

VI UTVECKLAR  
FRAMTIDENS  
INFRASTRUKTUR

2012

INFRANORD

Infranord är ledande i Norden på att underhålla och bygga järnväg. Våra tjänster bidrar till att göra järnvägen säker och miljömässigt hållbar. Vi har även en omfattande maskinpark och egen tillverkning av järnvägstekniska produkter och komponenter.

Infranord ägs av svenska staten och har cirka 2 600 medarbetare. Drygt 2 000 av dessa är tekniker med kompetens inom ban-, el-, signal- och teleteknik. Vi erbjuder marknaden innovativa lösningar, effektiva processer och en branschledande kompetens.

Vår ambition är att driva ett långsiktigt hållbart företag. Till våra högst prioriterade frågor hör medarbetarnas hälsa och säkerhet samt bolagets miljöpåverkan, men begreppet hållbarhet handlar även om långsiktig ekonomisk lönsamhet.

Den här publikationen innehåller Infranords tredje årliga hållbarhetsredovisning. I år har de hållbarhetsrelaterade upplysningarna i högre grad integrerats med övriga årsredovisningen, för att ge läsarna bättre förståelse för Infranords förutsättningar, verksamhet och resultat. GRI-indexet på sidorna 36–37 visar var upplysningarna finns. Hållbarhetsredovisningen omfattar samtliga verksamhetsländer under kalenderåret 2012. Den senaste hållbarhetsredovisningen lämnades den 22 mars 2012. Hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning, version 3.0 och uppfyller informationskraven för tillämplighetsnivå C+. Deloitte AB har gjort en översiktlig granskning av innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning (se sidan 38).

## INNEHÅLL

1 Snabba fakta om Infranord	26 Anläggning	41 Förvaltningsberättelse	60 Moderbolagets resultaträkning och totalresultat
2 VD-ord	29 Service	46 Bolagsstyrningsrapport 2012	61 Moderbolagets balansräkning
6 Infranords arena	30 Övrig verksamhet	52 Styrelse	62 Moderbolagets förändringar i eget kapital
7 Järnvägen i samhället	32 Styrning och organisation	54 Ledning	63 Moderbolagets kassaflödesanalys
8 Marknad	34 Nyckeltal	56 Koncernens resultaträkning och totalresultat	64 Noter
11 Kunder	36 GRI-index	57 Koncernens balansräkning	92 Revisionsberättelse
13 Medarbetare	38 Revisors rapport hållbarhetsredovisning	58 Koncernens förändringar i eget kapital	93 Adresser
17 Säkerhet	40 Styrelseordförandens kommentar	59 Koncernens kassaflödesanalys	
20 Miljö			
24 Strategi			

# Vår resa 2012



## KOMPETENSUTVECKLING GENOM INFRANORD ACADEMY

Infranord har fortsatt att prioritera kompetensutveckling och att utveckla utbildningsenheten Infranord Academy. Vi har genomfört de första uppdragen för externa entreprenörer. Infranord investerar över 100 000 timmar i utbildning varje år.

Läs mer på sidan 13.



Infranord Components

## INFRANORD COMPONENTS ÅTERANVÄNDER

På Infranords verkstad i Nässjö, Infranord Components, tillverkas järnvägsprodukter och -komponenter. Här renoverar vi även återvunna signaler, växeldriv och motormanöverdon som annars skulle slängas. För kunden innebär det lägre priser samtidigt som Infranord bidrar till ett mer hållbart samhälle.

Läs mer på sidorna 19 och 30.



## NYA KUNDER OCH UPPDRAG INOM ANLÄGGNING

Vårt affärsområde anläggning har vunnit flera viktiga uppdrag. Ett av dem kom från en ny kund, gruvbolaget Northland Resources. Som underentreprenör till PEAB byggde Infranord spåranläggningen vid omlastningsstationen i Pitkåjärvi – en viktig länk i logistiken mellan gruvan i Pitkåjärvi och hamnen i Narvik. Vi har också utfört ett flertal uppdrag åt Trafikverket; bland annat kontaktledningsarbeten på den så kallade Stålpendeln mellan Storvik och Ockelbo samt spåranläggningar i Hallsberg.

Läs mer på sidan 26.



Anläggning



Drift- och underhåll

### ANSVAR FÖR SVERIGES STÖRSTA DRIFT- OCH UNDERHÅLLSUPPDRAG

Västra Götaland är Sveriges största samlade drift- och underhållskontrakt och innefattar 127 mil järnväg varav Infranord ansvarar för cirka 90 mil. Andra exempel är ett kontrakt från Trafikverket värt cirka 340 miljoner kronor för drift och underhåll på Södra Malmbanan och Haparandabanan samt förnyat förtroende från Øresundsbro Konsortiet.

Läs mer på sidan 29.

Nyckeltal	2012	2011	2010
Intäkter, MSEK	4 516	4 495	4 507
Rörelseresultat, MSEK	18	-70	30
Rörelsemarginal, %	0,4	neg	0,67
Soliditet, %	30,7	30,7	35,9
Antal tillsvidareanställda vid årets slut	2 682	2 745	2 964



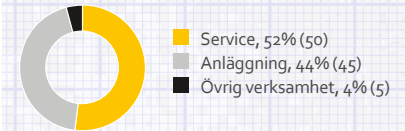
Storstockholms lokaltrafik

### TOTALENTREPRENAD FRÅN SL STÖRSTA UPPDRAGET HITTILLS

Infranord vann ett uppdrag från SL värt totalt 1,3 miljarder kronor. Det är den största affären i företagets historia och första gången Infranord får en totalentreprenad av SL.

Läs mer på sidorna 4 och 28.

### Omsättning per affärsområde



### HÅLLBARHET OCH LÖNSAMHET GÅR HAND I HAND

Vi strävar efter att integrera hållbarhet i vår verksamhet, dels för att kunder och andra intressenter efterfrågar det, men även för att vi som företag vill ta vårt ansvar. Vår ägare staten, ställer tydliga krav på hållbarhet.

### PRIS FÖR FÖREDÖMLIGT PROJEKT

Infranord vann FIA:s<sup>1</sup> kvalitetspris för föredömliga anläggningsprojekt i kategorin "Bygg och underhåll" för ombyggnaden av Malmö Central. Infranord vann tack vare bra risk- och informationshantering, gott trepartssamarbete och effektivt utfört arbete. Priset avser projekt som pågick 2008–2011.

Läs mer på sidan 19 och 26.

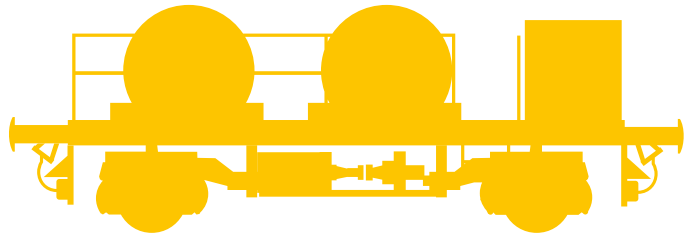
<sup>1</sup>Förnyelse i anläggningsbranschen



<http://www.infranord.se/om-foretaget/foretagspresentation/filmer/>

Upptäck Infranord och hur vi utvecklar framtidens infrastruktur. QR-koden och länken ovan tar dig till Infranords webbplats och videoklipp om vår verksamhet.

# Snabba fakta om Infranord



	INTÄKTER, MSEK	RÖRELSERESULTAT, MSEK	ANTAL ANSTÄLLDA
2012	4516	18	2682
2011	4495	-70	2745

	KOLDIOXIDUTSLÄPP, KTON	UTBILDNINGSTIMMAR
2012	15,8	118 000
2011	16,5	86 000



- Infranord ägs av svenska staten, bolagiserades 2010 och hette tidigare Banverket Produktion.
- Cirka 2 600 medarbetare.
- 4 516 miljoner kronor i omsättning 2012.
- Verksamhet inom service, anläggning samt övriga tjänster såsom tele-, maskin- och verkstadstjänster. Vi har även kompetens inom teknikgrenarna BEST (bana, el, signal och tele).
- Verksamhet i Sverige, Danmark och Norge med huvudkontor i Solna och regionkontor i Luleå, Gävle, Solna, Göteborg och Malmö.
- Vd fram till 1 december 2012 var Niclas F Reinikainen. Därefter tillträdde bolagets personalchef Torgny Johnsson som tillförordnad vd.



Infranord har under 2012 verkat på en ansträngd marknad som har präglats av uppskjutna upphandlingar och senarelagda projekt. Trots dessa tuffa förutsättningar lyckades vi förbättra vårt resultat och kan redovisa ett rörelseresultat på 18 miljoner kronor. Vi har utvecklat våra processer och blivit mer effektiva, vilket är i linje med vår strategi.

# Konsekvent strategi ger förbättrat resultat

Efter att Niclas F Reinikainen valde att lämna Infranord på egen begäran i december 2012 tog jag över som tillförordnad vd. Jag har varit personaldirektör och medlem av ledningsgruppen sedan 2010 och tycker mig känna Infranords verksamhet väl. Det är dock inte optimalt att kombinera personalchefsjobbet med att vara affärsdrivande vd, under en period då Infranord genomgår en stor övertalighetsprocess. Därför kommer en ny, externt rekryterad, tillförordnad vd att ta över efter mig under våren, för att sedan ersättas av en ny permanent vd.

## **Strategin ligger fast**

Byte av vd innebär inget strategiskifte. Vi fortsätter att arbeta i enlighet med den strategi och affärsplan som ledningen och styrelsen har slagit fast. Genom att effektivisera och standardisera våra processer ska vi bli operationellt överlägsna och skapa god lönsamhet i bolaget.

Vi är trygga med att vi har rätt strategi, men trots ett förbättrat resultat i år, när vi inte vårt lönsamhetsmål. Målet för avkastningen på eget kapital är 16 procent och soliditetsmål om 33 procent. Det främsta skälet till att vi inte nådde våra lönsamhetsmål, förutom det svaga marknadsläget, är att den interna effektiviteten ännu inte har nått önskvärd nivå. Därför har vi tillsammans med styrelsen satt upp fyra fokusområden för vårt fortsatta arbete; säkerhet och rapportering, kundfokus, ekonomiskt resultat samt projektstyrning.

Under 2012 förbättrade vi processerna för växelbyten och spårjustering. Vi har också sett över processen för planering av personella resurser samt infört en ny strategi för hur vi säkerställer att vi har en väl fungerande och relevant maskinpark.

### Allt högre krav på hållbarhet

Vår ambition är att bygga ett långsiktigt hållbart företag. För Infranord innebär det ansvar för miljö, hälsa och säkerhet samt affärsetik, förenat med god lönsamhet. Våra intressenter – framför allt ägare, kunder och medarbetare – efterfrågar i allt högre grad att vi agerar ansvarsfullt och införlivar hänsyn till människor och miljö i vår verksamhet. Lyckas vi leva upp till dessa förväntningar finns goda möjligheter att bli effektivare och stärka bolagets konkurrenskraft. Dessutom kan vi attrahera ny kompetens och stärka förtroendet för Infranord.

### Säkerhet, lönsamhet och kompetens i fokus

Säkerhet, lönsamhet och kompetensförsörjning var fokusområden under 2012.

Säkerhet har alltid högsta prioritet för oss. Varje år lägger vi många timmar på säkerhetsutbildning. Vi utvecklar löpande rutiner för riskhantering och varje projekt föregås av en riskanalys. Under året har 254 (261) tillbud anmälts, vilket är positivt, det är mycket viktigt

att alla tillbud anmäls. Först då kan vi göra ett komplett utredningsarbete och på så vis förebygga olyckor.

För att säkra kompetensförsörjningen fortsatte vi utvecklingen av Infranord Academy, där vi genomför obligatoriska järnvägsutbildningar i egen regi. Vi genomförde även våra första uppdrag för externa kunder. Infranord investerar över 118 000 timmar i utbildning varje år.

### Viktiga uppdrag

Infranord vann flera viktiga uppdrag under året. Bland annat vårt hittills största – ett uppdrag från Storstockholms Lokaltrafik värt totalt 1,3 miljarder kronor. Uppdraget är en totalentreprenad som avser drift och underhåll på SL:s lokalbanor och pendeltågsdepåer. Vi fick också nya kunder, däribland det internationella gruvbolaget Northland Resources som bryter järnmalm utanför Pajala. Etableringarna i Danmark och Norge fortsatte enligt plan med uppdrag från bland andra Øresundsbro Konsortiet och norska Jernbaneverket.

### Ny arbetsgivartillhörighet

Infranord bytte under året arbetsgivartillhörighet från Arbetsgivarverket till Almega Tjänsteförbunden. Övergången är en konsekvens av att Infranord inte längre är ett statligt verk, utan ett affärsdrivande bolag. Bytet medförde bland annat nytt kollektivavtal och nytt pensionsavtal.

### Paradoxalt marknadsläge

Intresset för järnväg är stort på Infranords tre marknader Sverige, Danmark och Norge.

Marknadsläget är ljust på några års sikt. Miljömedvetenhet och ökande befolkning i storstadsregionerna är ett par av drivkrafterna bakom en ökad efterfrågan på järnvägs transporter. Avregleringen av järnvägen är en annan faktor. I Sverige presenterade regeringen dessutom flera nya järnvägssatsningar

under 2012. Liknande stora satsningar görs även i Danmark och Norge.

Samtidigt kommer flera av de nysatningar som har lanserats inte att leda till uppdrag förrän om några år, eftersom få projekt handlats upp under 2012, ökade konkurrensen och priserna pressades. Under året påverkades marknaden också av uppskjutna projekt och avbrutna upphandlingar, vilket medförde särskilda utmaningar för branschen.

### Vi vässar 2013

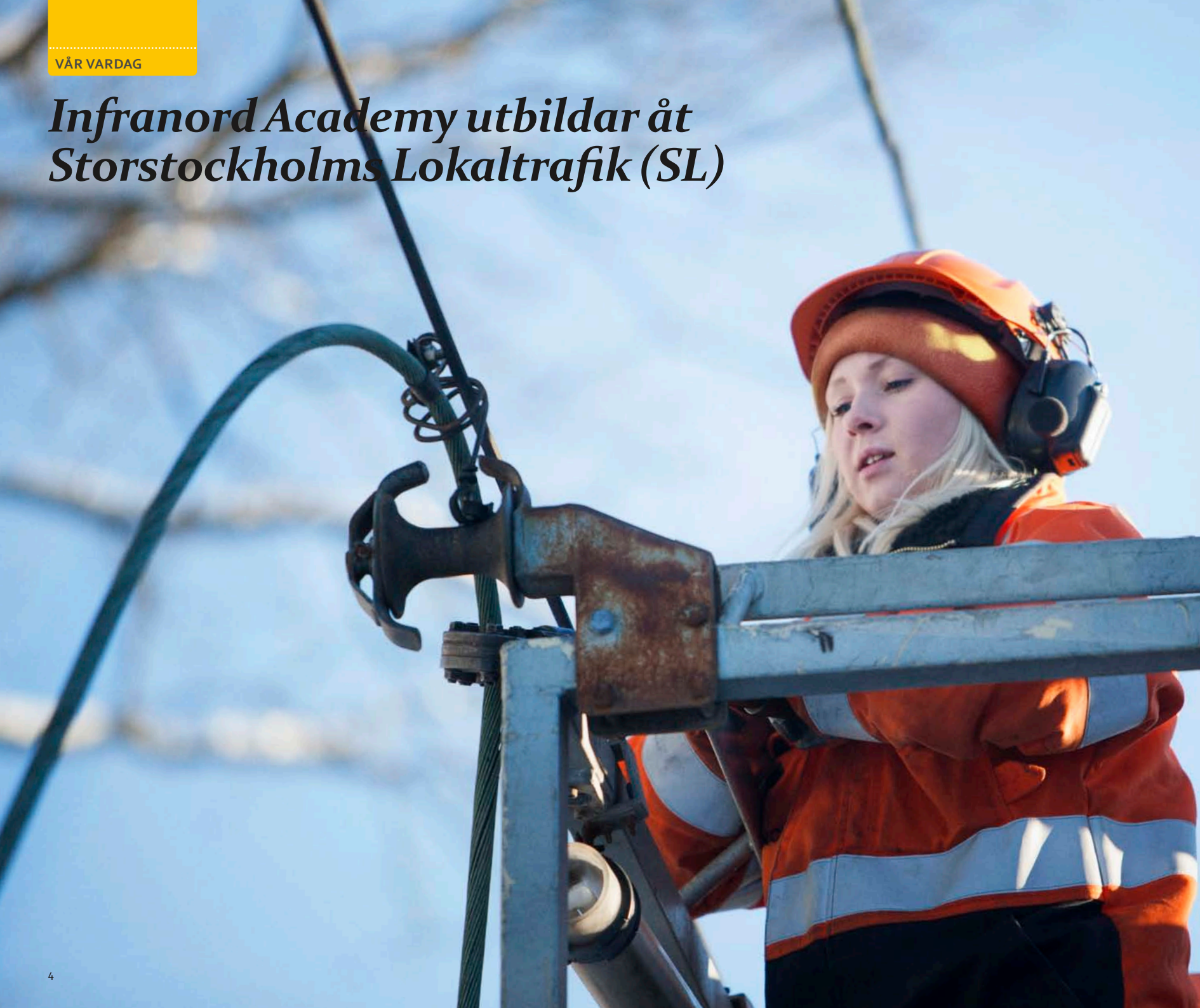
Järnvägen är en framtidsbransch och vi ser en växande marknad på sikt, men 2013 ser ut att också bli ett utmanande år. I december varslades 190 personer om uppsägning som kommer att verkställas under 2013. Vi tror på ökad aktivitet 2014 och kommer att fortsätta vässa våra processer och vår konkurrenskraft för att även framgent kunna möta våra kunders förväntningar.

Stockholm, januari 2013



Torgny Johnsson  
Tillförordnad vd och personalchef Infranord

# *Infranord Academy utbildar åt Storstockholms Lokaltrafik (SL)*





**I**NFRANORD HAR EN lång historia på de svenska järnvägarna. Vi har gedigen kompetens internt, men har trots det tidigare köpt in ett stort antal utbildningar varje år, bland annat från Järnvägsskolan i Ängelholm. Lärarna på Järnvägsskolan har i vissa fall varit utyrda från Infranord.

För att effektivisera startade Infranord under 2011 Infranord Academy, en intern järnvägsskola, där Infranords egna medarbetare med specialkompetens arbetar som lärare och håller i utbildningarna. Det har lett till att vi har kunnat sänka utbildningskostnaderna och höja kvaliteten på utbildningarna. Flexibiliteten har också ökat och ledtiderna har kortats.

I och med det stora uppdrag som Infranord fick från SL 2012 (se sidan 28), så har Infranord fått möjlighet att expandera sin utbildningsverksamhet ytterligare. Vår kund SL är en ren beställarorganisation och har därför gett oss i uppdrag att sköta både underhållsplanering och reinvesteringsplanering. Det innebär att vi även ansvarar för de utbildningar som behövs. Eftersom vi redan har en väl fungerande utbildningsorganisation, kommer Infranord att hålla utbildningar även för andra entreprenörer som arbetar på uppdrag av SL.



#### FAKTA /TEKNIK

- Den första utbildningen för SL hölls december 2012. En särskild utbildningslokal har skapats för ändamålet på etableringen i Västberga.
- Tidigare har Infranord köpt utbildningar av SL för arbete i deras anläggningar.
- De utbildningar som hittills är planerade är: tillsyningsman, tågvarnare, elarbetsansvarig, lokförare samt elsäkerhetsutbildningar för Räddningstjänsten med flera.

# Infranords arena



## OPERATÖRER I SKANDINAVIEN

# 45 st

Antalet operatörer i Skandinavien

Antalet operatörer i Skandinavien ökar stadigt och uppgick under 2012 till cirka 45.

### OPERATÖRER

A-Train	Veolia Transport
CargoNet	DSB (DK)
DSB Sverige	NSB (N)
Green Cargo	med flera
SJ	

Järnvägen i Skandinavien är en av de mest konkurrensutsatta i Europa. Trafikverket är den dominerande spårägaren i Sverige, men bland operatörer och entreprenörer är konkurrensen hård. 2012 var det första året med en helt avreglerad järnvägsmarknad i Sverige. I Danmark och Norge är marknaderna delvis avreglerade. På Infranords marknad finns idag cirka



## SPÅRÄGARE

# 90 %

Trafikverkets andel av järnvägsnätet i Sverige

Järnvägsnäten i Skandinavien är i all väsentlighet statligt ägda. I Sverige förfogar Trafikverket över mer än 90 procent. I Norge är Jernbaneverket den dominerande ägaren och i Danmark heter motsvarigheten Banedanmark.

### SPÅRÄGARE

Trafikverket	Banedanmark (DK)
Storstockholms Lokaltrafik (SL)	Regionstog (DK)
LKAB	Jernbaneverket (N)
SSAB	Flytorget (N)
Øresundsbro Konsortiet	CargoNet (N)
	med flera

45 operatörer som kör tåg på olika sträckor och ett trettiotal entreprenörer som bygger och underhåller anläggningar. Utöver dessa består järnvägsmarknaden av företag som tillverkar spårfordon, underhåller fordon samt äger järnvägsfastigheter och fordon.

I Sverige förvaltar Trafikverket merparten av alla spår. Det medför att Trafikverket



## ENTREPRENÖRER

# 30 st

Antalet entreprenörer i Skandinavien

Infranord är Nordens ledande järnvägsentreprenör. I Sverige har vår marknadsandel ökat till cirka 53 procent under 2012. I Danmark är marknadsandelen cirka 5 procent och i Norge knappt 5 procent.

### ENTREPRENÖRER

Infranord	Bravida (DK)
Strukton Rail	Baneservice (N)
Balfour Beatty Rail	Norsk Jernbanedrift (N)
VR-Track	Mesta (N)
Aarslev rail (DK)	med flera
BB-Rail (DK)	

ansvarar för elförsörjning, signalsystem, växlar samt för säkerhet och framkomlighet i tågtrafiken. Trafikverket sköter även trafikledning och trafikinformation på stationerna.

Vi är många aktörer som samspelar för att göra tågresa och godstransporter konkurrenskraftiga jämfört med andra transportslag.

# Alla vill ha mer järnväg

Tågtrafiken ökar. Efterfrågan från resenärer och godstransportörer har ökat de senaste åren och samtliga politiska partier i Sverige ser järnvägen som en viktig del i framtidens hållbara infrastruktur. I Sverige, Danmark och Norge nyttjas stora delar av järnvägen maximalt.

Pålitlig järnvägstrafik är viktig för både resenärer, företag, organisationer och andra aktörer i samhället. Vi är alla beroende av en väl fungerande infrastruktur och tillgång till bra kommunikationer. Därför är järnvägen en central del av framtidens infrastruktur.

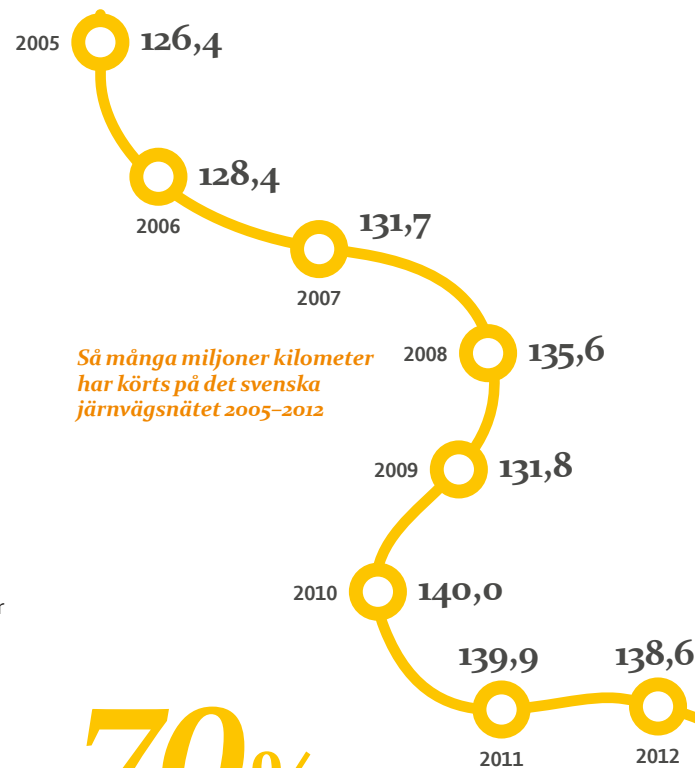
Det är trångt på spåren framför allt i de skandinaviska storstadsregionerna. Efterfrågan på järnvägstransporter ökar. Persontrafiken ökade till exempel med omkring en tredjedel mellan åren 2005 och 2010. Det innebär en stor utmaning eftersom järnvägsinfrastrukturen i stor utsträckning är gammal och inte har underhållits i samma takt som tågtrafiken har ökat.

Det finns ett politiskt samförstånd i de skandinaviska länderna om att järnvägen ska byggas ut och moderniseras för att möta den ökade efterfrågan. Tågtrafiken har drabbats av ett stort antal störningar de senaste åren, framför allt under vintern. Många av dessa störningar beror på begränsningar i järnvägsanläggningen. Underhållet av det svenska järnvägsnätet har inte anpassats till det ökade slitaget som de större trafikvolymerna har medfört. Behovet av förebyggande underhåll har ökat. Den svenska regeringen har därför anslagit mer medel till underhåll av järnvägen och det råder en bred politisk enighet om att investeringar i järnvägsunderhåll är nödvändiga.

## Många fördelar med tåg

Tåget har många fördelar, bland annat hög transportkapacitet och begränsad miljöpåverkan samt en kombination av bekvämlighet och möjlighet att använda restiden till arbete eller nöje.

På ett tåg ryms lika många resenärer som på sex bussar eller nästan 140 bilar och ett godståg kan transportera lika mycket som 30 långtradare. Enligt SJ:s Miljökalkyl ([www.sj.se/miljokalkyl](http://www.sj.se/miljokalkyl)) släpper ett tåg som kör mellan Stockholm och Göteborg ut cirka 0,96 gram koldioxid per person, medan ett flygplan medför utsläpp på över 71 kilo, baserat på en beläggingsgrad om 65 procent. Av de olika transportmedlen räknas tåg och buss som de mest miljöanpassade alternativen räknat per personkilometer. Ju fler som väljer tåg framför bil eller flyg, desto större är bidraget till en hållbar samhällsutveckling.



*Så många miljoner kilometer har körts på det svenska järnvägsnätet 2005–2012*

**70%**  
*Persontrafikens ökning under 20 år i Sverige*

**500 000**  
*personer reser dagligen på svenska järnvägar*

Källa: Regeringskansliet

# Stor potential på ny marknad

Intresset för järnväg är stort i Sverige och i övriga Skandinavien. I Sverige presenterade regeringen flera nya järnvägssatsningar under 2012, men de nysatsningar som har lanserats kommer först att leda till upphandlingar om några år. Uppdragen på Infranords marknader i Sverige, Norge och Danmark väntas vara värda cirka 12 miljarder kronor per år de närmaste tre åren.

Marknadsläget för järnvägsrelaterade tjänster i Sverige och övriga Skandinavien ser ljus ut, framför allt sett på några års sikt. Miljömedvetenhet och ökande befolkning i storstadsregionerna är några av drivkrafterna bakom ökad efterfrågan på järnvägstransporter. Avregleringen av persontrafiken är en faktor som ökar utbudet på järnvägsmarknaden.

Under 2012, tillika 2011 påverkades marknaden av uppskjutna projekt vilket ledde till att även 2012 blev ett utmanande år för hela branschen.

## Marknadsutsikter i Sverige

Infranords marknad i Sverige väntas uppgå till cirka 8 miljarder kronor per år under 2013 och 2014.

I den nationella planen för Sveriges transportsystem (den så kallade Transportplanen) från 2010 slog regeringen fast att 64 miljarder kronor ska investeras i drift och underhåll av järnvägen fram till 2021.

I oktober 2012 presenterade regeringen sin infrastrukturproposition, där det framgår att det svenska järnvägssystemet ska göras mer robust genom en höjning av ambitionsnivån avseende underhåll och investeringar. Regeringen vill under en tioårsperiod satsa 20 procent mer än vad som fastslogs i

den ursprungliga nationella transportplanen i syfte att återställa järnvägen till den nivå den ursprungligen var utformad för.

Den största planerade investeringen i Sverige är bygget av en snabbspårväg mellan Stockholm och Linköping, den så kallade Ostlänken. De nya spåren beräknas kosta 30 miljarder kronor. Bygget ska påbörjas 2017 och vara avslutat 2028. Ostlänken blir en ny stambana för persontrafik på 15 mil för snabbtåg mellan Linköping och Järna. Ostlänken ökar möjligheterna till arbetspendling och underlättar för industrin att kunna transportera sina varor.

I Västsverige ska bland annat 5 miljarder kronor investeras i dubbelspår mellan Göteborg och Borås.

Dessutom föreslog regeringen i sin infrastrukturproposition att satsa 3,5 miljarder kronor på infrastruktur relaterad till gruvnäringen.

Satsningarna beräknas genomföras tidigast år 2015.

## Marknadsutsikter i Norge

Marknaden i Norge är delvis avreglerad och konkurrensutsatt. Under de närmaste två åren förväntas marknaden som Infranord verkar på att uppgå till drygt 2 miljarder norska kronor per år.

## FÖRDELNING SPÅRÄGARE



Trafikverket äger och förvaltar cirka 90 procent av Sveriges järnvägar.

## INFRANORDS MARKNADSANDEL



Infranords marknadsandel är cirka 53 procent.

Många projekt inom så kallade BEST-arbeten (bana, el, signal och tele) är planerade för upphandling 2014–2018, medan ett antal projekt inom bangårdsombyggnader och underhåll väntas något tidigare.

#### Marknadsutsikter i Danmark

Infranords marknad i Danmark väntas uppgå till cirka 2 miljarder danska kronor per år 2013–2015.

Det danska järnvägsnätet är mycket slitet och stora investeringar är planerade för att möta framtidens behov. Marknaden för järnväg är bara delvis avreglerad och infrastrukturägarna utför i stor utsträckning underhåll i egen regi. Deras egna resurser behöver kompletteras.

Ett flertal stora anläggningsprojekt är planerade att starta 2015 och järnvägsinvesteringarna väntas tredubblas de närmaste tio åren.

#### Europeiska järnvägssatsningar

Den skandinaviska järnvägsmarknaden påverkas även av beslut som fattas inom EU. EU:s långsiktiga mål är att steg för steg avreglera alla järnvägsmarknader i Europa för att öka konkurrensen och utbudet.

Det blir allt viktigare att transportera gods snabbt och effektivt inom och mellan

olika länder i Europa. En politisk målsättning från europeiskt håll är att föra över transporter från väg till järnväg. EU satsar bland annat på de så kallade godskorridorerna, ett prioriterat nät för gods på järnväg genom Europa som ska säkerställa effektiva godsflöden. Den korridor som berör Sverige är Central North–South Corridor, sträckan Stockholm–Palermo. Korridoren ska vara i drift 2015.

#### Ökad konkurrens

Samtidigt som marknaden växer ökar konkurrensen. Den tidigare reglerade järnvägsmarknaden är nu helt avreglerad i Sverige, och ett antal utländska aktörer är etablerade. I drygt tio år har dessa kunnat konkurrera med Banverket Produktion/Infranord om tjänster inom om- och nybyggnadsprojekt. Sedan 2011 är även samtliga drift- och underhållskontrakt upphandlade i konkurrens.

Den största beställaren, Trafikverket, har under senare år uppmuntrat utländska entreprenörer att lämna anbud. Trots den växande konkurrensen, har Infranords marknadsandel ökat till 53 procent (42) under 2012.

Konkurrensen från utländska aktörer är störst inom anläggning på affärer upp till 50 miljoner kronor. När det gäller de större uppdragen har betydligt färre aktörer resurser att

kunna leverera. Infranord är marknadsledande när det gäller uppdrag över 50 miljoner kronor, tack vare våra resurser i form av erfaren personal och maskinell utrustning.

Infranords marknad i Sverige uppgick under 2012 till cirka 8,5 miljarder kronor, fördelat på uppdrag motsvarande cirka 80 procent från Trafikverket, 15 procent från Storstockholms Lokaltrafik (SL) och resterande del från övriga spårägare.

Inom Service uppgick Infranords marknadsandel till 50 procent (45) under 2012, medan den inom Anläggning uppgick till 33 procent (35).



# Gemensamma krafter för en säker arbetsplats

**S**ÄKERHET ÄR EN central fråga för Infranord. Ett gediget säkerhetsarbete är en förutsättning för vår verksamhet och det är viktigt att branschen prioriterar frågan. Därför anordnade Infranord under 2012 ett branschmöte om säkerhet.

Temat var säkerhet inom järnvägen och hur vi tillsammans kan göra järnvägen till en så säker arbetsplats som möjligt. Kunder, myndigheter, konkurrenter och samarbetspartners var inbjudna.

För att skapa förståelse för hur ett ögonblicks uppmärksamhet kan få katastrofala följder, berättade Rickard Forshäll om den olycka han själv råkat ut för. Han gav också sin bild av hur

han bemöttes efter olyckan samt hur utredningen av olyckan gick till. En vanlig uppfattning är att olyckor orsakas av långa skift, nattarbete eller hård arbetsbelastning. Men Rickard Forshälls olycka inträffade under dagtid på ett vanligt arbetspass.

Infranords säkerhetschef Ronny Fredriksson berättade om Infranords säkerhetsarbete. Han tryckte bland annat på vikten av att rapportera tillbud för att successivt kunna förbättra säkerheten. Infranord har steg för steg höjt sitt mål för antalet inrapporterade tillbud. 2012 var målet 350 rapporter. Dock blev utfallet 254 (261) inrapporterade tillbud<sup>1</sup>.

<sup>1</sup>En händelse som hade kunnat resultera i en olycka.

## EXEMPEL PÅ SÄKERHETSÅTGÄRDER

- Löpande information om säkerhetsregler.
- Riskanalys innan varje uppdrag startar.
- Krav på uppgifter om risker från underentreprenörer.
- Tydliga mål och system för rapportering av tillbud.
- Utbildning av anställda.
- Krav på skyddskläder och hjälm.
- Möjlighet till omedelbar avstängning av medarbetare som bryter mot regler.

# Säkerhet och punktlighet viktigast för våra kunder

Infranords kunder är främst företag som äger spår i Sverige, Danmark och Norge. 95 procent av våra uppdrag finns i Sverige. Efterfrågan på våra tjänster drivs av kundernas kunder – resenärer och godstransportörer. För dem är punktlighet och säkerhet högt prioriterat och därför står dessa områden högst upp på agendan även för Infranord.

## Kunderna har förtroende för Infranord

Infranord undersöker sedan flera år kundernas inställning till bolaget. Den senaste kundundersökningen genomfördes i februari 2012. Index för kundnöjdhet låg på 72 (60) vilket visar en förbättring från föregående mätning. Undersökningen visar att Infranords främsta styrkor är:

- hög teknisk kompetens,
- omfattande kunskap om järnvägen,
- att vi är resursstarka,
- brett tjänsteutbud,
- har stor geografisk täckning.

Många kunder betonar även Infranords fokus på affäretik och miljö- och säkerhetsarbete.

Men förbättringsområdena noterades också. Det finns fortfarande utvecklingspotential när det gäller kundfokus och kommunikation. Under 2012 har vi arbetat aktivt med att förbättra oss på dessa områden.

## Kund- och branschträffar

Som en följd av resultatet från kundundersökningen har Infranord under 2012 tagit initiativ till kund- och branschträffar. Vi har ordnat två typer av träffar, dels kundträffar, dels

branschträffar dit även andra aktörer från vår bransch bjudits in. Kundträffarna är från och med 2012 en årlig aktivitet.

Infranord har under 2012 valt att lyfta upp ämnen som är högintressanta och aktuella för alla inblandade aktörer inom anläggningsbranschen. Seminariet om säkerhet fick ett bra genomslag och våra kunder gav positiv respons till innehållet, vilket också visar på Infranords höga kompetens inom säkerhetsarbete på järnvägen. Läs mer på sidan 10.

Träffarna är ett sätt för oss att skapa diskussion och dialog kring hållbarhetsaspekter som visar att vi ligger långt framme inom teknik, säkerhet och hållbar utveckling.

## Trafikverket vår största kund

Trafikverket stod för drygt 80 procent av Infranords omsättning under 2012. Bygg- och järnvägsentreprenörer är växande kundgrupper och utgjorde drygt 11 procent av omsättningen år 2012.

Det är mycket viktigt för Infranord att öka antalet uppdrag från andra kunder, både i Sverige och utomlands.



# Kreativt tänkande bidrar till ett effektivare Infranord

**G**ERARDO JOFRÉ ÄR chef för tekniskt stöd på Infranord och har i drygt 20 år bidragit med innovationer som effektiviserar arbetet på bolaget.

Gerardos första insats kom redan när han gjorde sitt examensarbete på Infranord för 22 år sedan och uppfann en automatiserad hävvarm till spikdragare.

Sedan dess har Gerardos kreativitet fortsatt att gynna bolaget. 1996 fick han ta emot Banverkets miljöpris för innovativa lösningar för sin "oljeakutväska", som innehåller utrustning för oljesanering och motorhaverier. Idag har alla arbetsmaskiner på järnvägen i Sverige denna utrustning. Infranord har även sålt lösningen till externa aktörer.

*– Det var min far som gav mig lusten att tänka fritt. Jag var det enda av hans barn som fick vara med i hans verkstad, där han ägnade större delen av sin fritid åt uppfinningar och produktutveckling.*

*Gerardo påpekar att hans innovationer dock inte är en enskild mans verk.*

*– Det behövs både ledare som ger utrymme för kreativt tänkande och duktiga kollegor som kan hjälpa till att förverkliga idéerna. Under mina år i branschen har jag träffat många inspirerande människor som öppnat dörrar och uppmuntrat mig att genomföra mina idéer. För det är jag evigt tacksam, säger han.*

## EXEMPEL PÅ GERARDOS INNOVATIONER

- Spårrivningsvagn – en maskin som river bort spår på löpande band.
- Markundersökningsmaskinen MUM.
- Laborativagn – utrustning för geoteknisk kontroll av ballast.
- Miljöanpassad metod för renovering och målning av gamla stolpar.
- Kampanjen mot tomgångskörning har pågått sedan 2011 och har bidragit till att Infranord har minskat kostnader för diesel.
- Installation av vattenhydraulik i stället för olja i vissa mindre maskiner.



# Stimulerande arbetsklimat i en framtidsbransch

Infranord strävar efter att erbjuda ett stimulerande arbetsklimat med goda utvecklingsmöjligheter i en framtidsbransch. Majoriteten av våra omkring 2 600 anställda arbetar inom teknikyren såsom ban-, el-, signal-, tele- eller mätteknik. Andra arbetar med exempelvis ekonomi, personal och säkerhet.

Ett viktigt redskap för att göra Infranord till branschens mest attraktiva arbetsplats är den årliga medarbetarundersökningen Infrapulsen. Genom Infrapulsen kan medarbetarna ges sin syn på bland annat arbetsglädje och ledarskap och därmed kan vi rikta våra utvecklingsinsatser rätt. Undersökningsmodellen gör det också möjligt för oss att jämföra våra resultat med bygg- och anläggningsbranschens index samt nationellt och internationellt. Resultatet utvärderas av respektive chef som skapar handlingsplaner för de förbättringsområden de valt att arbeta med. De områden som Infranord generellt valt att arbeta med under 2012 har varit företagsledning/regionledning och närmaste ledare samt yrkesmässig och personlig utveckling.

Årets mätning visar att Infranords ledarskapsindex gått upp från 64 till 66 och nu är i nivå med övriga branschen. Index för arbetsglädje har ökat från 58 till 61, men där behöver vi bli bättre för att matcha branschindex.

## Präglat av positiv människosyn

Ledarskapet inom Infranord ska präglas av en positiv människosyn och främja arbetsglädje genom dialog, engagemang, delaktighet, ansvarstagande och förtroende.

Vi har fortsatt satsningen på att utveckla våra ledare. Det sker genom Infranords platschefsprogram och ledarskapsprogram. Platschefsprogrammet är en tvåårig utbildning som omfattar praktiskt och individuellt ledarskap. Även ekonomi och entreprenadjuridik ingår. Ledarskapsprogrammet finns i två versioner och vänder sig till omkring 400 personer i ledande ställning. Utbildningen pågår under cirka sex månader och varvar teori med praktik.

## Satsning på employer branding

För att ytterligare förstärka bilden av Infranord som ett bra företag att arbeta på har vi under 2012 satsat mer på extern så kallad employer branding. Bland annat inledde vi ett samarbete med employer branding-företaget Universum. Infranord utsågs till en av årets nykomlingar i FöretagsBarometern, något vi som relativt ungt bolag är mycket stolta över. FöretagsBarometern är Universums årliga undersökning som mäter hur landets studenter ser på potentiella arbetsgivare och sin egen framtid.

Vi samarbetar också med bland annat gymnasieskolor i Nässjö och Borlänge, som har särskilda järnvägsprogram. Under året gästade vi Career Days i Stockholm, Göteborg och Malmö

samt andra arbetsmarknadsmässor i Umeå, Luleå, Stockholm och Lund. Infranord erbjuder även praktikplatser.

## Gedigen introduktion för nyanställda

Den som är ny på Infranord får en gedigen introduktion – som börjar med att ett informationsmaterial skickas ut till den nyanställde per post. Väl på plats tar erfarna kollegor som fungerar som mentorer emot, därefter väntar en introduktionsdag som genomförs på huvudkontoret. Då träffar de nyanställda företagsledningen samt stiftar bekantskap med Infranords organisation och vår affär. Dessutom ges utbildning i Infranords uppförandekod, bland annat med hjälp av improvisationsteater. Slutligen finns utbildningsfilmer och annan information för nyanställda på intranätet "Insidan".

## Infranord Academy

Under 2012 investerade Infranord över 118 000 timmar i utbildning. Infranord Academy spelar huvudrollen i vår kompetensutveckling och vi har under 2012 fortsatt att utveckla konceptet.

Inom Academy genomför vi större delen av de utbildningar som är obligatoriska för bolag inom järnvägsinfrastruktur. Det gäller bland annat utbildning inom trafik- och elsäkerhet.

Medarbetare som till vardags arbetar i produktionen håller utbildningar för kollegor på olika orter runt om i landet.

Academy har också börjat utbilda externa kunder.

Hittills har Infranord Academy bedrivit teoretisk utbildning. Nästa steg blir att även starta praktisk utbildning, exempelvis signalutbildning med hjälp av mobila utbildningsenheter. Under 2012 har två flyttbara containrar inretts som utbildningslokaler med teknisk utrustning.

### Kompetensväxling säkrar framtiden

Eftersom många av våra mest erfarna kolleger kommer att pensioneras inom de närmaste åren är kompetensutveckling ett viktigt område för Infranord. Vi specificerar de formella kompetenskraven för varje befattning, dokumenterar medarbetarnas profiler och identifierar var gapen finns.

För att ta vara på medarbetarnas ledarpotential, erbjuda en tydlig och attraktiv karriärväg och säkra successionen inom Infranord, har vi under 2012 startat ett internt talangprogram. Programmet vänder sig till individer som vi anser har förutsättningar att ingå i bolagets ledningsgrupp inom fem till sju år. Majoriteten av totalt tio deltagare är ledare inom produktion, det vill säga plats- eller arbetschefer.

Inom talangprogrammet arbetar vi med att coacha deltagarna inom bland annat områdena hållbar utveckling, affärsmannaskap, ledarskap, kommunikation och förändring.

### Mångfaldig arbetsstyrka en tillgång

Av Infranords 2 682 (2 745) medarbetare är 267 (217) kvinnor och 2 415 (2 426) män. Vi har totalt

405 chefer och av dessa är 32 kvinnor och 373 män. Ledningen består av fyra kvinnor och nio män, styrelsen av tre kvinnor och fyra män. Se även sidorna 34–35.

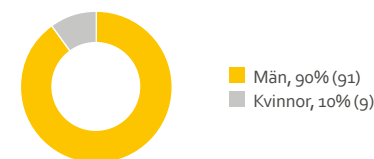
Vi anser att en mångfaldig arbetsstyrka är en stor tillgång. Därför strävar Infranord efter att vara en bra arbetsgivare för alla, oavsett kön, ålder, bakgrund, trosbekännelse eller sexuell identitet. Under 2012 har vi fortsatt att sprida det budskapet, bland annat genom rollspel i samband med introduktionen för nyanställda, arbetsplatsträffar och samverkansforum. Infranords jämställdhets- och mångfaldsplan uppdaterades under året. Uppdatering av checklistor för skydds- och miljörondd förtydligas med att arbetsförhållanden ska lämpa sig väl för både kvinnor och män.

I årets medarbetarundersökning uppgav 2 procent att de upplevt diskriminering. Motsvarande siffra 2011 var 3 procent. Andelen medarbetare som känt sig utsatta för mobbing eller trakasserier är oförändrad jämfört med 2011; 6 procent. Ett informationsmaterial om mångfald för att användas vid arbetsplatsträffar, ledningsmöten etc har tagits fram. I och med årets lansering av Visselpipan, vår kanal för anonyma tips om upplevda oegentligheter, har det blivit lättare att anmäla diskriminering och andra avvikelser från Infranords principer och riktlinjer. Under 2013 kommer vi göra informationsmaterialet känt för alla inom Infranord.

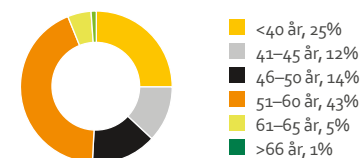
### Förtroendefulla medarbetarrelationer

Ömsesidigt förtroende mellan ledare och medarbetare är viktigt, inte bara för trivseln utan också för att vi ska kunna arbeta på ett effektivt och säkert sätt.

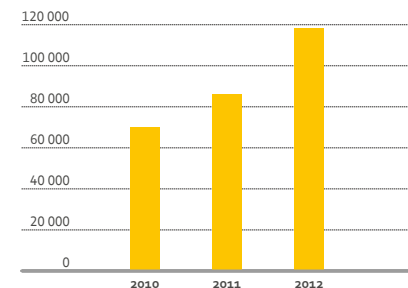
## MEDARBETARE, FÖRDELAT PÅ MÄN OCH KVINNOR



## ÅLDERSFÖRDELNING, %



## TOTALT ANTAL UTBILDNINGSTIMMAR



Drygt 90 procent av Infranords medarbetare är anslutna till fackliga organisationer. Samtliga medarbetare i Sverige och Danmark, med undantag för ledningen, omfattas av kollektivavtal.

Under 2012 var Infranord med om att skapa en ny arbetsgivarbransch och därmed ett nytt branschavtal för företag som utför arbeten inom järnvägsinfrastruktur och tillhör Almega Tjänsteförbunden. Branschavtalet är ett parlyavtal som kan kompletteras med bolags-specifika överenskommelser. Infranord har anpassat avtalet bland annat med tanke på våra speciella arbetstidsregler.

Bakgrunden till branschavtalet är att Infranord har bytt arbetsgivartillhörighet från Arbetsgivarverket till Almega Tjänsteförbunden. Övergången är i sin tur en konsekvens av att Infranord inte längre är ett statligt verk, utan ett statligt affärsdrivande bolag. Bytet till Almega Tjänsteförbunden förde med sig nytt kollektivavtal och nytt pensionsavtal, samt att Infranord numera är anslutet till Trygghetsrådet i stället för Trygghetsstiftelsen. De nya reglerna berör samtliga Infranordanställda.

#### Varsel utfärdat

Utsikterna för vår bransch är visserligen goda på sikt, men prognosen för den närmaste tiden ser mindre bra ut. Infranord satsar på effektivisering. Anbudsvolymerna väntas minska och som ett led i detta anpassar vi resurserna efter marknaden vilket medfört att vi i slutet på 2012 tvingades varsla 190 personer om uppsägning. Minsta varseltid är 1–3 månader enligt gällande kollektivavtal och/eller nationella lagar och regler. Förhandlingarna påbörjades under första kvartalet 2013.

## Infranords hållbarhetsmål

### Mål

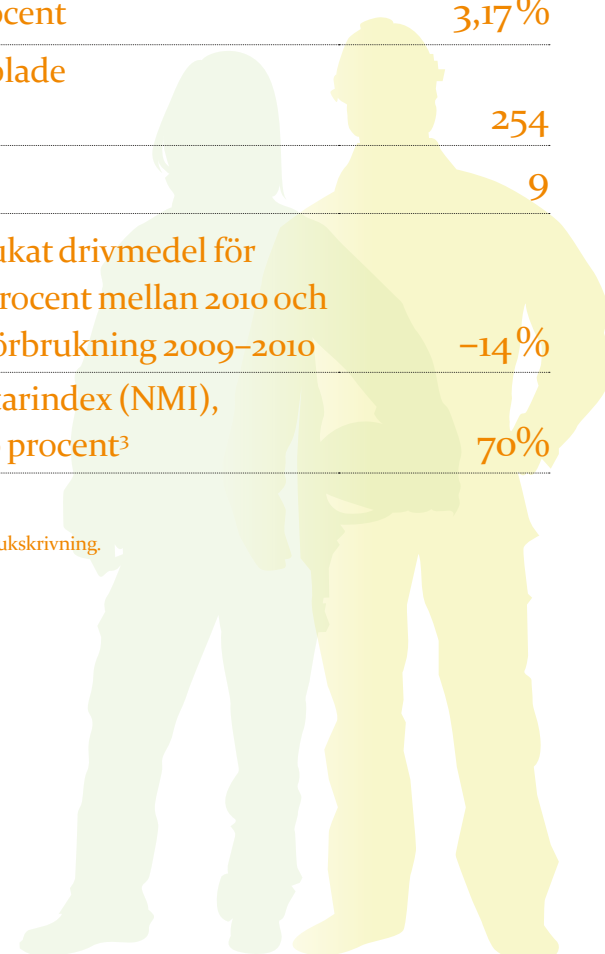
### Resultat 2012

Sjukfrånvaron ska understiga 3 procent	3,17%
Antalet rapporterade och återkopplade tillbud <sup>1</sup> ska uppgå till minst 350	254
Inga olyckor <sup>2</sup> ska inträffa	9
Minska den totala mängden förbrukat drivmedel för egna fordon och maskiner med 3 procent mellan 2010 och 2012, jämfört med genomsnittlig förbrukning 2009–2010	-14%
Svarsfrekvensen på nöjd medarbetarindex (NMI), Infrapulsen ska uppgå till minst 70 procent <sup>3</sup>	70%

<sup>1</sup>En händelse som hade kunnat resultera i en olycka.

<sup>2</sup>Som olycka räknas händelse som orsakat minst 14 dagars sjukskrivning.

<sup>3</sup>Målsättningen höjdes från 68 till 70 procent under året.



# ”Infrastruktur är ryggraden i samhället”

**D**ET ÄR INGEN slump att Tommy Svensson hamnade på Infranord. Han har alltid engagerat sig för all slags infrastruktur; vägar, järnväg, elnät, kraftledningar, internet och så vidare.

– Infrastruktur är ryggraden i samhället. När jag valde gymnasium insåg jag att det är många som vill arbeta med tele och internet. Men för att datorer ska fungera måste det finnas el i eluttaget, därför blev valet lätt – fyra-årig teknisk linje med inriktning på elkraft, säger Tommy.

Efter gymnasiet tjatade Tommy till sig en praktikplats på Infranord, dåvarande Banverket Produktion. Praktikplatsen blev snart en fast tjänst.

För tre år sedan blev Tommy arbetsledare inom drift och underhåll. Rollen ställer stora krav på planering, uppföljning och samordning med andra entreprenörer.

– Jag har fått gå ledarskapsutbildning och det har varit värdefullt. En mycket viktig och rolig del i mitt arbete är att stötta medarbetarna till bra självkänsla och självförtroende. För att

säkerställa hög säkerhet är det viktigt att medarbetare vågar fråga när de inte förstår och då krävs gott självförtroende, säger Tommy.

Tommy, som är tatuerad och piercad, får ofta reaktioner på sitt utseende på andra håll i samhället. Men på Infranord upplever han inte detta:

– Jag inser att mitt utseende kan väcka reaktioner hos andra, men här på Infranord är det tydligt att det är vad du levererar som är viktigt – inte hur du ser ut.

# Gediget säkerhetsarbete en nödvändighet

Infranords medarbetare arbetar ofta i utsatta miljöer. Utan rätt säkerhetsåtgärder skulle många av våra arbetsplatser riskera medarbetarnas hälsa och säkerhet. Ett gediget säkerhetsarbete är därför en absolut förutsättning för att vi ska kunna utföra våra uppdrag.

Grunden i Infranords satsningar på säkerhet är att agera förebyggande och systematiskt. Vi gör alltid riskanalyser när vi planerar projekt och tar vid behov hjälp av våra underentreprenörer.

## Alla tillbud ska rapporteras

Tillförlitlig tillbudsrapportering är avgörande för våra möjligheter att sätta in rätt förbättringsinsatser. Därför är vi mycket noga med rutinmässig tillbudsrapportering. Infranord har ett system för att rapportera, hantera och analysera avvikelser. Varje tillbud, det vill säga en händelse som hade kunnat resultera i en olycka, måste rapporteras. Under 2012 rapporterades 254 tillbud (261).

Alla medarbetare får utbildning i att arbeta i riskfyllda miljöer och information om de säkerhetskrav som gäller i uppdragen de deltar i.

## Åtgärder för ökad säkerhet

Under 2012 lade vi totalt cirka 118 000 timmar på utbildning varav säkerhetsfrågor är den dominerande aspekten. Under 2012 har 10 000 kursplatser erbjudits i form av olika utbildningar.

Under året har vi bland annat fortsatt arbetet med att införa gemensamma rutiner för krishantering. Vi genomförde två krisövningar. Vi har också utbildat ett åttiotial kamratstöd-jare som vid olyckshändelser har till uppgift att hjälpa utsatta kolleger att få vård i tid.

## Grundlig olyckshantering

Infranord har gedigna rutiner för olyckshantering. Processen omfattar stegen krishantering, utredning och återkoppling. I krisfasen tas allt akut om hand och de drabbade erbjuds bland annat kamratstöd-jare. Därefter utreds händelsen noga för att förebygga liknande incidenter. Slutligen ges återkoppling till kunden och till berörda inom Infranord. Under 2012 inträffade inga olyckor, med allvarlig personskada som följd.

## Samarbete för säkerhet

Att skapa förutsättningar för säkert arbete i spårmiljö kräver samarbete i branschen. Inom branschrådet Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ) diskuterades följande fokusområden under året:

- **Säkerhet** – förutsättningar för att säkert utföra järnvägsarbeten.
- **Fungerande marknad** – hur kan vi i samarbete med infrastrukturförvaltare få en så effektiv marknad som möjligt från planering och upphandling till genomförande av järnvägsunderhåll och ombyggnad/nybyggnad.
- **Samarbete** med andra branschföreningar och påverkan på politiker och myndigheter.
- **Kompetensfrågor** och utbildning i branschen.
- **Forskning och utveckling** och förutsättningar för att bedriva FoU för branschföretagen.

# Effektivitet och miljö genom innovation

**I**NFRANORDS STRÄVAN EFTER ständiga förbättringar omfattar allt vi gör. Vi effektiviserar och utvecklar våra processer enligt principerna för Lean Manufacturing. Ofta går effektivitet, ekonomi och miljö hand i hand – vi strävar efter snabbare och smidigare processer som i sin tur ska ge lägre kostnader och mindre miljöpåverkan.

En av årets viktigaste förbättringar är ballastrening under växlar. När makadamen, som används som underlag på spåren, blir förorenad, minskar dess förmåga att hålla rälen i rätt

läge, vilket kan leda till urspårning. Det gör att makadamen måste bytas i samband med till exempel växelbyten.

Tidigare har vi grävt ur och forslat bort en stor del av makadamen. Men undersökningar visar att föroreningar endast sätter sig i finmaterialet under 0,3 millimeter. Genom att i stället rena och återanvända makadam har vi därför kunnat minska inköp av ny makadam med upp till 70 procent.

## TEKNIK & FAKTA

- Under året testades ballastrening under tre växlar i ett uppdrag. Avfallsmassorna blev 30–70 procent av makadamen.
- Tidigare har Infranord bara ballastrenat fram till växeln.
- En kilometer nytt spår kräver cirka 2 500 kubikmeter makadam.
- Makadam väger 1,5 ton per kubikmeter.

# Renovering av järnvägsprodukter för miljöns skull

**P**Å INFRANORD COMPONENTS i Nässjö tillverkas och renoveras produkter och komponenter för järnvägen. Framst till Infranords egen verksamhet, men även till Trafikverkets Materialservice, varifrån alla järnvägsentreprenörer köper material till järnvägsprojekt. Verkstaden återanvänder material i så stor utsträckning som möjligt, vilket gynnar både kunden, miljön och Infranords resultat.

Vi renoverar bland annat begagnade signaler, växeldriv och motormanöverdon som tidigare slängdes på tippen. Vi blåstrar, målar om och byter ut all elektronik enligt senaste branschstandard. Därefter testas produkterna och besiktas av en behörig besiktningsman.

Till uppdraget vid Malmö Central, som vann 2012 års Fiapris (se sidan 26), gjordes ett omfattande arbete med att renovera de befintliga dvärgsignalerna istället för att ersätta dem med nya. Åtgärderna sparade både tid och pengar i projektet.

Infranord Components tar hand om alla uttjänta produkter som inte kan renoveras på ett miljömässigt sätt. Ett exempel är nytveckling av rangerbromssystem som består av en mängd olika metaller och olja. I stället för att skrota uttjänta bromsar, plockas dessa nu isär och sorteras. Inget som går att återanvända slängs och allt avfall sorteras och hanteras på ett miljömässigt sätt.

## TEKNIK & FAKTA

- Infranord reparerar och moderniserar följande produkter: motormanöverdon, signalringklockor, dvärgsignaler, huvudljussignaler, försignaler och pneumatiska växeldriv.
- Infranord Components tar fram innovativa lösningar för att skydda järnvägsprodukterna så länge som möjligt, bland annat sabotageskydd som förhindrar att glas och linser förstörs vid till exempel stenkastning.



Infranord skapar förutsättningar för säkra, snabba och miljöanpassade resor och transporter. Vi strävar hela tiden efter att knyta hållbarhet närmare affären, inte minst genom att använda resurser på ett ansvarsfullt sätt. Här ingår att optimera våra processer och minska miljöpåverkan i alla led av verksamheten.



# Begränsa miljöpåverkan och hushålla med resurser

Att använda resurser på ett smart och ansvarsfullt sätt samt begränsa miljöpåverkan från vår verksamhet hör till en av våra viktigaste frågor. Infranords miljö- och kvalitetspolicy och verksamhetssystem stödjer arbetet. Våra ledningssystem är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 samt miljöcertifierade enligt ISO 14001.

## Tuffare krav från ägare och kunder

Infranord upplever ett ökat fokus på hållbarhet, bland annat från ägaren och kunderna. Under 2012 uttalade staten krav på ökad målstyrning inom hållbarhet och kunderna ställer fler och mer specifika miljökrav.

Vår största kund Trafikverket började under 2012 bland annat ställa material- och energikrav. Kraven avser farliga ämnen i material och varor och ska bidra till att utveckla bygg- och anläggningssektorn i en hållbar riktning.

## Hållbar resursanvändning

Att använda resurser på ett långsiktigt hållbart sätt har hög prioritet inom Infranord. Det gäller i allra högsta grad drivmedel.

Infranord hade som mål att minska den totala mängden förbrukat drivmedel för egna fordon och maskiner med 3 procent mellan 2010 och 2012, jämfört med genomsnittlig förbrukning 2009–2010. Konkret betydde det att drivmedelsförbrukningen inte skulle överstiga 6,74 miljoner liter under 2012. Målet för 2012 skärptes till 6,0 miljoner liter och utfallet blev 5,3 miljoner liter. Minskad förbrukning av drivmedel beror främst på effektivare planering och användning, en minskad bilpark, att bränslesnålare alternativ har beaktats vid utbyte av bilar samt att antalet affärer har minskat. Se även sidorna 34–35.

Vi anser att den mest givande åtgärden för minskad bränsleförbrukning är kortade transportvägar genom god planering av var och när våra maskiner används. Infranords maskinförare gör själva dagliga funktionskontroller av fordon och maskiner. När maskinerna fungerar som de ska minskar risken för miljöolyckor såsom spill. Dessutom har vi satsat på kampanjer för att minska tomgångskörning.

**I** NÄRA DIALOG MED KUNDERNA  
Infranord har nära samarbeten med både kunder och andra intressenter inom hållbarhetsfrågor. När vi under 2012 genomförde ett spårbyte inom ett vattenskyddsområde i Hässleholms kommun tog vi till exempel, i samarbete med Trafikverket och kommunens miljökontor, fram en handlingsplan för att minimera risken

för utsläpp av diesel eller hydraulolja från våra maskiner. För att tillmötesgå kommunen valde vi att vid ett längre stopp på fyra dagar, parkera vår spårbytesmaskin utanför vattenskyddsområdet. Detta innebar en ökad kostnad för projektet men jämfört med kostnaden för en skadad vattentäkt var den försumbar.

### Ansvarsfull kemikaliehantering

Infranord arbetar sedan en tid med att effektivisera kemikaliehanteringen på ett ansvarsfullt sätt. Ambitionen är att minska antalet kemikalier för vår hälsas och miljöns skull, samtidigt som vi då kan reducera de administrativa kostnaderna.

På vårt intranät finns en förteckning över kemikalier som är granskade enligt lag- och kundkrav samt produktvalsanalys för varje produkt. All förbrukning registreras, vilket ger underlag för att effektivisera kemikalieanvändningen ytterligare.

Under året har Infranord utvecklat särskilda kemikaliepaket för att underlätta hanteringen av kemikalier i Infranords olika processer. Det finns paket för spårbyte, växelbyte, slipersbyte samt för drift och underhåll. I ett första steg vill vi minska antalet kemikalier, för att sedan minska förbrukningen.

### Återanvändning, återvinning av material och avyttring

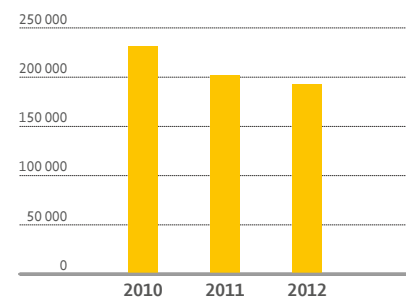
Infranord strävar efter att så långt det går återanvända järnvägsmaterial. Att återanvända sådant som räler, sliprar och växlar gör att vi, utöver att skona miljön, även kan erbjuda våra kunder ett bättre pris.

Om våra leverantörer inte kan ta tillbaka överblivet material, tar vi ställning till om det kan användas på annat sätt. Material som kan användas registreras och sparas för framtida projekt. Sådant som inte går att återanvända avyttrar vi på lämpligt sätt. På Infranords avfallsstationer prioriterar vi materialåtervinning och där det inte är möjligt hanteras avfallet som brännbart eller som sista utväg deponi. Infranords avfall och farliga avfall transporteras med egna fordon till egna miljöstationer och sedan vidare till externa anläggningar för omhändertagande. Infranord har tillstånd för transport av avfall och farligt avfall från egen verksamhet. Se även sidorna 34–35.

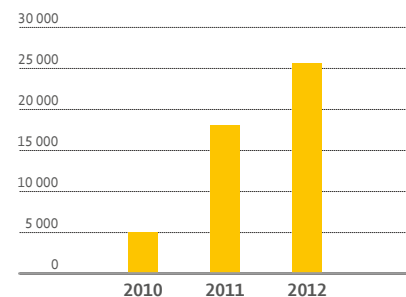
### KOLDIOXIDUTSLÄPP, KTON



### BRÄNSLEFÖRBRUKNING, GJ



### MATERIALÅTERVINNING, TON



# Rätt maskiner på rätt plats i rätt tid

**M**ASKINER SOM FUNGERAR är avgörande för att Infranord ska kunna leverera hög kvalitet i rätt tid. Med maskinerna utför vi högteknologiska arbetsuppgifter och gigantiska kraftprov. Vi är beroende av dem för att klara våra uppdrag. Vi jobbar dessutom i en potentiellt farlig miljö och gör så mycket vi kan för att minimera riskerna. Att ha maskiner som fungerar felfritt bidrar till en säker arbetsmiljö. Infranord har under 2012 tagit fram en ny maskinstrategi som säkerställer att rätt maskin finns tillgänglig när den behövs samt att vi tar hand om våra maskiner på bästa sätt.

Vi har definierat vilka maskiner som är mest effektiva och hur många som behövs. Vi har även tagit fram en plan för när vi ska investera i nya maskiner och när gamla maskiner ska fhasas ut.

Våra maskiner är dyrbara och ska vara funktionsdugliga i många år. Bra skötsel förlänger maskinernas liv. Därför har våra maskinförare ansvar för de dagliga funktionskontrollerna.

#### EXEMPEL PÅ ÅTGÄRDER 2012:

- Maskinparkens storlek anpassas efter verksamhetens behov genom exempelvis avyttring.
- Vissa större och viktiga maskiner livstidsförlängs och uppdateras till bland annat senaste miljöteknik.
- Maskinplaneringen till projekten har effektiviserats.
- Arbetsmetoder och kvalitetskontroller inom underhåll har förbättrats.
- Förebyggande underhåll i fält har utökats.

# Effektiva processer ger mer järnväg för pengarna

Infranord är Nordens ledande järnvägsentreprenör som levererar järnvägstekniska tjänster och entreprenader. Vi strävar efter ständig förbättring av verksamheten. Våra kunder ska uppleva att vi levererar kostnadseffektiva lösningar av god kvalitet. Vi ska leverera ett långsiktigt och betydande värde för våra ägare – det vill säga mer järnväg för pengarna.

## Mål och strategi

Infranords finansiella mål är att nå en avkastning på eget kapital på 16 procent och en soliditet på 33 procent. Vår strategi för att uppnå målen sammanfattas i begreppet operationell överlägsenhet. Det innebär att vi ska skapa standardiserade tjänster och branschens mest effektiva processer. Genom att plocka bort allt som är överflödigt i en process och använda bolagets resurser så effektivt som möjligt kan vi uppnå ökad lönsamhet.

För att ytterligare stärka förutsättningarna för att vi ska nå våra mål beslutade styrelsen i slutet av 2012 att komplettera strategin med att lägga extra stort fokus på fyra centrala områden; säkerhet och rapportering, kundfokus, projektstyrning samt ekonomiskt resultat.

## Ett långsiktigt hållbart företag

Infranord drivs av en ambition att bidra till ett hållbart samhälle genom att främja miljöanpassade och säkra transporter. Vår ambition är också att bygga ett långsiktigt hållbart företag. Det innebär ansvar för miljö, hälsa och säkerhet, men även lönsamhet och affäretik. Vi anser att ett framgångsrikt hållbarhetsarbete bidrar till förbättrad konkurrenskraft och lönsamhet, samtidigt som det stärker

vårt varumärke och attraherar kompetenta medarbetare.

## Förbättringsområden en del av strategin

Infranord har valt ut åtta olika prioriteringsområden där vi vill förbättra oss. Under 2012 var dessa spår-, slipers- och växelbyten, spårjustering, maskinstrategi, taktisk operativ planering och Infranord Academy.

Under 2011 inleddes arbetet med att förbättra processerna för spår- och slipersbyten, två av Infranords vanligaste uppdrag. 2012 fortsatte förbättringsarbetet genom att utveckla och standardisera processerna för växelbyten och spårjustering.

Vi ser också över vår planeringsprocess ur ett resursperspektiv och har även implementerat en ny maskinstrategi (se sidan 23).

## Vad våra kunder vill ha

Vår affärsstrategi utgår ifrån vad våra kunder vill ha. Kunderna ska känna att vi förstår vad som är viktigt för dem och att vi vill utvecklas tillsammans med dem.

Därför är ledorden för vår verksamhet:

- Innovation
- Kompetens
- Effektivitet

## Innovation

Innovation innebär att vi tänker i nya banor och utvecklar våra tjänster med kundens behov i fokus. Vi strävar efter ständig förbättring.

## Kompetens

Infranord är den mest erfarna järnvägsentreprenören på den svenska marknaden och vi delar vår kunskap med våra kunder. Infranords medarbetare har en god anläggningskännetendens och har en bred kompetens inom både gammal och ny teknik. Vi ska även erbjuda den bredaste kompetensen i branschen. Vi levererar hög kvalitet och god service. Utbildningsenheten Infranord Academy är en viktig del i detta.

## Effektivitet

Effektivitet handlar om att erbjuda de minst resurskrävande lösningarna och mest järnväg för pengarna.

Kunderna ska uppleva att de får snabb hjälp och god service från oss. Genom standardiserade processer säkerställer vi att kunden får samma höga kvalitet och goda bemötande oavsett var arbetet utförs.



#### VISION

Vi utvecklar framtidens infrastruktur.

#### MISSION

Vi levererar kompletta järnvägstekniska tjänster och entreprenader som bidrar till säker, punktlig och miljöanpassad trafik.

#### AFFÄRSIDÉ

Infranord erbjuder marknads mest innovativa lösningar, mest effektiva processer och mest utvecklande kunskap, för kunder som:

- uppskattar att vi utgår från deras kunders behov,
- vill försäkra sig om rätt leverans och service till rätt pris,
- värdesätter både hårda och mjuka mervärden,
- vill stärka sina positioner.

#### STRATEGI

Mer järnväg för pengarna genom operationell överlägsenhet.

# Nordens ledande järnvägsentreprenör

Infranord är Nordens ledande järnvägsentreprenör med unik kompetens och erfarenhet. Vi genomför alla typer av ny- och ombyggnadsprojekt inom järnväg i Sverige, Norge och Danmark.

Vi är specialister inom teknikgrenarna bana, el, signal och tele och tar helhetsansvar för allt från planering och kvalitet till säkerhet och arbetsmiljö.

#### Våra uppdrag omfattar bland annat:

- Bangårdsombyggnader
- Spårbyten
- Ny- och ombyggnation av signalsystem
- Ny- och ombyggnation av ställverk
- Kontaktledningsarbeten
- Slipersbyten
- Växelbyten
- Komplexa signalinstallationer

Verksamheten inom affärsområdet anläggning bedrivs i fem svenska regioner samt i Danmark och Norge.

#### Utveckling 2012

Infranords del av bygg-, anläggnings-, och entreprenadprojekten inom den svenska järnvägen uppgick under 2012 till knappt 823 miljoner kronor. Marknadsandelen var cirka 33 procent (35).

Konkurrensen ökar för varje år när allt fler europeiska järnvägsentreprenörer etablerar sig i Skandinavien.

I Sverige konkurrerar Infranord både med anläggningsföretag som PEAB och NCC och

andra järnvägsentreprenörer, till exempel Strukton Rail, Balfour Beatty Rail och VRTrack.

#### Uppdrag 2012

Infranord har vunnit ett flertal kontrakt inom anläggning under 2012. Några exempel är:

- Uppdrag från gruvbolaget Northland Resources. Infranord byggde spåranläggningen vid omlastningsstationen i Pajala – en viktig länk i logistiken mellan gruvan i Pajala och hamnen i Narvik.
- Upprustning av 20 mil kontaktledningar på Västra stambanan mellan Laxå och Alingsås. Uppdraget beräknas pågå i tre år. Uppdragsgivare är Trafikverket.
- Byte av kontaktledningar längs med den så kallade Stålpendeln mellan Storvik och Ockelbo.
- Uppdrag från Trafikverket att bygga 2 400 meter spår vid postterminalen i Hallsberg.
- Infranords uppdrag i Danmark inom det så kallade KØR-projektet har utökats. Uppdraget från Banedanmark omfattar arbeten inom teknikgrenarna bana, el och signal.
- Projekt Stehag. Uppdraget från Trafikverket omfattade bland annat att byta till större växlar för att öka hastigheten in och ut från stationen.

I linje med Infranords strategi att utveckla mer effektiva processer har ett antal innovationsprojekt genomförts under året. Projekten går ut på att skapa effektiva, gemensamma arbetsprocesser. Under 2012 har processen att effektivisera arbetssätten för spårjustering, slipersbyten, spårbyten och växelbyten fortgått.

Bland annat har vi inom området spårväxelbyte arbetat med återanvända begagnade växlar, sett över kostnader för stopp och arbetat med ballastrening under växlar. Läs mer på sidan 18. Inom spårbyte har man sett över och utvecklat arbetet inom maskin och logistik.



#### PRIS FÖR FÖREDÖMLIGT PROJEKT

Infranord vann FIA:s<sup>1</sup> kvalitetspris för föredömliga anläggningsprojekt i kategorin "Bygg och underhåll" för ombyggnaden av Malmö Central. Infranord vann tack vare bra risk- och informationshantering, gott trepartssamarbete och effektivt utfört arbete. Priset avser projekt som pågick 2008–2011. Se även sidan 19.

<sup>1</sup>Förnyelse i anläggningsbranschen

# Oslo rustar för framtiden med nya dubbelspår

**N**ORGES STÖRSTA JÄRNVÄGSSATSNING just nu är utbyggnaden av järnvägen till Ski, centralorten i den så kallade Folloregionen, cirka två mil söder om Oslo. Infranord fick under 2012 i uppdrag att delta i projektet. Uppdragsgivare är Jernbaneverket och projektet är värt 80 miljoner norska kronor.

Infranords uppdrag är att bygga om bangården i Ski för att anpassa den till de nya tåg som har tagits fram. Uppdraget omfattar:

- anläggning av ett flertal anslutningsspår med kontaktledningar,
- signalarbeten,
- elinstallationer för hög- och lågspänning,
- installationer av spårväxelsystem och tågvärme.

Infranord använder teknisk kompetens från både Sverige och Norge i projektet.

Under 2012 har vi genomfört förberedande arbeten, bland annat rivit kontaktledningar. Under året flyttades även det befintliga spåret, vilket betyder att Infranord kan bygga det nya spåret helt frikopplat från pågående trafik, vilket är mycket bra ur säkerhetssynpunkt och ger god trafiktäthet.

## TEKNIK OCH SÄKERHET

Norsk och svensk järnvägsteknik skiljer sig främst åt inom signaltekniken. Norge har egna regelverk och system, varför alla uppdrag som utförs av svensk personal, besiktigas av en norsk besiktningsman.

Norge har liksom Sverige strikta säkerhetsregler. Ingen får vistas på anläggningsplatsen utan att:

- Ha klarat Jernbaneverkets säkerhetsprov. De som genomgått utbildningen har ett klistermärke på hjälmen som visar på godkänt prov.
- Ha full säkerhetsmundering, det vill säga skor, byxor, jacka och hjälm.

# Rekordaffär i Stockholm

**I**NFRANORD VANN 2012 ett uppdrag värt totalt 1,3 miljarder kronor fördelat på nio år. Det är den största affären i bolagets historia och första gången Infranord får en totalentreprenad av kunden SL, Storstockholms Lokaltrafik. Uppdraget gäller drift och underhåll på SL:s lokalbanor och pendeltågsdepåer.

I uppdraget ingår också att Infranord ska ta fram underhållsplaner och göra återinvesteringar, till exempel växel- och spårbyten samt kontaktledningsupprustningar.

Infranord vann uppdraget tack vare:

- innovativa lösningar,
- hög kvalitet,
- konkurrenskraftigt pris,
- väl genomarbetad underhållsstrategi.

För att klara det omfattande uppdraget har Infranord rekryterat ett flertal tekniker, främst el- och signaltekniker men även arbetsledare.

Infranord vann sitt första uppdrag från SL för tio år sedan. I början var kontrakten små och omfattade ofta bara ett teknikområde på en enskild bana. Det nya kontraktet är unikt i sin omfattning och innebär ett helt nytt arbetssätt för Infranord.

SL har överlåtit åt Infranord att tillhandahålla den tekniska kompetensen. Infranord avgör därmed vilka insatser som behövs och utför dem.

## REKORDUPPDRAGET FRÅN SL

- Omfattar alla teknikgrenar utom elkraft och tele.
- Gäller Spårväg City, pendeltågsdepåer i Älvsjö, Bro och Södertälje samt lokalbanorna Tvärbanan, Saltsjöbanan, Nockebybanan och Lidingöbanan.
- Är en totalentreprenad.
- Gäller från den 7 januari 2013.





# Hög kompetens inom drift och underhåll

Infranord är den ledande aktören i Sverige inom drift och underhåll av järnvägsanläggningar. Våra främsta konkurrensfördelar är ett stort kunnande om de svenska järnvägsanläggningarna, hög teknisk kompetens, starkt fokus på säkerhetsfrågor, en välutrustad maskinpark samt god geografisk täckning.

Kunderna inom affärsområde service är i huvudsak spårägare i Sverige. Trafikverket, som äger och förvaltar de statliga järnvägarna i Sverige, är den största kunden. Exempel på andra kunder är kommuner, hamnar och industrier i Sverige, Danmark och Norge samt danska Banedanmark och norska Jernbaneverket. Verksamheten bedrivs i fem regioner i Sverige samt i Danmark och Norge.

## Utvecklingen 2012

Infranords del av drift- och underhållsprojekten inom den svenska järnvägen var under 2012 värd 2 163 miljoner kronor. Konkurrensen har varit hård under året. Trots det har Infranord ökat sin marknadsandel till 50 procent 2012 (45).

Den svenska järnvägsmarknaden är idag fullt konkurrensutsatt och Infranord konkurrerar bland annat med företag som Strukton Rail, Balfour Beatty Rail och VR Track.

Vårt arbete med att införa ett gemensamt arbetssätt i samtliga regioner har fortsatt under 2012. Det är ett led i vår affärsstrategi och syftar till att öka effektiviteten och säkerställa att kunderna får samma kvalitet och service, oavsett var i landet arbetet utförs.

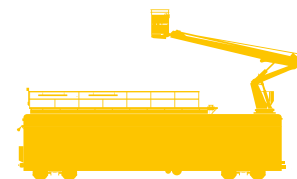
## Uppdrag 2012

Infranord har vunnit ett flertal kontrakt inom drift och underhåll under året, bland andra:

- Förnyat förtroende att ansvara för drift och underhåll av järnvägarna i Västra Götaland. Avtalet är Sveriges största drift- och underhållskontrakt och omfattar 127 mil järnväg. Infranord ansvarar för två av de tre huvuddelarna, cirka 90 mil.
- Drift och underhåll på Södra Malmbanan och Haparandabanan. Kontraktet ger en långsiktig kontinuitet för Infranords etablering i norra Norrland. Uppdraget utförs på uppdrag av Trafikverket.
- Bekämpning av lövhalka i södra Sverige på uppdrag av Trafikverket. Arbetet innebär att Infranord stryker på friktionspasta, som bildar ett skrovligt skikt, på rälsen. Skiktet ger tåg hjulen bättre fäste och klarar sex till sju tågpassager innan ny pasta behöver strykas på.
- Förnyat förtroende från Øresundsbro Konsortiet att ansvara för drift och underhåll på Øresundsbron.

Efterfrågan på kvalificerade drift- och underhållstjänster i Skandinavien väntas öka under kommande år. Infranord är väl förberett för nya uppdrag. Vi förfogar över nödvändiga resurser, arbetar proaktivt för att definiera kommande behov och har god kunskap om järnvägsanläggningarna, framför allt i Sverige.

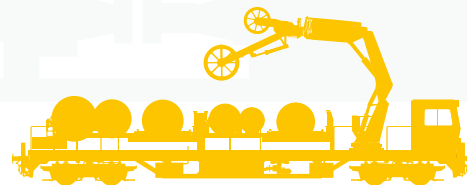
## Exempel på tre av våra maskiner



LIFTMOTORVAGNAR



BALLASTPLOGAR



TRÅDBYTESTÅG

# Omfattande maskinpark, teknisk utrustning och egna verkstäder

Infranord har en omfattande maskinpark som är anpassad för järnvägen. Med tekniskt avancerade mätfordon utför vi olika typer av mättjänster. Vi har även produktionsverksamheten Infranord Components som bland annat bygger utrustning för el- och signalteknik.

## Maskinpark

Infranord erbjuder alla typer av maskintjänster för anläggningsprojekt och underhåll av järnvägsnätet.

Vår maskinpark består av teknisk utrustning och spårgående fordon som är anpassade för uppdrag inom järnvägen.

Vi har bland annat maskiner för spår- och växelriktning, maskinell vegetationsreglering och transporter samt specialmaskiner för exempelvis ballastrening, spårbyten och växelinstallationer.

Maskinparken är en viktig del i Infranords kompletta tjänsteutbud. Därför har Infranord under 2012 tagit fram en ny maskinstrategi som säkerställer att rätt maskin finns tillgänglig när den behövs. (Läs mer på sidan 23.)

## Underhållsverkstäder

Infranords järnvägsfordon och maskiner underhålls och servas i egna verkstäder på sex orter i Sverige: Boden, Göteborg, Kristianstad, Tomtebodå, Örebro och Östersund.

## Maskinella mättjänster och OFP

Infranord har en särskild enhet för maskinella mättjänster och oförstörande provning (OFP) i Sverige, Danmark och Norge.

Med tekniskt avancerade mätfordon genomför vi inmätningar av spår och kontaktledningar. Vi har även tekniskt kunnig personal som utför OFP av räler med ultraljud.

Kunderna erbjuds väl utvecklad teknik, kunnig personal samt specialanpassade maskiner och instrument.

Kontinuerlig spårålägesmätning är viktigt ur säkerhetssynpunkt och ger stora fördelar för att kunna optimera investeringarna i drift och underhåll av järnvägen. Genom att vi samlar in data om järnvägssträckorna underlättas arbetet med att prioritera de insatser som krävs för att hålla banorna i bästa tänkbara skick.

Enheten för maskinell spårålägesmätning och OFP är en fristående enhet inom Infranord, eftersom oberoende är viktigt vid framtida upphandlingar.

## Infranord Components

Infranord Components tillverkar järnvägsprodukter och -komponenter, främst till Infranords egen verksamhet men även till externa entreprenörer. Våra externa kunder finns inom exempelvis kraftindustrin.

Vår produktionsverkstad Infranord Components i Nässjö producerar bland annat produkter som elcentraler, RFID-skåp, fjärr-

styrningsskåp, signalsystem och kiosker samt även komponenter som signaler, ställinor eller så kallade utliggerare, som håller kontaktledningen på plats. Verkstaden arbetar även med återvinning av järnvägsprodukter. Vi renoverar begagnade signaler, växeldriv och motormanöverdon som annars skulle slängas. (Läs mer på sidan 19.)

I all nyproduktion som verkstaden utför återanvänder Infranord komponenter i så hög utsträckning som möjligt. Vi återanvänder oskadade delar från använda bromsar, signaler och växeldriv, efter omsorgsfull renovering.

# Första signalprojektet i Danmark

**U**NDER 2012 UTFÖRDE Infranord sitt första signalprojekt i Danmark; en ombyggnation av ställverket på Köpenhamns godsbangård.

Ställverket ligger på samma sträcka som Infranords andra uppdrag i Danmark, det så kallade KØR-projektet, första etappen av dubbelspåret till Ringsted.

Uppdraget omfattade installation av ett nytt ställverk med tillhörande spårtafva samt omdragning av 6 500 kablar. Uppdraget växte under projektets gång till att omfatta 14 000 kablar.

Kunden Banedanmark är mycket nöjd med Infranords insats och blev i synnerhet imponerad av att vi klarade tidsramen, trots att uppdraget växte med drygt 100 procent under projektets gång.

Eftersom dansk och svensk signalteknik är konstruerad olika, har vi under uppdragets gång utbildat sex svenska signaltekniker i dansk signalteknik. Genom att utnyttja varandras kompetenser och erfarenheter kan Infranord vara mer effektiva i sitt erbjudande.

Infranord står väl rustat att utföra större uppdrag när den danska marknaden växer. Nästan 200 miljarder danska kronor ska investeras i den danska järnvägen de närmaste tio åren. Bland annat ska trafikstyrningssystemet ERTMS installeras.

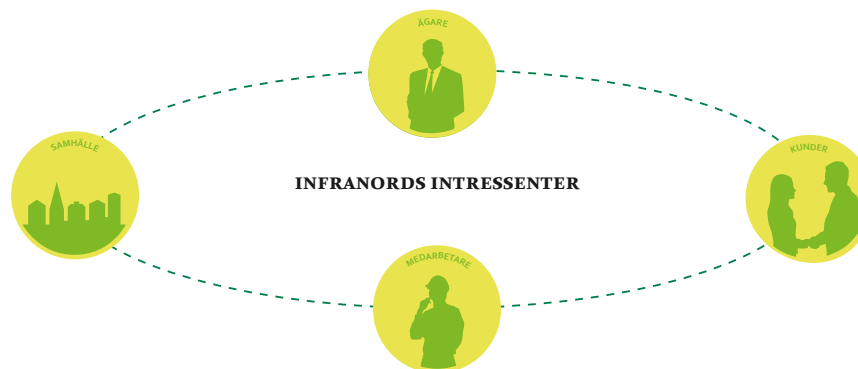
Infranord är en unik aktör i Danmark tack vare bredden i vår kompetens. Vi erbjuder tjänster inom alla järnvägens teknikgrenar: bana, el, signal och tele.

## TEKNIK & FAKTA

- Drygt 30 personer arbetade med signaluppdraget i Köpenhamn 2012.
- Vi arbetade tidvis tre skift per dag.
- I Sverige levereras växlar normalt färdigmonterade, men i KØR-projektet har Infranord byggt växlar på plats.
- Det danska regelverket (GAB) är strängare än det svenska (BVF) avseende nybyggnadstoleranser.

# Styrning för en hållbar affär

Hållbarhet är en del i Infranords strategi och affär. För oss handlar hållbara affärer om ett ansvarsfullt och långsiktigt hållbart sätt att nyttja resurser – såväl finansiella som mänskliga och miljömässiga resurser.



Vi är övertygade om att vi har allt att vinna på att ligga steget före och införliva hållbarhet ytterligare i vår verksamhet, inte minst för att kunder och andra intressenter efterfrågar det. Därför har vi lyft frågan ytterligare – bland annat har deltagarna i vårt talangprogram fått i uppdrag att utforska hur hållbarhet kan bidra till Infranords långsiktiga lönsamhetskrav och -mål. Även statens krav på målstyrning inom hållbarhetsområdet har bidragit till att frågan har uppmärksammats än mer.

## I DIALOG MED INTRESSETERNA

Gemensamt för våra intressenter är deras förväntan att Infranord ska leverera högkvalitativa tjänster och produkter med hänsyn till människor och miljö.

## Samhälle

Välfungerande infrastruktur är en allmän angelägenhet – alla är beroende av bra kommunikationer. Här fyller Infranord en viktig funktion som järnvägsentreprenör. Dessutom har Infranord, genom Trafikverket och andra offentliga aktörer, en direkt affärsrelation till samhället. Bolaget för dialog med företrädare för samhället på olika sätt, exempelvis med berörda myndigheter i samband med våra uppdrag. Infranord bidrar också genom att vi är arbetsgivare på många orter i Sverige.

## Ägaren

Infranords ägare, svenska staten, förväntar sig att Infranord ska skapa värde, ta miljöhänsyn

och agera föredömligt gentemot kunder, medarbetare och samhället. Vi följer upp utfallet bland annat med hjälp av ekonomiska analyser och branschanalyser, men också via en arbetsgrupp med medarbetare.

Ägaren har ökat ambitionerna vad gäller hållbart företagande. I likhet med representanter för övriga statligt ägda bolag har Infranords styrelseordförande och vd fått utbildning i hållbart företagande. Styrelsen ansvarar för bolagets hållbarhetsmål medan bolagsledningen ser till att budskap och relevanta krav förverkligas. Syftet är att öka medvetenheten om hur och varför Infranord arbetar med hållbarhet samt hur man som medarbetare kan bidra.

## Kunderna

Infranords kunder är beroende av att Infranord levererar rätt tjänster i rätt tid, till rätt pris och med god kvalitet. När det gäller hållbarhet står skydd och säkerhet, affärsetik och miljöhänsyn högt upp på kravlistan. Våra kundundersökningar visar att Infranord är uppskattat för sin tekniska kompetens och sitt säkerhetsfokus. Läs mer på sidan 11.

## Medarbetarna

För att få tillgång till rätt kompetens är det viktigt att Infranord upplevs som en attraktiv arbetsgivare och skapar förutsättningar för säkert arbete. Dessutom ska atmosfären kännetecknas av arbetsglädje, föredömligt ledarskap och goda utvecklingsmöjligheter. Hur väl Infranord lyckas leva upp till dessa ambitioner följs upp i den årliga medarbetarundersökningen Infrapulsen. Läs mer om undersökningen och utfallet på sidan 13.

## STYRNING

Infranord fäster stor vikt vid gemensamma riktlinjer och rutiner för hela bolaget. Genom att alla utgår från samma plattform och systematiskt arbetar i samma riktning kan vi göra Infranord till ett mer ansvarstagande och hållbart företag.

### Riktlinjer för hållbart företagande

De viktigaste riktlinjerna för hållbart företagande inom Infranord är:

- Miljö- och kvalitetspolicy
- Arbetsmiljö- och säkerhetspolicy
- Uppförandekod

Samtliga policys finns tillgängliga på Infranords webbplats. Uppförandekoden riktar sig till medarbetarna och i tillämpliga delar även till kunder, leverantörer och samarbetspartners. Kodan innehåller Infranords affärsprinciper samt åtaganden och krav gällande arbetsförhållanden, miljö- och samhällsansvar, kommunikation samt ekonomi.

Infranord har inte ålagts några böter eller sanktioner för brott mot gällande lagar och bestämmelser avseende produktansvar, miljö eller andra områden, exempelvis konkurrenslagstiftning.

### Stärkt uppföljning

Efterlevnaden av uppförandekoden följs upp såväl internt som externt. Under året utvärderades Infranords ledningssystem för miljö, kvalitet, arbetsmiljö, trafiksäkerhet samt efterlevnad av uppförandekoden i internrevisioner. Då Infranord är miljö- och kvalitetscertifierade blir vi årligen reviderade av tredje part.

När det gäller Infranords leverantörer genomförs riskanalyser per produktgrupp inför ramavtalsupphandlingar med potentiella leverantörer. Analysen inkluderar miljö, kvalitet, säkerhet och arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter, antikorrupktion och ekonomi. Riskanalysen ligger sedan till grund för leverantörsrevisioner.

Under året har vi stärkt uppföljningen av leverantörerna, bland annat genom att standardisera formatet för leverantörsrevisioner. Infranord utförde 1 (1) leverantörsrevision under 2012. Infranord främjar även utveckling

i samband med möten med fokus på förbättringar hos Infranord och leverantören.

För att öka förutsättningarna att arbeta i enlighet med uppförandekoden lanserade vi under fjärde kvartalet en så kallad whistleblower-funktion, Visselpipan. Den som vill rapportera misstänkta avvikelser eller oegentligheter anonymt kan ta kontakt via intranätet eller via en blankett. Medarbetarna har informerats om denna möjlighet via intranätet, interntidningen Uppspåret samt Bandelen, ett veckobrev som når medarbetare utan tillgång till egen dator. Ärendena tas emot av personalchefen samt chefen för verksamhetsutveckling. Samtliga som hanterar Visselpipan har tystnadsplikt. Hittills har vi tagit emot ett tiotal ärenden via Visselpipan. Inget av dessa ärenden avsåg korrupktion.

## ORGANISATION

Infranords hållbarhetsarbete samordnas av funktionen verksamhetsutveckling. Ämnesansvarig för hållbar utveckling leder ett råd där funktionerna säkerhet, miljö, arbetsmiljö, personal, inköp och marknad finns representerade.

Dessutom finns en arbetsgrupp – Central skyddskommitté med medarbetar- och fackrepresentanter från hela verksamheten som diskuterar säkerhets- och arbetsmiljöfrågor. Målen bryts ner och följs upp för de olika delarna av organisationen. Läs mer om mål och resultat på sidorna 34–35. Infranords ledningssystem är certifierade enligt ISO 14001 för miljö och 9001 för kvalitet.

# Nyckeltal

## Medarbetare

Antal	2012	2011
Tillsvidareanställda	2 577	2 643
varav män	2 332	2 426
varav kvinnor	245	217
Övriga <sup>1</sup>	105	102
<b>Totalt Infranord</b>	<b>2 682</b>	<b>2 745</b>

<sup>1</sup> Avser allmän visstidsanställning, praktikant, timanställning, provanställning, säsongsarbete och vikariat.

## Åldersfördelning

Åldersgrupp	2012		2011	
	Män	Kv.	Män	Kv.
≤40	552	127	558	116
41–45	265	48	285	51
46–50	351	39	374	34
51–60	1 109	42	1 139	42
61–65	133	8	129	10
≥66	8	0	7	0
<b>Totalt</b>	<b>2 418</b>	<b>264</b>	<b>2 492</b>	<b>253</b>

## Kvinnor och män i ledande befattningar

Roll	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelse	3	6	9
Ledning	4	9	13
Chefer affärsorganisation	10	62	72
Chefer resursorganisation	8	31	39
Arbetsledare	6	256	262
Övriga chefer <sup>1</sup>	4	15	15
<b>Totalt</b>	<b>35</b>	<b>379</b>	<b>410</b>

<sup>1</sup> Övriga chefer inkluderar chefer från funktionerna ekonomi, logistik, marknad, verksamhetsutveckling och personal.

## Sjukfrånvaro

%	2012	2011	2010
Sjukfrånvaro	3,17	3,06	3,00
Långtidssjukfrånvaro	0,97	0,83	0,72

Sjukfrånvaron ökade jämfört med 2011 men ligger kvar på en relativt låg nivå. Infranords mål är att sjukfrånvaron ska understiga 3 procent.

## Personalomsättning 2012, antal

Åldersgrupp	Män	Kvinnor
≤40	36	8
41–45	17	0
46–50	14	4
51–60	45	3
61–65	29	3
≥66	3	0
<b>Totalt</b>	<b>144</b>	<b>18</b>

## Olyckor och tillbud

Antal	2012	2011	2010
Dödsfall	0	0	0
Olyckor <sup>1</sup>	9	14	15
Tillbud	254	261	165

<sup>1</sup> Olyckor som har genererat över 14 dagars frånvaro. Antal förlorade dagar i samband med olyckor som genererat sjukskrivning i 14 dagar eller mer uppgår till cirka 350. Infranord arbetar för att tillbudsrapporteringen ska öka. Detta utgör ett viktigt underlag för det förebyggande säkerhetsarbetet.

## Direkt energianvändning per primär energikälla

GJ	2012	2011	2010
Diesel	167 289	169 650	195 640
Bensin	24 255	29 892	32 905
E85	1 164	1 970	2 351
<b>Totalt</b>	<b>192 708</b>	<b>201 512</b>	<b>230 896</b>

## Avfall per avfallskategori och hanteringsmetod

Ton	Farligt avfall		Avfall		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Återanvändning	0	0	302	2 519	302	2 519
Materialåtervinning	80	219	25 595	17 841	25 675	18 060
Förbränning	13	22	807	1 911	820	1 933
Deponi	294	0	691	207	985	208
<b>Totalt</b>	<b>387</b>	<b>241</b>	<b>27 395</b>	<b>22 478</b>	<b>27 782</b>	<b>22 719</b>

Farligt avfall inkluderar framför allt spillolja, slam från oljeavskiljare och batterier. Viss del utgörs även av rester från lösningsmedel, kemikalier, färg, lim och lack samt kablar eller elektronik med farliga komponenter med mera. Då avfallsmängder kan variera beroende på vilka typer av entreprenader Infranord genomför kan jämförelsetalen mellan åren variera stort.

## Koldioxidutsläpp

kton	2012	2011	2010
Diesel	13,7	13,9	16,1
Bensin	2,0	2,5	2,7
E85	0,027	0,045	0,1
<b>Totalt</b>	<b>15,8</b>	<b>16,5</b>	<b>18,9</b>

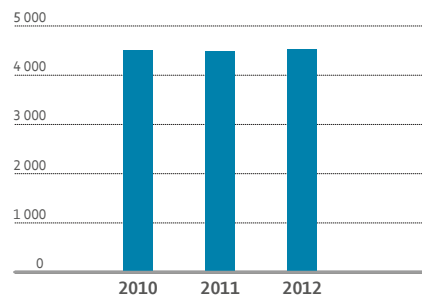
Beräkningarna utgår från etablerade faktorer för beräkning av koldioxidkoefficienter, för diesel (3), bensin (2,77) samt E85 (0,52).

## Koldioxidutsläpp, relativt omsättning

	2012	2011	2010
Ton per omsatt MSEK	3,46	3,71	4,19
Koldioxidutsläpp, kton	15,8	16,5	18,9

Under 2012 fortsatte vårt koldioxidutsläpp att minska. Detta antar vi beror delvis på minskad tomgångskörning men också på en förbättrad maskinplanering och maskinpark.

## INTÄKTER, MSEK



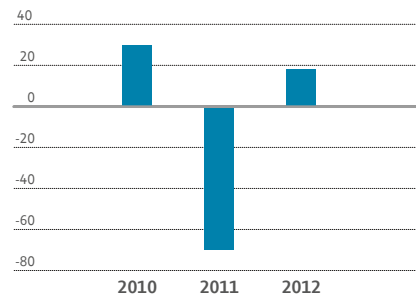
## Antal och volym av spill

Typ	Antal	Volym, liter
Hydraulolja	15	804
Diesel	1	10
Övriga utsläpp, glykol och kvicksilver	2	150

Inget av de inträffade spillen kategoriseras som väsentligt, men samtliga incidenter har hanterats enligt Infranords rutiner för miljöolycka. Utredningar har inletts i samtliga fall och inga fall av åtal har väckts mot Infranord. Sanering har skett genom bortgrävning av massor samt i ett fall uppsugning av vattenmassor. I 11 av 15 spill avseende hydraulolja var biologiskt nedbrytbart.

Genom att satsa på underhåll av maskiner och fordon begränsas utsläpp, slangbrott eller andra haverier. I verksamheten används också biologiskt nedbrytbar hydraulolja, vilket gör att miljöpåverkan blir mindre vid ett eventuellt oljeutsläpp.

## RÖRELSERESULTAT, MSEK



# Innehållsförteckning enligt GRI

Infranords hållbarhetsredovisning omfattar samtliga verksamhetsländer under kalenderåret 2012. Den senaste hållbarhetsredovisningen lämnades den 22 mars 2012.

Infranord redovisar enligt Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning, version 3.0.

I innehållsförteckningen nedan anges samtliga standarduppgifter samt de valda indikatorer som identifierats som mest relevanta. Indikatorerna och övrigt innehåll i hållbarhetsredovisningen har fastställts utifrån Infranords påverkan på och ansvar gentemot bolagets nyckelintressenter, dialog med intressenterna samt bolagets strategi och mål. Infranords fokus i hållbarhetsarbetet och därmed i redovisningen ligger på medarbetare, arbetsmiljö och säkerhet samt miljö. Nyckeltal avseende medarbetare, hälsa och säkerhet samt miljö har huvudsakligen samlats in med hjälp av interna redovisningssystem. Samtliga indikatorer är kärnindikatorer utom PR5.

Sidhänvisningarna avser detta dokument om annat inte anges. Hänvisningarna till ÅR avser Infranords årsredovisning 2012 (sidorna 39–93).

Rapporteringsgrad: ● Ingen rapport ● Delvis rapporterad ● Fullt rapporterad

PROFIL		SIDA	GRAD
<b>1.</b>	<b>STRATEGI OCH ANALYS</b>		
1.1	Kommentar från VD	2–3	○ ○ ●
1.2	Beskrivning av påverkan, risker och möjligheter	21–22, 44	○ ● ○
<b>2.</b>	<b>ORGANISATIONEN</b>		
2.1	Organisationens namn	1	○ ○ ●
2.2	Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	26, 29–30	○ ○ ●
2.3	Organisationsstruktur	26–30, ÅR 43	○ ○ ●
2.4	Huvudkontorets lokalisering	44, ÅR 93	○ ○ ●
2.5	Länder där organisationen är verksam	44, ÅR 93	○ ○ ●
2.6	Ägarstruktur och bolagsform	ÅR 46	○ ○ ●
2.7	Marknader	6, 8–9	○ ○ ●
2.8	Bolagets storlek	1	○ ○ ●
2.9	Större förändringar under redovisningsperioden	ÅR 41	○ ○ ●
2.10	Erhållna utmärkelser under räkenskapsåret	26	○ ○ ●
<b>3.</b>	<b>REDOVISNINGSPARAMETRAR</b>		
3.1	Redovisningsperiod	Insida omslag fram	○ ○ ●
3.2	Senaste redovisningen	Insida omslag fram	○ ○ ●
3.3	Redovisningscykel	Insida omslag fram	○ ○ ●
3.4	Kontaktperson för rapporten	ÅR 93	○ ○ ●
3.5	Process för att definiera redovisningens innehåll	Insida omslag fram, 32–33, 36	○ ○ ●
3.6	Redovisningens avgränsningar	Insida omslag fram	○ ○ ●
3.7	Begränsningar av omfattningen eller avgränsningen	Insida omslag fram	○ ○ ●
3.8	Redovisningsprinciper för samägda bolag, dotterbolag etc.	ÅR 64, 74–75	○ ○ ●
3.9	Mätmetoder och beräkningsgrunder	Insida omslag fram, 36	○ ○ ●
3.10	Förklaring till korrigeringar från tidigare rapporter	Inga korrigeringar har gjorts	○ ○ ●
3.11	Väsentliga förändringar i omfattning, avgränsning eller mätmetoder	Insida omslag fram (nu omfattas hela koncernen i redovisningen)	○ ○ ●
3.12	Innehållsförteckning enligt GRI	36–37	○ ○ ●



PROFIL		SIDA	GRAD
3.13	Policy och praxis för extern granskning	Insida omslag fram	○ ○ ●
<b>4. STYRNING, ÅTAGANDEN OCH ENGAGEMANG</b>			
4.1	Styrningsstruktur	ÅR 46–49	○ ○ ●
4.2	Styrelseordförandens roll	ÅR 48	○ ○ ●
4.3	Oberoende eller icke-verkställande styrelseledamöter	ÅR 46	○ ○ ●
4.4	Aktieägarnas och medarbetarnas möjligheter att lämna förslag etc. till styrelsen	ÅR 46	○ ○ ●
4.5	Ersättning till ledande befattningshavare	ÅR 49–50	○ ○ ●
4.6	Undvikande av intressekonflikter i styrelsen	ÅR 49–51	○ ○ ●
4.7	Process för krav på styrelseledamöternas kvalifikationer	ÅR 46	○ ○ ●
4.8	Mission, värderingar, uppförandekod etc	33	○ ○ ●
4.9	Styrelsens övervakning av hållbarhetsarbetet	ÅR 50–51	○ ○ ●
4.10	Utvärdering av styrelsearbetet	ÅR 48–50	○ ○ ●
4.13	Medlemskap i organisationer	17	○ ○ ●
4.14	Intressentgrupper	32–33	○ ○ ●
4.15	Identifiering och urval av intressenter	32–33	○ ○ ●
4.16	Metoder för samarbete med intressenter	32–33	○ ○ ●
4.17	Viktiga frågor som framkommit i dialog med intressenter	32–33	○ ○ ●
<b>RESULTATINDIKATORER</b>			
<b>Ekonomi</b>			
EC1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde, inklusive intäkter, rörelsekostnader, ersättning till anställda, gåvor och andra samhällsinvesteringar, balanserad vinst samt betalningar till finansiärer och den offentliga sektorn	ÅR 56	○ ○ ●
EC2	Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter för organisationens aktiviteter, hänförliga till klimatförändringen	21–22	○ ● ○
<b>Miljö</b>			
EN3	Direkt energianvändning per primär energikälla	22, 34	○ ○ ●
EN16	Totala direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt	22, 35	○ ● ○
EN22	Total avfallsvikt, per typ och hanteringsmetod	22, 34	○ ○ ●
EN23	Totalt antal och volym av väsentligt spill	35	○ ○ ●
EN28	Betydande böter och andra sanktioner	33	○ ○ ●
<b>Social påverkan</b>			
LA1	Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform, anställningsvillkor och region	14, 34	○ ○ ●
LA2	Antal anställda som slutat och personalomsättning, per åldersgrupp, kön och region	35	○ ○ ●
LA4	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	15	○ ○ ●
LA5	Minsta varseltid angående betydande förändringar i verksamheten	15	○ ○ ●
LA7	Omfattningen av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade dagar, frånvaro samt totala antalet arbetsrelaterade dödsolyckor	17, 34	○ ○ ●
LA10	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd och år, fördelat på personalkategori	14	○ ● ○
LA13	Sammansättning av styrelse och ledning samt uppdelning av andra anställda efter kön, åldersgrupp, minoritetsgrupptillhörighet och andra mångfaldsindikatorer	14, 34, ÅR 52–55	○ ○ ●
HR4	Antal fall av diskriminering, samt vidtagna åtgärder	14	○ ○ ●
PR5	Rutiner för kundnöjdhet, inklusive resultat från kundundersökningar	11, 33	○ ○ ●
S04	Åtgärder som tagits på grund av korruptionsincidenter	33	○ ○ ●
S08	Betydande böter och totalt antal icke-monetära sanktioner för brott mot gällande lagar och bestämmelser	33	○ ○ ●

# Revisors rapport över översiktlig granskning av Infranord ABs hållbarhetsredovisning

## Till läsarna av Infranord ABs hållbarhetsredovisning

### *Inledning*

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Infranord AB att översiktligt granska innehållet i Infranord ABs hållbarhetsredovisning för år 2012. Vår granskning omfattar hållbarhetsredovisningen på sidorna 1-37 i Infranord ABs årsredovisning för år 2012. Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, kvalitet, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

### *Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning*

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionsd i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av The Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper som företaget särskilt tagit fram. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bland annat omfattat följande:

- a. uppdatering av vår kunskap och förståelse av Infranord ABs organisation och verksamhet
- b. bedömning av kriteriernas lämplighet och tillämpning avseende intressenternas informationsbehov
- c. bedömning av resultatet av företagets intressentdialog
- d. intervjuer med ansvariga chefer, på koncernnivå och på utvalda enheter i syfte att bedöma om den kvalitativa och kvantitativa informationen i hållbarhetsredovisningen är fullständig, riktig och tillräcklig
- e. tagit del av interna och externa dokument för att bedöma om den rapporterade informationen är fullständig, riktig och tillräcklig
- f. analytisk granskning av rapporterad information
- g. bedömning av företagets uttalade tillämpningsnivå avseende GRI:s riktlinjer
- h. övervägande av helhetsintrycket av hållbarhetsredovisningen, samt dess format, därvid övervägande av informationens inbördes överensstämmelse med tillämpade kriterier
- i. avstämning av den granskade informationen mot hållbarhetsinformationen i företagets årsredovisning för 2012

### *Slutsats*

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledningen att anse att Infranord ABs hållbarhetsredovisning inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Stockholm den 21 mars 2013

Deloitte AB

**Tommy Mårtensson**  
Auktoriserad revisor

**Didrik Roos**  
Auktoriserad revisor

# Årsredovisning

## Innehåll

Styrelseordförandens kommentar	40
Förvaltningsberättelse	41
Bolagsstyrningsrapport 2012	46
Styrelse	52
Ledning	54
Koncernens resultaträkning och totalresultat	56
Koncernens balansräkning	57
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Koncernens kassaflödesanalys	59
Moderbolagets resultaträkning och totalresultat	60
Moderbolagets balansräkning	61
Förändringar i moderbolagets eget kapital	62
Moderbolagets kassaflödesanalys	63
Noter	64
Revisionsberättelse	92
Adresser	93



# Ett viktigt och inspirerande uppdrag



Eva Färnstrand  
Styrelseordförande Infranord

Infranord har ett betydelsefullt uppdrag i att bidra till en väl fungerande infrastruktur. Bolaget är en viktig kugge i det stora maskineri som järnvägen utgör och för mig som styrelseordförande är det mycket inspirerande att få bidra till en så angelägen funktion i vårt samhälle.

Uppdraget är tydligt: styrelsen ska stödja den verkställande ledningen i dess genomförande av bolagets strategi. Vi har finansiella och andra mål att nå upp till. Som ordförande vill jag stå för långsiktighet och bevaka att alla väsentliga aspekter i bolagets verksamhet blir beaktade. Men det är ledningen som sätter företaget på spåret och leder oss mot framgång.

Vårt gemensamma mål är att skapa ett produktivt och hållbart företag. Begreppet hållbarhet handlar inte bara om att vi bidrar till miljövänliga transporter och strävar efter att minska vår egen miljöpåverkan. Det omfattar också affäretik, bolagets gedigna säkerhetsarbete och – inte minst – ekonomisk lönsamhet.

Infranord är i omställning från myndighet till affärsmässigt bolag. Processen har pågått sedan 2010 och vi har kommit en bra bit på väg. Men det finns fortfarande mycket kvar att göra när det gäller affärsmässighet. Det handlar dels om att definiera inom vilka affärer vi har bäst möjlighet att vara konkurrenskraftiga, dels om att utveckla dessa affärer så att vårt erbjudande blir så attraktivt som möjligt. Infranords strategi är att genom effektiva processer kunna erbjuda marknaden konkurrenskraftiga tjänster och därigenom uppnå våra lönsamhetsmål.

Jag tillträdde som styrelseordförande i april 2012 och har med mig många års erfarenhet från industri och anläggning. Jag är tacksam för att det i styrelsen finns kompetenta kolleger med gediget branschkunskande. Det gör vårt samarbete fruktbart och jag ser fram emot att fortsätta bidra till Infranords framgång på den växande skandinaviska järnvägsmarknaden.

# Förvaltningsberättelse

**Styrelsen och verkställande direktören för Infranord AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2012.**

## Om Infranord

Infranord är Nordens ledande järnvägsentreprenör. Bolaget utför drift och underhåll av järnvägsanläggningar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt relaterade till järnväg.

Infranord bedriver verksamhet genom moderbolaget Infranord AB i Sverige samt genom sina helägda dotterbolag Infranord A/S i Danmark och Infranord Norge AS i Norge.

## Väsentliga händelser under året

Koncernens intäkter uppgick under 2012 till 4 516 miljoner kronor (4 495) och rörelseresultatet uppgick till 18 miljoner kronor (-70). Resultatförbättringen är främst hänförlig till en något bättre vinstmarginal i projekten samt en högre beläggningsgrad av produktionsresurser, tekniker och maskiner. Den positiva resultatutvecklingen har uppnåtts trots att Infranord också gjort resultatnedskrivningar i pågående projekt.

2012 var ett år då järnvägen och många av de aktörer som arbetar med densamma blev hårt provade. Underhållet av järnvägen har blivit granskat och ifrågasatt från flera håll. Bland annat har kapacitetsutredningen visat på brister inom järnvägen och efterlyst ytterligare 4 miljarder kronor per år till drift och underhåll fram till 2025. Flera stora framtida nysatsningar på järnvägen presenterades under året, bland annat i regeringens höstbudget, men eftersom det tar ett par år innan dessa når marknaden väntas tillfälligt en avmattning under 2013. För att anpassa verksamheten till detta lade

Infranord i december 2012 ett varsel om uppsägning för 190 personer inom produktion och administration.

I april 2012 etablerades en ny bransch, Järnvägsinfrastruktur, hos arbetsgivarorganisationen Almega inom Svenskt Näringsliv. Infranord har varit pådrivande i denna långa förhandlingsprocess och i oktober tecknades också nya kollektiv- och pensionsavtal för Infranord, som underavtal till det nya branschavtalet.

Under det gångna året har Infranord fortsatt arbetet med de stora förbättringsprojekt som startades under 2011. Standardiseringen av processer inom produktionen samt arbetet med att förbättra resursutnyttjandet har visat goda resultat. I slutet av året startade ett projekt för att implementera en enhetlig och effektiv projektstyrning i verksamheten. Detta arbete kommer fortsatt att vara prioriterat under 2013.

Under 2012 har koncernens verksamhet på de danska och norska marknaderna fortsatt att växa och sammantaget visar dotterföretagen en fördubblad omsättning. I Danmark har nybyggnaden av spår mellan Köpenhamn och Öresundsbron utgjort en betydande del av verksamheten. I Norge vann Infranord ett avtal avseende en omfattande bangårdsombyggnad i Ski. Projektet kommer att starta under våren 2013.

## Orderingång och orderstock för koncernen

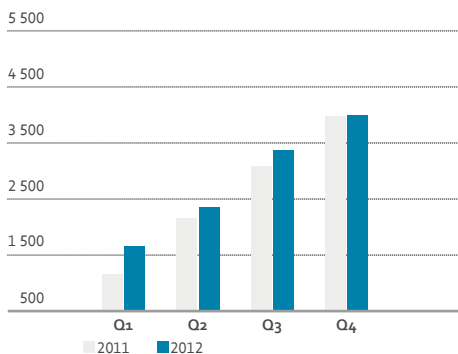
Orderingången låg på oförändrad nivå och uppgick under året till 3 997 miljoner kronor (3 981). Av orderingången avser 3 509 miljoner kronor nytecknade order och 488 miljoner kronor ändrings- och tilläggsarbeten (ÅTA). Orderstocken uppgick i slutet av året till 4 077 miljoner kronor (4 615). Av den totala orderstocken kommer cirka 2 092 miljoner kronor (2 550) att levereras under 2013.

## Koncernens nyckeltal, MSEK

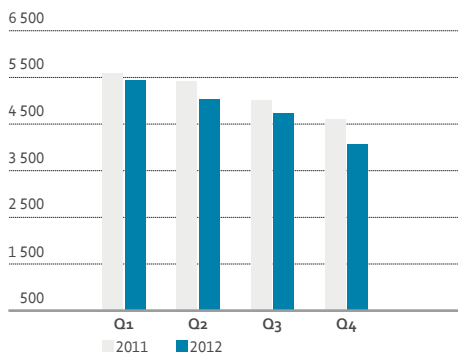
	2012	2011	2010
Orderingång	3 997	3 981	4 992
Orderstock	4 077	4 615	5 129
Intäkter	4 516	4 495	4 507
Rörelseresultat	18	-70	30
Rörelsemarginal (%)	0,4	neg	0,7
Årets resultat	0	-61	19
Resultat per aktie (SEK)	0,00	-0,46	0,14
Avkastning på eget kapital (%)	0	neg	3,8
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	2,2	neg	3
Soliditet (%)	30,7	30,7	35,9
Eget kapital per aktie (SEK)	4,65	4,67	5,12

Utfallet för 2012 och 2011 redovisas enligt IFRS. Uppgifter för 2010 har ej omräknats. Upplysningar om övergången till IFRS lämnas i not 36.

## ORDERINGÅNG, ACKUMULERAD, MSEK



## ORDERSTOCK, MSEK



I början av året erhöll Infranord drift- och underhållskontraktet för Västra Götaland Öst och Väst (ordervärde 933 miljoner kronor). Uppdraget innefattar samtliga teknikgrenar och inkluderar bland annat förebyggande underhåll, vintertjänster, besiktning och åtgärder samt felavhjälpning, skador och olyckor.

I juli blev det klart att Infranord vunnit sitt största uppdrag någonsin, ett drift- och underhållskontrakt med Storstockholms Lokaltrafik (SL) avseende SL:s lokalbanor samt pendeltågsdepåer i Stockholm. Kontraktets värde uppskattas till 100–150 miljoner kronor per år under en nioårsperiod och avtalet startade i januari 2013.

Under tredje kvartalet tecknade Infranord ett nytt drift- och underhållskontrakt avseende sträckorna Luleå – Gällivare samt Boden – Haparanda, med ett sammanlagt ordervärde på 286 miljoner kronor. Bolaget har även erhållit en förlängning med två år av drift- och underhållskontraktet av Västra Stambanan (ordervärde 240 miljoner kronor).

Tillväxten i våra danska och norska dotterföretag har också fortsatt under 2012. Infranord vann under andra kvartalet uppdraget att bygga ny järnväg i Ski, utanför Oslo, på uppdrag av Jernbaneverket. Kontraktet är ett viktigt steg in på den norska marknaden och omfattar en komplett bangårdsombyggnad.

### Koncernens intäkter och resultat

Koncernens intäkter uppgick under året till 4 516 miljoner kronor (4 495) vilket är i nivå med föregående år. Det ackumulerade rörelseresultatet uppgick under året till 18 miljoner kronor (–70) vilket är en förbättring med 88 miljoner kronor från föregående år.

Den främsta förklaringen till resultatförbättringen är en något bättre vinstmarginal i projekten samt en högre beläggningsgrad av produktionsresurser, tekniker och maskiner. Jämfört med föregående år har verksamheten påverkats mindre av vintervädret i början och slutet av året. Däremot har flera planerade arbeten skjutits framåt i tiden vilket påverkat intäkter och resultat negativt. Infranord har även under 2012 gjort resultatnedskrivningar i pågående projekt. Utöver detta belastas resultatet av omställningskostnader för anställda samt konsultkostnader för projekt avseende ökad maskineffektivitet. Ökade kostnader för pensioner har också haft en negativ resultatpåverkan under året.

### Säsongsvariationer

Verksamheten inom Infranord påverkas av stora säsongsmässiga variationer, bland annat till följd av vädret. Normalt är därför de första två kvartalen svagare jämfört med resten av året. Detta innebär att resultatet inte upparbetas linjärt utan merparten av resultatet upparbetas under andra halvåret.

### Marknad

Infranord omsatte 4 516 miljoner kronor under 2012 och är den ledande järnvägsentreprenören på den nordiska marknaden. Infranords målsättning är att genom operationell överlägsenhet leverera mer järnväg för pengarna och bolagets övergripande marknadsstrategi är att vi ska leverera rätt kvalitet till lägsta pris.

Intresset för järnväg är fortsatt stort och marknadsutsikterna för järnvägsrelaterade tjänster i Sverige och övriga Norden är ljusa, åtminstone på några års sikt. I Sverige planeras

ökade investeringar både i drift- och underhåll av infrastrukturen samt genom flera större utbyggnadsprojekt. I Norge och Danmark är situationen liknande. De beslutade satsningarna bedöms dock inte leda till några upphandlingar förrän om några år vilket på kort sikt innebär stora utmaningar för marknadens aktörer.

### Sverige

Den totala potentiella volymen inom Infranords huvudmarknad i Sverige beräknas till omkring 8,5 miljarder SEK. Infranords omsättning under 2012 motsvarar en total marknadsandel på omkring 50 procent.

Trafikverket svarar för 81 procent av försäljningsvolymen. Bygg- och järnvägsentreprenörer är ett växande segment som utgör cirka 10 procent medan SL:s andel minskar och utgör 1,5 procent.

### Danmark

Under 2012 omsatte Infranord 66 miljoner DKK (35) på den danska marknaden. Den danska marknaden beräknas omsätta mellan 2 och 3 miljarder DKK årligen under perioden 2013–2015 för de tjänster som Infranord erbjuder. I Danmark upphandlas nyinvesteringar i konkurrens sedan 2005 medan underhåll idag ej är konkurrensutsatt. Även underhållet kommer gradvis att konkurrensutsättas med början 2015.

### Norge

Under 2012 omsatte Infranord 54 miljoner NOK (19) på den norska marknaden. Den norska marknaden är delvis konkurrensutsatt och av den totala marknadsvolymen hamnar drygt

20 procent inom Infranords affärsidé vilket motsvarar mellan 2-3 miljarder NOK per år under perioden 2013-2014.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick till 157 miljoner kronor (-133). Det positiva kassaflödet under 2012 är främst hänförligt till resultatförbättringen och minskad kapitalbindning i entreprenadavtal jämfört med föregående år.

Utflödet avseende investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till -45 miljoner kronor (-34) medan försäljning av anläggningstillgångar bidrog positivt med 24 miljoner kronor (0). Sammanlagt var kassaflödet från investeringsverksamheten -21 miljoner kronor (-34).

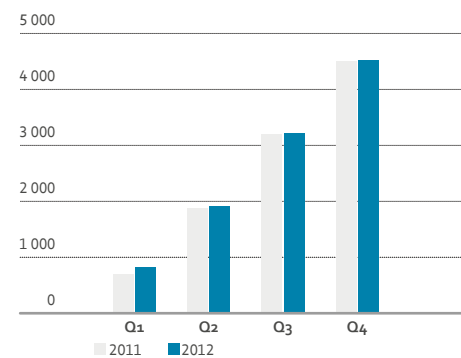
Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -144 miljoner kronor (184). Minskat utnyttjande av checkräkningskrediten har påverkat med -75 miljoner kronor (233) och amortering av lån och leasingskulder har skett med -69 miljoner kronor (-49).

Koncernens kassaflöde för året var totalt -8 miljoner kronor (17).

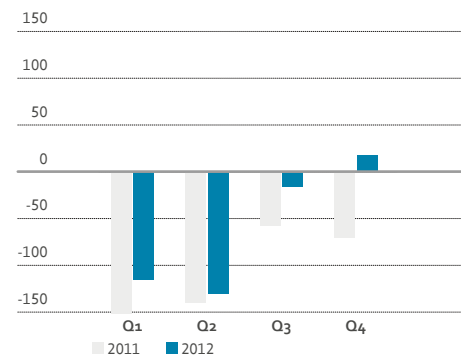
### Finansiell ställning och likviditet

Beviljad checkräkningskredit om 500 miljoner kronor är utnyttjad med 202 miljoner kronor (278). Räntebärande lån exklusive checkräkningskredit uppgick till 299 miljoner kronor (340) varav kortfristig del utgjorde 72 miljoner kronor (67). I detta ingår koncernens finansiella leasing med 104 miljoner kronor (85) varav kortfristig del 12 miljoner kronor (7). Koncernens räntebärande nettoskuld var vid årets utgång 491 miljoner kronor (600).

## INTÄKTER, ACKUMULERAD, MSEK



## RÖRELSERESULTAT, ACKUMULERAT, MSEK



Koncernens egna kapital uppgick till 629 miljoner kronor (631) och soliditeten till 30,7 procent (30,7). Balansomslutningen uppgick till 2 050 miljoner kronor (2 058).

### **Investeringar, avyttringar och förvärv**

Investeringarna inklusive pågående investeringar uppgick till 74 miljoner kronor (123). Av detta belopp avser 34 miljoner kronor (21) investeringar i pågående nyanläggningar avseende produktionsresurser samt 29 miljoner kronor (89) avser finansiell leasing i koncernen.

### **Personal**

Antal anställda i koncernen var vid årets utgång 2 682 (2 745). I antalet anställda vid årets utgång ingick 71 anställda som är föremål för omställning.

### **Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

De risker som är identifierade är främst relaterade till Infranords operativa verksamhet. Att Infranords affärsprojekt leds och styrs på effektivt sätt och att leverans sker enligt kraven från bolagets kunder har stor påverkan på Infranords lönsamhet. Att Infranord säkerställer kompetensöverföring och rekryteringar i samband med de närmaste årens stora pensionsavgångar. Att Infranord bedriver ett kompetent säkerhetsarbete med nollvisionen beträffande dödsfall eller allvarligt skadade.

De finansiella riskerna är främst kopplade till likviditetsplanering och valutahantering. Infranords verksamhet har kraftiga säsongsvariationer där omsättningen per månad kan fluktuera mellan 200 och 600 miljoner kronor vilket påverkar möjligheterna för en stabil likviditetsplanering. Orsakerna till fluktuationerna är i

första hand kundernas önskemål, perioder med ogynnsam väderlek samt ändrad planering för större projekt.

Valutahantering är i huvudsak relaterat till Infranords expansion i Danmark och Norge och därtill hörande kontrakt med långa löptider.

Marknadsriskerna utgörs i första hand av att marknaden består av ett begränsat antal kunder med en dominerande ställning och som styrs av politiska beslut.

Inom Infranord är bedömning och hantering av risker en del av det löpande arbetet. Det sker exempelvis vid anbudsarbete, genomförande av affärsprojekt, i samband med organisationsförändringar och vid investeringar. Uppdatering av Infranords övergripande riskkarta sker regelbundet för att förebyggande åtgärder ska genomföras. Ytterligare information om de finansiella riskerna och riskhanteringen framgår av not 4.

### **Miljöinformation**

Att minska miljöpåverkan från verksamheten har hög prioritet. Målsättningen är att minska utsläpp till luft, mark och vatten samt att ständigt effektivisera resursanvändningen. Fokus ligger på att reducera bränsleförbrukningen och därmed koldioxidutsläppen från maskiner och fordon. Bolaget bedriver inte någon tillståndspliktig verksamhet.

### **Moderbolaget**

Infranord AB bedriver verksamhet inom järnvägsanläggningar, förvaltar aktier i dotterbolag samt svarar för koncerngemensam finansiering och placering. Intäkterna uppgick under året till 4 410 miljoner kronor (4 446) och årets rörelseresultat till 25 miljoner kronor (-71).

### **Styrelsearbete**

Styrelsen består av sju bolagsstämмоvalda ledamöter samt av två arbetstagarrepresentanter med två suppleanter för dessa. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen men närvarar regelmässigt vid dess sammanträden, normalt som föredragande. Vid styrelsemötena äger även suppleanterna närvaro- och yttranderätt.

Under verksamhetsåret 2012 har styrelsen avhållit nio möten utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman.

Styrelsen har tre utskott; revisions-, ersättnings- och projektutskott. Huvuduppgiften för styrelsens utskott är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Riktlinjer för utskottens arbete är fastställda i styrelsens arbetsordning. Revisionsutskottet består av tre bolagsstämмоvalda ledamöter, ersättningsutskottet av tre bolagsstämмоvalda ledamöter och projektutskottet består av fem bolagsstämмоvalda ledamöter. Revisionsutskottet har under 2012 haft fem protokollförda möten och bland annat behandlat en finansieringspolicy och en kreditpolicy. Ersättningsutskottet har under året haft två protokollförda möten. Årsstämman 2012 fastställde utskottets förslag till principer för ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Utskottet har bland annat arbetat med vd-rekrytering. Projektutskottet har under 2012 haft 18 protokollförda möten där de granskat och prövat större entreprenadprojekt och andra projekt med en anbudssumma överstigande 100 miljoner kronor men understigande 500 miljoner kronor innan bindande anbud lämnas. Styrelsens arvoden och ersättning för arbete i de särskilda styrelseutskotten redovisas i not 11.



Ytterligare information om bolagets styrning framgår av Infranords bolagsstyrningsrapport.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare i Infranord erhåller endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Läs mer under not 10.

### Finansiella mål och kapitalhantering

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga. Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart miljömässigt och socialt ansvarstagande.

Finansiella måltal för Infranord fastställdes på årsstämman i april 2011. Ett långsiktigt och ambitiöst mål för avkastningen på eget kapital fastställdes till 16 procent samt ett soliditetsmål om 33 procent. Måltalen är långsiktiga och avvikelser kan förekomma under specifika år.

Utdelningspolicyn fastställdes för ordinarie årlig utdelning till 50–75 procent av årets vinst efter skatt. Inom ramen för utdelningspolicyn ska – vid förslag till utdelning i det aktuella fallet – hänsyn tas till bolagets framtida kapitalbehov och eventuella investerings- och förvärvsplaner. Utdelning är endast aktuell om soliditetsmålet har uppnåtts.

### Aktien

Infranord AB har utgivit 135 226 547 aktier, bestående av endast ett aktieslag och alla aktier har lika rätt i bolaget. Samtliga aktier

innehas av svenska staten. Aktiens kvotvärde är en krona.

### Händelser efter balansdagen och förväntad framtida utveckling

Den 4 februari 2013 tillträdde Ulf Palmblad som ny tillförordnad verkställande direktör för Infranord. Processen med att rekrytera en ny ordinarie verkställande direktör pågår.

Flera stora framtida nysatsningar för järnvägen i Sverige har presenterats under året, men för 2013 förväntas en lägre efterfrågan på järnvägstjänster. Infranord lade därför i december ett varsel om uppsägning för 190 personer inom produktion och administration. Förhandlingar om dessa personalneddragningar har slutförts under första kvartalet 2013. Omställningskostnader avseende personalminskningen beräknas uppgå till 10 miljoner kronor under 2013.

Under perioden 2013–2015 förväntas intresset för järnväg vara fortsatt stort på Infranords tre geografiska marknader, Sverige, Norge och Danmark. I alla dessa länder diskuteras omfattande långsiktiga satsningar inom järnvägsinfrastruktur vilket innebär att marknadsläget för järnvägsrelaterade tjänster i Sverige och övriga Norden ser ljus ut på några års sikt. Infranord bedömer dock att det kommer dröja flera år innan nysatsningarna leder till nya upphandlingar på våra marknader. Därför förväntas ingen ökning av volymerna för 2013 och 2014.

Under 2013 och på längre sikt har Infranord fortsatt stort fokus på kontinuerliga förbättringar och effektiviseringsåtgärder samt att säkerställa att Infranord har rätt kompetens för att kunna fortsätta leverera konkurrenskraftig kvalitet. Detta arbete gör oss väl rustade att hantera den osäkerhet som finns på markna-

den samt att nå förbättrad lönsamhet och ökad kvalitet i genomförda projekt.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsens föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserat resultat	497 745 254
Årets resultat	6 749 774
	<b>504 495 028</b>
Disponeras så att i ny räkning överföres	504 495 028

Infranord ABs årsstämma äger rum den 23 april 2013 på Svetsarvägen 8, Solna.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tilläggsupplysningar.

Om inte annat anges redovisas beloppen i miljoner kronor.

# Bolagsstyrningsrapport 2012

Infranord är ett aktiebolag med svenska staten som enda ägare. De statligt ägda bolagen lyder under samma lagar som privatägda bolag och de statligt ägda företagens externa rapportering ska vara lika transparent som i börsnoterade företag.

Denna bolagsstyrningsrapport är fastställd av Infranords styrelse och verkställande direktör.

Till grund för styrningen av Infranord ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning ([www.infranord.se/om-foretaget/Bolagsstyrning](http://www.infranord.se/om-foretaget/Bolagsstyrning)), Svensk kod för bolagsstyrning och den svenska statens ägarpolicy. Ägarstyrningen utövas främst på årsstämmor, genom en professionell och strukturerad styrelsenomineringsprocess, ett aktivt styrelsearbete samt genom dialog med styrelseordföranden.

I frågor av avgörande betydelse, till exempel omfattande strategiska förändringar i bolagets verksamhet och större förvärv, fusioner eller avyttringar samt beslut som innebär att bolagets riskprofil eller balansräkning förändras på ett avsevärt sätt, bör styrelsen, genom styrelseordföranden, samordna med företrädare för ägaren.

## Svensk kod för bolagsstyrning

Infranord tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), men har i enlighet med Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande gjort avsteg från Koden avseende:

- Publicering av information om aktieägares initiativrätt (kodregel 1.1). Syftet med regeln är att aktieägare ska få möjlighet att förbereda sig i god tid inför årsstämman och få ärende upptaget i kallelsen. I statligt helägda

- bolag saknas skäl att följa denna kodregel.
- Beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer (kodregel 2). Skälet till avvikelser är att beredning av nomineringsfrågor i statligt ägda bolag görs av regeringen i enlighet med vad som beskrivs i statens ägarpolicy.
- Redovisning av styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare (kodregel 10.2). Denna kodregel syftar i huvudsak till att skydda minoritetsägare i bolag med spritt ägande och det saknas därför skäl att redovisa sådant oberoende i ett statligt helägt bolag.

## Årsstämma

I enlighet med Statens ägarpolicy och bolagsordningen har riksdagsledamöter rätt att närvara vid Infranords årsstämmor.

Årsstämman 2012 hölls den 26 april 2012.

Stämman fattade bland annat beslut om att:

- Godkänna principerna för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Styrelsen ska bestå av sju (7) styrelseledamöter och inga styrelsesuppleanter.
- Styrelsearvode, förutom att utbetalas som lön, under vissa förutsättningar kan faktureras från styrelseledamöts konsultbolag.
- Årsstämman 2013 ska äga rum den 23 april 2013 i Solna.

Ägaren företrädades vid årsstämman 2012 av Pål Bergstöm.

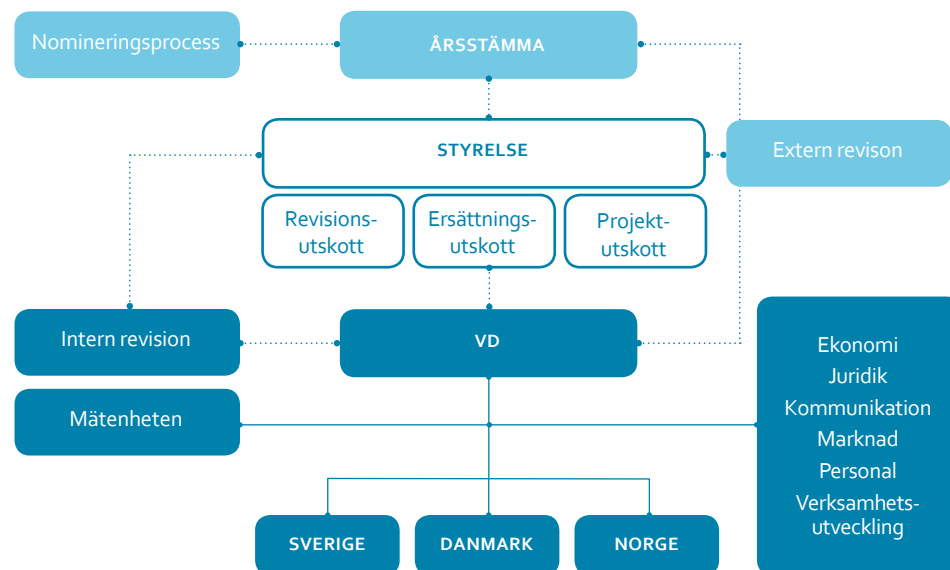
## Valberedning

För statligt helägda företag tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad styrelsenominering. Processen koordineras av enheten för statligt ägande inom Finansdepartementet. Kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar är utgångspunkten för varje nominering. Målsättningen är också att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Representationen från vardera kön ska därför vara minst 40 procent. Nomineringar till styrelsen ska, i enlighet med Kodens riktlinjer, presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets hemsida.

## Revisorer

Ansvar för val av revisorer ligger hos ägaren och val av revisorer beslutas på årsstämman. Vid den extra årsstämman den 27 november 2009 valdes, för en period om fyra år fram till slutet av den årsstämma som ska hållas under år 2014, det auktoriserade revisionsbolaget Deloitte AB med den auktoriserade revisorn Tommy Mårtensson som huvudansvarig. Ersättningen till revisorerna framgår av not 8.

## Styrmodell



### Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter.

Infranords styrelse består av sju stämmodalda ledamöter och inga suppleanter för dessa. Därtill finns två styrelseledamöter utsedda av de anställda, samt suppleanter för dessa.

Vid årsstämman den 26 april 2012 beslutades om omval av styrelseledamöterna Agneta

Kores, Sven Landelius, Gunilla Spongh, och Ingemar Ziegler samt nyval av Eva Färnstrand, Johan Hallberg (ägarrepresentant) och Johan Skoglund. Stämman utsåg Eva Färnstrand till ny styrelseordförande. Därutöver har styrelsen två arbetstagarrepresentanter, Håkan Englund och Jörgen Lundström, samt två suppleanter till dessa, Dennis Lövgren och Anders Högström.

Tidigare styrelseordförande Jan Sundling samt styrelseledamöterna Ann-Christine Svärd

och Michael Thorén (ägarrepresentant) avgick ur styrelsen. Närmare uppgifter om ledamöterna och suppleanterna lämnas på sidorna 52–53. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid samtliga styrelsemöten. Härtill närvarar bolagets vice verkställande direktör, tillika CFO, regelmässigt vid styrelsens möten. Bolagets chefsjurist är styrelsens sekreterare.

### **Styrelsens arbete och arbetsformer**

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelseordföranden, förutom att leda styrelsearbetet, följa bolagets inriktning och utveckling genom regelbundna kontakter med verkställande direktören samt kontrollera att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden ska vidare fortlöpa samråda med verkställande direktören i förekommande strategiska frågor samt företräda bolaget i frågor som rör ägarstrukturen. Vidare är det ordförandens uppgift att kalla till extra årsstämma när så är påkallat med hänsyn till utvecklingen i bolaget eller när det i övrigt begärs enligt aktiebolagslagen.

Styrelsen ska enligt arbetsordningen, utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman, normalt hålla sex ordinarie möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid respektive ordinarie möte och varje möte följer en fastställd föredragningsplan.

Styrelsen utvärderar årligen arbetsordningen och beslut om antagande av reviderad arbetsordning har fattats under året.

Under verksamhetsåret 2012 har styrelsen avhållit nio möten utöver det konstituerande mötet. Ämnen som har ägnats extra uppmärksamhet är skydd och säkerhet, kundrelation, lönsamhet och resursanpassning samt intern styrning (projekt och ekonomi). I samband med höstens förlängda strategimöte diskuterades särskilda frågor rörande marknadsstrategi utifrån lönsamhets- och riskperspektiv, resursoptimering (maskin- och personalresurser), strategi för etablering i Norge och Danmark, projektstyrning, ekonomistyrning samt säkerhet och miljö.

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en process som bland annat syftar till att skapa

ett bra underlag för styrelsens utvecklingsarbete. Regeringskansliet informeras om resultatet via statens ägarrepresentant i styrelsen samt via styrelsens ordförande.

### **Styrelsens utskott**

Styrelsen har tre utskott; revisions-, ersättnings- och projektutskott. Riktlinjer för utskottens arbete är fastställda i styrelsens arbetsordning.

**Revisionsutskottet:** Styrelsen ansvarar för att bolagets redovisning och rapportering följer beslutade riktlinjer för rapportering. Revisionsutskottet svarar för att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen, att säkerställa att den interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer upprätthålls. Utskottet ska löpande lämna rapporter till styrelsen. Dessa rapporter omfattar utskottets observationer, rekommendationer samt förslag till åtgärder och beslut. Utskottet ska bestå av minst tre och högst fem ledamöter. Fram till konstituerande styrelsesammanträde 2012 bestod utskottet av Gunilla Spongh (utskottets ordförande), Jan Sundling samt Ann-Christine Svärd. Från och med konstituerande styrelsesammanträde har utskottet bestått av Gunilla Spongh (utskottets ordförande) samt Johan Hallberg och Eva Färnstrand. Under 2012 har fem möten hållits i revisionsutskottet.

**Ersättningsutskottet:** Frågor om ersättning och andra villkor för vd och övriga medlemmar av bolagsledningen bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare två ledamöter. Fram till konstituerande styrelsesammanträde 2012 bestod utskottet av Jan Sundling (utskottets ordfö-

rande), Michael Thorén samt Ingemar Ziegler. Från och med konstituerande styrelsesammanträde har utskottet bestått av Eva Färnstrand (utskottets ordförande) samt Johan Hallberg och Johan Skoglund. Under 2012 har två möten hållits i ersättningsutskottet.

**Projektutskottet:** Utskottet har mandat och till uppgift att fatta beslut rörande engagemang i enskilda entreprenadprojekt och andra projekt med en anbudssumma överstigande 100 miljoner kronor men understigande 500 miljoner kronor. Projekt med anbudssumma överstigande 500 miljoner kronor ska förberedas i utskottet inför hänskjutande till styrelsen för slutligt beslut. Hänskjutande till styrelsen ska ske av projekt innebärande ny samarbetsform (partnerskap etc.), ny marknad, samt nya kunder, allt under förutsättning av en anbudssumma överstigande 100 miljoner kronor. Hänskjutande till styrelsen ska även ske vid affärsmässigt principiell fråga av vikt. Utskottet har rätt att delegera sin beslutande rätt till verkställande direktören beträffande affärer där kontraktsvillkor är likartade sådana som redan prövats av utskottet under samma säsong. Utskottet ska bestå av minst tre ledamöter och verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets möten. Fram till konstituerande styrelsesammanträde 2012 bestod utskottet av Ingemar Ziegler (utskottets ordförande), Jan Sundling, Agneta Kores samt Sven Landelius. Från och med konstituerande styrelsesammanträde har utskottet bestått av Ingemar Ziegler (utskottets ordförande) samt Eva Färnstrand, Agneta Kores, Sven Landelius och Johan Skoglund. Under 2012 har 18 möten hållits i projektutskottet.

### Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvoden, inklusive arvoden för utskottsarbete, beslutas av årsstämman. Under 2012 har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 1 567 tusen kronor. Beslut om styrelsens arvoden fattades av årsstämman den 26 april 2012. Fördelning av arvoden framgår av not 10. Arvode har utgått till Jan Sundling som sedan september 2011 varit anställd i begränsad omfattning som ämnessakkunnig vid Näringsdepartementet. Styrelsearvode eller arvode för utskottsarbete utgår ej till ledamot som är anställd i regeringskansliet. Ej heller utgår arvode till arbetstagarledamöter för styrelsearbete. Härtill utgår inte arvode för arbete i ersättningsutskottet.

### Bolagsledning

Infranords affärsverksamhet bedrivs i tre geografiska områden, Sverige, Danmark och Norge. Infranord leds av verkställande direktören enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen. I enlighet med statens ägarpolicy är verkställande direktören inte ledamot i styrelsen, men föredragande och förser styrelsen med information och underlag för dess arbete. Verkställande direktören ska leda den operativa verksamheten, se till att bolaget har en uppdaterad besluts- och attestordning, se till att bokföringen sker enligt lag, se till att förvaltningen av bolagets medel sköts på ett betryggande sätt samt verkställa av styrelsen fattade beslut. Vidare ska verkställande direktören hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling, tillsammans med ordföranden förbereda frågor som ska behandlas i styrelsen samt ansvara för att informationen från styrelsen förs ut inom bolaget.

### Styrelseledamöternas närvaro 2012

	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Projektutskott
Eva Färnstrand	7 (7)	3 (3)	1 (1)	10 (10)
Jan Sundling	3 (3)	2 (2)	1 (1)	8 (8)
Johan Hallberg	6 (7)	2 (2)		
Agneta Kores	9 (10)			17 (18)
Sven Landelius	9 (10)			18 (18)
Johan Skoglund	6 (7)		1 (1)	9 (10)
Gunilla Spongh	10 (10)	5 (5)		
Ann-Christine Svärd	1 (3)	1 (2)		
Michael Thorén	3 (3)		1 (1)	
Ingemar Ziegler	6 (10)		1 (1)	16 (18)

### Arbetstagarrepresentanter

Håkan Englund	10 (10)
Jörgen Lundström	10 (10)
Dennis Lövgren (suppleant)	9 (10)
Lena Odén (suppleant)	2 (3)
Anders Högström (suppleant)	6 (7)

### **Verkställande direktör**

Infranord ABs ordinarie verkställande direktör, Niclas F Reinikainen, lämnade sin befattning på egen begäran den 30 november 2012. Niclas F Reinikainen hade då varit verkställande direktör i Infranord sedan bolaget bildades genom bolagiseringen av Banverket Produktion.

Till tillförordnad verkställande direktör utsågs Torgny Johnsson, personalchef på Infranord AB. Den 4 februari 2013 tillträdde Ulf Palmblad som ny tillförordnad verkställande direktör, för att senare under 2013 ersättas av en permanent vd.

### **Övriga ledande befattningshavare**

Bolagsledningen består utöver verkställande direktören av fem regionchefer (Syd, Väst, Stockholm, Mitt och Nord), chefen för Entreprenad samt CFO, kommunikationschef, marknadschef, personalchef, chefsjurist, chefen för Logistik och chefen för Verksamhetsutveckling, totalt 14 personer.

### **Ersättning till ledande befattningshavare**

Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare i Infranord uppstår endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Avgångsvederlag kan utgå med högst motsvarande tolv månadslöner. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare framgår av not 10.

### **STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AV DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN**

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt Koden för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I årsredovisningslagen finns krav på att årligen beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med Koden för bolagsstyrning och är avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

### **Kontrollmiljö**

Genom styrelsens arbetsordning och instruktion för verkställande direktören respektive styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv styrning av verksamheten. Styrelsen har dessutom fastställt ett antal grundläggande policys för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Med samma syfte har verkställande direktören utfärdat en rad riktlinjer, bland annat bolagets attest- och delegationsordning.

Bolagsledningen har därtill utarbetat detaljerade instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering samt instruktioner avseende ett flertal processer med syfte att påverka rapporteringens innehåll och kvalitet.

Styrande dokument, såsom policys, riktlinjer och rutiner finns tillgängliga i bolagets verksamhetssystem (Vårt Arbetssätt). Nya och förändrade dokument tillkännages automatiskt via e-post till dem som berörs. Vid ledningens genomgång, två gånger per år, beslutas om förslag till förändringar av verksamhetssystemet baserat på exempelvis revisioner och kundreaktioner.

### **Riskbedömning**

Inför bolagiseringen av Banverket Produktion genomfördes en omfattande analys av en rad centrala processer som påverkar det nya bolagets finansiella rapportering. Därefter har bolaget årligen genomfört genomgripande riskanalyser.

### **Kontrollaktiviteter**

Infranord är organiserat i tre geografiska områden; Sverige, Danmark och Norge där moderbolaget i Sverige har fem regioner och två landsövergripande enheter, Entreprenad och Logistik.

Bolagets verkställande direktör, CFO och chef för business control genomför regelbundna genomgångar avseende det ekonomiska utfallet med chefs- och ekonomifunktionen i respektive enhet. Samtliga controllerfunktioner har en central roll för analys och uppföljning av enheternas finansiella rapportering samt för att tillse att de policys, riktlinjer och övriga instruktioner, som påverkar den finansiella rapporteringen, följs.

I bolagets affärsprocess ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av transaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller bland annat för projekt med avvikande saldon.

Som ett led i Infranords pågående arbete med att systematisera bolagets arbete med riskhantering och intern kontroll utvärderas policys och processer/instruktioner löpande. Nyckelkontroller ska identifieras och systematisk uppföljning av kontrollernas effektivitet ska bestämmas.

### **Information och kommunikation**

Information om koncernens policys, instruktioner, riktlinjer och manualer finns på Infranords intranät som finns tillgängligt för samtliga anställda i koncernen. Uppdateringar och förändringar i redovisnings- och rapporteringsprinciper kommuniceras löpande vid de regelbundna möten som koncernens ekonomi- och controllerfunktion har.

Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

### **Uppföljning**

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser och kommentarer till vissa nyckelfaktorer. Revisionsutskottet, som regelbundet rapporterar till styrelsen, har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller också löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp att bolagets redovisning uppfyller föreliggande krav.

På koncernnivå finns funktioner, däribland controller- och redovisningsenheter, för löpande analys och uppföljning av såväl koncernen som de i koncernen ingående enheterna vilka rapporterar till styrelsen och bolagsledningen.

I samband med regelbundna genomgångar redovisar samtliga affärsenhetsansvariga utfall och årsprognos för bolagets verkställande direktör och CFO.

### **Internrevision**

Enligt styrelsebeslut 2011 har Infranord under 2012 etablerat en separat funktion för internrevision avseende finansiell rapportering. Internrevisorn rapporterar direkt till Infranords styrelse och hör organisatoriskt till avdelningen Verksamhetsutveckling. En inventering av risker har genomförts under hösten 2012, baserat på den har en plan tagits fram.

Ekonomiavdelningen har även ett ansvar för att i det löpande arbetet identifiera och hantera risker som bedöms kunna påverka den finansiella rapporteringen. Det operationella ansvaret ligger i respektive verksamhetsprocess.

# Styrelse





## STYRELSE

### 1 Eva Färnstrand

Styrelsens ordförande sedan 26 april 2012

**Född:** 1951

**Erfarenhet:** Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, vd vid Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA.

Tidigare styrelseuppdrag i Domsjö Fabriker, Södra Cell, Handelsbankens, Ifra och Schibsted Tryck

**Utbildning:** Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Profilogruppen AB. Styrelseledamot i Sveaskog AB och Indutrade AB. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA.

### 2 Johan Skoglund

Ledamot sedan 26 april 2012

**Född:** 1962

**Erfarenhet:** Vd och koncernchef JM AB. Tidigare olika befattningar inom JM AB

**Utbildning:** Civilingenjör Väg och Vattenbyggnad, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Civilingenjörsprogrammet, Handelshögskolan i Stockholm

**Övriga styrelseuppdrag:** Ledamot i JM AB, Mentor Sverige och Castellum AB.

### 3 Ingemar Ziegler

Ledamot sedan 27 november 2009

**Född:** 1947

**Erfarenhet:** Affärskonsult genom eget bolag. Tidigare vd för bland annat Storstockholms Lokaltrafik och Locum AB

**Utbildning:** Fil kand

**Övriga styrelseuppdrag:** Ledamot i Akademiska Hus AB, Stiftelsen Stockholms Konserthus och Stiftelsen Clara.

### 4 Sven Landelius

Ledamot sedan 27 november 2009

**Född:** 1946

**Erfarenhet:** Konsult, tidigare bland annat vd för Öresundsbrokonsortiet

**Utbildning:** Civilingenjör SVR, Tekn.Dr.h.c.

**Övriga styrelseuppdrag:** Ordförande i Specialfastigheter Sverige AB samt European Spallation Source ESS AB.

### 5 Agneta Kores

Ledamot sedan 27 november 2009

**Född:** 1960

**Erfarenhet:** Länsöverdirektör i Västra Götalands län, tidigare vd på Familjebostäder i Göteborg AB, Regionchef vid Banverket samt fastighetsdirektör vid Göteborgs universitet

**Utbildning:** Civilingenjör

**Övriga styrelseuppdrag:** Ledamot i Vasallen AB.

### 6 Gunilla Spongh

Ledamot sedan 27 november 2009

**Född:** 1966

**Erfarenhet:** Chef internationella affärer, Mekonomen AB, tidigare CFO Mekonomen AB

**Utbildning:** Civilingenjör i industriell ekonomi.

### 7 Johan Hallberg

Ledamot sedan 26 april 2012

**Född:** 1974

**Erfarenhet:** Bolagsförvaltare vid Regeringskansliet, tidigare inom corporate finance vid HSBC Investment Bank i London, Stockholm Corporate Finance och Lenner & Partners

**Utbildning:** Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm

**Övriga styrelseuppdrag:** Ledamot i Sveaskog AB, ordförande i Teracom Group AB och ordförande i Oak Capital Group AB.

## Styrelsens arbetstagarrepresentanter

### 8 Jörgen Lundström

Ledamot sedan 29 januari 2010

**Född:** 1958

**Utbildning:** Eltekniskt gymnasium samt järnvägsutbildningar

**Yrke:** Spårsvetsare och personalrepresentant för SEKO.

### 9 Håkan Englund

Ledamot sedan 29 januari 2010

**Född:** 1970

**Utbildning:** Teletekniskt gymnasium samt järnvägsutbildningar

**Yrke:** Eltekniker och personalrepresentant för SEKO.

### 10 Dennis Lövgren

Suppleant sedan 29 januari 2010

**Född:** 1957

**Utbildning:** Naturvetenskapligt gymnasium samt järnvägsutbildningar

**Yrke:** Bantekniker och personalrepresentant för SEKO.

### 11 Anders Högström

Suppleant sedan 13 augusti 2012

**Född:** 1966

**Utbildning:** Ekonomisk gymnasieutbildning, enstaka kurser juridik Uppsala Universitet samt yrkestekniska utbildningar

**Yrke:** Entreprenadingenjör samt tf Platschef, personalrepresentant för SACO-förbundet Trafik & Järnväg.

# Ledning

**1 Ulf Andersson**

Regionchef Syd  
Född 1961  
Anställd sedan 1988.

**2 Gunnar Andersson**

CFO och vice VD  
Född 1952  
Anställd sedan  
februari 2010.

**3 Anders Edin**

Regionchef Nord  
Född 1961  
Anställd sedan 1980.

**4 Lena Holmestig**

Kommunikationschef  
Född 1964  
Anställd sedan  
augusti 2011.

**5 Johanna Singvall**

Chefsjurist  
Född 1972  
Anställd sedan  
mars 2010.

**6 Thomas Pilo**

Marknadschef  
Född 1973  
Anställd sedan  
oktober 2010.

**7 Charlotta Gallon**

Logistikchef  
Född 1966  
Anställd sedan 2007.

**8 Lars Kleppe**

Entreprenadchef  
Född 1960  
Anställd sedan 2012.

**9 Niclas Filipson Reinikainen**

Vd till och med 30 november 2012  
Född 1965  
Anställd sedan 2003.

**10 Ulf Johansson**

Regionchef Väst  
Född 1956  
Anställd sedan 2007.

**11 Per-Erik Bodin**

Regionchef Mitt och Stockholm  
Född 1956  
Anställd sedan 1975.

**12 Torgny Johnsson**

Personalchef och tf vd  
från 1/12 2012 till 4/2 2013  
Född 1957  
Anställd sedan  
augusti 2010.

**13 Kerstin Nyström Hedvall**

Verksamhetsutvecklingschef  
Född 1953  
Anställd sedan 2001.

**14 Ulf Palmblad**

tf vd sedan 4/2 2013  
Född 1965

Bolagsledningen består förutom av verkställande direktören av fem regionchefer (Syd, Väst, Stockholm, Mitt och Nord), chefen för Entreprenad, chefen för logistik samt ekonomichef, kommunikationschef, marknadschef och personalchef, chefsjurist och chefen för verksamhetsutveckling.

## LEDNING



# Koncernens resultaträkning och totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2012	2011
Intäkter	5	4 516	4 495
Övriga rörelseintäkter	6	26	30
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>4 542</b>	<b>4 525</b>
Driftskostnader		-1 836	-1 905
Personalkostnader	10	-1 906	-1 892
Övriga kostnader	7, 8, 9	-690	-698
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar		-92	-100
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-4 524</b>	<b>-4 595</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>18</b>	<b>-70</b>
Finansiella intäkter	11	7	2
Finansiella kostnader	12	-19	-15
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-12</b>	<b>-13</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>6</b>	<b>-83</b>
Skatt på årets resultat	13	-6	22
<b>Årets resultat</b>		<b>0</b>	<b>-61</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		0	-61
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kr)	14	0,00	-0,46

Belopp i MSEK	Not	2012	2011
<b>Årets resultat</b>		<b>0</b>	<b>-61</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag		-1	0
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-1</b>	<b>-61</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		-1	-61

# Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31	2011-01-01
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<b>Immateriella tillgångar</b>				
Goodwill	15	27	27	27
Balanserade utvecklingskostnader	16	11	–	–
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>38</b>	<b>27</b>	<b>27</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>				
Byggnader och mark	17	20	21	22
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	520	539	513
Inventarier, verktyg och installationer	19	24	29	28
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	42	59	66
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>606</b>	<b>648</b>	<b>629</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Andra långsiktiga fordringar		0	0	0
Uppskjuten skattefordran	22	9	16	1
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>9</b>	<b>16</b>	<b>1</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>653</b>	<b>691</b>	<b>657</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager	23	40	37	49
Upparbetade ej fakturerade intäkter	24	207	254	146
Kundfordringar	25	969	928	941
Aktuell skattefordran		54	40	19
Övriga kortfristiga fordringar		78	40	32
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	38	50	85
Likvida medel		10	18	1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 397</b>	<b>1 367</b>	<b>1 273</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 050</b>	<b>2 058</b>	<b>1 930</b>

Belopp i MSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31	2011-01-01
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>				
Aktiekapital	27	135	135	135
Omräkningsreserv	28	–2	–	–
Balanserad vinst inklusive årets resultat		496	496	557
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>629</b>	<b>631</b>	<b>692</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>629</b>	<b>631</b>	<b>692</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	29	227	273	250
Övriga avsättningar	30	31	35	30
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>258</b>	<b>308</b>	<b>280</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Checkräkningskredit	31	202	278	45
Fakturerade ej upparbetade intäkter	24	173	148	237
Leverantörsskulder		313	217	341
Skulder till kreditinstitut	29	72	67	50
Uppskjuten skatteskuld	22	–	–	6
Övriga avsättningar	30	23	8	7
Övriga skulder		183	212	65
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	197	189	207
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 163</b>	<b>1 119</b>	<b>958</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>1 421</b>	<b>1 427</b>	<b>1 238</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 050</b>	<b>2 058</b>	<b>1 930</b>

# Förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
	Aktiekapital	Omräkningsreserv	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
<b>Ingående balans per 1 januari 2011</b>	<b>135</b>		<b>557</b>	<b>692</b>
<b>Totalresultat</b>				
Årets resultat			-61	-61
Övrigt totalresultat:				
Omräkningsdifferenser		0		0
Summa övrigt totalresultat, efter skatt	0	0	0	0
<b>Summa totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-61</b>	<b>-61</b>
<b>Transaktioner med aktieägare:</b>				<b>0</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2011</b>	<b>135</b>	<b>0</b>	<b>496</b>	<b>631</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2012</b>	<b>135</b>	<b>0</b>	<b>496</b>	<b>631</b>
<b>Totalresultat</b>				
Årets resultat				0
Övrigt totalresultat:				
Omräkningsdifferenser		-2	0	-2
Summa övrigt totalresultat, efter skatt	0	-2	0	-2
<b>Summa totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>
<b>Transaktioner med aktieägare:</b>				<b>0</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2012</b>	<b>135</b>	<b>-2</b>	<b>496</b>	<b>629</b>

# Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2012	2011
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		6	-83
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar	16-19	92	101
Avsättningar		11	7
Realisationsvinster		-13	3
Betald inkomstskatt		-35	-21
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b>		<b>61</b>	<b>6</b>
Förändring av varulager		-3	12
Förändring av fordringar		-14	-70
Förändring av skulder		113	-81
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>157</b>	<b>-133</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av anläggningstillgångar	16-19	-45	-34
Försäljning av anläggningstillgångar	16-19	24	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-21</b>	<b>-34</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån		-69	-49
Återbetald checkräkningskredit		-75	-
Utnyttjad checkräkningskredit		-	233
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-144</b>	<b>184</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-8</b>	<b>17</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>18</b>	<b>1</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>10</b>	<b>18</b>

# Moderbolagets resultaträkning och totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2012	2011
Intäkter	5	4 410	4 446
Övriga rörelseintäkter	6	26	30
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>4 436</b>	<b>4 476</b>
Driftskostnader		-1 749	-1 864
Personalkostnader	10	-1 889	-1 885
Övriga externa kostnader	7, 8, 9	-689	-699
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-84	-99
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-4 411</b>	<b>-4 547</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>25</b>	<b>-71</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	7	2
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-17	-12
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-10</b>	<b>-10</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>15</b>	<b>-81</b>
Bokslutsdispositioner		0	28
<b>Resultat före skatt</b>		<b>15</b>	<b>-53</b>
Skatt på årets resultat	13	-8	13
<b>Årets resultat</b>		<b>7</b>	<b>-40</b>

Belopp i MSEK	Not	2012	2011
Årets resultat		7	-40
Övrigt totalresultat		-	-
<b>Summa totalresultat</b>		<b>7</b>	<b>-40</b>



# Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31	2011-01-01
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>				
Goodwill	15	21	24	27
Balanserade utvecklingskostnader	16	11	–	–
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>32</b>	<b>24</b>	<b>27</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>				
Byggnader och mark	17	20	21	22
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	417	455	513
Inventarier, verktyg och installationer	19	23	27	28
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	42	59	66
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>503</b>	<b>562</b>	<b>629</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Andelar i koncernbolag	21	11	7	4
Uppskjuten skattefordran	22	6	14	1
Andra långfristiga fordringar		1	2	1
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>18</b>	<b>23</b>	<b>6</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>553</b>	<b>609</b>	<b>662</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager	23	39	37	49
Upparbetade ej fakturerade intäkter	24	183	242	146
Kundfordringar	25	952	907	941
Fordringar hos koncernbolag		51	44	0
Aktuell skattefordran		54	40	19
Övriga kortfristiga fordringar		77	39	32
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	38	50	85
Kassa och bank		0	0	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 394</b>	<b>1 359</b>	<b>1 272</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 947</b>	<b>1 968</b>	<b>1 934</b>

Belopp i MSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31	2011-01-01
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
<b>Bundet eget kapital</b>				
Aktiekapital (135 226 547 aktier, kvotvärde 1 kr)	27	135	135	135
		135	135	135
<b>Fritt eget kapital</b>				
Balanserad vinst		498	538	538
Årets resultat		7	–40	
		<b>505</b>	<b>498</b>	<b>538</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>640</b>	<b>633</b>	<b>673</b>
Obeskattade reserver		–	–	29
<b>Avsättningar</b>				
Övriga avsättningar	30	53	44	38
<b>Summa avsättningar</b>		<b>53</b>	<b>44</b>	<b>38</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	29	135	195	250
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>135</b>	<b>195</b>	<b>250</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Checkräkningskredit	31	202	278	45
Fakturerade ej upparbetade intäkter	24	173	148	237
Leverantörsskulder		307	211	341
Skulder till kreditinstitut	29	60	60	50
Skulder till koncernföretag		1	–	–
Övriga skulder		181	211	65
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	195	188	206
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 119</b>	<b>1 096</b>	<b>944</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 947</b>	<b>1 968</b>	<b>1 934</b>
Ställda säkerheter		Inga	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga	Inga

# Förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Inkl. årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2011</b>	<b>135</b>	<b>538</b>	<b>673</b>
<b>Totalresultat</b>			
Årets resultat		-40	-40
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-40</b>	<b>-40</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2011</b>	<b>135</b>	<b>498</b>	<b>633</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2012</b>	<b>135</b>	<b>498</b>	<b>633</b>
<b>Totalresultat</b>			
Årets resultat		7	7
<b>Summa totalresultat</b>		<b>7</b>	<b>7</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2012</b>	<b>135</b>	<b>505</b>	<b>640</b>

<sup>1</sup> IFRS tillämpas från den 1 januari 2012. Övergångsdatum till IFRS har fastställts till den 1 januari 2011.

# Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2012	2011
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		15	-79
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar	15-19	85	97
Avsättningar		9	7
Realisationsresultat		-13	3
Betald inkomstskatt		-35	-21
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b>		<b>61</b>	<b>6</b>
Förändring av varulager			
		-2	12
Förändring av fordringar			
		2	-79
Förändring av skulder			
		99	-90
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>160</b>	<b>-151</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av anläggningstillgångar	15-20	-45	-33
Försäljning av anläggningstillgångar	15-19	24	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-4	-4
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-25</b>	<b>-37</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån			
Amortering av lån		-60	-45
Återbetald checkräkningskredit		-75	-
Utnyttjad checkräkningskredit		-	233
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-135</b>	<b>188</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter

## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Infranord AB, organisationsnummer 556793-3089, med säte i Solna, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är: Svetsarvägen 8, i Solna Business Park och postadress är: Box 1803, 171 21 Solna, telefonnummer 010-121 10 00. Bolagets verksamhet är att bedriva entreprenad-, drift-, underhålls- och uthyrningsverksamhet samt produktion inom trafik-, mark-, bygg-, anläggnings- och teleområdet. Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten.

I denna rapport benämns Infranord AB antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget och Infranordkoncernen benämns som Infranord eller koncernen. Bolagets rapportering sker i miljoner svenska kronor, miljoner kronor, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 mars 2013. Moderbolagets respektive koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas på årsstämman den 23 april 2013 för fastställelse.

## NOT 2 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för Infranord AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2012 eller senare.

Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde.

### *IFRS tillämpas för första gången*

Infranord tillämpade tidigare Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden. Koncernen tillämpar IFRS från och med den 1 januari 2012 och övergångsdatum till IFRS har fastställts till den 1 januari 2011.

Vid övergången till IFRS har Infranord tillämpat bestämmelserna i IFRS 1 vilka kräver att företag tillämpar IFRS retroaktivt. Detta innebär att jämförelsesiffrorna för 2011 är omräknade enligt IFRS. Det finns emellertid ett antal frivilliga och obligatoriska undantag från denna generella regel, vilka syftar till att underlätta övergången till IFRS. En beskrivning av hur Infranord tillämpat dessa undantag, inklusive en beskrivning av hur koncernens resultat och finansiella ställning påverkades av övergången till IFRS samt en sammanfattning av de förändringar som gjorts av redovisningsprinciperna presenteras i not 35.

### **Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft**

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut ett antal nya och ändrade standarder vilka ännu ej trätt ikraft. Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument (kvittning av finansiella tillgångar och skulder), Ändringar i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering, IAS 19 Ersättningskostnader till anställda, IFRIC 20 Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine och IFRS 13 Fair Value Measurement börjar samtliga gälla från och med den 1 januari 2013. Företagsledningens bedömning är att främst ändringen i IAS 19 avseende löneskatt och avkastningsskatt kan komma att påverka redovisade belopp i de finansiella rapporterna. En detaljerad analys av påverkan har ej genomförts och effekterna kan därför ej kvantifieras.

Ändringarna i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, som börjar gälla från och med den 1 januari 2013, kräver ytterligare upplysningar

i övrigt totalresultat så att poster i övrigt totalresultat grupperas i två kategorier:

a) poster som inte kommer omföras till resultatet, och b) poster som kommer omföras till resultatet om vissa kriterier är uppfyllda. Företagsledningens bedömning är att ändringarna i IAS 1 endast påverkar presentationen och upplysningarna i de finansiella rapporterna.

IASB har under maj 2011 publicerat ett paket om fem standarder avseende koncernredovisning, joint arrangements, intresseföretag samt upplysningar; tre nya standarder IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12 samt ändringar i två befintliga standarder, IAS 27 och IAS 28. Infranord har för avsikt att börja tillämpa dessa standarder från och med den 1 januari 2014. Företagsledningens bedömning är att tillämpningen av dessa fem standarder inte får någon väsentlig effekt på redovisade belopp i de finansiella rapporterna.

På längre sikt kommer en ny IFRS 9 Finansiella Instrument med efterföljande ändringar i IFRS 9 och IFRS 7. Infranord arbetar för närvarande med att bedöma effekterna från IFRS 9 men kan i nuläget inte bedöma vilken påverkan denna standard kommer att få på de finansiella rapporterna.

### **Koncernredovisning**

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Infranord AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att direkt eller indirekt utforma strategierna för ett företag i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Not 2 forts.

Dotterbolag tas med i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskillning som klassificeras som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med tillämplig standard. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande regleringen redovisas inom eget kapital.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna samt eventualtillgångarna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- Uppskjuten skattefordran eller -skuld och skulder eller tillgångar hänförliga till det förvärvade bolagets avtal om ersättning till anställda redovisas och värderas i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter respektive IAS 19 Ersättningar till anställda.
- Skulder eller egetkapitalinstrument hänförliga till det förvärvade bolagets aktierelaterade tilldelningar eller till utbytet av det förvärvade bolagets aktierelaterade tilldelningar mot förvärvarens aktierelaterade värderas vid förvärvstidpunkten i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.
- Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupp) klassificerade som att de innehas för försäljning enligt IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter, värderas i enlighet med den standarden.

Eventualförpliktelser som övertagits i ett rörelseförvärv redovisas som om de är befintliga förpliktelser som härrör från inträffade händelser och vars verkliga värde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

För varje rörelseförvärv värderas tidigare innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget antingen till verkligt värde eller till

värdet av den proportionella andelen av innehavet utan bestämmande inflytande av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar.

Vid stegvisa förvärv omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade bolaget till deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten (det vill säga då bestämmande inflytande erhålls). Eventuell vinst eller förlust redovisas i resultatet. Eventuella förändringar i värdet på de tidigare egetkapitalandelarna som före förvärvstidpunkten redovisats i övrigt totalresultat, omklassificeras till resultatet utifrån samma grund som skulle krävas om dessa andelar hade avyttrats.

### Goodwill

Goodwill som uppkommer i ett rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde, fastställt vid förvärvstidpunkten enligt beskrivning i avsnitt Rörelseförvärv ovan, med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergier som uppkommer vid förvärvet. Goodwill ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten och sedan minskas redovisat värde för goodwill som hänförs till övriga tillgångar i en enhet. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period.

Vid försäljning av ett dotterföretag eller intresseföretag tas kvarvarande redovisat värde på goodwill med i beräkningen av realisationsresultatet.

Not 2 forts.

### Segmentredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till bolagets högste verkställande beslutsfattare. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Koncernledningen utgör Infranords högsta verkställande beslutsorgan.

Internprissättning mellan segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

### Intäkter

#### *Anläggningsprojekt samt Drifts- och underhållsprojekt*

När utfallet av ett anläggningsprojekt och drifts- och underhållsprojekt kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas projektinkomsten och de projektutgifter som är hänförliga till projektet som intäkt respektive kostnad genom hänvisning till projektets färdigställandegrad vid rapportperiodens slut, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden mäts på basis av förhållandet mellan nedlagda projektutgifter för utfört arbete vid rapportperiodens slut och beräknade totala projektutgifter, om inte en annan metod mäter färdigställandegraden på ett mer tillförlitligt sätt. En befarad förlust på ett projekt redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett projekt inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna projektutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Projektutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Som projektintäkter medtas dels ursprunglig avtalad kontraktssumma, dels tillägsarbeten, krav på särskilda ersättningar och incitamentsersättningar, men normalt endast till den del dessa är godkända av beställaren.

När summan av projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp, redovisas

överskottet som en fordran i balansräkningen, (Upparbetade ej fakturerade intäkter). För projekt där fakturerat belopp överstiger projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) redovisas överskottet som en skuld i balansräkningen (Fakturerade ej upparbetade intäkter).

#### *Försäljning av varor, ränteintäkter och hyresintäkter*

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och returer. Infranord redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla bolaget samt då de kriterier som beskrivs nedan är uppfyllda.

#### *Försäljning av varor*

Koncernens försäljning av varor består i huvudsak av försäljning av prefabricerad järnvägsteknisk utrustning. Intäkter redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden.

#### *Ränteintäkter*

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindingstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

#### *Hyresintäkter*

Koncernens princip för redovisning av intäkter från leasingavtal beskrivs nedan.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betalad semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar

efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

#### *Avgiftsbestämda planer*

För avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

#### *Förmånsbestämda planer*

Infranord AB har vid bolagiseringen övertagit tjänstepensionsavtal som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA 91 samt PA 03 vilka båda är förmånsbestämda pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

Den 1 oktober 2012 tecknade Infranord nya kollektivavtal samt tjänstepensionsavtal. Från och med detta datum omfattas drygt 80 procent av moderbolagets anställda av ITP-planen vilken administreras av Collectum. Inom Infranord förekommer både den avgiftsbestämda pensionsplanen ITP 1 samt den förmånsbestämda planen ITP 2. Dessa planer är gemensamma för flera arbetsgivare. För närvarande saknas möjlighet att erhålla de upplysningar som krävs för att kunna redovisa ITP 2-planen som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt som övergått till ITP-planen har en ny pensionsplan startats den 1 oktober 2012. Denna plan avser pensionsförpliktelsen från avtalad pensionsålder till 65 år och omfattar cirka 400 anställda. Den nya planen redovisas som en förmånsbestämd plan i redovisningen.

Not 2 forts.

#### *Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning avslutas före uppnådd pensionsålder eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot en ersättning. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller när ett avgångserbjudande som lämnats för att uppmuntra till frivillig avgång accepterats av den som erhållit erbjudandet. Förmåner som förfaller till betalning mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde, om de är väsentliga.

#### **Låneutgifter**

Låneutgifter redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

#### **Skatter**

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultat i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

#### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i

princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

#### *Aktuell och uppskjuten skatt för perioden*

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderar endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat som bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–25 år

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Not 2 forts.

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuell nettointäkt vid avyttringen och dess redovisade värde, och redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

#### **Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar**

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska kostnadsföras i resultaträkningen.

Om en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enhetens) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

#### **Leasingavtal**

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

#### *Koncernen som leasetagare*

Tillgångar som innehåses enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren tas i balansräkningen upp under rubrikerna Skulder till kreditinstitut, Långfristiga skulder respektive Kortfristiga skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen om de inte är direkt hänförliga till anskaffning av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

#### *Koncernen som leasegivare*

Infranord har inga finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare.

Leasingintäkter avseende operationella leasingavtal periodiseras och intäktsredovisas linjärt under leasingavtalets löptid. Direkta utgifter som uppstår då ett leasingavtal ingås läggs till det redovisade värdet för den leaseade tillgången och kostnadsförs över leasingperioden utifrån samma grund som leasingintäkten.

#### **Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning.

#### **Finansiella instrument**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrade finansiella ställningar för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen



Not 2 forts.

till verkligt värde med tillägg respektive avdrag för transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde. Vid den efterföljande redovisningen värderas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IAS 39.

Vid den initiala redovisningen kategoriseras en finansiell tillgång eller en finansiell skuld i en av följande kategorier:

#### *Finansiella tillgångar*

- Verkligt värde via resultaträkningen
- Lånefordringar och kundfordringar
- Investeringar som hålles till förfall
- Finansiella tillgångar som kan säljas

#### *Finansiella skulder*

- Verkligt värde via resultaträkningen
  - Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Infranord innehar endast finansiella tillgångar i kategori "Lånefordringar och kundfordringar" samt finansiella skulder i kategori "Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde".

#### *Finansiella instrumentens verkliga värde*

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

#### *Upplupet anskaffningsvärde*

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivränte-metoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att

betala/erhålla på förfalldagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

#### *Kvittning av finansiella tillgångar och skulder*

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

#### *Likvida medel*

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp. Kortfristiga placeringar kategoriseras som "Innehav för handel" och värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

#### *Kundfordringar*

Kundfordringar kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för fordringar som bedömts som osäkra. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

#### *Leverantörsskulder*

Leverantörsskulder kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder- nas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

#### *Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder*

Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och lånets återbetalningsbelopp periodiseras över lånets löptid enligt effektivräntemetoden och redovisas i resultaträkningen som räntekostnad.

#### *Derivatinstrument*

Koncernen innehar inga derivatinstrument på balansdagen.

#### **Utländsk valuta**

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Not 2 forts.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

#### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

#### **Garantier**

Koncernen har garantiåtaganden enligt entreprenadkontrakt, som innebär en skyldighet att åtgärda fel och brister, som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Avsättning för garantier redovisas med den bästa uppskattningen av utgifterna för att reglera koncernens åtagande.

#### **Twister**

Avsättning för twister avseende avslutade projekt redovisas om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser från bolaget samt om det kan göras en tillförlitlig uppskattning av beloppet. Twister avseende pågående projekt är beaktade i värderingen av projektet och ingår således inte i redovisade avsättningar.

#### **Omstrukturering**

En avsättning för omstruktureringens utgifter redovisas endast då Infranord har en fastställd, utförlig omstruktureringsplan samt har skapat en välgrundad förväntan hos dem som berörs av att bolaget kommer att genomföra omstruktureringen, genom att påbörja genomförandet av denna plan eller att tillkännage dess huvuddrag till dem som berörs av dem. Avsättningar för omstrukturering omfattar endast de direkta utgifter som uppstår vid omstruktureringen, det vill säga sådana som både är betingade av omstruktureringen och saknar samband med bolagets pågående verksamheter.

#### **Redovisningsprinciper för moderbolaget**

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

#### **Övergång till RFR 2**

Moderbolaget har tidigare tillämpat Redovisningsrådets allmänna råd och uttalanden. Övergången till RFR 2 har inneburit följande effekter: Inom materiella anläggningstillgångar har tillgångar avseende Maskiner och Inventarier omklassificerats till grupperna Maskiner och andra tekniska anläggningar samt Inventarier, verktyg och installationer. Efter övergången till RFR 2 tillämpas komponentavskrivning i enlighet med IAS 17. Detta har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets resultat eller finansiella ställning.

#### **Klassificering och uppställningsformer**

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

#### **Dotterbolag**

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Utdelningar redovisas som intäkter till den del de avser vinster generade tiden efter förväret. Utdelningar som överskrider dessa vinster ses som en återbetalning av investeringen och minskar således redovisat värde på andelar i dotterbolag.

#### **Goodwill**

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 10 år.

Not 2 forts.

#### *Pensioner*

Moderbolagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på Tryggandelagen. Tillämpning av Tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

#### *Skatter*

I moderbolagets redovisats obesktade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obesktade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

#### *Finansiella instrument*

Moderbolaget tillämpar inte IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. I moderbolaget tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen.

#### *Leasing*

I moderbolaget redovisats samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

## **NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

#### *Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av bolagets redovisningsprinciper. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar i rapporterna redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventalförpliktelser.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte

utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Verkligt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar gäller. De uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

#### *Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper*

Infranord tillämpar successiv vinstavräkning, det vill säga utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall redovisats successivt under projektets varaktighet resultatet baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäcks/kostnadsrapportering finns i bolaget. Systemet kräver vidare en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, inklusive analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömnings-tillfälle. Denna kritiska bedömning görs minst en gång per kvartal genom att närmaste högre chef går igenom projektet vid ett antal genomgångar på en allt högre organisatorisk nivå. Principer för intäcksavräkning finns beskrivna ovan.

Vid tvister med leverantörer och andra avtalspartners har ledningens bästa bedömning beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda.

Uppskjuten skatt redovisats på skillnader vilka härigenom uppstår mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader, samt på underskottsavdrag. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster.

## **NOT 4 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT**

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i bolagets resultat och kassaflöde till följd av likviditets-, ränte-, valuta-, råvaru-, motparts-, och finansieringsrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker beslutas årligen av styrelsen och skapar riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolagets ekonomiavdelning. All upplåning och alla placeringar av överskottslikviditet, liksom valuta och råvarusäkringar samt valutaväxlingar, hanteras av ekonomiavdelningen enligt fastställd finanspolicy. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från den fastställda finanspolicyen.

#### **Marknadsrisker**

##### *Valutarisker*

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor, så kallad balansexponering. Infranord är valutaexponerat för både transaktionsrisk och balansexponeringsrisk.

Balansexponeringsrisk avser risken att fluktuationer i valutakurser påverkar värdet av koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta. Balansexponeringen minskas genom att finansiera tillgångar och skulder i samma valuta, när det är ekonomiskt fördelaktigt och möjligt.

Koncernens verksamhet bedrivs till större delen fortfarande på den svenska marknaden och Infranord har därmed en begränsad valutaexponering, som dock förväntas öka i och med tillväxt i Danmark och Norge. Valutaexponeringen

Not 4 forts.

hanteras i dag med ett valutakoncernkonto (SEK, NOK, DKK, EUR, CHF) och valutaterminer. Det största flödet av valuta sker i EUR och nettoutflödet uppgick under 2012 till ett motvärde av -47 miljoner kronor. 2012 års genomsnittliga valutakurs för EUR uppgick till 8,6166 SEK.

Under "Känslighetsanalys för marknadsrisker" nedan presenteras effekter, inklusive derivat-instrument, av ändrade valutakurser gentemot svenska kronor för de mest väsentliga utländska valutorna.

#### Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med rörlig ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Koncernen påverkas också av ändrade marknadsräntor som en följd av de derivatinstrument som innehas för att säkra transaktionsexponeringen (se ovan). Terminskontraktens verkliga värde påverkas omedelbart vid förändrade marknadsräntor vilket i sin tur påverkar koncernens resultaträkning. Enligt koncernens finanspolicy ska ränterisken inte säkras.

Under "Känslighetsanalys för marknadsrisker" nedan presenteras effekter av ändrade marknadsräntor.

#### Råvaruprisrisk

Med råvaruprisrisk avses effekten av förändringar i priset på råvaror som påverkar koncernens resultaträkning. För Infranord gäller exponeringen främst diesel. För att minimera volatiliteten är så kallad naturlig säkring önskvärd, det vill säga i första hand koppla projektens intäkter till relaterade kostnader via avtalen genom indexering. Den reella exponeringen för råvaruprisrisk i Infranords verksamhet bedöms vara mycket låg.

#### Känslighetsanalys för marknadsrisker

Koncernen	2012-12-31		2011-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
Transaktionsexponering				
EUR +10 %	-5	-	-5	-
EUR -10 %	5	-	5	-
Räntor				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1 %	-5	-	-6	-
Effekt på framtida finansiella kostnader -1 %	5	-	-6	-

Moderbolaget	2012-12-31		2011-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
Transaktionsexponering				
EUR +10 %	-5	-	-5	-
EUR -10 %	5	-	5	-
Räntor				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1 %	-5	-	-6	-
Effekt på framtida finansiella kostnader -1 %	5	-	-6	-

#### Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen inte har tillräcklig betalningsberedskap för förutsedda och oförutsedda utgifter. Med betalningsberedskap menas likvida medel eller möjligheten att omsätta placerade medel i god tid för att kunna möta sina betalningsåtaganden. För att säkra likviditetsrisken i och med säsongsvariationens behov av likviditet, tillhandahåller koncernen en likviditetsbuffert och upprättar fortlöpande likviditetsprognoser för att säkerställa den. Beviljad checkräkningskredit uppgår till 500 miljoner kronor, varav utnyttjad 202 miljoner kronor. Löptidsfördelning av kontraktensliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder presenteras i tabellerna på nästa sida. Beloppen i dessa

tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser. Koncernens låneavtal innehåller inte några särskilda villkor som kan medföra att betalningstidpunkten blir väsentligen tidigare än vad som framgår av tabellerna. Finansieringsrisk är risken för svårigheter att finansiera sysselsatt kapital med extern finansiering vid varje given tidpunkt. Inom Infranord tillgodoses detta genom extern upplåning och planering av betalningsflöden i projekten.

Not 4 forts.

Koncernen 2012-12-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Avsättningar	6	17	25	6	54
Skulder till kreditinstitut	18	54	175	52	299
Checkräkningskredit		202			202
Leverantörsskulder	313				313
Övriga skulder	93	90			183
<b>Summa</b>	<b>430</b>	<b>363</b>	<b>200</b>	<b>58</b>	<b>1 051</b>

Moderbolaget 2012-12-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Avsättningar	6	17	24	6	53
Skulder till kreditinstitut	15	45	135		195
Checkräkningskredit		202			202
Leverantörsskulder	307				307
Övriga skulder	91	90			181
<b>Summa</b>	<b>419</b>	<b>354</b>	<b>159</b>	<b>6</b>	<b>938</b>

Koncernen 2011-12-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Avsättningar	1	5	37		43
Skulder till kreditinstitut	17	50	223	50	340
Checkräkningskredit		278			278
Leverantörsskulder	217				217
Övriga skulder	62	150			212
<b>Summa</b>	<b>297</b>	<b>483</b>	<b>260</b>	<b>50</b>	<b>1 090</b>

Moderbolaget 2011-12-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Avsättningar	1	5	37	1	44
Skulder till kreditinstitut	15	45	195		255
Checkräkningskredit		278			278
Leverantörsskulder	211				211
Övriga skulder	61	150			211
<b>Summa</b>	<b>288</b>	<b>478</b>	<b>232</b>	<b>1</b>	<b>999</b>

#### Kredit- och motpartsrisk

Med motpartsrisk eller kreditrisk avses risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullfölja sina skyldigheter, vilket kan påverka koncernens resultat negativt. Motpartsrisiker begränsas genom att utföra transaktioner med företag och finansiella institutioner med god kreditvärdighet enligt riktlinjer i av styrelsen fastställd kreditpolicy. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler. Kreditrisk uppkommer också när koncernens överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet får enligt finanspolicyn placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper. Enligt finanspolicyn ska kreditrisken vid placering av överskottslikviditet reduceras genom att enbart placera hos motparter med mycket god rating. Vidare anger finanspolicyn att placeringar normalt ska spridas över flera motparter eller emittenter.

Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen på nästa sida.

Not 4 forts.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Kundfordringar	969	928	952	907
Fordringar hos koncernbolag	–	–	51	44
Likvida medel	10	18	–	–
<b>Maximal exponering för kreditrisk</b>	<b>979</b>	<b>946</b>	<b>1 003</b>	<b>951</b>

#### Kategorisering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IAS 39 framgår av tabellen nedan.

	Koncernen	
	2012-12-31	2011-12-31
<b>Finansiella tillgångar</b>		
Verkligt värde via resultaträkningen	10	18
Lånefordringar och kundfordringar	969	928
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>979</b>	<b>946</b>
<b>Finansiella skulder</b>		
Övriga finansiella skulder	814	835
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>814</b>	<b>835</b>

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden.

Nettovinst/-förluster från finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IAS 39 framgår av tabellen nedan.

	Koncernen	
	2012	2011
Verkligt värde	0	0
Lånefordringar och kundfordringar	–2	–1
Övriga finansiella skulder	–	–
<b>Nettovinst/-förlust</b>	<b>–2</b>	<b>–1</b>

## NOT 5 SEGMENTINFORMATION

### Moderbolaget

*Intäkter per verksamhetsgren och geografisk marknad*

	Moderbolaget	
	2012	2011
<b>Verksamhetsgren</b>		
Service	2 319	2 236
Anläggning	1 920	2 005
Övrig verksamhet	171	205
<b>Summa</b>	<b>4 410</b>	<b>4 446</b>

Moderbolagets intäkter avser i allt väsentligt försäljning på den svenska marknaden. En mindre del avser försäljning i Danmark och Norge, varav huvuddelen till Infranords dotterföretag i respektive land.

### Koncernen

Infranords rörelsesegment utgörs av tre geografiska områden, Sverige, Danmark och Norge. Indelningen speglar bolagets interna organisation och rapportsystem. I Sverige samordnas resurser på landsbasis och bolaget har gemensamma processer över hela landet. Båda dotterbolagen är i ett uppstartsskede då Danmark startades upp under hösten 2010 och Norge i början av 2011. Internprissättning sker på marknadsmässiga grunder. Koncernintern vinst elimineras.

Not 5 forts.

*Produkter och tjänster från vilka segmenten erhåller sina intäkter*

Inom respektive rörelsesegment kan affärsprojekten delas upp på affärsområde Service, Anläggning eller Övrig verksamhet.

- **Service:** Inom området utförs drift- och underhåll på alla typer av järnvägsanläggningar, vilket omfattar både underhåll och felavhjälpning av spår, växlar, kontakt- och signalanläggningar samt snöröjning av spår och plattformar.
- **Anläggning:** Infranord planerar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt inom järnväg. Arbetet innebär bland annat omfattande bangårdsombyggnader, spårbyten, ny- och ombyggnation av signalsystem och ställverk, kontaktledningsbyten, slipersbyten samt växelbyten. Infranord tar hela ansvaret för trafik, planering, kvalitet, samordning av säkerhet och arbetsmiljö.
- **Övrig verksamhet** omfattar Maskiner, med maskiner bland annat för spår- och växelriktning, spårbyten och växelinstallationer samt maskinell vegetationsreglering, Components som bygger utrustning för signalteknik och tillverkar prefabricerade järnvägsprodukter i egen verkstad i Nässjö, samt Maskinella mättjänster som utför tjänster med avancerade mätfordon bland annat i Sverige och Danmark.

**Segmentens intäkter och resultat**

Nedan följer en analys av koncernen intäkter och resultat för varje rapporterbart segment:

	Sverige		Danmark		Norge		Elimineringar m m <sup>1</sup>		Totalt koncernen	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
<b>Intäkter</b>										
Externa intäkter	4 377	4 431	77	42	62	22			4 516	4 495
Interna intäkter	33	15					-33	-15	0	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>4 410</b>	<b>4 446</b>	<b>77</b>	<b>42</b>	<b>62</b>	<b>22</b>	<b>-33</b>	<b>-15</b>	<b>4 516</b>	<b>4 495</b>
Övriga rörelseintäkter	26	30	0	0	0	0		0	26	30
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>4 436</b>	<b>4 476</b>	<b>77</b>	<b>42</b>	<b>62</b>	<b>22</b>	<b>-33</b>	<b>-15</b>	<b>4 542</b>	<b>4 525</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>										
Driftskostnader	-1 749	-1 864	-73	-40	-47	-17	33	16	-1 836	-1 905
Personalkostnader	-1 889	-1 885	-7	-3	-9	-3	-1	-1	-1 906	-1 892
Övriga kostnader	-689	-699	-5	-3	-7	-1	10	5	-690	-698
Avskrivningar	-84	-99	0	0	0	0	-8	-1	-92	-100
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-4 411</b>	<b>-4 545</b>	<b>-85</b>	<b>-46</b>	<b>-63</b>	<b>-21</b>	<b>35</b>	<b>16</b>	<b>-4 524</b>	<b>-4 596</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>25</b>	<b>-71</b>	<b>-8</b>	<b>-4</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>18</b>	<b>-70</b>
Finansiella intäkter									7	2
Finansiella kostnader									-19	-15
<b>Resultat före skatt</b>									<b>6</b>	<b>-83</b>

<sup>1</sup> I kolumnen Elimineringar m m ingår förutom koncernelimineringar även koncernens finansiella leasing.

Redovisningsprinciperna för de rapporterbara segmenten överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper vilka beskrivs i not [2]. Segmentens resultat motsvaras av intjänat rörelseresultat för varje segment, före finansiella kostnader samt inkomstskatter. Detta är det resultatmätt som rapporteras till högste verkställande beslutsfattare som underlag för fördelning av resurser och bedömning av segmentens resultat.

I syfte att följa upp segmentens resultat och för att fördela resurser mellan segmenten har:

- alla tillgångar inom de rapporterbara segmenten redovisats enligt lokala redovisningsprinciper. Kolumnen Elimineringar m m inkluderar förutom koncernelimineringar även koncernens finansiella leasing samt justeringar avseende skillnader mellan lokala redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper (IFRS). Användning av gemensamma resurser förekommer endast i begränsad omfattning varför utfördelning mellan segmenten ej tillämpas.
- alla skulder inom de rapporterbara segmenten redovisats enligt lokala redovisningsprinciper. Kolumnen Elimineringar m m inkluderar förutom koncernelimineringar även koncernens finansiella leasingskulder samt justeringar avseende skillnader mellan lokala redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper (IFRS). Skulder som används gemensamt av segmenten förekommer ej.

Not 5 forts.

#### Segmentens tillgångar och skulder

	Sverige		Danmark		Norge		Elimineringar m m <sup>1</sup>		Totalt koncernen	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Fördelade tillgångar	1 947	1 971	43	42	17	13	43	33	2 050	2 058
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 947</b>	<b>1 971</b>	<b>43</b>	<b>42</b>	<b>17</b>	<b>13</b>	<b>43</b>	<b>33</b>	<b>2 050</b>	<b>2 058</b>
Fördelade skulder	1 308	1 335	45	42	16	11	52	40	1 421	1 428
<b>Summa skulder</b>	<b>1 308</b>	<b>1 335</b>	<b>45</b>	<b>42</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	<b>52</b>	<b>40</b>	<b>1 421</b>	<b>1 428</b>
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	44	33	0	0	1	1	30	89	74	123
Avskrivningar	-84	-99	0	0	0	0	-8	-1	-92	-100

#### Intäkter från större produkter och tjänster

Koncernens intäkter kan delas upp på de huvudsakliga tjänsteområdena enligt nedan:

	2012	2011
Service	2 319	2 236
Anläggning	2 026	2 053
Övrig verksamhet	171	206
<b>Summa</b>	<b>4 516</b>	<b>4 495</b>

#### Information om större kunder

Av Infranords omsättning 2012 avser 81 procent Trafikverket, som är bolagets största kund. För 2011 var motsvarande siffra 84 procent.

#### NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Valutakursvinster	1	1	1	1
Hysesintäkter	1	7	1	7
Övriga rörelseintäkter	24	22	24	22
<b>Summa</b>	<b>26</b>	<b>30</b>	<b>26</b>	<b>30</b>

#### NOT 7 ÖVRIGA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Reparation och underhåll	94	115	94	115
Övriga externa tjänster	107	109	104	108
Lokalkostnad hyrda lokaler	107	107	106	107
Övriga kostnader	382	367	385	369
<b>Summa</b>	<b>690</b>	<b>698</b>	<b>689</b>	<b>699</b>

#### NOT 8 UPPLYSNING OM REVISORNS ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Deloitte AB				
revisionsuppdrag	2	1	2	1
revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1	1	1
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag.



## NOT 9 OPERATIONELL LEASING

Årets kostnad för operationella leasingavtal:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Minimileaseavgifter	57	57	67	37
Variabla avgifter	–	–	–	–
Leasingintäkter objekt som vidareuthyrs	–1	–1	–1	–1
<b>Summa</b>	<b>56</b>	<b>56</b>	<b>66</b>	<b>36</b>

På balansdagen hade moderbolaget och koncernen utestående åtaganden i form av minimileaseavgifter under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Inom ett år	36	36	47	47
Mellan 1 och 5 år	31	31	70	70
Senare än 5 år	–	–	52	52
<b>Summa</b>	<b>67</b>	<b>67</b>	<b>169</b>	<b>169</b>

Vidareuthyrning av obemannade maskiner förekommer endast i mindre omfattning. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter för icke uppsägningsbara avtal som avser objekt som vidareuthyrs uppgår till icke väsentligt belopp för koncernen och moderbolaget.

Leasingperioden för lokaler varierar mellan 1 och 14 år. Majoriteten av leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som motsvarar marknadsmässig avgift.

Leasingperioden för fordon och spårgående maskiner varierar mellan 3 och 16 år.

## NOT 10 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	2012		2011	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	2 665	2 404	2 872	2 620
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>2 665</b>	<b>2 404</b>	<b>2 872</b>	<b>2 620</b>
<b>Dotterföretag</b>				
Danmark	7	7	3	3
Norge	10	7	2	2
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>17</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>2 682</b>	<b>2 418</b>	<b>2 877</b>	<b>2 625</b>

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
<b>Kvinnor:</b>				
styrelseledamöter	3	3	3	3
andra personer i bolagets ledning inkl. VD	4	5	4	5
<b>Män:</b>				
styrelseledamöter	5	4	5	4
andra personer i bolagets ledning inkl. VD	11	10	11	10
<b>Totalt</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>22</b>

Löner, ersättningar m m	2012		2011	
	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	1 306	583 (158)	1 265	575 (163)
Dotterföretag	15	2 (0)	8	1 (0)
<b>Totalt koncernen</b>	<b>1 321</b>	<b>585 (158)</b>	<b>1 273</b>	<b>576 (163)</b>

Not 10 forts.

Löner och ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda	2012		2011	
	Styrelse och VD (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda
Moderbolaget	4 (0)	1 302 (0)	4 (0)	1 261 (0)
Dotterföretag	1 (0)	14 (0)	0 (0)	8 (0)
<b>Totalt koncernen</b>	<b>5</b>	<b>1 316</b>	<b>4</b>	<b>1 269</b>

Av moderbolagets pensionskostnader avser 2 (2) miljoner kronor styrelse och VD. Av koncernens pensionskostnader avser 2 (2) miljoner kronor styrelse och VD.

#### Pensioner

Kostnad för pensionsplaner som redovisas som avgiftsbestämda uppgår för koncernen till 146 (163) miljoner kronor och för moderbolaget till 144 (163) miljoner kronor.

#### Ersättningar till styrelsen – koncernen och moderbolaget

##### Riktlinjer för ersättning till styrelsen

Infranord följer statens riktlinjer vad gäller ersättning till styrelse. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ingen pensionsersättning eller andra förmåner utgår till styrelsen. Utlägg ersätts mot kvitto. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Övriga ersättningar har ej utgått.

Ersättningar till styrelsen 2012, KSEK	Styrelse-arvode	Kommitté-arbete	Summa
Jan Sundling, Styrelsens ordförande <sup>1</sup>	122	16	138
Eva Färnstrand, Styrelsens ordförande <sup>2</sup>	273	50	323
Johan Hallberg, Ledamot <sup>2</sup>	–	–	–
Agneta Kores, Ledamot	190	30	220
Sven Landelius, Ledamot	190	30	220
Johan Skoglund, Ledamot <sup>2</sup>	129	20	149
Gunilla Spongh, Ledamot	190	30	220
Ann-Christine Svärd, Ledamot <sup>1</sup>	67	0	67
Ingemar Ziegler, Ledamot	190	40	230
<b>Summa</b>	<b>1 401</b>	<b>166</b>	<b>1 567</b>

<sup>1</sup> Avgick den 26 april 2012.

<sup>2</sup> Tillträdde den 26 april 2012.

Ersättningar till styrelsen 2011, KSEK	Styrelse-arvode	Kommitté-arbete	Summa
Jan Sundling, Styrelsens ordförande	380	80	460
Agneta Kores, Ledamot	190	30	220
Sven Landelius, Ledamot	190	30	220
Gunilla Spongh, Ledamot	190	30	220
Ann-Christine Svärd, Ledamot	190	20	210
Michael Thorén, Ledamot <sup>1</sup>	–	–	–
Ingemar Ziegler, Ledamot	190	40	230
<b>Summa</b>	<b>1 330</b>	<b>230</b>	<b>1 560</b>

#### Ersättningsutskottets arbete

Ersättningsutskottet bereder och styrelsen beslutar om ersättning och andra villkor för vd och övriga medlemmar av bolagsledningen. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare två ledamöter. Ingen ersättning utgår för deltagande i ersättningsutskottet.

#### Ersättningar till ledande befattningshavare – koncernen och moderbolaget

##### Principer

Ersättning till verkställande direktören, andra ledande befattningshavare och arbetstagarrepresentanter utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Övriga förmåner avser tjänstebil, bensinförmån samt sjukförsäkring. Ledande befattningshavare som avstår från tjänstebil erhåller istället kontant ersättning i form av lön.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2012, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Nicklas F Reinikainen, VD <sup>3</sup>	2 480	107	759	3 346
Gunnar Andersson, CFO och vice VD	2 141	94	546	2 781
Ulf Andersson, Regionchef Syd	1 178	56	162	1 396
Fredrik Anheim, Entreprenadchef <sup>4</sup>	312	14	0	326
Per-Erik Bodin, Regionchef Mitt och Stockholm	1 292	53	176	1 521
Anders Edin, Regionschef Nord	1 153	55	158	1 366
Christer Färegård, Regionchef Stockholm <sup>5</sup>	817	0	157	974
Charlotta Gallon, Logistikchef	1 180	0	156	1 336
Lena Holmestig, Kommunikationschef	867	0	247	1 114
Ulf Johansson, Regionchef Väst	1 182	49	161	1 392
Torgny Johnsson, Personalchef <sup>3</sup>	1 316	51	346	1 713
Lars Kleppe, Entreprenadchef <sup>4</sup>	971	60	258	1 289
Kerstin Nyström Hedvall, Verksamhetsutvecklingschef	915	52	127	1 094
Thomas Pilo, Marknadschef	1 217	27	223	1 467
Johanna Singvall, Chefsjurist	1 012	0	160	1 172
<b>Summa</b>	<b>18 033</b>	<b>618</b>	<b>3 636</b>	<b>22 287</b>

<sup>3</sup> Nicklas F Reinikainen lämnade sin tjänst den 30 november 2012, Torgny Johnsson efterträdde den 1 december 2012 som tf vd under en övergång.

<sup>4</sup> Fredrik Anheim lämnade sin tjänst 31 mars 2012, Lars Kleppe efterträdde den 1 maj 2012.

<sup>5</sup> Per-Erik Bodin ersatte Christer Färegård som regionchef Stockholm i september 2012.

Not 10 forts.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2011, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Nicklas F Reinikainen, Verkställande direktör	2 637	132	741	3 510
Gunnar Andersson, CFO och vice VD	2 101	96	550	2 747
Ulf Andersson, Regionchef Syd	1 139	59	128	1 326
Fredrik Anheim, Entreprenadchef	1 195	51	133	1 379
Per-Erik Bodin, Regionchef Mitt och Stockholm	1 134	57	127	1 318
Anders Edin, Regionschef Nord	1 098	60	126	1 284
Christer Färegård, Regionchef Öst	1 214	0	130	1 344
Charlotta Gallon, Logistikchef	1 169	1	120	1 290
Ulf Johansson, Regionchef Väst	1 134	44	126	1 304
Torgny Johnsson, Personalchef	1 344	55	413	1 812
Kerstin Nyström Hedvall, Verksamhetsutvecklingschef	883	42	99	1 024
Thomas Pilo, Marknadschef	1 177	0	356	1 533
Madelene Sandgren, Kommunikationschef <sup>1</sup>	959	0	87	1 046
Lena Holmestig, Kommunikationschef <sup>1</sup>	303	0	64	367
Johanna Singvall, Chefsjurist	980	1	222	1 203
<b>Summa</b>	<b>18 467</b>	<b>598</b>	<b>3 422</b>	<b>22 487</b>

<sup>1</sup> Madelene Sandgren lämnade sin tjänst den 15 maj 2011, Lena Holmestig efterträdde den 22 augusti 2011.

Verkställande direktör (VD) har sex månaders uppsägningstid från bolagets sida och tolv månader vid uppsägning från VD:s sida. Under uppsägningstiden är VD berättigad till samtliga anställningsförmåner. Vid uppsägning från bolagets sida är VD, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigad till avgångsvederlag motsvarande månadslönen under maximalt tolv månader. Bolaget avsätter under tjänstgöringstiden medel årligen till VD:s pensionsplan i form av pensionsförsäkring motsvarande 30 procent av lön. VD ska avgå utan särskild ersättning vid ingången av den månad han uppnår 65 års ålder.

Vice verkställande direktör (VVD) har sex månaders lön ömsesidig uppsägningstid. Under uppsägningstiden är VVD berättigad till samtliga anställningsförmåner. Vid uppsägning från bolagets sida är VVD, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigad till avgångsvederlag motsvarande månadslönen under maximalt tolv månader. Bolaget avsätter under tjänstgöringstiden medel årligen till VVD:s pensionsplan i form av pensionsförsäkring motsvarande 28 procent av lön. VVD ska avgå utan särskild ersättning vid ingången av den månad han uppnår 65 års ålder.

Övriga i ledningen har sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Vid uppsägning från bolagets sida kan även avgångsvederlag utgå motsvarande högst tolv månadslöner.

## NOT 11 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ränteintäkter	1	2	1	2
Ränteintäkter, koncernföretag	–	–	0	–
Valutakursvinster	6	0	6	0
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>2</b>

## NOT 12 FINANSIELLA KOSTNADER

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Räntekostnader	–12	–15	–10	–12
Räntekostnader, koncernföretag	–	–	–	–
Valutakursförluster	–7	0	–7	0
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>–19</b>	<b>–15</b>	<b>–17</b>	<b>–12</b>

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

## NOT 13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<b>Aktuell skatt</b>				
<b>Aktuell skatt på årets resultat</b>	0	0	0	0
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	2	0	2	1
Utnyttjande av underskottsavdrag	-8	22	-10	12
<b>Summa</b>	<b>-6</b>	<b>22</b>	<b>-8</b>	<b>13</b>

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 26,3 procent på årets skattemässiga resultat. Skatt i övriga jurisdiktioner beräknas med den skattesats som gäller för respektive jurisdiktion. Uppskjuten skatt på temporära skillnader och underskottsavdrag har vid utgången av 2012 räknats om till ny skattesats om 22 procent. Nedan presenteras en avstämning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad:

### Avstämning årets skattekostnad

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<b>Resultat före skatt</b>	6	-83	15	-53
Skatt enligt svensk skattesats (26,3%)	-2	22	-4	13
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	-1	-1	-1
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	1	0	0
Skatt avseende temporära skillnader	2	-	2	1
Ändrad skattesats	-1	-	-1	-
<b>Summa</b>	<b>-2</b>	<b>22</b>	<b>-4</b>	<b>13</b>
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års uppskjutna skatt	-4	0	-4	0
<b>Årets redovisade skattekostnad</b>	<b>-6</b>	<b>22</b>	<b>-8</b>	<b>13</b>

## NOT 14 RESULTAT PER AKTIE

### Resultat per aktie före och efter utspädning

Följande resultat och vägda genomsnittliga antal stamaktier har använts vid beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning:

	Koncernen	
	2012	2011
Årets resultat hänförligt till moderbolaget aktieägare	0	-61
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före och efter utspädning, antal aktier	135 226 547	135 226 547
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	0,00	-0,46

## NOT 15 GOODWILL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående anskaffningsvärden	27	27	30	30
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>30</b>	<b>30</b>
Ingående avskrivningar	-	-	-6	-3
Årets avskrivning	-	-	-3	-3
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-9</b>	<b>-6</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>21</b>	<b>24</b>

Det redovisade värdet på goodwill är hänförligt till övervärde i samband med fastställande av slutlig köpeskilling och kapitalstruktur för den bolagiserade verksamheten som överförts till Infranord AB.

### Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod

I koncernen sker prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbart nyttjandeperiod årligen samt när indikation finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv har vid förvärvet fördelats på de kassagenererande enheter i koncernen som förväntas erhålla fördelar av förvärvet. Goodwill har i sin helhet allokerats till den svenska verksamheten.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser som täcker en 5-årsperiod. I bedömningen av framtida kassaflöden

Not 15 forts.

sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Den bedömda tillväxttakten under 5-årsperioden baseras på prognoser i branschrapporter och beräknas uppgå till cirka 3 procent. Diskonteringsräntan 8,15 procent före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången. Den prognosticerade rörelsemarginalen har baserats på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknaden. Tillväxt under perioder som sträcker sig utöver 5-årsperioden bedöms uppgå till 1,5 procent, vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation och marknadens långsiktiga tillväxt.

Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde. Rimliga förändringar av ovanstående antaganden skulle inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma avseende goodwill.

## NOT 16 BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärden	–	–	–	–
Årets investeringar	11	0	11	0
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>0</b>

## NOT 17 BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärden	23	23	23	23
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>23</b>
Ingående avskrivningar	–2	–1	–2	–1
Årets avskrivningar	–1	–1	–1	–1
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>–3</b>	<b>–2</b>	<b>–3</b>	<b>–2</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>21</b>

## NOT 18 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärden	712	607	624	607
Årets investeringar	37	98	7	9
Avyttringar/utrangeringar	–15	–4	–14	–4
Omklassificeringar	40	11	41	12
Valutakursdifferenser	0	0	–	–
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>774</b>	<b>712</b>	<b>658</b>	<b>624</b>
Ingående avskrivningar	–173	–94	–169	–94
Årets avskrivningar	–86	–80	–77	–76
Avyttringar/utrangeringar	5	1	5	1
Valutakursdifferenser	0			
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>–254</b>	<b>–173</b>	<b>–241</b>	<b>–169</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>520</b>	<b>539</b>	<b>417</b>	<b>455</b>

I koncernens Maskiner och andra tekniska anläggningar ingår leasingobjekt som koncernen innehar via finansiella leasingavtal. De leasade tillgångarnas redovisade värde uppgick på balansdagen till 102 (85) miljoner kronor.

## NOT 19 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärden	48	32	47	32
Årets investeringar	3	4	3	3
Avyttringar/utrangeringar	-8	-1	-8	-1
Omklassificeringar	3	14	3	13
Valutakursdifferenser	0	0	-	-
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>46</b>	<b>49</b>	<b>45</b>	<b>47</b>
Ingående avskrivningar	-20	-4	-20	-4
Årets avskrivningar	-9	-17	-9	-17
Avyttringar/utrangeringar	7	1	7	1
Valutakursdifferenser	0	0	-	-
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>-22</b>	<b>-20</b>	<b>-22</b>	<b>-20</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>24</b>	<b>29</b>	<b>23</b>	<b>27</b>

I koncernens Inventarier, verktyg och installationer ingår leasingobjekt som koncernen innehar via finansiella leasingavtal. De leasade tillgångarnas redovisade värde uppgick på balansdagen till o (o) miljoner kronor.

## NOT 20 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärden	59	66	59	66
Årets investeringar	23	21	23	21
Omklassificering	-40	-28	-40	-28
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>42</b>	<b>59</b>	<b>42</b>	<b>59</b>

## NOT 21 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7	5
Nyemission/aktieägartillskott	4	2
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>11</b>	<b>7</b>

Dotterbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Bokfört värde
Infranord A/S	32 94 40 27	Köpenhamn	100%	100%	10
Infranord Norge AS	996 230 007	Oslo	100%	100%	1
<b>Summa</b>					<b>11</b>

Dotterbolag	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Eget kapital
Infranord A/S	77	-8	43	-2
Infranord Norge AS	62	-1	17	1

Nedskrivningsbehov avseende aktieinnehavet i Infranord A/S (Danmark) har inte identifierats då verksamheten är i ett uppstartske och förväntas ge ett positivt tillskott från och med 2013.

## NOT 22 UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens och moderbolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>				
Underskottsavdrag	6	15	3	13
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	3	1	3	1
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>14</b>

Not 22 forts.

Koncernen och moderbolaget redovisar uppskjutna skattefordringar i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året framgår nedan:

Koncernen	Uppskjutna skattefordringar		Summa
	Underskotts-avdrag	Temporär skillnad	
<b>Förändring uppskjuten skatt</b>			
Per 1 januari 2011	–	–6	–6
Redovisat i resultaträkningen	15	7	22
Per 31 december 2011	15	1	16
Per 1 januari 2012	15	1	16
Redovisat i resultaträkningen	–8	2	–6
Per 31 december 2012	6	3	9

Moderbolaget	Uppskjutna skattefordringar		Summa
	Underskotts-avdrag	Temporär skillnad	
<b>Förändring uppskjuten skatt</b>			
Per 1 januari 2011	–	1	1
Redovisat i resultaträkningen	13	–	13
Per 31 december 2011	13	1	14
Per 1 januari 2012	13	1	14
Redovisat i resultaträkningen	–10	2	–8
Per 31 december 2012	3	3	6

För uppskjutna skattefordringar finns ej någon förfallotidpunkt.

## NOT 23 VARULAGER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Färdigvarulager	33	32	32	32
Produkter i arbete	7	5	7	5
<b>Summa varulager</b>	<b>40</b>	<b>37</b>	<b>39</b>	<b>37</b>

Nedskrivning av varulager under året uppgår till o (1) miljoner kronor i koncernen och till o (1) miljoner kronor i moderbolaget.

## NOT 24 ENTREPRENADAVTAL

Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Upparbetade intäkter/ Nedlagda kostnader	3 166	3 289	3 142	3 277
Fakturering	–2 959	–3 035	–2 959	–3 035
<b>Summa upparbetade ej fakturerade intäkter</b>	<b>207</b>	<b>254</b>	<b>183</b>	<b>242</b>

Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Fakturering	–5 662	–4 254	–5 662	–4 254
Upparbetade intäkter/ Nedlagda kostnader	5 489	4 106	5 489	4 106
<b>Summa fakturerade ej upparbetade intäkter</b>	<b>–173</b>	<b>–148</b>	<b>–173</b>	<b>–148</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster)	8 655	7 395	8 631	7 383
Avdrag för fakturerade belopp	–8 621	–7 289	–8 621	–7 289
<b>Netto i balansräkningen för pågående projekt</b>	<b>34</b>	<b>106</b>	<b>10</b>	<b>94</b>

**NOT 25 KUNDFORDRINGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Kundfordringar, brutto	1 118	930	1 101	909
Reserv för osäkra fordringar	-149	-2	-149	-2
<b>Summa kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar</b>	<b>969</b>	<b>928</b>	<b>952</b>	<b>907</b>

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-2	-1	-2	-1
Årets reservering för osäkra kundfordringar	-154	-26	-154	-26
Återföring av outnyttjade belopp	7	25	7	25
<b>Summa reserv osäkra fordringar</b>	<b>-149</b>	<b>-2</b>	<b>-149</b>	<b>-2</b>

Koncernen	2012			2011		
	Brutto	Reserv osäkra kundford	Kundfordringar	Brutto	Reserv osäkra kundford	Kundfordringar
Åldersanalys kundfordringar						
Ej förfallna	734	-2	732	891	-	891
Förfallna 30 dagar	18	-6	12	16	-	16
Förfallna 31-60 dagar	188	-111	77	4	-	4
Förfallna 61-90 dagar	103	-6	97	2	-	2
Förfallna > 90 dagar	75	-24	51	17	-2	15
<b>Summa</b>	<b>1 118</b>	<b>149</b>	<b>969</b>	<b>930</b>	<b>-2</b>	<b>928</b>

Bolagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

**NOT 26 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Förutbetalda kostnader projekt	3	24	3	24
Förutbetald hyra	13	16	13	16
Upplupna intäkter	14	7	14	7
Övrigt	8	3	8	3
<b>Summa</b>	<b>38</b>	<b>50</b>	<b>38</b>	<b>50</b>

**NOT 27 AKTIEKAPITAL**

Vid ingången av räkenskapsåren 2012 och 2011 uppgick det registrerade aktiekapitalet till 135 226 547 aktier till ett kvotvärde om 1 kr. Samtliga aktier är av samma aktieslag, är fullt betalda och berättigar till en röst. Inga aktier är reserverade för överlåtelse enligt optionsavtal eller andra avtal. Antalet aktier vid utgången av räkenskapsåret 2012 uppgår till 135 226 547 till ett kvotvärde av 1 kr.

**NOT 28 OMRÄKNINGSRESERV – KONCERNEN**

Omräkningsreserven avser valutaomräkningsdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter till SEK, vilka redovisas i övrigt totalresultat.



## NOT 29 SKULDERTILL KREDITINSTITUT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Banklån	195	255	195	255
Leasingskulder	104	85	–	–
<b>Summa</b>	<b>299</b>	<b>340</b>	<b>195</b>	<b>255</b>

### Banklån

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Inom ett år	60	60	60	60
Mellan 1 och 5 år	135	195	135	195
Senare än 5 år	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>195</b>	<b>255</b>	<b>195</b>	<b>255</b>
Långfristig del (övriga långfristiga skulder)	135	195	135	195
Kortfristig del (övriga kortfristiga skulder)	60	60	60	60
	<b>195</b>	<b>255</b>	<b>195</b>	<b>255</b>

## Skulder finansiella leasingavtal:

	Minimileaseavgifter <sup>1</sup>	
	2012-12-31	2011-12-31
Inom ett år	12	7
Mellan 1 och 5 år	40	28
Senare än 5 år	52	50
<b>Summa</b>	<b>104</b>	<b>85</b>
Långfristig del (övriga långfristiga skulder)	92	78
Kortfristig del (övriga kortfristiga skulder)	12	7
	<b>104</b>	<b>85</b>

<sup>1</sup> Redovisning av finansiell leasingskulder sker till värdet av avtalade framtida minimileasingavgifter. Vid övergången till IFRS har beräkningar gjorts för att bedöma skillnad mellan minimileaseavgifter och nuvärdet av dessa avgifter. Analysen visar en oväsentlig skillnad varför nuvärdet av minimileasingavgifter ej redovisas separat.

Infranord har under 2011 och 2012 tecknat avtal om finansiell leasing med flera motparter. Leasingavtalen avser liftmotorvagnar samt bilar i Infranord AB. Leasingavtalen löper med rörlig basränta och restvärdet bedöms motsvara det ekonomiska restvärdet. Variabel avgift för leasingavtalen avser ränteförändringar som uppgår till icke väsentligt belopp och redovisas därför ej separat. Vid leasingperiodens utgång har Infranord möjlighet att förlänga avtalet eller förvärva de leasade tillgångarna.

## NOT 30 AVSÄTTNINGAR

Koncernen 2012-12-31	Garantier	Övriga avsättningar för pensioner	Ersättningar till erbjuden förtida pensionering	Övrigt	Summa
Vid årets början	21	14	6	3	44
Tillkommande avsättningar	–	7	18	8	33
Belopp som tagits i anspråk	–	–5	–6	–4	–16
Återföring av outnyttjade belopp	–8	–	–	–	–8
<b>Vid årets slut</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>7</b>	<b>54</b>
<b>Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:</b>					
Inom 1 år	–	4	12	7	23
1-5 år	13	6	6	–	25
Om 5 år eller senare	–	6	–	–	6
	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>7</b>	<b>54</b>

Not 30 forts.

Koncernen 2011-12-31	Garantier	Övriga avsättningar för pensioner	Ersättningar till erbjuden förtida pensionering	Övrigt	Summa
Vid årets början	21	1	9	7	38
Tillkommande avsättningar	–	15	6	–	21
Belopp som tagits i anspråk	–	–3	–9	–4	–16
Återföring av utnyttjade belopp	–	–	–	–	0
<b>Vid årets slut</b>	<b>21</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>43</b>
<b>Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:</b>					
Inom 1 år	–	1	2	3	6
1-5 år	21	12	4	–	37
Om 5 år eller senare	–	0	–	–	0
	<b>21</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>43</b>

Moderbolaget 2012-12-31	Garantier	Övriga avsättningar för pensioner	Ersättningar till erbjuden förtida pensionering	Övrigt	Summa
Vid årets början	21	14	6	3	44
Tillkommande avsättningar	–	6	18	8	32
Belopp som tagits i anspråk	–	–5	–6	–4	–15
Återföring av utnyttjade belopp	–8	–	–	–	–8
<b>Vid årets slut</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>7</b>	<b>53</b>
<b>Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:</b>					
Inom 1 år	–	4	12	7	23
1-5 år	13	5	6	–	24
Om 5 år eller senare	–	6	–	–	6
	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>7</b>	<b>53</b>

Moderbolaget 2011-12-31	Garantier	Övriga avsättningar för pensioner	Ersättningar till erbjuden förtida pensionering	Övrigt	Summa
Vid årets början	21	1	9	7	38
Tillkommande avsättningar	–	16	6	–	22
Belopp som tagits i anspråk	–	–3	–9	–4	–16
Återföring av utnyttjade belopp	–	–	–	–	0
<b>Vid årets slut</b>	<b>21</b>	<b>14</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>44</b>
<b>Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:</b>					
Inom 1 år	–	1	2	3	6
1-5 år	21	12	4	–	37
Om 5 år eller senare	–	1	–	–	1
	<b>21</b>	<b>14</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>44</b>

## NOT 31 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	500	500	500	500
Outnyttjad del	-298	-222	-298	-222
<b>Utnyttjat kreditbelopp</b>	<b>202</b>	<b>278</b>	<b>202</b>	<b>278</b>

## NOT 32 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Upplupna löner (inklusive semesterlöner)	118	116	116	115
Beräknade upplupna lagstadgade sociala avgifter	54	53	54	53
Övrigt	25	20	25	20
<b>Summa</b>	<b>197</b>	<b>189</b>	<b>195</b>	<b>188</b>

## NOT 33 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan bolaget och dess dotterföretag, vilka är närstående till bolaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte i denna not. Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga närstående presenteras nedan.

Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga villkor och all verksamhet är konkurrensutsatt.

Med närstående avses de företag där Infranord kan utöva ett bestämmande inflytande över operativa och finansiella beslut. Närståendekretsen omfattar dessutom företag och personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Infranords operativa och finansiella beslut.

Infranord är ett helstatligt bolag. Alla transaktioner med staten, så som skatter, sociala avgifter med mera har undantagits i denna not.

Infranords produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra likvärdiga leverantörer på kommersiella villkor. På motsvarande sätt förvärvar Infranord produkter och tjänster från statliga bolag och myndigheter.

Av Infranords omsättning 2012 avser 81 (84) procent Trafikverket som är bolagets största kund.

Några säkerheter eller eventalförpliktelser har ej utfärdats.

Moderbolaget har transaktioner med dotterbolagen men för 2012 uppgick dessa ej till några väsentliga belopp.

Inga transaktioner eller fordringar/skulder med ledande befattningshavare eller styrelse har förekommit. För information om ersättningar till styrelse, VD, Vice VD och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 10.

## NOT 34 UTDELNING

Det har inte skett någon utdelning under 2012 respektive 2011.

Till Årstämman den 23 april 2013 föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas.

## NOT 35 ÖVERGÅNG TILL IFRS

Infranord har tidigare tillämpat årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer 1-29 och tillhörande uttalanden. Från och med 1 januari 2012 upprättar Infranord sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har antagits av EU för tillämpning inom EU.

Övergångsdatum till IFRS har fastställts till den 1 januari 2011. Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas. Huvudregeln i IFRS 1 kräver att ett bolag tillämpar samtliga IFRS standarder retroaktivt vid fastställande av öppningsbalansen enligt IFRS. Vissa undantag från den retroaktiva tillämpningen är dock tillåtna. Infranord har valt att tillämpa följande:

- Reglerna i IFRS 3 Rörelseförvärv tillämpas framåtriktat på rörelseförvärv som genomförts från och med övergångsdatum 1 januari 2011.

I följande tabeller presenteras och kvantifieras de av företagsledningen bedömt väsentliga preliminära effekterna vid övergången till IFRS.

Det som främst har påverkat redovisningen är:

- Immateriella tillgångar, se not A nedan
- Materiella anläggningstillgångar, se not B nedan
- Uppgifterna har upprättats enligt IFRS standarder som förväntas gälla den 31 december 2012.

Not 35 forts.

Koncernens balansräkning i sammandrag 1 januari 2011

	Not	Tidigare redovisningsprinciper	Effekt vid övergång till IFRS	IFRS
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella tillgångar	a	27	0	27
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>				
Byggnader och mark		22		22
Maskiner och inventarier		543	-543	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar		0	513	513
Inventarier, verktyg och installationer			28	28
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		66		66
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>631</b>	<b>-2</b>	<b>629</b>
Finansiella anläggningstillgångar	d	1	-1	0
Uppskjuten skattefordran	c	0	1	1
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>659</b>	<b>-2</b>	<b>657</b>
Omsättningstillgångar		1 273		1 273
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 273</b>	<b>0</b>	<b>1 273</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 932</b>	<b>-2</b>	<b>1 930</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>				
Aktiekapital		135		135
Balanserad vinst inklusive årets resultat	b, c	558	-1	557
Omräkningsreserv				
<b>Summa eget kapital</b>		<b>693</b>	<b>-1</b>	<b>692</b>
Övriga avsättningar	e	44	-44	0
Långfristiga skulder	d, e	250	30	280
Kortfristiga skulder	e	945	13	958
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 932</b>	<b>-2</b>	<b>1 930</b>

Koncernens resultaträkning i sammandrag januari-december 2011

	Not	Tidigare redovisningsprinciper	Effekt vid övergång till IFRS	IFRS
Intäkter		4 495		4 495
Övriga rörelseintäkter		30		30
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>4 525</b>	<b>0</b>	<b>4 525</b>
Driftskostnader		-1 905		-1 905
Personalkostnader		-1 892		-1 892
Övriga kostnader		-698		-698
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	a, b	-101	1	-100
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-4 596</b>	<b>1</b>	<b>-4 595</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-71</b>	<b>1</b>	<b>-70</b>
Finansiella intäkter		2		2
Finansiella kostnader		-15		-15
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-13</b>	<b>0</b>	<b>-13</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-84</b>	<b>1</b>	<b>-83</b>
Inkomstskatt		22		22
<b>Årets resultat</b>		<b>-62</b>	<b>0</b>	<b>-61</b>
<b>Hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare		-62	0	-61
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kr)		0	0	0

Not 35 forts.

Koncernens rapport över totalresultat i  
sammandrag januari-december 2011

	Not	Tidigare redovisnings- principer	Effekt vid övergång till IFRS	IFRS
<b>Årets resultat</b>		-62	0	-61
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag		0	0	0
<b>Summa totalresultat</b>		-62	0	-61
<b>Hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare		-62	0	-61

Koncernens balansräkning i sammandrag 31 december 2011

	Not	Tidigare redovisnings- principer	Effekt vid övergång till IFRS	IFRS
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<b>Immateriella tillgångar</b>	a	24	3	27
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	b			
Byggnader och mark		21		21
Maskiner och inventarier		572	-572	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar			539	539
Inventarier, verktyg och installationer			29	29
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		59		59
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>652</b>	<b>-4</b>	<b>648</b>
Finansiella anläggningstillgångar	c, d	1	-1	0
Uppskjuten skattefordran	c	15	1	16
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>692</b>	<b>-1</b>	<b>691</b>
Omsättningstillgångar		1 367		1 367
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 367</b>	<b>0</b>	<b>1 367</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 059</b>	<b>-1</b>	<b>2 058</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>				
Aktiekapital		135		135
Balanserad vinst inklusive årets resultat	b, c	496	0	496
Omräkningsreserv				
<b>Summa eget kapital</b>		<b>631</b>	<b>0</b>	<b>631</b>
Övriga avsättningar	e	44	-44	0
Långfristiga skulder	d, e	273	35	308
Kortfristiga skulder	e	1 111	8	1 119
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 059</b>	<b>-1</b>	<b>2 058</b>

**Not a)**

## IAS 38 Immateriella tillgångar

Enligt tidigare redovisningsprinciper skrevs goodwill av över den bedömda nyttjandeperioden. Enligt IFRS skrivs goodwill inte av utan istället genomförs årliga nedskrivningstest. Avskrivningar på goodwill 2011 uppgick till 3 miljoner kronor.

**Not b)**

## IAS 16 Materiella anläggningstillgångar

Enligt tidigare redovisningsprinciper tillämpades ej komponentavskrivning på materiella anläggningstillgångar. Enligt IFRS ska komponentavskrivning tillämpas. Detta har medfört ytterligare avskrivningar. Ingående balans 2011-01-01 har justerats med 2 miljoner kronor. Justeringen har redovisats mot balanserad vinst. Under 2011 har tillämpningen av komponentavskrivning medfört ytterligare avskrivningar med 2 miljoner kronor för perioden januari – december. I balansräkningen 2011-12-31 uppgår justeringen till 4 miljoner kronor varav 2 miljoner kronor avser justering av ingående balans 2011-01-01. I balansräkningen har Maskiner och Inventarier fördelats på Maskiner och andra tekniska anläggningar, respektive Inventarier, verktyg och installationer.

**Not c)**

## IAS 12 Uppskjuten skatt

Justeringarna av uppskjuten skatt utgörs av de effekter på uppskjuten skatt som uppkommit genom de justeringar som varit nödvändiga vid övergången till IFRS. Totalt uppgår justeringarna till 1 miljoner kronor per 1 januari 2011, vilket har redovisats mot balanserad vinst.

**Not d)**

## IAS 19 Ersättningar till anställda

Enligt tidigare principer redovisades koncernens kapitalförsäkringar som finansiell anläggningstillgång respektive avsättning i balansräkningen. Enligt IFRS klassificeras Infranords kapitalförsäkringar som avgiftsbestämda vilket innebär att de ej redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Finansiella anläggningstillgångar respektive avsättningar har därför justerats med 1 miljoner kronor.

**Not e)**

## IAS 37 Avsättningar/IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

I samband med övergång till IFRS har övriga avsättningar fördelats på långfristiga och kortfristiga skulder.

**Övrig information**

Beskrivning av väsentliga effekter på kassaflödet 2011

Inga väsentliga skillnader föreligger mellan kassaflödesanalysen som upprättas enligt tidigare redovisningsprinciper och kassaflödesanalysen enligt IFRS.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av bolaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har

upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 21 mars 2013

**Eva Färnstrand**  
Styrelseordförande

**Johan Hallberg**  
Styrelseledamot

**Agneta Kores**  
Styrelseledamot

**Sven Landelius**  
Styrelseledamot

**Johan Skoglund**  
Styrelseledamot

**Gunilla Spongh**  
Styrelseledamot

**Ingemar Ziegler**  
Styrelseledamot

**Håkan Englund**  
Arbetsagarrepresentant

**Anders Högström**  
Arbetsagarrepresentant

**Jörgen Lundström**  
Arbetsagarrepresentant

**Dennis Lövgren**  
Arbetsagarrepresentant

**Ulf Palmblad**  
Tillförordnad  
verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 mars 2013

Deloitte AB

**Tommy Mårtensson**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Infranord AB

Organisationsnummer 556793-3089

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Infranord AB för räkenskapsåret 2012-01-01 – 2012-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–51. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 41–91.

*Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

*Revisorns ansvar*

Mitt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

*Uttalanden*

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–51.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

**Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Infranord AB för räkenskapsåret 2012-01-01 – 2012-12-31. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

*Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen och att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–51 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

*Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har.

*Uttalanden*

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 21 mars 2013  
Deloitte AB

**Tommy Mårtensson**  
Auktoriserad revisor



# Adresser

## HUVUDKONTOR

### Infranord AB

Besöksadress: Svetsarvägen 8

Box 1803

171 21 Solna

Tel: 010-121 10 00

## Infranord Region Nord

Besöksadress: Hertsövägen 2

Box 827

971 25 Luleå

Tel: 010-121 10 00

## Infranord Region Mitt

Besöksadress: Ruddammsgatan 2

Box 648

801 27 Gävle

Tel: 010-121 10 00

## Infranord Region Stockholm

Besöksadress: Svetsarvägen 6

Box 1127

172 23 Sundbyberg

Tel: 010-121 10 00

## Infranord Region Väst

Besöksadress: Anders Personsgatan 14

Box 1034

416 22 Göteborg

Tel: 010-121 10 00

## Infranord Region Syd

Besöksadress: Rundelsgatan 16

Box 4444

203 15 Malmö

Tel: 010-121 10 00

## Infranord Entreprenad

Besöksadress: Svetsarvägen 6

Box 1127

172 23 Sundbyberg

Tel: 010-121 10 00

## Infranord A/S

Besöksadress: Gl. Køge Landevej 55

2500 Valby

Danmark

Tel: +45 72 11 80 95

## Infranord Norge AS

Besöksadress: Storgata 32

0183 Oslo

Norge

Tel: +47 900 44 607

## KONTAKT

Frågor angående innehållet kan ställas till Caroline Liedgren, ansvarig extern information, telefon 010 121 17 16 eller e-post: [caroline.liedgren@infranord.se](mailto:caroline.liedgren@infranord.se)  
Kontakt för hållbarhetsinformation Patrik Blom telefon 010 121 43 45 eller e-post: [patrik.blom@infranord.se](mailto:patrik.blom@infranord.se)

Producerad av Infranord i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson.

Fotografer: Peter Hoelstad/Agent Molly & Co, Lars Thulin, Anette Andersson, Hasse Bengtsson, Kasper Dudzig.



