

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2019

INFRANORD SKAPAR FRAMTIDENS SPÅR



INFRANORD

Innehåll

Detta är Infranord	omslag
2019 i korthet	omslag, 1

VD har ordet

Branschledande säkerhetsarbete	2-3
--------------------------------	-----

Vårt uppdrag

Effektiva säkra och hållbara transporter	4
--	---

Marknad och omvärld

Överlägsen kapacitet	5
----------------------	---

Hållbart företagande

Hållbara prioriteringar	6-7
-------------------------	-----

Social hållbarhet

Hållbar arbetsmiljö	10-11
---------------------	-------

Ekonomisk hållbarhet

Hållbar lönsamhet är en förutsättning	12
---------------------------------------	----

Miljömässig hållbarhet

Minskad miljöpåverkan	13
-----------------------	----

Mätning hållbarhet

Nyckeltal för hållbarhet	14-15
--------------------------	-------

Ordförande har ordet

Spårbanden trafik i fokus	16
---------------------------	----

Finansiella rapporter

Innehållsförteckning	17
Förvaltningsberättelse	18-21
Bolagsstyrningsrapport	22-25
Styrelse	26-27
Ledningsgrupp	28
Räkenskaper och noter	29-58
Intygande av styrelse och VD	59
Revisionsberättelse	60-62
Femårsöversikt	63
GRI-index	64-66
Revisors rapport över granskning av Infranords hållbarhetsredovisning	67
Adresser	omslag

Infranord är ett järnvägs-entreprenadbolag

Infranord är ett järnvägsentreprenadbolag. Det innebär att Infranord levererar tjänster inom både järnvägsunderhåll och anläggning av järnväg. En viktig framgångsfaktor är att skapa synergier mellan underhålls- och anläggningsprojekt, något som möjliggör en hög effekt av varje investerad järnvägs-krona. Infranords kunder är ägare och förvaltare av järnväg och spårväg som till exempel Trafikverket, Bane NOR, Trafikförvaltningen inom Region Stockholm och Öresundsbrokonsortiet.

Investeringar i infrastruktur skapar växande marknad

Regeringarna i såväl Sverige som Norge planerar omfattande investeringar i den nationella järnvägen. Infranord har en effektiv organisation och en plan som gör bolaget mer redo än någonsin att ta emot den stora mängd uppdrag som kommer ut på bolagets marknader under kommande år. Planerade investeringar i Sverige ligger något efter regeringens tidplan.

Generationsskifte

Infranord befinner sig i ett skifte där nya metoder, ny teknik och en ny generation medarbetare är på väg in. I denna förändring är Infranords värdeord Tillsammans, Respektfullt och Professionellt viktiga för att fortsätta bygga en företagskultur där alla medarbetare får möjlighet att bidra till utvecklingen av en säker, hållbar och lönsam verksamhet.

Vision - Infranord skapar framtidens spår

En väl underhållen och modern järnväg utgör stommen i en effektiv och hållbar infrastruktur för transporter. När både människor och gods färdas enkelt och klimateffektivt mellan platser blir upplevelsen att avstånden minskar. Det kallar vi framtidens spår.

Affärsidé - Infranord bygger och underhåller järnväg för samhällets bästa

Infranord är en komplett leverantör inom järnvägsentreprenad som erbjuder hållbara helhetslösningar till infrastrukturgämare i framförallt Sverige och Norge. Med innovativ användning av bästa tillgängliga teknik, hög kompetens och egna maskiner kan Infranord erbjuda säkra och pålitliga leveranser med god kvalitet.

2019 i korthet

- Den svenska marknaden för underhåll har ännu inte visat tecken på tillväxt relaterat den nationella planen för transportsystemet 2018 – 2029. Under det fjärde kvartalet påbörjade därför Infranord en organisationseffektivisering för att anpassa verksamheten till rådande marknad.
- Omsättningen för helåret uppgick till 3 816 miljoner kronor (4 236) och rörelseresultatet uppgick till –75 miljoner kronor (113). Det lägre resultatet förklarades framförallt av minskad volym i pågående basunderhållskontrakt. Resultatet har även påverkats negativt av projektnedskrivningar.
- Ordergången var bättre än föregående år och uppgick till 3 992 miljoner kronor (3 418) vilket medförde att orderstocken vid årets slut uppgick till 6 722 miljoner kronor (6 439). Erhållna projekt under året är bland annat basunderhåll Stockholm syd, byggnation av dubbla spår på Västkustbanan och underhåll Inlandsbanan.

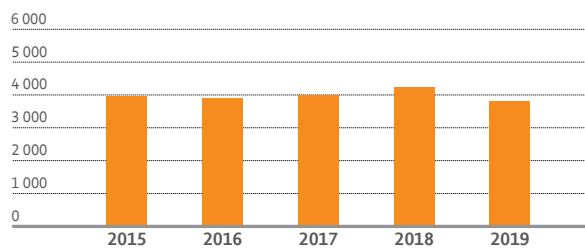
Detta är Infranords års- och hållbarhetsredovisning 2019. Den innehåller bland annat en hållbarhetsrapport i enlighet med 6 kap. 12 § Årsredovisningslagen (1995:1554). Av tabellen på sid 66 framgår på vilka sidor i detta dokument som de lagstadgade hållbarhetsupplysningarna finns. Hållbarhetsrapporten bygger i stor utsträckning på Infranords hållbarhetsredovisning 2019 som är upprättad enligt GRI Standards, nivå Core. Den omfattar koncernens verksamheter i Sverige och Norge under räkenskapsåret 2019. Den senaste hållbarhetsredovisningen enligt GRI lämnades den 31 mars 2019. På sid 64-65 framgår var i föreliggande dokument de GRI-relaterade hållbarhetsupplysningarna finns. KPMG AB har översiktligt granskat innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning 2019 (se sid 67).



Vinnarbilden i Infranords sommarbildstävling 2019 togs den 12 juni, kl 07:43, norr om Mosjøen i Norge. Foto: Edvard Aamodts

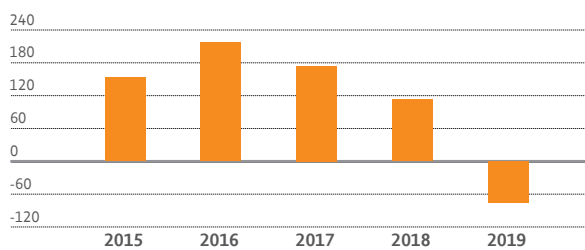
Intäkter

MSEK



Rörelseresultat

MSEK



Nyckeltal

	2019	2018	2017
Intäkter, MSEK	3 816	4 236	4 003
Rörelseresultat, MSEK	-75	113	174
Årets resultat, MSEK	-57	82	134
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	104	99	78
LÖNSAMHET			
Rörelsemarginal, %	-2,0	2,7	4,4
Avkastning på eget kapital, %	-7,2	9,9	16,7
KAPITALSTRUKTUR			
Soliditet, %	32,4	38,4	40,9

3 816

Intäkter, MSEK

-75

Rörelseresultat, MSEK

1 869

Medarbetare





Bild tagen av Viktor Jensen Fredriksson, deltagare i Infranords sommarbildstävling 2019.



Infranords ambition med hållbarhetsarbetet är att säkerställa insatser som är verksamhetsnära och uthålligt bidrar till att Infranords projekt blir än mer säkra och lönsamma.



Henrik Löfgren, Verkställande direktör

Branschledande säkerhetsarbete

Infranords strukturerade säkerhetsarbete ledde 2019 till färre olyckor än föregående år. Det är glädjande att olycksfrekvensen minskat flera år i följd. Infranord avser att fortsätta på inslagen väg vad gäller säkerhetsarbetet. Systematiskt säkerhetsarbete bidrar till såväl ökad trygghet som ordning och reda vilket gynnar bolagets långsiktiga lönsamhet.

Säkerheten först

Infranord visade historiskt starka siffror vad gäller säkerhet. Ett strukturerat säkerhetsarbete medförde att Infranord för helåret hade en olycksfrekvens på 1,9 vilket var mycket lågt i ett branschperspektiv. Motsvarande nyckeltal föregående år var 3,5.

Starka projekt

Under året har arbetet med att förbättra Infranords projektstyrning ytterligare fördjupats. Exempel på starka basunderhållsprojekt var Jönköpingsbanan, Norra stambanan och Dalabanan/Bergslagspendeln.

Den förväntade ökningen av järnvägsentreprenader sprungna ur den nationella planen för transportsystemet 2018–2029 blev väsentligt lägre än tidigare bedömning och förväntas infalla tidigast 2021. Den uteblivna marknadsuppgången påverkade Infranord negativt men ger också bolaget möjlighet att fokusera på lönsamhet och säkerhet för att skapa en stabil bas inför kommande marknads-tillväxt.

Trots en komplicerad marknadssituation 2019 med ojämn volymfördelning uppgick Infranords orderstock till 6 722 miljoner kronor (6 439). Glädjande var också att Infranord under 2019 stärkte sin närvaro i Stockholm, en viktig marknad för framtida tillväxt.

Minskad lönsamhet under året

Infranords omsättning och lönsamhet höll inte en tillfredställande nivå under 2019. Omsättningen för helåret uppgick till 3 816 miljoner kronor (4 236) och rörelseresultatet uppgick till -75 miljoner kronor (113).

Resultatet påverkades av lägre volymer och därmed sämre kapacitetsutnyttjande av personal och maskiner samt av projektnedskrivningar i pågående underhållsprojekt.

Under det fjärde kvartalet initierades en rad åtgärder för att förbättra Infranords framtida lönsamhet. Bland annat gjordes en översyn av företagets stödfunktioner med fokus på att stärka regionerna och effektivisera verksamheten. Vidare omformades funktionen produktionsstöd till en resultatenhet med uppdraget att tillhandahålla järnvägsmaskiner till Infranords projekt och på sikt i ökad omfattning även till externa kunder. För att möta framtida förväntad tillväxt har även Infranords norska verksamhet stärkts. Därtill genomfördes under året en genomlysning av bolagets kostnader och stora ansträngningar lades på en fortsatt utveckling av Infranords

affärsstyrning för att säkerställa lönsamma och väl utförda projekt i en effektiv organisation.

Kompetenta medarbetare

Jag är imponerad av bolagets samlade kompetens och förmåga att klara av komplexa projekt, exempelvis Getingmidjan, Follobanen – EPC Railway Systems Oslo S och Olskroken. Detta skapar en stabil plattform för att kunna leverera i kommande nationella infrastruktursatsningar.

Infranord har ett förhållandevis högt NMI, nöjd medarbetarindex, och under 2020 kommer vi att fokusera än mer på att stärka ledarskapet och ge medarbetarna ännu bättre förutsättningar att förbättra sina insatser.

Hållbar verksamhet

Infranords ambition med hållbarhetsarbetet är att säkerställa insatser som är verksamhetsnära och uthålligt bidrar till att Infranords projekt blir än mer säkra och lönsamma. Infranord har under året sammanfogat delar av bolagets ekonomiska uppföljning med uppföljningen av bolagets sociala och miljörelaterade mål till en gemensam uppsättning nyckeltal som benämns Infranordkompassen.

Goda medarbetarinsatser

Med fokus på säkerhet och lönsamhet samt pågående effektiviseringar, ser jag framtiden an med tillförsikt. Infranord har en hög potential även om det finns utmaningar i branschen på kort sikt. Infranords förmåga att på ett effektivt, säkert och hållbart sätt hantera komplexa järnvägsprojekt kommer att skapa en sund och lönsam verksamhet som bidrar till kostnadseffektiva och koldioxidsnåla transporter på de marknader där vi verkar. Jag är stolt över att Infranords medarbetare genom sina goda insatser bidrar till att tågtrafiken ytterligare har förbättrat sin punktlighet under 2019, en utveckling som har pågått i flera år.

Solna i mars 2020

Henrik Löfgren
Verkställande direktör

Effektiva, säkra och hållbara transporter

Infranord ska bidra till effektiva, säkra och hållbara järnvägstransporter för samhällets bästa.

Säkerheten först

En förutsättning för Infranords affär är att allt arbete sker på ett säkert sätt. Uppdrag i spårmiljö ställer höga krav både på de som utför arbetet och på arbetsplatsens utformning. Infranord har under många år arbetat systematiskt med att skapa en säker arbetsmiljö för att förebygga allvarliga olyckor och skador. Målet för Infranord är noll allvarliga olyckor och olycksstatistiken är stadigt nedåtgående.

Klimat effektiva transporter

En väl utvecklad och underhållen järnväg bidrar till minskad klimatpåverkan. Infranords arbete bidrar till att skapa en väl fungerande och effektiv järnväg som gör det attraktivt att flytta än mer godstransporter från väg till järnväg. Järnvägen har en nyckelroll i omställningen till ett fossilfritt samhälle genom sin höga transportkapacitet och låga koldioxidutsläpp per transportkilometer. Ett väl utbyggt järnvägsnät knyter dessutom människor närmare varandra, vidgar arbets- och bostadsmarknader samt gynnar näringslivets konkurrenskraft.

Hög effekt av investerade pengar

Infranords uppgift är att underhålla spår och bygga ny järnväg på ett sätt som gör att varje investerad järnvägs-krona får hög effekt. Under 2019 såg Infranord över hur entreprenader kan bedrivas än mer effektivt, något som är viktigt inte minst för att den ökande mängden tågtrafik gör att tillgängligheten till spåren minskar. När den tillgängliga tiden i spår är begränsad behöver varje minut nyttjas maximalt. Då blir varje steg mot effektivare arbetsmetoder och projektstyrning av stor betydelse.

Infranords affär

Infranords kunder är som regel ägare och förvaltare av järnvägs- och tunnelbanespår som tillhandahåller spår för tågoperatörer. Bolaget sluter entreprenadavtal med sina kunder och kompletterar vid behov egna personella och maskinella resurser med inhyring av underleverantörer. Infranord kan också utföra tjänster åt andra entreprenadbolag.

Infranord bedriver egen tillverkning av vissa järnvägs-komponenter (se nedan om Infranord Components). Insatsvaror som till exempel drivmedel och byggmaterial samt investeringsvaror som fordon och maskiner införskaffar Infranord från externa leverantörer.

Infranord är verksam inom såväl underhåll som anläggning av järnväg vilket medför kvalitets- och samordningsfördelar. Infranords resursutnyttjande optimeras då Infranords personal kan växla mellan bolagets olika verksamhetsområden.

Infranord bedriver verksamhet över hela Sverige och även i Norge. Bolaget har en djupgående kunskap om underhåll och anläggning av järnväg, något som tillsammans med effektiva processer ger hög effekt av varje investerad järnvägs-krona vilket gör Infranord till en av de starkaste aktörerna i branschen och bidrar till en mer robust järnväg.

Utvecklingen för underhåll 2019

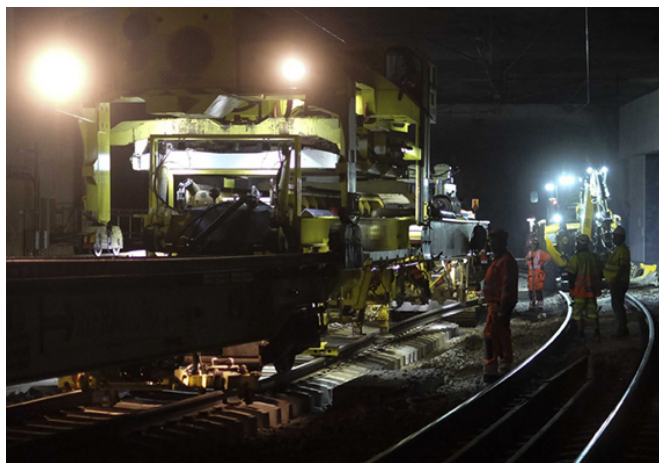
Intäkterna från affärsområde underhåll uppgick under 2019 till 2 443 miljoner kronor (2 731) vilket motsvarade 64,0 procent (64,5) av Infranords totala intäkter. Infranord erhöll under 2019 nya order avseende underhållstjänster till ett sammanlagt värde av 1 565 miljoner kronor (7).

Utvecklingen för anläggning 2019

Intäkterna från affärsområde anläggning uppgick 2019 till 1 286 miljoner kronor (1 441). Det motsvarade 33,7 procent (34,0) av Infranords totala intäkter 2019. Under året fick Infranord nya anläggningsorder till ett sammanlagt värde av 450 miljoner kronor (1 172).

Infranord Components

Infranord Components är en av Sveriges modernaste leverantörer av prefabricerade järnvägs-komponenter. Components primära uppdrag är att stödja Infranords projekt men Components levererar även till såväl Trafikverket logistik som till andra järnvägs-entreprenörer. Infranord Components levererar framförallt kontaktledningsprodukter för järnväg samt teknikhus och färdiginstallerade skåp för signal- och elkrafts-anläggningar.



Getingmidjan, Stockholm. Foto: Håkan Pellbrink

Överlägsen kapacitet

Järnvägsinvesteringar ska bidra till minskad klimatpåverkan, tillförlitliga godstransporter samt att människor kan arbeta och bo på fler platser. Järnvägens kapacitet att transportera stora volymer, gods och passagerare är överlägsen andra transportslag.

Nationella planer i Sverige och Norge

Våren 2018 fattade den svenska regeringen beslut om en nationell plan för transportsystemet 2018 – 2029. Järnvägen ska rustas upp, moderniseras och byggas ut. Anslagen för vidmakthållande åtgärder och nyinvesteringsprojekt uppgår till 125 respektive 148 miljarder kronor under perioden. Det är en ökning med 47 procent respektive 32 procent jämfört med föregående planperiod.

Den norska motsvarigheten till den svenska nationella planen är Nasjonal transportplan (NTP) 2018 – 2029. Planen förutser totala satsningar i storleksordningen 330 miljarder norska kronor, varav ungefär hälften avser direkta investeringar i järnvägsentreprenader och den andra hälften avser uppköp av transporttjänster från tågoperatörer. Sammanfattningsvis innebär detta en betydande volymtillväxt på Infranords marknader.

Infranords marknadsposition i Sverige

Infranord har en marknadsledande position inom basunderhåll och är en betydande aktör inom reinvesteringar och nyinvesteringar. Marknaden för basunderhåll med Trafikverket som kund uppgår till cirka fem miljarder kronor årligen och består av cirka 30 basunderhållskontrakt. Infranord har cirka hälften av den marknaden.

Utöver Trafikverket finns även ett antal privata aktörer som framförallt är verksamma inom pendeltågstrafik och spårväg. Infranord bedriver underhålls- och anläggningsverksamhet över hela Sverige.

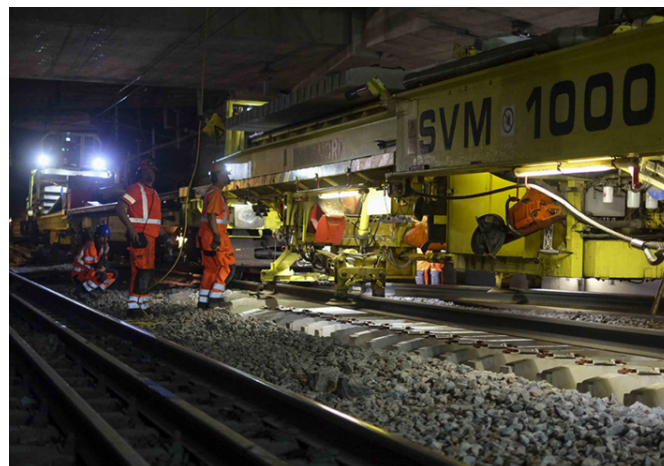
Majoriteten av bolagets underhållskontrakt avser de mellersta och norra delarna av landet. Underhållskontrakten utgör den organisatoriska basen för såväl underhålls- som investeringsprojekt.

Infranords marknadsposition i Norge

Den norska statens satsningar på järnvägsnätet under 2018 – 2029 har i stort sett samma profil som den svenska motsvarigheten. Anläggningsarbeten inklusive nyinvesteringar är öppna för konkurrens medan marknaden för drift och underhåll fortfarande är reglerad. Bane NOR har utarbetat ett förslag avseende hur marknaden för drift och underhåll ska avregleras. Det första underhållsprojektet som kommer ut på marknaden är Sørlandsbanen vilket enligt plan sker under 2021. Infranords projekt i Norge finns framförallt i Osloregionen och de största konkurrenterna är Baneservice och NRC Group.

Konkurrenter

Den svenska marknaden för järnvägsentreprenadbolag består av ett antal större aktörer som Infranord, NRC Group och Strukton. Dessutom finns aktörer som står för en mindre marknadsandel, som exempelvis Omexom, Infrservice, BDX och STG. Ett antal större byggbolag som NCC och Skanska erbjuder även anläggningstjänster inom järnväg.



Getingmidjan, Stockholm. Foto: Håkan Pellbrink

Hållbara prioriteringar

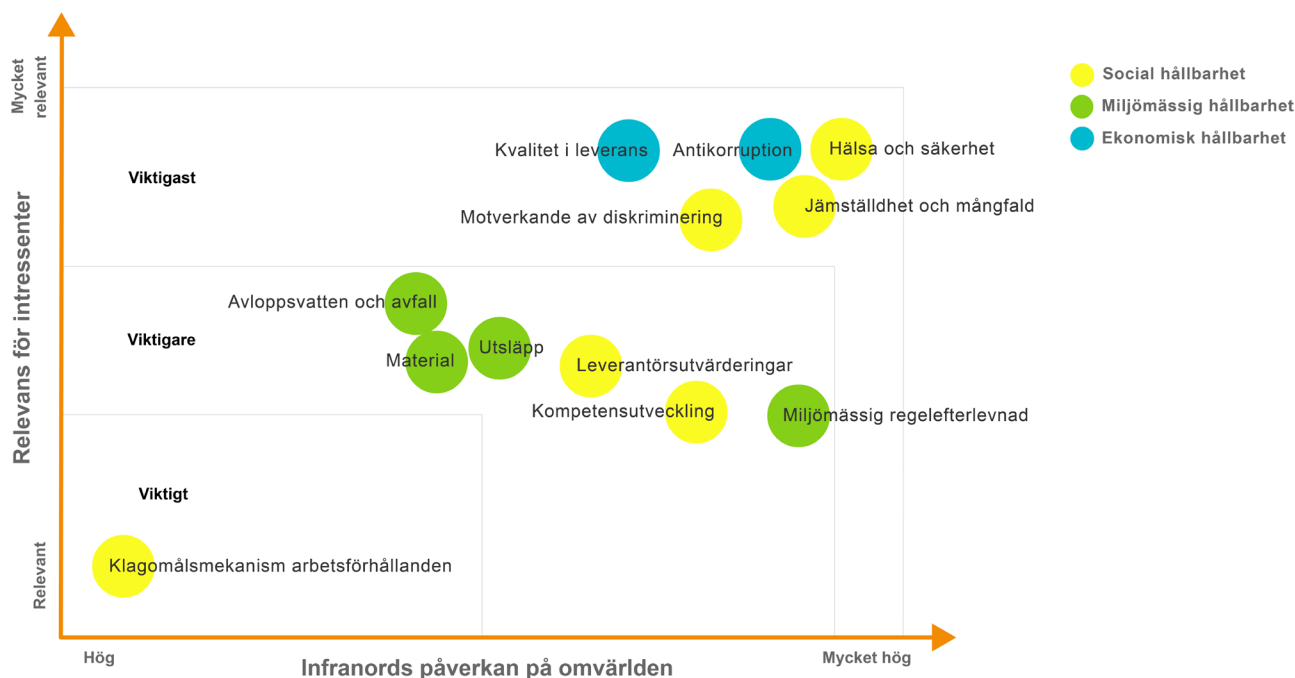
Infranord prioriterar åtgärder som syftar till en säker och sund arbetsmiljö, låga koldioxidutsläpp, ökad återvinning av material och skrot samt hög affärsetik i den egna och underleverantörers verksamheter. Prioriteringarna har skett utifrån utfallet av intressentdialog och tillhörande väsentlighetsanalys. Andra faktorer som formar Infranords hållbarhetsarbete är internationella konventioner och initiativ som till exempel Agenda 2030.

Väsentlighetsanalys

Under 2018 identifierades elva väsentliga hållbarhetsområden med hjälp av en väsentlighetsanalys. Under 2019 beslutade Infranord att också materialåtervinning är ett väsentligt hållbarhetsområde.

De av Infranords väsentliga hållbarhetsområden som bedöms vara lättast att påverka ingår i Infranordkompassen, en samling nyckeltal för att följa bolagets utveckling, se sidan 14.

Resultat kategorisering väsentliga områden



Resultat av väsentlighetsanalysen

Grafen visar den övre högra kvadranten av Infranords väsentlighetsanalys. Prioriteringen är koncernledningens sammanvägda bedömning där intressenternas prioriteringar är beaktade.

INFRANORDS VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSOMRÅDEN

Hälsa och säkerhet

Såväl intressenterna som Infranord sätter säkerhet för egen och inhyrd personal som högsta prioritet. Infranords målsättning är noll allvarliga olyckor och stora resurser läggs på säkerhetsarbete och säkerhetskultur.

(Se "Hållbar arbetsmiljö" sidan 10 – 11.)

Jämställdhet och mångfald

En jämn fördelning av män och kvinnor på en arbetsplats ökar rekryteringsbasen och bidrar till en kultur som bättre speglar samhället och är gynnsam för företagets utveckling. Kvinnor svarar för en liten andel av det totala antalet anställda på Infranord, framförallt i den operativa verksamheten. Infranord verkar för en jämn könsfördelning.

(Se "Hållbar arbetsmiljö" sidan 10 – 11.)



Getingmidjan, Stockholm. Foto: Christian Nilsson

Motverkande av diskriminering

Bolaget ser allvarligt på brister i den psykosociala arbetsmiljön. Infranord arbetar för att motverka diskriminering och kränkande särbehandling samt främja tolerans och likabehandling mellan individer.

(Se "Hållbar arbetsmiljö" sidan 10 – 11.)

Kvalitet i leverans

Kvalitet i leverans är viktigt för både Infranord och intressenterna. Kvalitet borgar såväl för punktlighet i tågtransporter som en mer robust anläggning och minskad miljöbelastning.

(Se "Hållbar lönsamhet är en förutsättning" sidan 12.)

Anti-korruption

En affärsmiljö fri från korruption är avgörande för en långsiktigt stabil affär. Både Infranord och intressenterna anser att bolagets agerande måste vara affärsetiskt föredömligt. Bolaget och intressenterna ser med stort allvar på risken för överträdelse och betydelsen av konsekvenser, en inställning som delas av bolagets underleverantörer.

(Se "Hållbar lönsamhet är en förutsättning" sidan 12.)

Utsläpp

Infranords direkta koldioxidutsläpp härrör framförallt från arbetsmaskiner och bilar. Minskningar av utsläpp sker då äldre maskiner och bilar byts ut mot nyare med bättre miljöprestanda. Utbytestakten är bland annat avhängig strategiska och företagsekonomiska överväganden samt miljöhänsyn.

(Se "Minskad miljöpåverkan" sidan 13.)

Avloppsvatten och avfall

Spill av bränslen och oljor från arbetsmaskiner och fordon samt förorenat avfall kan förorsaka skador på miljön. Även om sannolikheten för stora olyckor är relativt liten kan konsekvenserna och kostnaderna för sanering bli betydande om de inträffar. Infranord vidtar förebyggande åtgärder och har rutiner för hantering av eventuella olyckor.

(Se "Minskad miljöpåverkan" sidan 13.)

Leverantörsutvärderingar

Infranord gör betydande inköp av material för underhåll och anläggning av järnväg. Bolaget anlitar också ofta underentreprenörer. I kraft av sin storlek har Infranord goda möjligheter att påverka leverantörer och underentreprenörer. Det är av stor vikt för Infranord att leverantörerna uppfyller kraven i bolagets uppförandekod.

(Se "Hållbar lönsamhet är en förutsättning" sidan 12.)

Utbildning och kompetensutveckling

Bolaget befinner sig i en generationsväxling och behöver säkerställa att viktig kompetens stannar och utvecklas i företaget. Kompetensutveckling för medarbetare är därför en central fråga för Infranord.

(Se "Hållbar arbetsmiljö" sidan 10 – 11.)

Miljömässig regelefterlevnad

Regelefterlevnad på miljöområdet är en hygienfaktor för såväl Infranord som intressenterna.

(Se "Minskad miljöpåverkan" sidan 13.)

Materialåtervinning

Infranord efterlämnar material som påverkar miljön. Det är av stor vikt att materialet återvinns och hanteras på ett sätt som minimerar negativa avtryck. Därför är användning av kvalitetssäkrade leverantörer som ombesörjer detta centralt.

(Se "Minskad miljöpåverkan" sidan 13.)

Klagomålsmekanism avseende arbetsförhållanden

Infranords medarbetare och samarbetspartners uppmantras att rapportera misstänkta överträdelse av Infranords hållbarhetspolicy och uppförandekod. Genom visselblåsarfunktionen kan iakttagelser rapporteras anonymt. Visselblåsarfunktionen sköts av extern part.

(Se "Hållbar arbetsmiljö" sidan 11.)

Intressentdialog

Infranord för regelbundet en systematisk dialog med kunder, medarbetare, ägare och leverantörer. Syftet är att förstå intressenternas prioriteringar och säkerställa att deras intressen beaktas i bolagets mål och strategier.

Den senaste heltäckande intressentdialogen fördes hösten 2018 genom djupintervjuer med representanter för styrelse, kunder och arbetstagarorganisationer. Frågor om hållbarhetsarbete, säkerhet, affäretik, arbetsmiljö och miljöpåverkan diskuterades. Det fanns ingen betydande skillnad mellan intressenterna ifråga om angelägenheten av respektive fråga.

Samtalen bildade underlag för en väsentlighetsanalys som Infranords ledning genomförde i november 2018. Till detta kommer en regelbunden ägardialog som förs av bolagets verkställande direktör och styrelseordförande. Under 2019 har Trafikverket, Infranords största kund, förtydligat vilka hållbarhetskrav de ställer på sina leverantörer.

LÖPANDE INTRESSENTDIALOG

Intressent	Dialog och engagemang
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> Kundmöten Ekonomimöten Byggmöten Kundnöjdhetsundersökningar
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> Medarbetarsamtal Medarbetarundersökningar Arbetsplatsträffar Skyddskommittéer Samverkansforum
Ägare	<ul style="list-style-type: none"> Ägardialog Årsstämma
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> Leverantörsbedömning Leverantörsuppföljning Fysisk leverantörsrevision

Styrning av hållbarhetsarbetet utifrån hållbarhetspolicyn

Verkställande direktör ansvarar för den övergripande styrningen av bolagets hållbarhetsarbete. Medlemmar i koncernledningen ansvarar för implementering och uppföljning av olika delar av hållbarhetsarbetet och utgör tillsammans en styrgrupp som har till uppgift att tillsam-

ANSVARSFÖRDELNING

Väsentligt område	Ansvar i koncernledningen samt för uppföljning	Ansvar för genomförande 2019
Antikorruption	Chefsjurist	Inköpschef
Hälsa och säkerhet	Chef personal och säkerhet	Trafiksäkerhetschef, Arbetsmiljöchef
Jämställdhet och mångfald	Chef personal och säkerhet	Tf Personal och utbildningschef
Motverkande av diskriminering	Chef personal och säkerhet	Tf Personal och utbildningschef
Avloppsvatten och avfall	Chef personal och säkerhet	Miljö- och kvalitetschef
Utsläpp	Chef personal och säkerhet	Miljö- och kvalitetschef
Leverantörsutvärderingar	CFO	Inköpschef Miljö- och kvalitetschef
Kompetensutveckling	Chef personal och säkerhet	Chef HR Center
Miljömässig regelefterlevnad	Chef personal och säkerhet	Miljö- och kvalitetschef
Klagomålsmekanism	Chef personal och säkerhet	Chef personal och säkerhet
Kvalitet i leverans	Affärschef	Regionchefer
Materialåtervinning	CFO	Inköpschef, Miljö- och kvalitetschef

mans med verkställande direktör fatta beslut kring hållbarhetsarbetet. Arbetet följs upp inom ordinarie uppföljningssystem. Genomförandet drivs inom ramen för det ordinarie arbetet och de finansiella resurserna tillhandahålls där.



Getingmidjan, Stockholm. Foto: Håkan Pellbrink

Styrande dokument

Styrande dokument är framför allt Statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande, där bland annat de globala målen ingår. Hållbarhetspolicy, uppförandekod och överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK) kommuniceras återkommande till bolagets medarbetare och partners och ses över minst en gång per år. Vid den årliga översynen av bolagets strategi- och affärsplan analyseras även de globala målen i syfte att ge ytterligare vägledning i bolagets hållbarhetsarbete.

Interna styrdokument

Hållbarhetspolicy

Infranords hållbarhetspolicy anger de grundläggande principerna som präglar verksamheten och relationerna med omvärlden. Bolagets hållbarhetspolicy utgör ett paraply för hela verksamheten och knyter bland annat an till Agenda 2030, globala målen* och FNs Global Compact**. Infranords hållbarhetspolicy finns att läsa i sin helhet på infranord.se.

* Se globalamalen.se

** Internationella principer för företag gällande mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption. Infranord iakttar princip nr 7 i Global Compact ("Stödja försiktighets-principen vad gäller miljörisker") genom sitt miljöledningssystem som är certifierat enligt ISO 14 001.

Uppförandekod

Infranords uppförandekod är baserad på bolagets hållbarhetspolicy och beskriver hur Infranords ledning, medarbetare och inhyrd personal ska agera och uppträda, såväl internt som externt. Infranords uppförandekod kommuniceras regelbundet till all personal. Uppförandekoden liksom hållbarhetspolicyn bygger bland annat på Agenda 2030, globala målen samt FNs Global Compact*.

Uppförandekod för leverantörer

Leverantörer som arbetar på uppdrag av Infranord förbinder sig vid tecknande av avtal att följa bolagets uppförandekod för leverantörer, vilket gör att bolaget ställer samstämmiga krav på leverantörer och sin egen verksamhet.

Hållbar arbetsmiljö

Social hållbarhet handlar om hur ett bolag påverkar det samhälle som verksamheten bedrivs i. För Infranord innebär det att medarbetare och inhyrd personal ska få förutsättning att trivas på jobbet, må bra och ha en säker arbetsmiljö som är fri från diskriminering och kränkningar.

Infranord sätter säkerheten främst

Infranord sätter säkerhet för egen och inhyrd personal främst och lägger därför betydande resurser på säkerhetsarbete. Det långsiktiga målet är noll allvarliga olyckor. Arbetet mäts och följs upp i den så kallade Infranordkompassen.

Infranord och övriga branschaktörer samverkar med Trafikverket, Transportstyrelsen och andra organisationer. Infranord vill utveckla exempelvis branschgemensamma mätverktyg för säkerhet och arbetar med detta inom Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ) i syfte att skapa en referensram för jämförelser och bättre erfarenhetsutbyte. Infranord är även medlem i Forum för hantering av gemensamma trafiksäkerhetsrisker (FRI).

Styrning av Infranords säkerhetsarbete

Ytterst ansvarig för säkerhetsarbetet på Infranord är verkställande direktör med stöd av chef för personal och säkerhet samt säkerhetsrådet. Inom organisationen finns även en trafiksäkerhetschef samt en arbetsmiljöchef. Målsättningen med säkerhetsarbetet är att eliminera eller minska risker för olycksfall samt att skapa en stark säkerhetskultur. Säkerhetskulturen hos en organisation är ett gemensamt sätt att tänka och agera relaterat risk och säkerhet. Säkerhetskulturen ska vara en del av den övergripande företagskulturen och definieras av hur medarbetare faktiskt prioriterar och arbetar med säkerhet i verksamheten.

Säkerhetsveckan

Varje år genomförs Infranords Säkerhetsveckan då samtliga medarbetare vid ett 50-tal säkerhetsträffar vidareutbildas inom inre och yttre säkerhet. Inriktningen för Säkerhetsveckan 2019 var klämskador och värdegrund. En stabil och inkluderande värdegrund borgar för att samtliga medarbetare kan göra sin röst hörd även vad gäller säkerhetsfaktorer och säkerhetsrisker.

Uppföljning och kontroller

Genom allmänna skydds- och ordningsregler ställer Infranord krav på samtliga personer som befinner sig på Infranords arbetsplatser, inklusive underentreprenörer. Infranord kontrollerar kontinuerligt att alla i verksamheten följer företagets regler. Åtgärder för att korrigera eventuella avvikelser ska godkännas av Infranords chef för personal och säkerhet. Vid större avvikelser, internt eller hos en underentreprenör, genomförs en ny kontroll. Skulle en underentreprenör inte

uppfylla Infranords krav trots en föregående varning kan Infranord avbryta samarbetet. I säkerhetsarbetet ingår att göra interna revisioner med fokus på säkerhet, arbetsmiljö, miljö och kvalitet. Under 2019 genomfördes 12 (5) interna revisioner. Under året genomfördes genomgångar av Egenkontrollprogrammet EI, därav ökningen. Lärdomar och slutsatser från revisionerna vävs in i det ständigt pågående förbättringsarbetet gällande säkerhet. Dessutom genomför Trafikverket oannonserade arbetsplatskontroller. Under 2019 utförde Trafikverket 188 (193) arbetsplatskontroller. Avvikelsena på dessa kontroller har halverats sedan 2014 och ligger nu på 1,5 (1,5) avvikelser per kontroll.

Infranords leverantörer utvärderas på motsvarande sätt.

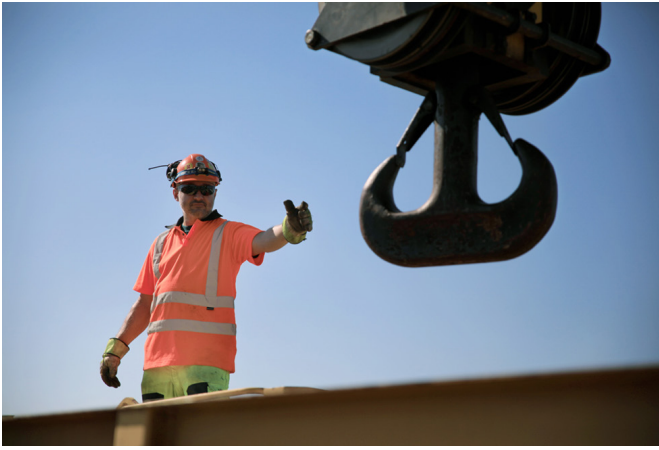
Systematik ger resultat

Infranords insatser relaterat säkerhet har resulterat i en minskning av olycksfrekvensen, det vill säga antalet arbetsolyckor i förhållande till antalet arbetade timmar. Med arbetsolycka avses en olycka som sker under arbete och leder till en dags sjukskrivning eller mer. Med en olycksfrekvens för 2019 om 1,9 (3,5) nådde Infranord målet om en årlig minskning med 20 procent. Antalet inrapporterade tillbud under året ökade med 20 procent, vilket pekar på en viss ökad riskmedvetenhet i organisationen. Under 2019 inträffade sammanlagt 2 (5) allvarliga arbetsolyckor. Med allvarlig arbetsolycka avses en arbetsolycka som leder till mer än 14 dagars sjukskrivning. Infranord fortsätter arbetet mot sin nollvision.

Medarbetare som framgångsfaktor

Att attrahera, engagera och utveckla kompetenta medarbetare är en viktig framgångsfaktor för Infranords affär. Infranords kompetensförsörjningsarbete omfattar bland annat att säkerställa utvecklingsmöjligheter för ledare och medarbetare, årliga fortbildningar för medarbetare samt att säkerställa en god fysisk och psykisk arbetsmiljö.

Under 2019 har fokus varit på att öka förståelsen för bolagets värdegrund, verka för att alla medarbetare förstår bolagets uppförandekod samt tydliggöra konsekvenser när uppförandekoden inte efterlevs. Under året har samtliga medarbetare arbetat med bolagets värdegrund som en del av årets säkerhetsträffar. Syftet är att skapa en inkluderande arbetsmiljö där alla får komma till sin rätt oavsett kön, sexuell läggning eller bakgrund och där mobbning, trakasserier och diskriminering inte förekommer.



Tekniker Getingmidjan, Stockholm. Foto: Christian Nilsson

Könsfördelning 31 december 2019

	Män %	Kvinnor %
Könsfördelning styrelse, stämмоvald	57	43
Könsfördelning koncernledning	67	33
Könsfördelning chefer med personalansvar från platschef och uppåt	79	21
Könsfördelning all personal	90	10

Kultur- och värdegrundsarbetet har under året letts av chef för personal och säkerhet. Arbetet är direkt förankrat i koncernledningen och grundat på styrande dokument, framförallt Infranords hållbarhetspolicy och uppförandekod. Dokumenten omfattar bland annat koncernens arbete för att motverka alla former av diskriminering, trakasserier, mobbning och bristande likabehandling. Ingen diskrimineringsincident inträffade under 2019.

Utbildningar, utveckling och succession

Infranord erbjuder intern och extern utbildning och goda möjligheter att göra karriär inom bolaget. En tydlig utvecklingsplan för varje medarbetare och en successionsplan för chefer och ledare ska finnas och är en del i bolagets kompetensförsörjningsplan. Medarbetare som vill utvecklas och är goda ambassadörer för Infranord ska uppmuntras till fortsatt utveckling.

Infranords interna utbildningsenhet Infranord Academy är ackrediterad av Transportstyrelsen, både som utbildningsanordnare och examinator. Infranord Academy genomför järnvägstekniska utbildningar samt ledarskaps- och arbetsmiljöutbildningar i vilka etik- och jämställdhetsfrågor ingår. Under 2019 uppgick antalet undervisningstimmar till 92 300 (79 400), motsvarande 54 timmar per anställd (41). Ökade kompetenskrav från kunder och myndigheter samt brist på utbildad personal på marknaden gör att antalet utbildningstimmar har ökat. Under året har ett arbete påbörjats med att öka mängden digitala interna utbildningar vilket på sikt kommer att minska resandet.

Återkoppling från medarbetare

Infranords nöjd medarbetarindex (Infrapulsen) ger alla medarbetare en möjlighet att uttrycka sin åsikt kring trivsel, arbetsinnehåll och närmaste chef samt att delta aktivt i förbättringsdiskussioner. Resultaten från undersökningen ger värdefull kunskap om den psykosociala arbetsmiljön och vilka åtgärder som bör vidtas. Mätningen 2019 gav utfallet 69 (68) där målet för 2024 är 76. Infranords ledarskapsindex (LSI) har också stigit med en enhet och uppgår till 70.

Infranords visselpipa

Infranord har inrättat en så kallad whistleblower funktion för att möjliggöra att Infranords medarbetare samt andra intressenter på ett tryggt sätt ska kunna rapportera misstankar om allvarliga oegentligheter och missförhållanden som till exempel:

- Mutor eller korruption
- Jäv
- Finansiella bedrägerier (oriktig bokföring, överträdelse av interna kontrollprocedurer, förskingring)
- Miljöbrott
- Säkerhetsbrister
- Allvarliga former av diskriminering, mobbning och trakasserier

Under 2019 inkom totalt 23 (6) ärenden till Infranords visselpipa varav 1 relaterar till beskrivningen ovan. Inget ärende rör diskriminering. Utöver visselpipan kan oegentligheter även rapporteras genom en metoo-mailadress, verktyget Synergi samt via bolagets vanliga rapporteringsvägar. Med anledning av ökningen av antalet visselpipor som inte motsvarar ovanstående beskrivning har ett förtydligande gjorts vad gäller när funktionen visselpipa ska användas och när bolagets ordinarie rapporteringsvägar ska användas.

Stabilt låg sjukfrånvaro

Infranord har en stabilt låg sjukfrånvaro med ett utfall på 2,8 procent för 2019 (3,0). Målbilden är att sjukfrånvaron inte ska överstiga 3 procent under affärsplaneperioden fram till 2024.

Hållbar lönsamhet är en förutsättning

Ekonomisk hållbarhet handlar om att Infranord ska vara ett långsiktigt lönsamt företag utan att tära på förutsättningarna för miljömässig eller social hållbarhet. Specifika frågor för Infranord är till exempel kvalitet i leverans, krav på affärsetiskt agerande samt att bolagets processer möjliggör en stabil leverans av järnväg.

Kvalitet i leverans

Infranord kan bidra till hållbara järnvägstransporter genom hög kvalitet i sina leveranser. Underhåll kan till exempel utformas så att akuta fel uppstår mer sällan. Genom starkare inriktning på förebyggande underhåll minskar behovet av felavhjälpanande underhåll och därmed förbättras förutsättningarna för stabil och punktlig trafik.

Infranord mäter kvalitet i leverans med hjälp av ett nyckeltal och ett index. Nyckeltalet består av felavhjälpningskostnad dividerat med den totala underhållskostnaden på rullande tolv månader. Indexet består av Trafikverkets leverantörsindex UppLev och beräknas per leverantör som ett snitt av de betyg som Trafikverket sätter på leverantörens avtal utifrån valda frågeställningar, skala 0 – 4. Nyckeltalet mäts varje månad medan indexet sammanställs en till två gånger per år.

Hållbara inköp

En hållbar leverantörsbas är av avgörande betydelse för Infranords långsiktiga utveckling och är nödvändig ur ett lönsamhetsperspektiv. Infranords samtliga leverantörer ska följa bolagets uppförandekod för att samma krav ska ställas på både interna och externa parter.

Godkännandeprocessen för leverantörer som träffar nationella ramavtal och projektspecifika avtal består bland annat av att leverantören gör en egendeclaration relaterat till exempelvis inhyrd personal, kollektivavtal, säkerhets- och miljörutiner, fordon och underentreprenörer. Om leverantören godkänns sluts ett leverantörs-

avtal där denne undertecknar ett åtagande att efterleva Infranords uppförandekod för leverantörer. Avtalsmallarna uppdateras kontinuerligt när nya krav eller andra villkor tillkommer eller ändras. Samtliga ramavtalsbundna leverantörer har undertecknat Infranords uppförandekod för leverantörer.

Leverantörer utvärderas kontinuerligt enligt en revisionsplan. Under 2019 gjordes 5 (2) leverantörsrevisioner. Utöver utvärderingar enligt revisionsplaner har även en rutin tagits fram där utvalda leverantörer i projekt utvärderas efter utfört arbete. Stor vikt läggs vid styrning och system för säkerhetsarbete. Uppstår misstanke om avvikelser inspekteras arbetsplatsen.

Policy för att motverka mutor och korruption

För att säkerställa en långsiktigt hållbar och trovärdig affär har Infranord nolltolerans vad gäller mutor och korruption. Infranord har valt att anta byggindustriernas och branschens gemensamma överenskommelse för att motverka mutor och korruption, ÖMK. Syftet med ÖMK är att skapa ett branschgemensamt förhållningssätt vad gäller samverkan mellan leverantörer och beställare. För Infranord är det en fördel att anta samma förhållningssätt som övriga aktörer i branschen då det minskar risken för mutor, korruption och jäv. Ett fåtal avvikelser har utretts under 2019.

ÖMK har under 2019 kommunicerats via bolagets internwebb och även till samtliga nyanställda via Infranords välkomstinformation. Ytterst ansvarig för att sprida denna information inom organisationen samt att se till att den efterlevs är Infranords chefsjurist.



Getingmidjan, Stockholm. Foto: Håkan Pellbrink

Minskad miljöpåverkan

Infranords identifierade miljöpåverkan består framförallt av utsläpp av koldioxid samt spill.

Utsläpp till luft

Infranords direkta koldioxidutsläpp härrör framförallt från arbetsmaskiner och bilar. Infranord har som långsiktigt miljömål att få ner de egna utsläppen av koldioxid/omsättningskrona med 10 procent till 2022 relaterat nivåerna 2017. Under 2019 summerade koldioxidutsläppen genom omsättning till 2,3 och de totala utsläppen av koldioxid i Infranords verksamhet uppgick till 8,8 kiloton (9,9)*. När koldioxidutsläppen minskat med 10 procent relaterat 2017 års nivå kommer nyckeltalet att visa 1,9. Utsläppen följer verksamhetens volym och arbetsinsatsernas karaktär. (Se även sidan 14 – 15.)

Utbyte av personbilar och transportbilar

Genom att ersätta äldre fordon med nya minskas utsläpp. Under 2019 ersattes 179 (331) personbilar och transportbilar med nya fordon till en anskaffningskostnad av cirka 65 (115) miljoner kronor. De nya fordonen uppfyller kraven för utsläppsklass Euro 6.

Avloppsvatten och avfall

Genom systematiskt underhåll av maskiner samt dagliga kontroller minskar Infranord risken för spill till mark och vatten. Varje fordon är utrustat med en oljeakutväska och har biologiskt nedbrytbar hydraulolja i sina system. Under 2019 uppgick de totala spillen till mark till 257 liter (423) hydraulolja, motorolja och diesel, fördelat på 10 (14) tillfällen i Sverige och Norge. Rapporterade händelser ligger i ett intervall från 0,3 till 150 liter (3 till 150). Inget av spillen orsakade betydande skada eller miljöpåverkan.

Materialåtervinning

Det material som Infranord lämnar efter sig ska tas om hand av kvalitetssäkrade leverantörer som hanterar materialet på ett sätt som ger ett mindre avtryck på miljön. Under 2019 hanterade kvalitets-säkrade leverantörer skrot och avfall motsvarande 91 procent av det totala värdet av skrot och avfall. (Se även sidan 14 – 15.)

Farliga ämnen

Godkända kemikalier listas i Infranords kemikaliehanteringssystem, Infrachem. Där upprättar varje projekt en kemikalielista och förbrukningen registreras.

Hållbarhetskrav på underentreprenörer

Alla underentreprenörer som arbetar på Infranords arbetsplatser ska följa Infranords uppförandekod och ansvara för att miljökraven (utsläpp till luft och vatten, kemikalieanvändning, avfallshantering, buller, damm med mera) följs. Utöver specificerade krav kan utökade miljökrav ställas i samband med avrop och tecknande av avtal. Alla underentreprenörer som arbetar för Infranord ska intyga efterlevnad av kontraktsvillkor innan arbeten påbörjas. Leverantörerna får en introduktion om specifika risker, regler och arbetssätt avseende miljö på den aktuella arbetsplatsen och för aktuellt uppdrag. För detta ansvarar platsledningen. Underentreprenören skall följa projektspecifika planer för miljö. Infranord utför intern miljörevision som även omfattar underentreprenörer.

Miljömässig regelefterlevnad

Inga betydande böter eller monetära sanktioner för att ha brutit mot miljörelaterade lagar och regler har inkommit.



Getingmidjan, Stockholm. Foto: Håkan Pellbrink

* Data om Infranords direkta koldioxidutsläpp är baserade på Naturvårdsverkets metod för omräkning av drivmedelsförbrukning till koldioxidutsläpp. Värdet 2018 är ändrat på grund av att Infranord per 2019 valt att följa Naturvårdsverkets definitioner. Tidigare uppgift för 2018 var 11,1.

Nyckeltal för hållbarhet

Nedan redovisas Infranords urval av nyckeltal för att mäta bolagets utveckling vad gäller social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet.

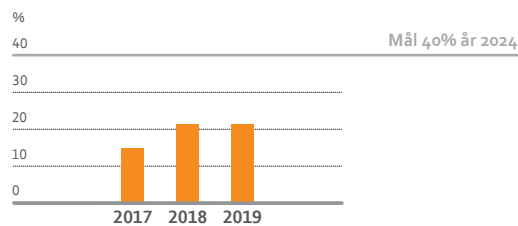
Urvalet av indikatorer baseras på vad som framkom i Infranords väsentlighetsanalys och intressentdialog som senast gjordes 2018 och som genomförs vartannat år. Under 2019 har väsentlighetsanalysen kompletterats med området material vilket medfört att nyckeltal för materialåtervinning ingår i bolagets urval av hållbarhetsnyckeltal. Under året tog Infranords ledning och styrelse beslut om att även addera ett ekonomiskt nyckeltal (rörelsemarginal) till urvalet.

Nyckeltalen samlas i en tabell, kallad Infranordkompassen, som visar trenden för en kortare period, en till tolv månader, med syfte att ledning och styrelse ska kunna följa upp och agera. Strukturen för Infranordkompassen framgår nedan.



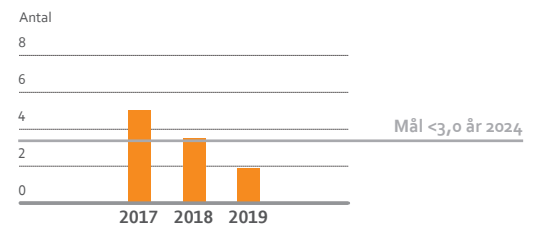
Väsentligt hållbarhetsområde	Indikator	Utfall 2019	Mål 2024	Globala hållbarhetsmål	
Social Hållbarhet	Mångfald och likabehandling	Andel kvinnliga chefer med personalansvar från platschef och uppåt	21,2%	40%	
	Hälsa och säkerhet	Olycksfrekvens (antal olyckor med en dags sjukskrivning eller mer per miljon arbetade timmar inklusive inhyrd)	1,9	Mindre än 3,0	
	Icke-diskriminering	NMI (nöjd medarbetarindex)	69	Index 76 eller mer	
Ekonomisk Hållbarhet	Kvalitet i leverans	Andel felavhjälpningskostnad av underhållskostnad	14,2%	Mindre än 10%	
		TRVs leverantörsutvärdering UppLev	2,6	Mer än 3,0	
	Lönsamhet	Rörelsemarginal	-2,0%	5%	
Miljömässig Hållbarhet	Material	Materialåtervinning (Värde skrot och avfall hanterat av kvalitetssäkrade leverantörer/ totalt värde skrot och avfall)	91%	100%	
	Utsläpp till luft	Utsläpp koldioxid (ton/omsättning MSEK)	2,3	1,9 (2022)	

Andel kvinnliga chefer med personalansvar från platschef och uppåt



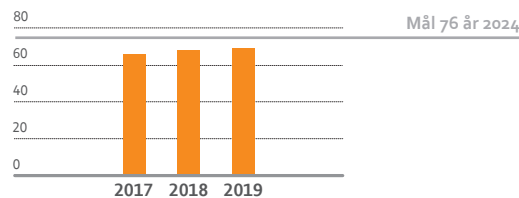
Andel kvinnliga chefer med personalansvar från platschef och uppåt uppgick till 21,2 procent (21,4). Insatser för att ytterligare attrahera kvinnliga chefer har under året bland annat bestått i arbete för att ytterligare stärka bolagets kultur- och värdegrund (se sidan 10-11).

Olycksfrekvens (antal olyckor som leder till en dags sjukskrivning eller mer genom miljoner arbetade timmar, inkl inhyrd personal)



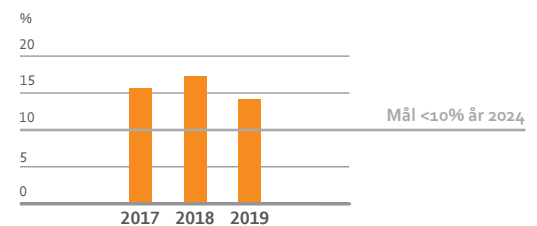
Infranords resultat vad gäller säkerhet var exceptionellt bra både jämfört med tidigare år och jämfört med branschen. Utfallet för olycksfrekvensen blev för året 1,9 (3,5). Infranord har under många år arbetat systematiskt med säkerhet och arbetet har fortsatt även under 2019 (se sidan 10).

Nöjd medarbetarindex



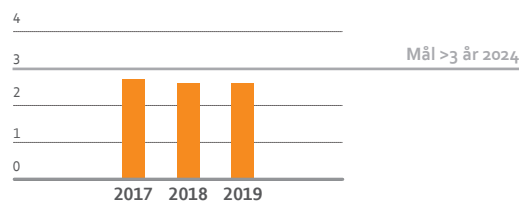
Infranord ökade under 2019 ytterligare sitt NMI, nöjd medarbetarindex, som vid årets slut uppgick till 69 (68). Bra chefer ger nöjda medarbetare och värt att nämna är också att Infranords ledarskapsindex under året ökade ytterligare (se sidan 11).

Andel felavhjälpningskostnad av kostnad för underhåll



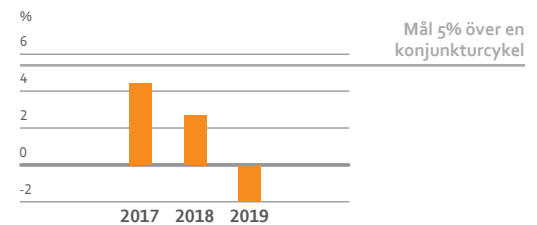
Genom att fokusera på förebyggande underhåll minskar behovet av felavhjälpande underhåll och därmed förbättras förutsättningarna för stabil och punktlig järnvägstrafik. Andelen felavhjälpningskostnad av underhållskostnad uppgick till 14,2 procent (17,3) (se sidan 12).

Trafikverkets leverantörsutvärdering "UppLev"



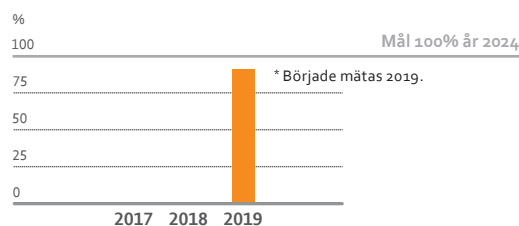
Trafikverkets leverantörsindex UppLev beräknas per leverantör som ett snitt av de betyg som Trafikverket sätter på sina leverantörers avtal utifrån valda frågeställningar, skala 0-4. För 2019 uppgick siffran till 2,6 (2,6) (se sidan 12).

Rörelsemarginal



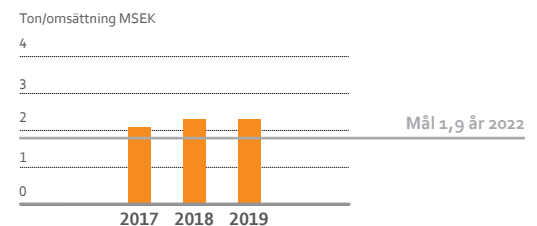
Infranords lönsamhet har under 2019 inte varit tillfredsställande och rörelsemarginalen för helåret uppgick till -2,0 procent (2,7). Årets resultat påverkades främst av lägre volymer i såväl underhålls- som anläggningsprojekt, vilket innebar sämre kapacitetnyttjande av personal och maskiner, samt av projektredovisningar i pågående underhållsprojekt.

Materialåtervinning (värde av skrot och avfall hanterat av kvalitetssäkrade leverantörer/ totalt värde av skrot och avfall).*



Under 2019 initierades ett nytt nyckeltal som syftar till att mäta andelen skrot och avfall som är hanterat av kvalitetssäkrade leverantörer. För 2019 uppgick nyckeltalet till 91 procent (se sidan 13).

Utsläpp koldioxid



Infranords direkta koldioxidutsläpp härrör framförallt från arbetsmaskiner och bilar. När koldioxidutsläppen minskat med 10 procent relaterat 2017 års nivå kommer nyckeltalet att visa 1,9. Utsläppen följer verksamhetens volym och arbetsinsatsernas karaktär. För 2019 uppgick siffran till 2,3 (2,3) (se sidan 13).

Spårbunden trafik i fokus

Ständigt i fokus

Sveriges järnväg är ständigt i fokus, för trafikanter, för godstransportörer, för media och politiker och, självklart för alla de som arbetar med järnvägen. Det gäller alla anställda på Trafikverket, alla som arbetar hos tåg- och spårvägsoperatörer och inte minst alla medarbetare hos Sveriges järnvägsentreprenörer. Spårbunden trafik är det klimatsmarta och hållbara alternativet, som alla vill använda men som inte alltid räcker till. Och som alla har synpunkter på.

Med den nationella planen skapades kraftigt förbättrade förutsättningar för att järnvägen i Sverige skulle bli både mer robust och mer kostnadseffektiv. Genom ökad tilldelning av medel under tio års tid skulle spårtrafiken öka, både i kapacitet och punktlighet. Glädjande nog har Trafikverket uppmätt en fortsatt trafikökning samtidigt som punktligheten ökat trots att verkets upphandling av underhålls- och anläggningsentreprenader inte ökat under 2019 och att många upphandlingar senarelagts.

Den aspekt på järnvägsarbetet som varit högst prioriterad inom Infranord är säkerheten i spår. Efter många års hårt arbete kan vi nu med stolthet redovisa mycket låg olycksfallsfrekvens. Det som kommer näst i tur är lönsamheten men där har vi inte varit lika framgångsrika. Liksom många andra av de svenska entreprenadföretagen inom järnväg så har vi rustat oss, utifrån den nationella planen, för en kapacitetshöjning



som hittills uteblivit. Nu krävs tyvärr en åtstramning som svarar mot efterfrågan, när det gäller både personal och maskiner, i första hand hos våra underentreprenörer.

Kompetens är A och O

Infranord arbetar fortsatt hårt för att driva entreprenadprojekten så kostnadseffektivt som möjligt och vårt motto – mer för varje järnvägs krona – gäller i högsta grad.

Samtidigt växer en oroande kompetensbrist i branschen, särskilt på några års sikt. Infranords starka utbildningstradition kommer här väl till pass när vi förhoppningsvis snart möter en starkare marknad.

Kompetens är A och O för ett företags framgång och under året har Henrik Löfgren tillträtt som VD. Henrik har lång erfarenhet

från entreprenadverksamhet, mycket kunskap och erfarenhet att tillföra Infranord och bidrar med positivt nytänkande kring vår verksamhet.

Den utredning som initierades 2018 om järnvägsunderhållet fick tilläggsdirektiv under hösten och förlängd utredningstid. Samtidigt breddades fokus från att omfatta Infranords underhållsverksamhet till att omfatta alla svenska järnvägsentreprenörer. Utredningen ska lämna rapport under mars månad.

På styrelsens och mina egna vägnar vill jag tacka alla våra medarbetare för det goda arbete som görs varje dag på året i projekten, ute i spåren och inne på kontoren, och framför allt – för att ni är rädda om varandra!

Solna, mars 2020

Eva Färnstrand, styrelseordförande

Finansiella rapporter

Innehåll

18	Förvaltningsberättelse
22	Bolagsstyrningsrapport
26	Styrelse
28	Ledningsgrupp
29	Koncernens resultaträkning
29	Koncernens rapport över totalresultat
30	Koncernens balansräkning
32	Koncernens förändringar i eget kapital
33	Koncernens kassaflödesanalys
34	Moderbolagets resultaträkning
34	Moderbolagets rapport över totalresultat
35	Moderbolagets balansräkning
37	Moderbolagets förändringar i eget kapital
38	Moderbolagets kassaflödesanalys
39	Noter
60	Revisionsberättelse
63	Femårsöversikt

Notförteckning

39	NOT 1	Allmän information
39	NOT 2	Väsentliga redovisningsprinciper
43	NOT 3	Viktiga uppskattningar och bedömningar
43	NOT 4	Finansiell riskhantering och finansiella instrument
46	NOT 5	Uppdelning av intäkter
46	NOT 6	Övriga rörelseintäkter
47	NOT 7	Övriga kostnader
47	NOT 8	Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning
47	NOT 9	Anställda och personalkostnader
49	NOT 10	Finansiella intäkter
49	NOT 11	Finansiella kostnader
49	NOT 12	Skatt på årets resultat
49	NOT 13	Resultat per aktie
50	NOT 14	Goodwill
50	NOT 15	Balanserade utvecklingskostnader
50	NOT 16	Byggnader och mark
50	NOT 17	Maskiner och andra tekniska anläggningar
51	NOT 18	Inventarier, verktyg och installationer
51	NOT 19	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar
51	NOT 20	Leasingavtal
52	NOT 21	Andelar i koncernföretag
52	NOT 22	Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder
52	NOT 23	Långfristiga fordringar
53	NOT 24	Varulager
53	NOT 25	Entreprenadavtal
53	NOT 26	Kundfordringar
53	NOT 27	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
54	NOT 28	Förslag till vinstdisposition
54	NOT 29	Skulder till kreditinstitut
54	NOT 30	Avstämning av skulder (koncernen)
54	NOT 31	Avsättningar
55	NOT 32	Pensioner
57	NOT 33	Checkräkningskredit
57	NOT 34	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
57	NOT 35	Transaktioner med närstående
58	NOT 36	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
58	NOT 37	Händelser efter balansdagen
58	NOT 38	Definitioner och förklaringar

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Infranord AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019.

Om Infranord

Infranord är det ledande järnvägsentreprenadbolaget i Sverige och en av de största aktörerna i Norge. Bolaget utför basunderhåll av järnvägsanläggningar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt relaterade till järnväg. Infranord bedriver verksamhet genom moderbolaget Infranord AB i Sverige samt genom det helägda dotterbolaget Infranord Norge AS i Norge.

Infranord är en leverantör av järnvägstekniska tjänster och entreprenader på den skandinaviska marknaden. Infranords målsättning är att möjliggöra säkra, punktliga och hållbara järnvägs transporter till nytta för kunder, ägare och samhälle.

Marknad

Infranords primära marknader består av underhåll och anläggning av järnväg i Sverige samt anläggning av järnväg i Norge. Väntad andragsvolym på Infranords marknader bedöms under år 2020 uppgå till 2019 års nivå medan utvecklingen på längre sikt förväntas öka.

Sverige

Sveriges nationella plan för transportsystemet omfattar bland annat ökade investeringar i järnväg. Marknaden för basunderhåll bedöms som oförändrad under 2020 för att sedan öka successivt från år 2021. Även marknaden för investering och reinvestering av järnväg förväntas vara stabil under 2020. I planerna för 2021 och framåt finns betydande volymökningar. Det har historiskt förekommit förskjutningar i tidsplanerna något som påverkar volymerna framåt. Även Region Stockholms plan omfattar ökade investeringar i infrastruktur för spår bunden trafik de kommande åren med start tidigast 2021.

Regeringens utredning om förutsättningarna för att överföra basunderhåll från entreprenörer till Trafikverket pågår. Utredningen ska rapporteras under första kvartalet 2020.

Norge

Även Norges plan för transportsystemet omfattar ökade investeringar i järnväg, framförallt vad gäller utbyggnation av Intercityområdet runt Oslo. Under 2018 och 2019 har några större projekt kommit ut på förfrågan och ytterligare projekt förväntas under 2020–2021.

Detta kommer gradvis att ge effekt på entreprenadvolymerna i Norge. Ytterligare volym kommer när norska staten enligt plan även konkurrensutsätter järnvägsunderhållet. Det första underhållsprojektet som kommer ut på marknaden är Sørlandsbanen vilket enligt plan sker under 2021.

Orderingång och orderstock

Orderingången har ökat under året och uppgick till 3 992 MSEK (3 418). Orderstocken vid slutet av året uppgick till 6 722 MSEK (6 439),

en ökning med 283 MSEK. Av den totala orderstocken beräknas 2,8 miljarder kronor att levereras under 2020 (2,6). De större avtal som Infranord tecknade med Trafikverket under år 2019 var basunderhåll av Mälmarbanan, ordervärde 196 MSEK, periodisk mätning av spår- och kontaktledning, ordervärde 219 MSEK samt underhåll av järnvägsanläggning Stockholm Syd, ordervärde 309 MSEK. Dessutom tecknades avtal med Inlandsbanan AB om underhåll av järnvägsanläggning Inlandsbanan med ett ordervärde om 187 MSEK.

Under år 2019 har upphandlade volymer i Norge minskat jämfört med tidigare år. I januari 2019 tecknade dock Infranord Norge AS ett kontrakt med Bane NOR om en upprustning av Solørbanen med ett ordervärde om 23 MNOK.

Intäkter och resultat

Koncernens intäkter uppgick under året till 3 816 MSEK (4 236). Minskningen hänförs främst till minskade volymer i Sverige inom såväl anläggnings- som underhållsprojekt medan omsättningen på den norska marknaden minskade på grund av färre pågående projekt.

Rörelseresultatet för året uppgick till -75 MSEK (113). De lägre volymerna innebar sämre kapacitetsutnyttjande av maskiner och personal. Resultatet för året påverkades också negativt av nedskrivningar av ett antal underhållsprojekt.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 104 MSEK (134).

Kassaflödet från förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 0 MSEK (-35).

Nettoflödet avseende förvärv och avyttring av materiella anläggningstillgångar uppgick till -36 MSEK (-12). Investeringar i finansiella anläggningstillgångar påverkade kassaflödet med -41 MSEK (-58).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick netto till -27 MSEK (-28). Detta utgjordes av utbetalad utdelning som uppgick till -41 MSEK (-67), upptagande av lån 32 MSEK (0), amortering av leasingsskuld om -111 MSEK (-36) samt nyttjande av checkräkningskredit om 93 MSEK (76).

Koncernens kassaflöde för året var 0 MSEK (1).

Säsongsvariationer

Verksamheten inom Infranord påverkas av stora säsongsvariationer, bland annat till följd av vädret. Normalt är därför vintermånaderna svagare jämfört med resten av året. Detta innebär att resultatet inte upparbetas linjärt utan att merparten upparbetas under det andra och tredje kvartalet.

Finansiell ställning och likviditet

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 5 MSEK (5).

Koncernens räntebärande nettoskuld vid periodens utgång var 64,9 MSEK (350). Skulden omfattar från och med år 2019, enligt IFRS 16, även räntebärande leasingkund avseende nyttjanderätter, främst lokaler. Denna leasingkund uppgick vid årets utgång till 161 MSEK, varav kortfristig del uppgick till 58 MSEK

Skulder till kreditinstitut uppgick till 307 MSEK (260), varav kortfristig del uppgick till 67 MSEK (43). Moderbolaget har en beviljad checkräkningskredit om 300 MSEK (300), vilken vid periodens utgång var utnyttjad med 186 MSEK (94). Per den 31 december 2019 uppgick det egna kapitalet i koncernen till 736 MSEK (839) och soliditeten till 32,4 procent (38,4).

Investeringar, avyttringar och förvärv

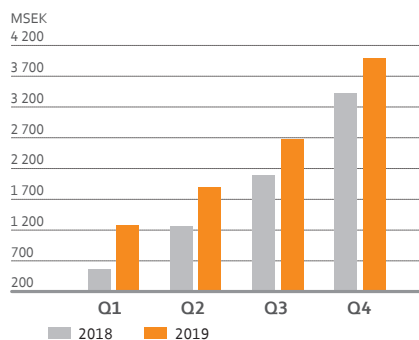
Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 39 MSEK (18).

Investeringar i finansiella anläggningstillgångar uppgick till 41 MSEK (58) och avser förvaltningstillgångar i en pensionsplan. Koncernen redovisar nettovärdet av förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelse som en tillgång med 161 MSEK (153) under finansiella anläggningstillgångar.

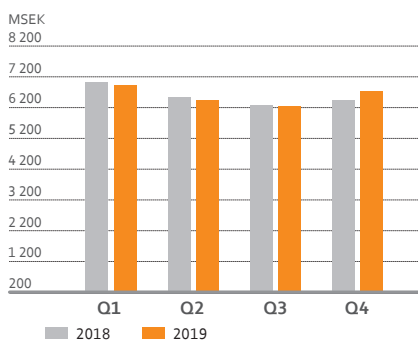
Personal

Antal anställda (FTE) i koncernen var vid årets utgång 1 869 (1 898) varav 90 procent (91) var män och 10 procent (9) kvinnor.

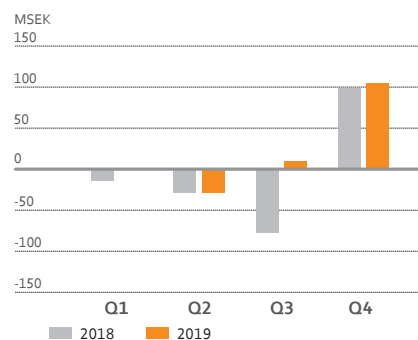
Ordergång, ackumulerat



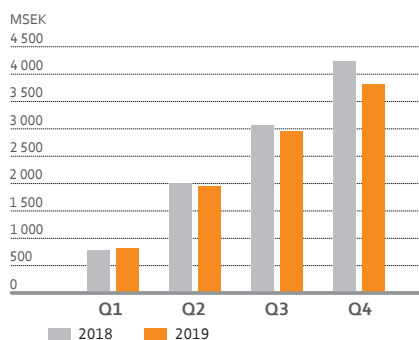
Orderstock



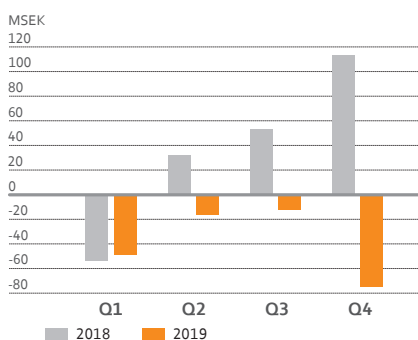
Kassaflöde från den löpande verksamheten, ackumulerat



Intäkter, ackumulerat



Rörelseresultat, ackumulerat



Infranord står inför betydande pensionsavgångar de kommande åren och arbetar aktivt med att säkerställa erfarenhetsöverföring och utbildning för att bibehålla och utveckla unik kompetens i organisationen.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inom Infranord är bedömning och hantering av risker en del av det löpande arbetet. Riskbedömning sker exempelvis vid anbudsarbete, genomförande av affärsprojekt, i samband med organisationsförändringar och vid investeringar.

De huvudsakliga riskområden som har identifierats är relaterade till Infranords operativa verksamhet (säkerhetsarbete och projektstyrning). Dessutom är verksamheten utsatt för strategiska risker främst kopplat till politiska beslut samt resursbrist både avseende personal och maskiner.

Inom Infranords bransch medför arbetet ofta risk för skador hos egen och inhyrd personal samt på materiel i anslutning till anläggningen. Arbetet utförs i en utsatt situation och ofta förläggs arbete då järnvägen är mindre trafikerad, under kvällar, nätter och helger. Säkerhetsarbetet bedrivs systematiskt för att minimera dessa risker och förebygga olyckor. Säkerheten har alltid högsta prioritet i Infranords verksamhet.

Marknadsriskerna är i första hand relaterade till att Infranords huvudmarknad utgörs av en dominerande kund som i huvudsak styrs av politiska beslut.

De finansiella riskerna är främst kopplade till likviditet och valutahandling. Infranords verksamhet har kraftiga säsongvariationer där omsättning per månad kan variera mellan 200 MSEK och 600 MSEK vilket ställer höga krav på bolagets likviditetsplanering. Orsakerna till variationerna är i första hand kontraktens villkor och betalplaner samt perioder med ogynnsam väderlek.

Valutarisker är i huvudsak förknippade med Infranords inköp i utländsk valuta. Infranords övergripande riskkarta uppdateras regelbundet och förebyggande åtgärder vidtas. Ytterligare information om de finansiella riskerna och riskhanteringen framgår av not 4.

Tvister och rättsprocesser

Inom Infranords affärsverksamhet kan tvister uppstå avseende avtalsvillkor i pågående och avslutade projekt. I varje enskilt ärende

görs en bedömning av Infranords åtaganden och sannolikhet för ett negativt utfall utifrån tillgänglig information. Avsättning sker för tvister avseende avslutade projekt om det bedöms troligt att tvister kommer att medföra ett utflöde av resurser från koncernen. Tvister avseende pågående projekt beaktas i värderingen av projektet och redovisas därför inte som avsättning.

Hållbarhetsrapport och miljöinformation

Infranord har i enlighet med reglerna i Årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från årsredovisningen. Se sid 66 för hänvisningar till sidor där de lagstadgade hållbarhetsupplysningarna finns. En sammanställning av GRI-innehåll och upplysningar finns på sid 64-65.

Att minska miljöpåverkan från Infranords verksamhet har hög prioritet. Målsättningen är att minska utsläpp till luft och mark samt att ständigt effektivisera resursanvändningen.

Fokus ligger på att reducera koldioxidutsläpp från maskiner och fordon. I miljöarbetet ingår också att verka för minskad användning av miljöskadliga ämnen i produktionen samt att säkerställa en säker hantering av spill och avfall för att undvika negativ miljöpåverkan.

Infranord bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet.

Moderbolaget

Infranord AB bedriver verksamhet inom järnvägsanläggning och basunderhåll, förvaltar aktier i dotterbolag samt ansvarar för koncernens finansiering och placeringar.

Moderbolagets intäkter under året uppgick till 3 573 MSEK (4 058) och rörelseresultatet uppgick till -139 MSEK (112). Rörelseresultatet påverkades negativt av väsentligt lägre volymer inom såväl anläggnings- som underhållsprojekt vilket innebar ett sämre kapacitetsutnyttjande av anläggningsmaskiner och personal samt av projektnedskrivningar.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Ledande befattningshavare i Infranord erhåller endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer.

Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 9.

Koncernens finansiella nyckeltal

MSEK	2019 ¹⁾	2018	2017	2016	2015
Orderingång	3 992	3 418	3 749	4 537	6 073
Orderstock	6 722	6 439	7 255	7 504	6 850
Intäkter	3 816	4 236	4 003	3 911	3 947
Rörelseresultat	-75	113	174	217	153
Rörelsemarginal (%)	-2,0	2,7	4,4	5,6	3,9
Periodens resultat	-57	82	134	167	117
Kassaflöde från löpande verksamheten	104	99	78	91	146
Resultat per aktie (SEK)	-0,42	0,61	0,99	1,23	0,87
Avkastning på eget kapital (%)	-7,2	9,9	16,7	24,1	21,6
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	-4,9	10,0	17,5	24,8	18,9
Soliditet (%)	32,4	38,4	40,9	40,0	31,3
Eget kapital per aktie (SEK)	5,40	6,20	6,09	5,74	4,51
Räntebärande nettoskuld	649	350	195	6	94

För definitioner av nyckeltal, se sid 58.

¹⁾ IFRS 16 tillämpas från 2019. Jämförelsetalen har dock ej räknats om.

Styrelsen föreslår till årsstämman 2020 att Infranord ska tillämpa statens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som gäller från och med 2020.

Finansiella mål och kapitalhantering

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga. Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart förhållningssätt i alla avseenden.

Finansiella måltal för Infranord fastställdes av årsstämman i april 2011 och utgörs av ett mål för avkastning på eget kapital med 16 procent och ett soliditetsmål om 33 procent. Måltalen är långsiktiga och avvikelser kan förekomma under enskilda år. För 2019 uppgick koncernens avkastning på eget kapital till -7,2 procent (9,9) och soliditeten vid årets utgång till 32,4 procent (38,4).

Utdelningspolicyn fastställer en ordinarie årlig utdelning om 50–75 procent av årets vinst efter skatt. Inom ramen för utdelningspolicyn ska, vid förslag till utdelning i det aktuella fallet, hänsyn tas till bolagets framtida kapitalbehov samt eventuella investerings- och förvärvsplaner. Utdelning är endast aktuell om soliditetsmålet har uppnåtts.

Aktien

Infranord AB har utgivit 135 226 547 aktier, bestående av endast ett aktieslag och alla aktier har lika rätt i bolaget. Samtliga aktier innehas av svenska staten. Aktiens kvotvärde är en krona.

Förväntad framtida utveckling

Den strategi som togs fram under 2017 är uppdaterad och arbetet inom de strategiska fokusområdena pågår. Tillgång till rätt kompetens och en välfungerande och väl avvägd maskinpark är fortsatt viktiga delar i strategin. En investeringsplan för strategiska maskiner har tagits fram och ett ambitiöst arbete för att trygga Infranords kompetensförsörjning pågår.

Signalerna från marknaderna i Sverige och Norge är fortsatt positiva vilket innebär goda möjligheter för koncernens utveckling på sikt. Det är samtidigt svårt att bedöma när i tiden detta kan få effekt på affärerna.

Det är Infranords ambition att fortsätta det målmedvetna arbetet med att på bästa sätt bidra till utvecklingen av en modern och hållbar järnväg.

Händelser efter räkenskapsårets slut

Infranord följer händelseutvecklingen av pågående pandemi och har vidtagit åtgärder i form av riskanalyser och handlingsplaner för att hantera konsekvenserna av Coronaviruset. Några andra väsentliga händelser efter årets utgång som påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning finns ej att rapportera.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår i nedanstående förslag till vinstdisposition att årsstämman beslutar att Infranord AB för räkenskapsåret 2019 inte ska lämna utdelning då bolagets finansiella mål inte är uppfyllda.

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	614 259 829 kronor
Årets resultat	-90 386 518 kronor

Totalt 523 873 311 kronor

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägare utdelas	0 kronor
I ny räkning överföres	523 873 311 kronor

Totalt 523 873 311 kronor

Koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser och tilläggsupplysningar. Om inte annat anges redovisas beloppen i MSEK.

Bolagsstyrningsrapport 2019

Infranord är ett aktiebolag med svenska staten som enda ägare. De statligt ägda bolagen lyder under samma lagar som privatägda bolag och de statligt ägda bolagens externa rapportering ska vara lika transparent som i börsnoterade bolag.

Denna bolagsstyrningsrapport är fastställd av Infranords styrelse och verkställande direktör. Till grund för styrningen av Infranord ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning, Svensk kod för bolagsstyrning och den svenska statens ägarpolicy.

Ägarstyrningen utövas främst på bolagsstämmor, genom en strukturerad styrelsenomineringsprocess, ett aktivt styrelsearbete samt genom ägarens dialog med styrelseordföranden. I frågor av avgörande betydelse, till exempel omfattande strategiska förändringar i bolagets verksamhet, större förvärv, fusioner eller avyttringar samt beslut som innebär att bolagets riskprofil eller balansräkning förändras avsevärt, ska styrelsen, genom styrelseordföranden, skriftligen samråda med företrädare för ägaren.

Svensk kod för bolagsstyrning

Infranord tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), men har gjort vissa avvikelser från Koden vilka föräntats av att Infranord är helägt av svenska staten. En avvikelse berör i huvudsak nomineringen och arvoderingen av styrelseledamöter och revisorer där Koden utgår från förekomsten av en av stämman utsedd valberedning. Beredning av nomineringsfrågor i statligt ägda bolag görs av regeringen i enlighet med vad som beskrivs i statens ägarpolicy. En annan avvikelse i förhållande till Koden är att Infranord inte redovisar styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare. Eftersom minoritetsägare saknas i Infranord saknas också skäl att redovisa denna form av oberoende. Ytterligare en avvikelse i förhållande till Koden gäller publicering av information om aktieägares initiativrätt. Då syftet med regeln är att aktieägare ska få möjlighet att förbereda sig i god tid inför årsstämman och få ett ärende upptaget i kallelsen saknas skäl att i statligt helägda bolag följa denna kodregel. I övrigt följer Infranord Koden.

Årsstämma

I enlighet med statens ägarpolicy och bolagsordningen har riksdagsledamöter rätt att närvara vid Infranords bolagsstämmor och allmänheten bör bjudas in att närvara.

Årsstämman hölls den 30 april 2019. Stämman fattade bland annat beslut om att:

- Fastställa resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning.
- Lämna utdelning om 41 000 000 kronor.
- Godkänna principerna för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Styrelsen ska bestå av sju stämموvalda styrelseledamöter och inga styrelsesuppleanter till dem.

Valberedning

För statligt helägda bolag tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad styrelsenominering. Processen koordineras av avdelningen för bolag med statligt ägande inom Regeringskansliet.

Kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar är utgångspunkten för varje nominering. Målsättningen är också att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Nomineringar till styrelsen presenteras, i enlighet med Kodens riktlinjer, i kallelsen till årsstämman och på bolagets hemsida.

Val av revisorer

Ansvaret för val av revisorer ligger hos ägaren och val av revisorer beslutas på årsstämman. Vid årsstämman den 30 april 2019 valdes, fram till slutet av den årsstämma som ska hållas under år 2020, det auktoriserade revisionsbolaget KPMG AB. I samband med årsstämman 2019 utsågs den auktoriserade revisorn Helena Nilsson till huvudansvarig revisor. Ersättning till revisorerna framgår av not 8.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Infranords styrelse består av sju stämموvalda ledamöter och inga suppleanter för dessa. Därtill finns två styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationerna, samt två suppleanter för dessa.

Vid årsstämman den 30 april 2019 beslutades om omval av styrelseledamöterna Eva Färnstrand, Magnus Jonasson, Agneta Kores, Gunilla Spongh och Per Westerberg samt nyval av styrelseledamöterna Jan Bardell och Måns Carlson (ägarrepresentant). Stämman utsåg Eva Färnstrand till styrelseordförande.

Därutöver har styrelsen två arbetstagarrepresentanter, Håkan Englund och Henrik Eneroth, samt två suppleanter till dessa, Lars-Erik Mott och Frederick Linderos.

Närmare uppgifter om ledamöterna och suppleanterna lämnas på sid 26-27. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid styrelsens sammanträden.

Styrelsens arbete och arbetsformer

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelseordföranden, förutom att leda styrelsearbetet, följa bolagets inriktning och utveckling genom regelbundna kontakter med verkställande direktören samt kontrollera att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden ska fortlöpande samråda med verkställande direktören i strategiska frågor samt företräda bolaget i frågor som rör ägarstrukturen. Vidare är det ordförandens uppgift att kalla till extra bolagsstämma när så är påkallat med hänsyn till utvecklingen i bolaget eller när det i övrigt begärs enligt aktiebolagslagen.

Styrelsen ska enligt arbetsordningen, utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman, normalt hålla åtta ordinarie möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid respektive ordinarie möte och med varje möte följer en fastställd dagordning. Styrelsen utvärderar årligen arbetsordningen. Beslut att anta reviderad arbetsordning har fattats under året.

Under verksamhetsåret 2019 har styrelsen avhållit 16 ordinarie och extra möten och ett konstituerande möte. Ämnen som har ägnats särskild uppmärksamhet är rekrytering av ny VD, uppföljning av projekt, säkerhet, organisation, utredning om basunderhåll, tvister, projektstyrning, strategi för den norska marknaden, lönsamhet, systemöversyn, investeringar och kompetensfrågor.

Vid vårens förlängda strategimöte diskuterades Infranords strategi, omvärld, projektstyrning, kompetensförsörjning och likviditet.

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en process som bland annat syftar till att skapa ett bra underlag för styrelsens utvecklingsarbete. 2019 genomfördes en extern styrelseutvärdering baserad på en webbenkät. Regeringskansliet informeras om resultatet via styrelsens ordförande.

Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott; revisions-, ersättnings- och projektutskottet. Riktlinjer för utskottens arbete är fastställda i styrelsens arbetsordning.

Revisionsutskottet: Styrelsen ansvarar för att bolagets redovisning och rapportering följer beslutade riktlinjer för rapportering. Revisionsutskottet bereder styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella redovisningen och rapporteringen, säkerställa att den interna kontrollen efterlevs, bereda upphandling av revisionstjänster samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer upprätthålls. Utskottet lämnar löpande rapporter till styrelsen. Utskottet ska bestå av minst tre och högst fem ledamöter. Under 2019 har utskottet bestått av Gunilla Spongh (utskottets ordförande), Eva Färnstrand och Kristina Ekengren/Måns Carlsson. Under 2019 har sju möten hållits i revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet: Styrelsen beslutar om ersättning och villkor för verkställande direktören. Villkor för andra medlemmar i bolagsledningen beslutas av ersättningsutskottet. Utskottet har bestått av styrelseordföranden, Eva Färnstrand, och ytterligare två ledamöter fram till årsstämman 2019 och efter årsstämman av styrelseordförande och en ledamot. Deltagande ledamöter, förutom styrelseordförande, har varit Johan Skoglund och Kristina Ekengren (båda fram till årsstämman 2019) samt Måns Carlsson (efter årsstämman). Under 2019 har två möten hållits i ersättningsutskottet. Dessutom har möten genomförts för att bereda rekrytering av ny verkställande direktör.

Projektutskottet: Utskottet fattar beslut rörande anbud i enskilda entreprenader och andra projekt över en beslutad anbudssumma.

Projekt inom utskottets mandat innebärande ny samarbetsform såsom partnerskap, ny marknad samt nya kunder ska förberedas i utskottet inför hänskjutande till styrelsen för beslut. Detsamma gäller för större projekt över en beslutad anbudssumma.

Utskottet ska bestå av minst tre ledamöter och verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets möten. Under 2019 bestod utskottet av Agneta Kores (utskottets ordförande), Magnus Jonasson, Johan Skoglund/Jan Bardell och Per Westerberg. Under 2019 har 16 möten hållits i projektutskottet.

Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvoden, inklusive arvoden för utskottsarbete, beslutas av årsstämman. Under 2019 har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 1 547 TSEK. Beslut om styrelsens arvoden fattades av årsstämman den 30 april 2019. Fördelning av arvoden framgår av not 9. Styrelsearvode eller arvode för utskottsarbete utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter.

Härtill utgick före årsstämman 2019 inte arvode för arbete i ersättningsutskottet.

Bolagsledning

Verkställande direktören leder Infranord enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen.

Verkställande direktören leder den operativa verksamheten, ser till att bolaget har en uppdaterad attestordning och att delegering sker på korrekt sätt, ser till att bokföringen sker enligt lag, ser till att förvaltningen av bolagets medel sköts på ett betryggande sätt samt verkställer av styrelsen fattade beslut. Vidare håller verkställande direktören styrelsen informerad om bolagets utveckling, förbereder tillsammans med ordföranden frågor som ska behandlas i styrelsen samt ansvarar för att information från styrelsen förs ut inom bolaget.

Verkställande direktör och ledning

Henrik Löfgren är verkställande direktör i bolaget fr.o.m. den 5 augusti 2019. Han efterträdde chef produktionsstöd, Anders Nygårds som i sin tur efterträdde affärschef Mikael Åstrand, båda vilka varit tillförordnade verkställande direktörer i Infranord efter att Helene Biström slutat i bolaget och som verkställande direktör den 22 mars 2019. Bolagsledningen bestod under hela eller delar av 2019 utöver den verkställande direktören, av fyra regionchefer, CFO, chef HR & kommunikation, chef produktionsstöd, säkerhetschef, chefsjurist, kommunikationschef, chef teknik- och affärsutveckling samt den verkställande direktören för Infranord Norge AS.

Ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare i Infranord uppbär endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram eller annan rörlig ersättning förekommer. Avgångsvederlag kan utgå med högst tolv månadslöner. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare framgår av not 9.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktieförordningen och Koden för den interna kontrollen. I årsredovisningslagen finns krav på att årligen beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och är avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Genom styrelsens arbetsordning, instruktioner för den ekonomiska rapporteringen, instruktion för verkställande direktören och arbetsordning för styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv styrning av verksamheten. Styrelsen har dessutom fastställt ett antal grundläggande policyer för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Minst en gång per år sker en översyn av koncernens policyer i styrelsen. Med samma syfte har verkställande direktören utfärdat och reviderat en rad riktlinjer.

Riskbedömning

Hantering av risker både avseende verksamheten och kopplat till den finansiella rapporteringen sker i det löpande arbetet och på flera olika nivåer.

Minst en gång per år görs en riskanalys och uppdatering av riskkartan med hänsyn till externa förutsättningar samt interna förändringar. Detta arbete utgör en grund för affärsplanearbetet samt för planeringen av arbetet med internkontroll.

De identifierade riskområden som kan få störst påverkan på koncernens finansiella rapportering är effektiv projektstyrning samt värdering av pågående projekt. Finansiella risker berör främst likviditetsplanering och valutahantering. För mer information, se not 4.

På processnivå ansvarar processägaren för att identifiera och hantera kritiska risker som kan påverka Infranords verksamhet. Detta gäller både för huvudprocesserna, vilka avser produktionen, samt stödprocesserna. Inom ramen för internkontrollarbetet görs också en riskanalys tillsammans med ansvariga för respektive process för att med hjälp av kontroller årligen kunna följa upp att riskhanteringen fungerar effektivt samt uppdateras i takt med ändrade förutsättningar.

Styrelseledamöternas närvaro 2019

	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Projektutskott
Eva Färnstrand	17/17	7/7	2/2	
Kristina Ekengren	6/6	3/3	2/2	
Magnus Jonasson	16/17			15/16
Agneta Kores	17/17			15/16
Johan Skoglund	5/6		2/2	3/5
Gunilla Spongh	14/17	7/7		
Per Westerberg	17/17			13/16
Måns Carlson	10/11	4/4	0/0	
Jan Bardell	10/11			9/11
Håkan Englund	16/17			
Jörgen Lundström	1/1			
Henrik Eneroth	16/17			
Lars-Erik Mott	16/17			
Frederick Linderos	12/16			

Kristina Ekengren avgick i samband med bolagsstämman 2019-04-30
Johan Skoglund avgick i samband med bolagsstämman 2019-04-30
Måns Carlson tillträdde i samband med bolagsstämman 2019-04-30
Jan Bardell tillträdde i samband med bolagsstämman 2019-04-30

Jörgen Lundström avgick som arbetstagarrepresentant 2019-02-15
Frederick Linderos tillträdde som arbetstagarrepresentant 2019-02-16

Kontrollaktiviteter

Infranord var 2019 organiserat i två geografiska områden; Sverige och Norge. Moderbolaget i Sverige indelas i fyra regioner (Syd, Väst, Mitt och Nord). Bolagets verkställande direktör och CFO genomför regelbundna genomgångar avseende det ekonomiska utfallet med chefs- och ekonomifunktionen i respektive region och enhet.

Controller-funktionen ansvarar för analys och uppföljning av regionernas och enheternas finansiella rapportering samt för att se till att de policyer, riktlinjer och övriga instruktioner, som påverkar den finansiella rapporteringen, följs.

Som en del i att utveckla och strukturera arbetet med intern kontroll, har bolaget definierat de viktigaste kontrollerna inom respektive huvud- och stödprocess.

Kontrollerna har en direkt koppling till de styrande- och stödjande dokument som finns i respektive process.

Information och kommunikation

Information om olika styrande dokument som policyer, instruktioner, riktlinjer och manualer finns tillgängliga för alla medarbetare i koncernen på bolagets intranät. Nya och förändrade dokument delges automatiskt via e-post till dem som berörs. Bolaget har också flera informationssystem för att hantera ekonomisk information kopplat till projektstyrning och redovisning.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser och kommentarer.

Revisionsutskottet, som regelbundet rapporterar till styrelsen, har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller också löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp att bolagets redovisning uppfyller föreliggande krav.

På koncernledningsnivå ansvarar CFO för controlling- och redovisningsfunktioner, för löpande analyser och uppföljning av såväl koncernen som de i koncernen ingående enheterna. I samband med regelbundna uppföljningsmöten redovisar samtliga affärsenhetsansvariga utfall och årsprognos för bolagets verkställande direktör och CFO. Uppföljning av utfall och värdering sker också på projektnivå enligt fastställda rutiner, med hänsyn till väsentlighet och bedömda risker i affärsprojekten. CFO rapporterar regelbundet till styrelsen och bolagsledningen.

Bolaget har också utvecklat en process för uppföljning och utvärdering av intern kontroll. Processen bygger på att ett antal definierade kontroller, kopplade till väsentliga risker, utvärderas om de är effektiva avseende utformning och utförande. Utvärderingen sker genom en självutvärdering av kontrollägarna i organisationen. En översyn av fastställda kontroller genomförs regelbundet och sker även vid större förändringar av processerna eller verksamheten som helhet.

Chef för intern kontroll har uppdraget att leda processen för utvärdering av intern kontroll. Funktionen rapporterar till CFO och har som huvudsakliga uppgifter att planera och samordna processen för självutvärdering samt att validera utfallet efter erhållna svar. Resultaten av utvärderingarna rapporteras årligen till styrelse och ledning.

Styrelsen har utvärderat och sedan beslutat att det inte finns behov av någon särskild granskningsfunktion (internrevision) då väsentliga risker och kontroller med nuvarande förutsättningar hanteras genom att styrelsen, genom revisionsutskottet, årligen fastställer planeringen av internkontrollarbetet samt att utfall och avvikelser vid självutvärdering av intern kontroll årligen rapporteras till styrelsen.

Styrelse



EVA FÄRNSTRAND

Styrelsens ordförande
sedan 26 april 2012

Född: 1951

Erfarenhet: Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, VD vid Tidningstryckarna, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag Profilgruppen (ordförande), Inlandsinnovation (ordförande), Indutrade, Domsjö Fabriker, Södra Cell och Handelsbankens regionbank Stockholm City. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA.

Utbildning: Civilingenjör i kemiteknik vid Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande Sveaskog AB, C-Green Technology AB samt Forsen AB.



MAGNUS JONASSON

Ledamot
sedan 27 april 2015

Född: 1956

Erfarenhet: Tidigare platschef för Bombardier i Västerås, VD för Balfour Beatty Rail, fordonsdirektör för SJ.

Utbildning: Civilingenjör i elektroteknik från Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseuppdrag i AQ Trafo AB, Ellagro Group AB, Järnvägsklustret i Västerås ekonomiska förening, Odense Letbane P/S i Danmark och Polyamp AB.



JAN BARDELL

Ledamot
sedan 30 april 2019

Född: 1957

Erfarenhet: VD i olika Vattenfall-bolag bland andra Vattenfall Data, Vattenfall Business Services, Vattenfall Services. VD och koncernchef i Argynnis Group AB.

Utbildning: Uppsala Universitet, Gävle Högskola samt IFL (Institutet för Företagsledning).

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseuppdrag i Argynnis Group och därtill knutna bolag, Energiservice AB, Standby Group AB, BINAR Handling AB och Bardell Consult AB.



MÅNS CARLSSON

Ledamot
sedan 30 april 2019

Född: 1968

Erfarenhet: Kansliråd vid Avdelningen för bolag med statligt ägande, Näringsdepartementet.

Utbildning: Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan, MBA Insead.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseuppdrag i PostNord AB och AB Svensk Bilprovning. Anställd i Regeringskansliet.



HÅKAN ENGLUND

Arbetstagarrepresentant
sedan 29 januari 2010

Född: 1970

Yrke: Eltekniker och personalrepresentant för SEKO.



PER WESTERBERG

*Ledamot
sedan 27 april 2015*

Född: 1951

Erfarenhet: Förutvarande riksdagens talman, näringsminister och riksdagsman. Tidigare ordförande i företag inom tillverkningsindustri, elgrosshandel och fastigheter. Tidigare ledamot i Affärsverket FFV och vice ordförande i Post- och telestyrelsen. Olika befattningar inom SAAB och Scania.

Utbildning: Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i AB Vakt-slottet, Funder AB, Business Sweden och FHW Fastigheter i Sverige.



AGNETA KORES

*Ledamot
sedan 27 november 2009*

Född: 1960

Erfarenhet: VD Stena Fastigheter Göteborg, tidigare Länsöverdirektör i Västra Götalands län, VD på Familjebostäder i Göteborg.

Utbildning: Master of civil engineering vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseuppdrag i Vasallen AB, Stena Fastigheter Göteborg AB och därtill knutna bolag samt Ostindiska Compagniet AB.



GUNILLA SPONGH

*Ledamot
sedan 27 november 2009*

Född: 1966

Erfarenhet: Tidigare bland annat CFO Preem, chef internationella affärer samt CFO Mekonomen.

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi vid Linköpings Tekniska Högskola.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseuppdrag i AQ Group, Byggmax Group, Lernia, Momentum Group, Pierce Group, Swedish Stirling samt Systemair.



HENRIK ENEROTH

*Arbetsstagarrepresentant
sedan 1 juli 2016*

Född: 1967

Yrke: Signaltekniker



LARS-ERIK MOTT

*Arbetsstagarrepresentant (suppleant)
sedan 1 september 2016*

Född: 1960

Yrke: Projektledare Kalkyl



FREDERICK LINDEROS

*Arbetsstagarrepresentant (suppleant)
sedan 16 februari 2019*

Född: 1974

Yrke: Bantekniker

Ledningsgrupp



HENRIK LÖFGREN



CHARLOTTE LINDAHL



MIRIAM LEWINSCHAL



KARIN NILSSON MALMÉN



MIKAEL ÅSTRAND



PIERRE MAKDESSI



ROLF ROVERUD



EVA AXELSSON



JOHAN ANDERSSON



JÖRGEN JUMARK



ULF RAGNARSSON



ANDERS NYGÅRDS

HENRIK LÖFGREN

Verkställande direktör

Född: 1966

Anställd sedan: 2019

Erfarenhet:

Divisionschef Infra NCC Infrastructure, divisionschef Roads AB, affärsområdeschef SVEVIA AB.

Utbildning:

Civilingenjör Väg och Vatten, Luleå tekniska universitet

CHARLOTTE LINDAHL

CFO

Född: 1969

Anställd sedan: 2019

Erfarenhet:

CFO Svensk Markservice-koncernen, chefsbefattningar inom ekonomi på Investor AB, Teracom-koncernen samt 3G Infrastructure Services AB.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

MIRIAM LEWINSCHAL

Chefsjurist

Född: 1980

Anställd sedan: 2012

Erfarenhet:

Advokat på Mannheimer Swartling Advokatbyrå och tingsnotarie på Stockholms tingsrätt.

Utbildning:

Jur.kand. Stockholms universitet

KARIN NILSSON MALMÉN

Kommunikationschef

Född: 1970

Anställd sedan: 2016

Erfarenhet:

Kommunikationschef koncernledning, Hemsö. Public Relations Manager Wasabröd, CSR Consultant Arthur Andersen.

Utbildning:

Magisterexamen företagsekonomi, Stockholms universitet. Fil kand klimat/hållbarhet, Stockholms universitet.

MIKAEL ÅSTRAND

Affärschef

Född: 1971

Anställd sedan: 2016

Erfarenhet:

Affärschef Lantmännen Agro Oil, produktchef Lantmännen Agro Oil.

Utbildning:

Dr. materialvetenskap, civilingenjör material-fysik, Uppsala universitet.

PIERRE MAKDESSI

Chef Säkerhet och HR

Född: 1979

Anställd sedan: 2017

Erfarenhet:

Chef Hälsa och Säkerhet E.ON., distributionschef fjärrvärme E.ON., driftchef E.ON.

Utbildning:

Högskoleingenjör data och elektroteknik, Linköpings tekniska högskola.

ROLF ROVERUD

VD Infranord Norge AS

Född: 1958

Anställd sedan: 2017

Erfarenhet:

Koncernchef Scana Industrier, vice koncernchef och direktör persontåg NSB, direktör Saga petroleum.

Utbildning:

Masterexamen från Norwegian School of Management.

Andra uppdrag:

Styrelseordförande Nye Veier, Flytoget, Kolumbus.

EVA AXELSSON

Regionchef Nord

Född: 1969

Anställd sedan: 2018

Erfarenhet:

VD Elnät samt styrelseordförande Fibernät, Skellefteå Kraft, regionchef E.ON Värme Sverige, VD och styrelseordförande i flertal dotterbolag i Ragn-Sells-koncernen.

Utbildning:

Civilingenjör, Luleå tekniska universitet.

JOHAN ANDERSSON

Regionchef Mitt

Född: 1966

Anställd sedan: 1993

Erfarenhet:

NCC Mättekniker.

Utbildning:

Tekniskt gymnasium, högskolestudier i ekonomi.

JÖRGEN JUMARK

Regionchef Väst

Född: 1961

Anställd sedan: 1979

Erfarenhet:

Arbetschef, platschef, entreprenadengenjör, arbetsledare, fordonsförare, spårsvetsare.

Utbildning:

Tekniskt gymnasium.

ULF RAGNARSSON

Regionchef Syd

Född: 1962

Anställd sedan: 2017

Erfarenhet:

Chef teknik och underhåll Infranord, operativ chef samt affärsutvecklare Spår Keolis Sverige, chef anläggningsdrift Trafikverket, sektionschef samt chef för driftledningscentralen Banverket, chef trafikledningscentralen SJ., driftchef Arriva Östgötapendeln.

Utbildning:

Gymnasium.

ANDERS NYGÅRDS

Chef Produktionsstöd

Född: 1963

Anställd sedan: 2016

Erfarenhet:

Managing Director Arctic Paper Grycksbo, Development Manager Grycksbo Paper, Block Manager Stora Enso.

Utbildning:

Civilingenjör farkost-teknik, Kungliga Tekniska Högskolan.

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
Intäkter	5	3 816	4 236
Övriga rörelseintäkter	6	24	43
Summa rörelsens intäkter		3 840	4 279
Driftskostnader		-1 634	-1 924
Personalkostnader	9	-1 593	-1 549
Övriga kostnader	7, 8, 20	-537	-600
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	14-18, 20	-151	-93
Summa rörelsens kostnader		-3 915	-4 166
Rörelseresultat		-75	113
Finansiella intäkter	10	6	7
Finansiella kostnader	11	-12	-10
Summa finansiella poster		-6	-4
Resultat efter finansiella poster		-81	110
Skatt	12	24	-27
Årets resultat		-57	82
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-57	82
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kr)	13	-0,42	0,61

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2019	2018
Årets resultat	-57	82
Övrigt totalresultat:		
Poster som ej kommer att omklassificeras till resultat		
Aktuariella vinster/förluster	-5	0
Skatt hänförlig till poster som ej kommer att omklassificeras till resultat	0	0
Summa	-5	0
Poster som kommer att omklassificeras till resultat		
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde	0	-1
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag	0	1
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras till resultat	0	0
Summa	0	0
Summa övrigt totalresultat	-5	0
Summa totalresultat	-62	82
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-62	82

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	14	27	27
Balanserade utvecklingskostnader	15	1	2
Summa immateriella tillgångar		28	29
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	16	14	15
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	272	561
Inventarier, verktyg och installationer	18	15	17
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	23	4
Nyttjanderättstillgångar	20	448	–
Summa materiella anläggningstillgångar		772	596
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	22	63	36
Andra långfristiga fordringar	23	169	153
Summa finansiella anläggningstillgångar		232	189
Summa anläggningstillgångar		1 032	814
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	24	46	37
Upparbetade ej fakturerade intäkter	25	423	420
Kundfordringar	26	580	794
Aktuell skattefordran		35	3
Övriga kortfristiga fordringar		113	71
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	40	42
Likvida medel		5	5
Summa omsättningstillgångar		1 242	1 372
SUMMA TILLGÅNGAR		2 274	2 186

Belopp i MSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		135	135
Omräkningsreserv		2	1
Balanserad vinst inklusive årets resultat		599	702
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		736	839
Summa eget kapital		736	839
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	29	240	217
Leasingskuld (fastigheter)	20	103	–
Övriga avsättningar	31, 32	23	20
Summa långfristiga skulder		366	237
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	33	186	94
Skulder till kreditinstitut	4, 29	67	43
Leasingskuld (fastigheter)	20	58	–
Fakturerade ej upparbetade intäkter	25	195	266
Leverantörsskulder		317	300
Övriga avsättningar	31	14	7
Skatteskulder		31	2
Övriga skulder		53	59
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	251	339
Summa kortfristiga skulder		1 172	1 111
Summa skulder		1 538	1 347
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	36	2 274	2 186

Koncernens förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
	Aktie- kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserad vinst	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2018	135	0	-8	563	134	823
Disposition av föregående års resultat				134	-134	0
Totalresultat:						
Årets resultat	-	-	-	-	82	82
Övrigt totalresultat:						
Omräkningsdifferenser	-	-	-1	-	-	-1
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde, efter skatt	-	1	-	-	-	1
Aktuariella vinster och förluster, efter skatt	-	-	-	0	-	0
Upphörande av säkringsredovisning	-	-1	-	-	1	0
Summa övrigt totalresultat, efter skatt	0	0	-1	0	1	0
Summa totalresultat	0	0	-1	0	83	82
Transaktioner med aktieägare:						
Lämnad utdelning	-	-	-	-67	-	-67
Summa transaktioner med aktieägare:	-	-	-	-67	-	-67
Utgående balans per 31 december 2018	135	0	-9	630	83	839
Ingående balans per 1 januari 2019	135	0	-9	630	83	839
Disposition av föregående års resultat				83	-83	0
Totalresultat:						
Årets resultat	-	-	-	-	-57	-57
Övrigt totalresultat:						
Aktuariella vinster och förluster, efter skatt	-	-	-	-5	-	-5
Summa övrigt totalresultat, efter skatt	0	0	0	-5	-	-5
Summa totalresultat	0	0	0	-5	-57	-62
Transaktioner med aktieägare:						
Lämnad utdelning	-	-	-	-41	-	-41
Summa transaktioner med aktieägare:	-	-	-	-41	-	-41
Utgående balans per 31 december 2019	135	0	-9	667	-57	736

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-81	110
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>	15-18, 20	151	93
<i>Avsättningar</i>		80	32
<i>Realisationsvinster</i>		-4	-6
<i>Övrigt</i>		-24	5
Betalningar avseende avsättningar		-12	-15
Betald inkomstskatt		-6	-85
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		104	134
Förändring av varulager		-9	11
Förändring av rörelsefordringar		154	-119
Förändring av rörelseskulder		-145	73
Kassaflöde från den löpande verksamheten		104	99
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar	15-19	-39	-18
Försäljning av anläggningstillgångar	15-18	3	6
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-41	-58
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-77	-70
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-41	-67
Upptagna lån		32	0
Amortering av leasingkulder och lån		-111	-36
Återbetalning -/utnyttjad + checkräkningskredit		93	76
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	30	-27	-28
Årets kassaflöde		0	1
Likvida medel vid årets början		5	4
Likvida medel vid årets slut	4	5	5

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
Intäkter	5	3 573	4 058
Övriga rörelseintäkter	6	28	24
Summa rörelsens intäkter		3 601	4 083
Driftskostnader		-1 494	-1 831
Personalkostnader	9	-1 601	-1 499
Övriga externa kostnader	7, 8, 20	-590	-583
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	14-18	-55	-57
Summa rörelsens kostnader		-3 740	-3 971
Rörelseresultat		-139	112
Resultat från andelar i koncernföretag		-1	-1
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	27	7
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-5	-7
Summa finansiella poster		21	-2
Resultat efter finansiella poster		-118	110
Skatt	12	28	-28
Årets resultat		-90	82

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2019	2018
Årets resultat	-90	82
<i>Övrigt totalresultat:</i>		
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde	-	1
Skatt	-	0
Summa övrigt totalresultat	-	1
Summa totalresultat	-90	83

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	14	0	3
Balanserade utvecklingskostnader	15	1	2
Summa immateriella anläggningstillgångar		1	5
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	16	14	15
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	253	282
Inventarier, verktyg och installationer	18	14	16
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	23	4
Summa materiella anläggningstillgångar		304	317
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	21	1	1
Uppskjuten skattefordran	22	67	40
Andra långfristiga fordringar	23	373	330
Summa finansiella anläggningstillgångar		441	371
Summa anläggningstillgångar		746	693
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	24	46	37
Upparbetade ej fakturerade intäkter	25	399	390
Kundfordringar	26	512	755
Fordringar hos koncernbolag		40	39
Aktuell skattefordran		35	2
Övriga kortfristiga fordringar		96	66
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	56	42
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		1 184	1 330
SUMMA TILLGÅNGAR		1 930	2 024

Belopp i MSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (135 226 547 aktier, kvotvärde 1 kr)	28	135	135
		135	135
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		0	0
Balanserad vinst		614	573
Årets resultat		-90	82
		524	655
Summa eget kapital		659	790
<i>Avsättningar</i>			
Övriga avsättningar	31, 32	273	204
Summa avsättningar		273	204
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	29	15	0
Övriga skulder		0	0
Summa långfristiga skulder		15	0
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	33	186	94
Skulder till kreditinstitut	29	16	0
Fakturerade ej upparbetade intäkter	25	195	266
Leverantörsskulder		284	294
Skulder till koncernföretag		0	6
Övriga skulder		81	54
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	221	315
Summa kortfristiga skulder		983	1 029
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	36	1 930	2 024

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2018	135	-1	511	130	775
Disposition av föregående års resultat			130	-130	0
Totalresultat:					
Årets resultat	-	-	-	82	82
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde, efter skatt	-	1	-	-	1
Summa totalresultat	-	1	-	82	83
Transaktioner med aktieägare:					
Lämnad utdelning	-	-	-67	-	-67
Summa transaktioner med aktieägare:	-	-	-67	-	-67
Utgående balans per 31 december 2018	135	0	573	82	790
Ingående balans per 1 januari 2019	135	0	573	82	790
Disposition av föregående års resultat			82	-82	0
Totalresultat:					
Årets resultat	-	-	-	-90	-90
Summa totalresultat	-	-	-	-90	-90
Transaktioner med aktieägare:					
Lämnad utdelning	-	-	-41	-	-41
Summa transaktioner med aktieägare:	-	-	-41	-	-41
Utgående balans per 31 december 2019	135	0	614	-90	659

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-118	110
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>	14-18	55	57
<i>Avsättningar</i>		80	32
<i>Realisationsresultat</i>		-6	-6
<i>Övrigt</i>		0	2
Betalningar avseende avsättningar		-11	-15
Betald inkomstskatt		-6	-82
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		-6	97
Förändring av varulager		-9	11
Förändring av rörelsefordringar		187	-124
Förändring av rörelseskulder		-181	76
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-9	60
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar	14-19	-38	-18
Försäljning av anläggningstillgångar	14-18	6	6
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-41	-58
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-73	-70
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning		-41	-67
Upptagna lån		32	-
Amortering av leasingskulder och lån		-1	-
Utnyttjad checkräkningskredit		92	76
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		82	9
Årets kassaflöde		0	-1
Likvida medel vid årets början		0	1
Likvida medel vid årets slut	4	0	0

Noter

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Infranord AB, organisationsnummer 556793-3089, har sitt säte i Solna, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är: Solna Strandväg 3, i Solna, och post-adress är: Box 1803, 171 21 Solna, telefonnummer 010-121 10 00.

Bolaget bedriver entreprenad-, underhålls- och uthyrningsverksamhet samt produktion inom trafik-, mark-, bygg-, anläggnings- och teleområdet. Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten.

I denna rapport benämns Infranord AB antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget och Infranordkoncernen benämns som Infranord eller koncernen. Bolagets rapportering sker i MSEK, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 20 mars 2020. Moderbolagets respektive koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas på årsstämman den 28 april 2020 för fastställelse.

NOT 2 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för Infranord AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee.

Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt de krav som följer av statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande.

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, med undantag för vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde samt pensionsförpliktelser som redovisas i enlighet med IAS 19 Ersättningsregler till anställda.

Nya och ändrade standarder och tolkningar gällande från och med 2019 IFRS 16 Leasingavtal

Tidigare klassificerade koncernen leasingavtal som operationella eller finansiella leasingavtal baserat på huruvida leasingavtalet överförde de betydande risker och förmåner som ett ägande av den underliggande tillgången medförde för koncernen. Enligt IFRS 16 redovisar koncernen nyttjanderättstillgångar och leasingkulder.

Vid övergången till IFRS 16 har Infranord valt att tillämpa den förenklade övergångsmetoden, modifierad retroaktivitet, och räknar därmed inte om jämförelsetal. För leasingkontrakt avseende bilar och maskiner som tidigare redovisats som finansiella leasingavtal enligt IAS 17 görs ingen ändring av det redovisade värdet med anledning av övergången. För leasingavtal som tidigare redovisats som operationella värderas leasingkulder till nuvärdet av framtida leasingbetalningar innan justering för förutbetalda och upplupna leasingavgifter. Nyttjanderättstillgången värderas till ett belopp som motsvarar leasingkulden.

Vid första tillämpningen av IFRS 16 har koncernen även använt följande praktiska lätttnadsregler som tillåts enligt standarden:

- Leasingavtal med en återstående leasingperiod på maximalt 12 månader och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde redovisas inte i balansräkningen. Dessa kommer att redovisas i rörelseresultatet på samma sätt som tidigare operationella leasingavtal.
- Diskonteringsräntan baseras på koncernens marginella låneränta och kontraktens längd. Använd diskonteringsränta är 1,66 % för kontrakt 1-3 år, 1,72 % för kontrakt 3-5 år samt 1,81 % för kontrakt som är längre än 5 år.

Efter införandet av IFRS 16 redovisas leasingavtal initialt som nyttjanderätter med tillhörande skuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

I efterföljande perioder redovisas nyttjanderätten till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Skulden redovisas till upplupet anskaffningsvärde och minskas med gjorda leasingbetalningar. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderätter och räntekostnader.

Forts. Not 2

Koncernen redovisar ökade materiella anläggningstillgångar i form av nyttjanderätter och motsvarande leasingkulder om 158 MSEK per 1 januari 2019. Den sammantagna effekten (inkluderande såväl tidigare redovisad finansiell leasing samt operationell leasing) presenteras nedan:

Effekt av IFRS 16

Per 31 december 2018	397
Avgifter för kortfristiga leasingavtal	-12
Avgifter för leasingavtal av lågt värde	-10
Justeringar relaterade till sannolikheten för nyttjandet av förlängningsoptioner	56
Summa odiskonterade leasingförpliktelser	431
Diskonteringseffekt på leasingkulder	-13
Per 1 januari 2019	418

De redovisade nyttjanderättstillgångarna per 2019-01-01 är hänförliga till följande typer av tillgångar:

	1 januari 2019
Fastigheter	158
Fordon	260
Summa nyttjanderättstillgångar	418

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut, men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2020 eller senare, har inte börjat tillämpas av koncernen. Dessa bedöms inte att få väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Standarder och tolkningar	Ska tillämpas för räkenskapsår som börjar:
Ändring i IFRS 3 Rörelseförvärv: definition av en rörelse	1 januari 2020 eller senare

Beträffande övriga nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som ännu ej har trätt i kraft, bedömer företagsledningen att dessa inte kommer att få väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Infranord AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande uppstår om Infranord har inflytande över dotterbolaget, exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Goodwill

Goodwill som uppkommer i ett rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde, fastställt vid förvärvstidpunkten enligt beskrivning i avsnitt Rörelseförvärv ovan, med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Forts. **Not 2**

Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergier som uppkommer vid förvärvet. Goodwill ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i den kassaflydesgenererande enheten. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period.

Segmentredovisning

Infranord lämnar från och med kvartal 1 2017 ingen segmentsinformation, med hänsyn till att onoterade statligt ägda bolag, enligt statens ägarpolicy och riktlinjer för rapportering, kan bortse från upplysningskraven i IFRS 8 Rörelsesegment.

Intäkter

Anläggningsprojekt och underhållsprojekt

Intäkter från anläggningsprojekt och för underhållsprojekt redovisas över tid. När utfallet av ett projekt rimligen kan mätas, redovisas projektinkomsten och de projektutgifter som är hänförliga till projektet som intäkt respektive kostnad genom hänvisning till projektets färdigställandegrad vid rapportperiodens slut. Färdigställandegraden mäts på basis av förhållandet mellan nedlagda projektutgifter för utförd arbete vid rapportperiodens slut och beräknade totala projektutgifter (indata metoden), om inte en annan metod mäter färdigställandegraden på ett mer tillförlitligt sätt. En befarad förlust på ett projekt redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett projekt inte rimligen kan mätas, men Infranord förväntar sig att få täckning för nedlagda utgifter, sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna projektutgifter som förväntas ersättas av beställaren. Projektutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer.

För ändringar och tilläggsbeställningar gör Infranord en bedömning om dessa ska redovisas som ett nytt avtal eller om det ska anses vara en del av det ursprungliga kontraktet. Ändringar och tilläggsarbeten redovisas som separata avtal om avtalets omfattning ökar och dessa varor/tjänster är distinkta och om priset enligt avtalet stiger med ett ersättningsbelopp som motsvarar ett fristående försäljningspris.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. När summan av projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp, redovisas överskottet som upparbetade ej fakturerade intäkter i balansräkningen (avtalsfordran). För projekt där fakturerat belopp överstiger projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) redovisas skillnaden som fakturerade ej upparbetade intäkter i balansräkningen (avtalskund). Det finns fastprisavtal och även fastprisavtal för en reglerbar mängd. Om avtalet är på löpande räkning så baseras försäljningspriset för material och för personal per timme enligt en prislista. Fakturering sker löpande och kredittiden är normalt 30 dagar.

Mättjänster

Intäkter från mättjänster redovisas i samband med att mätresultatet har levererats till kunden. Fakturering sker efter leverans och kredittiden är normalt 30 dagar.

Försäljning av varor

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och returerna. Infranord redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget samt då de kriterier som beskrivs ovan är uppfyllda.

Koncernens försäljning av varor består i huvudsak av försäljning av prefabricerad järnvägsteknisk utrustning. Intäkter redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden. Fakturering sker efter leverans och kredittiden är normalt 30 dagar.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Förmånsbestämda planer

Ca 98 % av moderbolagets anställda omfattas av ITP-planen vilken administreras av Collectum. Inom Infranord förekommer både den avgiftsbestämda pensionsplanen ITP 1 samt den förmånsbestämda planen ITP 2. Dessa planer är gemensamma för flera arbetsgivare. För närvarande saknas möjlighet att erhålla de upplysningar som krävs för att kunna redovisa ITP 2-planen som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

I moderbolaget finns nu ca 270 anställda som övergått till ITP-planen med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt har en ny pensionsplan startats den 1 oktober 2012. Denna plan avser pensionsförpliktelsen från avtalad pensionsålder till 65 år. Den nya planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda.

Infranord AB har vid bolagiseringen övertagit tjänstepensionsavtal som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA 91 samt PA 03 vilka båda är förmånsbestämda pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning avslutas före uppnådd pensionsålder eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot en ersättning. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller när ett avgångserbjudande som lämnats för att uppmuntra till frivillig avgång accepterats av den som erhållit erbjudandet. Förmåner som förfaller till betalning mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde, om de är väsentliga.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultat i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s.k. balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skatte-

Forts. Not 2

pliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–25 år

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av. Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/ avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuell nettointäkt vid avyttringen och dess redovisade värde, och redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från balansräkningen.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Leasingavtal

Principer tillämpade från och med 1 januari 2019

Koncernen som leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingkulden, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda

leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan, vilket är fallet för delar av koncernens leasar av fordon.

Leasingkulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris, initialt värderade med hjälp av det index eller pris som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som Koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leasingkulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedomning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller kortare eller med en underliggande tillgång av lågt värde, ca 0,5 MSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkulld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernen som leasegivare

Infranord har inga leasingavtal där koncernen är leasegivare.

Principer tillämpade till och med 31 december 2018

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren tas i balansräkningen upp under rubrikerna Långfristiga skulder respektive Kortfristiga skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen.

Koncernen som leasegivare

Infranord har inga leasingavtal där koncernen är leasegivare.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först utmetoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning.

Finansiella instrument

Redovisning och första värderingen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor.

En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. En kundfordran utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

Forts. Not 2

Klassificering och värdering

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultatet
- Verkligt värde via övrigt totalresultat

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas till instrumentets anskaffningsvärde med tillägg/avdrag för transaktionskostnader för alla finansiella instrument, förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång respektive skuld, som redovisas till verkligt värde via resultatet. Derivatinstrument redovisas till verkligt värde, värdeökningar respektive värdeminskningar redovisas löpande som intäkter respektive kostnader över övrigt totalresultat i de fall säkringsredovisning är tillämpligt.

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den klassificeras som innehav för handelsändamål eller som ett derivat. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutavinster och förluster redovisas i resultatet.

Borttagande från balansräkningen (bortbokning)

En finansiell tillgång eller del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Kvitning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta posterna och när avsikt skuld bokas bort från balansräkningen med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Nedskrivningar

Enligt IFRS 9 5.5 ska ett företag redovisa en förlustreserv för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Infranords kunder utgörs av statliga och kommunala institutioner som har en hög kreditrating och där Infranord inte ser någon kreditrisk. Baserat på Infranords kunder och historik har bolaget gjort bedömningen att det inte är väsentligt att redovisa en reserv för förväntade kreditförluster, för detaljer se not 26. Skulle Infranords kunders kreditrating förändras eller om faktiska kreditförluster ökar kommer Infranord ta ställning till om effekterna blir väsentliga och ompröva denna redovisningsprincip. Vid varje balansdag utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrade finansiella ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skuldinstrument klassificerade enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden. Det innebär att tillgångar som innehas för att samla in kontraktensliga kassaflöden som uteslutande består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet värderas till upplupet anskaffningsvärde. I denna kategori ingår lånefordringar, kundfordringar, övriga fordringar samt likvida medel.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

I denna kategori återfinns derivat med positivt värde vilka inte är föremål för säkringsredovisning. Derivat utgörs av ränteswapavtal och valutaterminer som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument med positivt verkligt värde redovisas som tillgångar på raden "Övriga fordringar". Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Lån och övriga finansiella skulder, förutom derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

I denna kategori återfinns derivat med negativt värde vilka inte är föremål eller uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Finansiella instrument i

denna kategori värderas löpande till verkligt värde via resultatet. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som skulder på raden "Övriga kortfristiga skulder".

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

Garantier

Koncernen har garantiåtaganden enligt entreprenadkontrakt, som innebär en skyldighet att åtgärda fel och brister, som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Avsättning för garantier redovisas med den bästa uppskattningen av utgifterna för att reglera koncernens åtagande.

Tvister

Avsättning för tvister avseende avslutade projekt redovisas om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser från företaget samt om det kan göras en tillförlitlig uppskattning av beloppet. Tvister avseende pågående projekt är beaktade i värderingen av projektet och ingår således inte i redovisade avsättningar.

Omstrukturering

En avsättning för omstruktureringens utgifter redovisas endast då Infranord har en fastställd, utförlig omstruktureringsplan samt har skapat en välgrundad förväntan hos dem som berörs av att företaget kommer att genomföra omstruktureringen, genom att påbörja genomförandet av denna plan eller att tillkännage dess huvuddrag till dem som berörs av dem. Avsättningar för omstrukturering omfattar endast de direkta utgifter som uppstår vid omstruktureringen, d v s sådana som både är betingade av omstruktureringen och saknar samband med företagets pågående verksamheter.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Forts. Not 2

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Utdelningar redovisas som intäkter till den del de avser vinster generade tiden efter förvärvet. Utdelningar som överskrider dessa vinster ses som en återbetalning av investeringen och minskar således redovisat värde på andelar i dotterbolag.

Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 10 år.

Pensioner

I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt som övergått till ITP-planen har en separat pensionsplan startats i oktober 2012. Planen avser pensionsförpliktelse från avtalad möjlig pensionsålder till 65 år och omfattar nu ca 270 anställda. Den nya planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan och förpliktelsen är tryggad genom en företagsbetald försäkringslösning. Placering av försäkringskapitalet sker genom sk traditionell förvaltning. Värdering av skulden har genomförts per 2019-12-31 i enlighet med FFFS 2007:31 och tillgången har värderats till anskaffningsvärde.

Skatter

I moderbolagets redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Leasing

Moderbolaget tillämpar inte reglerna enligt IFRS 16 i enlighet med undantaget i RFR2. Bolaget redovisar leasingavgifterna som en kostnad linjärt över leasingperioden för att åretspegla den ekonomiska nyttan över tiden.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar i rapporterna redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventualförpliktelser.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Verkligt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar gäller. De uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

- Intäktsredovisning inom Infranord sker med tillämpning av successiv vinstavräkning, vilket innebär att intäkter i affärsprojekt fastställs utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall och redovisas successivt under projektets varaktighet baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsuppföljning finns i bolaget. Vidare krävs en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, samt

Forts. Not 3

analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle. Denna kritiska bedömning sker löpande, normalt månadsvis dock minst en gång per kvartal, genom att resultatansvarig chef tillsammans med närmaste högre chef går igenom projektets utfall, prognoser och riskområden. För projekt av väsentlig karaktär sker sedan flera genomgångar på en högre organisatorisk nivå.

Tillämpade principer för intäktsavräkning finns beskrivna i not 2.

- Vid tvister med leverantörer och andra avtalspartners har ledningens bästa bedömning beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda. Uppföljning av tvistiga belopp sker regelbundet för att bedömning och värdering av tvistiga belopp ska kunna göras med aktuell information.
- Infranordkoncernen innehar immateriella tillgångar i form av goodwill, vilken värderas genom en nedskrivningsprövning i samband med årsbokslut eller då ledningen får indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Nedskrivningsprövningen baseras på en avkastningsberäkning som utgår från affärsplan och prognoser för koncernens framtida resultat och finansiella ställning, samt andra finansiella antaganden som kan påverka utfallet. Beräkningen utgår från ledningens bästa bedömningar, baserat på information som är tillgänglig vid värderingen. Det framtida utfallet kan avvika från det beräknade. Ytterligare information avseende goodwill framgår av not 14.
- Uppskjuten skatt redovisas på skillnader mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader, samt på underskottsavdrag. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster.

NOT 4 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för flera typer av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av likviditets-, ränte-, valuta-, råvaru-, motparts-, och finansieringsrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker beslutas årligen av styrelsen och anger riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. För hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker ansvarar funktionen Treasury inom moderbolagets centrala ekonomiavdelning. Upplåning, övrig finansiering, likviditetsplanering, placering av överskottslikviditet, samt valuta-, och räntesäkringar och valutaväxlingar, hanteras av Treasury inom ramarna för fastställd finanspolicy. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från den fastställda finanspolicyen.

Kapitalhantering

För koncernen och för moderbolaget utgörs kapitalet av bokfört eget kapital, vilket på balansdagen uppgick till 736 MSEK (839) för koncernen och 659 MSEK (790) för moderbolaget. Koncernens soliditet ska uppgå till minst 33 % över en konjunkturcykel för att uppfylla ägarens krav avseende kapitalhantering. Utdelning ska normalt uppgå till 50-75 % av årets vinst efter skatt, förutsatt att soliditetsmålet är uppfyllt. Koncernens soliditet vid periodens utgång uppgick till 32,4 % (38,4).

Marknadsrisker

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktions-exponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad omräkningsexponering. Infranord är valutaexponerat för både transaktionsrisk och omräkningsexponeringsrisk.

Omräkningsexponeringsrisk avser risken att fluktuationer i valutakurser påverkar värdet av koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta. För koncernen hanteras omräkningsexponeringen genom att finansiera tillgångar och skulder i samma valuta, när det är ekonomiskt fördelaktigt och möjligt.

Koncernens verksamhet bedrivs till större delen på den svenska marknaden. Infranord har därmed en relativt begränsad valutaexponering, som dock ökar i samband med tillväxt i verksamheten på den norska marknaden.

Valutaexponeringen hanteras i dag med en kombination av valutakoncernkonto (SEK, NOK, DKK, EUR) och kassaflödessäkringar i form av valuta-terminer. Det största flödet av valuta sker i EUR och NOK och nettoflödet i dessa valutor uppgick under 2019 till ett motvärde av 48 MSEK (84).

Forts. Not 4

2019 års genomsnittliga valutakurs för EUR uppgick till 10,5542 SEK (10,2567 SEK) och den genomsnittliga valutakursen för NOK uppgick till 1,062422 SEK (1,0687 SEK).

Under "Känslighetsanalys för marknadsrisk" nedan presenteras effekter, inklusive derivatinstrument, av ändrade valutakurser gentemot svenska kronor för de mest väsentliga utländska valutorna.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med rörlig ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Koncernen påverkas också av ändrade marknadsräntor som en följd av de derivatinstrument som innehas för att säkra transaktionsexponeringen (se ovan). Koncernens finanspolicy fastställer riktlinjer för bland annat genomsnittlig räntebindningstid, vilka syftar till att begränsa ränterisk kopplat till finansieringen. Målsättningen är en genomsnittlig duration på 12 månader (+/- 90 dagar) och för att uppnå detta använder Infranord ränteswapavtal med lämplig löptid.

Under "Känslighetsanalys för marknadsrisk" nedan presenteras effekter av ändrade marknadsräntor.

Råvaruprisrisk

Med råvaruprisrisk avses effekten av förändringar i priset på råvaror som påverkar koncernens resultaträkning. För Infranord gäller exponeringen främst diesel. För att minimera volatiliteten är så kallad naturlig säkring önskvärd, det vill säga i första hand koppla projektens intäkter till relaterade kostnader via avtalen genom indexering. Den reella exponeringen för råvaruprisrisk i Infranords verksamhet bedöms vara låg.

Känslighetsanalys för marknadsrisk

Koncernen	2019-12-31		2018-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
<i>Transaktionsexponering</i>				
NOK + 5 %	0	-	3	-
NOK - 5 %	0	-	-3	-
EUR + 5 %	-3	-	-1	-
EUR - 5 %	3	-	1	-

Räntor

Effekt på framtida finansiella kostnader +1 %	2	-	1	-
Effekt på framtida finansiella kostnader -1 %	-1	-	-1	-

Moderbolaget	2019-12-31		2018-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
<i>Transaktionsexponering</i>				
NOK + 5 %	0	-	3	-
NOK - 5 %	0	-	-3	-
EUR + 5 %	-3	-	-1	-
EUR - 5 %	3	-	1	-

Räntor

Effekt på framtida finansiella kostnader +1 %	2	-	1	-
Effekt på framtida finansiella kostnader -1 %	-1	-	-1	-

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen inte har tillräcklig betalningsberedskap för förutsedda och oförutsedda utgifter.

Med betalningsberedskap menas likvida medel eller möjligheten att omsätta placerade medel i god tid för att kunna möta sina betalningsåtaganden. För att säkra likviditetsrisken i och med säsongsvariationens behov av likviditet, disponerar koncernen en likviditetsbuffert och upprättar fortlöpande likviditets prognoser för att säkerställa den. Beviljad checkräkningskredit uppgår till 300 MSEK (300), vilken vid periodens utgång var utnyttjad med 186 MSEK (94). Löptidsfördelning av kontraktensliga betalningsåtaganden

relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan.

Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Koncernens låneavtal innehåller inte några särskilda villkor som kan medföra att betalningstidpunkten blir väsentligen tidigare än vad som framgår av tabellerna.

Finansieringsrisk är risken för svårigheter att finansiera sysselsatt kapital med extern finansiering vid varje given tidpunkt. Inom Infranord tillgodoses detta genom extern upplåning och planering av betalningsflöden i projekten.

Koncernen 2019-12-31	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut, banklån	13	3	15	-	31
Skulder till kreditinstitut, leasingkulder	14	43	196	30	283
Leverantörsskulder	316	-	-	-	316
Leasingkulder, fastigheter	16	47	115	9	187
Summa	359	93	326	39	817
Moderbolaget 2019-12-31					
Skulder till kreditinstitut	13	3	15	-	31
Leverantörsskulder	284	-	-	-	284
Summa	297	3	15	0	315

Koncernen 2018-12-31	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	11	32	143	74	260
Leverantörsskulder	300	-	-	-	300
Leasingkulder, fastigheter	-	-	-	-	0
Övriga skulder	88	19	21	-	128
Summa	399	51	164	74	688
Moderbolaget 2018-12-31					
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	0
Leverantörsskulder	294	-	-	-	294
Övriga skulder	54	19	21	-	94
Summa	348	19	21	0	388

Kredit- och motpartsrisk

Med motpartsrisk eller kreditrisk avses risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullfölja sina skyldigheter, vilket kan påverka koncernens resultat negativt. Motpartsrisken begränsas genom att utföra transaktioner med företag och finansiella institutioner med god kreditvärdighet enligt riktlinjer i styrelsen fastställd kreditpolicy. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Kreditrisk uppkommer också när koncernens överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet får enligt finanspolicyn placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper. Enligt finanspolicyn ska kreditrisken vid placering av överskottslikviditet reduceras genom att enbart placera hos motparter med mycket god rating. Vidare anger finanspolicyn att placeringar normalt ska spridas över flera motparter eller emittenter.

Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

Forts. **Not 4**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar	580	794	512	755
Fordringar hos koncernbolag	–	–	40	39
Likvida medel	5	5	0	1
Maximal exponering för kreditrisk	585	799	552	795

Kategorisering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IFRS 9 framgår av tabellen nedan.

Koncernen 2019	Verkligt värde-säkrings-instrument	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Total	
Andra långfristiga fordringar			5	5
Kundfordringar			580	580
Övriga kortfristiga fordringar			113	113
Derivatinstrument ¹⁾	0			0
Likvida medel			5	5
Checkräkningskredit			186	186
Skulder till kreditinstitut			31	31
Leverantörsskulder			317	317
Övriga kortfristiga skulder			53	53

Koncernen 2018

Andra långfristiga fordringar			0	0
Kundfordringar			794	794
Övriga kortfristiga fordringar			70	70
Derivatinstrument ¹⁾	1			1
Likvida medel			5	5
Checkräkningskredit			94	94
Skulder till kreditinstitut				0
Leverantörsskulder			300	300
Övriga kortfristiga skulder			59	59

¹⁾ Derivatinstrumenten värderas till verkligt värde och tillhör nivå 2.

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen utgörs av derivatinstrument. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekt.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Endast finansiella skulder och tillgångar klassificerade som Nivå 2 förekommer inom Infranord. Under perioden har ingen överföring skett mellan nivåer. I tabellerna nedan framgår värdet på balansdagen för finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde.

Valutaterminer

Valutaterminer värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande valutakurser för återstående löptid.

Räntederivat

Räntederivat utgörs av ränteswapavtal vilka värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande marknadsräntor för återstående löptid.

Nivå 1 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värdering som baseras på andra direkt eller indirekt observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, exempelvis noterade priser för liknande tillgångar och skulder eller annan data som kan utgöra grund för bedömning av pris, t ex marknadsräntor och avkastningskurvor.

Nivå 3 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån modeller där indata till väsentlig del baseras på antaganden och/eller icke observerbara data.

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
	Nivå 2	Nivå 2
Finansiella tillgångar		
Derivatinstrument, valutaterminer	0	0
Summa finansiella tillgångar	0	0
Finansiella skulder		
Derivatinstrument, ränteswapavtal	0	1
Summa finansiella skulder	0	1

Moderföretaget	2019-12-31	2018-12-31
	Nivå 2	Nivå 2
Finansiella tillgångar		
Derivatinstrument, valutaterminer	0	0
Summa finansiella tillgångar	0	0
Finansiella skulder		
Derivatinstrument, ränteswapavtal	0	1
Summa finansiella skulder	0	1

Valutaterminer

Värdet av utestående, ej resultatförda kontrakt, framgår av tabellen:

	2019		2018	
	NOK/SEK	Kurs	NOK/SEK	Kurs
	Volym ¹⁾		Volym ¹⁾	
Kvartal 1	–		70	1,07
Kvartal 2	–		–	
Kvartal 3	–		–	
Kvartal 4	–		–	
1) Volym i MNOK	–		70	
Balansdagens kurs	–		1,02	

	2019		2018	
	EUR/SEK	Kurs	EUR/SEK	Kurs
	Volym ¹⁾		Volym ¹⁾	
Kvartal 1	0,8	10,46	–	
Kvartal 2	–		–	
Kvartal 3	–		–	
Kvartal 4	–		–	
1) Volym i MEUR	0,8		–	
Balansdagens kurs	10,65		–	

Forts. Not 4

Räntederivat

För att hantera ränterisken har Infranord tecknat ränteswapavtal för att byta rörlig ränta mot bunden ränta. Swapavtalen löper till 2020 respektive 2022. Nominella belopp och ränta framgår i tabellen:

Volym (MSEK)	Löptid	Räntesats (%)	Räntesats per 2019-12-31 (%)
30	202007	0,02	0,17
30	202012	0,03	0,20
40	202112	0,20	0,22
40	202209	-0,05	0,26
140			

Verkligt värde för räntederivat uppgick den 31 december 2019 till 0 MSEK (0).

NOT 5 UPPEDELNING AV INTÄKTER

Koncernen

Inom Infranord fördelas affärsprojekten på verksamhetsområdena Underhåll, Anläggning eller Övrig verksamhet.

Underhåll: Inom området utförs underhåll på alla typer av järnvägsanläggningar, vilket omfattar både underhåll och felavhjälpling av spår, växlar, kontakt- och signalanläggningar samt snöröjning av spår och plattformar.

Anläggning: Infranord planerar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt inom järnväg. Arbetet innebär bland annat omfattande bangårdsombyggnader, spårbyten, ny- och ombyggnation av signalsystem och ställverk, kontaktledningsbyten, slipersbyten samt växelbyten. Infranord tar hela ansvaret för trafik, planering, kvalitet, samordning av säkerhet och arbetsmiljö.

Övrig verksamhet omfattar: Uthyrning av maskiner, bland annat för spår- och växelriktning, spårbyten och växelinstallationer samt maskinell vegetationsreglering. Vidare omfattar övrig verksamhet tillverkning av utrustning för signalteknik och prefabricerade järnvägsprodukter i egen verkstad i Nässjö, samt maskinella mättjänster som utför tjänster med avancerade mätfordon.

Intäkterna fördelas enligt nedan:

Verksamhetsområden	2019	2018
Underhåll	2 443	2 731
Anläggning	1 286	1 440
Övrig verksamhet	87	65
Summa	3 816	4 236

Tidpunkt för intäktsredovisning	2019	2018
Prestationsåtagandet uppfylls över tid	3 660	4 087
Prestationsåtagandet uppfylls vid en viss tidpunkt	156	149
Summa	3 816	4 236

Geografisk marknad	2019	2018
Sverige	3 562	3 984
Norge	254	252
Övriga	0	0
Summa	3 816	4 236

Information om större kunder

Av Infranords omsättning 2019 avser 77 % Trafikverket, som är företagets största kund. För 2018 var motsvarande siffra 81.

Moderbolaget

Intäkterna fördelas enligt nedan:

Verksamhetsområden	2019	2018
Underhåll	2 444	2 731
Anläggning	1 042	1 262
Övrig verksamhet	87	65
Summa	3 573	4 058

Forts. Not 5

Tidpunkt för intäktsredovisning	2019	2018
Prestationsåtagandet uppfylls över tid	3 417	3 909
Prestationsåtagandet uppfylls vid en viss tidpunkt	156	149
Summa	3 573	4 058

Moderbolagets intäkter avser i allt väsentligt försäljning på den svenska marknaden. En mindre del avser försäljning i Norge. Se not 35.

Avtalstillgångar	Koncernen			Moderbolaget		
	2019 31/12	2018 31/12	2018 1/1	2019 31/12	2018 31/12	2018 1/1
Upparbetade ej fakturerade intäkter, entreprenadavtal	423	420	260	399	390	227
Upplypna intäkter	11	11	30	11	11	4
Summa	434	431	290	410	401	231

Avtalsskulder	Koncernen			Moderbolaget		
	2019 31/12	2018 31/12	2018 1/1	2019 31/12	2018 31/12	2018 1/1
Fakturerade ej upparbetade intäkter, entreprenadavtal	-195	-266	-212	-195	-266	-212
Förutbetalda intäkter	-3	-5	-41	-3	-5	-41
Summa	-198	-271	-253	-198	-271	-253

Koncernen

Återstående långfristiga entreprenadavtal 2019-12-31

Intäkter för återstående prestationsåtaganden per 31 december 2019 uppgår till 6 722 och förväntas redovisas enligt följande:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totalt
Anläggning	749	515	251	274	223	187	2 199
Underhåll	2 038	1 162	695	198	108	77	4 278
Övrig verksamhet	62	61	61	61	0	0	245
	2 849	1 738	1 007	533	331	264	6 722

Återstående långfristiga entreprenadavtal 2018-12-31

Intäkter för återstående prestationsåtaganden per 31 december 2018 uppgick till 6 439 och förväntas redovisas enligt följande:

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Totalt
Anläggning	850	576	341	203	175	228	2 373
Underhåll	1 654	1 322	776	188	34	0	3 974
Övrig verksamhet	92	0	0	0	0	0	92
	2 596	1 898	1 117	391	209	228	6 439

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Realisationsvinster	3	4	3	4
Internförsäljning	-	-	8	9
Försäkringsersättning	11	10	11	10
Valutakursvinster	3	-	3	-
Övrigt	7	29	3	1
Summa	24	43	28	24

NOT 7 ÖVRIGA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Reparation och underhåll	78	86	78	86
Övriga externa tjänster	107	106	107	106
Lokalkostnad hyrda lokaler	39	88	87	85
Kostnad fordon och transport	59	61	92	83
Förbrukningsinventarier	80	74	56	53
Resekostnader	64	64	55	56
Övriga kostnader	110	121	115	114
Summa	537	600	590	583

NOT 8 UPPLYSNING OM REVISORNS ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<i>KPMG (2019) / Deloitte (2018)</i>				
Revisionsuppdrag	2	1	1	1
Skattetjänster	1	2	1	2
Övriga tjänster	1	0	1	0
Summa	4	3	3	3

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag.

Forts. Not 9

	2019		2018	
	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensionskostnader)
Koncernen	1 045	496 (139)	1 007	496 (150)
Moderbolaget	999	550 (186)	965	487 (146)

	2019		2018	
	Styrelse och VD (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda
Koncernen	4	1 041	5	1 002
Moderbolaget	4	995	5	961

Av koncernens och moderbolagets pensionskostnader avser 1 MSEK (1) respektive 1 MSEK (1) Verkställande direktör.

Ersättningar till styrelsen – koncernen och moderbolaget

Riktlinjer för ersättning till styrelsen

Infranord följer statens riktlinjer vad gäller ersättning till styrelse. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ingen pensionsersättning eller andra förmåner utgår till styrelsen. Utlägg ersätts mot kvitto. Styrelsearvode utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter.

Ersättningsutskottets arbete

Ersättningsutskottet bereder och styrelsen beslutar om ersättning och andra villkor för verkställande direktören och övriga medlemmar av bolagsledningen. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare två ledamöter. Ingen ersättning utgår för deltagande i ersättningsutskottet.

NOT 9 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2019		2018	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
Antal anställda (FTE)				
Moderbolaget				
Sverige	1 819	1 643	1 854	1 698
Totalt i moderbolaget	1 819	1 643	1 854	1 698
Dotterföretag				
Danmark	–	–	–	–
Norge	50	35	44	36
Totalt i dotterföretag	50	35	44	36
Totalt i koncernen	1 869	1 678	1 898	1 734

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen				
Kvinnor:				
styrelseledamöter	3	4	3	4
andra personer i bolagets ledning inkl. VD	4	5	4	5
Män:				
styrelseledamöter	4	3	4	3
andra personer i bolagets ledning inkl. VD	8	8	7	7
Totalt	19	20	18	19

Forts. **Not 9**

Ersättningar till styrelsen 2019, KSEK	Styrelsearvode	Kommittéarbete	Övriga ersättningar	Summa
Eva Färnstrand, Styrelsens ordförande	396	42	–	438
Magnus Jonasson, Ledamot	195	30	–	225
Agneta Kores, Ledamot	195	40	–	235
Johan Skoglund, Ledamot ¹⁾	63	10	–	73
Gunilla Spongh, Ledamot	195	33	–	228
Per Westerberg, Ledamot	195	30	–	225
Kristina Ekengren, Ledamot ²⁾	–	–	–	–
Jan Bardell, Ledamot ³⁾	132	30	–	162
Måns Carlson, Ledamot ⁴⁾	–	–	–	–
Summa	1 371	215	–	1 586

¹⁾ Johan Skoglund slutade 2019-04-30

³⁾ Jan Bardell började 2019-05-01

²⁾ Kristina Ekengren slutade 2019-04-30

⁴⁾ Måns Carlson började 2019-05-01

Ersättningar till styrelsen 2018, KSEK	Styrelsearvode	Kommittéarbete	Övriga ersättningar	Summa
Eva Färnstrand, Styrelsens ordförande	385	20	0	405
Magnus Jonasson, Ledamot	190	30	0	220
Agneta Kores, Ledamot	190	40	0	230
Johan Skoglund, Ledamot	190	30	0	220
Gunilla Spongh, Ledamot	190	30	0	220
Per Westerberg, Ledamot	190	30	0	220
Kristina Ekengren, Ledamot	–	–	–	0
Summa	1 335	180	0	1 515

Ersättningar till ledande befattningshavare – koncernen och moderbolaget

Principer

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Övriga förmåner avser tjänstebil samt sjukvårdsförsäkring. I pensionskostnader ingår premier från löneväxling.

Villkor i avtal om pension och avgångsvederlag

Verkställande direktör har sex månaders ömsesidig uppsägningstid med lön. Under uppsägningstiden är Verkställande direktören berättigad till samtliga anställningsförmåner. Vid uppsägning från bolagets sida är Verkställande direktören, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigad till avgångsvederlag motsvarande månadslönen under maximalt tolv månader. Nya inkomster från annan anställning eller egen verksamhet ska avräknas från uppsägningslön och avgångsvederlag. Bolaget avsätter under tjänstgöringstiden medel årligen till Verkställande direktörens pensionsplan i form av pensionsförsäkring motsvarande 25 % av lön. Verkställande direktören ska avgå utan särskild ersättning vid ingången av den månad denne uppnår 65 års ålder.

Övriga i ledningen har sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Vid uppsägning från företagets sida kan även avgångsvederlag utgå motsvarande högst tolv månadslöner. Nya inkomster från annan anställning eller egen verksamhet ska avräknas från uppsägningslön och avgångsvederlag.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2019, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa ¹¹⁾
Henrik Löfgren, Verkställande direktör ¹⁾	1 340	3	335	1 678
Helene Biström, Verkställande direktör ²⁾	931	2	139	1 072
Charlotte Lindahl, CFO ³⁾	659	13	173	845
Lina Stolpe, CFO ⁴⁾	1 841	44	396	2 281
Eva Axelsson, Regionchef Nord	1 378	48	312	1 738
Johan Andersson, Regionchef Mitt	1 355	46	612	2 013
Ulf Ragnarsson, Regionchef Väst	1 239	56	264	1 559
Sabina Klint, HR-chef ^{5) 7)}	1 933	37	586	2 556
Jörgen Jumark, Regionchef Syd	1 553	59	754	2 366
Anders Nygårds, Chef Produktionsstöd ⁹⁾	1 877	57	753	2 687
Miriam Lewinschal, Chefsjurist ⁶⁾	349	20	106	475
Mikael Åstrand, Forsknings- och Utvecklingschef ¹⁰⁾	1 450	56	574	2 080
Pierre Makdessi, Personal och Säkerhetschef ⁸⁾	1 059	58	195	1 312
Karin Nilsson Malmén, Kommunikationschef ⁷⁾	1 109	40	351	1 500
Rolf Roverud, Verkställande direktör Infranord Norge AS	2 714	17	58	2 789
Summa	20 787	556	5 608	26 951

¹⁾ Henrik Löfgren började 2019-08-05

²⁾ Helene Biström slutade 2019-03-22

³⁾ Charlotte Lindahl började 2019-08-12

⁴⁾ Lina Stolpe slutade 2019-09-14

⁵⁾ Sabina Klint slutade 2019-10-17

⁶⁾ Miriam Lewinschal åter i ledningsgruppen 2019-09-01

⁷⁾ Från 2019-09-01 HR och Kommunikation blir två separata avdelningar

⁸⁾ Pierre Makdessi, Säkerhetschef hela 2019. Chef Personal och säkerhet från 2019-10-17

⁹⁾ Tillförordnad verkställande direktör 2019-04-06 – 2019-08-04

¹⁰⁾ Tillförordnad verkställande direktör 2019-03-23 – 2019-04-05

¹¹⁾ Avsättning för avtalad avgångsersättning för det efterföljande räkenskapsåret är inkluderad för en ledande befattningshavare. Inkomst som erhålls från ny anställning eller egen verksamhet avräknas.

Forts. **Not 9**

Ersättningar till ledande befattningshavare 2018, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Helene Biström, Verkställande direktör	3 426	4	824	4 254
Lina Stolpe, CFO	1 957	63	510	2 530
Eva Axelsson, Regionchef Nord ¹⁾	776	30	151	957
Johan Andersson, Regionchef Mitt ²⁾	1 193	44	485	1 722
Ulf Ragnarsson, Regionchef Väst ³⁾	1 064	44	218	1 326
Sabina Klint, HR-chef/Kom chef ⁴⁾	360	7	120	488
Jörgen Jumark, Regionchef Syd	1 554	56	747	2 357
Torgny Johnsson, Personalchef ⁵⁾	1 076	30	101	1 207
Anders Nygårds, Chef Produktionsstöd	1 562	53	676	2 292
Miriam Lewinschal, Chefsjurist ⁶⁾	188	14	38	240
Mikael Åstrand, Forsknings- och Utvecklingschef	1 347	52	497	1 896
Pierre Makdessi, Säkerhetschef	975	55	196	1 226
Karin Nilsson Malmén, Kommunikationschef	1 089	35	336	1 461
Rolf Roverud, Verkställande direktör Infranord Norge AS	2 635	6	316	2 957
Summa	19 202	495	5 216	24 913

¹⁾ Eva Axelsson började 2018-06-01

²⁾ Johan Andersson fick befattning Regionchef 2018-03-01

³⁾ Ulf Ragnarsson fick befattning Regionchef 2018-03-01

⁴⁾ Sabina Klint började 2018-10-01

⁵⁾ Torgny Johnsson slutade 2018-04-01

⁶⁾ Miriam Lewinschal ingår ej i ledningen efter 2018-03-01

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter	2	2	2	2
Valutakursvinster	2	5	3	5
Avkastning på tillgångar knutna till pensionsförpliktelser	2	–	22	–
Summa finansiella intäkter	6	7	27	7

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 11 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Räntekostnader	–3	–4	–2	–2
Räntekostnader leasing	–6	–1	–	–
Valutakursförluster	–3	–5	–3	–5
Summa finansiella kostnader	–12	–10	–5	–7

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 12 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Aktuell skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt på årets resultat	0	–29	0	–29
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skatt på årets underskott	13	–	13	–
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	12	4	15	4
Skatt hänförlig till tidigare år	–1	–2	–	–2
Summa	24	–27	28	–28

Forts. **Not 12**

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 21,4 % på årets skattemässiga resultat. Skatt i övriga jurisdiktioner beräknas med den skattesats som gäller för respektive jurisdiktion. Nedan presenteras en avstämning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad:

Avstämning effektiv skattesats	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Resultat före skatt	–81	110	–118	110
Skatt enligt svensk skattesats (21,4 %)	17	–24	25	–24
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	–1	–1	–1	–2
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	9	–	4	–
Justeringar avseende tidigare års skatt	–1	–2	–	–2
Årets redovisade skattekostnad	24	–27	28	–28

Skattesatsen i Sverige är från år 2019 förändrad till 21,4 % från tidigare 22 %.

NOT 13 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före och efter utspädning

Följande resultat och vägda genomsnittliga antal stamaktier har använts vid beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning:

	Koncernen	
	2019	2018
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	–57	82
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före och efter utspädning, antal aktier	135 226 547	135 226 547
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	–0,42	0,61

NOT 14 GOODWILL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	27	27	30	30
Utgående ack. anskaffningsvärden	27	27	30	30
Ingående avskrivningar	–	–	–27	–24
Årets avskrivning	–	–	–3	–3
Utgående ack. avskrivningar	–	–	–30	–27
Utgående redovisat värde	27	27	0	3

Det redovisade värdet på goodwill är hänförligt till övervärde i samband med fastställande av slutlig köpeskilling och kapitalstruktur för den bolagiserade verksamheten som överförs till Infranord AB.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod

I koncernen sker prövning av nedskrivningsbehov för goodwill med obestämbart nyttjandeperiod årligen samt när indikation finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv har vid förvärvet fördelats på de kassagenererande enheter i koncernen som förväntas erhålla fördelar av förvärvet. Goodwill har i sin helhet allokaterats till den svenska verksamheten.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser för den närmaste 5-årsperioden. I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Den bedömda tillväxttakt baseras på prognoser i branschrapporter. Tillväxt under perioder som sträcker sig utöver 5-årsperioden bedöms uppgå till 0,8 % (0,8), vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation och marknadens långsiktiga tillväxt. Den prognosticerade rörelsemarginalen har baserats på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknaden. Diskonteringsräntan 6,9 % (7,1) före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången.

Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde. Rimliga förändringar av ovanstående antaganden medför inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma avseende goodwill.

NOT 15 BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6	6	6	6
Utgående ack. anskaffningsvärden	6	6	6	6
Ingående avskrivningar	–4	–3	–4	–3
Årets avskrivningar	–1	–1	–1	–1
Utgående ack. avskrivningar	–5	–4	–5	–4
Utgående redovisat värde	1	2	1	2

Balanserade utvecklingskostnader avser inköps- och fakturahanteringsystem och servicemodul till Agresso.

NOT 16 BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	23	23	23	23
Årets investeringar	0	–	0	–
Aktivisering av tidigare pågående nyanläggningar	0	–	0	–
Utgående ack. anskaffningsvärden	23	23	23	23
Ingående avskrivningar	–8	–8	–8	–8
Årets avskrivningar	–1	–1	–1	–1
Utgående ack. avskrivningar	–9	–8	–9	–8
Utgående redovisat värde	14	15	14	15

NOT 17 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 142	1 049	741	759
Omklassificering ¹⁾	–374	–	–	–
Årets investeringar	11	127	10	6
Avyttringar/utrangeringar	–30	–42	–30	–31
Aktivisering av tidigare pågående nyanläggningar	7	6	7	6
Valutakursdifferenser	0	1	–	–
Utgående ack. anskaffningsvärden	756	1 142	728	741
Ingående avskrivningar	–581	–531	–459	–442
Omklassificering ¹⁾	116	–	–	–
Årets avskrivningar	–48	–87	–46	–48
Avyttringar/utrangeringar	29	36	30	31
Valutakursdifferenser	0	0	–	–
Utgående ack. avskrivningar	–484	–581	–475	–459
Utgående redovisat värde	272	561	253	282

¹⁾ Maskiner och andra tekniska anläggningar i koncernen år 2018 inkluderar även finansiell leasing enligt IAS 17. Till följd av ändrade redovisningsprinciper från och med år 2019 (se not 2 Väsentliga redovisningsprinciper) redovisas nyttjanderätter i not 20 Leasingavtal.

NOT 18 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	55	51	52	48
Årets investeringar	2	4	2	4
Avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	–	0	–	0
Valutakursdifferenser	0	–	–	–
Utgående ack. anskaffningsvärden	57	55	54	52
Ingående avskrivningar	–38	–34	–36	–32
Årets avskrivningar	–4	–4	–4	–3
Avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Valutakursdifferenser	0	–	–	–
Utgående ack. avskrivningar	–42	–38	–40	–36
Utgående redovisat värde	15	17	14	16

NOT 19 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4	2	4	2
Årets investeringar	26	8	26	8
Aktivering av pågående nyanläggningar	–7	–6	–7	–6
Utgående ack. anskaffningsvärden	23	4	23	4

NOT 20 LEASINGAVTAL

Effekten av övergången till IFRS 16 på koncernens leasingavtal beskrivs i not 2 Väsentliga redovisningsprinciper. Infranord tillämpar den förenklade övergångsmetoden, modifierad retroaktivitet, och kommer därmed inte att räkna om jämförelsetal. Nyttjanderätter (leasingtillgångar) och leasingkulder värderas vid övergången till nuvärdet av framtida leasingbetalningar innan justering för förutbetalda och upplupna leasingavgifter. I beräkningarna ingår förlängnings- och uppsägningsoptioner vilket innebär att leasingperiodens slut kan skilja sig från det kontraktuella slutdatumet i avtalet. Detta gäller endast nyttjanderättstillgångar för fastigheter.

Infranord har tecknat leasingavtal med flera motparter. Leasingavtalen avser liftmotorvagnar, lift- och svetsrälsbilar samt bilar i Infranord AB. Variabel avgift för leasingavtalen avser ränteförändringar som uppgår till icke väsentligt belopp och redovisas därför ej separat. Vid leasingperiodens utgång har Infranord möjlighet att förlänga avtalet eller förvärva de leasade tillgångarna.

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och leasade tillgångar. För ägda tillgångar, se not 16 Byggnader och mark samt not 17 Maskiner och andra tekniska anläggningar. Leasade tillgångar redovisas nedan som fastigheter och fordon:

Forts. **Not 20**

	Fastigheter	Fordon
Ingående anskaffningsvärden	–	374
Ändrad redovisningsprincip, IFRS 16	158	–
Årets investeringar	67	65
Avyttringar/utrangeringar	–	–16
Utgående ack. anskaffningsvärden	225	423
Ingående avskrivningar	–	–116
Årets avskrivningar	–50	–47
Avyttringar/utrangeringar	–	13
Utgående ack. avskrivningar	–50	–150
Utgående redovisat värde	175	273

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive fastigheter, fordon och maskiner. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Nyttjanderättstillgång	Fastigheter	Fordon	Summa
Årets avskrivningar	–50	–47	–97
Utgående balans 31 december 2019	175	273	448

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2019 uppgick till 132 MSEK. I detta belopp ingår avskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats.

Leasingskulder	Fastigheter	Fordon	Summa
Kortfristiga	58	51	109
Långfristiga	103	225	328
Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	161	276	437

För löptidsanalys av leasingskulder, se not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument i avsnitt om likviditets- och finansieringsrisk.

Belopp redovisade i resultatet, IFRS 16	Koncernen
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–97
Ränta på leasingskulder	–5
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulden	0
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	0
Kostnader för korttidsleasing och leasar av lågt värde	–6
Resultat vid sale and leaseback	0

IAS 17 Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31
Inom ett år	64	124	105	105
Mellan 1 och 5 år	65	318	202	202
Senare än 5 år	8	39	82	82
Summa	137	481	389	389

IAS 17 Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31
Minimileaseavgifter	508	532	531	531
Variabla avgifter	–	–	–	–
Summa	508	532	531	531

Bolaget har inga leasingintäkter avseende objekt som vidareuthyrs.

Forts. Not 20

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden	2019
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	133

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingkund, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

NOT 21 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1	1
Utgående anskaffningsvärde	1	1

Dotterbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Bokfört värde
Infranord A/S	32 94 40 27	Köpenhamn	100	100	0
Infranord Norge AS	996 230 007	Oslo	100	100	1
Summa					1

Dotterbolag	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Eget kapital
Infranord A/S				-34
Infranord Norge AS	257	-7	137	31

Nedskrivningar

Det redovisade egna kapitalet i Infranord A/S uppgick på balansdagen till -34 MSEK. Moderbolagets andelar i bolaget är bokförda till 0 kronor. Bolaget är vilande och till följd av en osäker marknadssituation planeras inga nya projekt för den danska verksamheten. Tillgänglig information på balansdagen visar inga indikationer på väsentligt förbättrad utveckling av den danska marknaden och på lång sikt är marknadsläget svårbedömt. Enligt framtagna nedskrivningsprövning värderas andelarna till 0 kronor.

NOT 22 UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens och moderbolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Uppskjutna skattefordringar				
Underskottsavdrag	13	-	13	-
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader:				
Pensionskostnader	51	37	50	38
Omstruktureringskostnader	4	2	4	1
Övriga poster	-5	-3	0	0
Summa uppskjutna skattefordringar	63	36	67	39

Koncernen och moderbolaget redovisar uppskjutna skattefordringar i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året framgår nedan:

Forts. Not 22

Koncernen	Uppskjutna skattefordringar			
	Förändring uppskjuten skatt	Underskottsavdrag	Temporära skillnader	Summa
Per 1 januari 2018		0	34	34
Redovisat i resultaträkningen		-	2	2
Redovisat i övrigt totalresultat		-	0	0
Per 31 december 2018	0	36	36	36

Per 1 januari 2019	0	36	36
Redovisat i resultaträkningen	13	12	25
Redovisat i övrigt totalresultat	-	2	2
Per 31 december 2019	13	50	63

Moderbolaget	Uppskjutna skattefordringar			
	Förändring uppskjuten skatt	Underskottsavdrag	Temporära skillnader	Summa
Per 1 januari 2018		0	38	38
Redovisat i resultaträkningen		-	1	1
Redovisat i övrigt totalresultat		-	0	0
Per 31 december 2018	0	39	39	39

Per 1 januari 2019	0	39	39
Redovisat i resultaträkningen	13	15	28
Redovisat i övrigt totalresultat	-	0	0
Per 31 december 2019	13	54	67

För uppskjutna skattefordringar finns ej någon förfallotidpunkt.

NOT 23 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	407	360	368	330
Värde av pensionsförpliktelser (koncern)	-243	-206	-	-
Övriga långfristiga fordringar	5	-1	5	-
Summa långfristiga fordringar	169	153	373	330

Långfristiga fordringar avser i huvudsak värde av förvaltningstillgångar knutna till en pensionsplan för anställda tillhörande ITP-planen, vilka behållit rätt till pension före 65 års ålder vid övergång från tidigare pensionsavtal i SPV. I koncernen redovisas en nettofordran av förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelse enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. I moderbolaget redovisas förvaltningstillgångarna, i form av försäkringskapital, till anskaffningskostnad. För mer information om nettofordran avseende pensionsförpliktelser se not 32.

NOT 24 VARULAGER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Färdigvarulager	39	32	39	32
Produkter i arbete	7	4	7	4
Summa varulager	46	37	46	37

Nedskrivning av varulager under året uppgår till o MSEK (o) i koncernen och till o MSEK (o) i moderbolaget.

NOT 25 ENTREPRENADAVTAL

Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Upparbetade intäkter	6 261	4 179	6 220	4 149
Fakturerings	-5 838	-3 759	-5 821	-3 759
Summa upparbetade ej fakturerade intäkter	423	420	399	390

Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Fakturerings	-4 356	-4 448	-4 356	-4 448
Upparbetade intäkter	4 161	4 182	4 161	4 182
Summa fakturerade ej upparbetade intäkter	-195	-266	-195	-266

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster)	10 422	8 361	10 381	8 331
Avdrag för fakturerade belopp	-10 194	-8 207	-10 177	-8 207
Netto i balansräkningen för pågående projekt	228	154	204	124

Forts. Not 26

Koncernen	2019-12-31			2018-12-31			
	Åldersanalys kundfordringar	Brutto	Reserv kreditrisk kundfordringar	Kundfordringar	Brutto	Reserv kreditrisk kundfordringar	Kundfordringar
Ej förfallna		512	-	512	692	-	692
Förfallna 30 dagar		19	-	19	31	-	31
Förfallna 31-60 dagar		4	-	4	9	-	9
Förfallna 61-90 dagar		2	-	2	8	-	8
Förfallna > 90 dagar		43	-	43	56	-2	54
Summa		580	-	580	796	-2	794

Bolagets bedömning är att kreditrisken är låg baserat på tidigare års utfall (2018-2014) gällande konstaterade kundförluster. Två av bolagets största kunder är Trafikverket och AB Storstockholms Lokaltrafik (81 % av omsättningen) som bedöms ha god betalningsförmåga och därmed inte utgör väsentlig kreditrisk.

NOT 26 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar, brutto	580	796	512	755
Kreditrisk kundfordringar, reservering	0	-2	0	-1
Summa kundfordringar, netto	580	794	512	754

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Reserv kreditrisk fordringar vid årets början	-2	0	-1	0
Årets reservering för kreditrisk kundfordringar	0	-2	0	-1
Återföring av outnyttjade belopp samt konstaterade förluster	2	0	1	0
Summa reserv kreditrisk fordringar	0	-2	0	-1

NOT 27 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda hyra	7	13	22	13
Upplupna intäkter	12	11	12	11
Förutbetalda försäkringspremier	13	13	13	13
Övrigt	8	5	9	5
Summa	40	42	56	42

NOT 28 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår i nedanstående förslag till vinstdisposition att årsstämman beslutar att Infranord AB för räkenskapsåret 2019 inte ska lämna utdelning då bolagets finansiella mål inte är uppfyllda.

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	614 259 829 kronor
Årets resultat	-90 386 518 kronor
Totalt	523 873 311 kronor

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägare utdelas	0 kronor
I ny räkning överföres	523 873 311 kronor
Totalt	523 873 311 kronor

NOT 29 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Banklån	31	-	31	-
Leasingskulder	276	260	-	-
Summa	307	260	31	0

NOT 30 AVSTÄMNING AV SKULDER (KONCERNEN)

Balanspost 2018	Ingående balans 2018	Kassaflöde från finansieringsverksamheten 2018	Ej kassaflödespåverkande förändringar			Utgående balans 2018
			Nyupptagen leasingskuld	Lösen avslutade leasingkontrakt	Förändringar i verkligt värde	
Checkräkningskredit	18	76				94
Skulder till kreditinstitut	180	-36	121	-5	0	260
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	198	40	121	-5	0	354

Balanspost 2019	Ingående balans 2019	Kassaflöde från finansieringsverksamheten 2019	Ej kassaflödespåverkande förändringar			Utgående balans 2019
			Nyupptagen leasingskuld	Lösen avslutade leasingkontrakt	Förändringar i verkligt värde	
Checkräkningskredit	94	92				186
Skulder till kreditinstitut	260	-15	65	-3	-	307
Leasingskulder (fastigheter)	158	-64	67	-	-	161
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	512	13	132	-3	0	654

NOT 31 AVSÄTTNINGAR

Koncernen 2018-12-31	Garanti-åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	8	1	28	37
Tillkommande avsättningar	0	3	1	4
Belopp som tagits i anspråk	-	-	-15	-15
Vid årets slut	8	4	14	26

Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

Inom 1 år	-	-	7	7
1-5 år	8	-	7	15
Om 5 år eller senare	-	4	-	4
	8	4	14	26

Forts. **Not 31**

Koncernen 2019-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstrukturerings- reserv	Summa
Vid årets början	8	4	14	26
Tillkommande avsättningar	–	2	20	22
Belopp som tagits i anspråk	–	–	–11	–11
Vid årets slut	8	6	23	37
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:				
Inom 1 år	–	–	14	14
1–5 år	8	2	9	19
Om 5 år eller senare	–	4	–	4
	8	6	23	37

Infranord AB har en nettofordran avseende pensionsförpliktelser, i koncernen nettoredovisas förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelser under finansiella anläggningstillgångar.

Moderbolaget 2018-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstrukturerings- reserv	Summa
Vid årets början	8	150	28	186
Tillkommande avsättningar	–	32	1	33
Belopp som tagits i anspråk	–	–	–15	–15
Vid årets slut	8	182	14	204
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:				
Inom 1 år	–	15	7	22
1–5 år	8	132	7	147
Om 5 år eller senare	–	35	–	35
	8	182	14	204

Moderbolaget 2019-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstrukturerings- reserv	Summa
Vid årets början	8	182	14	204
Tillkommande avsättningar	–	77	20	97
Belopp som tagits i anspråk	–	–16	–11	–27
Återföring av outnyttjade belopp	–	–	–1	–1
Vid årets slut	8	243	22	273
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:				
Inom 1 år	–	25	14	39
1–5 år	8	200	9	217
Om 5 år eller senare	–	17	–	17
	8	242	23	273

NOT 32 PENSIONER

Koncernens pensionsåtaganden omfattar både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner:

I koncernen förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge. Tillgångarna i planerna hanteras separat från de som finansieras av koncernen och kontrolleras av en förvaltare. Om/när en anställd lämnar sin anställning innan alla förmåner är intjänade minskar koncernens premieinbetalningar till pensionsplanen med de förverkade tillskotten.

Total redovisad kostnad för räkenskapsåret avseende avgiftsbestämda pensionsplaner uppgick till 114 MSEK (118), varav huvuddelen avser moderbolaget. Av detta avser 74 MSEK (76) ITP 2-planens förmånsbestämda del i Alectaplanen, se vidare beskrivning i nästkommande stycke.

Förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare - Alectaplanen:

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 80 MSEK (2018: 98 MSEK).

Forts. Not 32

Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,41 respektive 0,26 % (2018: 0,46 respektive 0,27 %).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 %. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 % eller överstiger 155 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån (preliminärt) till 148 % (2018: 142 %).

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förmånsbaserade pensionsplaner förekommer endast i Sverige.

Av moderbolagets anställda omfattas ca 98 % av ITP-planen vilken förvaltas av Alecta och administreras av Collectum. Resterande anställda omfattas av pensionsavtal som Infranord AB har övertagit vid bolagiseringen och som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA 91 samt PA 03 vilka båda är förmånsbestämda pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt som övergått till ITP-planen har en separat pensionsplan startats i oktober 2012. Planen avser pensionsförpliktelse från avtalad möjlig pensionsålder till 65 år och omfattar ca 270 anställda (330). Den nya planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan och förpliktelsen är tryggad genom en företagsbetald försäkringslösning. Placering av försäkringskapitalet sker genom sk traditionell förvaltning. Aktuarieberäkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen har genomförts per 2019-12-31. Nuvärdet av den förmånsbestämda nettoförpliktelsen och de hänförliga tjänstgöringskostnaderna för innevarande period samt tjänstgöringskostnaderna från tidigare perioder har beräknats i enlighet med IAS19-regelverket.

Denna pensionsplan exponerar koncernen för ett flertal aktuariella risker såsom exempelvis ränterisk, risk avseende livslängd och utnyttjandegrad.

Ränterisk - En minskning av obligationsräntan leder till en ökning av pensionsskulden. Framtida eventuella nedgångar på räntan på förstklassiga företagsobligationer i SEK kan således innebära en risk för att koncernens pensionskostnader och åtagande kan komma att öka.

Risk avseende livslängd - Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till koncernens bästa bedömning avseende dödlighet och utnyttjandegrad för planens deltagare, under anställningen och eventuell pensionstid fram till 65 år. Det finns en risk för att dödlighet och utnyttjandegrad för medlemmar i planen avviker, vilket i så fall kan öka såväl pensionskostnaderna som koncernens åtagande.

Lönerisk - Nuvärdet på den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till framtida löner för planens medlemmar. Större löneökningar jämfört med vad som intagits i de aktuariella beräkningarna innebär en risk för att koncernens skuld kan komma att öka, likväl koncernens pensionskostnad.

Duration - Den genomsnittliga löptiden uppgick per 2019-12-31 till 3,1 år (4,0).

De viktigaste aktuariella antagandena för förmånsbestämda pensionsplaner framgår nedan:

	Koncernen (Sverige)	
	2019	2018
Diskonteringsränta	0,3 %	1,1 %
Förväntad löneökning	2,0 %	2,0 %
Inflation	1,6 %	1,9 %

Dödlighetsantagande följer dödlighetsstudien DUS14.

Utnyttjandegrad antas vara 50 % för individer med möjlig pensionsålder 61 år och 70 % för individer med möjlig pensionsålder 63,5 år. Antagandena är oförändrade från föregående år.

Belopp redovisade i resultaträkningen	Koncernen (Sverige)	
	2019	2018
Tjänstgöringskostnader under innevarande period	25	32
Nettoränteintäkt	-2	-2
Den förmånsbestämda kostnadens delar redovisade i resultaträkningen	23	30

Belopp redovisade i övrigt totalresultat	Koncernen (Sverige)	
	2019	2018
Avkastning på förvaltningstillgångar (exklusive belopp som ingår i nettoräntekostnaden)	0	0
Aktuariella vinster och förluster som uppstår till följd av förändringar i finansiella antaganden	-5	1
Aktuariella vinster och förluster som uppstår till följd av förändringar i erfarenhet	-2	0
Uppskjuten skatt på aktuariellt resultat	2	-
Summa belopp redovisat i övrigt totalresultat	-5	1
Summa redovisade i resultaträkning och övrigt totalresultat	18	31

Tjänstgöringskostnader om totalt 23 MSEK (30 MSEK) har redovisats som en personalkostnad i koncernens resultaträkning.

Belopp redovisade i balansräkningen för fonderade förmånsbestämda pensionsplaner	Koncernen (Sverige)	
	2019-12-31	2018-12-31
Pensionsförpliktelser inklusive löneskatt	243	206
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-404	-360
Netto fonderade pensionsförpliktelser (fordran(-) / skuld(+))	-161	-153

Infranords förmånsbestämda pensionsplan avseende sk ÖB-rätter (se ovan) är en fonderad plan. Fonderingen utgörs av en företagsägd försäkringslösning i Skandia Liv. Under 2019 har försäkringspremier erlagts med totalt 61 MSEK (59). Vid årets utgång överstiger värdet av fonderade medel den intjänade förpliktelsen och Infranord redovisar en nettofordran avseende förmånsbestämda pensionsförpliktelser med 161 MSEK (153).

Årets förändring i den förmånsbestämda förpliktelsen	Koncernen (Sverige)	
	2019	2018
Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens början	205	168
Tjänstgöringskostnad under innevarande period	25	32
Räntekostnad	2	2
Pensionsutbetalningar	-13	-1
Aktuariella vinster och förluster avseende:		
Förändringar i finansiella antaganden	5	-
Erfarenhetsbaserade justeringar	19	4
Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens utgång	243	205

Forts. Not 32

Förändringar av förvaltnings- tillgångarnas verkliga värde under innevarande år var följande:	Koncernen (Sverige)	
	2019	2018
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid periodens början	361	294
Ränteintäkter	4	4
Uttag	-39	-1
Omräkningar vinster (förluster):		
Avkastning på förvaltningstillgångar (exklusive belopp som inkluderats i nettoräntekostnaderna)	17	4
Tillskott från arbetsgivaren	61	59
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid periodens slut	404	361

Förvaltningstillgångarna fördelas på följande kategorier:	Koncernen (Sverige)	
	2019	2018
Aktier (noterade och onoterade)	32 %	32 %
Räntebärande värdepapper	45 %	44 %
Fastigheter (inkl infrastruktur)	14 %	14 %
Övrigt (råvaror, affärsstrategiska tillgångar, låneportfölj)	9 %	11 %
	100 %	100 %

Förvaltningstillgångarna utgörs av en portfölj bestående av svenska obligationer, realobligationer, fastigheter, aktier/egetkapitalinstrument, affärsstrategiska tillgångar, råvaror samt en mindre del övriga finansiella tillgångar. Den kollektiva konsolideringsgraden 2019 uppgick till 110 % (108).

Den faktiska avkastningen på koncernens förvaltningstillgångar uppgick till 21 MSEK (8).

Känslighetsanalys

De mest väsentliga aktuariella antagandena vid beräkning av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen är diskonteringsränta, inflation, löneökning samt livslängdsantaganden. Nedan framgår en känslighetsanalys över hur rimliga förändringar i dessa antaganden skulle påverka den redovisade förmånsbestämda nettoförpliktelsen.

	Koncernen (Sverige)	
	2019	2018
Ändring diskonteringsränta + 0,5 %	-4	-4
Ändring diskonteringsränta - 0,5 %	4	4
Ändring inflation + 0,5 %	4	4
Ändring inflation - 0,5 %	-3	-4
Ändring löneökning + 0,5 %	2	2
Ändring livslängdsantagande +/- 1 år	0	0

Vid en bedömning av känslighetsanalysen som presenteras ovan är det viktigt att beakta att det är osannolikt att förändringar i ett antagande skulle ske isolerat från förändringar i andra aktuariella antaganden eftersom vissa antaganden kan antas korrelera med varandra och till viss mån ha motverkande effekt på den förmånsbestämda förpliktelsen. IAS19-regelverket har använts vid beräkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen, vilket är densamma som använts vid beräkning av skulden i koncernens balansräkning. Det har inte skett någon förändring i metoden eller de använda antagandena vid framtagandet av känslighetsanalysen jämfört med tidigare år.

Koncernen beräknar att betala 38 MSEK i premier avseende koncernens förmånsbestämda pensionsplaner (föregående år 60 MSEK).

NOT 33 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	300	300	300	300
Outnyttjad del	-114	-206	-114	-206
Utnyttjat kreditbelopp	186	94	186	94

NOT 34 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Personalrelaterade kostnader	127	132	127	132
Projekterelaterade kostnader	116	191	86	167
Förutbetalda intäkter	3	4	3	4
Övriga upplupna kostnader	5	12	5	12
Summa	251	339	221	315

NOT 35 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Koncernen

Transaktioner mellan moderbolaget, Infranord AB, och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte avseende koncernen. Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga närstående presenteras nedan. Uppgifterna gäller i tillämpliga delar även moderbolagets transaktioner med närstående utanför koncernen.

Infranords verksamhet bedrivs på konkurrensutsatta marknader där samtliga transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Infranord kan utöva ett bestämmande inflytande över operativa och finansiella beslut. Närståendekretsen omfattar dessutom företag och personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Infranords operativa och finansiella beslut.

Moderbolaget Infranord AB ägs till 100 % av den svenska staten. Alla transaktioner med statliga verk och myndigheter i deras myndighetsutövande, samt lagstadgade skatter, sociala avgifter och liknande pålagor har undantagits i denna not.

Infranords produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra likvärdiga leverantörer på kommersiella villkor. På motsvarande sätt förvärvar Infranord produkter och tjänster från statliga bolag och myndigheter.

Några säkerheter eller eventalförpliktelser till förmån för närstående verksamheter har ej utfärdats.

Moderbolaget

Transaktioner med koncernföretag:	Försäljning		Inköp	
	2019	2018	2019	2018
Infranord A/S (Danmark)	-	-	-	-
Infranord Norge AS	11	61	1	12
	11	61	1	12

Forts. Not 35

Moderbolaget

	Fordringar		Skulder	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Infranord A/S (Danmark) ¹⁾	–	0	–	–
Infranord Norge AS	31	39	–	6
Summa	31	39	0	6

¹⁾ Fordringar på Infranord A/S har efter nedskrivningsprövning värderats till 0 kronor per den 31 december 2019.

Försäljning till koncernföretag avser huvudsakligen underentreprenadtjänster inom järnvägsanläggning. Inköp från koncernföretag avser huvudsakligen hyra av personal och entreprenadmaskiner för projekt i Norge. Inga transaktioner eller fordringar/skulder med ledande befattningshavare eller styrelse har förekommit. För information om ersättningar till styrelse, Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 10.

NOT 36 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Pantsatta tillgångar (kapitalförsäkringar)	199	169	195	143
Summa ställda säkerheter	199	169	195	143

Eventualförpliktelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ansvarighet pensionsåtagande	2	1	2	1
Garantiåtaganden för dotterbolag	–	–	712	489
Garantiåtaganden, övriga	267	299	150	186
Summa eventualförpliktelser	269	300	864	676

NOT 37 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Infranord följer händelseutvecklingen av pågående pandemi och har vidtagit åtgärder i form av riskanalyser och handlingsplaner för att hantera konsekvenserna av Coronaviruset. Några andra väsentliga händelser efter årets utgång som påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning finns ej att rapportera.

NOT 38 DEFINITIONER OCH FÖRKLARINGAR

De alternativa finansiella mått som inte beräknats enligt IFRS och som presenteras i denna rapport utgör inte erkända värderingsprinciper för finansiell ställning eller likviditet enligt IFRS utan används av ledningen för att följa det ekonomiska utfallet av koncernens verksamhet samt koncernens finansiella ställning. Värdering av de alternativa nyckeltal som presenteras i rapporten ska alltid ske tillsammans med den information som framgår av resultaträkning, rapport över finansiell ställning, kassaflödesanalys samt nyckeltal vilka upprättats i enlighet med IFRS. Ledningen redovisar dessa alternativa finansiella mått eftersom den anser att de är viktiga kompletterande mått på lönsamhet och finansiell ställning, samt att dessa mått ofta används av externa intressenter för att bedöma och jämföra företags ekonomiska utfall och ställning. Vid jämförelse av de alternativa finansiella mått som presenteras här kan beräkningen för andra företag ha skett med olika definitioner vilket gör att utfallet inte är direkt jämförbart.

Forts. Not 38

Definition av nyckeltal

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier i perioden.

Definition av alternativa nyckeltal (ej IFRS)

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av intäkter (enligt resultaträkning).

Visar lönsamheten för huvudverksamheten, utan hänsyn till kapital eller finansiering. Rörelsemarginalen följs upp internt och används vid branschjämförelser.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster och skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Visar ägarens totala avkastning på tillfört kapital, baserat på rörelsens lönsamhet och finansiell hävstång.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Visar avkastning från hela rörelsen, inkluderat finansiella intäkter, på tillfört kapital från ägare och långgivare. Används för att mäta och jämföra koncernens lönsamhet över tid.

Sysselsatt kapital

Totalt kapital (=balansomslutning) minus icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Visar tillfört kapital från ägaren och långgivare för att finansiera verksamheten. Används också för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av totala tillgångar.

Visar företagets långsiktiga betalningsförmåga. Används för intern och extern jämförelse.

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid periodens utgång dividerat med antalet aktier vid periodens utgång.

Visar substansvärdet för företagets aktie och kan jämföras med aktiekursen. För Infranord kan nyckeltalet användas vid branschjämförelse.

Räntebärande nettoskuld

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder inklusive leasingskulder minus likvida medel samt kortfristiga placeringar.

Används för att följa skuldsättningen över tid samt för att se behovet av återfinansiering.

FTE

Full Time Employee, antalet arbetade timmar i relation till årsarbetstiden.

Används för att följa antalet anställda.

Specifikation sysselsatt kapital per angiven balansdag

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018	31 dec 2017
Balansomslutning	2 274	2 186	2 012
Långfristiga avsättningar	–23	–20	–22
Fakturerade ej upparbetade intäkter	–195	–226	–212
Övriga kortfristiga skulder	–666	–747	–757
Sysselsatt kapital	1 390	1 193	1 021
Genomsnitt av IB/UB sysselsatt kapital per angiven balansdag	1 291	1 107	963

Specifikation räntebärande nettoskuld per angiven balansdag

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
Långfristig skuld till kreditinstitut	240	217
Långfristig skuld, leasingskulder (fastigheter)	103	–
Kortfristig skuld till kreditinstitut	67	43
Kortfristig skuld, leasingskulder (fastigheter)	58	–
Utnyttjad checkräkningskredit	186	94
Likvida medel (minus)	–5	–5
Räntebärande nettoskuld	649	350

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar

härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna den 20 mars 2020

Eva Färnstrand
Styrelseordförande

Magnus Jonasson
Ledamot

Agneta Kores
Ledamot

Måns Carlson
Ledamot

Jan Bardell
Ledamot

Gunilla Spongh
Ledamot

Per Westerberg
Ledamot

Henrik Eneroth
Arbetsagarrepresentant

Håkan Englund
Arbetsagarrepresentant

Henrik Löfgren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 20 mars 2020
KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Infranord AB, organisationsnummer 556793-3089

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Infranord AB för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22-28. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 17-59 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22-28. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2018 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 31 mars 2019 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

INTÄKTS- OCH KOSTNADSREDOVISNING FÖR ANLÄGGNINGSPROJEKT SAMT UNDERHÅLLSPROJEKT

Se not 3, not 5 och not 25 och redovisningsprinciper i not 2 på sidan 40 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Huvuddelen av koncernens intäkter härrör från anläggningsprojekt samt underhållsprojekt där koncernen åtagit sig att utföra projekten till ett fast pris. För fastprisprojekt redovisar koncernen intäkter och kostnader i takt med att projekten genomförs i förhållande till färdigställandegraden, vilken beräknas baserat på nedlagda kostnader i förhållande till bedömda totala kostnader vid projektens färdigställande. Befarade förluster kostnadsförs i sin helhet så snart de är kända. Intäkts- och resultatredovisning bygger på bedömningar om den totala kostnaden och intäkten i respektive projekt. Förutsättningar för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i bolaget. Vidare krävs en konsekvent tillämpad process för bedömning av projektets slutliga utfall. Projektprognoserna utvärderas regelbundet av koncernen under respektive projekts löptid och justeras vid behov. Ändrings- och tillägsarbeten samt krav beaktas när koncernen bedömer det troligt att beloppet kommer att erhållas från beställaren och när beloppet kan mätas tillförlitligt.

Förändrade bedömningar under projektens genomförande kan ge upphov till en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat koncernens process för genomgång av projekt inklusive rutiner för att identifiera förlustprojekt och/eller projekt med hög risk samt processen för att bedöma intäkter och kostnader (inklusive bedömning av ändrings- och tillägsarbeten).

Vi har gjort ett revisionsmässigt urval av projekt för att bedöma de mest väsentliga uppskattningarna. För utvalda projekt har vi bland annat diskuterat med controllers och projektansvariga samt utmanat ledningens bedömningar i form av slutprognos, antaganden och uppskattningar relaterade till intäktsredovisning, resultatavräkning och allokering av kostnader. Vi har även bedömt huruvida risker och möjligheter i projekten har speglats på ett balanserat sätt i projektvärderingarna samt bedömt förlustkontrakt och om förlustriskreserver reflekterar risker i projekten. Vi har vidare utvärderat rapporter från koncernens egna juridiska expertis avseende tvister samt bedömt om och hur dessa beaktats i projektprognoserna.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i underliggande fakta och omständigheter som presenteras i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå koncernens bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-16, 63-66. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder

bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Infranord AB för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22-28 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 20 mars 2020

KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

Orderinformation	2019	2018	2017	2016	2015
Orderingång	3 992	3 418	3 749	4 537	6 073
Orderstock (31 dec)	6 722	6 439	7 255	7 504	6 850

Resultatposter	2019	2018	2017	2016	2015
Intäkter	3 816	4 236	4 003	3 911	3 947
Rörelseresultat	-75	113	174	217	153
Rörelsemarginal (%)	-2,0	2,7	4,4	5,6	3,9
Finansiella poster	-6	-4	-2	1	-1
Resultat efter finansiella poster	-81	110	173	218	152
Årets resultat	-57	82	134	167	117

Balansposter	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Anläggningstillgångar	1 032	814	744	727	747
Upparbetade ej fakturerade intäkter	423	420	260	234	141
Övriga omsättningstillgångar	819	952	1 008	979	1 063
Summa tillgångar	2 274	2 186	2 012	1 940	1 951

Eget kapital	736	839	823	776	610
Långfristiga skulder	366	237	170	124	215
Kortfristiga skulder	1 172	1 111	1 018	1 039	1 127
Summa eget kapital och skulder	2 274	2 186	2 012	1 940	1 951

Kassaflöde	2019	2018	2017	2016	2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten	104	99	78	91	146
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-77	-70	-36	-69	-82
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-27	-28	-90	-101	-107
Årets kassaflöde	0	1	-48	-79	-43

Nyckeltal	2019	2018	2017	2016	2015
Avkastning på eget kapital (%)	-7,2	9,9	16,7	24,1	21,6
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	-4,9	10,0	17,5	24,8	18,9
Resultat per aktie (kr)	-0,42	0,61	0,99	1,23	0,87
Soliditet (%)	32,4	38,4	40,9	40,0	31,3
Eget kapital per aktie (kr)	5,44	6,20	6,09	5,74	4,51
Räntebärande nettoskuld (MSEK)	649	350	195	6	94

För definitioner av nyckeltal, se sid 58.

Innehåll GRI

GENERELLA UPPLYSNINGAR

Upplysning	Sida	Kommentar	
ORGANISATIONSPROFIL			
102-1	Organisationens namn	39	
102-2	Affärsmodell, huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	39	
102-3	Huvudkontorets lokalisering	39	
102-4	Lokalisering av organisationens verksamheter	Omslagets baksida	
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	39	
102-6	Marknader där bolaget är verksamt	18	
102-7	Den redovisande organisationens storlek	46, 47	
102-8	Den totala personalstyrkan uppdelad på anställningsform, anställningsvillkor, region och kön	47	Avsteg: Redovisas ej uppdelad på kontraktform/kön, kontraktform/region och anställningsform/kön.
102-9	Beskrivning av bolagets leverantörskedja	4	
102-10	Väsentliga förändringar för organisationen och dess leverantörskedja under redovisningsperioden		Inga väsentliga förändringar har skett under perioden.
102-11	Beskrivning av om och hur organisationen följer försiktighetsprincipen	9	
102-12	Externa ekonomiska, miljömässiga eller sociala deklarerationer, principer eller andra initiativ som bolaget anslutit sig till eller stödjer	9	
102-13	Medlemskap i intresseföreningar och branschorganisationer	10	
STRATEGI			
102-14	Uttalande från verkställande direktör och styrelse	3,16	
ETIK OCH INTEGRITET			
102-16	Värderingar, principer och uppförandekod samt hur dessa har införts i organisationen	Omslagets främre insida 9	
STYRNING			
102-18	Redogörelse för organisationens bolagsstyrning	22,28	
INTRESSENTRELATIONER			
102-40	Lista över intressentgrupper	8	
102-41	Andel anställda som omfattas av kollektivavtal		Samtliga anställda i Sverige utom företagsledningen omfattas av kollektivavtal. Personalen i Norge har inget kollektivavtal.
102-42	Princip för identifiering och urval av intressenter	6,8	
102-43	Metoder vid kommunikation med intressenter	8	
102-44	Viktiga frågor som framkommit i dialog med intressenter och hur organisationen hanterar dessa områden	6,7,8	
TILLVÄGAGÅNGSSÄTT FÖR REDOVISNINGEN			
102-45	Enheter som ingår bolagets finansiella redovisning, samt information om någon av dessa inte ingår i hållbarhetsrapporten	Omslagets insida	
102-46	Process för att definiera rapportinnehållet och avgränsningar	6,66	
102-47	Identifierade väsentliga påverkansområden	6,7	
102-48	Förändringar av information som lämnats i tidigare redovisningar och skälen för sådana förändringar	66	
102-49	Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod	66	
102-50	Redovisningsperiod		1 januari–31 december 2019
102-51	Datum för publicering av den senaste redovisningen		31 mars 2019
102-52	Redovisningscykel		Årlig
102-53	Kontaktperson för frågor angående redovisningen och dess innehåll		Karin Nilsson Malmén
102-54	Redogörelse för rapportering i enlighet med GRI Standards redovisningsnivåer	Omslagets insida	
102-55	GRI-index	64,65,66	
102-56	Redogörelse för externt bestyrkande av redovisningen	67	

OMRÅDESSPECIFIKA UPPLYSNINGAR

Uppllysning	Väsentligt hållbarhetsområde	Sida	Kommentar
EKONOMISK PÅVERKAN			
GRI 205	Motverkande av korruption		
103-1-3	Styrning och uppföljning	8,12	
205-3	Antal bekräftade incidenter och hanteringen av dessa	11,12	
Kvalitet i leverans			
103-1-3	Styrning och uppföljning	8,12,14	
Egen	Andel felavhjälpningskostnad av underhållskostnad	12,14	
Egen	Trafikverkets leverantörsutvärdering UppLev	12,15	
MILJÖ			
GRI 305	Utsläpp		
103-1-3	Styrning och uppföljning	7,8	
305-1	Direkta utsläpp av växthusgas (Scope 1)	13	
GRI-306	Avloppsvatten och avfall		
103-1-3	Styrning och uppföljning	7,8	
306-3	Väsentligt spill	13	
GRI 307	Miljömässig efterlevnad		
103-1-3	Styrning och uppföljning	7,8	
307-1	Betydande böter och icke-monetära sanktioner för att ha brutit mot miljörelaterade lagar och regler	13	Infranord har inte tilldömts böter eller andra sanktioner under 2019.
Materialåtervinning			
103-1-3	Styrning och uppföljning	7,8	
Egen	Värde av skrot och avfall hanterat av kvalitetssäkrade leverantörer som andel av totalt värde av skrot och avfall	13,14,15	
Leverantörsutvärdering avseende miljö			
103-1-3	Styrning och uppföljning	7,8,13	
Egen	Antal ramavtalsbundna leverantörer som skrivit under Infranords uppförandekod för leverantörer.	12	
SOCIAL PÅVERKAN			
GRI 403	Hälsa och säkerhet i arbetet		
103-1-3	Styrning och uppföljning	7,8,10,11	
403-2	Olycksfrekvens, antal allvarliga arbetsolyckor och dödsfall	10	Avsteg: Arbetsjukdom, antal sjukfrånvarodagar pga arbetsskador samt sjukfrånvarodagar per arbetsskada redovisas ej.
GRI 404	Kompetensutveckling		
103-1-3	Styrning och uppföljning	7,8,11	
404-1	Genomsnittlig tid för kompetensutveckling per anställd	11	Avsteg: Fördelning på kön och anställningskategori redovisas ej.
GRI 405	Mångfald och jämställdhet		
103-1-3	Styrning och uppföljning	6,8,11	
405-1	Könsfördelning av styrelse, ledande befattningshavare och anställda	11	Avsteg: Redovisas ej per åldersgrupp.
GRI 406	Motverkande av diskriminering		
103-1-3	Styrning och uppföljning	7,8,11	
406-1	Antal bekräftade incidenter och hanteringen av dessa	11	
Leverantörsutvärdering avseende sociala förhållanden			
103-1-3	Styrning och uppföljning	7,8,10,12	
Egen	Antal ramavtalsbundna leverantörer som skrivit under Infranords uppförandekod för leverantörer.	12	

Om GRI-redovisningen

Terminologi och översättning till svenska

Det saknas en allmänt accepterad översättning av ramverket GRI Standards till svenska. Infranord har för denna hållbarhetsredovisning översatt vissa centrala GRI-begrepp exempelvis:
General disclosures=Generella upplysningar
Topic=Påverkansområde eller område
Material topic=Väsentligt hållbarhetsområde
Disclosure=Upplysning

Ändringar i väsentlighetsanalysen från 2018

Under 2019 gjorde Infranord bedömningen att "Materialåtervinning" är ett väsentligt hållbarhetsområde. Området har förts in i matrisen som visar utfallet av väsentlighetsanalysen 2018 på sid 6 i ÅR 2019 för att reflektera denna ändring. Vidare beslutade Infranord under 2019 att upplysningarna avseende det väsentliga hållbarhetsområdet "Kvalitet i leverans" ska vara "Felavhjälpningskostnad i förhållande till total underhållskostnad i procent" samt bolagets betyg i Trafikverkets kundundersökningar UppLev.

Infranord har under 2019 ändrat upplysningarna beträffande de väsentliga hållbarhetsområdena "Leverantörsutvärdering avseende sociala förhållanden" och "Leverantörsutvärdering avseende miljö" från "Andel nya leverantörer som skrivit under Infranords uppförandekod för leverantörer" till "Antal ramavtalsbundna leverantörer som skrivit under Infranords uppförandekod för leverantörer".

Alla standards som tillämpas i Infranords hållbarhetsredovisning 2019 är publicerade av GRI 2016 - såväl de generella som de områdesspecifika.

Avgränsning

Samtliga indikatorer utom de nedanstående mäter Infranords påverkan inom organisationen.

Sociala förhållanden

Infranord påverkar sociala förhållanden direkt i den egna organisationen men också förhållanden utanför koncernen via leverantörskedjan. Den egna indikatorn "Andel ramavtalsleverantörer som skrivit under Infranords leverantörsuppförandekod" syftar till att fånga Infranords påverkan utanför organisationen.

Miljö

Infranords påverkan på miljö (i form av utsläpp och eventuella spill) sker utanför organisationen. Den egna indikatorn "Antalet ramavtalsbundna leverantörer som skrivit under Infranords uppförandekod för leverantörer" syftar till att mäta Infranords påverkan utanför organisationen.

Anti-korruption

Infranords påverkan på etik sker såväl inom som utanför organisationen. Den egna upplysningen "Antal ramavtalsbundna leverantörer som skrivit under Infranords uppförandekod för leverantörer" syftar till att fånga Infranords påverkan utanför organisationen.

Extern granskning och hänvisningar

KPMG AB har gjort en översiktlig granskning av innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning.

Kontakt för hållbarhetsinformation:

Karin Nilsson Malmén
telefon: 070-358 43 06
email: karin.nilsson.malmen@infranord.se

PLACERING AV LAGSTADGADE UPPLYSNINGAR I INFRANORDS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2019

Område	Upplysningskrav enligt Årsredovisningslagen	Miljö	Personal	Sociala förhållanden	Mänskliga rättigheter	Antikorruption
Affärsmodell	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell"	Sid 4	Sid 4	Sid 4	Sid 4	Sid 4,7,11-12
Policy	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts"	Sid 8-9,13	Sid 8-11	Sid 8-11	Sid 8-11,13	Sid 8-9,12-13
Resultatet av policyn	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn"	Sid 13-15	Sid 10-11,14-15	Sid 10-11,14-15	Sid 10-12,14-15	Sid 11-12
Väsentliga risker	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser"	Sid 6-7,13	Sid 6-7,10-11	Sid 6-7,10-11	Sid 6-7,10-11	Sid 6-7,11-12
Hantering av risker	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna"	Sid 13	Sid 10-11	Sid 10-11	Sid 10-12	Sid 11-12
Resultatindikatorer	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten"	Sid 13-15	Sid 10-11,14-15	Sid 10-11,14-15	Sid 10-12,14-15	Sid 11-12,14-15

PRODUKTION: Infranord i samarbete med Kantön
FOTO: Fotografernas namn är angivna i anslutning till fotografierna.

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Infranord ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Infranord AB, org.nr 556793-3089

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Infranord AB att översiktligt granska Infranord ABs hållbarhetsredovisning för år 2019. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på omslagets insida i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 66.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 66 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Infranord AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna. En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 20 mars 2020

KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman
Specialistmedlem i FAR

Infranord bygger och underhåller järnväg för samhällets bästa.
Med omkring 1 900 anställda och en omsättning på cirka 4 miljarder kronor
är Infranord marknadsledande i Sverige och en betydande aktör i Norge.
Verksamheten kännetecknas av gedigen järnvägs kunskap,
hög säkerhet, tydlig ansvarsfördelning och omfattande satsningar på
att vara branschens mest uppskattade arbetsgivare.

Mer information finns på Infranord.se

VÅRA KONTOR

Huvudkontor	Region Nord	Region Mitt	Region Väst	Region Syd	Infranord Norge
POSTADRESS Infranord AB Box 1803 171 21 Solna	POSTADRESS Infranord AB Box 827 971 25 Luleå	POSTADRESS Infranord AB Box 648 801 27 Gävle	POSTADRESS Infranord AB Box 1034 405 22 Göteborg	POSTADRESS Infranord AB Malmgatan 5 602 23 Norrköping	POST- OCH BESÖKSADRESS Infranord Norge AS Karl Johans gate 2 0154 Oslo
BESÖKSADRESS Solna Strandväg 3 171 54 Solna 010-121 1000	BESÖKSADRESS Hertsövägen 2 Luleå 010-121 1000	BESÖKSADRESS Ruddammsgatan 2 Gävle 010-121 1000	BESÖKSADRESS Rullagergatan 6A Göteborg 010-121 1000	BESÖKSADRESS Malmgatan 5 Norrköping 010-121 1000	NORGE +47 900 44 607
