

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2018

VI UTVECKLAR FRAMTIDENS INFRASTRUKTUR



INFRANORD

Innehåll

Detta är Infranord	omslag
2018 i korthet	1
VD har ordet	2-3
VÅRT UPPDRAG	
Infranord bidrar till en hållbar infrastruktur	4-5
Marknad och omvärld	6-7
Projekt Getingmidjan	8-9
SÅ SKAPAR VI VÄRDE	
Inriktning, mål och strategier	10-12
Infranords roll i värdekedjan	13
Infranords ekonomiska utveckling	14-15
HÅLLBART FÖRETAGANDE	
Ett hållbart föredöme	16-19
Branschens bästa arbetsgivare	20-21
Infranord sätter säkerheten främst	22-23
Minskad miljöpåverkan	24
Projekt ePilot	25
Sunda affärer och hållbar leverantörsbas	26-27
VÅRA VERKSAMHETER	
Leverans med hög kvalitet	28-29
Components och Mät	30-31
Produktionsstöd	32-33
RISKER	
Risker och riskhantering	34-35
FINANSIELLA RAPPORTER	
Innehållsförteckning	37
Förvaltningsberättelse	38-41
Bolagsstyrningsrapport	42-45
Styrelse	46-47
Ledning	48
Räkenskaper och noter	49-78
Femårsöversikt	79
Intygande av styrelse och VD	80
Revisionsberättelse	81-83
GRI-index	84-86
Revisors rapport över granskning av Infranords hållbarhetsredovisning	87
Finansiell kalender	88



Omslagsbilden visar inmätning av spårläge, Getingmidjan, Stockholm. Foto: Christian Nilsson

Detta är Infranord

Komplett järnvägsentreprenadbolag

Infranord är ett järnvägsentreprenadbolag som levererar tjänster inom både järnvägsunderhåll och anläggning av järnväg. Genom att skapa synergier mellan underhålls- och anläggningsprojekt möjliggör Infranord hög effekt av varje investerad järnvägskrona. Infranords kunder är infrastrukturägare i framförallt Sverige och Norge. Med innovativ användning av bästa tillgängliga teknik, hög kompetens och egna maskiner bidrar Infranord till en säker och pålitlig järnväg.

Investeringar i infrastruktur skapar växande marknad

Under kommande tioårsperiod planeras omfattande investeringar i den svenska och norska järnvägen. Infranord har en effektiv organisation och en plan som gör bolaget mer redo än någonsin att ta emot den stora mängd uppdrag som kommer ut på bolagets marknader under kommande år.

Kunder

Infranords kunder är ägare och förvaltare av järnväg och spårväg som till exempel Trafikverket, Bane NOR, Trafikförvaltningen inom Stockholms läns landsting (SLL) och Öresundsbrokonsortiet. Infranord är det största järnvägsentreprenadbolaget i Sverige.

Fokus på medarbetare

Infranord är ett modernt järnvägsföretag som eftersträvar en öppen och inkluderande kultur där kompetens och förmåga tas tillvara. Ambitionen är att skapa förutsättningar för personlig utveckling. Infranord står för lönsam samhällsbyggnad när den är som bäst.

Medarbetaren i den operativa verksamheten på Infranord har fördel av att bolaget arbetar inom både underhåll och anläggning av järnväg. Arbetsuppgifterna blir mer varierande vilket gynnar personlig utveckling. En stor del av verksamheten bedrivs utomhus med väldigt varierande arbetsinnehåll, vilket många upplever som attraktivt. Dessutom har Infranord en egen utbildningsenhet, Infranord Academy, där medarbetarna utbildas utifrån företagets behov och egna förutsättningar. Sammantaget skapar detta kunniga medarbetare och rätt förutsättningar att uppnå hög effekt av varje investerad järnvägskrona.

2018 i korthet

Hög omsättning

- Infranord genererar 2018 en hög omsättning som för helåret summerar till 4 236 MSEK (4 003). Infranords rörelseresultat för helåret uppgår till 113 MSEK (174) där resultatet tyngs av en betydande förlust i ett enskilt projekt. Utöver förlustprojektet levererar verksamheten en marginal som möter bolagets interna lönsamhetsmål.
- Ordergången för perioden summerade till 3 418 MSEK (3 749) och bolagets orderstock uppgick vid årets slut till 6 439 MSEK (7 255). Trots minskningen bedöms orderstocken fortsatt stabil. Erhållna projekt under perioden är bland annat Varbergstunneln som är en ny sträckning på Väst kustbanan samt Kardonbanan som avser ett nytt godstråk mellan Åby och Händelö i anslutning till Ostlänken.
- Under det fjärde kvartalet påbörjades en omfattande uppgradering av Infranords maskinpark i syfte att dels möta högre miljökrav, dels säkerställa att bolaget har rätt maskinpark för planerade omfattande investeringar i svensk och norsk järnväg.

Detta är Infranords års- och hållbarhetsredovisning 2018. Den innehåller bland annat en hållbarhetsrapport i enlighet med 6 kap. 12 § Årsredovisningslagen (1995:1554).

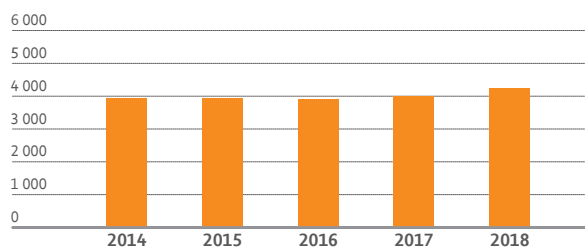
Av tabellen på sid 86 framgår på vilka sidor i detta dokument som de lagstadgade hållbarhetsupplysningarna finns. Hållbarhetsrapporten bygger i stor utsträckning på Infranords hållbarhetsredovisning 2018 som är upprättad enligt GRI Standards, nivå Core. Den omfattar koncernens verksamheter i Sverige och Norge under räkenskapsåret 2018. Den senaste hållbarhetsredovisningen enligt GRI lämnades den 21 mars 2018. På sid 84-85 framgår var i föreliggande dokument de GRI-relaterade hållbarhetsupplysningarna finns. Deloitte AB har översiktligt granskat innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning 2018 (se sid 87). Deloitte AB har även granskat hållbarhetsrelaterad information i Förvaltningsberättelsen (se sid 40).

Infranord är en komplett leverantör av järnväg och spårväg och erbjuder hållbara helhetslösningar till infrastrukturägare



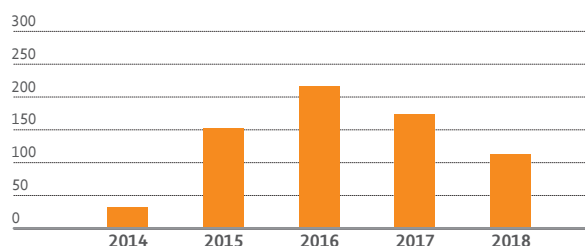
Intäkter

MSEK



Rörelseresultat

MSEK



Nyckeltal

	2018	2017	2016
Intäkter, MSEK	4 236	4 003	3 911
Rörelseresultat, MSEK	113	174	217
Årets resultat, MSEK	82	134	167
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	99	78	91
LÖNSAMHET			
Rörelsemarginal, %	2,7	4,4	5,6
Avkastning på eget kapital, %	9,9	16,7	24,1
KAPITALSTRUKTUR			
Soliditet, %	38,4	40,9	40,0

4 236

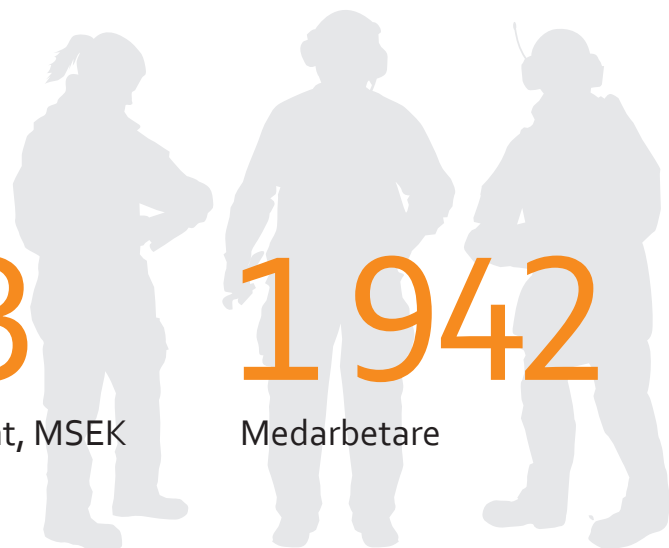
Intäkter, MSEK

113

Rörelseresultat, MSEK

1 942

Medarbetare



Hög omsättning för året



"Som Sveriges största järnvägsentreprenör och som statligt ägt bolag känner Infranord ett stort ansvar för att effektivt kunna bidra till en allt mer tillgänglig och säker järnväg. Under 2018 har Infranord ställt om sin organisation mot effektivare metoder och arbetssätt. Syftet är att varje investerad järnvägs-krona ska ge så god effekt som möjligt på tågtrafikens kapacitet och punktlighet."

Infranord genererade 2018 en hög omsättning, som för helåret summerade till 4 236 MSEK (4 003). Infranords rörelseresultat för helåret uppgick till 113 MSEK (174) där resultatet tyngdes av en betydande förlust i ett enskilt projekt. Exkluderat förlustprojektet levererade resterande verksamhet en marginal som möter koncernens interna lönsamhetsmål. Orderingen summerade till 3 418 MSEK (3 749). Infranords orderstock bedöms fortsatt stabil och uppgick vid årets slut till 6 439 MSEK (7 255).

Under 2018 har Infranord ställt om organisationen för att möjliggöra effektivare metoder och arbetssätt. Syftet är att effektivt kunna möta behoven i de omfattande och viktiga projekt som kommer att initieras utifrån Sveriges och Norges nationella transportplaner.

Framgångsrika projekt under året har bland annat varit Basunderhåll av Västkustbanan Väst, Spårupprustning Helsingborg Kombiterminal, Basunderhåll Södra stambanan 2, Kontaktledningsbyte etapp 2 Norra Malmbanan, Spårväxelvärmestyrning Ånge samt Spårbyte på Solørbanan i Norge. Under året genomförde Infranord även ett projekt som medförde omfattande kostnadsöverdrag för att kunna färdigställas på utsatt tid. Projektet har noga analyserats och lärdomarna har resulterat i omfattande handlingsplaner där projektstyrning, organisation, rutiner och processer revideras i syfte att säkerställa kundnöjdhet, effektivitet och lönsamhet.

Infranords säkerhetsresa fortsätter

Förbättrade rutiner och en öppen och transparent dialog om säkerhetsfrågor har successivt stärkt organisationens säkerhetskultur. Glädjande är att statistiken speglar insatserna. Både olycksfrekvens och antalet allvarliga olyckor har sjunkit sedan Infranord bildades, en trend som intensifierats de senaste åren. Trots positiv statistik är ändå varje olycka en för mycket och organisationen fortsätter att arbeta hårt för att nå nollvisionen.

Nöjda medarbetare

Nöjdmedarbetarindex gick upp under 2018 och ligger nu på 68, en ökning med två enheter sedan förra mätningen och den högsta nivån sedan mätningen startade 2011. Nöjda medarbetare är viktigt för ett framgångsrikt bolag och under året har ytterligare insatser gjorts för att stärka medarbetarnas positiva uppfattning. Bland annat genomfördes arbetsmiljörelaterade djupintervjuer med ett stort antal medarbetare. Deras feedback kombinerat med vad arbetskraften på marknaden efterfrågar visar vad organisationen behöver arbeta vidare med för att säkerställa ett bra arbetsklimat som underlättar kompetensförsörjningen. Infranords fokus ligger på att ytterligare öka arbetsglädjen genom ett gott ledarskap samt att öka jämställdhet och mångfald i bolaget.

Bolagets hållbarhetsarbete är en viktig framtidsfråga

Infranords ambition är att bidra till svenska statens målsättning att bli ett föregångsland i det globala arbetet med Agenda 2030. Under året gjordes därför en fördjupad översyn av Infranords väsentliga hållbarhetsaspekter. Utifrån resultatet arbetades ett antal nyckeltal fram som möjliggör uppföljning. Dessa kommer att bli ett verktyg för att styra verksamheten i enlighet med Agenda 2030 och de globala hållbarhetsmålen.

En väldigt konkret hållbarhetsinsats är att bidra till att tågen går i tid. I projektet ePilot som drivs gemensamt av Trafikverket, Infranord och Luleå Tekniska Universitet utarbetas metoder för att kontinuerligt övervaka järnvägsanläggningens kondition och därmed möjliggöra ett mer prediktivt underhåll av såväl räls som kontaktledningar och bärplaner. Ett väl planerat järnvägsunderhåll är en förutsättning för att ännu fler tåg ska kunna komma fram i tid. Andra liknande projekt och initiativ där Infranord deltar är Uppsam 2.0, som hjälper tidigt detektering av anläggningsfel, och Simtrack, som syftar till att optimera spårriktning.

Ett hållbart samhälle förutsätter en väl fungerande järnväg

Infranords mål är att varje investerad järnvägskrona ska ge så god effekt på tågtrafikens tillgänglighet och punktlighet som möjligt. Som största järnvägsentreprenör i Sverige och som statligt ägt bolag känner Infranord ett stort ansvar att bidra till att säkerställa en tillgänglig och säker järnväg. Jag vill tacka alla Infranords medarbetare för deras engagemang och kompetenta insatser som gör det möjligt för oss att steg för steg bli ett bättre företag.

Solna i mars 2019



Mikael Åstrand
VD Infranord

Infranord bidrar till en hållbar infrastruktur

Infranord ska bidra till effektiva, säkra och hållbara järnvägstransporter för samhällets bästa.

En väl underhållen och modern järnväg utgör stommen i en effektiv och hållbar transportinfrastruktur. Järnvägen har en nyckelroll i omställningen till ett fossilfritt samhälle genom sin höga transportkapacitet och låga CO₂-utsläpp per transportkilometer. Infranords arbete bidrar till att skapa en väl fungerande och effektiv järnväg som gör det attraktivt att flytta än mer godstransporter från väg till järnväg. Ett väl utbyggt järnvägsnät knyter dessutom människor närmare varandra, vidgar arbets- och bostadsmarknader samt gynnar näringslivets konkurrenskraft.

Infranord hjälper kunderna att nå sina mål

Infranords kunder är spårägare såsom Trafikverket, Trafikförvaltningen inom Stockholms Läns Landsting (SLL) och Bane NOR. Kundernas, det vill säga spårägarnas uppdrag är att säkerställa att spåren har en hög driftssäkerhet och väl möter samhällets krav på effektiva och säkra gods- och persontransporter. Infranords uppgift är att underhålla spår samt bygga ny järnväg på ett sätt som gör att varje investerad järnvägs-krona får hög effekt.

Samverkan för ökad tillförlitlighet

Infranord verkar för att stimulera branschens samverkan kring säkerhet, punktlighet och rekrytering. Infranord, Trafikverket och andra järnvägs-aktörer tog 2013 initiativet till ett branschgemensamt samarbete där Infranord tar en aktiv roll. Järnvägsbranschens samverkansorganisation bedriver bland annat projekt relaterat till säkerhet, punktlighet och branschens attraktivitet som arbetsgivare.

Samverkan för att möta nya utmaningar

Den snörika vintern och den varma sommaren 2018 innebar betydande utmaningar för att säkerställa framkomlighet och punktlighet.

Sommarens värme påverkade också branschens möjligheter att anlägga ny järnväg. Vädersituationer och andra externa händelser som minskar Infranords och andra aktörers möjligheter att arbeta på spåren försvårar givetvis möjligheten att göra ett effektivt arbete. Dessutom gör den ökande mängden trafik i spåren att tillgängligheten till spåren minskar. Sammantaget blir det extra tydligt att vald inriktning mot dialog och samarbete mellan Trafikverket och branschens aktörer är rätt ansats för en framgångsrik järnväg. När den tillgängliga tiden i spår är begränsad behöver varje minut nyttjas maximalt.

Järnvägsbranschen måste rekrytera

Infranord och branschen står inför ett generationsskifte med stora pensionsavgångar. Stort fokus läggs i hela branschen på att attrahera ny och rätt kompetens. Infranord har under året tydliggjort organisationen och bolagets värdegrund för att bli ännu mer attraktiv som arbetsgivare. Även branschgemensamma insatser görs för att öka attraktivitet och branschkänedom.

Säkerheten i fokus

Järnvägssektorn agerar gemensamt för att skapa ett transportsystem utan allvarliga olyckor. Det förebyggande arbetet omfattar säkerheten i och runt järnvägsanläggningen. Uppdrag i spårmiljö ställer höga krav både på de som utför arbetet och på arbetsplatsens utformning. Infranord arbetar enskilt och tillsammans med övriga aktörer för att förebygga allvarliga olyckor och skador. Målet för Infranord är noll olyckor och olycksstatistiken är stadigt nedåtgående.



Älvsjöbågen, Stockholm. Foto: Simon Östblom

Marknad och omvärld

Under 2018 beslutade de svenska och norska regeringarna om nationella planer för järnvägen. Samtidigt har järnvägsbranschens aktörer tagit ett större steg för ökad samverkan och samordning. Utvecklingen har bara börjat och på sikt kommer den att generera en än mer kostnadseffektiv och bättre fungerande marknad.

Nationella planer i Sverige och Norge

Våren 2018 fattade den svenska regeringen beslut om en nationell plan för transportsystemet 2018-2029. Järnvägen ska rustas upp, moderniseras och byggas ut. Anslagen för vidmakthållande åtgärder och nyinvesteringsprojekt uppgår till 125 respektive 148 miljarder kronor under perioden. Det är en ökning med 47 procent respektive 32 procent jämfört med föregående planperiod.

Den norska motsvarigheten till den svenska nationella planen är Nasjonal transportplan (NTP) 2018-2029. Planen förutser totala satsningar i storleksordningen 330 miljarder norska kronor på det norska järnvägssystemet.

Sammanfattningsvis innebär detta en betydande volymtillväxt på Infranords marknader.

Betydande ökning av reinvesteringar

De statliga satsningarna delas upp i vidmakthållande och utvecklande åtgärder. Till de vidmakthållande åtgärderna hör underhåll, drift och reinvesteringar. För underhållet är volymen stabil, medan det sker en betydande ökning av reinvesteringar. För de utvecklande åtgärderna i form av nyinvesteringar sker också en ökning men inte fullt så stor som för de vidmakthållande.

Växande befolkning och klimatmål

En växande befolkning, fortsatt urbanisering och klimatpolitiska mål ställer krav på ökade statliga investeringar i järnväg. Investeringarna ska bidra till att människor kan arbeta och bo på fler platser i landet, svara för tillförlitliga transporter inom och mellan länder för privatpersoner och näringsliv samt även till att möta skärpta krav på anpassningar till ett förändrat klimat.

Järnvägens kapacitet att transportera stora volymer gods och passagerare är överlägsen. I takt med urbanisering och ökad befolkning mängd ökar även efterfrågan på en väl fungerande spår bunden kollektivtrafik.

Vidare förväntas integration mellan transportslag bli allt viktigare. Val av transportmedel relaterar allt mer till hållbarhet, tillförlitlighet, punktlighet och säkerhet. Förtroendet för järnvägen kommer sannolikt att vara avgörande för beslut om ytterligare framtida investeringar.

Strukturömvandling

Den mognande marknaden kännetecknas av en specialisering av nya aktörer samt en sammanslagning av etablerade företag till större enheter.

Infranords marknadsposition i Sverige

Infranord har en marknadsledande position inom basunderhåll och är en betydande aktör inom reinvesteringar och nyinvesteringar. Marknaden för basunderhåll uppgår till cirka fem miljarder kronor årligen. Infranord har cirka hälften av den marknaden.

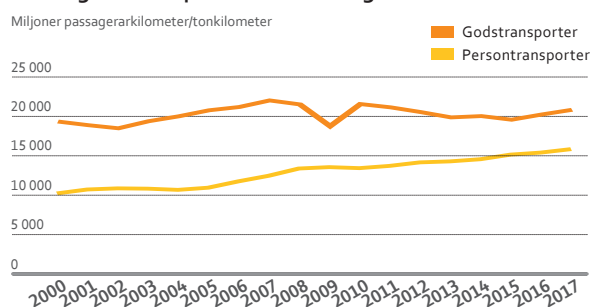
Infranord bedriver underhålls- och anläggningsverksamhet över hela Sverige. Majoriteten av bolagets underhållskontrakt avser de mellersta och norra delarna av landet. Underhållskontrakten utgör den organisatoriska basen för såväl underhålls- som investeringsprojekt. Att driva båda verksamheterna i samma organisation medför betydande samordningsfördelar i form av bland annat kostnadseffektivitet, bättre nyttjande av befintliga etableringar och bredare utvecklingsmöjligheter för medarbetarna.

Järnvägstrafikens utveckling i Sverige

Enligt Trafikverkets basprognoser för persontrafiken beräknas persontransporter i Sverige öka med 1,1 procent årligen under perioden 2014-2040, vilket motsvarar en total ökning på 32 procent. Transporter med personbil, som i absoluta tal står för den klart största delen, beräknas öka med 1,0 procent årligen vilket motsvarar en ökning med 31 procent under prognosperioden. Persontransporter på järnväg beräknas öka med 1,7 procent årligen och 54 procent totalt under perioden.

Källa: Prognos för persontrafiken 2040. Trafikverkets Basprognoser 2018-04-01.

Järnvägens transportarbete i Sverige





Lyft av prefabricerad räls,
Getingmidjan, Stockholm.
Foto: Christian Nilsson

Infranords marknadsposition i Norge

Med sin kraftiga betoning på investeringar har den norska statens satsningar på järnvägsnätet under 2018-2029 i stort sett samma profil som den svenska motsvarigheten.³⁾ Anläggningsarbeten inklusive nyinvesteringar är öppna för konkurrens medan marknaden för drift och underhåll fortfarande är reglerad. De planerade satsningarna väntas leda till att Infranords marknad uppgår till över tre miljarder norska kronor endast relaterat till ban-, el-, signal- och telearbeten samt elkraftinstallationer år 2023. Bane NOR har utarbetat ett förslag avseende hur marknaden för drift och underhåll ska avregleras.

Infranords projekt i Norge finns framförallt i Osloregionen.

Infranords kunder

Trafikverket är Infranords största kund. Till Infranords kunder inom underhåll hör även andra ägare av spårväg som till exempel Trafikförvaltningen inom Stockholms Läns Landsting (SLL), kommuner, Inlandsbanan AB, Göteborgs hamn, LKAB och Öresundsbrokonsortiet. I Norge är Infranords största kund Bane NOR som äger och förvaltar huvuddelen av den norska järnvägen.

Bland Infranords tio största kunder finns utöver spårägare och förvaltare också byggföretag som anlitar Infranord i olika projekt för ban-, el-, signal- och telearbeten samt elkraftinstallationer.

Konkurrenter

På den svenska marknaden för järnvägsentreprenadbolag har Infranord en stor och fyra mellanstora konkurrenter. Därutöver finns ett antal aktörer som enbart nischer sig mot en begränsad del av marknaden för ban-, el-, signal- och telearbeten samt elkraftinstallationer eller mot en viss geografi.

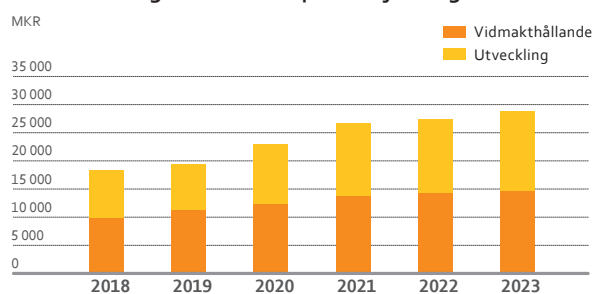
Inom underhåll är Strukton och NRC Group Infranords största konkurrenter.

Marknaden för basunderhåll där Trafikverket är kund består av cirka 30 basunderhållskontrakt. Under de senaste tre åren har Infranord och Strukton haft cirka 80 procent av underhållskontrakten.

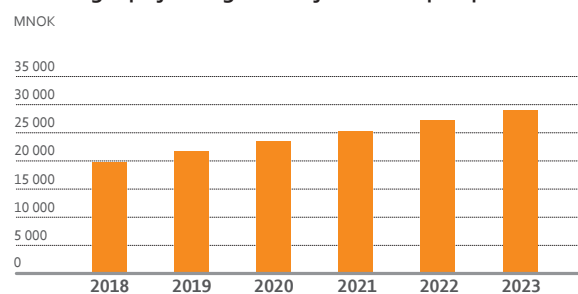
Under 2015 och 2016 tilldelades en större mängd underhållskontrakt ut på marknaden till följd av omarbeting och uppstart av den nationella planen för transportsystemet. Antalet kontrakt som kommer ut på marknaden förväntas ta fart igen med start 2019.

³⁾ Jernbanesektorens handlingsprogram 2018-2029. Høringsutgåve.

Trafikverkets genomförandeplan för järnvägen 2018-2023



Satsningar på järnvägen i Nasjonal Transportplan 2018-2023



Projekt Getingmidjan

Komplex upprustning i extremt väderförhållande

Sommaren 2018 startade den första av totalt tre etapper som syftar till att rusta upp Getingmidjan, Sveriges mest trafikerade tågsträcka som går mellan Stockholm Central och Stockholm Södra. Getingmidjan utgör en central länk för tågtrafiken i hela landet. Här passerar i stort sett alla tåg till och från södra Sverige. Sträckan är två kilometer lång och består av två spår. Getingmidjan är till stor del byggd på en stomme av betong med broar av stål och överbyggnad av träplattformar och metallkonstruktioner.



Mätarbeten, Getingmidjan, Stockholm, Foto: Christian Nilsson

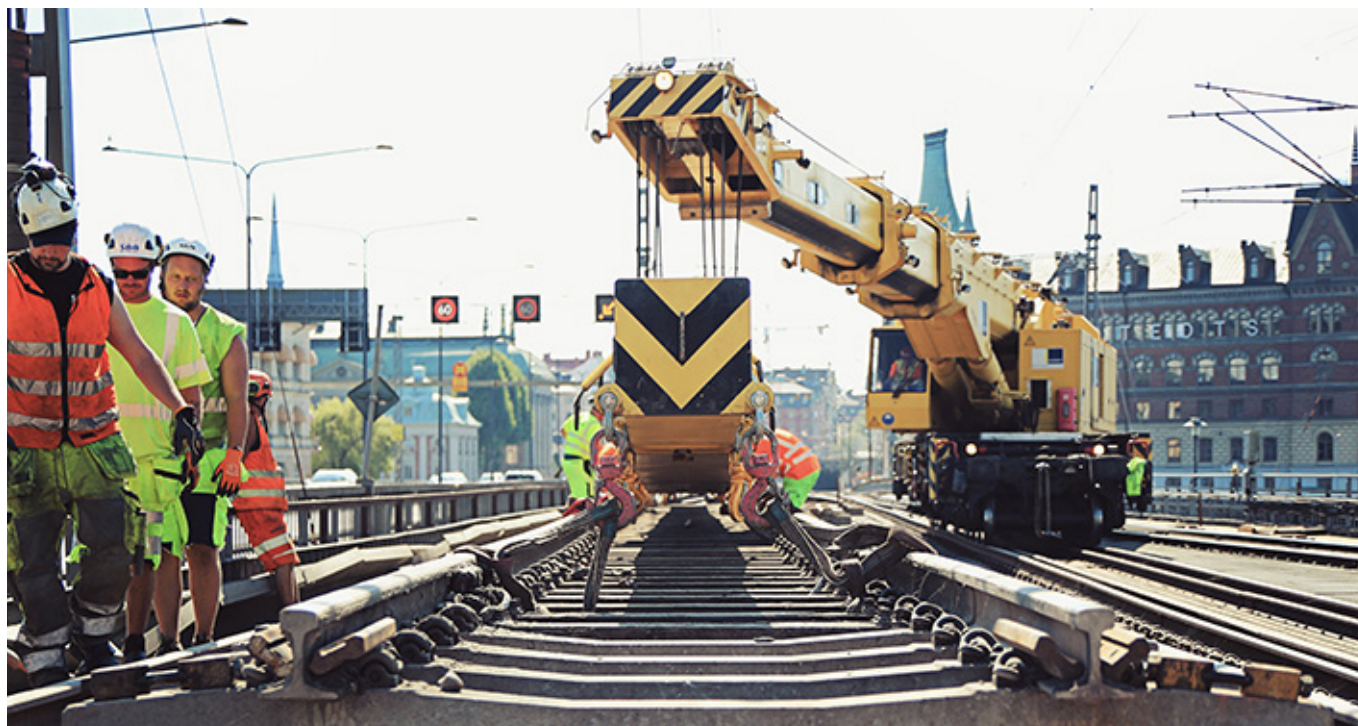
Sommaren 2018 stängdes sträckan Getingmidjan av för all trafik under tio veckor. Ansvarig huvudkontraktsgämare var Implenia som anlätade Infranord som underleverantör inom ban-, el-, signal- och telearbeten samt elkraftinstallationer. Infranord bemannade med drygt 120 personer, bland annat tekniker, fordonsförare, tillsyningsmän och svetsare. Projektet Getingmidjan sysselsatte totalt drygt 400 personer.

Rigorös säkerhetsutbildning

Inför arbetet genomgick samtliga 400 medarbetare, både anställda och inhyrda, en säkerhetsutbildning samt skrev under ett avtal där de förpliktigade sig att följa säkerhetsföreskrifterna. Skyddsronder utfördes två gånger i veckan under hela projekt-tiden, både natt- och dagtid.

Dispens för arbeten

Under sommarens värmebölja med totalt eldningsförbud i hela landet vände sig Infranord till Räddningstjänsten och Brandförsvaret. Infranord fick till följd av sitt gedigna säkerhetsarbete dispens att utföra arbetet. Infranord hade brandvakter och tillsynsmän utplacerade utmed hela det utsatta området. Räddningstjänsten samt Brandförsvaret var underrättat och stod i beredskap.



Lyft av prefabricerad räls med Kirovkran, Göttingmidjan, Stockholm. Foto: Christian Nilsson

Infranords insatser under perioden 25 juni - 19 augusti 2018

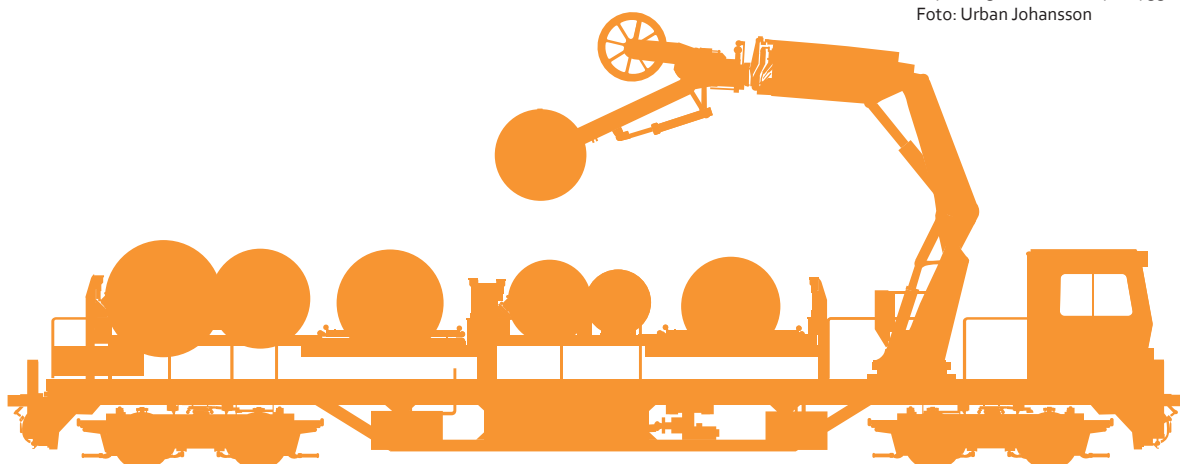
- Rivning av upp- och nedspår
- Nya växlar nedlagda - bland annat i tunneln
- Kontaktledningsarbete - byte av en stor del av alla kontaktledningar
- Kabelarbete
- Banunderbyggnad - utgrävning ända ner till betongsulan som därefter reparerades
- Nytt utfyllnadsmaterial i banvallarna - makadam
- Nya slipers och ny räls samt nya kabelkanaler med nytt kablage

Göttingmidjan

Under tre somrar i rad ska Göttingmidjan rustas i syfte att vidmakthålla, återskapa och effektivisera anläggningens funktion och standard.



Slipersvagn i SVM1000 spårbyggnadståg, Göttingmidjan, Stockholm. Foto: Urban Johansson



Projekt Göttingmidjan

Inriktning, mål och strategier

Infranord kännetecknas av gedigen järnvägs kunskap, hög säkerhet, tydlig ansvarsfördelning och omfattande satsningar på att vara branschens mest uppskattade arbetsgivare.

Strategiska fokusområden

Infranords strategi- och affärsplan för 2019-2023 utgår från bolagets övergripande inriktning. En viktig del av beslutsunderlaget för strategi- och affärsplanen är en årlig omvärldsanalys i vilken Infranord identifierar trender som driver och formar efterfrågan på järnvägsrelaterade tjänster, bland annat befolkningstillväxt, urbanisering, ökat fokus på säkerhet och slutkunders förväntningar på enkelt resande, fritt från störningar.

Till dessa trender har Infranord i sin senaste analys lagt omvärldsfaktorerna klimat och extremväder samt ökat fokus på yttre säkerhetshot, informationssäkerhet, hållbara transporter och digitalisering. Strategi- och affärsplanen är indelad i fyra fokusområden. För varje fokusområde har mål och aktiviteter tagits fram.



STRATEGISKT FOKUSOMRÅDE

Stärka säkerhetskulturen

Infranord sätter medarbetarnas säkerhet främst och fokuserar därför på att förbättra säkerheten och stärka säkerhetskulturen. Målet är att antalet allvarliga olyckor ska vara noll. För att nå det arbetar Infranord med bland annat utbildning, rutiner och säkerhetssystem. Medarbetare ska motiveras att sätta säkerheten främst och ledares säkerhetsfokus ska stärkas. Säkra arbetssätt ska underlättas.

Skapa en attraktiv arbetsplats

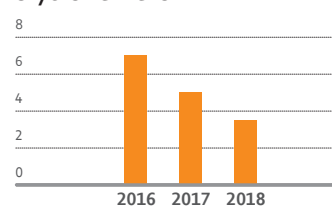
Infranord befinner sig i en generationsväxling och behöver utveckla och rekrytera nya medarbetare. Stora pensionsavgångar de närmaste åren utgör en betydande utmaning. Bolagets kompetensförsörjningsplan syftar bland annat till gemensam, enhetlig och systematisk rekrytering, introduktion, medarbetarutveckling, kompetensöverföring och succession. Infranords företagskultur ska vara inkluderande och inspirerande. Bolagets arbetsgivarvarumärke ska ytterligare förstärkas.

MÅL OCH UTFALL

Olycksfrekvens ¹⁾

Mål 2023: Maximalt 3,5
Utfall 2018: 3,5 (5,0)

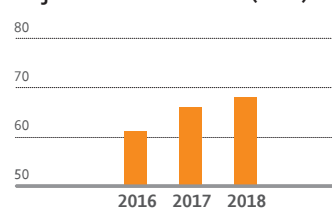
Olycksfrekvens



Nöjd medarbetarindex (NMI)

Mål 2023: 76
Utfall 2018: 68 (66)

Nöjd medarbetarindex (NMI)



¹⁾ Totalt antal arbetsskador (1 dags sjukskrivning eller mer) delat med miljoner arbetade timmar. Inklusive inhyrda.



Infranords arbetsmetodik vid identifiering av omvärldsfaktorer med väsentlig påverkan.

STRATEGISKT FOKUSOMRÅDE

Utveckla kunderbudandet

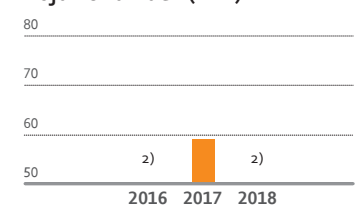
Infranord ser goda möjligheter att utveckla sitt kunderbudande. Bolaget ska utveckla sina tjänster inom väl definierade teknikområden och verka för kontraktsmodeller som är gynnsamma för såväl branschens aktörer som samhället i stort. Digitalisering av järnvägen är en trend som skapar affärsmöjligheter.

MÅL OCH UTFALL

Nöjd kundindex (NKI)

Mål 2023: 69
Utfall 2017: 59²⁾

Nöjd kundindex (NKI)



Öka den interna effektiviteten

Infranords konkurrenskraft är bland annat avhängig av låga administrationskostnader och en effektiv verksamhetsstyrning. Bolaget ska arbeta systematiskt med förbättringar genom att bland annat öka användningen av systemstöd och förenkla arbetssätt. Arbetet omfattar en rad åtgärder; från nedbrytning av mål för hela organisationen till kontinuerlig utveckling och införande av standardiserade produktionsmetoder för frekvent förekommande arbetsuppgifter.

²⁾ Inga kundundersökningar genomfördes 2018 och 2016.



Vision

Infranord skapar framtidens spår.

En väl underhållen och modern järnväg utgör stommen i en effektiv och hållbar infrastruktur för transporter. Både människor och gods färdas enkelt mellan platser och upplevelsen är att avstånden minskar. Det är framtidens spår för samhället.

Affärsidé

Infranord bygger och underhåller järnväg för samhällets bästa.

Infranord är en komplett leverantör inom järnvägsentreprenad som erbjuder hållbara helhetslösningar till infrastrukturägare i framförallt Sverige och Norge. Med innovativ användning av bästa tillgängliga teknik, hög kompetens och egna maskiner kan Infranord erbjuda säkra och pålitliga leveranser med god kvalitet.

Värdegrund

Värdegrunden utgår från Infranords styrkor och stödjer den position bolaget vill ha på marknaden; att vara ett branschledande föredöme som alltid sätter säkerheten först. Den är en förutsättning för att nå framgång med att genomföra bolagets vision, strategi och affärsplan. Värdegrunden visar vad Infranord och Infranords medarbetare står för och ska känneteckna agerandet i såväl projekt som gentemot kollegor och kunder. Alla Infranords medarbetare har under året varit med och tagit fram de tre värdeorden Tillsammans, Respektfullt och

Professionellt som tillsammans utgör stommen i bolagets värdegrund. Nu börjar arbetet med att implementera värdeorden i det dagliga arbetet. Målsättningen med värdegrundsarbetet och tillhörande implementering är att de nya värdeorden ska bli grunden för en attraktiv arbetsplats med en företagskultur där alla trivs och dit nya medarbetare gärna vill komma.

Tillsammans

Infranord vill bygga på och utveckla sin förmåga att samverka; både inom teamet på arbetsplatsen, mellan olika delar i Infranord samt med kunderna och med det omgivande samhället.

Respektfullt

Infranord vill bygga en kultur där medarbetare visar respekt för varandra, kunder och omvärld samt för verksamhetens resurser.

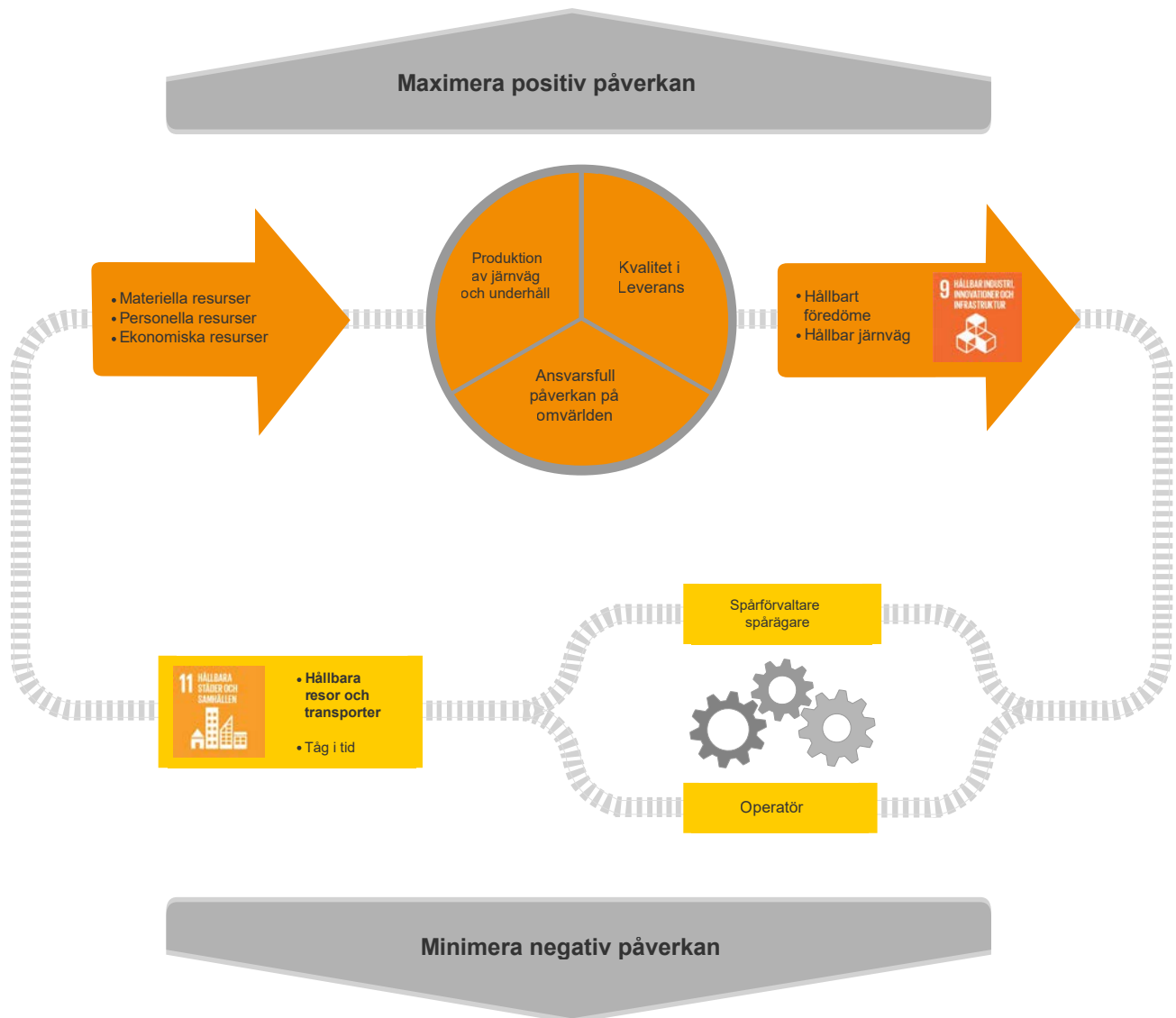
Professionellt

Infranord vill ta vara på resurser, kompetens och yrkes stolthet som finns i bolaget och använda dessa för att utveckla hela branschen och säkerställa att satsningarna på järnvägen verkligen leder till att järnvägen blir en attraktiv och pålitlig ryggrad i framtidens hållbara infrastruktur.

Infranords roll i värdekedjan

Infranord spelar en väsentlig roll för järnvägssystemet genom att tillhandahålla ett effektivt underhåll och väl utförda anläggningsarbeten.

Tillsammans med spårägare, operatörer och spårförvaltare bidrar Infranord till hållbara resor och transporter för samhällets bästa. Infranord anlägger och underhåller järnväg på ett ansvarsfullt sätt och med ambitionen att vara ett hållbart föredöme.



Infranords ekonomiska utveckling

Intäkterna uppgick till 4 236 miljoner kronor vilket innebär en ökning med 6 procent jämfört med föregående år. Rörelseresultatet blev 113 miljoner kronor (174).

Intäkter

Under räkenskapsåret 2018 uppgick Infranords intäkter till 4 236 miljoner kronor (4 003). Affärsområde Underhåll svarade för 2 731 miljoner kronor (2 341). Intäkterna för verksamheten Anläggning uppgick till 1 441 miljoner kronor (1 605). Övrig verksamhet svarade för 65 miljoner kronor (57).

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 113 miljoner kronor (174). Resultatet 2018 påverkades av en betydande nedskrivning av ett enstaka projekt.

Orderingång och orderbok

Orderingången uppgick under året till 3 418 miljoner kronor (3 749). Orderstocken vid slutet av året uppgick till 6 439 miljoner kronor (7 255). Orderingången kan variera starkt över tid eftersom upphandlingar genomförs med oregelbundenhet och tilldelningar av kontrakt får betydande effekt på periodens utfall.

Under 2018 erhöll Infranord order från Trafikverket avseende såväl underhålls- som anläggningsarbeten.

Kassaflöde och kapitalbindning

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 99 miljoner kronor (78). Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet var -35 miljoner kronor (-147). Efter finansieringsverksamheten uppgick koncernens kassaflöde till 1 miljon kronor (-48).

Finansiella mål

De långsiktiga finansiella målen för Infranord fastställdes på årsstämman i april 2011 och utgörs av:

- Avkastning på eget kapital 16,0 procent.
- Soliditet om 33,0 procent.

Enligt fastställd utdelningspolicy ska ordinarie utdelning lämnas med 50-75 procent av årets vinst efter skatt, om soliditetsmålet är uppnått. Hänsyn ska tas till företagets kapitalbehov samt investerings- och förvärvsplaner.

Utfall 2018

Avkastning på eget kapital uppgick till 9,9 procent (16,7) och soliditeten var vid årets utgång 38,4 procent (40,9).

Utdelning

I linje med utdelningspolicy föreslår styrelsen en utdelning på 0,30 kronor per aktie motsvarande totalt 41 miljoner kronor. Föreslagen vinstutdelning utgör 50 procent av moderbolagets resultat efter skatt och 50 procent av koncernens resultat efter skatt.



Ballasttåg. Foto: Christian Nilsson

Ett hållbart föredöme

Infranords uttalade ambition är att vara ett hållbart föredöme. Genom erfarenhetsutbyte och utvärdering av verksamheten strävar Infranord efter ständig förbättring och ökad medvetenhet. Sammantaget ska Infranord genom sin verksamhet skapa en väl fungerande och säker infrastruktur utifrån samhällets behov och tillgängliga resurser.

Arbetet ska bedrivas systematiskt och förebyggande vilket innebär att Infranord eftersträvar att:

- Skapa förutsättningar för en säker, trygg och attraktiv arbetsmiljö samt en god hälsa och lika villkor för alla medarbetare.
- Iakttä god affärs- och agerande etiskt inom verksamheten samt i relation med kunder, leverantörer och andra intressenter.
- Verka för att förhindra mutor och korruption i såväl den egna verksamheten som hos underleverantörer och samarbetspartners.
- Säkerställa att tillämpliga hållbarhetsaspekter beaktas vid all upphandling.
- Eftersträva en god dialog med samhället och dess företrädare samt följa gällande lagar och föreskrifter så som de är avsedda.
- Bedriva en verksamhet med uthålligt god lönsamhet som skapar trygghet för kunder, leverantörer och medarbetare.
- Förebygga och förhindra diskriminering och kränkande särbehandling samt främja tolerans och likabehandling mellan individer.
- Verka för en jämn fördelning av män och kvinnor på alla nivåer i bolaget samt lika lön för lika arbete.
- Säkerställa att Infranords medarbetare kontinuerligt utbildas och utvecklas för att besitta rätt kompetens för bolagets nuvarande och framtida behov.
- Verka för att minimera utsläpp till luft, mark och vatten samt för minskad resursanvändning.
- Årligen lämna en hållbarhetsrapport enligt GRI som en integrerad del i bolagets årsredovisning.

Externa styrdokument

Infranord eftersträvar att följa FN:s företagsinitiativ Global Compact och dess principer. Som vägledning finns även Statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande.

Infranords ledningssystem omfattar säkerhetsstyrning, miljö, kvalitet och arbetsmiljö. Infranord är miljöcertifierat enligt ISO 14001:2015 och kvalitetscertifierat enligt ISO 9001:2015.

Interna styrdokument

Hållbarhetspolicy

Infranords hållbarhetspolicy anger de grundläggande principer som ska präga verksamheten och relationerna med omvärlden. Policyen anger även hur bolaget ska agera för att vara ett hållbart föredöme. Bolagets hållbarhetspolicy utgör ett paraply för hela verksamheten och knyter an till Agenda 2030. Den senaste versionen av policyen antogs i april 2018 och är kommunicerad till organisationen. Hållbarhetspolicyen omfattar alla delar av Infranords verksamhet och alla medarbetare, liksom inhyrd arbetskraft. De entreprenörer och

leverantörer som arbetar på uppdrag av Infranord ska i avtal ansluta sig till uppförandekoden, som utgör det praktiska styrdokumentet i tillämpliga delar.

Uppförandekod

I bolagets uppförandekod beskrivs hur hållbarhetspolicyen praktiskt ska tillämpas och därmed hur Infranords ledning, medarbetare och inhyrd personal ska agera och uppträda, så väl internt som externt. På så sätt bidrar samtliga medarbetare till Infranords mål att vara ett hållbart föredöme.

FNs globala hållbarhetsmål

Med hjälp av de externa och interna styrdokument har Infranord pekat ut sin hållbarhetsriktning. Vidare har Infranord under 2018 djupare analyserat de globala hållbarhetsmålen för att se hur de kan spela en större och mer integrerad roll i bolagets strategi. Analysen har också inneburit att Infranord har identifierat de globala hållbarhetsmål som bolaget, genom sin verksamhet, påverkar och bidrar mest till. Infranord har, efter den analysen, valt att prioritera 11 av de 17 globala hållbarhetsmålen, vilka anses särskilt viktiga och relevanta för Infranords verksamhet.



Svart ram markerar mål där det pågår arbete eller där Infranord initierat åtgärder

- Om mål 3: Se "Infranord sätter säkerheten främst" s 22-23.
- Om mål 4, 5, 8, 10: Se "Branschens bästa arbetsgivare" s 20-21.
- Om mål 9, 11: Se "Leverans med hög kvalitet" s 28-29.
- Om mål 12: Se "Sunda affärer och hållbar leverantörsbas" s 26-27.
- Om mål 6, 13, 15: Se "Minskad miljöpåverkan" s 24-25.

Agenda 2030 är den gemensamma agendan för hållbar utveckling med 17 globala mål som världens länder har enats om inom ramen för FN-samarbetet.

LÖPANDE INTRESSENTDIALOG

Intressent	Dialog och engagemang
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Kundmöten • Ekonomimöten • Byggmöten • Undersökningar som NöjdKundIndex
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> • Medarbetarsamtal • Medarbetarundersökningar • Arbetsplatsträffar • Skyddskommittéer • Samverkansforum
Ägare	<ul style="list-style-type: none"> • Ägardialog • Årsstämma
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> • Leverantörsbedömning • Leverantörsuppföljning • Fysisk leverantörsrevision



Ballasttåg. Foto: Christian Nilsson

Infranord för dialog med sina intressenter

Kunder, ägaren och medarbetarna är bolagets främsta intressenter. Infranord för dialog med dessa i syfte att deras prioriteringar och intressen ska beaktas i bolagets mål och strategier för hållbarhetsarbetet.

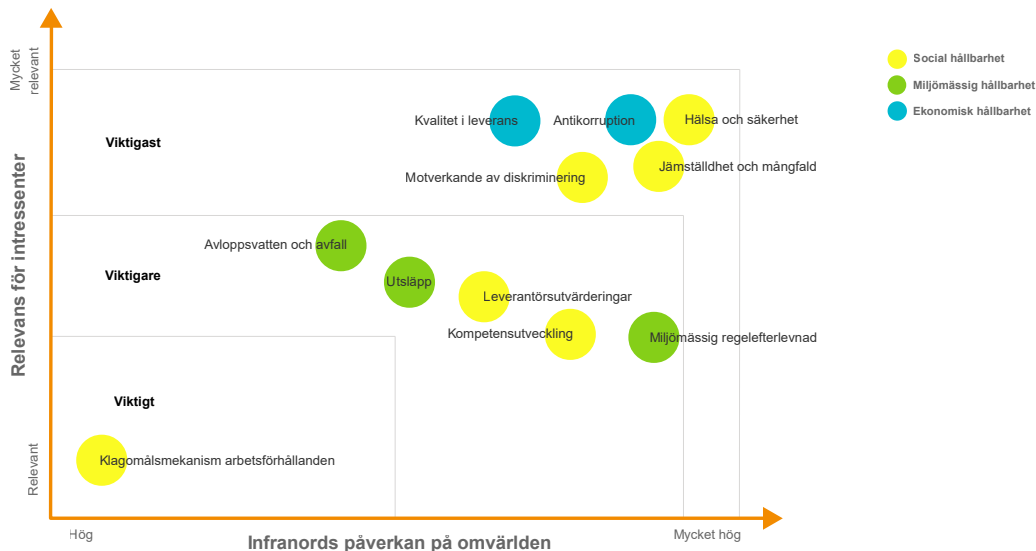
Infranord har kontakt med ägaren genom en regelbunden ägardialog som förs av bolagets VD och styrelseordförande.

Intressentsamtal hösten 2018

Under hösten 2018 genomfördes strukturerade samtal med en styrelseledamot, tre företrädare för de största kunderna samt en

facklig representant. I öppna djupintervjuer efterfrågades intressenternas syn på Infranords hållbarhetsarbete och hållbarhetsrapportering. Samtalen handlade framförallt om säkerhet, affärsetik, fysisk, psykisk och social arbetsmiljö samt miljöpåverkan. Intressenterna ombads bland annat rangordna de tolv områden som Infranord bedömde som väsentliga i sin analys 2017. De uppmanades också att kommentera Infranords hållbarhetsrapport 2017. Samtalen bildade underlag för den väsentlighetsanalys enligt rapporteringsramverket GRI som Infranords ledning genomförde i november 2018.

Resultat kategorisering väsentliga områden



Resultat av väsentlighetsanalysen

Grafen visar utfallet av Infranords väsentlighetsanalys 2018. Prioriteringen är företagsledningens sammanvägda bedömning där intressenternas prioriteringar är beaktade. Väsentlighetsanalys enligt denna metod genomfördes första gången 2018.

INFRANORDS VÄSENTLIGA OMRÅDEN

HÄLSA OCH SÄKERHET Såväl intressenterna som Infranord sätter säkerhet för egen och inhyrd personal som högsta prioritet. Infranords målsättning är noll allvarliga olyckor och stora resurser läggs på säkerhetsarbete och säkerhetskultur. Vidare pågår branschgemensamma samarbeten för att minimera risken för allvarliga olyckor. (Se avsnittet "Infranord sätter säkerheten främst" sid 22.)

ANTIKORRUPTION Både Infranord och intressenterna anser att bolagets agerande måste vara affäretiskt föredömligt. Det förebyggande arbetet mot korruption och osunda affärsmetoder är viktigt. Bolaget och intressenterna ser med stort allvar på risken för överträdelser och konsekvenser. (Se "Sunda affärer och hållbar leverantörsbas" sid 26.)

KVALITET I LEVERANS Kvalitet i leverans är viktigt för såväl Infranord som intressenterna. Kvalitet borgar såväl för punktlighet i tågtransporter som en stabilare anläggning och minskad miljöbelastning. (Se "Leverans med hög kvalitet" sid 28.)

MOTVERKANDE AV DISKRIMINERING Infranord arbetar med att förebygga och förhindra diskriminering och kränkande särbehandling samt främja tolerans och likabehandling mellan individer. Bolaget är medvetet om att det i viss utsträckning funnits och fortfarande finns brister i den psykosociala arbetsmiljön och vidtar därför ytterligare åtgärder. All form av diskriminering är oacceptabel. För både Infranord och intressenterna har sund arbetsmiljö hög prioritet. (Se "Branschens bästa arbetsgivare" sid 20.)

JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD Kvinnor svarar för en liten andel av det totala antalet anställda på Infranord, framförallt i den operativa verksamheten. För att vara en attraktiv arbetsgivare, säkerställa kompetensförsörjning och möjliggöra likvärdiga förutsättningar på arbetsmarknaden prioriterar och intensifierar Infranord arbetet för en jämn könsfördelning. (Se "Branschens bästa arbetsgivare" sid 20.)

UTSLÄPP En väsentlig mängd koldioxidutsläpp kommer från bolagets egna maskiner vid utförande av underhålls- och anläggningsuppdrag. Betydande minskningar av utsläpp sker då äldre maskiner och bilar byts ut mot nya eller yngre med bättre miljöprestanda. Utbytestakten är bland annat avhängig strategiska och företagsekonomiska överväganden samt miljöhänsyn. (Se "Minskad miljöpåverkan" sid 24.)

AVLOPPSVATTEN OCH AVFALL Spill av bränslen och oljor från arbetsmaskiner och fordon samt förorenat avfall kan förorsaka skador på miljön. Även om sannolikheten för stora olyckor är relativt liten kan konsekvenserna och kostnaderna för sanering bli betydande om de inträffar. Infranord vidtar förebyggande åtgärder och har rutiner för hantering av eventuella olyckor. (Se "Minskad miljöpåverkan" sid 24.)

LEVERANTÖRSUTVÄRDERINGAR Infranord gör betydande inköp av material för underhåll och anläggning av järnväg. Bolaget anlitar också ofta underentreprenörer. I kraft av sin storlek har Infranord goda möjligheter att påverka leverantörer och underentreprenörer. Det är därför av stor vikt för Infranord och branschen att leverantörerna uppfyller kraven i bolagets uppförandekod. (Se "Sunda affärer och hållbar leverantörsbas" sid 26.)

MILJÖMÄSSIG REGELEFTERLEVNA Regelefterlevnad på miljöområdet är en hygienfaktor för såväl Infranord som intressenterna. (Se "Minskad miljöpåverkan" sid 24.)

KOMPETENSUTVECKLING Bolaget befinner sig i en generationsväxling och behöver säkerställa att viktig kompetens stannar och utvecklas i företaget. Kompetensutveckling för medarbetare är därför en central fråga för Infranord. Infranord lägger betydande resurser på interna och externa utbildningar för sina anställda. (Se "Branschens bästa arbetsgivare" sid 20.)

KLAGOMÅLSMEKANISM avseende arbetsförhållanden. Infranords medarbetare och samarbetspartners uppmanas att rapportera misstänkta överträdelser av Infranords hållbarhetspolicy och uppförandekod. Genom visselblåsarfunktionen kan iakttagelser rapporteras anonymt. Visselblåsarfunktionen sköts av extern part. (Se "Branschens bästa arbetsgivare" sid 20.)

STYRNINGEN AV INFRANORDS HÅLLBARHETSARBETE

Väsentlighetsanalysen och intressentdialogen ligger till grund för bolagets prioriteringar och hållbarhetsarbete. Styrande dokument som Hållbarhetspolicyn, Uppförandekoden och Överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK) kommuniceras ut till bolagets medarbetare och partners och ses över minst en gång per år.

VD ansvarar för strategi- och affärsplan samt för den övergripande styrningen av bolagets hållbarhetsarbete. Medlemmar i Koncernledningen ansvarar för olika delar och utgör tillsammans en styrgrupp som har till uppgift att fatta beslut kring hållbarhetsarbetet.

Arbetet följs upp inom ordinarie uppföljningssystem. Genomförandet drivs inom ramen för det ordinarie arbetet och de finansiella resurserna tillhandahålls där.

Under 2018 identifierades elva väsentliga områden genom Infranords väsentlighetsanalys. Infranord har valt att mäta och följa upp sju av dem kvartalsvis med hjälp av ett antal nyckeltal. Illustrationen nedan visar fördelningen av dem på social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet samt vilka av FNs mål för hållbar utveckling som de är knutna till. Syftet är bland annat att stärka kopplingen mellan Infranords hållbarhetsarbete och Agenda 2030.

Väsentligt område	Ansvar i koncernledningen	Ansvar för genomförande 2018
Antikorruption*	CFO	Inköpschef, Chefsjurist
Hälsa och säkerhet*	Säkerhetschef	Trafiksäkerhetschef, Arbetsmiljöchef
Jämställdhet och mångfald*	Chef HR och Kommunikation	Personalchef, Kompetensstrateg
Motverkande av diskriminering*	Chef HR och Kommunikation	Personalchef, Kompetensstrateg
Avloppsvatten och avfall*	Säkerhetschef	Miljö- och kvalitetschef
Utsläpp*	Säkerhetschef	Miljö- och kvalitetschef
Leverantörs-utvärderingar	CFO	Inköpschef Miljö- och kvalitetschef
Kompetensutveckling	Chef HR och Kommunikation	Kompetensstrateg
Miljömässig regel efterlevnad	Säkerhetschef	Miljö- och kvalitetschef
Klagomålsmekanism	Chef HR och Kommunikation	Personalchef
Kvalitet i leverans*	Affärschef	Regionchefer

* Områden märkta med * följs upp kvartalsvis.

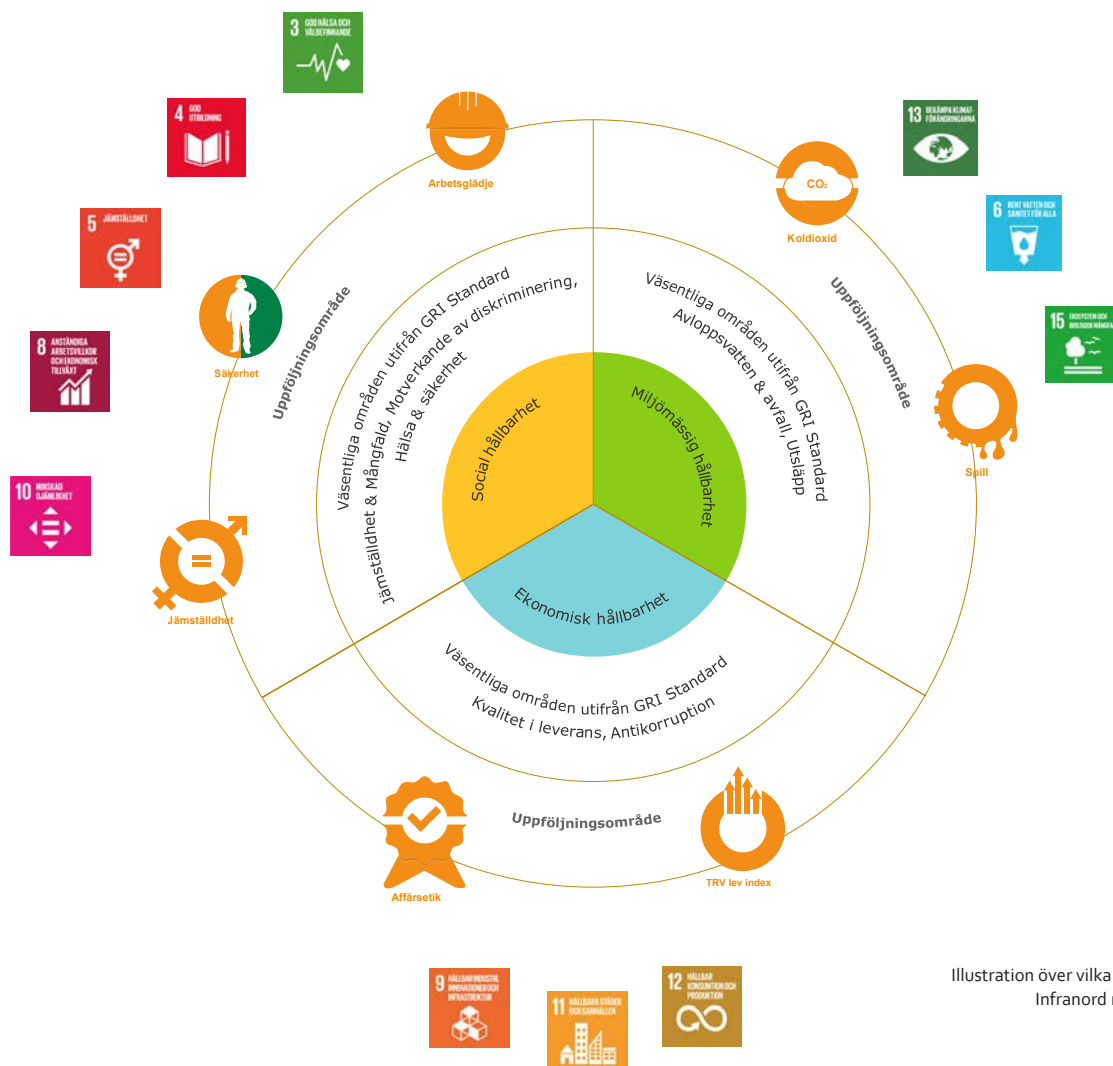


Illustration över vilka hållbarhetsområden Infranord mäter och följer upp.

Branschens bästa arbetsgivare

Infranord ska vara en attraktiv arbetsgivare med en företagskultur som kännetecknas av bolagets tre övergripande mål: långsiktig lönsamhet, noll allvarliga olyckor och att vara ett hållbart förnöme. Som verktyg i detta arbete har Infranord utvecklat en tydlig värdegrund.

Att attrahera, engagera och utveckla kompetenta medarbetare är en viktig framgångsfaktor. Infranord ska uppfattas som en attraktiv arbetsgivare som erbjuder utveckling och stimulans i en god arbetsmiljö vilket främjar både företaget och den enskilda medarbetaren.

Värdegrunden är ett viktigt inslag i arbetet med att säkerställa Infranords kompetensförsörjning. En attraktiv företagskultur gynnar både att befintliga medarbetare väljer att stanna kvar och att nya medarbetare söker sig till Infranord.

Kompetensförsörjning

Infranord och hela järnvägsbranschen påverkas under flera år framåt av betydande pensionsavgångar samtidigt som konkurrensen är hård om utbildad och erfaren arbetskraft. Det är bland annat mot denna bakgrund som Infranords strategiska fokusområde "Skapa en attraktiv arbetsplats" ska ses. I detta ingår att arbeta systematiskt med kompetensförsörjning. Under hösten 2017 skapades en kompetensförsörjningsstrategi för Infranord. Utifrån den har en kompetensförsörjningsplan tagits fram vars implementering påbörjades under 2018.

Infranords kompetensförsörjningsplan omfattar bland annat att i bred bemärkelse skapa inkörsportar till bolaget, säkerställa en god arbetsmiljö och att utveckla både ledare och medarbetare.

Intervjuer för förbättringar

Under 2018 genomfördes intervjuer med 65 medarbetare runt om i organisationen i olika befattningar samt med ett flertal kvinnor i järnvägsnära tjänster. Syftet var att kartlägga vad som kan förbättras för att Infranord ska uppfattas som en attraktiv arbetsgivare dit duktiga medarbetare söker sig och vill stanna kvar. Intervjuer genomfördes även med kvinnor som slutade på Infranord under 2017.

Goda utvecklingsmöjligheter

Infranord erbjuder intern och extern utbildning och goda möjligheter att göra karriär inom bolaget. En tydlig utvecklingsplan för varje medarbetare och en successionsplan för chefer och ledare ska finnas och är en del i bolagets kompetensförsörjningsplan. Medarbetare som vill utvecklas och är goda ambassadörer för Infranord ska uppmuntras.

Utbildning

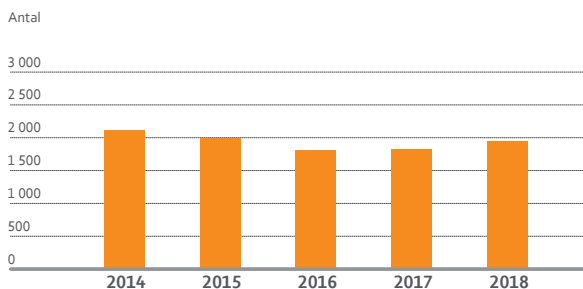
Infranords interna utbildningsenhet Infranord Academy är ackrediterad av Transportstyrelsen. Infranord Academy genomför järnvägs-tekniska utbildningar men även ledarskaps- och arbetsmiljöutbildningar i vilka etik- och jämställdhetsfrågor ingår.

Infranord Academys utbud och innehåll kvalitetssäkras löpande i syfte att erbjuda bra utbildningar med väl utvecklad pedagogik. Under 2018 uppgick antalet undervisningstimmar till 79 400 (56 161), motsvarande cirka 41 timmar per anställd (31). Ökningen beror på ett ökat antal anställda samt nya utbildningskrav från Trafikverket. 57 personer arbetar med utbildning inom ramen för Infranord Academy.

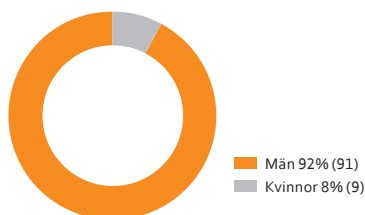
Infrapulsen ger besked om arbetsglädje och ledarskap

Infrapulsen är Infranords årliga medarbetarundersökning. Syftet med mätningen är bland annat att ge alla medarbetare en möjlighet att uttrycka sin åsikt kring trivsel, arbetsinnehåll och närmaste chef samt att delta aktivt i förbättringsdiskussioner. Resultaten från undersökningen ger värdefull kunskap om arbetsmiljön och vilka åtgärder som bör vidtas. Mätningen 2018 visar ett förbättrat resultat gällande samarbete och arbetsglädje samt att bolagets anseende som arbetsgivare har förbättrats. Målet är att öka Infranords NöjdMedarbetar Index (NMI) från 68 (2018) till 76 (2023). Ledarskapsindex (LSI) har också stigit med en enhet och är högre än motsvarande index för hela bygg- och anläggningsbranschen.

Antal medarbetare



Fördelning kvinnor och män



"Kompetensförsörjning är avgörande för Infranords långsiktiga framgång".
Susanna Vilček, kompetensstrateg.



Inmätning av spårläge,
Getingmidjan, Stockholm.
Foto: Christian Nilsson

Utöver Infrapulsen finns också en visselblåsarfunktion som en fristående kanal för att signalera oro eller oegentligheter. Under 2018 inkom totalt 6 (7) ärenden. Inga incidenter beträffande diskriminering har kommit till Infranords kännedom under 2018.

Mångfald, jämställdhet och motverkande av diskriminering

Infranord prioriterar och arbetar aktivt för jämställdhet, mångfald och motverkande av diskriminering. En jämn könsfördelning och en kultur och struktur som kännetecknas av jämställdhet är prioriterat av såväl intressenterna på sid 17 som av Infranord. Information om insatser för ökad jämställdhet framgår på sid 16 samt på sid 20.

Bolaget arbetar med att förebygga och förhindra diskriminering eftersom alla oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck,

etnisk tillhörighet, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder har rätt till en trygg, säker och hälsosam arbetsplats på lika villkor. Bolagsledningen har tydligt slagit fast att utanförskap, mobbing, trakasserier eller diskriminering inte ska förekomma, varken i relation mellan medarbetare eller i kontakter utanför företaget.

Aktiviteter som Infranord arbetat med för att minska förekomsten av diskriminering och öka jämställdheten är exempelvis utbildningsdagar där medarbetarna via reflektions- och diskussionssituationer fått en ökad kunskap om härskartekniker och likabehandling. Genom uppstart av värdegrundsarbetet har ett intensifierat arbete kring beteenden och uppförande initierats där kamratskap, gemenskap och sunt bemötande varit centralt.

Högsta ledningen ansvarar för att all form av diskriminering hanteras och följs upp. Arbetet har under året letts av säkerhetschef och personalchef. Arbetet är direkt förankrat i bolagsledningen och grundat på styrande dokument såsom Infranords hållbarhetspolicy och uppförandekod.

Stabilt låg sjukfrånvaro

Infranord har en stabilt låg sjukfrånvaro med ett utfall på 3,0 procent för 2018 (3,1). Målbilden är att sjukfrånvaron inte ska överstiga 3 procent under affärsplaneperioden fram till 2023.

Könsfördelning 31 december 2018

	Män %	Kvinnor %
Styrelse, stämмоvald	43	57
Koncernledning	58	42
Chefer affärsorganisation och stab	97	3

Infranord sätter säkerheten främst

Infranord sätter säkerhet för egen och inhyrd personal främst och lägger därför betydande resurser på säkerhetsarbete. Under 2018 påbörjades en omstart i syfte att ytterligare systematisera arbetet. Det övergripande målet är noll allvarliga olyckor.

Säkerhet har högsta prioritet för branschen och Infranord

Järnvägsentreprenadbranschen strävar efter högsta tänkbara säkerhet för de som arbetar på fältet inom underhåll och anläggning. Infranord och övriga branschaktörer samverkar med Trafikverket, Transportstyrelsen och andra organisationer. Infranord vill utveckla exempelvis branschgemensamma mätverktyg för säkerhet och arbetar med detta inom Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ) i syfte att skapa en referensram för jämförelser och bättre erfarenhetsutbyte. Infranord är även medlem i Forum för hantering av gemensamma trafiksäkerhetsrisker (FRI).

Styrning av Infranords säkerhetsarbete

Bolaget arbetar med säkerhet på alla nivåer och med en rik uppsättning verktyg. Ytterst ansvarig för säkerhetsarbetet på Infranord är VD med stöd av säkerhetschefen och säkerhetsrådet. Inom organisationen finns även en trafiksäkerhetschef samt en arbetsmiljöchef. Avsikten med säkerhetsarbetet är att eliminera eller minska risker för olycksfall samt att skapa en stark säkerhetskultur.

Säkerhetskulturen hos en organisation är ett gemensamt sätt att tänka och agera relaterat risk och säkerhet. Säkerhetskulturen ska vara en del av den övergripande företagskulturen och definieras av hur medarbetare faktiskt prioriterar och arbetar med säkerhet i verksamheten. Infranord bedömer att förutsättningar för en god säkerhetskultur finns då genomarbetade regelverk samverkar med en medvetenhet och vilja hos medarbetarna att leva efter reglerna i den dagliga verksamheten. För uppgifter om Infranords bedömning av risker förknippade med säkerhet se Riskkartan på sid 35.

Infranords säkerhetsresa

Under 2018 skedde en omstart i säkerhetsarbetet som innebär att Infranord vidtar ytterligare åtgärder för att öka säkerheten i arbetet. Säkerhetsresan är en handlingsplan som utgår från verksamhetens behov och syftar till att förändra beteenden inom säkerhet. Arbetet är uppdelat i steg som är nedbrutna i mål och aktiviteter. Under 2018 har fokus legat på att öka säkerhetsmedvetandet inom Infranord. Primärt har arbetet handlat om att följa upp efterlevnad av regler och rutiner, arbeta med en ökad inrapportering av tillbudsrapporter samt införande av nya verktyg, till exempel säkerhetsdialog.

Säkerhetsveckan

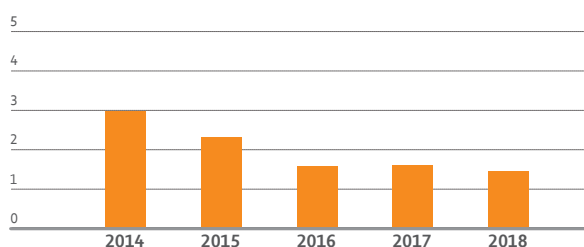
Den årliga höjdpunkten för Infranords säkerhetsarbete är Säkerhetsveckan då samtliga medarbetare vidareutbildas genom att delta i aktiviteter och föreläsningar. Även underentreprenörer och beställare bjuds in. Programmet för Säkerhetsveckan 2018 täckte in både yttre och inre säkerhetsfaktorer. Under 55 träffar över hela landet i mars 2018 diskuterades säkerhetsresan.

Uppföljning och kontroller

Genom allmänna skydds- och ordningsregler ställer Infranord krav på samtliga personer som befinner sig på Infranords arbetsplatser, även underentreprenörer. Infranord kontrollerar kontinuerligt att alla i verksamheten följer företagets regler. Åtgärder för att korrigera eventuella avvikelser ska godkännas av Infranords säkerhetschef. Vid större avvikelser genomförs ny kontroll. Skulle en underentreprenör inte uppfylla Infranords krav trots en föregående varning kan Infranord komma att avbryta samarbetet.

Antal avvikelser per kontroll

Avvikelse per kontroll



Policyer och andra styrdokument

En rad policyer och styrdokument reglerar säkerhetsarbetet som exempelvis:

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod
- Allmänna skydds- och ordningsregler
- Säkerhetsmanual



Säkerhet



Upprustning av Getingmidjan, Stockholm. Foto: Christian Nilsson

I säkerhetsarbetet ingår att göra interna revisioner med fokus på säkerhet, arbetsmiljö, miljö och kvalitet. Under 2018 genomfördes 5 (8) interna revisioner. Lärdomar och slutsatser från revisionerna vävs in i det ständigt pågående förbättringsarbetet gällande säkerhet. Dessutom genomför Trafikverket oannonserade arbetsplatskontroller. Under 2018 utförde Trafikverket 193 arbetsplatskontroller. Avvikelserna på dessa kontroller har halverats sedan 2014 och ligger nu på 1,46 avvikelser per kontroll (1,61).

Systematik ger resultat

Utbildningsinsatser i form av bland annat Säkerhetsveckan har de senaste åren bidragit till ökad säkerhetsmedvetenhet. Infranords insatser har resulterat i en minskning av olycksfrekvensen, det vill säga antalet arbetsolyckor i förhållande till antalet arbetade timmar.

Med arbetsolycka avses en olycka som sker under arbete och leder till en dags sjukskrivning eller mer. Med en olycksfrekvens för 2018 om 3,5 (5,0) nådde Infranord målet om en årlig minskning med 20 procent. Antalet inrapporterade tillbud under året har fördubblats jämfört med föregående år vilket pekar på en ökad riskmedvetenhet i organisationen.

Under 2018 inträffade sammanlagt 5 allvarliga arbetsolyckor (6). Med allvarlig arbetsolycka avses en arbetsolycka som leder till mer än 14 dagars sjukskrivning. Infranord fortsätter arbetet mot sin nollvision.

Minskad miljöpåverkan

Infranords identifierade miljöpåverkan består framförallt av utsläpp av koldioxid, spill samt till viss del även kemikalieutsläpp. För att säkerställa en kontinuerlig förbättring är bolaget certifierat i enlighet med ISO 14 001.

Utsläpp till luft

Det är framförallt Infranords och underentreprenörers arbetsmaskiner och bilar som har en stor miljöpåverkan genom utsläpp till luft. Infranord har som långsiktigt miljömål att få ner de egna utsläppen av koldioxid med 15 procent till 2021 jämfört med genomsnittet för 2014/2015 som uppgick till 12,4 kiloton. Under 2018 uppgick de totala utsläppen av koldioxid i Infranords verksamhet till 11,2 kiloton (9,2). Ökningen följer verksamhetens arbetsvolym och arbetsinsatsernas karaktär.

Utbyte av personbilar och tyngre fordon

Genom att byta ut äldre fordon mot nya minskas utsläpp. Under 2018 byttes 331 (205) persondieselbilar och lätta lastbilar ut till en anskaffningskostnad av cirka 115 (71) miljoner kronor. Nya tunga fordon uppfyller kraven för EURO 6.

Utsläpp av olja och bränsle till mark

Genom systematiskt underhåll av maskiner samt dagliga kontroller minskar Infranord risken för spill till mark. Varje fordon är utrustat med en oljeakutväska och har biologiskt nedbrytbar hydraulolja i sina system. Under 2018 uppgick de totala spillen till mark till 423 liter (392) hydraul-, transformatorolja och diesel, fördelat på 14 (21) tillfällen i Sverige och Norge. Rapporterade händelser ligger i ett intervall från 3 till 301 liter (1 till 70).

Farliga ämnen

Godkända kemikalier listas i Infranords kemikaliehanteringssystem, Infrachem. Där upprättar varje projekt en kemikalielista och förbrukningen registreras.

Miljökrav på underentreprenörer

Alla underentreprenörer som arbetar på Infranords arbetsplatser ska följa Infranords uppförandekod och ansvara för att miljökraven (utsläpp till luft och vatten, kemikalieanvändning, avfallshantering, buller, damm med mera) följs genom att välja rätt material och utrustning samt att hantera dem på ett korrekt sätt. Utöver specificerade krav kan utökade miljökrav komma att ställas vilket sker i samband med avrop och tecknande av avtal.

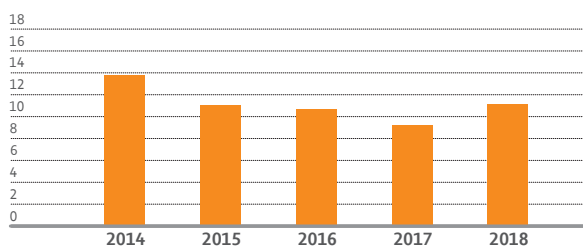
Alla underentreprenörer som arbetar för Infranord ska intyga efterlevnad av kontraktsvillkor innan arbeten påbörjas. De får en introduktion om specifika risker, regler och arbetsätt avseende miljö på den aktuella arbetsplatsen och för aktuellt uppdrag. För detta ansvarar platsledningen. Underentreprenören skall följa projekt-specifika planer för miljö. Infranord utför intern miljörevision som även omfattar underentreprenörer.

Styrning av Infranords miljöarbete

Arbetet med att få ner utsläppen och minska risken för spill leds av Infranords säkerhetschef med hjälp av miljö- och kvalitetschef.

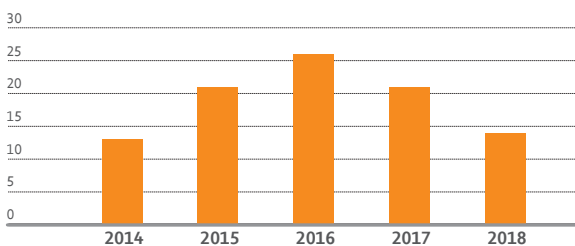
Utsläpp CO₂, kiloton

Kton



Spill till mark, antal

Antal





Sensorer på och i anslutning till spår för registrering av data.

Infranord partner i projekt om framtidens underhåll

Punktlig tågtrafik, färre störningar, bättre tillgänglighet, högre kvalitet och ett effektivare järnvägsunderhåll är målen med projektet ePilot. Projektet bygger på samverkan mellan infrastrukturägare, järnvägsföretag, entreprenörer, underhållsverkstäder, leverantörer, innovatörer samt Järnvägstekniskt center (JVTC) vid Luleå tekniska universitet.

ePilot är ett utvecklings- och implementeringsprojekt som ska leda till förbättrat järnvägsunderhåll med hjälp av ett gemensamt beslutsstöd. Utifrån en plattform med förädlad och anpassad information som är tillgänglig för alla deltagare skapas en helhetsuppfattning om tillståndet i anläggningen. Resultaten ska på sikt kunna användas i hela det svenska järnvägssystemet.

Sensorer under och ovanpå tåg

I ett drygt tiotal delprojekt testas olika sätt att mäta fel eller begynnande fel genom mätinstrument monterade undertill och ovanpå tåg. Också mätinstrument med ljudupptagning direkt i spårmiljöer har använts. Utmaningen är att hitta och avhjälpa begynnande fel innan de genererar tågstörningar samt att mäta resultatet från olika underhållsåtgärder och därmed förbättra dem.

Nya affärsmöjligheter för Infranord

Kostnaden för förebyggande underhåll utgör en bråkdel av kostnaden för att avhjälpa fel som redan uppstått. Reparationer innebär också en oplanerad störning som ofta gör att tågen inte kommer fram enligt tidtabell. Med ePilot ska verksamheten få stöd för att planera rätt underhållsåtgärd, till rätt kostnad och i rätt tid.

"Digital teknik ger Infranord tillgång till data som öppnar upp för nya affärsmöjligheter genom att vi kan visa på var underhållsbehovet är som störst. Det ger oss ett bra underlag för ett förebyggande underhåll som leder till färre störningar, högre kvalitet och tåg i tid, något som gagnar alla parter, inte minst resenärerna," säger Roland Bång, teknikansvarig Bana på Infranord.



Projektet ePilot

Sunda affärer och hållbar leverantörsbas

En hållbar leverantörsbas är av avgörande betydelse för Infranords långsiktiga utveckling och är helt nödvändig sett ur ett lönsamhetsperspektiv. Hållbara leverantörer tål påfrestningar, är anpassningsbara och förändringsbenägna.

Infranords ansvar som inköpare

Kostnader för material och inhyrning av personal motsvarar mer än hälften av Infranords omsättning årligen. Därför är det av stor vikt för både Infranord och branschen att leverantörer och underentreprenörer lever upp till högt ställda krav på etik, säkerhet, miljöhänsyn, sociala relationer och arbetsvillkor.

Ökad förhandlingsstyrka och hållbara leverantörer

Infranord eftersträvar ökad förhandlingsstyrka och samtidigt en mer hållbar leverantörsbas. I de planerade åtgärderna ingår en digitalisering av den godkännandeprocess som potentiella leverantörer genomgår.

Infranord har tydliga krav på leverantörer

För närvarande inleds godkännandeprocessen för leverantörer som träffar nationella ramavtal och projektspecifika avtal med Infranord med en egendeclaration beträffande till exempel inhyrd personal, kollektivavtal, säkerhets- och miljörutiner, fordon och underentreprenörer. Om leverantören godkänns träffas ett leverantörsavtal där leverantören undertecknar ett åtagande att efterleva Infranords uppförandekod. Avtalsmallarna uppdateras kontinuerligt när nya krav eller andra villkor tillkommer.

Samtliga avtalsbundna leverantörer har undertecknat Infranords uppförandekod.

Utvärdering och uppföljning genom revisioner

Leverantörer utvärderas kontinuerligt enligt en revisionsplan. Under 2018 gjordes 2 (4) leverantörsrevisioner. Inga avvikelser från avtal konstaterades.

Stor vikt läggs vid styrning och system för säkerhetsarbete. Uppstår misstanke om avvikelse inspekteras arbetsplatsen.

Policy för att motverka mutor och korruption

För att säkerställa en långsiktigt hållbar och trovärdig affär har Infranord nolltolerans vad gäller mutor och korruption. Infranord har valt att anta byggindustriernas och branschens gemensamma överenskommelse för att motverka mutor och korruption, ÖMK. Syftet med ÖMK är att skapa ett branschgemensamt förhållningssätt vad gäller samverkan mellan leverantörer och beställare. För Infranord är det en fördel att anta samma förhållningssätt som övriga aktörer i branschen då det minskar risken för mutor, korruption och jäv. Ett fåtal mindre avvikelser har utretts under 2018.

Styrning av Infranords arbete mot korruption

ÖMK har under året kommunicerats via bolagets internwebb och även till samtliga nyanställda via Infranords välkomstinformation. Ytterst ansvarig för att sprida denna information inom organisationen samt att se till att den efterlevs är CFO med hjälp av inköpschef och chefsjurist.



Växel i väntan på montering för dubbelspår, Kristianstad. Foto: Hasse Bengtsson

Leverans med hög kvalitet

Infranord är verksam inom såväl underhåll som anläggning vilket medför kvalitets- och samordningsfördelar. Infranords resursutnyttjande optimeras då Infranords personal kan växla mellan underhålls- och anläggningsprojekt.

Bred närvaro och heltäckande erbjudande

Med sin geografiska täckning kan Infranord erbjuda tjänster inom anläggning och underhåll över hela landet. Vid utgången av 2018 hade Infranord 16 av Trafikverkets cirka 30 basunderhållskontrakt vilket gör Infranord till den ledande aktören på området i Sverige. Kontrakten svarar för Infranords basbeläggning och ger bolaget en bred närvaro.

Med sina avancerade järnvägsmaskiner, prefabricerade järnvägsprodukter, teknikbyggnader och järnvägsverkstäder för underhåll och återvinning har Infranord en unik position på marknaden. Medarbetarnas långa erfarenhet av den svenska järnvägsanläggningen och bolagets egna maskiner särskiljer Infranord från konkurrenterna.

Underhåll för störningsfri trafik

Vanliga tjänster inom Infranords underhållsverksamhet är besiktning, avhjälpning av signalfel, lagning av trasiga kontaktledningar, reparation och riktning av räls och växlar, komponentbyten, påfyllning av banvallen med ballast (makadam) och sist men inte minst röjning av snö och vegetation.

Spetskompetens inom anläggning

Infranord är en helhetsleverantör inom anläggning och erbjuder tjänster inom ban-, el-, signal- och telearbeten samt elkraftinstallationer. Det innebär att Infranord svarar för nyanläggning och byten av spår, slipers och växlar, ny- och ombyggnation av signalsystem och ställverk, kontaktledningsarbeten samt komplexa signalinstallationer.

Ombyggnation av järnvägsanläggningen med arbete nära pågående spårtrafik tillhör de mest utmanande arbetena inom järnvägsteknik och fordrar spetskompetens och många års erfarenhet.

Infranord tar vanligen helhetsansvar för anläggningsuppdrag. I projekt som involverar flera trafikslag - till exempel gällande knutpunkter för trafik i storstäder - blir det allt vanligare att järnvägsentreprenörer som Infranord samarbetar med till exempel byggentreprenörer.

Utvecklingen under 2018

Underhåll

Intäkterna för verksamhetsområdet Underhåll uppgick under 2018 till 2 731 miljoner kronor (2 341) vilket motsvarade 64,5 procent (58,5) av Infranords totala intäkter.

Infranord erhöll under 2018 nya order avseende underhållstjänster till ett sammanlagt värde av 7 miljoner kronor (647).

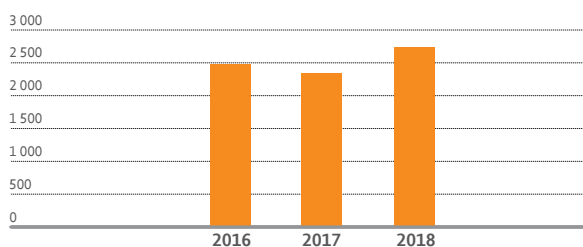
Anläggning

Intäkterna uppgick under 2018 till 1 441 miljoner kronor (1 605) för verksamhetsområdet Anläggning. Det motsvarade 34,0 procent (40,1) av Infranords totala intäkter 2018.

Under 2018 fick Infranord nya anläggningsorder till ett sammanlagt värde av 1 172 miljoner kronor (1 182).

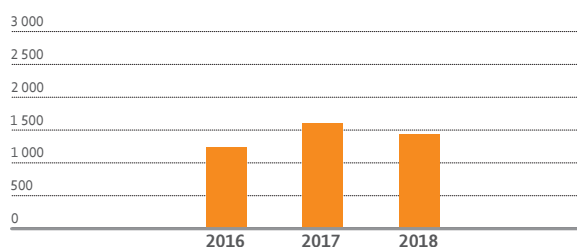
Intäkter underhållskontrakt

MSEK



Intäkter anläggningskontrakt

MSEK





Årets Projekt 2018

Infranords utmärkelse Årets Projekt tilldelades för år 2018 basunderhåll järnväg Västkustbanan Väst med juryns motivering:

Projektet har på ett föredömligt sätt arbetat med säkerhet och lönsamhet i fokus och på så sätt lyckats vända ett initialt lönsamhetsproblem till ett mycket bra resultat. Volymen i projektet ökade med cirka 33 procent under året vilket är en effekt av ett tydligt ledarskap, bra framdrift i projektet, hög medarbetarkompetens och en proaktiv lösningsorienterad kunddialog. Projektet har genomförts av högt säkerhetstänk där samtliga genomförda arbetsplatskontroller gått genom platschef och arbetsledare som snabbt hanterat handlings-

planer när avvikelser uppstått. Platschef Patrik Kriborg representerar ett mycket gott ledarskap och har ett av Infranords högsta NöjdMedarbetarIndex. Projektet erhöll nedan kundutlåtande: *”Vi har ett mycket bra samarbetsklimat. Vi har en ärlig och rak kommunikation med respekt för varandras roller. Båda parter löser problem och hittar gemensamt lösningar för att nå bästa möjliga resultat.”*

Components och Mät

Enheterna Components och Mät stödjer Infranords underhålls- och anläggningsverksamheter med tjänster och produkter samt levererar även till kunder utanför bolaget.

Infranord Components

Infranord Components är Sveriges modernaste järnvägsverkstad och en ledande leverantör av prefabricerade järnvägskomponenter.

Components primära uppdrag är att stödja Infranords projekt men Components levererar även till såväl Trafikverkets materialservice som till andra entreprenörer. Infranord Components tillhandahåller främst kontaktledningsprodukter och teknikbyggnader för elkraft-, tele- och signalsystem. Produkterna färdigställs så långt det är möjligt i verkstaden för att minska tiden för installation ute i spåret.

Under året har Infranord Components levererat kontaktledningsprodukter för 16 mil järnväg samt 30 teknikhus, 30 kurar och 870 färdig installerade skåp för signal- och elkraftsanläggningar.

Infranord Components har vunnit en upphandling beträffande teknikhus till Trafikverkets första utrullning i det stora ERTMS-projektet (European Rail Traffic Management System). Det innebär att Infranord tillsammans med Trafikverket kan komma att sätta standarden för framtida teknikhus.

Återvinning för hållbar järnväg

Infranord Components har en djupgående och bred kunskap om hur olika järnvägskomponenter kan återvinnas och renoveras. Infranord Components hanterar allt från räls och komponenter monterade under 50-talet till modern digitaliserad teknik.

Mätenheten

Utöver underhåll och anläggning av järnväg har Infranord en särskild enhet för maskinella mättjänster och oförstörande provning. Mät-enheten erbjuder olika typer av mättjänster och provning av räls. Löpande mätningar och kontroller av spåranläggningen ökar trafik-säkerheten och underlättar planering av underhållsarbeten.

Mätenheten är fristående från annan verksamhet inom Infranord för att kunna vara en oberoende part i samband med upphandlingar och leveransuppföljning.

Avancerad mätteknik

Infranords mätenhet har flera tekniskt avancerade mätfordon som hanteras av kunnig och specialutbildad personal. Spårets läge, kontaktledningarnas status, räls slitage och ballastprofil är bara några exempel på vad Infranord kan kontrollera snabbt och effektivt. Moderna mätvagnar mäter allt i en och samma körning i hastigheter upp till 200 km/h. Infranord strävar ständigt efter att utveckla sina mätsystem för att kunna leverera mätvärden med ännu högre kvalitet.

Spårbara mätningar ger säkra järnvägar

Infranord har avtal med Trafikverket för att utföra periodiska mätningar på järnvägsnätet. De periodiska mätningarna syftar till att trygga säkerheten och komforten för tågpassagerare samt till att få fram underlag för budgetering och planering av underhåll.



Öresundståg passerar perrong, Malmö C, Citytunneln. Foto: Hasse Bengtsson

Produktionsstöd

Enheten Produktionsstöd ansvarar dels för att samtliga regioner har tillgång till maskiner och operatörer samt dels för den övergripande planeringen av maskinpark och personal. Maskinparken omfattar över 500 maskiner av vilka 370 används både vid anläggnings- och underhållsarbeten.

Mångsidig maskinpark för alla behov

Infranords operativa verksamhet är indelad i fyra regioner där regioncheferna leder både underhålls- och anläggningsverksamheterna inom respektive region. Enheten Produktionsstöd svarar för att regionerna har maskinella resurser för sina underhålls- och anläggningsarbeten. Maskinparken rymmer allt från mindre obemannade enheter till bemannade diesellok, spårriktare, ballastplogar samt strategiska maskiner för insatser i större investerings- och reinvesteringprojekt.

Med över 500 maskiner av olika slag har Infranord en betydande kapacitet och kan snabbt etablera sig med maskintjänster där bolaget ska utföra uppdrag. Bredden i Infranords erbjudande samt kompetensen och förmågan att bemanna och underhålla maskinerna ger bolaget en stark position på marknaden.

SVM1000 är en maskin som Infranord är ensam om på den svenska marknaden. Maskinen kan bygga 1 600 meter järnväg per dag. Motsvarande arbete med konventionell utrustning tar fyra dagar och kräver fyra grävmaskiner.

Upprustning och modernisering

Produktionsstöd intensifierar arbetet med att investera i nya maskiner, fasa ut äldre samt rusta upp och modernisera maskinparken för att möta den ökade efterfrågan på bolagets underhålls- och anläggnings-tjänster.

I november skrev Infranord under ett beställningsavtal för sex nya specialrälsbilar. Bilarna är tvåvägsfordon, det vill säga landsvägsfordon som även har järnvägshjul och kan framföras både på allmänna vägar och järnväg. Specialrälsbilar används främst för svetsarbeten men även för snösopning och besiktning av spår.



”Vi har beställt Volvolastbilar med automatisk växellåda som klarar dagens höga miljökrav” säger Johanna Stranning, teknisk projektledare på Infranord. Foto: Tamas Wolf



Spårbyggnad för dubbelspår, Kristianstad. Foto: Hasse Bengtsson

Risker och riskhantering

Infranord arbetar kontinuerligt med att identifiera och hantera olika typer av risker. I samband med affärsplaneprocessen görs årligen en större översyn av risker som kan ha stor påverkan på Infranord.

Infranords affärsverksamhet är i huvudsak exponerad för marknadsrisker, operativa risker, finansiella risker och hållbarhetsrisker.

Till marknadsriskerna hör politiska risker. Infranords största kunder i Sverige och Norge är Trafikverket respektive motsvarigheten i Norge (Bane NOR). Deras investeringsvolymers styrs ytterst av politiska beslut, liksom eventuell konkurrensutsättning av verksamheter (eller tillbakadragande av konkurrensutsättning). Till marknadsriskerna hör även risk för bristande resurser i form av personal och maskiner samt hårdnande konkurrens.

Operativa risker är framförallt säkerhetsrisker och risker förknippade med brister i förfrågningsunderlag, kontrakt och projektstyrning. Hanteringen av säkerhetsriskerna finns beskriven i detalj på sid 22-23.

Finansiella risker är främst kopplade till likviditetsplanering och valutahantering. En detaljerad beskrivning av Infranords finansiella risker och hanteringen av dem finns i not 4, på sid 64.

Hållbarhetsrisker är framförallt säkerhetsrisker och risker för överträdelser av miljöbestämmelser samt lagar och regler beträffande medarbetare, sociala förhållanden (bland annat fysisk och psykosocial arbetsmiljö), mänskliga rättigheter och affärsetik. Dessa risker och hanteringen av dem är närmare beskrivna i avsnittet "Hållbart företagande" på sid 20-27.

Väsentliga risker

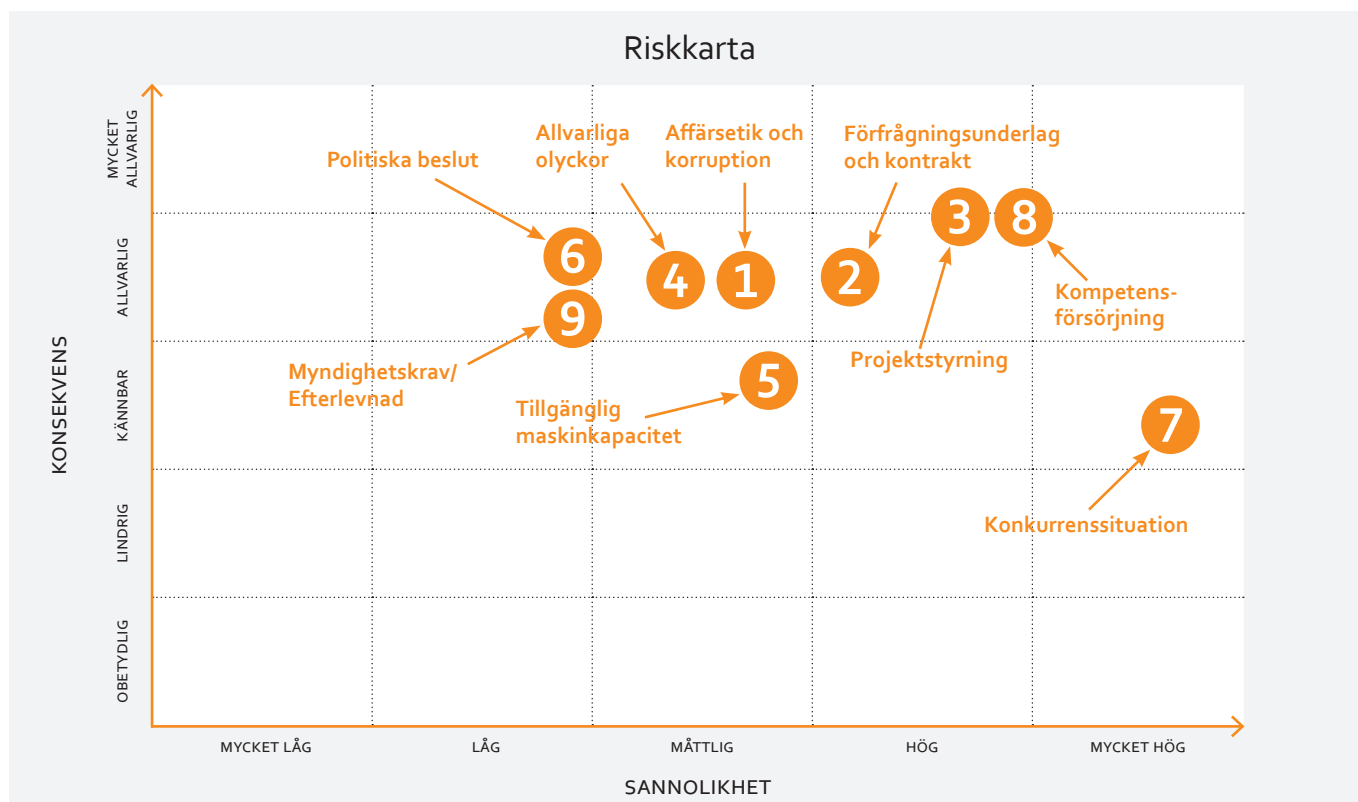
I samband med affärsplaneprocessen görs årligen en större översyn i syfte att identifiera risker som kan få stor påverkan på Infranord. Riskkartan på nästa sida visar utfallet av den senaste analysen hösten 2018.

Tre hållbarhetsrelaterade risker bedömdes som väsentliga: säkerhet, affärsetik och korruption samt efterlevnadsrisk och oförmåga att uppfylla myndighetskrav. På sid 20-27 finns en närmare beskrivning av dessa risker, vilka policyer de omfattas av, hur de hanteras och utfallet av arbetet med att eliminera eller minska dem.

Ansvar för koncernens riskhantering

Minst en gång per år gör koncernledningen en riskanalys och uppdatering av riskkartan med hänsyn till externa förutsättningar samt interna förändringar. Detta arbete granskas och fastställs av styrelsen och utgör en grund för affärsplanarbetet.

Hantering av risker sker i det löpande arbetet och på flera olika nivåer. På processnivå ansvarar processägaren för att identifiera och hantera kritiska risker som kan påverka Infranords verksamhet. Detta gäller både för huvudprocesserna och stödprocesserna, från anbud till utvärdering.



RISKER

Benämning	Beskrivning	Åtgärder
1 Affärsetik och korruption	Risk att förlora anseende och därmed position på marknaden vid brister i affärsetik, vid brott mot mutlagstiftning eller konkurrenslagstiftning.	Inkludera Infranords förväntningar kring detta i kommunikationsplanen inklusive introduktionsutbildningar och i arbetet med den strategiska aktiviteten "Kulturbyggande".
2 Förfrågningsunderlag och kontrakt	Risk kopplad till brister i förfrågningsunderlag och otydligheter i kontrakt. Risk för tappade affärer, felkalkylerade priser och höga tvistekostnader.	Identifiera områden som behöver förtydligas inom ramen för anbudsarbetet. Dialog med branschen (gm FSJ) för att tydliggöra om åsikten delas av andra eller är "Infranordspecifik". Dialog med kunden som representant för branschen.
3 Projektstyrning	Brister i projektstyrning och uppföljning leder till sämre lönsamhet och negativ påverkan på arbetsmiljön bland annat vad gäller säkerhet.	Analysera behovet av ändringar i styrning, systemstöd, utbildning med mera för att säkerställa en professionell projektstyrning från anbud till avslut och utvärdering.
4 Allvarliga olyckor	Farlig arbetsmiljö innebär risk för allvarliga olyckor som i värsta fall kan leda till dödsfall.	Fortsatt förstärkt kommunikation av "Säkerheten först" i alla kanaler. Stärk säkerhetskulturen i enlighet med det strategiska fokusområdet.
5 Tillgänglig maskinkapacitet	Affärsprojekt påverkas negativt om inplanerade maskiner och fordon inte finns tillgängliga. Infranords kunder störs när projekten inte kan genomföras enligt plan. Lönsamheten kan påverkas negativt.	Implementera Strategisk utvecklingsplan för Produktionsstöd inkl investeringar i maskiner. Utnyttja de möjligheter till effektiv planeringsprocess som den nya organisationen ger.
6 Politiska beslut	Politiska beslut som påverkar Infranords affär.	Kontinuerlig bevakning och dialog i aktuella politiska frågor.
7 Konkurrenssituation	Hårdare konkurrens med förändringar i bolag och nya konkurrenter med andra förutsättningar.	Konkurrentbevakning. Inkludera analys av förlorade och erhållna kontrakt i den stärkta projektstyrningen. Stärkt konkurrenskraft med förbättrad effektivitet, projektstyrning och affärsprioritering.
8 Kompetensförsörjning	Risken avser kompetensbrist som bedöms som Infranords största risk på längre sikt.	Skapa en attraktiv arbetsplats enligt det strategiska fokusområdet. Bidra aktivt till branschens attraktionsförmåga via branschorganisationer. Fortsatt implementering av beslutad kompetensförsörjningsplan.
9 Myndighetskrav/Efterlevnad	Risk att misslyckas med att uppfylla krav från myndigheter samt bristande efterlevnad av normer.	Aktivt delta i dialogen kring regelverken så att motstridiga och kontraproduktiva regelverk elimineras. Stärka säkerhetskulturen i Infranord enligt det strategiska fokusområdet.

Växande efterfrågan gynnar Infranord

Stark marknad

Efterfrågan på transporter fortsätter att växa, såväl inom persontrafik som godstrafik, där järnvägen står för ett fossilfritt och hållbart alternativ. Den nationella planen för intensifierat underhåll och ökade reinvesteringar i Sveriges järnväg, medför att efterfrågan på entreprenadtjänster inom sektorn kommer att växa. Riksdagens beslut kom under våren 2018 och innebär en kraftig ökning av medelstillelningen till Trafikverket under de närmaste 10 åren. Ökningen syftar till upprustning av järnvägssystemet med sikte på bättre kapacitet och punktlighet. I regeringens 73-punktsprogram från januari 2019 aviseras också en möjlig satsning på höghastighetståg, där finansieringen dock inte är klarlagd.

Under 2018 initierade infrastrukturministern en utredning om hur Infranords basunderhållskontrakt skulle kunna överföras till Trafikverket. Utredningen ska lämna sin rapport i augusti 2019 och bedöms påverka bolaget och marknaden tidigast 2021.

I Norges nationella plan för perioden 2018 - 2029 satsas på en liknande kapacitetsökning som i Sverige. I Norge är endast anläggningsverksamheten avreglerad. Samtidigt pågår en strukturrationalisering genom både specialisering och samgåenden av entreprenadföretag i båda länderna.

Marknaden för järnvägsentreprenader har under 2018 varit god, men med något färre förfrågningar från Trafikverket än



tidigare år. Under 2019 förväntas en ökning av antalet uppdrag och Infranord har goda möjligheter att behålla och eventuellt öka sin marknadsandel.

Den begränsande faktorn, som hela den svenska järnvägsbranschen är starkt medveten om och arbetar med, är kompetensförsörjning. Infranord har sedan länge satsat på fortbildning genom Infranord Academy, vilken nu utvecklas. Dessutom togs en kompetensförsörjningsplan fram under 2018.

Stark organisation

Under 2018 har bolagets organisation förändrats i syfte att öka koncernledningens närhet till och engagemang i bolagets affärer. Ett gediget arbete har dessutom genomförts för att samla organisationen bakom gemensamma värderingar, med syfte att nå de uppsatta hållbarhetsmålen.

samma värderingar, med syfte att nå de uppsatta hållbarhetsmålen.

En av Infranords kärnkompetenser är projektstyrning, där bolaget under ett flertal år stadigt förbättrat sina rutiner och prognoser. Den absoluta merparten av bolagets entreprenader går numera enligt plan, både som leverans mot kund och lönsamhetsmässigt. Under 2018 genomfördes ett projekt, där kunden visserligen är nöjd med leveransen, men där ansträngningarna för att åstadkomma detta ledde till kraftiga kostnadsöverdrag med starkt negativ inverkan på resultatet. Projektet har analyserats på djupet, ett flertal rutinförbättringar har identifierats och en handlingsplan har upprättats. Styrelsen har varit involverad i analysen och är förvissad om att de lärdomar man fått kommer att leda till ytterligare förbättringar i bolagets projektstyrning framöver.

Under hösten meddelades att bolagets VD, Helene Biström slutar på Infranord. Jag och styrelsen vill rikta vårt tack till henne och till Infranords alla medarbetare för stort engagemang och goda insatser under året. Jag vill samtidigt hälsa Infranords tillträdande VD Henrik Löfgren välkommen.

Solna, mars 2019

Eva Färnstrand, styrelseordförande

Finansiella rapporter

Innehåll

38	Förvaltningsberättelse
42	Bolagsstyrningsrapport
46	Styrelse
48	Ledningsgrupp
49	Koncernens resultaträkning
49	Koncernens rapport över totalresultat
50	Koncernens balansräkning
52	Koncernens förändringar i eget kapital
53	Koncernens kassaflödesanalys
54	Moderbolagets resultaträkning
54	Moderbolagets rapport över totalresultat
55	Moderbolagets balansräkning
57	Moderbolagets förändringar i eget kapital
58	Moderbolagets kassaflödesanalys
59	Noter
79	Femårsöversikt
81	Revisionsberättelse

Notförteckning

59	NOT 1	Allmän information
59	NOT 2	Väsentliga redovisningsprinciper
64	NOT 3	Viktiga uppskattningar och bedömningar
64	NOT 4	Finansiell riskhantering och finansiella instrument
66	NOT 5	Verksamhetsområden
67	NOT 6	Övriga rörelseintäkter
67	NOT 7	Övriga kostnader
67	NOT 8	Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning
67	NOT 9	Operationell leasing
68	NOT 10	Anställda och personalkostnader
69	NOT 11	Finansiella intäkter
70	NOT 12	Finansiella kostnader
70	NOT 13	Skatt på årets resultat
70	NOT 14	Resultat per aktie
70	NOT 15	Goodwill
70	NOT 16	Balanserade utvecklingskostnader
71	NOT 17	Byggnader och mark
71	NOT 18	Maskiner och andra tekniska anläggningar
71	NOT 19	Inventarier, verktyg och installationer
71	NOT 20	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar
72	NOT 21	Andelar i koncernföretag
72	NOT 22	Uppskjutna skattefordringar
72	NOT 23	Långfristiga fordringar
73	NOT 24	Varulager
73	NOT 25	Entreprenadavtal
73	NOT 26	Kundfordringar
74	NOT 27	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
74	NOT 28	Förslag till vinstdisposition
74	NOT 29	Skulder till kreditinstitut
74	NOT 30	Avstämning av skulder (koncern)
75	NOT 31	Avsättningar
76	NOT 32	Pensioner
77	NOT 33	Checkräkningskredit
77	NOT 34	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
78	NOT 35	Transaktioner med närstående
78	NOT 36	Ställda säkerheter
78	NOT 37	Händelser efter balansdagen
78	NOT 38	Definitioner och förklaringar

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Infranord AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2018.

Om Infranord

Infranord är det ledande järnvägsentreprenadbolaget i Sverige och en av de största aktörerna i Norge. Bolaget utför basunderhåll av järnvägsanläggningar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt relaterade till järnväg. Infranord bedriver verksamhet genom moderbolaget Infranord AB i Sverige samt genom det helägda dotterbolaget Infranord Norge AS i Norge.

Infranord är en leverantör av järnvägstekniska tjänster och entreprenader på den skandinaviska marknaden. Infranords målsättning är att möjliggöra säkra, punktliga och hållbara järnvägs transporter till nytta för kunder, ägare och samhälle.

Marknad

Infranords huvudmarknad utgörs av järnvägsrelaterade tjänster inom basunderhåll samt anläggning. Under 2018 har inga större förändringar skett av marknadsläget.

Investeringar i och underhåll av järnvägen har varit i fortsatt fokus i både Sverige och Norge. I båda länderna finns långsiktiga nationella planer för transportsystemen framtagna, vilka inkluderar såväl nybyggnation av infrastruktur som ökade medel för basunderhåll av järnvägsnätet.

Sverige

Regeringen har aviserat en satsning på höghastighetståg mellan Göteborg och Stockholm. Det råder fortsatt stor osäkerhet om bland annat byggkostnaderna och en debatt förs om samhällsnyttan. Effekterna av bristande underhåll har också belysts i media vid ett flertal tillfällen, främst i samband med händelser som medfört större trafikstörningar. Regeringen fastställde den 31 maj 2018 Nationell plan för transportsystemet som bland annat innehöll ökade investeringar i järnvägsnätet. Det är oklart exakt vilka upphandlingar som kommer att nå marknaden under 2019 men volymen bedöms positiv under det kommande året. Den totala omsättningen inom Infranords huvudmarknad i Sverige beräknas öka under det närmaste året och uppgå till drygt 10 miljarder kronor. Ökningen förväntas framförallt ske inom reinvesteringar. Konkurrensen på den svenska marknaden är fortsatt hård men en viss konsolidering har skett under året. Intresset från nya utländska aktörer märks främst vid större upphandlingar.

Norge

Den norska marknaden är konkurrensutsatt när det gäller nyanläggning av järnväg. Det har fattats beslut om ökade investeringar för utveckling av järnvägen. Enligt den nationella transportplanen för 2014–2023 planeras en rad omfattande projekt för järnvägsnätet. Av den totala marknadsvolymen beräknas drygt 30 procent hamna inom Infranords affärsidé, vilket motsvarar 3–3,5 miljarder norska kronor per år. Under 2018 har ett par större anbud kommit ut på

förfrågan och under 2019 väntas flera upphandlingar som kan få effekt på entreprenadvolymerna i Norge från 2020 komma ut på förfrågan. Det är också beslutat att successivt konkurrensutsätta järnvägsunderhållet. Den första sträckningen planeras att komma ut på förfrågan 2021.

Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick under året till 3 418 MSEK (3 749). Nedgången beror delvis på att lägre volymer har upphandlats i jämförelse med föregående år.

Orderstocken vid slutet av året uppgick till 6 439 MSEK (7 255). Av den totala orderstocken beräknas 2,6 miljarder kronor att levereras under 2019 (2,6). Under 2018 har Infranord tecknat ett par större kontrakt med Trafikverket. Dels ett kontaktledningsbyte på sträckan Gällivare-Kiruna med ett ordervärde på 106 MSEK och dels en BEST-entreprenad på Kardonbanan med ett ordervärde på 92 MSEK. Infranord tilldelades under fjärde kvartalet ett avtal avseende Varbergstunneln på Västkustbanan.

Infranord Norge AS är en etablerad leverantör av anläggningsarbeten. Under året har upphandlade volymer minskat jämfört med tidigare år, men i juni tecknades kontrakt med Bane NOR om en upprustning på Solørbanan med ett ordervärde på 23 MNOK.

Intäkter och resultat

Koncernens intäkter uppgick under året till 4 236 MSEK (4 003). Intäkterna på den svenska marknaden var högre än föregående år medan omsättningen på den norska marknaden minskade på grund av färre pågående projekt.

Rörelseresultatet för året uppgick till 113 MSEK (174) vilket är en minskning med 61 MSEK från föregående år. Resultatet för året påverkades negativt av en betydande nedskrivning i ett anläggningsprojekt.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 133 MSEK (225). Ett lägre resultat bidrog negativt med 63 MSEK.

Kassaflödet från förändringar i rörelsekapitalet uppgick till -35 MSEK (-147). Högre upparbetade ej fakturerade intäkter påverkade till största del det negativa flödet från förändringen i rörelsekapitalet, -160 MSEK. Den negativa påverkan av rörelsekapitalsförändringen finansierades genom ett högre nyttjande av checkkrediten.

Nettoflödet avseende förvärv och avyttring av materiella anläggningstillgångar uppgick till -12 MSEK(20). Investeringar i finansiella anläggningstillgångar påverkade kassaflödet med -58 MSEK (-55).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick netto till -28 MSEK (-90). De ingående delarna i finansieringsverksamheten var utbetald utdelning som uppgick till -67 MSEK (-84), amortering

av leasingsskuld om -36 MSEK (-22) samt nyttjande av checkräkningskredit om 76 MSEK (18).

Koncernens kassaflöde för året var 1 MSEK (-48).

Säsongsvariationer

Verksamheten inom Infranord påverkas av stora säsongsmässiga variationer, bland annat till följd av vädret. Normalt är därför vinterhalvåret svagare än resten av året.

Detta innebär att resultatet inte upparbetas linjärt utan merparten av resultatet upparbetas under det andra och tredje kvartalet.

Säsongsvariationer medför även väsentliga effekter på likviditeten och rörelsekapitalets storlek. Kundfordringarna är normalt högre under tredje och fjärde kvartalet men får en positiv effekt på kassaflödet och likviditeten under första kvartalet.

Finansiell ställning och likviditet

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 5 MSEK (4).

Koncernens räntebärande skulder utgörs av finansiell leasingsskuld uppgående till 260 MSEK (180) varav kortfristig del var 43 MSEK (32).

Moderbolaget har en beviljad checkkredit på 300 MSEK (300) vilken vid periodens utgång var utnyttjad med 94 MSEK (18). Koncernens räntebärande nettoskuld vid periodens utgång var 350 MSEK (195).

Per den 31 december 2018 uppgick det egna kapitalet i koncernen till 839 MSEK (823) och soliditeten till 38,4 procent (40,9).

Investeringar, avyttringar och förvärv

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar, inklusive pågående investeringar, uppgick till totalt 139 MSEK (97). Av detta belopp utgör 18 MSEK (18) egenfinansierade investeringar. 121 MSEK (79) avser nyupptagen finansiell leasing, varav huvuddelen var investeringar för modernisering av fordonsparken.

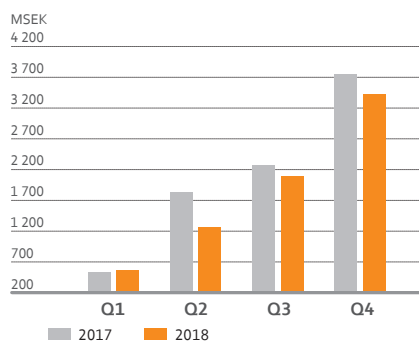
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar uppgick till 58 MSEK (55) och avser förvaltningstillgångar i en pensionsplan. Koncernen redovisar nettovärdet av förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelse som en tillgång med 153 MSEK (126) under finansiella anläggningstillgångar.

Personal

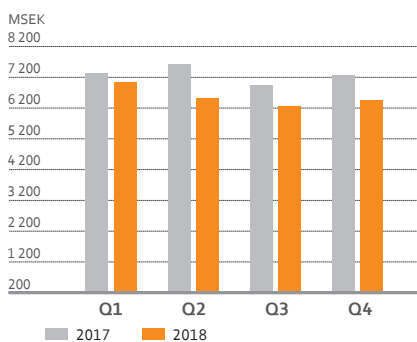
Antal anställda i koncernen var vid årets utgång 1 942 (1 825) varav 92 procent (91) var män och 8 procent (9) kvinnor.

Infranord står inför betydande pensionsavgångar de kommande åren och arbetar aktivt med att säkerställa erfarenhetsöverföring och utbildning för att bibehålla och utveckla unik kompetens i organisationen.

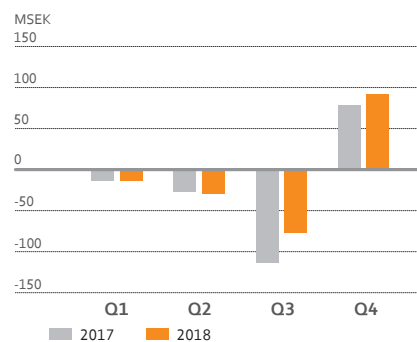
Orderingång, ackumulerat



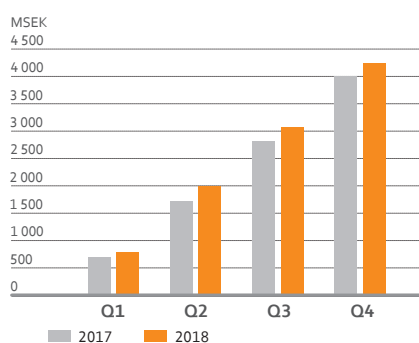
Orderstock, ackumulerat



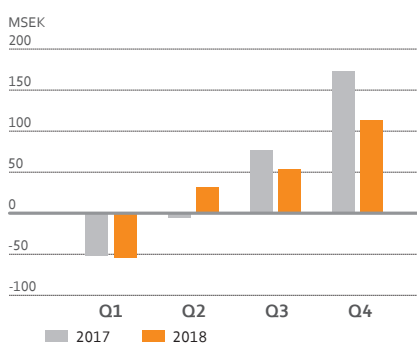
Kassaflöde, ackumulerat



Intäkter, ackumulerat



Rörelseresultat, ackumulerat



Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inom Infranord är bedömning och hantering av risker en del av det löpande arbetet. Riskbedömning sker exempelvis vid anbudsarbete, genomförande av affärsprojekt, i samband med organisationsförändringar och vid investeringar.

De huvudsakliga riskområden som har identifierats är relaterade till Infranords operativa verksamhet (säkerhetsarbete och projektstyrning). Dessutom är verksamheten utsatt för strategiska risker främst kopplat till politiska beslut samt resursbrist både avseende personal och maskiner. En utförligare beskrivning av Infranords riskkarta finns på sid 34-35.

Inom Infranords bransch medför arbetet ofta risk för skador hos egen och inhyrd personal samt på materiel i anslutning till anläggningen. Arbetet utförs i en utsatt situation och ofta förläggs arbete då järnvägen är mindre trafikerad, under kvällar, nätter och helger. Säkerhetsarbetet bedrivs systematiskt för att minimera dessa risker och förebygga olyckor. Säkerheten har alltid högsta prioritet i Infranords verksamhet.

Marknadsriskerna är i första hand relaterade till att Infranords huvudmarknad utgörs av en dominerande kund som i huvudsak styrs av politiska beslut.

De finansiella riskerna är främst kopplade till likviditetsplanering och valutahantering. Infranords verksamhet har kraftiga säsongsvariationer där omsättningen per månad kan variera mellan 200 och 600 MSEK vilket ställer höga krav på bolagets likviditetsplanering. Orsakerna till variationerna är i första hand kundernas önskemål och perioder med ogynnsam väderlek.

Valutarisker är i huvudsak förknippade med Infranords verksamhet i Norge och därtill hörande kontrakt med långa löptider.

Infranords övergripande riskkarta uppdateras regelbundet och förebyggande åtgärder genomförs.

Ytterligare information om de finansiella riskerna och riskhanteringen framgår av not 4, sid 64.

Tvister och rättsprocesser

Inom Infranords affärsverksamhet kan tvister uppstå avseende avtalsvillkor i pågående och avslutade projekt. I varje enskilt ärende görs en bedömning av Infranords åtaganden och sannolikhet för ett negativt utfall utifrån tillgänglig information. Avsättning sker för tvister avseende avslutade projekt om det bedöms troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser från koncernen.

Tvister avseende pågående projekt beaktas i värderingen av projektet och redovisas därför inte som avsättning. Styrelsen och verkställande direktören anser att tillräckliga avsättningar för tvister redovisats per balansdagen samt att tvister avseende pågående projekt har beaktats i värderingen av projekten.

Hållbarhetsrapport och miljöinformation

Infranord har i enlighet med reglerna i Årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från årsredovisningen. Se sid 86 för hänvisningar till sidor där de lagstadgade hållbarhetsupplysningarna finns. En sammanställning av GRI-innehåll och indikatorer finns på sid 84-85.

Att minska miljöpåverkan från Infranords verksamhet har hög prioritet. Målsättningen är att minska utsläpp till luft och mark samt att ständigt effektivisera resursanvändningen.

Fokus ligger på att reducera koldioxidutsläpp från maskiner och fordon. I miljöarbetet ingår också att verka för minskad användning av miljöskadliga ämnen i produktionen samt att säkerställa en säker hantering av spill och avfall för att undvika negativ miljöpåverkan.

Infranord bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet.

Moderbolaget

Infranord AB bedriver verksamhet inom järnvägsanläggning, basunderhåll, förvaltar aktier i dotterbolag samt ansvarar för koncernens finansiering och placeringar.

Moderbolagets intäkter under året var 4 058 MSEK (3 879) och rörelseresultatet uppgick till 112 MSEK (169). Rörelseresultatet påverkades negativt av en betydande projektnedskrivning.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Ledande befattningshavare i Infranord erhåller endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer.

Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 10, sid 68.

Styrelsen föreslår till årsstämman 2019 att Infranord ska tillämpa statens riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som gäller från och med den 1 januari 2017.

Koncernens finansiella nyckeltal

MSEK	Mål	2018	2017	2016	2015	2014
Orderingång		3 418	3 749	4 537	6 073	4 681
Orderstock		6 439	7 255	7 504	6 850	4 724
Intäkter		4 236	4 003	3 911	3 947	3 956
Rörelseresultat		113	174	217	153	32
Rörelsemarginal (%)		2,7	4,4	5,6	3,9	0,8
Periodens resultat		82	134	167	117	17
Kassaflöde från löpande verksamheten		99	78	91	146	272
Resultat per aktie (SEK)		0,61	0,99	1,23	0,87	0,13
Avkastning på eget kapital (%)	16,0	9,9	16,7	24,1	21,6	3,7
Avkastning på sysselsatt kapital (%)		10,0	17,5	24,8	18,9	5,3
Soliditet (%)	33,0	38,4	40,9	40,0	31,3	23,8
Eget kapital per aktie (SEK)		6,20	6,09	5,74	4,51	3,54
Räntebärande nettoskuld		350	195	6	94	150

För definitioner av nyckeltal, se sid 78.

Finansiella mål och kapitalhantering

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga. Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart förhållningssätt i alla avseenden.

Finansiella måltal för Infranord fastställdes av årsstämman i april 2011 och utgörs av ett mål för avkastning på eget kapital med 16 procent och ett soliditetsmål om 33 procent. Måltalen är långsiktiga och avvikelser kan förekomma under enskilda år. För 2018 uppgick koncernens avkastning på eget kapital till 9,9 procent (16,7) och soliditeten vid årets utgång till 38,4 procent (40,9).

Utdelningspolicyn fastställer en ordinarie årlig utdelning om 50–75 procent av årets vinst efter skatt. Inom ramen för utdelningspolicyn ska, vid förslag till utdelning i det aktuella fallet, hänsyn tas till bolagets framtida kapitalbehov samt eventuella investerings- och förvävsplaner. Utdelning är endast aktuell om soliditetsmålet har uppnåtts.

Aktien

Infranord AB har utgivit 135 226 547 aktier, bestående av endast ett aktieslag och alla aktier har lika rätt i bolaget. Samtliga aktier innehas av svenska staten. Aktiens kvotvärde är en krona.

Förväntad framtida utveckling

Den strategi som togs fram under 2017 är uppdaterad och arbetet inom de strategiska fokusområdena pågår. Tillgång till rätt kompetens och en välfungerande och väl avvägd maskinpark är fortsatt viktiga delar i strategin. En utvecklingsplan för strategiska maskiner har tagits fram och ett ambitiöst arbete för att trygga Infranords kompetensförsörjning pågår.

Signalerna från marknaderna i Sverige och Norge är fortsatt positiva och innebär goda möjligheter för koncernens utveckling. Det är samtidigt svårt att bedöma när i tiden detta kan få effekt på affärerna.

Sammanfattningsvis har det senaste året varit framgångsrikt och Infranords ambition är att fortsätta det målmedvetna arbetet med att på bästa sätt bidra till utvecklingen av en modern och hållbar järnväg.

Koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser och tilläggsupplysningar. Om inte annat anges redovisas beloppen i MSEK.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår i nedanstående förslag till vinstdisposition att årsstämman beslutar att Infranord AB för räkenskapsåret 2018 ska lämna utdelning med 0,30 kronor per aktie vilket innebär en sammanlagd utdelning på 41 MSEK. Styrelsen föreslår att årsstämman fastställer betalningsdag till den 8 maj 2019.

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	573 281 624 kronor
Årets resultat	81 978 205 kronor
Totalt	655 259 829 kronor

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägare utdelas (0,30 kr per aktie)	41 000 000 kronor
I ny räkning överföres	614 259 829 kronor
Totalt	655 259 829 kronor

Med anledning av den föreslagna vinstutdelningen får styrelsen för Infranord AB härmed avge följande yttrande enligt 18 kap 4§ Aktiebolagslagen. Föreslagen utdelning avser räkenskapsåret 2018 och ska tillsammans med resultat- och balansräkning för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen läggas fram för fastställelse vid årsstämman den 30 april 2019.

Utdelningspolicyn för Infranord AB anger att ordinarie vinstutdelning ska uppgå till 50-75 procent av årets vinst efter skatt. Utdelning är endast aktuell om det fastställda soliditetsmålet på 33 procent är uppnått och hänsyn ska tas till bolagets framtida kapitalbehov samt planerade investeringar och förvärv.

Föreslagen vinstutdelning på 41 MSEK utgör 50 procent av moderbolagets resultat efter skatt och 50 procent av koncernens resultat efter skatt. Soliditeten, med justering för föreslagen vinstutdelning, uppgår för moderbolaget till 37,0 procent och för koncernen till 36,5 procent vilket innebär att soliditetsmålet är uppnått.

Moderbolagets och koncernens likviditet bedöms vara stabil. Räntebärande nettoskuld per balansdagen uppgick till 350 MSEK vilket är normalt med hänsyn till verksamhetens art och omfattning. Verksamheten medför inte risker i större omfattning än vad som normalt förekommer i branschen.

Det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och finansiell ställning i övrigt.

Bolagsstyrningsrapport 2018

Infranord är ett aktiebolag med svenska staten som enda ägare. De statligt ägda bolagen lyder under samma lagar som privatägda bolag och de statligt ägda bolagens externa rapportering ska vara lika transparent som i börsnoterade bolag.

Denna bolagsstyrningsrapport är fastställd av Infranords styrelse och verkställande direktör. Till grund för styrningen av Infranord ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning, Svensk kod för bolagsstyrning och den svenska statens ägarpolicy.

Ägarstyrningen utövas främst på bolagsstämmor, genom en strukturerad styrelsenomineringsprocess, ett aktivt styrelsearbete samt genom ägarens dialog med styrelseordföranden. I frågor av avgörande betydelse, till exempel omfattande strategiska förändringar i bolagets verksamhet, större förvärv, fusioner eller avyttringar samt beslut som innebär att bolagets riskprofil eller balansräkning förändras avsevärt, ska styrelsen, genom styrelseordföranden, skriftligen samråda med företrädare för ägaren.

Svensk kod för bolagsstyrning

Infranord tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), men har i enlighet med Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande gjort avsteg från Koden avseende:

- Publicering av information om aktieägares initiativrätt (kodregel 1.1). Syftet med regeln är att aktieägare ska få möjlighet att förbereda sig i god tid inför årsstämman och få ett ärende upptaget i kallelsen. I statligt helägda bolag saknas skäl att följa denna kodregel.
- Beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer (kodregel 2). Skälet till avvikelsen är att beredning av nomineringsfrågor i statligt ägda bolag görs av regeringen i enlighet med vad som beskrivs i statens ägarpolicy.
- Redovisning av styrelseledamöters oberoende i förhållande till större ägare (kodregel 10.2). Denna kodregel syftar i huvudsak till att skydda minoritetsägare i bolag med spritt ägande och det saknas därför skäl att redovisa sådant oberoende i ett statligt helägt bolag.

Årsstämma

I enlighet med statens ägarpolicy och bolagsordningen har riksdagsledamöter rätt att närvara vid Infranords bolagsstämmor och allmänheten bör bjudas in att närvara.

Årsstämman hölls den 25 april 2018. Stämman fattade bland annat beslut om att:

- Fastställa resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning.
- Lämna utdelning om 67 000 000 kronor.
- Godkänna principerna för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Styrelsen ska bestå av sju stämموvalda styrelseledamöter och inga styrelsesuppleanter till dem.

Valberedning

För statligt helägda bolag tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad styrelsenominering. Processen koordineras av enheten för bolagsanalys och ägarstyrning inom Regeringskansliet.

Kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar är utgångspunkten för varje nominering. Målsättningen är också att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Nomineringar till styrelsen presenteras, i enlighet med Kodens riktlinjer, i kallelsen till årsstämman och på bolagets hemsida.

Val av revisorer

Ansvaret för val av revisorer ligger hos ägaren och val av revisorer beslutas på årsstämman. Vid årsstämman den 25 april 2018 valdes, fram till slutet av den årsstämma som ska hållas under år 2019, det auktoriserade revisionsbolaget Deloitte AB. I samband med årsstämman 2018 utsågs den auktoriserade revisorn Peter Ekberg till huvudansvarig revisor. Ersättning till revisorerna framgår av not 8, sid 67.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Infranords styrelse består av sju stämموvalda ledamöter och inga suppleanter för dessa. Därtill finns två styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationerna, samt suppleanter för dessa.

Vid årsstämman den 25 april 2018 beslutades om omval av styrelseledamöterna Eva Färnstrand, Kristina Ekengren (ägarrepresentant), Magnus Jonasson, Agneta Kores, Johan Skoglund, Gunilla Spongh och Per Westerberg. Stämman utsåg Eva Färnstrand till styrelseordförande.

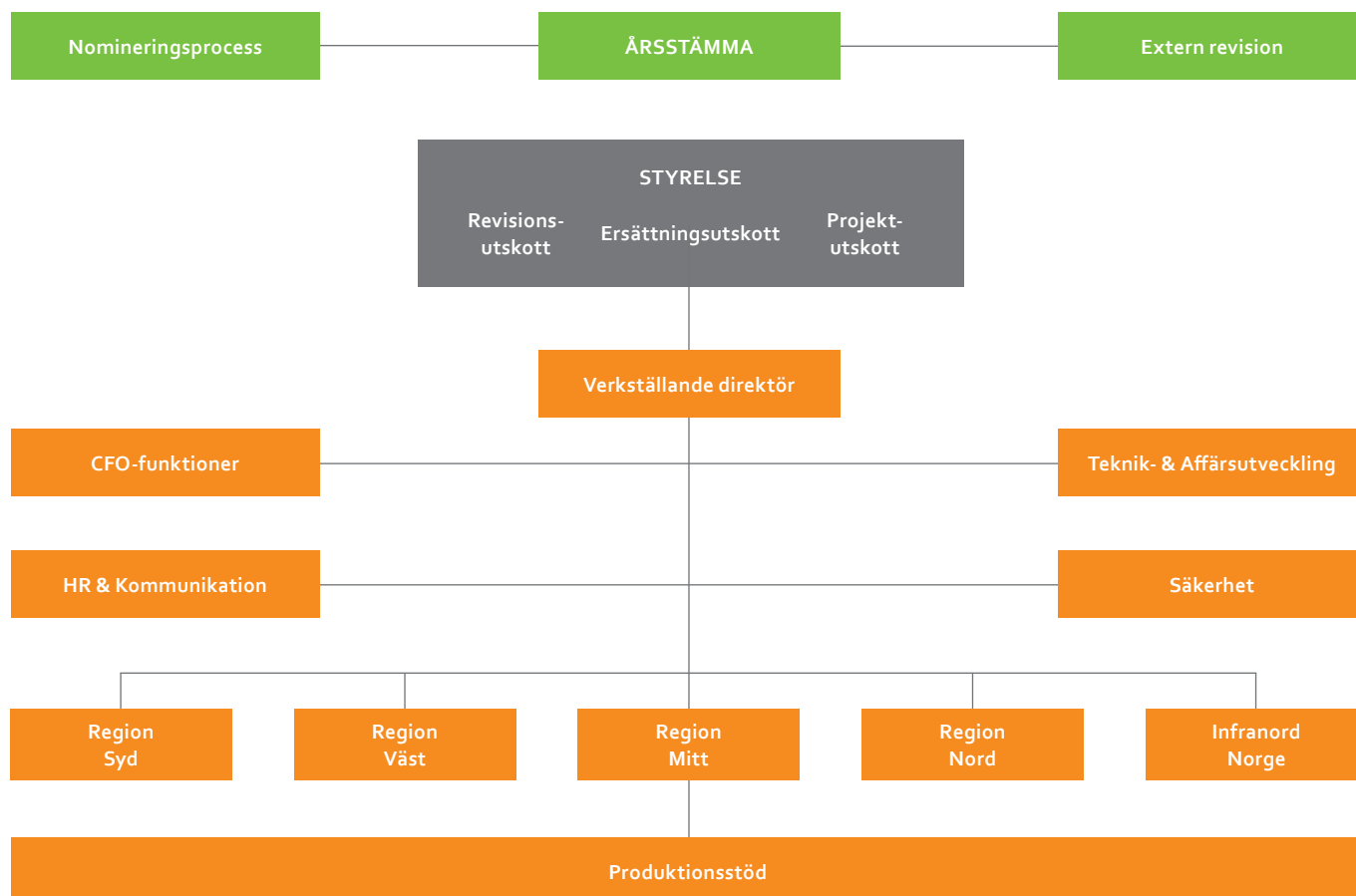
Därutöver har styrelsen två arbetstagarrepresentanter, Håkan Englund och Jörgen Lundström, samt två suppleanter till dessa, Henrik Eneroth och Lars-Erik Mott.

Närmare uppgifter om ledamöterna och suppleanterna lämnas på sid 46-47. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid styrelsens sammanträden.

Styrelsens arbete och arbetsformer

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelseordföranden, förutom att leda styrelsearbetet, följa bolagets inriktning och utveckling genom regelbundna kontakter med verkställande direktören samt kontrollera att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden ska fortlöpande samråda med verkställande direktören i strategiska frågor samt företräda bolaget i frågor som rör ägarstrukturen. Vidare är det ordförandens uppgift att kalla till extra bolagsstämma när så är påkallat med hänsyn till utvecklingen i bolaget eller när det i övrigt begärs enligt aktiebolagslagen.

Styrmodell



Styrelsen ska enligt arbetsordningen, utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman, normalt hålla åtta ordinarie möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid respektive ordinarie möte och med varje möte följer en fastställd dagordning. Styrelsen utvärderar årligen arbetsordningen. Beslut att anta reviderad arbetsordning har fattats under året.

Under verksamhetsåret 2018 har styrelsen avhållit 10 ordinarie och extra möten och ett konstituerande möte. Ämnen som har ägnats särskild uppmärksamhet är uppföljning av projekt, policydokument, säkerhet, hållbarhet, utredning om basunderhåll, systemöversyn och IT-säkerhet, investeringar, kompetensfrågor, bolagskultur/likabehandling samt utvärdering av verkställande direktören.

Vid vårens förlängda strategimöte diskuterades Infranords strategi, omvärld, konkurrenter och konkurrens, att vara ett hållbart föredöme, hur kunderbjudandet ska utvecklas och hur man skapar en attraktiv arbetsplats.

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en process som bland annat syftar till att skapa ett bra underlag för styrelsens utvecklingsarbete. 2018 genomfördes en extern styrelseutvärdering baserad på

en webbenkät. Regeringskansliet informeras om resultatet via styrelsens ordförande.

Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott; revisions-, ersättnings- och projektutskottet. Riktlinjer för utskottens arbete är fastställda i styrelsens arbetsordning.

Revisionsutskottet: Styrelsen ansvarar för att bolagets redovisning och rapportering följer beslutade riktlinjer för rapportering. Revisionsutskottet bereder styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella redovisningen och rapporteringen, säkerställa att den interna kontrollen efterlevs, bereda upphandling av revisionstjänster samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer upprätthålls. Utskottet lämnar löpande rapporter till styrelsen. Utskottet ska bestå av minst tre och högst fem ledamöter. Under 2018 har utskottet bestått av Gunilla Spongh (utskottets ordförande), Eva Färnstrand och Kristina Ekengren. Under 2018 har 6 möten hållits i revisionsutskottet. Utöver detta har utskottet på styrelsens uppdrag och med externt biträde analyserat ett projekt som orsakat stora merkostnader. Under året har även en revisionsupphandling genomförts.

Ersättningsutskottet: Styrelsen beslutar om ersättning och villkor för verkställande direktören. Villkor för andra medlemmar i bolagsledningen beslutas av utskottet. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare minst två ledamöter. Under 2018 har utskottet bestått av Eva Färnstrand (utskottets ordförande), Johan Skoglund och Kristina Ekengren. Under 2018 har tre möten hållits i ersättningsutskottet. Dessutom har möten genomförts för att bereda rekrytering av ny verkställande direktör.

Projektutskottet: Utskottet fattar beslut rörande anbud i enskilda entreprenader och andra projekt över en beslutad anbudssumma. Projekt inom utskottets mandat innebärande ny samarbetsform såsom partnerskap, ny marknad samt nya kunder ska förberedas i utskottet inför hänskjutande till styrelsen för beslut. Detsamma gäller för större projekt över en beslutad anbudssumma.

Utskottet ska bestå av minst tre ledamöter och verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets möten. Under 2018 bestod utskottet av Agneta Kores (utskottets ordförande), Magnus Jonasson, Johan Skoglund och Per Westerberg. Under 2018 har 18 möten hållits i projektutskottet. Projektutskottet har varit aktivt i analysen av det projekt som orsakat merkostnader under året.

Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvoden, inklusive arvoden för utskottsarbete, beslutas av årsstämman. Under 2018 har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 1 515 TSEK. Beslut om styrelsens arvoden fattades av årsstämman den 25 april 2018. Fördelning av arvoden framgår av not 10, sid 68. Styrelsearvode eller arvode för utskottsarbete utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter.

Härtill utgår inte arvode för arbete i ersättningsutskottet.

Bolagsledning

Verkställande direktören leder Infranord enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen.

Verkställande direktören leder den operativa verksamheten, ser till att bolaget har en uppdaterad attest- och delegeringsordning, ser till att bokföringen sker enligt lag, ser till att förvaltningen av bolagets medel sköts på ett betryggande sätt samt verkställer av styrelsen fattade beslut. Vidare håller verkställande direktören styrelsen informerad om bolagets utveckling, förbereder tillsammans med ordföranden frågor som ska behandlas i styrelsen samt ansvarar för att information från styrelsen förs ut inom bolaget.

Verkställande direktör och ledning

Affärschef Mikael Åstrand är tillförordnad verkställande direktör i Infranord från den 23 mars 2019 då han efterträdde Helene Biström. Infranords styrelse har anställt Henrik Löfström som verkställande direktör med tillträde senast den 31 augusti 2019. Bolagsledningen bestod under hela eller delar av 2018 utöver den verkställande direktören, av fyra regionchefer, CFO, personalchef, chef HR & kommunikation, chef produktionsstöd, säkerhetschef, chefsjurist, kommunikationschef, chef teknik- och affärsutveckling samt den verkställande direktören för Infranord Norge.

Ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare i Infranord uppbär endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram eller annan rörlig ersättning förekommer. Avgångsvederlag kan utgå med högst tolv månadslöner. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare framgår av not 10, sid 68.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. I årsredovisningslagen finns krav på att årligen beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och är avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Styrelseledamöternas närvaro 2018

	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Projektutskott
Eva Färnstrand	11/11	6/6	3/3	
Kristina Ekengren	10/11	6/6	3/3	
Magnus Jonasson	11/11			18/18
Agneta Kores	11/11			17/18
Johan Skoglund	10/11		2/3	12/18
Gunilla Spongh	11/11	6/6		
Per Westerberg	11/11			17/18
Håkan Englund	10/11			
Jörgen Lundström	11/11			
Henrik Eneroth	10/11			
Lars-Erik Mott	10/11			

Kontrollmiljö

Genom styrelsens arbetsordning, instruktioner för den ekonomiska rapporteringen, instruktion för verkställande direktören och arbetsordning för styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv styrning av verksamheten. Styrelsen har dessutom fastställt ett antal grundläggande policyer för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Minst en gång per år sker en översyn av koncernens policyer i styrelsen. Med samma syfte har verkställande direktören utfärdat och reviderat en rad riktlinjer.

Riskbedömning

Hantering av risker både avseende verksamheten och kopplat till den finansiella rapporteringen sker i det löpande arbetet och på flera olika nivåer.

Minst en gång per år görs en riskanalys och uppdatering av riskkartan med hänsyn till externa förutsättningar samt interna förändringar. Detta arbete utgör en grund för affärsplanarbetet samt för planeringen av arbetet med internkontroll.

De identifierade riskområden som kan få störst påverkan på koncernens finansiella rapportering är effektiv projektstyrning samt värdering av pågående projekt. Finansiella risker berör främst likviditetsplanering och valutahantering. För mer information, se not 4.

På processnivå ansvarar processägaren för att identifiera och hantera kritiska risker som kan påverka Infranords verksamhet. Detta gäller både för huvudprocesserna, vilka avser produktionen, samt stödprocesserna. Inom ramen för internkontrollarbetet görs också en riskanalys tillsammans med ansvariga för respektive process för att med hjälp av kontroller årligen kunna följa upp att riskhanteringen fungerar effektivt samt uppdateras i takt med ändrade förutsättningar.

Kontrollaktiviteter

Infranord var 2018 organiserat i två geografiska områden; Sverige och Norge. Moderbolaget i Sverige indelas per 1 mars 2018 i fyra regioner (Syd, Väst, Mitt och Nord). Bolagets verkställande direktör och CFO genomför regelbundna genomgångar avseende det ekonomiska utfallet med chefs- och ekonomifunktionen i respektive region och enhet.

Controllingfunktionen ansvarar för analys och uppföljning av regionernas och enheternas finansiella rapportering samt för att se till att de policyer, riktlinjer och övriga instruktioner, som påverkar den finansiella rapporteringen, följs.

Som en del i att utveckla och strukturera arbetet med intern kontroll, har bolaget definierat de viktigaste kontrollerna inom respektive huvud- och stödprocess.

Kontrollerna har en direkt koppling till de styrande- och stödjande dokument som finns i respektive process.

Information och kommunikation

Information om olika styrande dokument som policyer, instruktioner, riktlinjer och manualer finns tillgängliga för alla medarbetare i koncernen på bolagets intranät. Nya och förändrade dokument delges automatiskt via e-post till dem som berörs. Bolaget har också flera informationssystem för att hantera ekonomisk information kopplat till projektstyrning och redovisning.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser och kommentarer.

Revisionsutskottet, som regelbundet rapporterar till styrelsen, har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller också löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp att bolagets redovisning uppfyller föreliggande krav.

På koncernledningsnivå ansvarar CFO för controlling- och redovisningsfunktioner, för löpande analyser och uppföljning av såväl koncernen som de i koncernen ingående enheterna. CFO rapporterar regelbundet till styrelsen och bolagsledningen. I samband med regelbundna uppföljningsmöten redovisar samtliga affärsenhetsansvariga utfall och årsprognos för bolagets verkställande direktör och CFO. Uppföljning av utfall och värdering sker också på projektnivå enligt fastställda rutiner, med hänsyn till väsentlighet och bedömda risker i affärsprojekten.

Bolaget har också utvecklat en process för uppföljning och utvärdering av intern kontroll. Processen bygger på att ett antal definierade kontroller, kopplade till väsentliga risker, utvärderas om de är effektiva avseende utformning och utförande. Utvärderingen sker genom en självutvärdering av kontrollägarna i organisationen. En översyn av fastställda kontroller genomförs regelbundet och sker även vid större förändringar av processerna eller verksamheten som helhet.

Under året har en chef för internkontroll anställts med uppdrag att leda processen för utvärdering av intern kontroll. Funktionen rapporterar till CFO och har som huvudsakliga uppgifter att planera och samordna processen för självutvärdering samt att validera utfallet efter erhållna svar. Resultaten av utvärderingen rapporteras årligen till styrelse och ledning.

Styrelsen har utvärderat och sedan beslutat att det inte finns behov av någon särskild granskningsfunktion (internrevision) då väsentliga risker och kontroller med nuvarande förutsättningar hanteras genom att styrelsen, genom revisionsutskottet, årligen fastställer planeringen av internkontrollarbetet samt att utfall och avvikelser vid självutvärdering av intern kontroll årligen rapporteras till styrelsen.

Styrelse



EVA FÄRNSTRAND

*Styrelsens ordförande
sedan 26 april 2012*

Född: 1951

Erfarenhet: Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, vd vid Tidningstryckarna, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag Profilgruppen (ordförande), Inlandsinnovation (ordförande), Indutrade, Domsjö Fabriker, Södra Cell och Handelsbankens regionbank Stockholm City. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA.

Utbildning: Civilingenjör i kemiteknik vid Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Sveaskog och ledamot i Saminvest.



MAGNUS JONASSON

*Ledamot
sedan 27 april 2015*

Född: 1956

Erfarenhet: Tidigare platschef för Bombardier i Västerås, vd för Balfour Beatty Rail, fordonsdirektör för SJ samt ledande befattningar inom ALSTOM och ABB.

Utbildning: Civilingenjör i elektroteknik från Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot av AQ Trafo, Ellagro, Järnvägskluster i Västerås ekonomiska förening och Odense Letbane P/S i Danmark.



JOHAN SKOGLUND

*Ledamot
sedan 26 april 2012*

Född: 1962

Erfarenhet: Vd och koncernchef JM. Tidigare olika befattningar inom JM.

Utbildning: Civilingenjör Väg och Vattenbyggnad, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Ledarskapsutbildning på Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Mentor Sverige, Svenskt Näringsliv och Castellum.



KRISTINA EKENGREN

*Ledamot
sedan 25 april 2017*

Född: 1969

Erfarenhet: Kansliråd och Förvaltare på Enheten för statlig Bolagsförvaltning.

Utbildning: Magisterprogrammet i företags ekonomi.

Övriga styrelseuppdrag: Svensk-Danska Broförbindelser SVEDAB, Teracom Group, V.S. Visit Sweden och Öresundsbro Konsortiet.



HÅKAN ENGLUND

*Arbetstagarrepresentant
sedan 29 januari 2010*

Född: 1970

Yrke: Eltekniker och personalrepresentant för SEKO.



PER WESTERBERG

*Ledamot
sedan 27 april 2015*

Född: 1951

Erfarenhet: Förutvarande riksdagens talman, näringsminister och riksdagsman. Tidigare ordförande i företag inom tillverkningsindustri, elgrosshandel och fastigheter. Tidigare ledamot i Affärsverket FFV och vice ordförande i Post- och telestyrelsen. Olika befattningar inom SAAB och Scania.

Utbildning: Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande Vaktslottet, Funder, Business Sweden och ledamot i FHW Fastigheter i Sverige.



AGNETA KORES

*Ledamot
sedan 27 november 2009*

Född: 1960

Erfarenhet: Vd Stena Fastigheter Göteborg, tidigare Länsöverdirektör i Västra Götalands län, VD på Familjebostäder i Göteborg, Regionchef vid Banverket samt fastighetsdirektör vid Göteborgs universitet.

Utbildning: Master of civil engineering vid Chalmers tekniska högskola.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Vasallen, Stena Fastigheter Göteborg, Fastighetsägarna GFR, Boplats Göteborg, Ostindiska Compagniet.



GUNILLA SPONGH

*Ledamot
sedan 27 november 2009*

Född: 1966

Erfarenhet: Tidigare CFO Preem, chef internationella affärer, CFO Mekonomen samt ledande befattningar inom Cashguard, Enea och Electrolux.

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi vid Linköpings Tekniska Högskola.

Övriga styrelseuppdrag: AQ Group (publ), Momentum Group (publ), Pierce Group, Ripasso Energy (publ), SSG Partners A/S.



LARS-ERIK MOTT

*Arbetsgatarrepresentant
sedan 1 september 2016*

Född: 1960

Yrke: Projektledare Kalkyl.



HENRIK ENEROTH

*Arbetsgatarrepresentant
sedan 1 juli 2016*

Född: 1967

Yrke: Signaltekniker.

Ledningsgrupp



HELENE BISTRÖM



LINA STOLPE



SABINA KLINT



KARIN NILSSON MALMÉN



MIKAEL ÅSTRAND



PIERRE MAKDESSI



ROLF ROVERUD



EVA AXELSSON



JOHAN ANDERSSON



JÖRGEN JUMARK



ULF RAGNARSSON



ANDERS NYGÅRDS

HELENE BISTRÖM

VD t o m 22 mars 2019

Född: 1962

Anställd sedan: 2017

Erfarenhet:

VD Norrenergi, vVD Vattenfall.

Utbildning:

Civilingenjör Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan.

LINA STOLPE

CFO

Född: 1976

Anställd sedan: 2014

Erfarenhet:

VD Metso Power samt globala ekonomichefsbefattningar inom Metsokoncernen. Ekonomichef Turnils Norden och Europa.

Utbildning:

Civilekonomprogrammet Mitthögskolan och Flinders University. IFL Executive Education.

SABINA KLINT

Chef HR och Kommunikation

Född: 1971

Anställd sedan: 2018

Erfarenhet:

Director Learning and Culture, Electrolux. VP HR, Klarna. Director Country HR, GE Healthcare. Director Group HR, Oriflame. HR manager, Ericsson.

Utbildning:

Personal- och arbetslivsfrågor, Stockholms Universitet.

KARIN NILSSON MALMÉN

Kommunikationschef

Född: 1970

Anställd sedan: 2016

Erfarenhet:

Kommunikationschef koncernledning, Hemsö. Public Relations Manager Wasabröd, CSR Consultant Arthur Andersen.

Utbildning:

Magisterexamen företagsekonomi, Stockholms universitet. Fil kand klimat/hållbarhet, Stockholms Universitet.

MIKAEL ÅSTRAND

Affärschef. Tf VD från 23 mars 2019

Född: 1971

Anställd sedan: 2016

Erfarenhet:

Affärschef Lantmännen Agro Oil. Produktchef Lantmännen Agro Oil.

Utbildning:

Dr. Materialvetenskap, Civilingenjör Materialfysik, Uppsala Universitet.

PIERRE MAKDESSI

Chef Säkerhet

Född: 1979

Anställd sedan: 2017

Erfarenhet:

Chef Hälsa och Säkerhet, E.ON. Distributionschef fjärrvärme, E.ON. Driftchef, E.ON.

Utbildning:

Högskoleingenjör Data och Elektroteknik, Linköpings Tekniska Högskola.

ROLF ROVERUD

VD Infranord Norge

Född: 1958

Anställd sedan: 2017

Erfarenhet:

Koncernchef Scana Industrier. Vice koncernchef och Direktör Persontåg NSB. Direktör Saga Petroleum.

Utbildning:

Masterexamen från Norwegian School of Management.

Andra uppdrag:

Styrelseordförande Nye Veier, Flytoget, Kolumbus.

EVA AXELSSON

Regionchef Norr

Född: 1969

Anställd sedan: 2018

Erfarenhet:

VD Elnät samt Styrelseordförande Fibernät, Skellefteå Kraft. Regionchef E.ON Värme Sverige. VD och Styrelseordförande i flertal dotterbolag i Ragn-Sells-koncernen.

Utbildning:

Civilingenjör, Luleå Tekniska Universitet.

JOHAN ANDERSSON

Regionchef Mitt

Född: 1966

Anställd sedan: 1993

Erfarenhet:

NCC Mättekniker.

Utbildning:

Tekniskt gymnasium, högskolestudier i ekonomi.

JÖRGEN JUMARK

Regionchef Väst

Född: 1961

Anställd sedan: 1979

Erfarenhet:

Platschef, Arbetschef, Entreprenadingsenjör, Arbetsledare, Fordonsförare, Spårsvetsare.

Utbildning:

Tekniskt gymnasium.

ULF RAGNARSSON

Regionchef Syd

Född: 1962

Anställd sedan: 2017

Erfarenhet:

Chef Teknik & Underhåll, Infranord. Operativ Chef samt Affärsutvecklare Spår Keolis Sverige. Chef Anläggningsdrift (Underhållschef), Trafikverket. Sektionschef samt Chef för Driftledningscentralen, Banverket. Chef Trafikledningscentralen, SJ. Driftchef Arriva Östgötapendeln.

Utbildning:

Gymnasium.

ANDERS NYGÅRDS

Chef Produktionsstöd

Född: 1963

Anställd sedan: 2016

Erfarenhet:

Managing Director, Arctic Paper Grycksbo, Development Manager, Grycksbo Paper, Block Manager, Stora Enso.

Utbildning:

Civilingenjör Farkostteknik, Kungliga Tekniska Högskolan.

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2018	2017
Intäkter	5	4 236	4 003
Övriga rörelseintäkter	6	43	79
Summa rörelsens intäkter		4 279	4 082
Driftskostnader		-1 924	-1 791
Personalkostnader	10	-1 549	-1 463
Övriga kostnader	7, 8, 9	-600	-574
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16-19	-93	-79
Summa rörelsens kostnader		-4 166	-3 907
Rörelseresultat		113	174
Finansiella intäkter	11	7	4
Finansiella kostnader	12	-10	-6
Summa finansiella poster		-4	-2
Resultat efter finansiella poster		110	173
Skatt på årets resultat	13	-27	-39
Årets resultat		82	134
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		82	134
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kr)	14	0,61	0,99

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2018	2017
Årets resultat	82	134
Övrigt totalresultat:		
Poster som ej kommer att omklassificeras till resultat		
Aktuariella vinster/förluster	0	-1
Skatt hänförlig till poster som ej kommer att omklassificeras till resultat	0	0
Poster som kommer att omklassificeras till resultat		
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde	0	1
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag	1	-3
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras till resultat	0	0
Summa totalresultat	83	131
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	83	131

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	15	27	27
Balanserade utvecklingskostnader	16	2	4
Summa immateriella tillgångar		29	31
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17	15	16
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	561	518
Inventarier, verktyg och installationer	19	17	17
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	4	2
Summa materiella anläggningstillgångar		596	553
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	22	36	34
Andra långfristiga fordringar	23	153	126
Summa finansiella anläggningstillgångar		189	161
Summa anläggningstillgångar		814	744
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	24	37	47
Upparbetade ej fakturerade intäkter	25	420	260
Kundfordringar	26	794	847
Aktuell skattefordran		3	2
Övriga kortfristiga fordringar		71	52
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	42	55
Likvida medel		5	4
Summa omsättningstillgångar		1 372	1 267
SUMMA TILLGÅNGAR		2 186	2 012

Belopp i MSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		135	135
Omräkningsreserv		1	1
Balanserad vinst inklusive årets resultat		702	687
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		839	823
Summa eget kapital		839	823
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	4, 29	217	148
Övriga avsättningar	31, 32	20	22
Övriga skulder		0	0
Summa långfristiga skulder		237	170
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	33	94	18
Fakturerade ej upparbetade intäkter	25	226	212
Leverantörsskulder		300	294
Skulder till kreditinstitut	4, 29	43	32
Övriga avsättningar	31	7	17
Skatteskulder		2	31
Övriga skulder		99	79
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	339	335
Summa kortfristiga skulder		1 111	1 018
		1 347	1 188
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	36	2 186	2 012

Koncernens förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
	Aktie- kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserad vinst	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2017	135	-1	-5	480	167	776
Disposition av föregående års resultat				167	-167	0
Årets resultat	-	-	-	-	134	134
Övrigt totalresultat:						
Omräkningsdifferenser	-	-	-3	-	-	-3
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde, efter skatt	-	1	-	-	-	1
Aktuariella vinster och förluster, efter skatt	-	-	-	-1	-	-1
Summa övrigt totalresultat, efter skatt	0	1	-3	-1	-	-3
Summa totalresultat	0	1	-3	-1	134	132
Transaktioner med aktieägare:						
Lämnad utdelning	-	-	-	-84	-	-84
Summa transaktioner med aktieägare:	-	-	-	-84	-	-84
Utgående balans per 31 december 2017	135	0	-8	563	134	823
Ingående balans per 1 januari 2018	135	0	-8	563	134	823
Disposition av föregående års resultat				134	-134	0
Årets resultat	-	-	-	-	82	82
Övrigt totalresultat:						
Omräkningsdifferenser	-	-	-1	-	-	-1
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde, efter skatt	-	1	-	-	-	1
Aktuariella vinster och förluster, efter skatt	-	-	-	0	-	0
Upphörande av säkringsredovisning	-	-1	-	-	1	0
Summa övrigt totalresultat, efter skatt	0	0	-1	0	-	0
Summa totalresultat	0	0	-1	0	83	82
Transaktioner med aktieägare:						
Lämnad utdelning	-	-	-	-67	-	-67
Summa transaktioner med aktieägare:	-	-	-	-67	-	-67
Utgående balans per 31 december 2018	135	0	-9	630	83	839

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		110	173
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
<i>Avskrivningar</i>	16-19	93	79
<i>Avsättningar</i>		32	58
<i>Realisationsvinster</i>		-6	-7
<i>Övrigt</i>		5	-9
Betalningar avseende avsättningar		-15	-6
Betald inkomstskatt		-85	-63
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		133	225
Förändring av varulager		11	-1
Förändring av fordringar		-119	-64
Förändring av skulder		73	-82
Kassaflöde från den löpande verksamheten		99	78
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar	16-20	-18	-18
Försäljning av anläggningstillgångar	16-19	6	38
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-58	-55
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-70	-36
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning		-67	-84
Upptagning/Amortering av lån		40	-6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	30	-28	-90
Årets kassaflöde		1	-48
Likvida medel vid årets början		4	51
Likvida medel vid årets slut	4	5	4

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning	5	4 058	3 879
Övriga rörelseintäkter	6	24	31
Summa rörelsens intäkter		4 083	3 911
Driftskostnader		-1 831	-1 708
Personalkostnader	10	-1 499	-1 424
Övriga externa kostnader	7, 8, 9	-583	-553
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	15-19	-57	-58
Summa rörelsens kostnader		-3 971	-3 742
Rörelseresultat		112	169
Resultat från andelar i koncernföretag		-1	-1
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	7	4
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-7	-4
Summa finansiella poster		-2	-1
Resultat efter finansiella poster		110	168
Skatt på årets resultat	13	-28	-38
Årets resultat		82	130

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2018	2017
Årets resultat	82	130
Övrigt totalresultat:		
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde	1	1
Skatt	0	0
Summa totalresultat	83	131

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	15	3	6
Balanserade utvecklingskostnader	16	2	4
Summa immateriella anläggningstillgångar		5	10
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17	15	16
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	282	317
Inventarier, verktyg och installationer	19	16	16
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	4	2
Summa materiella anläggningstillgångar		317	351
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	21	1	1
Uppskjuten skattefordran	22	40	38
Andra långfristiga fordringar	23	330	272
Summa finansiella anläggningstillgångar		371	311
Summa anläggningstillgångar		693	672
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	24	37	47
Upparbetade ej fakturerade intäkter	25	390	227
Kundfordringar	26	755	783
Fordringar hos koncernbolag		39	86
Aktuell skattefordran		2	2
Övriga kortfristiga fordringar		66	50
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	42	29
Kassa och bank		0	1
Summa omsättningstillgångar		1 330	1 225
SUMMA TILLGÅNGAR		2 024	1 897

Belopp i MSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (135 226 547 aktier, kvotvärde 1 kr)	28	135	135
		135	135
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		0	-1
Balanserad vinst		573	511
Årets resultat		82	130
		655	640
Summa eget kapital		790	775
<i>Avsättningar</i>			
Övriga avsättningar	31, 32	204	187
Summa avsättningar		204	187
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	29	0	0
Övriga skulder		0	0
Summa långfristiga skulder		0	0
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	33	94	18
Fakturerade ej upparbetade intäkter	25	226	212
Leverantörsskulder		294	273
Skulder till kreditinstitut	29	0	0
Skulder till koncernföretag		6	8
Övriga skulder		94	110
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	315	315
Summa kortfristiga skulder		1 029	936
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	36	2 024	1 897

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2017	135	-1	445	150	728
Disposition av föregående års resultat			150	-150	0
Totalresultat:					
Årets resultat	-	-	-	130	130
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde, efter skatt	-	1	-	-	1
Summa totalresultat	-	1	-	130	131
Transaktioner med aktieägare:					
Lämnad utdelning	-	-	-84	-	-84
Summa transaktioner med aktieägare:	-	-	-84	-	-84
Utgående balans per 31 december 2017	135	-1	511	130	775
Ingående balans per 1 januari 2018	135	-1	511	130	775
Disposition av föregående års resultat			130	-130	0
Totalresultat:					
Årets resultat	-	-	-	82	82
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde, efter skatt	-	1	-	-	1
Summa totalresultat	-	1	-	82	83
Transaktioner med aktieägare:					
Lämnad utdelning	-	-	-67	-	-67
Summa transaktioner med aktieägare:	-	-	-67	-	-67
Utgående balans per 31 december 2018	135	0	573	82	790

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		110	168
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
<i>Avskrivningar</i>	15–19	57	58
<i>Avsättningar</i>		32	58
<i>Realisationsresultat</i>		-6	-8
<i>Övrigt</i>		2	-8
Betalningar avseende avsättningar		-15	-6
Betald inkomstskatt		-82	-46
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		97	215
Förändring av varulager		11	-1
Förändring av fordringar		-125	-34
Förändring av skulder		76	-94
Kassaflöde från den löpande verksamheten		60	86
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar	15–20	-18	-15
Försäljning av anläggningstillgångar	15–19	6	38
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-58	-55
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-70	-32
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning		-67	-84
Upptagning/Amortering av lån		76	-18
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		9	-102
Årets kassaflöde		-1	-48
Likvida medel vid årets början		1	49
Likvida medel vid årets slut	4	0	1

Noter

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Infranord AB, organisationsnummer 556793-3089, med säte i Solna, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är: Solna Strandväg 3, i Solna, och postadress är: Box 1803, 171 54 Solna, telefonnummer 010-121 10 00. Bolagets verksamhet utgörs av entreprenad-, underhålls- och uthyrningsverksamhet samt produktion inom trafik-, mark-, bygg-, anläggnings- och teleområdet. Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten.

I denna rapport benämns Infranord AB antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget och Infranordkoncernen benämns som Infranord eller koncernen. Bolagets rapportering sker i miljoner SEK, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 19 mars 2019. Moderbolagets respektive koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas på årsstämman den 29 april 2019 för fastställelse.

NOT 2 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för Infranord AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2017 eller tidigare.

Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, med undantag för vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde samt pensionsförpliktelser som redovisas i enlighet med IAS 19 Ersättnings till anställda.

Nya och ändrade standarder och tolkningar gällande från och med 2018
IFRS 9 Finansiella instrument tillämpas av Infranord från och med 1 januari 2018. IFRS 9 ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering, och innehåller nya principer för hur finansiella tillgångar ska klassificeras och värderas, med utgångspunkt från företagets affärsmodell för de finansiella tillgångarna och de kontraktssliga kassaflödena för tillgången. IFRS 9 innehåller även nya regler för nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar och säkringsredovisning vilka är mer framåtblickande än IAS 39 och därmed får en påverkan på reserveringar för kreditförluster.

Övergången till IFRS 9 har inte medfört någon förändring av Infranords värdering av finansiella tillgångar och det sker ingen flytt av enskilda poster mellan värderingskategorierna, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat och verkligt värde via resultatet. Tillämpning av nedskrivningsreglerna i IFRS 9 innebär en ny modell där förväntade kreditförluster beräknas. Dock har ändringen ej fått en väsentlig påverkan på värdet av koncernens finansiella tillgångar. Infranord uppfyller inte längre villkoren för säkringsredovisning, därmed redovisas derivat som används i säkringsredovisningen till verkligt värde via resultaträkningen och Infranord har som en följd av den ändrade hanteringen 2018 löst upp säkringsreserven.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. IFRS 15 är ett principbaserat regelverk som innehåller en femstegsmodell för att identifiera vilka kundavtal som finns och hur intäkterna från dem ska redovisas.

Steg 1 Identifiera avtalet

Steg 2 Identifiera prestationsåtaganden

Steg 3 Fastställande av transaktionspriset

Steg 4 Allokering av transaktionspriset till prestationsåtaganden

Steg 5 Redovisa intäkt när (eller allt eftersom) företaget uppfyller prestationsåtagandet

Infranord har identifierat tre huvudsakliga intäktsströmmar: Underhållsavtal, Anläggningsavtal samt övriga avtal. Kundavtal inom dessa intäktsströmmar har analyserats med tillämpning av femstegsmodellen. Analysen har även inkluderat redovisning av ändrings- och tilläggssarbeten och förekomsten av avtalsutgifter. IFRS 15 medför utökade upplysningskrav, men har inte inneburit några väsentliga förändringar i intäktsredovisningen.

Infranord tillämpar IFRS 15 från och med 1 januari 2018 och har valt den retroaktiva övergångsmetoden.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut, men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2019 eller senare, har inte börjat tillämpas av koncernen. Nedan beskrivs de som bedöms få påverkan på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

Standarder och tolkningar	Ska tillämpas för räkenskapsår som börjar:
IFRS 16 Leasing	1 januari 2019 eller senare
Ändringar i IFRS 9 Finansiella instrument: Möjlighet till förtida inlösen med negativ kompensation	1 januari 2019 eller senare
Ändringar i IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures: Långfristiga innehav i intresseföretag och joint ventures*	1 januari 2019 eller senare
Förbättringar av IFRS 2015-2017*	1 januari 2019 eller senare
Ändringar i IAS 19: planändring, reducering eller reglering*	1 januari 2019 eller senare
IFRIC 23 Osäkerhet i hantering av inkomstskatter	1 januari 2019 eller senare
Ändringar av referenser till föreställningsram (Conceptual Framework) i IFRS-standarder*	1 januari 2020 eller senare
Ändring i IFRS 3 Rörelseförvärv: definition av en rörelse*	1 januari 2020 eller senare
Ändringar i IAS 1 och IAS 8: Definition av väsentlighet*	1 januari 2020 eller senare
IFRS 17 Försäkringsavtal*	1 januari 2022 eller senare

* Ännu ej godkända för tillämpning inom EU.

Koncernen kommer att börja tillämpa IFRS 16 från och med 1 januari 2019. Arbetet med att kartlägga effekterna av IFRS 16 som träder i kraft 1 januari 2019 har pågått under 2018 genom en inventering av Infranords leasingkontrakt. Hyresavtal avseende lokaler kommer att få störst påverkan på koncernens finansiella rapporter. Leasingkontrakt avseende bilar och maskiner redovisas sedan tidigare som finansiella leasingavtal enligt IAS 17 och ingen ändring i redovisningen med anledning av övergången till IFRS 16 förväntas för dessa kontrakt. För övriga leasingavtal avser Infranord att tillämpa den förenklade övergångsmetoden, modifierad retroaktivitet, och kommer därmed inte att räkna om jämförelsetal. Nyttjanderätter (leasingtillgångar) och leasingkulder värderas vid övergången till nuvärdet av framtida leasingbetalningar innan justering för förutbetalda och upplupna leasingavgifter. Vid första tillämpning av IFRS 16 har koncernen även använt följande praktiska lätttnadsregler som tillåts enligt standarden:

- Leasingavtal med en återstående leasingperiod på maximalt 12 månader och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde redovisas inte i rapporten över finansiell ställning. Dessa kommer att redovisas i rörelseresultatet på samma sätt som tidigare operationella leasingavtal.
- Direkta anskaffningskostnader för nyttjanderätter har inte inkluderats vid övergången.
- Optioner att förlänga eller säga upp avtal har beaktats vid bedömning av leasingperioden.
- Diskonteringsräntan baseras på koncernens marginella låneränta och kontraktens längd.

Forts. Not 2

Efter införandet av IFRS 16 kommer leasingavtal initialt att redovisas som nyttjanderätter med tillhörande skuld den dagen som den leaseade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

I efterföljande perioder redovisas nyttjanderätten till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justeringar för eventuella omvärderingar av leasingskulden. Skulden redovisas till upplupet anskaffningsvärde och minskas med gjorda leasingbetalningar. Leasingskulden omvärderas vid förändringar i bland annat leasingperioden, restvärdegarantier och förändringar i leasingbetalningar. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderätter och räntekostnader.

Koncernen förväntar sig att i balansräkningen redovisa ökade nyttjanderätter och motsvarande leasingskulder om cirka 160 MSEK per 1 januari 2019.

Beträffande övriga nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som ännu ej har trätt i kraft, bedömer företagsledningen att dessa inte kommer att få väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Effekt av IFRS 16

Per 31 december 2018	397
Avgifter för kortfristiga leasingavtal	-12
Avgifter för leasingavtal av lågt värde	-10
Justeringar relaterade till sannolikheten för nyttjande av förlängningsoptioner	56
Summa odiskonterade leasingförpliktelser	431
Diskonteringseffekt på leasingskulder	-13
Per 1 januari 2019	418

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Infranord AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande uppstår om Infranord har inflytande över dotterbolaget, exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpskillingen för rörelseförväret värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Goodwill

Goodwill som uppkommer i ett rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde, fastställt vid förvärvstidpunkten enligt beskrivning i avsnitt Rörelseförvärv ovan, med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergierna som uppkommer vid förvärvet. Goodwill ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten och sedan minskas redovisat värde för goodwill som hänförs till övriga tillgångar i en enhet. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period.

Segmentredovisning

Infranord lämnar från och med kvartal 1 2017 ingen segmentsinformation, med hänsyn till att onoterade statligt ägda bolag, enligt statens ägarpolicy och riktlinjer för rapportering, kan bortse från upplysningskraven i IFRS 8 Rörelsesegment.

Intäkter

Anläggningsprojekt och underhållsprojekt

Intäkter från anläggningsprojekt och för underhållsprojekt redovisas över tid. När utfallet av ett projekt rimligen kan mätas, redovisas projektinkomsten och de projektutgifter som är hänförliga till projektet som intäkt respektive kostnad genom hänvisning till projektets färdigställandegrad vid rapportperiodens slut. Färdigställandegraden mäts på basis av förhållandet mellan nedlagda projektutgifter för utfört arbete vid rapportperiodens slut och beräknade totala projektutgifter (indata metoden), om inte en annan metod mäter färdigställandegraden på ett mer tillförlitligt sätt. En befarad förlust på ett projekt redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett projekt inte rimligen kan mätas, men Infranord förväntar sig att få täckning för nedlagda utgifter, sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna projektutgifter som förväntas att ersättas av beställaren. Projektutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer.

För ändringar och tillägsbeställningar gör Infranord en bedömning om dessa ska redovisas som ett nytt avtal eller om det ska anses vara en del av det ursprungliga kontraktet. Ändringar och tillägsarbeten redovisas som separata avtal om avtalets omfattning ökar och dessa varor/tjänster är distinkta och om priset enligt avtalet stiger med ett ersättningsbelopp som motsvarar ett fristående försäljningspris.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. När summan av projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp, redovisas överskottet som upparbetade ej fakturerade intäkter i balansräkningen (avtalsfordran). För projekt där fakturerat belopp överstiger projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) redovisas skillnaden som fakturerade ej upparbetade intäkter i balansräkningen (avtalskund). Det finns fastprisavtal och även fastprisavtal för en reglerbar mängd. Om avtalet är på löpande räkning så baseras försäljningspriset för material och för personal per timme enligt en prislista. Fakturering sker löpande och kredittiden är normalt 30 dagar.

Mättjänster

Intäkter från mättjänster redovisas i samband med att mätresultatet har levererats till kunden. Fakturering sker efter leverans och kredittiden är normalt 30 dagar.

Försäljning av varor

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och returer. Infranord redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget samt då de kriterier som beskrivs ovan är uppfyllda.

Koncernens försäljning av varor består i huvudsak av försäljning av prefabricerad järnvägsteknisk utrustning. Intäkter redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden. Fakturering sker efter leverans och kredittiden är normalt 30 dagar.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindingstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Förmånsbestämda planer

Infranord AB har vid bolagiseringen övertagit tjänstepensionsavtal som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA g1 samt PA o3 vilka båda är förmånsbestämda pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

Drygt 80% av moderbolagets anställda omfattas av ITP-planen vilken administreras av Collectum. Inom Infranord förekommer både den avgifts-bestämda pensionsplanen ITP 1 samt den förmånsbestämda planen ITP 2. Dessa planer är gemensamma för flera arbetsgivare. För närvarande saknas möjlighet att erhålla de upplysningar som krävs för att kunna redovisa ITP 2-planen som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. I moderbolaget finns ca 360 anställda som övergått till ITP-planen med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt har en ny pensionsplan startats den 1 oktober 2012. Denna plan avser pensionsförpliktelsen från avtalad pensionsålder till 65 år. Den nya planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning avslutas före uppnådd pensionsålder eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot en ersättning. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller när ett avgångserbjudande som lämnats för att uppmontra till frivillig avgång accepterats av den som erhållit erbjudandet. Förmåner som förfaller till betalning mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde, om de är väsentliga.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultat i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s.k. balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–25 år

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuell nettointäkt vid avyttringen och dess redovisade värde, och redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren tas i balansräkningen upp under rubrikerna Övriga skulder, Långfristiga skulder respektive Kortfristiga skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen om de inte är direkt hänförliga till anskaffning av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Forts. **Not 2**

Koncernen som leasegivare

Infranord har inga finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare. Leasingintäkter avseende operationella leasingavtal periodiseras och intäktsredovisas linjärt under leasingavtalets löptid. Direkta utgifter som uppstår då ett leasingavtal ingås läggs till det redovisade värdet för den leasade tillgången och kostnadsförs över leasingperioden utifrån samma grund som leasingintäkten.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först utmetoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Klassificering och värdering

IFRS 9 har tre värderingskategorier för finansiella tillgångar:

- Hold to collect
- Hold to collect and sell
- Other

Den värderingskategori som är applicerbar på Infranords affärsmodell är Hold to collect. Det innebär att tillgångar som innehas för att samla in kontraktens kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfalldagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivningar

Enligt IFRS 9 5.5 ska ett företag redovisa en förlustreserv för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Infranords kunder utgörs av statliga och kommunala institutioner som har en hög kreditrating och där Infranord inte ser någon kreditrisk. Baserat på Infranords kunder och historik har bolaget gjort bedömningen att det är ej väsentligt att redovisa en förlustreserv för förväntade kreditförluster, för detaljer se not 26. Skulle Infranords kunders kreditrating förändras eller om faktiska kreditförluster ökar kommer Infranord ta ställning till om effekterna blir väsentliga och ompröva denna redovisningsprincip. Vid varje balansdag utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrade finansiella ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta posterna och när avsikt

finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde med tillägg respektive avdrag för transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde. Vid den efterföljande redovisningen värderas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen.

Vid den initiala redovisningen kategoriseras en finansiell tillgång eller en finansiell skuld i en av följande kategorier:

Finansiella tillgångar

- Verkligt värde via resultaträkningen IFRS 9 och IAS 39
- Upplupet anskaffningsvärde IFRS 9
- Lånefordringar och kundfordringar IAS 39
- Investeringar som hålles till förfall IAS 39
- Finansiella tillgångar som kan säljas IAS 39

Finansiella skulder

- Verkligt värde via resultaträkningen IFRS 9 och IAS 39
- Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde IFRS 9 och IAS 39

Infranord innehar i huvudsak finansiella tillgångar i kategori "Lånefordringar och kundfordringar" samt finansiella skulder i kategori "Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde" enligt IAS 39. Finansiella tillgångar och skulder som tillhör kategorin "Verkligt värde via resultaträkningen" utgörs av derivat som ej ingår i säkringsredovisning.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden kategoriserades 2017 som "Lånefordringar och kundfordringar" enligt IAS 39 vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. I och med övergång till IFRS 9 kategoriseras kundfordringar som Hold to collect vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp. Kortfristiga placeringar kategoriseras som "Innehav för handel" och värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras 2017 som "Lånefordringar och kundfordringar" i enlighet med IAS 39 vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. I och med övergång till IFRS 9 kategoriseras kundfordringar som Hold to collect vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för fordringar som bedömts som osäkra. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder

Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och lånets återbetalningsbelopp periodiseras över lånets löptid enligt effektivräntemetoden och redovisas i resultaträkningen som räntekostnad.

Derivat

Infranord uppfyller inte kriterierna för säkringsredovisning. Derivat utgörs av ränteswapavtal och valutaterminer som värderas till verkligt värde via resultat-

räkningen. Derivatinstrument med positivt verkligt värde redovisas som tillgångar på raden "Övriga fordringar". Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som skulder på raden "Övriga kortfristiga skulder".

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkt- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

Garantier

Koncernen har garantitåtaganden enligt entreprenadkontrakt, som innebär en skyldighet att åtgärda fel och brister, som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Avsättning för garantier redovisas med den bästa uppskattningen av utgifterna för att reglera koncernens åtagande.

Twister

Avsättning för twister avseende avslutade projekt redovisas om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser från företaget samt om det kan göras en tillförlitlig uppskattning av beloppet. Twister avseende pågående projekt är beaktade i värderingen av projektet och ingår således inte i redovisade avsättningar.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering utgifter redovisas endast då Infranord har en fastställd, utförlig omstruktureringssplan samt har skapat en välgrundad förväntan hos dem som berörs av att företaget kommer att genomföra omstruktureringen, genom att påbörja genomförandet av denna plan eller att tillkännage dess huvuddrag till dem som berörs av dem. Avsättningar för omstrukturering omfattar endast de direkta utgifter som uppstår vid omstruktureringen, dvs sådana som både är betingade av omstruktureringen och saknar samband med företagets pågående verksamheter.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2018 avser främst ändringar i IFRS 9 Finansiella Instrument samt ändringar i IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning behöver företag inte tillämpa IFRS 9 i juridisk person, vilket Infranord valt att inte göra. De principer som väljs för redovisning av övergång till IFRS 15 i koncernredovisningen ska även tillämpas i juridisk person, för Infranord innebär ändringarna i IFRS 15 ingen påverkan på de finansiella rapporterna.

Beslutade ändringar samt förslag till ändringar som ännu inte har trätt i kraft
Rådet för finansiell rapportering har även beslutat om följande ändringar som ännu inte har trätt ikraft.

IFRS 16 Leasing

Den nya leasingstandard innebär främst förändringar i det sätt som leasingavtal ska redovisas hos leasetagaren. En leasetagare ska redovisa samtliga leasingavtal som tillgångar och skulder i balansräkningen, med undantag för kortfristiga leasingavtal och leasingavtal där värdet på de underliggande tillgångarna är ringa. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning behöver reglerna i IFRS 16 inte tillämpas i juridisk person. För de företag som tillämpar undantaget införs istället regler som omfattar de principer som ska tillämpas för redovisning av leasingavtal hos leasetagare och leasegivare, redovisning av sale-and-lease-back transaktioner samt upplysningskrav.

Infranord redovisar samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationella leasingavtal och avser att tillämpa undantaget avseende IFRS 16. Ändringarna väntas därför inte få någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. För övriga förslag till ändringar av RFR 2 som ännu inte trätt i kraft har effekterna ännu inte utretts, men företagsledningens preliminära bedömning är de inte innebär någon väsentlig påverkan på Infranords finansiella rapportering.

För övriga förslag till ändringar av RFR 2 som ännu inte trätt i kraft har effekterna ännu inte utretts, men företagsledningens preliminära bedömning är de inte innebär någon väsentlig påverkan på Infranords finansiella rapportering.

Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Utdelningar redovisas som intäkter till den del de avser vinster generade tiden efter förvärvet. Utdelningar som överskrider dessa vinster ses som en återbetalning av investeringen och minskar således redovisat värde på andelar i dotterbolag.

Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 10 år.

Pensioner

Moderbolagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på Tryggandelagen. Tillämpning av Tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Skatter

I moderbolagets redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar i rapporterna redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventalförpliktelser.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Verkligt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar gäller. De uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

- Intäktsredovisning inom Infranord sker med tillämpning av successiv vinstavräkning, vilket innebär att intäkter i affärsprojekt fastställs utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall och redovisas successivt under projektets varaktighet baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsuppföljning finns i bolaget. Vidare krävs en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, samt analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle. Denna kritiska bedömning sker löpande, normalt månadsvis dock minst en gång per kvartal, genom att resultatansvarig chef tillsammans med närmaste högre chef går igenom projektets utfall, prognoser och riskområden. För projekt av väsentlig karaktär sker sedan flera genomgångar på en högre organisatorisk nivå. Tillämpade principer för intäktsavräkning finns beskrivna i not 2.
- Vid tvister med leverantörer och andra avtalspartners har ledningens bästa bedömning beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda. Uppföljning av tvistiga belopp sker regelbundet för att bedömning och värdering av tvistiga belopp ska kunna göras med aktuell information.
- Infranordkoncernen innehar immateriella tillgångar i form av goodwill, vilken värderas genom en nedskrivningsprövning i samband med årsboksut eller då ledningen får indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Nedskrivningsprövningen baseras på en avkastningsberäkning som utgår från affärsplan och prognoser för koncernens framtida resultat och finansiella ställning, samt andra finansiella antaganden som kan påverka utfallet. Beräkningen utgår från ledningens bästa bedömningar, baserat på information som är tillgänglig vid värderingen. Det framtida utfallet kan avvika från det beräknade. Ytterligare information avseende goodwill framgår av not 15.
- Uppskjuten skatt redovisas på skillnader vilka härigenom uppstår mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader, samt på underskottsavdrag. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster.

NOT 4 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för flera typer av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av likviditets-, ränte-, valuta-, råvaru-, motparts-, och finansieringsrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker beslutas årligen av styrelsen och anger riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. För hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker ansvarar funktionen Treasury inom moderbolagets centrala ekonomiavdelning. Upplåning, övrig finansiering, likviditetsplanering, placering av överskottslikviditet, samt valuta-, och räntesäkringar och valutaväxlingar, hanteras av Treasury inom ramarna för fastställd finanspolicy. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från den fastställda finanspolicyen.

Kapitalhantering

För koncernen och för moderbolaget utgörs kapitalet av bokfört eget kapital, vilket på balansdagen uppgick till 839 MSEK (823) för koncernen och 790 MSEK (775) för moderbolaget. Koncernens soliditet ska uppgå till minst 33 procent över en konjunkturcykel för att uppfylla ägarens krav avseende kapitalhantering. Utdelning ska normalt uppgå till 50-75 procent av årets vinst efter skatt, förutsatt att soliditetsmålet är uppfyllt. Koncernens soliditet vid periodens utgång uppgick till 38,4 procent (40,9).

Marknadsrisker

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska, så kallad balansexponering. Infranord är valutaexponerat för både transaktionsrisk och balansexponeringsrisk.

Balansexponeringsrisk avser risken att fluktuationer i valutakurser påverkar värdet av koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta. För koncernen hanteras balansexponeringen genom att finansiera tillgångar och skulder i samma valuta, när det är ekonomiskt fördelaktigt och möjligt.

Koncernens verksamhet bedrivs till större delen på den svenska marknaden. Infranord har därmed en relativt begränsad valutaexponering, som dock ökar i samband med tillväxt i verksamheten på den norska marknaden. Valutaexponeringen hanteras i dag med en kombination av valutakoncernkonto (SEK, NOK, DKK, EUR) och kassaflödessäkringar i form av valutaterminer. Det största flödet av valuta sker i EUR och NOK och nettoflödet i dessa valutor uppgick under 2018 till ett motvärde av 84 MSEK (72). 2018 års genomsnittliga valutakurs för EUR uppgick till 10,2567 SEK (9,6326 SEK) och den genomsnittliga valutakursen för NOK uppgick till 1,0687 SEK (1,0329 SEK).

Under "Känslighetsanalys för marknadsrisker" nedan presenteras effekter, inklusive derivatinstrument, av ändrade valutakurser gentemot svenska kronor för de mest väsentliga utländska valutorna.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med rörlig ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Koncernen påverkas också av ändrade marknadsräntor som en följd av de derivatinstrument som innehas för att säkra transaktionsexponeringen (se ovan). Koncernens finanspolicy fastställer riktlinjer för bland annat genomsnittlig räntebindningstid, vilka syftar till att begränsa ränterisk kopplat till finansieringen. Målsättningen är en genomsnittlig duration på 12 månader (+/- 90 dagar) och för att uppnå detta använder Infranord ränteswappavtal med lämplig löptid. Under "Känslighetsanalys för marknadsrisker" nedan presenteras effekter av ändrade marknadsräntor.

Råvaruprisrisk

Med råvaruprisrisk avses effekten av förändringar i priset på råvaror som påverkar koncernens resultaträkning. För Infranord gäller exponeringen främst diesel. För att minimera volatiliteten är så kallad naturlig säkring önskvärd, det vill säga i första hand koppla projektens intäkter till relaterade kostnader via avtalen genom indexering. Den reella exponeringen för råvaruprisrisk i Infranords verksamhet bedöms vara låg.

Känslighetsanalys för marknadsrisker

Koncernen	2018-12-31		2017-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
<i>Transaktionsexponering</i>				
NOK + 5 %	3	–	5	–
NOK – 5 %	–3	–	–5	–
EUR + 5 %	–1	–	–1	–
EUR – 5 %	1	–	1	–
<i>Räntor</i>				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1 %	1	–	2	–
Effekt på framtida finansiella kostnader –1 %	–1	–	–2	–

Forts. **Not 4**

Moderbolaget	2018-12-31		2017-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
<i>Transaktionsexponering</i>				
NOK + 5 %	3	–	5	–
NOK – 5 %	–3	–	–5	–
EUR + 5 %	–1	–	–1	–
EUR – 5 %	1	–	1	–
<i>Räntor</i>				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1 %	1	–	2	–
Effekt på framtida finansiella kostnader –1 %	–1	–	–2	–

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen inte har tillräcklig betalningsberedskap för förutsedda och oförutsedda utgifter.

Med betalningsberedskap menas likvida medel eller möjligheten att omsätta placerade medel i god tid för att kunna möta sina betalningsåtaganden. För att säkra likviditetsrisken i och med säsongvariationens behov av likviditet, disponerar koncernen en likviditetsbuffert och upprättar fort-löpande likviditets prognoser för att säkerställa den. Beviljad checkräkningskredit uppgår till 300 MSEK (300), vilken vid periodens utgång var utnyttjad med 94 MSEK (18). Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan.

Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Koncernens låneavtal innehåller inte några särskilda villkor som kan medföra att betalningstidpunkten blir väsentligen tidigare än vad som framgår av tabellerna.

Finansieringsrisk är risken för svårigheter att finansiera sysselsatt kapital med extern finansiering vid varje givna tidpunkt. Inom Infranord tillgodoses detta genom extern upplåning och planering av betalningsflöden i projekten.

	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Koncernen 2018-12-31					
Skulder till kreditinstitut	11	32	143	74	260
Leverantörsskulder	300	–	–	–	300
Övriga skulder	88	19	21	–	128
Summa	399	51	164	74	688
Moderbolaget 2018-12-31					
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	–	–
Leverantörsskulder	294	–	–	–	294
Övriga skulder	54	19	21	–	94
Summa	348	19	21	–	388
Koncernen 2017-12-31					
Skulder till kreditinstitut	8	24	75	73	180
Leverantörsskulder	294	–	–	–	294
Övriga skulder	50	29	–	–	79
Summa	352	53	75	73	553
Moderbolaget 2017-12-31					
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	–	–
Leverantörsskulder	273	–	–	–	273
Övriga skulder	80	30	–	–	110
Summa	353	30	–	–	383

Kredit- och motpartsrisk

Med motpartsrisk eller kreditrisk avses risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullfölja sina skyldigheter, vilket kan påverka koncernens resultat negativt. Motpartsrisken begränsas genom att utföra transaktioner med företag och finansiella institutioner med god kreditvärdighet enligt riktlinjer i av styrelsen fastställd kreditpolicy. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Kreditrisk uppkommer också när koncernens överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet får enligt finanspolicyn placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper. Enligt finanspolicyn ska kreditrisken vid placering av överskottslikviditet reduceras genom att enbart placera hos motparter med mycket god rating. Vidare anger finanspolicyn att placeringar normalt ska spridas över flera motparter eller emittenter.

Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Kundfordringar	794	847	755	783
Fordringar hos koncernbolag	–	–	39	86
Likvida medel	5	4	1	1
Maximal exponering för kreditrisk	799	851	794	870

Kategorisering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IFRS 9 och IAS 39 framgår av tabellen nedan.

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
<i>Finansiella tillgångar</i>		
Verkligt värde via resultaträkningen	–	4
Lånefordringar och kundfordringar	–	847
Upplupet anskaffningsvärde	1 230	–
Summa finansiella tillgångar	1 230	851
<i>Finansiella skulder</i>		
Övriga finansiella skulder	0	0
Summa finansiella skulder	0	0

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen utgörs av derivatinstrument. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekter.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Endast finansiella skulder och tillgångar klassificerade som Nivå 2 förekommer inom Infranord. Under perioden har ingen överföring skett mellan nivåer. I tabellerna nedan framgår värdet på balansdagen för finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde.

Valutaterminer

Valutaterminer värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande valutakurser för återstående löptid.

Räntederivat

Räntederivat utgörs av ränteswapavtal vilka värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande marknadsräntor för återstående löptid.

Forts. Not 4

Nivå 1 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värdering som baseras på andra direkt eller indirekt observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, exempelvis noterade priser för liknande tillgångar och skulder eller annan data som kan utgöra grund för bedömning av pris, t ex marknadsräntor och avkastningskurvor.

Nivå 3 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån modeller där indata till väsentlig del baseras på antaganden och/eller icke observerbara data.

	2018-12-31	2017-12-31
Koncernen	Nivå 2	Nivå 2
<i>Finansiella tillgångar</i>		
Derivatinstrument		
Valutaterminer	0	1
Summa finansiella tillgångar	0	1
<i>Finansiella skulder</i>		
Derivatinstrument		
Ränteswapavtal	1	1
Summa finansiella skulder	1	1

	2018-12-31	2017-12-31
Moderföretaget	Nivå 2	Nivå 2
<i>Finansiella tillgångar</i>		
Derivatinstrument		
Valutaterminer	0	1
Summa finansiella tillgångar	0	1
<i>Finansiella skulder</i>		
Derivatinstrument		
Ränteswapavtal	1	1
Summa finansiella skulder	1	1

Valutaterminer

Värdet av utestående, ej resultatförda kontrakt, framgår av tabellen:

	2018		2017	
	NOK/SEK Volym ¹⁾	Kurs	NOK/SEK Volym ¹⁾	Kurs
Kvartal 1	70	1,07	70	1,02
Kvartal 2	–	–	–	–
Kvartal 3	–	–	–	–
Kvartal 4	–	–	–	–
¹⁾ Volym i MNOK	70		70	
Balansdagens kurs	1,02		1,00	

Räntederivat

För att hantera ränterisken har Infranord tecknat ränteswapavtal för att byta rörlig ränta mot bunden ränta. Swapavtalen löper till 2020 respektive 2021. Nominella belopp och ränta framgår i tabellen:

Volym (MSEK)	Löptid	Räntesats (%)	Räntesats per 2018-12-31 (%)
30	202007	0,016	-0,458
30	202012	0,028	-0,225
40	202112	0,1975	-0,225
100			

Verkligt värde för räntederivatet uppgick den 31 december 2018 till o MSEK (-1).

NOT 5 UPPDELNING AV INTÄKTER

Koncernen

Inom Infranord fördelas affärsprojekten på verksamhetsområdena Underhåll, Anläggning eller Övrig verksamhet.

Underhåll: Inom området utförs underhåll på alla typer av järnvägsanläggningar, vilket omfattar både underhåll och felavhjälpning av spår, växlar, kontakt- och signalanläggningar samt snöröjning av spår och plattformar.

Anläggning: Infranord planerar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt inom järnväg. Arbetet innebär bland annat omfattande bangårdsombyggnader, spårbyten, ny- och ombyggnation av signalsystem och ställverk, kontaktledningsbyten, slipersbyten samt växelbyten. Infranord tar hela ansvaret för trafik, planering, kvalitet, samordning av säkerhet och arbetsmiljö.

Övrig verksamhet omfattar: Maskiner, med maskiner bland annat för spår- och växelriktning, spårbyten och växelinstallationer samt maskinell vegetationsreglering, Components som bygger utrustning för signalteknik och tillverkar prefabricerade järnvägsprodukter i egen verkstad i Nässjö, samt Maskinella mättjänster som utför tjänster med avancerade mätfordon bland annat i Sverige och Danmark.

Intäkterna fördelas enligt nedan:

Verksamhetsområden	2018	2017
Underhåll	2 731	2 341
Anläggning	1 441	1 605
Övrig verksamhet	65	57
Summa	4 236	4 003

Tidpunkt för intäktsredovisning	2018	2017
Prestationsåtagandet uppfylls över tid	4 087	3 871
Prestationsåtagandet uppfylls vid en viss tidpunkt	149	132
Summa	4 236	4 003

Geografisk marknad	2018	2017
Sverige	3 984	3 672
Norge	252	331
Övriga	0	0
Summa	4 236	4 003

Information om större kunder

Av Infranords omsättning 2018 avser 81 procent Trafikverket, som är företagets största kund. För 2017 var motsvarande siffra 76 procent.

Moderbolaget

Intäkterna fördelas enligt nedan:

Verksamhetsområden	2018	2017
Underhåll	2 731	2 341
Anläggning	1 288	1 481
Övrig verksamhet	65	57
Summa	4 083	3 879

Tidpunkt för intäktsredovisning	2018	2017
Prestationsåtagandet uppfylls över tid	3 934	3 747
Prestationsåtagandet uppfylls vid en viss tidpunkt	149	132
Summa	4 083	3 879

Moderbolagets intäkter avser i allt väsentligt försäljning på den svenska marknaden. En mindre del avser försäljning i Norge. Se not 35.

Forts. Not 5

	Koncernen			Moderbolaget		
	2018 31/12	2017 31/12	2017 1/1	2018 31/12	2017 31/12	2017 1/1
Avtalstillgångar						
Upparbetade ej fakturerade intäkter, entreprenadavtal	420	260	234	390	227	216
Upplupna intäkter	11	30	31	11	4	31
Summa	431	290	265	401	231	247

	Koncernen			Moderbolaget		
	2018 31/12	2017 31/12	2017 1/1	2018 31/12	2017 31/12	2017 1/1
Avtalsskulder						
Fakturerade ej upparbetade intäkter, entreprenadavtal	-226	-212	-188	-226	-212	-188
Förutbetalda intäkter	-5	-41	-41	-5	-41	-41
Summa	-231	-253	-229	-231	-253	-229

Intäkter 2018 som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden uppgick till 212 (188) i koncernen och 212 (188) i moderbolaget.

Återstående långfristiga entreprenadavtal

Intäkter för återstående prestationsåtaganden per 31 december 2018 uppgår till 6 439 och förväntas redovisas enligt följande:

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Totalt
Anläggning	850	576	341	203	175	228	2 373
Underhåll	1 654	1 322	776	188	34	0	3 974
Övrig verksamhet	92	0	0	0	0	0	92
Summa	2 596	1 898	1 117	391	209	228	6 439

Företaget tillämpar lätttnadsregeln i samband med övergången till IFRS 15 och lämnar inte motsvarande upplysningar för jämförelseåret.

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Realisationsvinster	4	13	4	13
Internförsäljning	-	-	9	10
Försäkringsersättning	10	62	10	4
Övrigt	29	4	1	4
Summa	43	79	24	31

NOT 7 ÖVRIGA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Reparation och underhåll	86	76	86	76
Övriga externa tjänster	106	112	106	112
Lokalkostnad hyrda lokaler	88	81	85	78
Kostnad fordon och transport	90	72	83	68
Förbrukningsinventarier	74	73	53	48
Resekostnader	64	60	56	52
Övriga kostnader	91	101	114	119
Summa	600	574	583	553

NOT 8 UPPLYSNING OM REVISORNS ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Deloitte AB				
Revisionsuppdrag	1	1	1	1
Skattetjänster	2	2	2	2
Övriga tjänster	1	1	1	1
Summa	4	4	4	4

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag. Skattetjänster under 2018 och 2017 avser främst rådgivning avseende skatt och sociala avgifter för anställda relaterat till gräns-överskridande arbete mellan Sverige och Norge.

NOT 9 OPERATIONELL LEASING

Årets kostnad för operationella leasingavtal:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Minimileaseavgifter	508	383	531	399
Variabla avgifter	-	-	-	-
Leasingintäkter objekt som vidareuthyrs	0	0	0	0
Summa	508	383	531	399

På balansdagen hade moderbolaget och koncernen utestående åtaganden i form av minimileaseavgifter under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Inom ett år	64	41	105	70
Mellan 1 och 5 år	65	10	202	85
Senare än 5 år	8	10	82	83
Summa	137	61	389	238

Vidareuthyrning av obemannade maskiner förekommer endast i mindre omfattning. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter för icke uppsägningsbara avtal som avser objekt som vidareuthyrs uppgår till icke väsentligt belopp för koncernen och moderbolaget.

Leasingperioden för lokaler varierar mellan 1 och 14 år. Majoriteten av leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som motsvarar marknadsmässig avgift.

Leasingperioden för fordon och spårgående maskiner varierar mellan 3 och 16 år.

Huvuddelen av den operationella leasingkostnaden under året avser korttidshyra av maskiner och inventarier i affärsprojekt, vilket inte medför något framtida åtagande.

NOT 10 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2018		2017	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
Medelantalet anställda				
Moderbolaget				
Sverige	1 847	1 696	1 760	1 617
Totalt i moderbolaget	1 847	1 696	1 760	1 617
Dotterföretag				
Danmark	–	–	–	–
Norge	44	18	38	21
Totalt i dotterföretag	44	38	38	21
Totalt i koncernen	1 891	1 734	1 798	1 638

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Kvinnor:				
styrelseledamöter	4	4	4	4
andra personer i bolagets ledning inkl. verkställande direktör	5	4	5	4
Män:				
styrelseledamöter	3	3	3	3
andra personer i bolagets ledning	7	6	7	5
Totalt	19	17	19	16

Löner, ersättningar m m	2018		2017	
	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	965	452 (149)	889	428 (149)
Dotterföretag	42	6 (2)	35	5 (1)
Totalt koncernen	1 007	433 (150)	924	433 (150)

Löner och ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och anställda	2018		2017	
	Styrelse och VD (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda
Moderbolaget	5	961	5	886
Dotterföretag	–	42	–	35
Totalt koncernen	5	1 003	5	921

Av koncernens pensionskostnader avser 1 (1) MSEK verkställande direktör. Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 (1) MSEK verkställande direktör.

ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Pensioner

Redovisad kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår för koncernen till 120 (121) MSEK och för moderbolaget till 119 (120) MSEK. För räkenskapsåret 2018 har bolaget inte haft tillgång till information från Alecta för att kunna redovisa sin proportionella andel av den förmånsbestämda planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medför att planen inte varit möjligt att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen

Ersättningar till styrelsen – koncernen och moderbolaget

Riktlinjer för ersättning till styrelsen

Infranord följer statens riktlinjer vad gäller ersättning till styrelse. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Ingen pensionsersättning eller andra förmåner utgår till styrelsen. Utlägg ersätts mot kvitto. Styrelsearvode utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter.

Ersättningar till styrelsen 2018, KSEK	Styrelsearvode	Kommittéarbete	Övriga ersättningar	Summa
Eva Färnstrand, Styrelsens ordförande	385	20	0	405
Magnus Jonasson, Ledamot	190	30	0	220
Agneta Kores, Ledamot	190	40	0	230
Johan Skoglund, Ledamot	190	30	0	220
Gunilla Spongh, Ledamot	190	30	0	220
Per Westerberg, Ledamot	190	30	0	220
Kristina Ekengren, Ledamot	–	–	–	–
Summa	1 335	180	0	1 515

Ersättningar till styrelsen 2017, KSEK	Styrelsearvode	Kommittéarbete	Övriga ersättningar	Summa
Eva Färnstrand, Styrelsens ordförande	380	58	6	444
Magnus Jonasson, Ledamot	190	30	0	220
Agneta Kores, Ledamot	190	40	13	243
Ulrika Nordström, Ledamot	–	–	–	–
Johan Skoglund, Ledamot	190	30	0	220
Gunilla Spongh, Ledamot	190	30	0	220
Per Westerberg, Ledamot	190	28	0	218
Kristina Ekengren, Ledamot	–	–	–	–
Summa	1 330	215	20	1 564

Forts. Not 10

Ersättningsutskottets arbete

Styrelsen beslutar om ersättning och villkor för verkställande direktör. Villkor för andra medlemmar i bolagsledningen beslutas av ersättningsutskottet. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare minst två ledamöter. Ingen ersättning utgår för deltagande i ersättningsutskottet.

Ersättningar till ledande befattningshavare – koncernen och moderbolaget

Principer

Ersättning till verkställande direktören, andra ledande befattningshavare och arbetstagarrepresentanter utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Övriga förmåner avser tjänstebil samt sjukvårdsförsäkring. I pensionskostnader ingår premier från lönevaxling.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2018, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Helene Biström, Verkställande direktör	3 426	4	824	4 254
Lina Stolpe, CFO	1 957	63	510	2 467
Eva Axelsson, Regionchef Nord ¹⁾	776	30	151	927
Johan Andersson, Regionchef Mitt ²⁾	1 193	44	485	1 678
Ulf Ragnarsson, Regionchef Syd ³⁾	1 064	44	218	1 282
Sabina Klint, HR/kom chef ⁴⁾	360	7	120	482
Jörgen Jumark, Regionchef Väst	1 554	56	747	2 303
Torgny Johnsson, Personalchef ⁵⁾	1 076	30	101	1 177
Anders Nygårds, Chef Produktionsstöd	1 562	53	676	2 238
Miriam Lewinschal, Chefsjurist ⁶⁾	188	14	38	226
Mikael Åstrand, Affärschef	1 347	52	497	1 843
Pierre Makdessi, Säkerhetschef	975	55	196	1 171
Karin Nilsson Malmén, Kommunikationschef	1 089	35	336	1 425
Rolf Roverud, Verkställande direktör Infranord Norge AS	2 635	6	316	2 957
Summa	19 202	495	5 216	24 913

¹⁾ Eva Axelsson började 2018-06-01

²⁾ Johan Andersson fick befattning Regionchef 2018-03-01

³⁾ Ulf Ragnarsson fick befattning Regionchef 2018-03-01

⁴⁾ Sabina Klint började 2018-10-01

⁵⁾ Torgny Johnsson slutade 2018-04-01

⁶⁾ Miriam Lewinschal ingår ej i ledningen efter 2018-03-01

Ersättningar till ledande befattningshavare 2017, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Helene Biström, Verkställande direktör ¹⁾	2 967	0	833	3 800
Lars Öhman, Verkställande direktör ²⁾	1 173	22	149	1 344
Lina Stolpe, CFO	1 828	60	480	2 368
Per-Erik Bodin, Regionchef Norra	1 666	62	844	2 572
Jörgen Jumark, Regionchef Södra	1 503	51	715	2 269
Torgny Johnsson, Personalchef	1 461	60	567	2 088
Anders Nygårds, Maskinchef	1 591	53	673	2 317
Kerstin Nyström Hedvall, Chef Säkerhet och Hållbarhet ³⁾	302	18	141	461
Miriam Lewinschal, Chefsjurist	975	56	228	1 259
Mikael Åstrand, Forsknings- och Utvecklingschef	1 210	52	429	1 691
Pierre Makdessi, Säkerhetschef ⁴⁾	324	15	49	388
Karin Nilsson Malmén, Kommunikationschef	1 043	33	326	1 402
Rolf Roverud, Verkställande direktör Infranord Norge AS ⁵⁾	828	0	98	926
Summa	16 871	482	5 531	22 885

¹⁾ Helene Biström började 2017-02-16

²⁾ Lars Öhman slutade 2017-04-03

³⁾ Kerstin Nyström-Hedvall slutade 2017-04-09

⁴⁾ Pierre Makdessi började 2017-09-01

⁵⁾ Rolf Roverud började 2017-08-15

Villkor i avtal om pension och avgångsvederlag

Verkställande direktör har sex månaders ömsesidig uppsägningstid med lön. Under uppsägningstiden är denne berättigad till samtliga anställningsförmåner. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigad till avgångsvederlag motsvarande månadslönen under maximalt nio månader. Nya inkomster från annan anställning eller egen verksamhet ska avräknas från uppsägningslön och avgångsvederlag. Bolaget avsätter under tjänstgöringstiden medel årligen till verkställande direktörens pensionsplan i form av pensionsförsäkring motsvarande 30 procent av lön. Verkställande direktör ska avgå utan särskild ersättning vid ingången av den månad denne uppnår 65 års ålder.

Övriga i ledningen har sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Vid uppsägning från företagets sida kan även avgångsvederlag utgå motsvarande högst tolv månadslöner. Nya inkomster från annan anställning eller egen verksamhet ska avräknas från uppsägningslön och avgångsvederlag.

NOT 11 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ränteintäkter	2	1	2	1
Ränteintäkter, koncernföretag	0	0	0	0
Valutakursvinster	5	3	5	3
Summa finansiella intäkter	7	4	7	4

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 12 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Räntekostnader	-5	-4	-2	-2
Valutakursförluster	-5	-2	-5	-2
Summa finansiella kostnader	-10	-6	-7	-4

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-29	-49	-29	-49
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	4	10	4	11
Effekt av ny skattesats	-2	0	-2	0
Utnyttjande av underskottsavdrag	-	-	-	-
Summa	-27	-39	-28	-38

Bolagsskatt i Sverige beräknas med 22 procent på årets skattemässiga resultat. Skatt i övriga jurisdiktioner beräknas med den skattesats som gäller för respektive jurisdiktion. Nedan presenteras på en avstämning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Avstämning årets skattekostnad				
Resultat före skatt	-110	173	-110	168
Skatt enligt svensk skattesats (22%)	-24	-38	-24	-37
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	-1	-1	-1
Skatt avseende temporära skillnader	0	0	0	0
Summa	-25	-39	-25	-38
Effekt av ny skattesats ¹⁾	-2	0	-2	0
Årets redovisade skattekostnad	-27	-39	-28	-38

¹⁾ Effekt av ny skattesats avser den förändrade bolagsskatten i Sverige mellan 2019 till 2021 där skattesatsen går från 22% till 20,6%.

NOT 14 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före och efter utspädning

Följande resultat och vägda genomsnittliga antal stamaktier har använts vid beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning:

	Koncernen	
	2018	2017
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	82	134
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före och efter utspädning, antal aktier	135 226 547	135 226 547
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	0,61	0,99

NOT 15 GOODWILL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	27	27	30	30
Utgående ack. anskaffningsvärden	27	27	30	30
Ingående avskrivningar	-	-	-24	-21
Årets avskrivning	-	-	-3	-3
Utgående ack. avskrivningar	-	-	-27	-24
Utgående redovisat värde	27	27	3	6

Det redovisade värdet på goodwill är hänförligt till övervärde i samband med fastställande av slutlig köpeskilling och kapitalstruktur för den bolagiserade verksamheten som överförts till Infranord AB.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

I koncernen sker prövning av nedskrivningsbehov för goodwill med obestämbar nyttjandeperiod årligen samt när indikation finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv har vid förvärvet fördelats på de kassagenererande enheter i koncernen som förväntas erhålla fördelar av förvärvet. Goodwill har i sin helhet allokaterats till den svenska verksamheten.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser för den närmaste 5-årsperioden. I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Den bedömda tillväxttakten baseras på prognoser i branschrapporter och uppskattas totalt till ca 10 procent under 5-årsperioden, med en lägre takt i slutet av perioden. Tillväxt under perioder som sträcker sig utöver 5-årsperioden bedöms uppgå till 0,8 procent (0,8), vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation och marknadens långsiktiga tillväxt. Den prognosticerade rörelsemarginalen har baserats på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknaden. Diskonteringsräntan 7,1 procent (8,1) före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången.

Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde. Rimliga förändringar av ovanstående antaganden medför inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma avseende goodwill.

NOT 16 BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6	6	6	6
Utgående ack. anskaffningsvärden	6	6	6	6
Ingående avskrivningar	-2	-1	-2	-1
Årets avskrivningar	-1	-1	-1	-1
Utgående ack. avskrivningar	-4	-2	-4	-2
Utgående redovisat värde	2	4	2	4

Balanserade utvecklingskostnader avser inköps- och fakturahandlingsystem och servicemodul till Agresso.

NOT 17 BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	23	23	23	23
Utgående ack. anskaffningsvärden	23	23	23	23
Ingående avskrivningar	-8	-7	-8	-7
Årets avskrivningar	-1	-1	-1	-1
Utgående ack. avskrivningar	-8	-8	-8	-8
Utgående redovisat värde	15	16	15	16

NOT 18 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 049	1 041	759	829
Årets investeringar	127	86	6	7
Avyttringar/utrangeringar	-42	-88	-31	-81
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	6	11	6	4
Valutakursdifferenser	1	-1	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	1 142	1 049	741	759
Ingående avskrivningar	-531	-513	-442	-444
Årets avskrivningar	-87	-73	-48	-50
Avyttringar/utrangeringar	36	56	31	52
Valutakursdifferenser	0	-1	-	-
Utgående ack. avskrivningar	-581	-531	-459	-442
Utgående redovisat värde	561	518	282	317

I koncernens Maskiner och andra tekniska anläggningar ingår leasingobjekt som koncernen innehar via finansiella leasingavtal. De leasade tillgångarnas redovisade värde uppgick på balansdagen till 258 (178) MSEK. Årets investeringar har uppgått till 121 MSEK.

Infranord AB har på balansdagen avtalsenliga åtaganden på 6,5 MSEK avseende förvärv av bilar.

NOT 19 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	51	47	48	45
Årets investeringar	4	3	4	3
Avyttringar/utrangeringar	0	-2	0	-2
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	0	3	0	2
Utgående ack. anskaffningsvärden	55	51	52	48
Ingående avskrivningar	-34	-32	-32	-31
Årets avskrivningar	-4	-4	-3	-3
Avyttringar/utrangeringar	0	2	0	2
Utgående ack. avskrivningar	-38	-34	-36	-32
Utgående redovisat värde	17	17	16	16

I koncernens Inventarier, verktyg och installationer ingår leasingobjekt som koncernen innehar via finansiella leasingavtal. De leasade tillgångarnas redovisade värde uppgick på balansdagen till 0 (0) MSEK.

NOT 20 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2	8	2	4
Årets investeringar	8	8	8	5
Aktivering av pågående nyanläggningar	-6	-14	-6	-7
Utgående ack. anskaffningsvärden	4	2	4	2

NOT 21 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1	1
Utgående anskaffningsvärde	1	1

Dotterbolag	Org nr	Säte	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Bokfört värde
Infranord A/S	32 94 40 27	Köpenhamn	100%	100%	0
Infranord Norge AS	996 230 007	Oslo	100%	100%	1
Summa					1

Dotterbolag	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Eget kapital
Infranord A/S	0	0	0	-33
Infranord Norge AS	280	-2	113	37

Nedskrivningar

Det redovisade egna kapitalet i Infranord A/S uppgick på balansdagen till -33 MSEK. Moderbolagets andelar i bolaget är bokförda till 0 kronor. Bolaget är vilande och till följd av en osäker marknadssituation planeras inga nya projekt för den danska verksamheten. Tillgänglig information på balansdagen visar inga indikationer på väsentligt förbättrad utveckling av den danska marknaden och på lång sikt är marknadsläget svårbedömt.

NOT 22 UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens och moderbolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Uppskjutna skattefordringar				
<i>Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader;</i>				
Pensionskostnader	37	32	38	33
Omstruktureringskostnader	2	5	2	5
Övriga poster	-3	-3	0	0
Summa uppskjutna skattefordringar	36	34	40	38

Koncernen och moderbolaget redovisar uppskjutna skattefordringar i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Forts. Not 22

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året framgår nedan:

Koncernen	Uppskjutna skattefordringar			
	Förändring uppskjuten skatt	Underskotts- avdrag	Temporära skillnader	Summa
Per 1 januari 2017		0	25	25
Redovisat i resultaträkningen		-	10	10
Redovisat i övrigt totalresultat		-	-1	-1
Per 31 december 2017		0	34	34

Per 1 januari 2018	0	34	34
Redovisat i resultaträkningen	-	2	2
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-
Per 31 december 2018	0	36	36

Moderbolaget	Uppskjutna skattefordringar			
	Förändring uppskjuten skatt	Underskotts- avdrag	Temporära skillnader	Summa
Per 1 januari 2017		0	28	28
Redovisat i resultaträkningen		-	11	11
Redovisat i övrigt totalresultat		-	-1	-1
Per 31 december 2017		0	38	38

Per 1 januari 2018	0	38	38
Redovisat i resultaträkningen	-	2	2
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-
Per 31 december 2018	0	40	40

För uppskjutna skattefordringar finns ej någon förfallotidpunkt.

NOT 23 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	360	294	330	272
Värde av pensionsförpliktelser (koncern)	-206	-168	-	-
Summa långfristiga fordringar	153	126	330	272

Långfristiga fordringar avser i huvudsak värde av förvaltningstillgångar knutna till en pensionsplan för anställda tillhörande ITP-planen, vilka behållit rätt till pension före 65 års ålder vid övergång från tidigare pensionsavtal i SPV. I koncernen redovisas en nettofordran av förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelse enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. I moderbolaget redovisas förvaltningstillgångarna, i form av försäkringskapital, till anskaffningskostnad. För mer information om nettofordran avseende pensionsförpliktelser se not 32.

NOT 24 VARULAGER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Färdigvarulager	32	36	32	36
Produkter i arbete	4	11	4	11
Summa varulager	37	47	37	47

Nedskrivning av varulager under året uppgår till o (o) MSEK i koncernen och till o (o) MSEK i moderbolaget.

NOT 25 ENTREPRENADAVTAL

Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Upparbetade intäkter/Nedlagda kostnader	7 390	6 146	7 360	6 113
Fakturerering	-6 970	-5 886	-6 970	-5 886
Summa upparbetade ej fakturerade intäkter	420	260	390	227

Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Fakturerering	-5 682	-4 726	-5 682	-4 726
Upparbetade intäkter/Nedlagda kostnader	5 456	4 514	5 456	4 514
Summa fakturerade ej upparbetade intäkter	-226	-212	-226	-212

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster)	12 846	10 660	12 816	10 627
Avdrag för fakturerade belopp	-12 652	-10 612	-12 652	-10 612
Netto i balansräkningen för pågående projekt	194	48	164	15

NOT 26 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Kundfordringar, brutto	797	847	755	783
Kreditrisk kundfordringar, reservering	-2	0	-1	0
Summa kundfordringar, netto	794	847	755	783

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Reserv kreditrisk fordringar vid årets början	0	-1	0	-1
Årets reservering för kreditrisk kundfordringar	-2	0	-1	0
Återföring av outnyttjade belopp samt konstaterade förluster	0	1	0	1
Summa reserv kreditrisk fordringar	-2	0	-1	0

Forts. Not 26

Koncernen	2018-12-31			2017-12-31			
	Åldersanalys kundfordringar	Brutto	Reserv kreditrisk kundfordringar	Kundfordringar	Brutto	Reserv kreditrisk kundfordringar	Kundfordringar
Ej förfallna		692	0	692	752	0	752
Förfallna 30 dagar		31	0	31	26	0	26
Förfallna 31–60 dagar		9	0	9	4	0	4
Förfallna 61–90 dagar		8	0	8	1	0	1
Förfallna > 90 dagar		56	-2	54	64	0	64
Summa		797	-2	794	847	0	847

Bolagets bedömning är att kreditrisken är låg baserat på tidigare års utfall (2017-2014) gällande konstaterade kundförluster. Bolagets största kund är Trafikverket (81 procent av omsättningen) som bedöms ha god betalningsförmåga och utgör därmed ingen väsentlig kreditrisk.

NOT 27 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetald hyra	13	9	13	9
Upplupna intäkter	11	30	11	4
Förutbetalda försäkringspremier	13	13	13	13
Övrigt	5	3	5	3
Summa	42	55	42	29

NOT 28 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen för Infranord AB org.nr 556793-3089 föreslår i nedanstående förslag till vinstdisposition att årsstämman beslutar att Infranord AB för räkenskapsåret 2018 ska lämna utdelning med 0,30 kronor per aktie vilket innebär en sammanlagd utdelning på 41 MSEK. Styrelsen föreslår att årsstämman fastställer betalningsdag till den 8 maj 2019.

NOT 29 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Banklån	0	0	0	0
Leasingskulder	260	180	–	–
Summa	260	180	0	0
			Minimileaseavgifter ¹⁾	
Skulder finansiella leasingavtal			2018-12-31	2017-12-31
Inom ett år			43	32
Mellan 1 och 5 år			143	75
Senare än 5 år			74	73
Summa			260	180
Långfristig del (övriga långfristiga skulder)			217	148
Kortfristig del (övriga kortfristiga skulder)			43	32
			260	180

¹⁾ Redovisning av finansiell leasingskuld sker till värdet av avtalade framtida minimileaseavgifter. Vid övergången till IFRS har beräkningar gjorts för att bedöma skillnad mellan minimileaseavgifter och nuvärdet av dessa avgifter. Analysen visar en oväsentlig skillnad varför nuvärdet av minimileaseavgifter ej redovisas separat.

Infranord har tecknat avtal om finansiell leasing med flera motparter. Leasingavtalen avser liftmotorvagnar samt bilar i Infranord AB. Leasingavtalen löper med rörlig basränta och restvärdet bedöms motsvara det ekonomiska restvärdet. Variabel avgift för leasingavtalen avser ränteförändringar som uppgår till icke väsentligt belopp och redovisas därför ej separat. Vid leasingperiodens utgång har Infranord möjlighet att förlänga avtalet eller förvärva de leasade tillgångarna.

NOT 30 AVSTÄMNING AV SKULDER (KONCERNEN)

Balanspost	Utgående balans 2017	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Ej kassaflödespåverkande förändringar			Utgående balans 2018
			Nyupptagen leasingskuld	Lösen avslutade leasingkontrakt	Förändringar i verkligt värde	
Checkräkningskredit	18	76				94
Utdelning	0	–67				–67
Skulder till kreditinstitut	180	–36	121	–5	0	260
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	198	–28	121	–5	0	287

NOT 31 AVSÄTTNINGAR

Koncernen 2018-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	8	1	29	38
Tillkommande avsättningar	0	3	1	4
Belopp som tagits i anspråk	–	–	–15	–15
Vid årets slut	8	4	15	27
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:				
Inom 1 år	–	–	7	7
1–5 år	8	–	7	15
Om 5 år eller senare	–	4	–	4
	8	4	14	27

Koncernen 2017-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	11	1	5	17
Tillkommande avsättningar	–	–	30	30
Belopp som tagits i anspråk	–3	–	–6	–9
Vid årets slut	8	1	29	38
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:				
Inom 1 år	–	–	17	17
1–5 år	8	–	12	20
Om 5 år eller senare	–	1	–	1
	8	1	29	38

Moderbolaget 2018-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	8	150	28	187
Tillkommande avsättningar	–	32	1	33
Belopp som tagits i anspråk	–	–	–15	–15
Vid årets slut	8	182	14	204
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:				
Inom 1 år	–	15	7	22
1–5 år	8	132	7	147
Om 5 år eller senare	–	35	–	35
	8	182	14	204

Moderbolaget 2017-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	11	119	5	135
Tillkommande avsättningar	–	31	30	61
Belopp som tagits i anspråk	–3	–	–6	–9
Vid årets slut	8	150	28	187
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:				
Inom 1 år	–	–	17	17
1–5 år	8	–	12	20
Om 5 år eller senare	–	150	–	150
	8	150	28	187

NOT 32 PENSIONER

Koncernens pensionsåtaganden omfattar både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner:

I koncernen förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge. Tillgångarna i planerna hanteras separat från de som finansieras av koncernen och kontrolleras av en förvaltare. Om/när en anställd lämnar sin anställning innan alla förmåner är intjänade minskar koncernens premieinbetalningar till pensionsplanen med de förverkade tillskotten.

Total kostnad för räkenskapsåret avseende avgiftsbestämda pensionsplaner uppgick till 28 MSEK (21), varav huvuddelen avser moderbolaget.

Förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare

- Alecta-planen:

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltnings-tillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 98 MSEK (95). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,46 respektive 0,27 procent (2017: 0,53 respektive 0,27 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nytäckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån (preliminärt) till 159 procent (2017: 154 procent).

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förmånsbaserade pensionsplaner förekommer endast i Sverige.

Av moderbolagets anställda omfattas ca 85 procent av ITP-planen vilken förvaltas av Alecta och administreras av Collectum. Huvuddelen av övriga anställda omfattas av pensionsavtal som Infranord AB har övertagit vid bolagiseringen och som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA 91 samt PA 03 vilka båda är förmånsbestämda pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt som övergått till ITP-planen har en separat pensionsplan startats i oktober 2012. Planen avser pensionsförpliktelse från avtalad möjlig pensionsålder till 65 år och omfattar ca 360 anställda (380). Den nya planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan och förpliktelsen är tryggad genom en företagsbetald försäkringslösning. Placering av försäkringskapitalet sker genom sk traditionell förvaltning. Aktuariesberäkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen har genomförts per 2018-12-31. Nuvärdet av den förmånsbestämda nettoförpliktelsen och de hänförliga tjänstgöringskostnaderna för innevarande period samt tjänstgöringskostnaderna från tidigare perioder har beräknats utifrån den så kallade Projected Unit Credit Method.

Denna pensionsplan exponerar koncernen för ett flertal aktuariella risker såsom exempelvis ränterisk, risk avseende livslängd och utnyttjandegrad.

Ränterisk - En minskning av obligationsräntan leder till en ökning av pensionsskulden. Framtida eventuella nedgångar på räntan på förstklassiga företagsobligationer i SEK kanslådes innebära en risk för att koncernens pensionskostnader och åtagande kan komma att öka.

Risk avseende livslängd - Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till koncernens bästa bedömning avseende dödlighet och utnyttjandegrad för planens deltagare, under anställningen och eventuell pensionstid fram till 65 år. Det finns en risk för att dödlighet och utnyttjandegrad för medlemmar i planen avviker, vilket i så fall kan öka såväl pensionskostnaderna som koncernens åtagande.

Lönerisk - Nuvärdet på den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till framtida löner för planens medlemmar. Större löneökningar jämfört med vad som intagits i de aktuariella beräkningarna innebär en risk för att koncernens skuld kan komma att öka, likväl koncernens pensionskostnad.

De viktigaste aktuariella antagandena för förmånsbestämda pensionsplaner framgår nedan:

	Koncernen (Sverige)	
	2018	2017
Diskonteringsränta	1,1 %	1,1 %
Förväntad löneökning	2,0 %	2,4 %
Inflation	1,9 %	1,8 %

Dödlighetsantagande följer dödlighetsstudien DUS14.

Utnyttjandegrad antas vara 50 procent för individer med möjlig pensionsålder 61 år och 70 procent för individer med möjlig pensionsålder 63,5 år. Antagandena är oförändrade från föregående år.

Belopp redovisade i resultaträkningen	Koncernen (Sverige)	
	2018	2017
Tjänstgöringskostnader under innevarande period	32	30
Nettoränteintäkt	-2	-1
Den förmånsbestämda kostnadens delar redovisade i resultaträkningen	30	29

Belopp redovisade i övrigt totalresultat	Koncernen (Sverige)	
	2018	2017
Omvärderingar av den förmånsbestämda nettoskulden:		
Avkastning på förvaltningstillgångar (exklusive belopp som ingår i nettoräntekostnaden)	0	0
Aktuariella vinster och förluster som uppstår till följd av förändringar i finansiella antaganden	0	0
Aktuariella vinster och förluster som uppstår till följd av förändringar i erfarenhet	0	2
Summa belopp redovisat i övrigt totalresultat	0	2
Summa	30	31

Tjänstgöringskostnader om totalt 30 MSEK (29) har redovisats som en personalkostnad i koncernens resultaträkning. Detta inkluderar nettoränteintäkten om 2 MSEK (1). Nettokostnad uppgående till 0 MSEK före skatt har redovisats i koncernens övrigt totalresultat.

Forts. **Not 32**

Belopp redovisade i balansräkningen för fonderade förmånsbestämda pensionsplaner	Koncernen (Sverige)	
	2018-12-31	2017-12-31
Pensionsförpliktelser inklusive löneskatt	206	168
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-360	-294
Netto fonderade pensionsförpliktelser (fordran(-) / skuld(+))	-153	-126

Infranords förmånsbestämda pensionsplan avseende sk ÖB-rätter (se ovan) är en fonderad plan. Fonderingen utgörs av en företagsägd försäkringslösning i Skandia Liv. Under 2018 har försäkringspremier erlagts med totalt 59 MSEK (55). Vid årets utgång överstiger värdet av fonderade medel den intjänade förpliktelsen och Infranord redovisar en nettofordran avseende förmånsbestämda pensionsförpliktelser med 153 MSEK (126).

Årets förändring i den förmånsbestämda förpliktelsen	Koncernen (Sverige)	
	2018	2017
Förmånsbestämd förpliktelse vid årets början	168	133
Tjänstgöringskostnad under innevarande period	32	30
Räntekostnad	2	2
Pensionsutbetalningar	-1	
Aktuariella vinster och förluster avseende:		
Förändringar i finansiella antaganden	4	2
Erfarenhetsbaserade justeringar		1
Förmånsbestämd förpliktelse vid årets utgång	206	168

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde under innevarande år var följande:	Koncernen (Sverige)	
	2018	2017
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början	294	236
Ränteintäkter	4	3
Uttag	-1	-
Omräkningar vinster (förluster):		
Avkastning på förvaltningstillgångar (exklusive belopp som inkluderats i nettoräntekostnaderna)	4	0
Tillskott från arbetsgivaren	59	55
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets slut	360	294

Förvaltningstillgångarna fördelas på följande kategorier:	Koncernen (Sverige)	
	2018	2017
Aktier (noterade och onoterade)	32 %	38 %
Räntebärande värdepapper	44 %	39 %
Fastigheter (inkl infrastruktur)	14 %	13 %
Övrigt (råvaror, affärsstrategiska tillgångar, låneportfölj)	11 %	10 %
	100 %	100 %

Förvaltningstillgångarna utgörs av en portfölj bestående av svenska obligationer, realobligationer, fastigheter, aktier/egetkapitalinstrument, affärsstrategiska tillgångar, råvaror samt en mindre del övriga finansiella tillgångar. Den kollektiva konsolideringsgraden 2018 uppgick till 108 procent (112).

Den faktiska avkastningen på koncernens förvaltningstillgångar uppgick till 3 MSEK (3).

Känslighetsanalys

De mest väsentliga aktuariella antagandena vid beräkning av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen är diskonteringsränta, inflation, löneökning samt livslängdsantaganden. Nedan framgår en känslighetsanalys över hur rimliga förändringar i dessa antaganden skulle påverka den redovisade förmånsbestämda nettoförpliktelsen.

	Koncernen (Sverige)	
	2018	2017
Ändring diskonteringsränta + 0,5 %	-4	-4
Ändring diskonteringsränta - 0,5 %	4	4
Ändring inflation + 0,5 %	4	4
Ändring inflation - 0,5 %	-4	-4
Ändring löneökning + 0,5 %	2	2
Ändring livslängdsantagande +/- 1 år	-2	0

Vid en bedömning av känslighetsanalysen som presenteras ovan är det viktigt att beakta att det är osannolikt att förändringar i ett antagande skulle ske isolerat från förändringar i andra aktuariella antaganden eftersom vissa antaganden kan antas korrelera med varandra och till viss mån ha motverkande effekt på den förmånsbestämda förpliktelsen. Vidare har Projected Unit Credit Method använts vid beräkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen, vilket är densamma som använts vid beräkning av skulden i koncernens balansräkning. Det har inte skett någon förändring i metoden eller de använda antagandena vid framtagandet av känslighetsanalysen jämfört med tidigare år.

Koncernen beräknar att betala 63 MSEK i premier avseende koncernens förmånsbestämda pensionsplaner (59).

NOT 33 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	300	300	300	300
Outnyttjad del	-206	-282	-206	-282
Utnyttjat kreditbelopp	94	18	94	18

NOT 34 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Personalrelaterade kostnader	132	126	132	126
Projektrelaterade kostnader	191	149	167	129
Förutbetalda intäkter	5	41	5	41
Övriga upplupna kostnader	12	19	12	19
Summa	339	335	315	315

NOT 35 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernen

Transaktioner mellan moderbolaget, Infranord AB, och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte avseende koncernen. Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga närstående presenteras nedan. Uppgifterna gäller i tillämpliga delar även moderbolagets transaktioner med närstående utanför koncernen.

Infranords verksamhet bedrivs på konkurrensutsatta marknader där samtliga transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Infranord kan utöva ett bestämmande inflytande över operativa och finansiella beslut. Närståendekretsen omfattar dessutom företag och personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Infranords operativa och finansiella beslut.

Moderbolaget Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten. Alla transaktioner med statliga verk och myndigheter i deras myndighetsutövande, samt lagstadgade skatter, sociala avgifter och liknande pålagor har undantagits i denna not.

Infranords produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra likvärdiga leverantörer på kommersiella villkor. På motsvarande sätt förvärvar Infranord produkter och tjänster från statliga bolag och myndigheter.

Några säkerheter eller eventulförpliktelser till förmån för närstående verksamheter har ej utfärdats.

Moderbolaget

Transaktioner med koncernföretag:	Försäljning		Inköp	
	2018	2017	2018	2017
Infranord Norge AS	61	184	12	24
	61	184	12	24

	Fordringar		Skulder	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Infranord A/S (Danmark) ¹⁾	0	0	–	–
Infranord Norge AS	39	86	6	8
	39	86	6	8

¹⁾ Fordringar på Infranord A/S har efter nedskrivningsprövning värderats till 0 kronor per den 31 december 2018.

Försäljning till koncernföretag avser huvudsakligen underentreprenadtjänster inom järnvägsanläggning.

Inköp från koncernföretag avser huvudsakligen hyra av personal och entreprenadmaskiner för projekt i Norge.

Inga transaktioner eller fordringar/skulder med ledande befattningshavare eller styrelse har förekommit. För information om ersättningar till styrelse, verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 10.

NOT 36 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ställda säkerheter	0	0	0	0

NOT 37 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 11 mars kommunicerades att Henrik Löfgren tillträder som verkställande direktör för Infranord med start senast i augusti 2019.

NOT 38 DEFINITIONER OCH FÖRKLARINGAR

De alternativa finansiella mått som inte beräknats enligt IFRS och som presenteras i denna rapport utgör inte erkända värderingsprinciper för finansiell ställning eller likviditet enligt IFRS utan används av ledningen för att följa det

ekonomiska utfallet av koncernens verksamhet samt koncernens finansiella ställning. Värdering av de alternativa nyckeltal som presenteras i rapporten ska alltid ske tillsammans med den information som framgår av resultaträkning, rapport över finansiell ställning, kassaflödesanalys samt nyckeltal vilka upprättats i enlighet med IFRS.

Ledningen redovisar dessa alternativa finansiella mått eftersom den anser att de är viktiga kompletterande mått på lönsamhet och finansiell ställning, samt att dessa mått ofta används av externa intressenter för att bedöma och jämföra företags ekonomiska utfall och ställning. Vid jämförelse av de alternativa finansiella mått som presenteras här kan beräkningen för andra företag ha skett med olika definitioner vilket gör att utfallet inte är direkt jämförbart.

Definition av nyckeltal

Resultat per aktie

– Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier i perioden.

Definition av alternativa nyckeltal (ej IFRS)

Rörelsemarginal

– Rörelseresultat i procent av intäkter (enligt resultaträkning).

Visar lönsamheten för huvudverksamheten, utan hänsyn till kapital eller finansiering. Rörelsemarginalen följs upp internt och används vid branschjämförelser.

Avkastning på eget kapital

– Periodens resultat efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Visar ägarens totala avkastning på tillfört kapital, baserat på rörelsens lönsamhet och finansiell hävstång.

Avkastning på sysselsatt kapital

– Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Visar avkastning från hela rörelsen, inkluderat finansiella intäkter, på tillfört kapital från ägare och långgivare. Används för att mäta och jämföra koncernens lönsamhet över tid.

Sysselsatt kapital

– Totalt kapital (balansomslutning) minus icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Visar tillfört kapital från ägaren och långgivare för att finansiera verksamheten. Används också för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

Soliditet

– Justerat eget kapital i procent av totala tillgångar.

Visar företagets långsiktiga betalningsförmåga. Används för intern uppföljning och extern jämförelse.

Eget kapital per aktie

– Eget kapital vid periodens utgång dividerat med antalet aktier vid periodens utgång.

Visar substansvärdet för företagets aktie och kan jämföras med aktiekursen. För Infranord kan nyckeltalet användas för branschjämförelse.

Räntebärande nettoskuld

– Lång- och kortfristig skuld till kreditinstitut minus likvida medel inklusive kortfristiga placeringar.

Används för att följa skuldsättningen över tiden samt för att se behovet av återfinansiering.

Specifikation sysselsatt kapital per angiven balansdag

MSEK	31 dec 2018	31 dec 2017	31 dec 2016
Balansomslutning	2 186	2 012	1 940
Långfristiga avsättningar	–20	–22	–14
Fakturerade ej upparbetade intäkter	–226	–212	–188
Övriga kortfristiga skulder	–747	–757	–834
Sysselsatt kapital	1 193	1 021	904
Genomsnitt av IB/UB sysselsatt kapital per angiven balansdag	1 107	963	870

Specifikation räntebärande nettoskuld per angiven balansdag

MSEK	31 dec 2018	31 dec 2017
Långfristig skuld till kreditinstitut	217	148
Kortfristig skuld till kreditinstitut	43	32
Utnyttjad checkräkningskredit	94	18
Likvida medel (minus)	–5	–4
Kortfristiga placeringar (del av Kortfristiga fordringar) (minus)	–	–
Räntebärande nettoskuld	350	195

Femårsöversikt

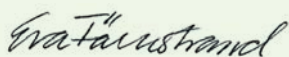
Orderinformation	Mål	2018	2017	2016	2015	2014
Orderingång		3 418	3 749	4 537	6 073	4 681
Orderstock (31 dec)		6 439	7 255	7 504	6 850	4 724
Resultatposter		2018	2017	2016	2015	2014
Intäkter		4 236	4 003	3 911	3 947	3 956
Rörelseresultat		113	174	217	153	32
Rörelsemarginal (%)		2,7	4,4	5,6	3,9	0,8
Finansiella poster		-4	-2	1	-1	-5
Resultat efter finansiella poster		110	173	218	152	27
Årets resultat		82	134	167	117	17
Balansposter		2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Anläggningstillgångar		814	744	727	747	777
Upparbetade ej fakturerade intäkter		420	260	234	141	131
Övriga omsättningstillgångar		952	1 008	979	1 063	1 105
Summa tillgångar		2 186	2 012	1 940	1 951	2 013
Eget kapital		839	823	776	610	479
Långfristiga skulder		237	170	124	215	258
Kortfristiga skulder		1 111	1 018	1 039	1 127	1 276
Summa eget kapital och skulder		2 186	2 012	1 940	1 951	2 013
Kassaflöde		2018	2017	2016	2015	2014
Kassaflöde från den löpande verksamheten		99	78	91	146	272
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-70	-36	-69	-82	-187
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-28	-90	-101	-107	-9
Årets kassaflöde		1	-48	-79	-43	76
Nyckeltal	Mål	2018	2017	2016	2015	2014
Avkastning på eget kapital (%)	16,0	9,9	16,7	24,1	21,6	3,7
Avkastning på sysselsatt kapital (%)		10,0	17,5	24,8	18,9	5,3
Resultat per aktie (kr)		0,61	0,99	1,23	0,87	0,13
Soliditet (%)	33,0	38,4	40,9	40,0	31,3	23,8
Eget kapital per aktie (kr)		6,20	6,09	5,74	4,51	3,54
Räntebärande nettoskuld (MSEK)		350	195	6	94	150

För definitioner av nyckeltal, se sid 78.

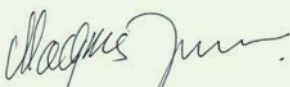
Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar

härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna den 31 mars 2019



Eva Färnstrand
Styrelseordförande



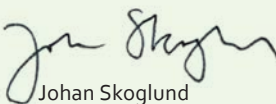
Magnus Jonasson
Styrelseledamot



Agneta Kores
Styrelseledamot



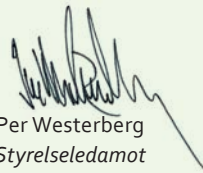
Kristina Ekengren
Styrelseledamot



Johan Skoglund
Styrelseledamot



Gunilla Spongh
Styrelseledamot



Per Westerberg
Styrelseledamot



Henrik Eneroth
Arbetstagarrepresentant



Håkan Englund
Arbetstagarrepresentant




Lars-Erik Mott
Arbetstagarrepresentant



Mikael Åstrand
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 31 mars 2019

Deloitte AB



Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Infranord AB, organisationsnummer 556793-3089

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Infranord AB, för räkenskapsåret 2018-01-01-2018-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42-45. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 37-79 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter från anläggningsprojekt samt drifts- och underhållsprojekt

Huvuddelen av koncernens intäkter är hänförliga till anläggningsprojekt samt drifts- och underhållsprojekt. Intäkterna från dessa projekt redovisas över tid. När resultatutfallet av ett projekt rimligen kan mätas, redovisas projektinkomsten och de projektutgifter som är hänförliga till projektet som intäkt respektive kostnad genom hänvis-

ning till projektets färdigställandegrad vid rapportperiodens slut. Färdigställandegraden mäts på basis av förhållandet mellan nedlagda projektutgifter för utfört arbete vid rapportperiodens slut och beräknade totala projektutgifter. Detta kräver att projektinkomster och projektutgifter kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt vilket i sin tur kräver goda rutiner för styrning och uppföljning av anläggningsprojekt samt drifts- och underhållsprojekt. Förändringar i projektprognoser kan få betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

I not 2 beskriver koncernen principerna för redovisning av intäkter från anläggningsprojekt samt drifts- och underhållsprojekt. I not 3 beskrivs viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisning av intäkter över tid. I not 5 lämnas upplysningar om intäkternas fördelning på olika verksamhetsområden och i not 25 lämnas upplysningar om entreprenadavtal.

Vår revision omfattade, men begränsades inte till:

- utvärdering av koncernens principer för intäktsredovisning och efterlevnad av IFRS;
- granskning av interna kontroller för styrning och uppföljning av anläggningsprojekt samt drifts- och underhållsprojekt; och
- granskning av urval av projekt innefattande bedömningar relaterade till resultatavräkning och allokering av kostnader genom intervjuer med arbets- och platschefer, besök på projektplatser, analys av risker och prognoser för projekt, granskning av avsättningar för avslutade projekt samt verifiering av information i prognoser mot kontrakt

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-36. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete vi har utfört avseende denna information, drar slutsatsen att informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och den verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och den verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra så.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författ-

ningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Infranord AB, för räkenskapsåret 2018.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhets art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital och till bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att skaffa revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller den verkställande direktören

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda väsentlig ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat väsentligt sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, eller bolagsordningen

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda väsentlig ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt (vårt) ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

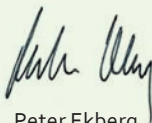
Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 31 mars 2019

Deloitte AB



Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

Innehåll GRI

GENERELLA UPPLYSNINGAR

Upplysning	Sida	Kommentar	
ORGANISATIONSPROFIL			
102-1	Organisationens namn	Omslagets framsida	
102-2	Affärsmodell, huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	28–33	
102-3	Huvudkontorets lokalisering	Omslagets baksida	
102-4	Lokalisering av organisationens verksamheter	38	
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	42	
102-6	Marknader där bolaget är verksamt	6–7	
102-7	Den redovisande organisationens storlek	1	
102-8	Den totala personalstyrkan uppdelad på anställningsform, anställningsvillkor, region och kön	68	Avsteg: Redovisas ej uppdelad på anställningsform, villkor och region.
102-9	Beskrivning av bolagets leverantörskedja	13	
102-10	Väsentliga förändringar för organisationen och dess leverantörskedja under redovisningsperioden		Inga väsentliga förändringar har skett under perioden.
102-11	Beskrivning av om och hur organisationen följer försiktighetsprincipen	18	Infranord följer försiktighetsprincipen.
102-12	Externa ekonomiska, miljömässiga eller sociala deklarerationer, principer eller andra initiativ som bolaget anslutit sig till eller stödjer	16	
102-13	Medlemskap i intresseföreningar och branschorganisationer	4, 22	
STRATEGI			
102-14	Uttalande från verkställande direktör och styrelse	2–3, 36	
ETIK OCH INTEGRITET			
102-16	Värderingar, principer och uppförandekod samt hur dessa har införts i organisationen	12, 16	
STYRNING			
102-18	Redogörelse för organisationens bolagsstyrning	42–45	
INTRESSERELATIONER			
102-40	Lista över intressentgrupper	17	
102-41	Andel anställda som omfattas av kollektivavtal		Samtliga anställda i Sverige utom företagsledningen omfattas av kollektivavtal. Personalen i Norge har inget kollektivavtal.
102-42	Princip för identifiering och urval av intressenter	17	
102-43	Metoder vid kommunikation med intressenter	17	
102-44	Viktiga frågor som framkommit i dialog med intressenter och hur organisationen hanterar dessa områden	17, 18	
TILLVÄGAGÅNGSSÄTT FÖR REDOVISNINGEN			
102-45	Enheter som ingår bolagets finansiella redovisning, samt information om någon av dessa inte ingår i hållbarhetsrapporten	Omslagets insida	
102-46	Process för att definiera rapportinnehållet och avgränsningar	86	
102-47	Identifierade väsentliga påverkansområden	18	
102-48	Förändringar av information som lämnats i tidigare redovisningar och skälen för sådana förändringar	86	
102-49	Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod	86	
102-50	Redovisningsperiod		1 januari–31 december 2018
102-51	Datum för publicering av den senaste redovisningen		21 mars 2018
102-52	Redovisningscykel		Årlig
102-53	Kontaktperson för frågor angående redovisningen och dess innehåll		Karin Nilsson Malmén
102-54	Redogörelse för rapportering i enlighet med GRI Standards redovisningsnivåer	Omslagets insida	
102-55	GRI-index	84–85	
102-56	Redogörelse för externt bestyrkande av redovisningen	87	

OMRÅDESSPECIFIKA UPPLYSNINGAR

Uppllysning	Område	Sida	Kommentar
EKONOMISK PÅVERKAN			
GRI 205	Motverkande av korrupcion		
103-1-3	Styrning och uppföljning	19, 26	
205-3	Antal bekräftade incidenter och hanteringen av dessa	26	
Kvalitet i leverans			
103-1-3	Styrning och uppföljning	19, 28	
MILJÖ			
GRI 305	Utsläpp		
103-1-3	Styrning och uppföljning	19, 24	
305-1	Direkta utsläpp av växthusgas (Scope 1)	24	
GRI-306	Avloppsvatten och avfall		
103-1-3	Styrning och uppföljning	19, 24	
306-3	Väsentligt spill	24	
GRI 307	Miljömässig efterlevnad		
103-1-3	Styrning och uppföljning	19	
307-1	Betydande böter och icke-monetära sanktioner för att ha brutit mot miljörelaterade lagar och regler		Infranord har inte tilldömts böter eller andra sanktioner under 2018.
GRI 308	Leverantörsutvärdering avseende miljö		
103-1-3	Styrning och uppföljning	19, 26	
308-1	Andel nya leverantörer som skrivit under Infranords leverantörs-uppförandekod	26	
SOCIAL PÅVERKAN			
GRI 403	Hälsa och säkerhet i arbetet		
103-1-3	Styrning och uppföljning	19, 22-23	
403-2	Olycksfrekvens, antal allvarliga arbetsolyckor och dödsfall	10, 22	Avsteg: Arbetsjukdom, antal sjukfrånvarodagar pga arbetsskador samt sjukfrånvarodagar per arbetsskada redovisas ej.
GRI 404	Kompetensutveckling		
103-1-3	Styrning och uppföljning	19, 20-21	
404-1	Genomsnittlig tid för kompetensutveckling per anställd	20	
GRI 405	Mångfald och jämställdhet		
103-1-3	Styrning och uppföljning	19, 20-21	
405-1	Könsfördelning av styrelse, ledande befattningshavare och anställda	20-21	Avsteg: Redovisas ej per åldersgrupp.
GRI 406	Motverkande av diskriminering		
103-1-3	Styrning och uppföljning	19, 20-21	
406-1	Antal bekräftade incidenter och hanteringen av dessa	21	
GRI 414	Leverantörsutvärdering avseende sociala förhållanden		
103-1-3	Styrning och uppföljning	19, 26	
414-1	Andel nya leverantörer som skrivit under Infranords leverantörs-uppförandekod	26	

Om GRI-redovisningen

Ändringar av väsentlighetsanalysen 2018 jämfört med 2017

Ändringar i analysen är föranledda av såväl bolagets egna bedömningar som övergången från ramverket GRI G4 till GRI Standards. Alla standards som tillämpas i Infranords hållbarhetsredovisning 2018 är publicerade av GRI 2016 - såväl de generella som de ämnesspecifika.

Leverantörsutvärderingar

Indikatorerna G4-LA14, G4-HR10 och G4-SO9 i GRI G4 har inga motsvarigheter i GRI Standards. Informationen har slagits samman till upplysningen 414-1 i GRI Standards som anger hur stor andel av nya leverantörer som genomgår prövning av sociala kriterier.

Medarbetarnöjdhet

Mått på medarbetarnöjdhet och lojalitet fanns med som egna indikatorer under det väsentliga påverkansområdet "Anställning" i väsentlighetsanalysen 2017. Infranord offentliggör dessa data i Hållbarhetsredovisningen 2018. Påverkansområdet "Anställning" har dock inte bedömts som väsentligt i väsentlighetsanalysen 2018.

Märkning av produkter och tjänster (Kundnöjdhet)

Kundnöjdhet fanns med som indikator (G4-PR5) under det väsentliga påverkansområdet "Märkning av produkter och tjänster" i väsentlighetsanalysen 2017. Övergången från GRI G4 till GRI Standards har inneburit att upplysningar om kundnöjdhet istället kan ges inom ramen för beskrivningen av intressentengagemang under upplysningarna 102-43 och 102-44.

Kvalitet i leverans

"Kvalitet i leverans" är ett nytt, av Infranord utvecklat och identifierat väsentligt påverkansområde i väsentlighetsanalysen 2018. Infranord överväger vilket mått som ska användas för att mäta "Kvalitet i leverans" och offentliggör måttet under 2019.

Avgränsning

Samtliga indikatorer utom de nedanstående mäter Infranords påverkan inom organisationen.

Sociala förhållanden

Infranord påverkar sociala förhållanden direkt i den egna organisationen men också förhållanden utanför koncernen via leverantörskedjan. Den egna indikatorn "Andel nya leverantörer som skrivit under Infranords leverantörsuppförandekod" syftar till att fånga Infranords påverkan utanför organisationen.

Miljö

Infranords påverkan på miljö (i form av utsläpp och eventuella spill) sker utanför organisationen. Den egna indikatorn "Andel nya leverantörer som skrivit under Infranords leverantörsuppförandekod" syftar till att mäta Infranords påverkan utanför organisationen.

Anti-korruption

Infranords påverkan på etik sker såväl inom som utanför organisationen. Den egna indikatorn "Andel nya leverantörer som skrivit under Infranords leverantörsuppförandekod" syftar till att fånga Infranords påverkan utanför organisationen.

Extern granskning och hänvisningar

Deloitte AB har gjort en översiktlig granskning av innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning.

Kontakt för hållbarhetsinformation:

Karin Nilsson Malmén
telefon: 010-121 43 06
email: karin.nilsson.malmen@infranord.se

PLACERING AV LAGSTADGADE UPPLYSNINGAR I INFRANORDS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2018

Område	Upplysningskrav enligt Årsredovisningslagen	Miljö	Personal	Sociala förhållanden	Mänskliga rättigheter	Anti-korruption
Affärsmodell	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell"			Sid 13		
Policy	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts"	Sid 16	Sid 16, 23	Sid 16, 23, 26	Sid 16, 23, 26	Sid 16, 26
Resultatet av policyn	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn"	Sid 24	Sid 20-23	Sid 20-23	Sid 20-21, 26	Sid 26
Väsentliga risker	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser"	Sid 24	Sid 20-23, 35	Sid 20-23, 35	Sid 20-21, 26	Sid 26, 35
Hantering av risker	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna"	Sid 24	Sid 20-23, 35	Sid 20-23, 35	Sid 20-23, 26, 35	Sid 26, 35
Resultatindikatorer	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten"	Sid 24	Sid 20-23	Sid 20-23, 26	Sid 20-23, 26	Sid 26

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Infranord ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Infranord AB, org.nr 556793-3089

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Infranord AB att översiktligt granska Infranord ABs hållbarhetsredovisning för år 2018. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på omslagets insida i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 40.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidorna 84-85 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhets-

rapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Infranord AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

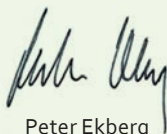
Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna. En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 31 mars 2019

Deloitte AB



Peter Ekberg
Auktoriserad revisor



Didrik Roos
Auktoriserad revisor

FINANSIELL KALENDER

2019

30
APR

Årsstämma

30
APR

Delårsrapport 1 2019

2
AUG

Delårsrapport 2 2019

29
OKT

Delårsrapport 3 2019

2020

18
FEB

Bokslutskommuniké 2019

Infranord bygger och underhåller järnväg för samhällets bästa.
Med 1900 anställda och en omsättning på över 4 miljarder kronor
är Infranord marknadsledande i Sverige och en betydande aktör i Norge.
Verksamheten kännetecknas av gedigen järnvägs kunskap,
hög säkerhet, tydlig ansvarsfördelning och omfattande satsningar på
att vara branschens mest uppskattade arbetsgivare.

Mer information finns på Infranord.se

VÅRA KONTOR

Huvudkontor	Region Nord	Region Mitt	Region Väst	Region Syd	Infranord Norge
POSTADRESS Infranord AB Box 1803 171 21 Solna	POSTADRESS Infranord AB Box 827 971 25 Luleå	POSTADRESS Infranord AB Box 648 801 27 Gävle	POSTADRESS Infranord AB Box 1034 405 22 Göteborg	POSTADRESS Infranord AB Malmgatan 5 602 23 Norrköping	POST- OCH BESÖKSADRESS Infranord Norge AS Storgata 32 0184 Oslo
BESÖKSADRESS Solna Strandväg 3 171 54 Solna 010-121 1000	BESÖKSADRESS Hertsövägen 2 Luleå 010-121 1000	BESÖKSADRESS Ruddammsgatan 2 Gävle 010-121 1000	BESÖKSADRESS Rullagergatan 6A Göteborg 010-121 1000	BESÖKSADRESS Malmgatan 5 Norrköping 010-121 1000	NORGE +47 900 44 607
