning). Befarade förluster kostnadsförs omedelbart. Som projektintäkter medtas dels ursprunglig avtalad kontraktsumma, dels tillägsarbeten, krav på särskilda ersättningar och incitamentsersättningar, men normalt endast till den del dessa är godkända av beställaren. Skillnaden mellan upparbetad projektintäkt och ännu ej fakturerat belopp redovisas som tillgång (upparbetade ej fakturerade intäkter) enligt metoden för successiv vinstavräkning. På motsvarande sätt redovisas skillnaden mellan fakturerat belopp och ännu ej upparbetad projektintäkt som skuld (fakturerade ej upparbetade intäkter).

Andra intäkter, än projektintäkter, redovisas i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR11. Intäkter. Ersättningar för utförda tjänster såsom reparations- och underhållstjänster intäktsredovisas efter att tjänsten har utförts och levererats till köparen. Varuleveranser intäktsredovisas när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Hyresintäkter periodiseras och intäktsredovisas linjärt under avtalets löptid.

Intäkter redovisas endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget. Om det senare uppstår osäkerhet vad avser möjligheten att erhålla betalning för belopp som redan redovisats som intäkt, redovisas det belopp för vilket betalning inte längre är sannolikt som en kostnad istället för som en justering av det intäktsbelopp som ursprungligen redovisats.

Kostnader för pensionsförmåner

Bolaget har både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner. Planerna finansieras vanligen genom inbetalning till försäkringsbolag eller förvaltningsfonder. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken ett företag betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Bolaget har där efter inga rättsliga eller informella förpliktelser till att betala ytterligare avgifter relaterat till den anställdes intjänade pensioner. Samtliga Infranords förmånsbestämda pensionsplaner ingår i statliga pensionsförsäkringssystem och generellt redovisas betalningar till statliga pensionsförsäkringssystem som avgiftsbestämda planer då dessa åtaganden anses vara en avgiftsbestämd pensionsplan.

Avgångsvederlag

Avgångsvederlag utbetalas när en anställning avslutas före uppnådd pensionsålder, eller när en anställd slutar frivilligt i utbyte mot ett avgångsvederlag. Bolaget redovisar avgångsvederlag när det klart framgår att det handlar om antingen en uppsägning av anställning enligt en i detalj utformad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller ett avgångserbjudande som lämnats för att uppmuntra till frivillig avgång vilket accepterats av den som erhållit erbjudandet. Förmåner som förfaller till betalning mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde, om de är väsentliga.

Lånekostnader

Samtliga lånekostnader redovisas i den period de uppstår.

Skatter

Redovisad inkomstskatt motsvarar summan av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt beräknas utifrån årets beskattningsbara vinst. Beskattningsbar vinst skiljer sig från vinsten som redovisas i resultaträkningen. Skillnaden avser del i intäkter som är skattepliktiga och kostnader som är avdragsgilla under

andra år (temporära skillnader) och dels poster som aldrig är skattepliktiga eller avdragsgilla (permanenta skillnader). Bolagets aktuella skatteskuld beräknas enligt den skattesats som är beslutad eller i praktiken beslutad per balansdagen. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan de redovisade värdena av tillgångar och skulder i årsredovisningen och motsvarande skattebaser som använts vid beräkning av beskattningsbar vinst. Beräkning sker enligt balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas normalt för alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är troligt att skattepliktig vinst uppstår mot vilken avdragsgilla temporära skillnader kan användas. Sådana fordringar och skulder redovisas inte om den temporära skillnaden härrör från goodwill eller från den första redovisningen (annat än vid rörelseförvärv) av andra fordringar och skulder i en transaktion som varken påverkar skattepliktigt resultat eller redovisat resultat.

Redovisade värden på uppskjutna skattefordringar redovisas för varje balansdag och reduceras i sådan utsträckning att det inte längre är troligt att tillräckliga skattepliktiga vinster finns tillgängliga för att hela eller del av fordran ska kunna drivas in. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då skulden regleras eller tillgången realiseras. Uppskjuten skatt debiteras eller krediteras i resultaträkningen, utom när den är hänförlig till poster som debiteras eller krediteras direkt mot eget kapital. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas mot varandra när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de avser inkomstskatter som pålagts av samma skattemyndighet och bolaget ämnar reglera sina aktuella skattefordringar och skatteskulder på nettbasis.

Immateriella anläggningstillgångar

Utöver goodwill förekommer inga immateriella anläggningstillgångar. Förvärvat goodwill har en nyttjandetid på tio år. Nyttjandeperioden återspeglar företagets uppskattning av den period under vilken framtida ekonomiska fördelar som goodwillposten representerar kommer bolaget tillgodo. Den orderstock som fanns vid goodwillförvärvet, liksom personalens know-how och bolagets goda rykte bedöms kvarstå under en tioårsperiod.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk. Påföljande kostnader inkluderas endast i inventarier, verktyg och installationer eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att fram-

tida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer bolaget tillgodo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen för den period då de uppkommer.

Avskrivningar redovisas utifrån förväntad och bedömd nyttjandeperiod med tillämpning av linjär avskrivningsperiod. För de fall delar av bolagets inventarier, verktyg och installationer består av olika komponenter, där varje del har en förväntad nyttjandeperiod som skiljer sig markant från tillgången som helhet, sker avskrivning av sådana komponenter var för sig utifrån varje komponents bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när tillgångarna är färdiga för avsett bruk. Nyttjandeperiod och restvärden revideras årligen. Bedömda nyttjandeperioder är:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner, inventarier och verktyg	3–15 år
Lok	25 år

För mark sker ingen avskrivning.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar bolaget redovisade värden för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns något som tyder på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om något tyder på detta, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar bolaget återvinningsvärdet av den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnad och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. Om tillgångens (eller den kassagenererande enhetens) återvinningsvärde bedöms vara lägre än dess redovisade värde, reduceras tillgångens (eller den kassagenererande enhetens) redovisade värde till dess återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen. Om en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enhetens) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett

objekt i allt väsentlig överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Infranord har både operationella och finansiella leasingavtal

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren tas i balansräkningen upp under rubrikerna Skulder till kreditinstitut, långfristiga respektive kortfristiga. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen om de inte är direkt hänförliga till anskaffning av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning.

Leasingavgifter som erläggs under operationella leasingavtal kostnadsförs systematiskt över leasingperioden.

Varulager

Varulager redovisas post för post till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärde inkluderar direkt material och, där det är tillämpligt, direkta lönekostnader och sådana omkostnader som har uppstått genom att lagret förts till nuvarande plats och försatts i aktuellt skick. Anskaffningsvärde fastställs vanligen enligt först-in-först-ut-principen. Nettoförsäljningsvärde motsvarar beräknat försäljningspris minus alla beräknade kostnader för färdigställande och kostnader som hänför sig till marknadsföring, försäljning och distribution.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång, eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när en tillgång eller skuld uppstår enligt instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kund- och lånefordringar. Bland skulder och eget kapital återfinns skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder samt övriga låneskulder.

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde motsvarande instrumentets anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader redovisas som en förutbetalad kostnad.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Redovisning av finansiella instrument

Likvida medel, kortfristiga placeringar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Som kortfristiga placeringar redovisas placeringar som har en löptid mellan 3–12 månader från anskaffningstidpunkten.

Andra långfristiga värdepappersinnehav redovisas till anskaffningsvärde.

Kundfordringar och leverantörsskulder

Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas till nominellt värde vilket bedöms vara en god approximation av upplupet anskaffningsvärde, baserat på dessa balansposters korta förfallotid och låga riskprofil.

Lånefordringar

Lånefordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Skulder till kreditinstitut och övriga låneskulder

Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Valutakursvinster och valutakursförluster är inkluderade i rörelseresultatet, utom de som avser valutasäkring. De senare bokförs direkt mot eget kapital.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när bolaget har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden enligt entreprenadkontrakt, som innebär en skyldighet för entreprenören att åtgärda fel och brister som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Avsättning sker för tvister avseende avslutade projekt om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser

från bolaget. Tvister avseende pågående projekt är beaktade i värderingen av projektet och ingår således inte i redovisade avsättningar. Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller annonserats offentligt.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Bolagets finansiella rapporter är delvis baserade på uppskattningar och bedömningar i samband med upprättandet av bolagets redovisning. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och en mängd andra antaganden, vilket resulterar i beslut om värdet på den tillgång eller skuld som inte kan fastställas på annat sätt. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Nedan följer de mest väsentliga uppskattningarna och bedömningarna som använts vid upprättandet av bolagets finansiella rapporter.

Successiv vinstavräkning

Infranord tillämpar successiv vinstavräkning, det vill säga utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall redovisas successivt under projektets varaktighet resultatet baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i bolaget. Systemet kräver vidare en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, inklusive analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle. Denna kritiska bedömning görs minst en gång per kvartal genom att närmaste högre chef går igenom projektet vid ett antal genomgångar på en allt högre organisatorisk nivå. Principer för intäktsavräkning finns beskrivna ovan.

Tvister

Ledningens bästa bedömning har beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom för obeskattade reserver och leasing. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

De belopp som avsätts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. I moderbolaget redovisas på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden som en del av de obeskattade reserverna.

NOT 3 SEGMENTREDOVISNING

PRIMÄRA SEGMENT – GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Affärsverksamheten bedrivs i tre geografiska områden; Sverige, Danmark och Norge. Indelningen speglar företagets interna organisation och rapportsystem. I Sverige samordnas resurser på landsbasis och företaget har gemensamma proces-

ser över hela landet. Båda dotterbolagen är i ett uppstartsskede då Danmark startades upp under hösten 2010 och Norge startades upp i början av 2011. Internprissättning sker på marknadsmässiga grunder. Koncernintern vinst elimineras.

Resultaträkning	Sverige		Danmark		Norge		Elimineringar m m ¹		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
jan – dec										
Nettoomsättning extern	4 431	4 507	42	0	22	0	0	0	4 495	4 507
Nettoomsättning intern	15	0	0	0	0	0	-15	0	0	0
Nettoomsättning summa	4 446	4 507	42	0	22	0	-15	0	4 495	4 507
Övriga rörelseintäkter	30	2	0	0	0	0	0	0	30	2
Rörelsens intäkter	4 476	4 509	42	0	22	0	-15	0	4 525	4 509
Driftskostnader	-1 864	-1 740	-40	0	-17	0	16	0	-1 905	-1 740
Personalkostnader	-1 885	-1 934	-3	-2	-3	0	-1	0	-1 892	-1 936
Övriga kostnader	-699	-700	-3	-1	-1	0	5	0	-698	-701
Avskrivningar	-97	-102	0	0	0	0	-4	0	-101	-102
Summa rörelsens kostnader	-4 545	-4 476	-46	-3	-21	0	16	0	-4 596	-4 479
Rörelseresultat	-69	33	-4	-3	1	0	1	0	-71	30
Finansiella intäkter									2	1
Finansiella kostnader									-15	-5
Resultat efter finansiella poster									-84	26

¹ I kolumnen Elimineringar mm ingår förutom koncernelimineringar även koncernens finansiella leasing.

Balansräkning	Sverige		Danmark		Norge		Elimineringar m m ¹		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
per 31 dec										
Fördelade tillgångar	1 971	1 935	42	2	13	0	33	-5	2 059	1 932
Summa tillgångar	1 971	1 935	42	2	13	0	33	-5	2 059	1 932
Fördelade skulder	1 335	1 261	42	1	11	0	40	-23	1 428	1 239
Summa skulder	1 335	1 261	42	1	11	0	40	-23	1 428	1 239
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	33	43	0	0	1	0	89	0	123	43
Avskrivningar	-97	-102	0	0	0	0	-4	0	-101	-102

¹ I kolumnen Elimineringar mm ingår förutom koncernelimineringar även koncernens finansiella leasing.

Not 3 forts.

SEKUNDÄRA SEGMENT – RÖRELSEGRENAR

Affärsprojekten kan delas upp på affärsområde Service, Anläggning eller Övrig verksamhet.

Service; Infranord har den kompetens som krävs för att utföra drift och underhåll på alla typer av järnvägsanläggningar. Arbetet omfattar både underhåll och felavhjälpning. Bland annat görs underhåll av kontakt- och signalanläggningar, besiktning av spår och växlar samt snöröjning av spår och plattformar. Infranord har också en signaljour som gör uttryckningar i mer akuta situationer. Vid extrema väderförhållanden som påverkar infrastrukturen har Infranord en avgörande roll i samband med uppröjningsarbetet. Detta gäller också vid tågurspårningar och olyckor.

Anläggning; Infranord planerar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt inom järnväg. Arbetet innebär bland annat omfattande bangårdsombyggnader, spårbyten samt ny- och ombyggnation av signalsystem och ställverk. Arbetet omfattar också kontaktledningsbyten, slipersbyten, växelbyten och komplexa signalinstallationer. Infranord tar hela ansvaret för trafik, planering, kvalitet, samordning av säkerhet, arbetsmiljö och miljö både i mindre och mer omfattande uppdrag.

Övrig verksamhet

Maskiner; Infranord har maskiner bland annat för spår- och växelriktning, spårbyten och växelinstallationer samt maskinell

vegetationsreglering. Maskinerna är en viktig del i Infranords kompletta tjänsteutbud.

Verkstad; Infranord bygger utrustning för signalteknik och tillverkar prefabricerade järnvägsprodukter i egen verkstad i Nässjö.

Maskinella mättjänster; Infranord utför maskinella mättjänster bland annat i Sverige och Danmark. Med teknisk avancerade mätfordon genomförs inmätningar av spår och kontaktledningar samt oförstörande provning av räls med ultraljud.

Koncernen

MSEK	2011	2010
Nettoomsättningen per affärsområde		
Service	2 236	2 469
Anläggning	2 053	1 793
Övrig verksamhet	206	245
	4 495	4 507

Moderbolaget

MSEK	2011	2010
Nettoomsättningen per affärsområde		
Service	2 236	2 469
Anläggning	2 005	1 793
Övrig verksamhet	205	245
	4 446	4 507

NOT 4 MEDARBETARE

KONCERNEN	2011	2010
Medelantalet anställda		
Kvinnor	252	244
Män	2 625	2 814
	2 877	3 058
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	4	4
Övriga anställda	1 269	1 304
	1 273	1 308
Sociala kostnader		
Pensionskostnader styrelse och verkställande direktör	1	1
Pensionskostnader övriga anställda	162	141
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	413	437
	576	579
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	1 849	1 887

MODERBOLAGET	2011	2010
Medelantalet anställda		
Kvinnor	252	244
Män	2 620	2 811
	2 872	3 055
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	4	4
Övriga anställda	1 261	1 302
	1 265	1 306
Sociala kostnader		
Pensionskostnader styrelse och verkställande direktör	1	1
Pensionskostnader övriga anställda	162	141
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	413	437
	576	579
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	1 841	1 885

Not 4 forts.

MODERBOLAGET	2011	2010
Könsfördelning bland ledande befattningshavare, %		
Andel kvinnor i styrelsen	43	43
Andel män i styrelsen	57	57
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	29	29
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	71	71

Riktlinjer för ersättning till styrelsen

Infranord följer statens riktlinjer vad gäller ersättning till styrelse. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut.

Ingen pensionsersättning eller andra förmåner utgår till styrelsen. Utlägg ersätts mot kvitto. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Övriga ersättningar har ej utgått.

Ersättningar till styrelse 2011 Koncernen och moderbolaget

KSEK	Styrelsearvode	Kommittéarbete	Summa
Jan Sundling, Styrelsens ordförande ¹	380	80	460
Agneta Kores, Ledamot	190	30	220
Sven Landelius, Ledamot	190	30	220
Gunilla Spongh, Ledamot	190	30	220
Ann-Christine Svärd, Ledamot	190	20	210
Michael Thorén, Ledamot	–	–	–
Ingemar Ziegler, Ledamot	190	40	230
Summa styrelse	1 330	230	1 560

¹ Ersättning kommittéarbete för Jan Sundling inkluderar ersättning för projektutskott 2010.

Ersättningar till styrelse 2010 Koncernen och moderbolaget

KSEK	Styrelsearvode	Kommittéarbete	Summa
Jan Sundling, Styrelsens ordförande	416	–	416
Agneta Kores, Ledamot	208	30	238
Sven Landelius, Ledamot	208	30	238
Gunilla Spongh, Ledamot	208	30	238
Ann-Christine Svärd, Ledamot	208	20	228
Michael Thorén, Ledamot	56	–	56
Ingemar Ziegler, Ledamot	208	40	248
Summa styrelse	1 512	150	1 662

Ersättningsutskottets arbete

Ersättningsutskottet bereder och styrelsen beslutar om ersättning och andra villkor för VD och övriga medlemmar av bolagsledningen. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare två ledamöter.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare i Infranord uppstår endast fast ersättning, inga bonus- eller incitamentprogram förekommer.

Not 4 forts.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2011

Koncernen och moderbolaget KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Niclas F Reinikainen, Verkställande direktör	2 637	132	741	3 510
Gunnar Andersson, CFO och vice VD	2 101	96	550	2 747
Ulf Andersson, Regionchef Syd	1 139	59	128	1 326
Fredrik Anheim, Entreprenadchef	1 195	51	133	1 379
Per-Erik Bodin, Regionchef Mitt	1 134	57	127	1 318
Anders Edin, Regionchef Nord	1 098	60	126	1 284
Christer Färegård, Regionchef Öst	1 214	–	130	1 344
Charlotta Gallon, Logistikchef	1 169	1	120	1 290
Ulf Johansson, Regionchef Väst	1 134	44	126	1 304
Torgny Johnsson, Personalchef	1 344	55	413	1 812
Kerstin Nyström Hedvall, Verksamhetsutvecklingschef	883	42	99	1 024
Thomas Pilo, Marknadschef	1 177	–	356	1 533
Madelene Sandgren, Kommunikationschef ¹	959	–	87	1 046
Lena Holmestig, Kommunikationschef ¹	303	–	64	367
Johanna Singvall, Chefsjurist	980	1	222	1 203
Summa	18 467	598	3 422	22 487

¹ Madelene Sandgren lämnade sin tjänst den 15 maj 2011, Lena Holmestig efterträdde den 22 augusti 2011.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2010

Koncernen och moderbolaget KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Niclas F Reinikainen, Verkställande direktör	2 433	83	733	3 249
Gunnar Andersson, CFO och vice VD ²	1 733	52	527	2 312
Ulf Andersson, Regionchef Syd	1 022	11	118	1 151
Fredrik Anheim, Entreprenadchef	1 110	41	131	1 282
Per-Erik Bodin, Regionchef Mitt	1 005	27	116	1 148
Anders Edin, Regionchef Nord	992	15	115	1 122
Christer Färegård, Regionchef Öst	1 034	–	118	1 152
Charlotta Gallon, Logistikchef	996	–	112	1 108
Ulf Johansson, Regionchef Väst	1 030	14	120	1 164
Torgny Johnsson, Personalchef ²	465	13	77	555
Kerstin Nyström Hedvall, Verksamhetsutvecklingschef	827	–	65	892
Thomas Pilo, Marknadschef ²	386	–	67	453
Madelene Sandgren, Kommunikationschef	866	–	98	964
Johanna Singvall, Chefsjurist ²	722	–	155	877
Summa	14 621	256	2 552	17 429

² Gunnar Andersson började den 1 februari, Torgny Johnsson den 17 augusti, Thomas Pilo den 1 september och Johanna Singvall den 15 mars.

Not 4 forts.

Villkor i avtal om pension och avgångsvederlag

Verkställande direktör (VD) har sex månaders uppsägningstid från bolagets sida och tolv månader vid uppsägning från VD:s sida. Under uppsägningstiden är VD berättigad till samtliga anställningsförmåner. Vid uppsägning från bolagets sida är VD, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigad till avgångsvederlag motsvarande månadslönen under maximalt tolv månader. Bolaget avsätter under tjänstgöringstiden medel årligen till VD:s pensionsplan i form av pensionsförsäkring motsvarande 30 procent av lön. VD ska avgå utan särskild ersättning vid ingången av den månad han uppnår 65 års ålder.

Vice verkställande direktör (VVD) har sex månaders lön ömsesidig uppsägningstid. Under uppsägningstiden är VVD berättigad till samtliga anställningsförmåner. Vid uppsägning från bolagets sida är VVD, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigad till avgångsvederlag motsvarande månadslönen under maximalt tolv månader. Bolaget avsätter under tjänstgöringstiden medel årligen till VVD:s pensionsplan i form av pensionsförsäkring motsvarande 28 procent av lön. VVD ska avgå utan särskild ersättning vid ingången av den månad han uppnår 65 års ålder.

Övriga i ledningen har sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Vid uppsägning från företagets sida kan även avgångsvederlag utgå motsvarande högst tolv månadslöner.

NOT 5 ARVODENTILL REVISORER

Koncernen och moderbolaget

MSEK	2011	2010
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	1
	2	2

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag.

NOT 6 GOODWILL

Koncernen och moderbolaget

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	30	30
Årets investeringar	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	30	30
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3	–
Årets avskrivningar	-3	-3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6	-3
Utgående redovisat värde	24	27

NOT 7 BYGGNADER OCH MARK

Koncernen och moderbolaget

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	23	23
Årets investeringar	–	–
Avyttring/Utrangering	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	23	23
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1	–
Årets avskrivningar	-1	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2	-1
Utgående redovisat värde	21	22

Fastigheten klassificeras som specialenhet, kommunikationsbyggnad, och har därmed inget taxeringsvärde.

NOT 8 MASKINER OCH INVENTARIER

Koncernen

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	641	627
Årets investeringar	102	11
Avyttring/Utrangering	-5	-1
Omklassificeringar	27	4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	765	641
Ingående ackumulerade avskrivningar	-98	–
Avyttring/Utrangering	2	0
Årets avskrivningar	-97	-98
Utgående ackumulerade avskrivningar	-193	-98
Utgående redovisat värde	572	543

I maskiner och inventarier för koncernen ingår leasingobjekt som Infranord innehar enligt finansiella leasingavtal med ett utgående redovisat värde på 85 MSEK (o).

Moderbolaget

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	641	627
Årets investeringar	12	11
Avyttring/Utrangering	-5	-1
Omklassificeringar	27	4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	675	641
Ingående ackumulerade avskrivningar	-98	–
Avyttring/Utrangering	2	0
Årets avskrivningar	-93	-98
Utgående ackumulerade avskrivningar	-189	-98
Utgående redovisat värde	486	543

NOT 9 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGAR

Koncernen och moderbolaget

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	66	38
Årets investeringar	21	32
Omklassificering	-28	-4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	59	66

NOT 10 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT SAMT UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN/SKULD

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Aktuell skatt	0	-1	0	0
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	8	-7	–	–
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i under-skottsavdrag	14	1	13	–
Uppskjuten skatt	22	-6	13	0
Totalt redovisad skatt	22	-7	13	0

Not 10 forts.

MSEK	Koncernen				Moderbolaget			
	2011		2010		2011		2010	
Avstämning effektiv skatt	%	Belopp	%	Belopp	%	Belopp	2010 %	Belopp
Resultat före skatt		-84		26		-51		0
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3	22	26,3	-7	26,3	13	26,3	0
Skatt temporära skillnader	0	0	0	0	-2	1	0	0
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader, ej skattepliktiga intäkter	0	0	0	0	2	-1	0	0
Redovisad effektiv skatt	26,2	22	26,9	-7	25,5	13	0	0

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Redovisat direkt mot eget kapital	Utgående balans
Uppskjuten skattefordran/skuld, koncernen				
Uppskjuten skattefordran	1	14	0	15
Uppskjuten skatteskuld	-8	8	-	-
Netto, koncernen	6	22	0	15

NOT 11 VARULAGER

Koncernen

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Färdigvarulager	32	41
Produkter i arbete	5	8
	37	49

Moderbolaget

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Färdigvarulager	32	41
Produkter i arbete	5	8
	37	49

NOT 12 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Förutbetalda kostnader projekt	24	55
Förutbetald hyra	16	16
Upplupna intäkter	7	2
Övrigt	3	12
	50	85

Moderbolaget

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Förutbetalda kostnader projekt	24	55
Förutbetald hyra	16	16
Upplupna intäkter	7	2
Övrigt	3	12
	50	85

NOT 13 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

2011

Koncernen och moderbolaget MSEK	Garantier	Övriga avsättningar för pensioner	Ersättningar till erbjuden förtida pensionering	Övriga avsättningar	Summa
Redovisat värde vid årets ingång	21	1	9	7	38
Under året gjord avsättning	-	16	6	-	22
Belopp som tagit i anspråk	-	-3	-9	-4	-16
Redovisat värde vid årets utgång	21	14	6	3	44
Åtaganden för avsättningar förväntas regleras inom:					
Inom 1 år	-	1	2	3	6
1-5 år	21	12	4	-	37
Om 5 år eller mer	-	1	-	-	1

NOT 14 SKULDERTILL KREDITINSTITUT

Koncernen

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Förfaller senare än ett och tidigare än fem år efter balansdagen	223	240
Förfaller senare än fem år efter balansdagen	50	10
Summa långfristiga skulder till kreditinstitut	273	250

Kortfristiga skulder till kreditinstitut på 67 MSEK (50 MSEK) är en kortfristig del av det totala lånet på 340 MSEK (300 MSEK).

Moderbolaget

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Förfaller senare än ett och tidigare än fem år efter balansdagen	195	240
Förfaller senare än fem år efter balansdagen	–	10
Summa långfristiga skulder till kreditinstitut	195	250

Kortfristiga skulder till kreditinstitut på 60 MSEK (50 MSEK) är en kortfristig del av det totala lånet på 255 MSEK (300 MSEK).

NOT 15 CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernen och moderbolaget

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	500	500
Utnyttjad kredit uppgår till	278	45

NOT 16 ENTREPRENADINTÄKTER

Koncernen

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Upparbetade ej fakturerade intäkter	254	146
Fakturerade ej upparbetade intäkter	-148	-237
Summa upparbetade ej fakturerade intäkter (+) /Fakturerade ej upparbetade intäkter (-)	106	-91

Moderbolaget

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Upparbetade ej fakturerade intäkter	242	146
Fakturerade ej upparbetade intäkter	-148	-237
Summa upparbetade ej fakturerade intäkter (+) /Fakturerade ej upparbetade intäkter (-)	94	-91

NOT 17 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen och moderbolaget

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Upplupna löner inklusive semesterlöner	116	123
Beräknade upplupna lagstadgade sociala avgifter	53	56
Övriga upplupna kostnader	20	28
	189	207

NOT 18 LEASING

Koncernen

Infranords finansiella leasing avser fordon samt spårgående maskiner.

Årets kostnad för finansiella leasingkontrakt uppgår i koncernen till 5,5 MSEK.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Inom ett år	7	1
Senare än ett år men inom fem år	28	1
Senare än 5 år	50	0
	85	2

Not 18 forts.

Moderbolaget

Infranords operationella leasing avser fordon samt spårgående maskiner.

Årets kostnad för operationella leasingkontrakt uppgår i moderbolaget till 5 MSEK.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Inom ett år	7	1
Senare än ett år men inom fem år	27	1
Senare än 5 år	50	0
	84	2

NOT 19 BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

Koncernen

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Akkumulerade överavskrivningar	0	0
	0	0

Moderbolaget

MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Akkumulerade överavskrivningar	0	29
	0	29

NOT 20 SPECIFIKATION ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	Kapitalandel, %	Rösträttsandel, %	Bokfört värde, MSEK
Infranord A/S	100	100	6
Infranord Norge AS	100	100	1
			7

	Org.nr	Säte	Eget kapital, MSEK	Resultat, MSEK
Infranord A/S	32 94 40 27	Köpenhamn	0	-3
Infranord Norge AS	996 230 007	Oslo	2	1

Nedskrivningsbehov avseende aktieinnehavet i Danmark har inte identifierats då verksamheten förväntas ge ett positivt tillskott 2012.

NOT 21 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernen och moderbolaget

Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga villkor och all verksamhet är konkurrensutsatt.

Med närstående avses de företag där Infranord kan utöva ett bestämmande inflytande över operativa och finansiella beslut. Närståendekretsen omfattar dessutom företag och personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Infranords operativa och finansiella beslut.

Infranord är ett helstatligt bolag. Alla transaktioner med staten, så som skatter, sociala avgifter med mera har undantagits i denna not.

Infranords produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra likvär-

diga leverantörer på kommersiella villkor. På motsvarande sätt förvärvar Infranord produkter och tjänster från statliga bolag och myndigheter.

Av Infranords omsättning 2011 avser 84 procent Trafikverket som är företagets största kund.

Några säkerheter eller eventualförpliktelser har ej utfärdats.

Moderbolaget har transaktioner med dotterbolagen men ännu 2011 uppgick dessa ej till några väsentliga belopp.

Inga transaktioner eller fordringar/skulder med ledande befattningshavare eller styrelse har förekommit. För information om ersättningar till styrelse, VD, Vice VD och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 4.

NOT 22 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av likviditets-, ränte-, valuta-, råvaru-, motparts-, och finansieringsrisker.

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker beslutas årligen av styrelsen och skapar riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.

Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolagets ekonomiavdelning. All upplåning och alla placeringar av överskottslikviditet, liksom valuta-, och råvarusäkringar och valutaväxlingar, hanteras av ekonomiavdelningen enligt fastställd finanspolicy.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen inte har tillräcklig betalningsberedskap för förutsedda och oförutsedda utgifter. Med betalningsberedskap menas likvida medel eller möjligheten att omsätta placerade medel i god tid för att kunna möta sina betalningsåtaganden. För att säkra likviditetsrisken i och med säsongvariationens behov av likviditet, tillhandahåller koncernen en likviditetsbuffert och upprättar fortlöpande likviditetsprognoser för att säkerställa den. Beviljad checkräkningskredit uppgår till 500 MSEK, varav utnyttjad 278 MSEK.

Ränterisk

Ränterisk definieras som risken att koncernen ådrar sig ökade kostnader eller minskade intäkter till följd av förändrade räntenivåer. Exponeringen för ränterisk är till största delen förknippad med räntebärande tillgångar/skulder. Känslighetsanalys av koncernens räntebärande tillgångar och skulder visar att en höjning av marknadsräntan med 1 procentenhet, skulle innebära en sänkning av koncernens resultat med 6 MSEK. En sänkning av marknadsräntan med 1 procentenhet skulle medföra en ökning av resultatet med 6 MSEK.

Valutarisk

Infranord är valutaexponerat för både transaktionsrisk och balansexponeringsrisk.

Med transaktionsrisk avses effekten av valutakursförändringar på koncernens resultaträkning, det vill säga effekten av valutakurser på förväntade framtida kassaflöden.

Balansexponeringsrisk avser risken att fluktuationer i valutakurser påverkar värdet av koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta. Balansexponeringen minskas genom att finansiera tillgångar och skulder i samma valuta, när det är ekonomiskt fördelaktigt och möjligt.

Koncernens verksamhet bedrivs till större delen fortfarande i Sverige och Infranord har därmed en begränsad valutaexponering, som dock förväntas öka i och med tillväxt i Danmark och Norge. Valutaexponeringen hanteras i dag med ett valutakoncernkonto (SEK, NOK, DKK, EUR) och valutaterminer (inget innehav vid årsskiftet).

Råvarurisk

Med råvarurisk avses effekten av förändringar i priset på råvaror som påverkar koncernens resultaträkning. För Infranord gäller exponeringen främst diesel. För att minimera volatiliteten är så kallad naturlig säkring önskvärd, det vill säga i första hand koppla projektens intäkter till relaterade kostnader via avtal genom indexering.

Motpartsrisk

Med motpartsrisk eller kreditrisk avses risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullfölja sina skyldigheter, vilket kan påverka koncernens resultat negativt. Motpartsrisker begränsas genom att utföra transaktioner med företag och finansiella institutioner med god kreditvärdighet, enligt riktlinjer i en av styrelsen fastställd kreditpolicy.

Finansieringsrisk/Projektfinansiering

Finansieringsrisk är risken för svårigheter att finansiera sysselsatt kapital med extern finansiering vid varje given tidpunkt. Inom Infranord tillgodoses detta genom extern upplåning och betalningsflödena i projekten.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättas i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) och Redovisningsrådets rekommendationer (RR) och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna den 22 mars 2012

Jan Sundling
Ordförande

Agneta Kores
Styrelseledamot

Sven Landelius
Styrelseledamot

Gunilla Spongh
Styrelseledamot

Ann-Christine Svärd
Styrelseledamot

Michael Thorén
Styrelseledamot

Ingemar Ziegler
Styrelseledamot

Håkan Englund
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Jörgen Lundström
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Niclas F Reinikainen
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 mars 2012.

Deloitte AB

Tommy Mårtensson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Infranord AB
Organisationsnummer 556793-3089

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Infranord AB för räkenskapsåret 2011-01-01–2011-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 44–49. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 39–43 och 54–72.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på

sidorna 44–49. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Infranord AB för räkenskapsåret 2011-01-01–2011-12-31. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen och att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 44–49 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 22 mars 2012
Deloitte AB

Tommy Mårtensson
Auktoriserad revisor

Revisors rapport över översiktlig granskning av Infranord ABs hållbarhetsredovisning

Till läsarna av Infranord ABs hållbarhetsredovisning

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Infranord AB att översiktligt granska innehållet i Infranord ABs hållbarhetsredovisning för år 2011. Vår granskning omfattar hållbarhetsredovisningen på sidorna 24–35 och 76–77 i Infranord ABs årsredovisning 2011. Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, kvalitet, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av Far. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av The Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper som företaget särskilt tagit fram. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bland annat omfattat följande:

- a. uppdatering av vår kunskap och förståelse av Infranord ABs organisation och verksamhet
- b. bedömning av kriteriernas lämplighet och tillämpning avseende intressenternas informationsbehov
- c. bedömning av resultatet av företagets intressentdialog
- d. intervjuer med ansvariga chefer, på koncernnivå och på utvalda enheter i syfte att bedöma om den kvalitativa och kvantitativa informationen i hållbarhetsredovisningen är fullständig, riktig och tillräcklig
- e. tagit del av interna och externa dokument för att bedöma om den rapporterade informationen är fullständig, riktig och tillräcklig
- f. analytisk granskning av rapporterad information
- g. bedömning av företagets uttalade tillämpningsnivå avseende GRI:s riktlinjer
- h. övervägande av helhetsintrycket av hållbarhetsredovisningen, samt dess format, därvid övervägande av informationens inbördes överensstämmelse med tilläpade kriterier
- i. avstämning av den granskade informationen mot hållbarhetsinformationen i företagets årsredovisning för 2011

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledningen att anse att Infranord ABs hållbarhetsredovisning inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Stockholm den 22 mars 2012

Deloitte AB

Tommy Mårtensson
Auktoriserad revisor

Sofie Wadstein
Specialistmedlem i Far

Innehållsförteckning enligt GRI

Infranord rapporterar enligt Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning och omfattar sidorna 24–35 samt 76–77 i årsredovisningen. Rapporteringen täcker händelser och resultat i verksamheten under kalenderåret. I innehållsförteckningen nedan anges samtliga standardupplysningar samt de valda indikatorer som identifierats som mest relevanta. Indikatorerna och övrigt innehåll i redovisningen har prioriterats och fastställts utifrån Infranords ansvar i förhållande till bolagets nyckelintressenter, dialog med intressenterna samt bolagets strategi och mål. Infranords fokus i hållbarhetsarbetet och hållbarhetsredovisningen ligger på medarbetare, säkerhet och miljö.

Samtliga indikatorer är kärnindikatorer utom PR5. Infranords egen bedömning är att hållbarhetsredovisningen uppfyller kraven för nivå C+. Deloitte AB har bestyrkt Infranords hållbarhetsredovisning 2011 och bekräftar att den uppfyller tillämplighetsnivå C+. Infranord har för avsikt att på sikt utveckla rapporteringen ytterligare inom de områden som är prioriterade för verksamheten.

Rapporteringsgrad: ● Ingen rapport ● Delvis rapporterad ● Fullt rapporterad

PROFIL	SIDA	GRAD
1. STRATEGI OCH ANALYS		
1.1 Kommentar från VD	2–4	○ ○ ●
1.2 Beskrivning av påverkan, risker och möjligheter	33	○ ● ○
2. ORGANISATIONEN		
2.1 Organisationens namn	1	○ ○ ●
2.2 Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	12–13	○ ○ ●
2.3 Organisationsstruktur	10, 12–13, 26, 41	○ ○ ●
2.4 Huvudkontorets lokalisering	Insida omslag bak	○ ○ ●
2.5 Länder där organisationen är verksam	Insida omslag bak	○ ○ ●
2.6 Ägarstruktur och bolagsform	44	○ ○ ●
2.7 Marknader	8–10	○ ○ ●
2.8 Bolagets storlek	1	○ ○ ●
2.9 Större förändringar under redovisningsperioden	1	○ ○ ●
2.10 Erhållna utmärkelser under räkenskapsåret	28	○ ○ ●
3. REDOVISNINGSPARAMETRAR		
3.1 Redovisningsperiod	73	○ ○ ●
3.2 Senaste redovisningen	Insida omslag fram	○ ○ ●
3.3 Redovisningscykel	Flik	○ ○ ●
3.4 Kontaktperson för rapporten	Insida omslag bak	○ ○ ●
3.5 Process för att definiera redovisningens innehåll	Insida omslag fram, 25, 76	○ ○ ●
3.6 Redovisningens avgränsningar	Insida omslag fram	○ ○ ●
3.7 Begränsningar av omfattningen eller avgränsningen	Insida omslag fram	○ ○ ●
3.8 Redovisningsprinciper för samägda bolag, dotterbolag etc.	58, 62	○ ○ ●
3.9 Mätmetoder och beräkningsgrunder	Insida omslag fram	○ ○ ●
3.10 Förklaring till korrigeringar från tidigare rapporter	Inga korrigeringar har gjorts	○ ○ ●
3.11 Väsentliga förändringar i omfattning, avgränsning eller mätmetoder	Inga förändringar jämfört med 2010 års redovisning	○ ○ ●
3.12 Innehållsförteckning enligt GRI	76–77	○ ○ ●
3.13 Policy och praxis för extern granskning	Insida omslag fram, 76	○ ○ ●

PROFIL		SIDA	GRAD
4. STYRNING, ÅTAGANDEN OCH ENGAGEMANG			
4.1	Styrningsstruktur	44–47	○ ○ ●
4.2	Styrelseordförandens roll	45	○ ○ ●
4.3	Oberoende eller icke-verkställande styrelseledamöter	44	○ ○ ●
4.4	Aktieägarnas och medarbetarnas möjligheter att lämna förslag etc. till styrelsen	44	○ ○ ●
4.5	Ersättning till ledande befattningshavare	47–48	○ ○ ●
4.6	Undvikande av intressekonflikter i styrelsen	40, 43–44, 48–49	○ ○ ●
4.7	Process för krav på styrelseledamöternas kvalifikationer	44–45	○ ○ ●
4.8	Mission, värderingar, uppförandekod etc	26	○ ○ ●
4.9	Styrelsens övervakning av hållbarhetsarbetet	47–49	○ ○ ●
4.10	Utvärdering av styrelsearbetet	47–49	○ ○ ●
4.13	Medlemskap i organisationer	30	○ ○ ●
4.14	Intressentgrupper	25	○ ○ ●
4.15	Identifiering och urval av intressenter	25	○ ○ ●
4.16	Metoder för samarbete med intressenter	25	○ ○ ●
4.17	Viktiga frågor som framkommit i dialog med intressenter	25	○ ○ ●
RESULTATINDIKATORER			
Ekonomi			
EC 1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde, inklusive intäkter, rörelsekostnader, ersättning till anställda, gåvor och andra samhällsinvesteringar, balanserad vinst samt betalningar till finansiärer och den offentliga sektorn	54	○ ○ ●
EC 2	Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter för organisationens aktiviteter, hänförliga till klimatförändringen	33	○ ● ○
Miljö			
EN 3	Direkt energianvändning per primär energikälla	33	○ ○ ●
EN 16	Totala direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt	33	○ ● ○
EN 22	Total avfallsvikt, per typ och hanteringsmetod	34	○ ○ ●
EN 23	Totalt antal och volym av väsentligt spill	34	○ ○ ●
Social påverkan			
LA 1	Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform, anställningsvillkor och region	27	○ ○ ●
LA 2	Antal anställda som slutat och personalomsättning, per åldersgrupp, kön och region	27	○ ○ ●
LA 4	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	30	○ ○ ●
LA 5	Minsta varseltid angående förändringar i verksamheten, med upplysning om huruvida detta är specificerat i kollektivavtal	30	○ ○ ●
LA 7	Omfattningen av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade dagar, frånvaro samt totala antalet arbetsrelaterade dödsolyckor	28	○ ○ ●
LA 10	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd och år, fördelat på personalkategori	28	○ ● ○
LA 13	Sammansättning av styrelse och ledning samt uppdelning av andra anställda efter kön, åldersgrupp, minoritetsgrupptillhörighet och andra mångfaldsindikatorer	30, 63–66	○ ○ ●
HR 4	Antal fall av diskriminering, samt vidtagna åtgärder	30	○ ○ ●
PR 5	Rutiner för kundnöjdhet, inklusive resultat från kundundersökningar	25	○ ○ ●

Adresser

HUVUDKONTOR

Infranord AB

Besöksadress: Svetsarvägen 8
Box 1803
171 21 Solna
Tel: 010-121 10 00

Infranord Region Nord

Besöksadress: Hertsövägen 2
Box 827
971 25 Luleå
Tel: 010-121 10 00

Infranord Region Mitt

Besöksadress: Ruddammsgatan 2
Box 648
801 27 Gävle
Tel: 010-121 10 00

Infranord Region Öst

Besöksadress: Svetsarvägen 6
Box 1127
172 23 Sundbyberg
Tel: 010-121 10 00

Infranord Region Väst

Besöksadress: Anders Personsgatan 14
Box 1034
416 22 Göteborg
Tel: 010-121 10 00

Infranord Region Syd

Besöksadress: Rundelsgatan 16
Box 4444
203 15 Malmö
Tel: 010-121 10 00

Infranord Entreprenad

Besöksadress: Svetsarvägen 6
Box 1127
172 23 Sundbyberg
Tel: 010-121 10 00

Infranord A/S

Besöksadress: Gl. Køge Landevej 55
2500 Valby
Danmark
Tel: +45 72 11 80 95

Infranord Norge AS

Besöksadress: Storgata 32
0183 Oslo
Norge
Tel: +47 900 44 607

KONTAKT

Frågor angående innehållet i Infranords årsredovisning kan ställas till Caroline Liedgren, ansvarig extern information, telefon 010-121 17 16 eller e-post: caroline.liedgren@infranord.se

INFRANORDS ÅRSREDOVISNING 2011

Producerad av Infranord i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson. Fotografer: Peter Hoelstad, Lars Thulin, Kasper Dudzik, Anette Andersson och Sven Rosenhall. Tryck: TMG Sthlm, Stockholm 2012.

