

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2017

VI UTVECKLAR FRAMTIDENS INFRASTRUKTUR

INFRANORD

Detta är Infranord



Komplett leverantör av järnväg och spårväg

Infranord är en komplett leverantör av järnväg och spårväg och erbjuder hållbara helhetslösningar till infrastrukturägare i framförallt Sverige och Norge.

Med innovativ användning av bästa tillgängliga teknik, hög kompetens och egna maskiner kan Infranord erbjuda säkra och pålitliga leveranser med god kvalitet.

Investeringar i infrastruktur skapar växande marknad

Stora investeringar av regeringarna i Sverige och Norge i hållbara transportlösningar skapar efterfrågan på Infranords tjänster de kommande åren. Kunderna är ägare och förvaltare av järnväg och spårväg som till exempel Trafikverket, Bane NOR, Trafikförvaltningen inom Stockholms läns landsting och Öresundsbrokonsortiet. Infranord är den ledande leverantören i Sverige.

Attraktiv arbetsplats

Infranord arbetar med teknik, miljö och samhällsbyggnad. I en säker och trygg arbetsmiljö får medarbetare möjlighet att bidra till ett hållbart samhälle. Infranord är ett modernt järnvägsföretag som eftersträvar en öppen och inkluderande kultur där kompetens och förmåga tas tillvara. Förutsättningar skapas för personlig utveckling och balans i livet.



1	Detta är Infranord 2017 i korthet	13	Infranords ekonomiska utveckling	26-27	Anläggning	65-74	Räkenskaper och noter
2-3	VD har ordet	14-17	Hållbart föredöme	28-29	Maskinenheten	75	Femårsöversikt
4-5	Omvärld och marknad	18-19	Infranord sätter säkerheten främst	30-31	Components	76	Intygande av styrelse och VD
6-7	Infranords erbjudande och kunder	20	Lägre miljöpåverkan	32	Ordförande har ordet	77-79	Revisionsberättelse
8-9	Infranord använder bästa teknik	21	Hållbara leverantörer	33	Innehållsförteckning finansiella rapporter	80-81	GRI-index
10-12	Så skapar Infranord värde	22-23	Branschens bästa arbetsgivare	34-37	Förvaltningsberättelse	83	Revisors rapport över granskning av Infranords hållbarhetsredovisning
		24-25	Drift och underhåll	38-41	Bolagsstyrningsrapport	84	Finansiell kalender
				42-43	Styrelse		
				44	Ledning		

Detta är Infranords års- och hållbarhetsredovisning 2017. Den innehåller bland annat en hållbarhetsrapport i enlighet med 6 kap. 12 § Årsredovisningslagen (1995:1554). Av tabellen på sid 82 framgår på vilka sidor i detta dokument som de lagstadgade hållbarhetsupplysningarna finns. Hållbarhetsrapporten bygger i stor utsträckning på Infranords hållbarhetsredovisning 2017 som är upprättad enligt Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer, version G4, nivå Core. Den omfattar koncernens verksamheter i Sverige och Norge under räkenskapsåret 2017. Den senaste hållbarhetsredovisningen enligt GRI lämnades den 21 mars 2017. På sidorna 80-81 framgår var i föreliggande dokument de GRI-relaterade hållbarhetsupplysningarna finns. Deloitte AB har översiktligt granskat innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning 2017 (se sidan 83).

Omslagsbilden visar Spårbyggnadsmaskin SVM1000 i arbete på sträckan Stenkumla-Dunsjö i Närke. Bilden till vänster på denna sida visar tekniker i arbete vid spåret i Regumatorp, Västergötland och bilden till höger visar tekniker med en liftmotorvagn i bakgrunden på bangården i Ånge, Medelpad. Foto: Hasse Bengtsson.

2017 i korthet



År 2017 blev ett år med stigande omsättning och stabilt resultat. Infranord antog en ny strategi och såg över organisationen.

År 2017 var ett framgångsrikt år

Omsättningen steg och rörelseresultatet var stabilt. Efter en något svagare inledning på året genererade en stark affär under det andra halvåret både en ökad omsättning och ett ökat resultat. Omsättningen för helåret var den högsta på flera år och uppgick till 4 003 MSEK (3 911). Rörelseresultatet för 2017 landade på 174 MSEK (217). 2016 års resultat påverkades positivt av en engångspost på 51 MSEK. Ökad omsättning samt lägre indirekta kostnader för personal och administration har påverkat det underliggande resultatet positivt.

Utrullningen av Infranords strategi påbörjades. Fortsatt tillgång till rätt kompetens och en välfungerande och väl avvägd maskinpark är viktiga delar i strategin. En utvecklingsplan för att säkerställa tillgången på strategiska maskiner togs fram och ett ambitiöst arbete för att trygga Infranords kompetensförsörjning initierades. Organisationens sågs över för att säkra genomförandet av den nya strategin.

Orderingången för helåret var svagare än föregående år, 3 749 MSEK (4 537). Orderstocken vid årets utgång var fortsatt hög 7 255 MSEK (7 504). Nedgången jämfört med 2016 beror främst på lägre orderingång under tredje kvartalet, då färre stora upphandlingar avgjordes. Större upphandlingar sker med viss oregelbundenhet vilket kan leda till variationer i orderflödet och därmed få betydande påverkan på utfallet för enskilda perioder.

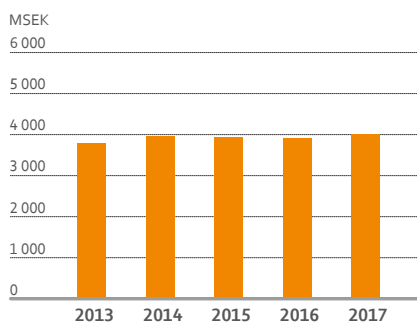
En rad större affärer under 2017

Infranord vann under året en rad större affärer. Till de viktigare hörde entreprenaden Getingmidjan, en strategiskt viktig järnvägssträcka som går mellan Stockholm Central och Stockholm Södra.

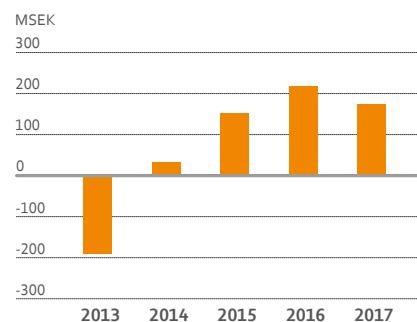
Nyckeltal

	2017	2016	2015
Intäkter, MSEK	4 003	3 911	3 947
Rörelseresultat, MSEK	174	217	153
Årets resultat, MSEK	134	167	117
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	78	91	146
LÖNSAMHET			
Rörelsemarginal, %	4,4	5,6	3,9
Avkastning på eget kapital, %	16,7	24,1	21,6
KAPITALSTRUKTUR			
Soliditet, %	40,9	40,0	31,3

Omsättning



Rörelseresultat



4 003

Omsättning, MSEK

174

Rörelseresultat, MSEK

Infranord tecknade också avtal med Trafikverket om underhåll för Kust till Kustbanan Väst, Södra stambanan 2 (Hässleholm-Nässjö) och för Jönköpingsbanan. I Norge vann Infranord under det andra kvartalet 2017 ett kontrakt med Bane NOR om totalentreprenad för Oslo S-Follobanen.

Sammanfattningsvis har året varit framgångsrikt och Infranords ambition är att fortsätta det målmedvetna arbetet med att på bästa sätt bidra till utvecklingen av en modern och hållbar järnväg.

Hög effekt av varje investerad järnvägs-krona



"Våra kunder, där de största är Trafikverket, Trafikförvaltningen inom Stockholms läns landsting och Bane NOR, har alla samhällsviktiga och utmanande uppdrag. För att öka deras möjligheter att framgångsrikt nå sina mål ser vi det som vår uppgift att bidra till att varje investerad järnvägs-krona får så bra effekt som möjligt. Det gör vi genom att aktivt medverka i utvecklingen av effektivare järnvägsentreprenader i samverkan med våra kunder."

Järnvägsbranschen har varit i starkt fokus även i år. En anledning är att en välfungerande järnväg är en förutsättning för ett hållbart och välfungerande samhälle. Historiskt stora belopp satsas både i Sverige och Norge på att höja järnvägssystemets prestanda under det kommande decenniet. Även för lokala spårvägar i bland annat Stockholm planeras omfattande investeringar.

Satsningarna är välkomna. Den underhållsskuld som har uppstått under många år ska nu målmedvetet arbetas bort genom att med säkra och systematiska åtgärder successivt öka kapacitet och tillförlitlighet för både gods- och persontrafik.

För Infranord betyder det här att efterfrågan på entreprenadtjänster kommer att öka kraftigt de kommande åren. Under 2017 tog vi i Infranord fram en ny strategi för att förbereda oss för den kommande marknadsutvecklingen. Förutom en viktig möjlighet till affärstillväxt är det en självklarhet för Infranord, som största leverantör av järnvägsentreprenader i Sverige och med svenska staten som ägare, att bidra till att satsningarna inom järnväg och spårväg blir framgångsrika.

2017 blev ännu ett framgångsrikt år för Infranord. Med en omsättning på över 4 miljarder kronor, ett resultat på 174 miljoner kronor och en utdelning till vår ägare, svenska staten, på 67 miljoner kronor befäster vi vår position som ledande aktör. Förutom det viktiga basunderhållet, där vi under långa kontraktperioder sköter det löpande underhållet av järnvägsanläggningar, har vi också varit engagerade i en rad viktiga anläggningsprojekt under året. Kontaktledningsarbete på sträckan Kil-Öxnered, upprustning av Ånge bangård samt Follobanans anslutning mot Oslo Central i Norge är några.

I Stockholmsområdet var det hög aktivitet under året och Infranord deltog även där i många viktiga projekt; Tvärbanan, reinvesteringar i Stockholms lokaltrafik och inte minst Citybanan, den efterlängttade utökningen av spårkapaciteten genom centrala Stockholm.

Orderstocken är fortsatt stark. Infranord kontrakterades under året många viktiga projekt som kommer att pågå flera år framöver, bland annat Getingmidjan genom Stockholm och Oslo Central.

Infranords arbete för att ytterligare höja säkerheten vid arbete i spår går framåt. Glädjande nog ser vi att olycksfrekvensen, antalet olyckor per miljoner arbetade timmar, minskar. Vår ambition är att bli bäst på säkerhet bland entreprenadföretagen och vi fortsätter arbetet mot vår nollvision vad gäller antalet olyckor. Vi har därför under året förstärkt ledningsgruppen med en ny säkerhetschef och gjort en omstart i säkerhetsarbetet där alla chefer får mer konkreta möjligheter att aktivt bidra till att ytterligare minska antalet olyckor.

Vi är stolta över våra medarbetare, som besitter branschens mest gedigna järnvägs-kompetens. Precis som övriga i branschen ser vi stora pensionsavgångar de närmaste åren, vilket gör kompetensförsörjning till en av våra viktigaste frågor. Vi måste skapa en arbetsplats som är attraktiv även i jämförelse

med andra branscher och locka till oss kompetens från grupper som är nya för Infranord i samhället. Fördjupade satsningar på säkerhet och likabehandling som ska bidra till ökad attraktivitet och mångfald är i full gång.

Våra kunder, där de största är Trafikverket, Trafikförvaltningen inom Stockholms läns landsting och Bane NOR, har alla samhällsviktiga och utmanande uppdrag. För att öka deras möjligheter att framgångsrikt nå sina mål ser vi det som vår uppgift att bidra till att varje investerad järnvägs-krona får så bra effekt som möjligt. Det gör vi genom att aktivt medverka i utvecklingen av effektivare järnvägsentreprenader i samverkan med våra kunder.

Med hög kompetens och en säker och effektiv organisation bidrar Infranord till framgångsrikt järnvägsarbete för samhällets bästa.

Solna i mars 2018



Helene Biström
VD Infranord

Växande marknad

Trender inom politik, ekonomi och demografi samverkar och leder till ökad efterfrågan på järnvägsentreprenader. I Sverige och Norge har man beslutat om stora investeringar i järnvägen de närmaste åren för att tillgodose det växande behovet av hållbara transportlösningar.

Marknaden för järnvägsentreprenader gynnas av kraftfulla investeringar i de svenska och norska järnvägsnäten det närmaste decenniet. I proposition 2016/17:21 (Infrastrukturpropositionen) som antogs av Sveriges Riksdag i december 2016 föreslås 125 miljarder kronor avsättas för drift, underhåll och reinvesteringar under perioden 2018-2029.

Den del av marknaden som är relevant för Infranord uppgick till cirka 15 miljarder kronor 2017 i Sverige. Regeringens satsning på drift och underhåll är den enskilt viktigaste förklaringen till att marknaden växer med nästan 11 procent per år 2018-2022 för att nå cirka 22 miljarder kronor vid slutet av perioden. Av den totala volymen väntas Trafikverket svara för cirka 80 procent.

Den norska regeringen lade fram sin nya nationella transportplan i april 2017. För 2018-2029 uppgår investeringar i järnväg till motsvarande 340 miljarder svenska kronor. Huvuddelen av detta förväntas från år 2020. Anläggningsarbeten uppskattas stå för hälften av marknaden i Norge, medan den ännu reglerade marknaden för drift och underhåll svarar för den andra hälften.

Växande trafik leder till underhållsbehov

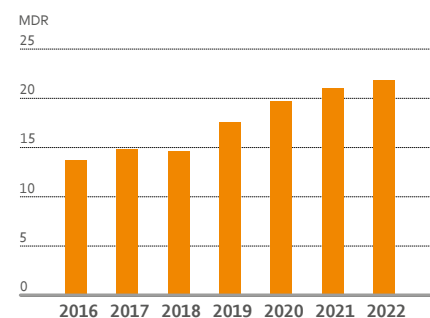
Regeringarnas satsningar ska ses mot bakgrund av en allt intensivare trafik och tyngre godstransporter som ökar belastningen på spår, kontaktledning och växlar.

De förutvarande statliga investeringarna i järnvägen höll inte jämna steg med denna utveckling vilket lett till allt större påfrestningar och trafikstörningar. Investeringar i järnvägen och ökade satsningar på underhåll är en grundförutsättning för att möta den växande efterfrågan från resande och godstransportörer. Syftet är att göra det möjligt för människor i såväl Sverige som i Norge att leva i hela landet, pendla till sina arbeten och värna näringslivets konkurrenskraft. Järnvägen ska svara för tillförlitliga transporter inom respektive land och genom länkar till resten av världen.

Ett led i att uppnå de nationella miljömålen

Sverige strävar efter att nå sina miljö- och klimatmål samt uppfylla de internationella åtaganden som följer av Parisavtalet. Investeringarna i järnväg är ett viktigt led i den svenska klimatpolitiken. Genom sin unika förmåga att ersätta vägtrafik minskar järnvägen den totala transportsektorns miljöpåverkan och utsläpp. Det är bland annat denna egenskap som gör järnvägens hållbara transporttjänster attraktiva.

Infranords svenska marknad



Järnvägens transportarbete i Sverige



Järnvägstrafikens utveckling i Sverige - historik och prognos

Mätt i antal passagerarkilometer har järnvägstrafiken ökat med cirka 50 procent sedan början av 2000-talet. I prognoser gjorda av Trafikverket och Kungliga Tekniska Högskolan växer person- och godstransportarbetet mätt i passagerar- respektive tonkilometer med cirka 50 procent 2015-2030 vilket är snabbast av alla trafikslag. Tillväxten för passagerartrafiken drivs till stor del av resandet på långväga tåglinjer mellan storstäder. Bidragande faktorer till ökningen av godstransporterna är en höjning av högsta tillåtna axellast och längre godståg i prioriterade stråk samt en ökad utrikeshandel.



Tekniker i arbete vid dubbelspår i Regumatorp, Västergötland.

Marknaden för järnvägsentreprenader

Marknaden för järnvägsrelaterade anläggningstjänster i Sverige under 2017 uppskattas till cirka 6,4 miljarder kronor, där Trafikverket svarade för cirka 5,2 miljarder kronor och Trafikförvaltningen inom Stockholms läns landsting för cirka 1,2 miljarder kronor. Marknaden för underhåll i Sverige uppgick till cirka 8 miljarder kronor 2017, varav Trafikverket svarade för 7,3 miljarder kronor och Stockholms läns landsting för 0,7 miljarder kronor.

Kunder

Trafikverket är Infranords största kund. Till Infranords kunder inom underhåll hör

även andra ägare av järnväg som till exempel Trafikförvaltningen inom Stockholms Läns Landsting, A-train (Arlandabanan), kommuner (till exempel Inlandsbanan), Göteborgs hamn (Railport Scandinavia), LKAB och Öresundsbrokonsortiet. I Norge är Infranords största kund Bane NOR, som är den norska mot-svarigheten till Trafikverket.

Konkurrenser

Infranord är den största aktören på den svenska marknaden för järnvägsentreprenader. Fem mellanstora konkurrenser erbjuder i likhet med Infranord såväl underhåll som anläggning. Bland de fem märks främst Strukton och VR Track.

Därutöver finns entreprenörer som huvudsakligen nischer sig mot en mindre del av marknaden till exempel bygg- och anläggningsföretag som NCC, PEAB och Skanska och specialister på el- och signalteknik.

Den norska marknaden är jämnare fördelad än i Sverige. Fyra större aktörer (Infranord, Baneservice, NRC Rail och Norsk Jernbanedrift) har vardera mellan 10 och 30 procent av marknaden.



Vårt uppdrag



Så skapar vi värde



Hållbart företagande



Våra verksamheter

Infranords erbjudande och kunder

Infranord är det ledande järnvägsentreprenadbolaget i Sverige. Bolaget har en unik kunskap om det svenska järnvägsnätet, djup och bred teknisk kompetens, en omfattande maskinpark och engagerade medarbetare.

Betydande entreprenör inom järnväg

Infranord är det ledande järnvägsentreprenadbolaget i Sverige och en betydande aktör i Norge. Bolaget har en gedigen järnvägs kunskap och en betydande kapacitet vad gäller att försörja järnvägsbranschen med spetskompetens, avancerade järnvägsmaskiner, prefabricerade järnvägsprodukter, teknikbyggnader och verkstäder för underhåll och återvinning.

Målsättningen är att erbjuda underhåll i världsklass och marknadsledande anläggningsarbeten.

Pålitlig, kunnig och komplett

Infranord ska uppfattas som en pålitlig, kunnig och komplett leverantör av järnvägstjänster utförda med stöd av en väl fungerande maskinpark och bästa tillgängliga järnvägsteknik. Bolaget har en ledande position inom säkerhetsarbete.

Egna resurser ökar effektiviteten

Det som särskiljer Infranord från konkurrenterna är medarbetarnas långa erfarenhet av den svenska järnvägsanläggningen och bolagets egna resurser i form av avancerade järnvägsmaskiner samt Components som är Sveriges modernaste järnvägsverkstad.

Strategisk maskinpark

Infranord har de maskiner som behövs för att klara allt från underhåll till specialiserade anläggningsarbeten och omfattande ombyggnadsprojekt. Med en strategiskt genomtänkt maskinpark kan Infranord snabbt etablera sig med maskintjänster utifrån behoven i projekten. Bredden i Infranords erbjudande samt kompetensen och resurserna att bemanna och underhålla egna maskiner ger bolaget en stark position på marknaden.

Färre stopp med prefabricerade teknikhus

Teknikhusen som Components framställer installeras fullt funktionsfärdiga utmed den 12 000 km långa järnvägsanläggningen i Sverige. Den mest betydande fördelen är att antalet planerade stopp i trafiken kraftigt reduceras i jämförelse med byggnation och installation på plats.

Bredd i erbjudandet

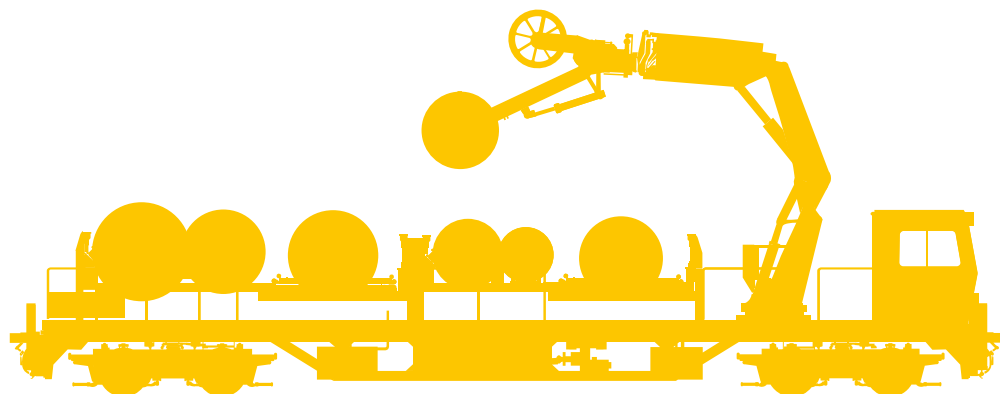
Genom Infranords sammantagna kompetens, storlek och geografiska täckning kan Infranord erbjuda anläggning och underhåll av järnväg, ställverk, slipers, växlar, kontaktledningsarbeten och komplexa signalinstallationer över hela landet.

Säkra leveranser även under komplicerade förhållanden

Vissa uppdrag, som ombyggnation av bangårdar och plattformar, tillhör de mest utmanande inom järnvägsteknik och fordrar expertkunnande och många års erfarenhet. Uppdragets komplexitet inom anläggningsarbeten förstärks av att de ofta genomförs nattetid.

Infranords kunder

Infranords största kund i Sverige är Trafikverket. Totalt har Infranord drygt 30 kunder. Bland de tio största kunderna finns utöver spårägare och förvaltare också byggföretag som anlitar Infranord i olika projekt. Sådana uppdrag omfattar oftast järnvägstekniska tjänster som ban-, el-, signal- och telearbeten där Trafikverket är slutkund.





Infranords tio största kunder

- Trafikverket
- Bane NOR
- Trafikförvaltningen inom Stockholms Läns Landsting
- Inlandsbanan
- NCC
- Skanska MTH Marieholmsbron HB
- LKAB
- Öresundsbrokonsortiet
- PEAB
- Sperry Rail Inc. USA filial Sweden

Infranord tillför spetskompetens

Infranord anlitas för sin spetskompetens i olika samarbeten mellan byggbranschen och järnvägsbranschen.

Utbyggnaden av Västlänken och Olskroken är exempel på ett betydande fyrpartssamarbete där spetskompetens inom entreprenadbyggnation för väg och järnväg möts för att möjliggöra ökad järnvägskapacitet i Västsverige. Infranord, Peab och WSP lämnade ett gemensamt anbud och tilldelades entreprenaden i november 2015. Hela projektet beräknas pågå under drygt tio år och vara klart år 2025.

När allt är klart blir Västlänken en åtta kilometer lång dubbelspårig järnvägssträcka med tre underjordiska stationer som ansluter till det omgivande järnvägsnätet vid Almedal i söder och vid Olskroken strax öster om E6 i Göteborg. Västsveriges järnvägssystem kommer att fungera påtagligt bättre med spår från Västra Stambanan och Vänerbanan som korsar varandra i olika nivåer vilket leder till betydligt högre kapacitet och driftssäkerhet.

Västlänken Olskroken



Vårt uppdrag



Så skapar vi värde



Hållbart företagande



Våra verksamheter

Infranord deltar i internationellt forskningsprojekt

Under hösten 2017 utförde Infranord avancerade mätningar i Nederländerna åt ett europeiskt forskningsprojekt. Med sin unika mätmaskin mätte Infranord den nederländska järnvägens dynamiska prestanda för att förstå hur järnvägsspåren slits.

Slitaget ökar i takt med trafiken liksom behovet av att göra rätt underhåll i rätt tid. Syftet med den så kallade dynamiska styvhetsmätningen är att identifiera underhållsbehov på ett tidigt stadium för att kunna vidta förebyggande åtgärder.

I ett internationellt perspektiv har Infranord kommit långt inom spårstyvhetsmätning. Redan för åtta år sedan medverkade Infranords RullandeStyvhetsMätVagn (RSMV) i ett EU-forskningsprojekt med mätningar i bland annat Tyskland, Frankrike, Schweiz och Tjeckien. I Sverige testas nu även styvhetsmätningar på Infranords höghastighetsmätvagn IMV200.

RSMV



Mätning med Infranords höghastighetsmätvagn IMV 200 med Lapporten i bakgrunden.

Bästa tillgängliga teknik

Intervju med Mikael Åstrand, chef för FoU

Förnyelse av kunderbudandet genom bland annat innovativ utveckling av tjänster och produkter är ett av Infranords viktiga arbetsområden. Infranords FoU-avdelning identifierar ny teknik och ser till att den införs och används i organisationen.



Diesellok av det tyska fabrikket MaK.

Vilka av dagens tekniktrender tror du påverkar branschen mest?

Digitalisering i form av uppkoppling mot sensorer och liknande kommer allt starkare. Infranord deltar till exempel i projekt som drivs av Trafikverket där vi arbetar med sensorer på tågen som mäter hur spårerna och kontaktledningarna mår. I Nederländerna och England har man kommit ganska långt med den tekniken.

Vilka andra tillämpningar av nya teknologier ser du framför dig?

Generellt ligger vi väl framme i arbetet med att samla in data. Men inte lika långt med hur den ska analyseras och vad den ska tjäna till. Artificiell Intelligens, Big Data och

Machine learning skulle kunna användas för analyser i större utsträckning än idag.

Berätta om ett projekt som du tycker är speciellt spännande!

Under hösten 2017 startade vi ett projekt om automatiska tågvarningssystem som vi förmodligen är först med i Sverige. Tekniken har använts i andra delar av Europa men inte här. Tidigare har järnvägstekniker på plats signalerat om det kommit tåg under pågående banarbete. Teknikerna kommer att ersättas med sensorer som känner av om det kommer ett tåg och som då skickar signaler till en huvudenhet som larmar arbetande personal. Det innebär att våra medarbetare kan utföra de uppgifter som de är utbildade för och att

spaningen överläts till en maskin som aldrig tappar uppmärksamheten.

Hur är Infranord positionerat i relation till sina konkurrenter?

Infranord ligger ungefär i mitten av fältet. Det finns internationella aktörer som är längre fram än vi. Vår ambition är att bli bäst på FoU i Sverige.

Hur ser det ut i Sverige generellt?

Jämför vi med den tekniska utvecklingen i till exempel Japan, Nederländerna, Tyskland och Schweiz så är Sverige lite efter. Japan och Schweiz brukar nämnas som föregångsländer.



Vårt uppdrag



Så skapar vi värde



Hållbart företagande



Våra verksamheter

Så skapar Infranord värde

Infranords strategiska fokusområden har ett helhetsperspektiv på värdeskapande och riktar in sig på kunder, medarbetare och ägare.



Ny strategi och affärsplan

Hösten 2017 antog Infranord en strategi- och affärsplan för 2018-2022. Strategin utgår från bolagets vision, värdegrund, affärsidé och förväntningar från ägare och styrelse. Den bygger på en omvärldsanalys där Infranord identifierat ett antal trender som driver och formar efterfrågan på järnvägsrelaterade tjänster, bland annat befolkningstillväxt, urbanisering, det ökade kravet på säkerhet och slutkunders förväntningar på enkelt resande, fritt från störningar.

Målbild

Infranord ska ta vara på möjligheter till organisk tillväxt som förutses i den nationella planen för transportsystem 2018-2029. Bolaget har förutom en förväntan på långsiktigt stabil ekonomisk avkastning även en nollvision avseende olyckor och en ambition att vara ett hållbart föredöme. För att åstadkomma detta har Infranord fastlagt fyra strategiska fokusområden.



Värdegrund

Resultat
Delaktighet
Förtroende

Vision

Vi skapar framtidens spår.

Affärsidé

Infranord bygger och underhåller järnväg för samhällets bästa.

STRATEGISKT FOKUSOMRÅDE

Stärka säkerhetskulturen

Infranord fokuserar på att stärka den interna säkerhetskulturen. Det övergripande målet är att antalet allvarliga olyckor ska vara noll. För att nå målet arbetar Infranord bland annat med att öka medarbetarnas motivation att sätta säkerheten främst genom utbildning, rutiner och säkerhetssystem. Det krävs att alla medarbetare tar ansvar både för sin egen och andras säkerhet.

Skapa en attraktiv arbetsplats

Infranord fortsätter att arbeta med att stärka sin attraktivitet som arbetsgivare så att nya medarbetare söker sig till Infranord. Arbetet fokuserar på att skapa en hållbar och inspirerande företagskultur, bygga ett starkare varumärke som arbetsgivare samt att tillsammans med andra organisationer bidra till att öka branschens attraktionskraft.

Utveckla kunderbjudandet

Infranord ska bidra till samhällsnytta och säkra tillväxt i sin affär genom att utveckla erbjudandet tillsammans med sina kunder och partners. Det ska ske genom innovativ utveckling av tjänster och produkter med hjälp av bästa tillgängliga teknik samt genom främjande av kontraktmodeller som skapar mesta möjliga samhällsnytta.

Öka den interna effektiviteten

Infranord ska arbeta kontinuerligt och systematiskt med att förbättra verksamheten. Bolaget kommer att fokusera på effektivisering och förenkling av arbetssätt, metoder och verktyg. Roller och ansvar i verksamheten ska förtydligas.

MÅL OCH UTFALL

Olycksfrekvens¹⁾

Mål 2022: 4,9
Utfall 2017: 5,0 (6,9)

Nöjd medarbetarindex (NMI)

Mål 2022: 75
Utfall 2017: 66 (61)

Nöjd kundindex (NKI)

Mål 2022: 69
Utfall 2017: 59²⁾ (-)

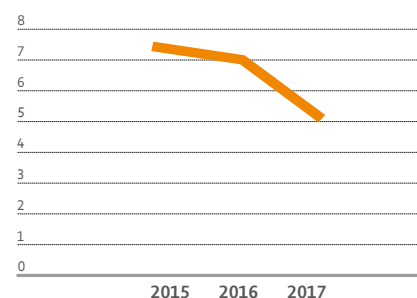
Affärsresultat

Mål 2022: 625 MSEK
Utfall 2017: 494 (517) MSEK

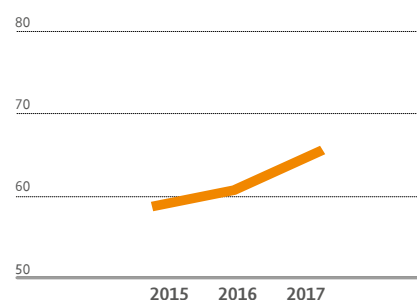
Administrativa kostnader i procent av omsättningen

Mål 2022: 7,3
Utfall 2017: 8,0 (7,7)

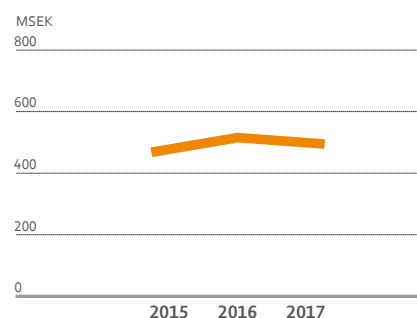
Olycksfrekvens



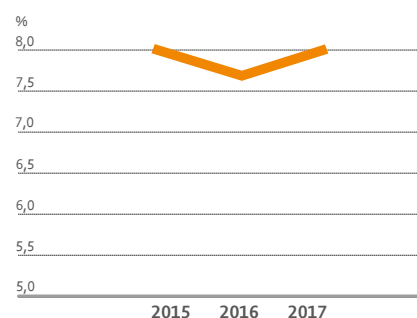
Nöjd medarbetarindex (NMI)



Affärsresultat



Administrativa kostnader



¹⁾ Totalt antal arbetsskador (1 dags sjukskrivning eller mer) delat med miljoner arbetade timmar.

²⁾ Ingen kundundersökning genomfördes 2016. Den närmast föregående genomfördes 2013 då NKI uppgick till 64.



Vårt uppdrag



Så skapar vi värde



Hållbart företagande



Våra verksamheter

Infranords roll i värdekedjan

LEVERANTÖRER	INFRANORD	KUND/ SPÅRFÖRVALTARE	OPERATÖRER	RESENÄRER/ TRANSPORTÖRER
<p>Värdeskapande Huvuddelen av Infranords inköp avser järnvägsmateriel och underentreprenader.</p> <p>Hållbarhet Leverantörer krävställes och utvärderas.</p> <p>Vårt angreppssätt</p> <ul style="list-style-type: none">• Leverantörsväl• Leverantörssamarbete	<p>Värdeskapande Infranord har cirka 1 800 medarbetare som underhåller, moderniserar och bygger järnväg.</p> <p>Hållbarhet Säkerhet, lönsamhet, etik och miljö är grundläggande för verksamheten.</p> <p>Vårt angreppssätt</p> <ul style="list-style-type: none">• Miljöledningssystem• Kvalitetsledningssystem• Effektiv verksamhetsstyrning• Systematiskt arbetsmiljöarbete• Säkerhetssystem	<p>Värdeskapande Infranords totala intäkter uppgick 2017 till 4 003 miljoner kronor (3 911). Kunderna är spårforvaltare eller spårägare t ex Trafikverket, Stockholms Läns Landsting, LKAB, och Bane NOR (tidigare Jernbaneverket).</p> <p>Hållbarhet Kunderna ställer höga hållbarhetskrav på Infranord.</p> <p>Vårt angreppssätt</p> <ul style="list-style-type: none">• Kundsamverkan• Säkerställa leverans enligt avtal	<p>Värdeskapande Operatörer som till exempel Stockholms Läns Landsting, Arriva, Öresundståg och norska NSB erbjuder kollektivtrafik samt gods-transporter.</p> <p>Hållbarhet Säkerhet, punktlighet, nöjda resenärer/kunder och miljö.</p> <p>Vårt angreppssätt</p> <ul style="list-style-type: none">• Samarbete med branschaktörer	<p>Värdeskapande Genom god kollektivtrafik och effektiva gods-transporter möjliggörs lättillgänglig frakt och lättillgängligt resande.</p> <p>Hållbarhet Säkra och miljövänliga transporter för alla.</p> <p>Vårt angreppssätt</p> <ul style="list-style-type: none">• Samarbete med branschaktörer



Infranords ekonomiska utveckling

Stigande intäkter, god lönsamhet och finansiell styrka som överträffade målen kännetecknade Infranords ekonomiska utveckling 2017.

Intäkter

Under räkenskapsåret 2017 uppgick Infranords intäkter till 4 003 miljoner kronor (3 911).

För den största delen av intäkterna svarade affärsområde Drift och underhåll med 2 341 miljoner kronor (2 474). Intäkterna för verksamheten inom Anläggning uppgick till 1 605 miljoner kronor (1 370). Övrig verksamhet svarade för 57 miljoner kronor (67).

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 174 miljoner kronor (217). Resultatet 2017 påverkades positivt av ökad omsättning samt lägre indirekta personal- och administrationskostnader. Omställningskostnader på totalt 25 miljoner kronor (0) samt ökade kostnader för planerat underhåll avseende egna maskiner har belastat rörelseresultatet 2017. Rörelseresultatet 2016 påverkades positivt av en engångspost uppgående till 51 miljoner kronor efter att en uppgörelse träffats i en tidigare tvist.

Orderingång och orderbok

Orderingången uppgick under året till 3 479 miljoner kronor (4 537). Orderstocken vid slutet av året uppgick till 7 255 miljoner kronor (7 504). Orderingången kan variera starkt över tid eftersom upphandlingar genomförs med

oregelbundenhet och tilldelningar av kontrakt får betydande effekt på periodens utfall.

Under 2017 erhöll Infranord en rad större order från Trafikverket avseende såväl drift och underhåll som anläggning. Se sid 25 och 27 för en närmare redogörelse för större tecknade avtal under året.

Kassaflöde och kapitalbindning

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 78 miljoner kronor (91). Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet var oförändrat -147 miljoner kronor (-147). Efter finansieringsverksamheten uppgick koncernens kassaflöde till -47 miljoner kronor (-79).

Finansiella mål

De långsiktiga finansiella målen för Infranord fastställdes på årsstämman i april 2011 och utgörs av:

- Avkastning på eget kapital 16,0 procent.
- Soliditet om 33,0 procent.

Enligt fastställd utdelningspolicy ska ordinarie utdelning lämnas med 50–75 procent av årets vinst efter skatt, om soliditetsmålet är uppnått. Hänsyn ska tas till företagets kapitalbehov samt investerings- och förvärvsplaner.

Utfall 2017

Avkastning på eget kapital uppgick till 16,7 procent (24,1) och soliditeten var vid årets utgång 40,9 procent (40,0).

Utdelning

I linje med utdelningspolicy föreslår styrelsen en utdelning på 0,50 kronor per aktie, motsvarande totalt 67 miljoner kronor.

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning till ägaren om 67 miljoner kronor.



Vårt uppdrag



Så skapar vi värde



Hållbart företagande



Våra verksamheter

Ett hållbart föredöme

Infranord ska vara ett föredöme inom hållbart företagande. Säker arbetsmiljö, minskad klimatpåverkan och god affärsetik står i centrum för Infranords hållbarhetsarbete.

Externa och interna policyer styr hållbarhetsarbetet

Infranord strävar efter

- en sund och säker arbetsmiljö, respekt för mänskliga rättigheter samt goda arbetsvillkor
- att beakta mångfaldsaspekten och arbeta för en inkluderande företagskultur
- att vara ett föredöme i jämställdhetsarbetet och arbeta aktivt med jämställdhetsfrågor i sin verksamhet, inte minst vid tillsättningar på chefsnivå
- en minskad klimat- och miljöpåverkan genom en hållbar och giftfri resursanvändning
- en god affärsetik och ett aktivt anti-korruptionsarbete

Infranords policyer

Till övergripande externa regelverk och principer som styr Infranords hållbarhetsarbete hör Statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande samt Agenda 2030¹⁾ och de globala målen för en hållbar utveckling.

Infranord har följande interna policyer för att stödja hållbarhetsarbetet:

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod
- Personalpolicy
- Finanspolicy
- Kommunikationspolicy
- Policy för ersättning till ledande befattningshavare

Samtliga policer beslutas av styrelsen. Utöver dessa finns interna riktlinjer som beslutas av VD.

Strategiska mål för hållbart företagande

Infranord har under 2017 sett över bolagets verksamhet i relation till Agenda 2030. Infranords övergripande målsättning är att vara ett hållbart föredöme. Hur de globala

hållbarhetsmålen korrelerar till Infranords väsentliga hållbarhetsaspekter framgår av tabellen på sid 15.

Redovisning av hållbarhetsarbetet enligt Global Reporting Initiative (GRI)

Infranord upprättar en hållbarhetsrapport i enlighet med ramverket för GRI G4 (G4). Det innebär att Infranord rapporterar väsentlig påverkan på miljö och sociala relationer och hur hållbarhetsarbetet bedrivs.

Infranord tillämpar följande principer vid rapporteringen:

- Intressentprincipen
- Principen för hållbarhetskontext
- Väsentlighetsprincipen
- Fullständighetsprincipen

Infranords tillämpning av principerna

Intressentprincipen

Kunder och leverantörer, ägare och medarbetare är bolagets främsta intressenter. De är direkt berörda av bolagets verksamhet och har ett starkt intresse av att Infranord är en god leverantör och beställare, ett hållbart företag och en attraktiv arbetsplats.

Infranord har daglig kontakt med medarbetare, kunder och leverantörer. Med ägaren har Infranord kontakt främst inom ramen för styrelsearbetet och en regelbunden ägardialog där Infranord företräds av VD och styrelsens ordförande. En intressentdialog specifikt avsedd för Infranords hållbarhetsrapportering genomfördes senast 2014.

Av tabellen som visar Intressentdialogen framgår vilka frågor som diskuteras med intressenterna och i vilka kanaler.

Principen om hållbarhetskontext

Infranord bedömer att bolagets hållbarhetskontext framför allt handlar om arbetsmiljö, affärsetik och klimatpåverkan.

Väsentlighetsprincipen

Intressentdialog och hållbarhetskontext har hjälpt Infranord identifiera påverkan som är så väsentlig att data om den ska offentliggöras. I enlighet med G4 har två kriterier använts för att slutligen bedöma vilka data som ska redovisas:

- Är påverkan signifikant enligt Infranord?
- Är påverkan så viktig för intressenterna att data om den kan påverka deras beslut och bedömningar gällande Infranord?

Av tabellen intill framgår resultatet av väsentlighetsanalysen 2017 och vilka förändringar som skett i förhållande till 2016.

Fullständighetsprincipen

Fullständighetsprincipen tillämpas för att säkerställa att de indikatorer som Infranord valt som mått för sin påverkan verkligen mäter vad de är avsedda att mäta. I samband med valet av indikatorer beslutar också Infranord hur bolaget ska rapportera styrningen av sitt hållbarhetsarbete (Disclosure on Management Approach enligt G4, "DMA").

GRI-index

På sid 81 i denna årsredovisning finns en innehållsförteckning som visar vilka indikatorer som är knutna till respektive väsentligt påverkansområde.

Risker och riskhantering

Utöver de finansiella riskerna beskrivna på sid 60 är Infranord exponerat för strategiska och operativa risker samt efterlevnadsrisker. De viktigaste beskrivs på sid 17.

¹⁾ Agenda 2030 är den gemensamma agendan för hållbar utveckling med 17 globala mål som världens länder har enats om inom ramen för FN-samarbetet.

Väsentliga påverkansområden (aspekter enligt G4)

Miljö	Arbetsförhållanden och arbetsvillkor	Samhälle	Mänskliga rättigheter	Produkt-säkerhet
Utsläpp ¹⁾	Anställning ²⁾	Motverkande av korruption ³⁾	Motverkande av diskriminering ⁴⁾	Märkning av produkter och tjänster ⁵⁾
Avloppsvatten och avfall ⁶⁾	Hälsa och säkerhet i arbetet ⁷⁾		Leverantörsutvärdering avseende mänskliga rättigheter ⁸⁾	
Efterlevnad ⁹⁾	Kompetensutveckling ¹⁰⁾			
Leverantörsutvärdering avseende miljö ¹¹⁾	Mångfald och jämställdhet ¹²⁾			
	Klagomålsmekanism avseende arbetsförhållanden ¹³⁾			
	Leverantörsutvärdering av arbetsförhållanden ¹⁴⁾			

¹⁾ Ingick i "Klimat/giftfri resursanvändning" i förteckningen på sid 77-79 i ÅR 2016. ²⁾ Betecknad "Medarbetarnöjdhet" på sid 77-79 i ÅR 2016. ³⁾ Betecknad "God etik" på sid 77-79 i ÅR 2016. ⁴⁾ Sammanförd med "Mångfald och jämställdhet" på sid 77-79 i ÅR 2016. ⁵⁾ Betecknad "Kundnöjdhet" på sid 77-79 i ÅR 2016. ⁶⁾ Ingick i "Klimat/giftfri resursanvändning" på sid 77-79 i ÅR 2016. ⁷⁾ Betecknad "Trafiksäkerhet/arbetsmiljö" på sid 77-79 i ÅR 2016. ⁸⁾ Ny jämfört med förteckningen på sid 77-79 i ÅR 2016. ⁹⁾ Ny jämfört med förteckningen på sid 77-79 i ÅR 2016. ¹⁰⁾ Betecknad "Kompetens" på sid 77-79 i ÅR 2016. ¹¹⁾ Ny jämfört med förteckningen på sid 77-79 i ÅR 2016. ¹²⁾ Sammanförd med "Diskriminering" på sid 77-79 i ÅR 2016. ¹³⁾ Ny jämfört med förteckningen på sid 77-79 i ÅR 2016. ¹⁴⁾ Ny jämfört med förteckningen på sid 77-79 i ÅR 2016.

DE GLOBALA HÅLLBARHETSMÅLEN OCH INFRANORDS HÅLLBARHETSARBETE

SDG-mål (namn och nummer)	Infranords påverkan	Indikatorer
Bekämpa klimatförändringen (13)	Utsläpp	Direkta utsläpp av växthusgaser
Rent vatten och sanitet (6)	Avloppsvatten och avfall Efterlevnad	Totalt antal spill och väsentligt spill samt volym Betydande böter och icke-monetära sanktioner för att ha brutit mot miljörelaterade lagar och regler
	Leverantörsutvärdering avseende miljö	Andel leverantörer som skrivit under Infranords uppförandekod
Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (8)	Anställning	NöjdMedarbetarIndex (NMI) Lojalitetsindex
	Klagomålsmekanism avseende arbetsförhållanden	Antal klagomål avseende arbetsförhållanden som lämnats in, hanterats och lösts genom formell klagomålsmekanism
	Leverantörsutvärdering avseende arbetsförhållanden	Andel leverantörer som skrivit under Infranords leverantörsuppförandekod
Hälsa och välbefinnande (3)	Hälsa och säkerhet i arbetet	Antal allvarliga olyckor och dödsfall Olycksfrekvens
God utbildning för alla (4)	Kompetensutveckling	Genomsnittlig tid för kompetensutveckling per anställd Andelen anställda som årligen haft medarbetarsamtal
Jämställdhet (5)	Mångfald och jämställdhet	Könsfördelning styrelse, ledande befattningshavare och anställda
Minska ojämlikheten (10)	Motverkande av diskriminering Leverantörsutvärdering avseende mänskliga rättigheter	Antalet diskrimineringsincidenter och hanteringen av dessa Andel leverantörer som skrivit under Infranords leverantörsuppförandekod
Hållbar industri, innovationer och infrastruktur (9) Hållbar konsumtion och produktion (12)	Märkning av produkter och tjänster	Resultat från kundnöjdhetsundersökningar



INTRESSENTDIALOG

Intressent	Dialog och engagemang	Fokus
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Kundmöten • Ekonomimöten • Byggmöten • Undersökningar som NöjdKundIndex 	<ul style="list-style-type: none"> • Att vara en pålitlig, korrekt och professionell entreprenör som levererar enligt kontrakt och andra överenskommelser.
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> • Medarbetarsamtal • Medarbetarundersökningar • Arbetsplatsträffar • Skyddskommittéer • Samverkansforum 	<ul style="list-style-type: none"> • Att skapa en god arbetsplats. Att vara ett lönsamt företag med tydliga styrmodeller. • Att motarbeta mobbing och diskriminering.
Ägare	<ul style="list-style-type: none"> • Styrelsemöten • Ägardialog • Årsstämma 	<ul style="list-style-type: none"> • Att Infranord uppfyller ägarens mål för lönsamhet och soliditet samt lämnar utdelning enligt fastställd policy. • Att styrelsen fastställer relevanta hållbarhetsmål i enlighet med regeringens riktlinjer. Att entreprenader genomförs med låg miljöpåverkan och hög säkerhet.
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> • Leverantörsbedömning • Leverantörsuppföljning • Fysisk leverantörsrevision 	<ul style="list-style-type: none"> • Att krav är tydliga och transparenta. • Att krav och avtal följs upp.



Upplysningar om revideringen av väsentlighetsanalysen enligt G4

Under 2017 renodlade Infranord sin väsentlighetsanalys till att endast omfatta frågor relaterade till hållbarhetsrapporteringen. Det innebär att bara påverkansområden som återfinns i G4 har analyserats under 2017. I samband med renodlingen gjordes en anpassning till terminologin i G4. Resultatet av revideringen finns i tabellen på sid 15.

Ekonomiskt resultat angavs som ett väsentligt påverkansområde i förteckningen på sid 77-79 i ÅR 2016. Infranord anser att behovet av data om bolagets

ekonomiska utveckling tillgodoses av bolagets finansiella rapportering och därför har aspekten inte bedömts som väsentlig i den reviderade väsentlighetsanalysen 2017. De affärsstrategiska frågor som förekom i väsentlighetsanalysen i ÅR 2016 tas upp i strategivsnittet på sid 10.

Riskhantering

Inom Infranord pågår ett kontinuerligt arbete med att identifiera risker och hantera dem. I samband med affärsplaneprocessen görs årligen en större översyn för att identifiera väsentliga risker. För varje riskområde

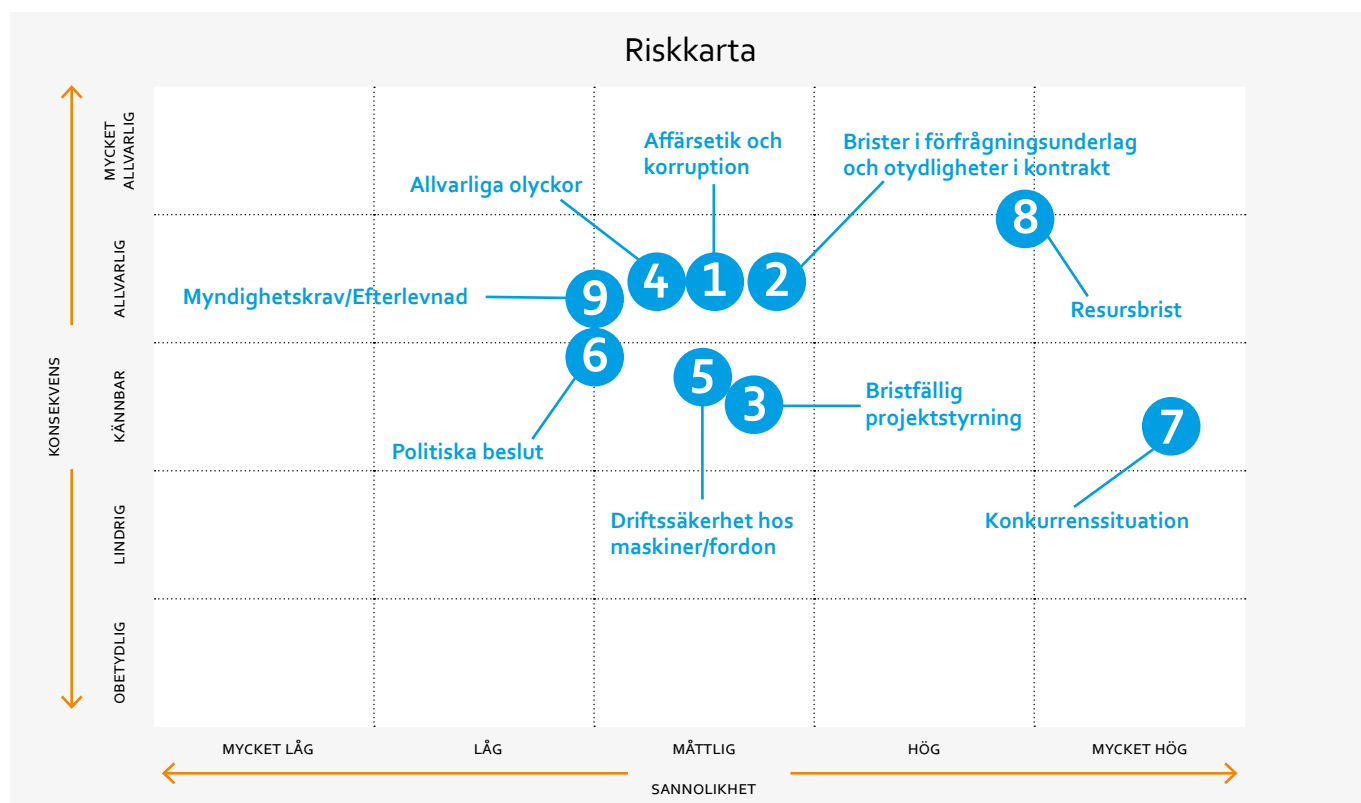
upprättas en plan för hantering av riskerna. Infranords policyer (se sid 14) är ett viktigt verktyg i riskhanteringen. De väsentliga riskerna beskrivs på sid 17.

Hållbarhetsrelaterade risker

Till Infranords väsentliga risker hör hållbarhetsriskerna affärsetik och korruption, allvarliga olyckor samt myndighetskrav/ efterlevnad. Det redogörs för hanteringen av dem i detalj i de följande avsnitten om säkerhet, miljö och underleverantörer.

INFRANORDS VÄSENTLIGA RISKER

Risker	Beskrivning	Hantering
1 Affärsetik och korrupcion	Risk att förlora anseende och därmed position på marknaden vid brister i affärsetik, vid brott mot mutlagstiftning eller konkurrenslagstiftning.	Bolagets medarbetare får kontinuerligt information om frågor rörande etik och korrupcion. Överenskommelse för att motverka mutor och korrupcion (ÖMK) är antagen.
2 Brister i förfrågningsunderlag och otydligheter i kontrakt	Risk för tappade affärer, felkalkylerade priser och höga tvistekostnader.	Verka för en bra dialog med våra kunder samt kontinuerligt säkerställa utförliga genomförandebeskrivningar för att öka tydligheten av bolagets åtagande i anbudena.
3 Bristfällig projektstyrning	Brister i projektstyrning och uppföljning leder till sämre lönsamhet och negativ påverkan på arbetsmiljön.	Löpande systematisk uppföljning och rapportering av bolagets samtliga projekt.
4 Allvarliga olyckor	Farlig arbetsmiljö innebär risk för allvarliga olyckor som i värsta fall kan leda till dödsfall.	Etablerat systematiskt arbetssätt för att förebygga allvarliga olyckor (Säkerhetsveckan, utbildningar, krishantering etc.)
5 Driftssäkerhet hos maskiner/fordon	Projekt påverkas negativt när inplanerade maskiner och fordon inte finns tillgängliga på grund av haveri. Infranords kunder störs när projekten inte kan genomföras enligt plan. Lönsamheten kan påverkas negativt.	En investeringsplan med syfte att utveckla och modernisera företagets maskinflotta har tagits fram och genomförande av de första stegen i planen har påbörjats.
6 Politiska beslut	Gränssnitt mellan beställare och leverantör flyttas. Omorganisation av järnvägens underhåll enligt utredningar.	Tätare dialog med beslutsfattare för att tidigt kunna anpassa verksamheten till relaterade politiska beslut. Gemensamma insatser med branschorganisationer.
7 Konkurrenssituation	Fusioner av bolag och nya konkurrenter på marknaden. Offentlig upphandling pressar prisnivån.	Infranord arbetar kontinuerligt med att säkerställa att man är ett effektivt och konkurrenskraftigt bolag.
8 Resursbrist	Risken avser främst kompetensbrist, men i viss mån även maskiner. Kompetensbrist bedöms som Infranords enskilt största risk på längre sikt.	Riktade kommunikationsinsatser mot potentiella arbetstagare. Insatser för att fortsatt vara en attraktiv arbetsgivare.
9 Brister i efterlevnad av myndighetskrav och andra normer	Risk att misslyckas med att uppfylla krav från myndigheter och avtalade kontraktvillkor samt brista beträffande efterlevnad av normer.	Infranord har en omvärldsbevakning som säkerställer att nya krav omhändertas. Utöver detta kontrolleras att lagar efterlevs såväl internt som med hjälp av egna och externa tredjepartsrevisorer.



Infranord sätter säkerheten främst

Proaktivt och systematiskt säkerhetsarbete kombinerat med branschövergripande initiativ har gjort Infranord till en tongivande aktör vad gäller säkerhet i järnvägs-entreprenadbranschen. Med sin omsorg om medarbetarnas liv och hälsa bidrar Infranord till ett hållbart samhälle.

Branschsamarbete för ökad säkerhet

Säkerhetsarbete är ett strategiskt fokusområde för Infranord. Det bedrivs i samarbete med större beställare som Trafikverket, branschkollegor, medarbetare och den tillståndsgivande myndigheten Transportstyrelsen.

Infranord är en aktiv medlem i Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ) och Gruppen för Nationell Samverkan Järnväg (GNS). Infranord har en hög ambition att utveckla exempelvis branschgemensamma mätverktyg för säkerhet och arbetar med detta inom FSJ i syfte att skapa en referensram för jämförelser och bättre erfarenhetsutbyte.

Systematik ger resultat

Ett flerårigt systematiskt säkerhetsarbete har resulterat i en minskning av olycksfrekvensen, antalet arbetsolyckor i förhållande till antalet arbetade timmar. Med arbetsolycka avses en olycka som sker under arbete och leder till en dags sjukskrivning eller mer. Färd mellan hem och arbetsplats räknas inte som arbetsolycka. Med en olycksfrekvens om 5,0 (6,9) nådde Infranord målet om en årlig minskning med 20 procent.

Vidare inträffade under 2017 sammanlagt sex allvarliga arbetsolyckor. Med allvarlig arbetsolycka avses en arbetsolycka som leder till mer än 14 dagars sjukskrivning. Infranord fortsätter arbetet mot sin nollvision.

Betydelsen av säkerhetskultur

Infranord investerar varje år stora resurser för att förbättra säkerhetskulturen. Säkerhetskulturen hos en organisation är ett gemensamt sätt att tänka och agera i förhållande till risk och säkerhet. Den definieras av hur medarbetare faktiskt prioriterar och arbetar med frågorna i verksamheten.

Infranord bedömer att förutsättningar för en god säkerhetskultur finns då genomarbetade regelverk samverkar med en medvetenhet och vilja hos medarbetarna att leva efter reglerna i den dagliga verksamheten.

Säkerhet är ett strategiskt fokusområde

Att ytterligare förstärka säkerhetskulturen är ett strategiskt fokusområde. Under 2017 beslutade Infranord bland annat om:

- åtgärder och aktiviteter som ska öka motivationen hos medarbetarna att sätta säkerheten först
 - att förbättra medarbetarnas delaktighet i beslut rörande säkerhet
 - att uppmuntra säkert ledarskap i vardagen.
- Parallellt har bolaget under 2017 vidtagit åtgärder för att än mer renodla och förtydliga säkerhetsstyrningssystemet. Det ska bli enklare att göra rätt bland annat genom att göra ansvarsförhållanden ännu tydligare och regler mer lättillgängliga och begripliga.

Utbildning i säkerhet

Infranord Academy

Utbildning är det viktigaste verktyget för att skapa såväl kunskap om regler som ett säkerhetsmedvetet förhållningsätt. Infranord

bedriver en omfattande säkerhetsutbildning av medarbetare och chefer, bland annat inom ramen för Infranord Academy som är bolagets ackrediterade utbildningsorgan.

Säkerhetsveckan

Den årliga höjdpunkten för Infranords säkerhetsarbete är Säkerhetsveckan då samtliga medarbetare vidareutbildas i säkerhet genom att delta i aktiviteter och föreläsningar. Även underentreprenörer och beställare bjuds in. Under Säkerhetsveckan 2017 belystes flera teman, bland annat betydelsen av säkerhetsfrämjande beteenden, likabehandling av alla medarbetare och chefer samt vikten av att rapportera alla tillbud.

Säkerhetsfaktorer kan delas in i inre och yttre. Beträffande inre faktorer - som till exempel riskbeteenden - har bolaget genom stora satsningar inte minst under de senaste årens säkerhetsveckor gjort stora framsteg.

Uppföljning och kontroller

I det förebyggande arbetet ingår också att göra interna revisioner med fokus på säkerhet, arbetsmiljö, miljö och kvalitet. Under 2017 genomfördes 8 (14) interna revisioner. Lärdomar och slutsatser från revisionerna vävs in i det ständigt pågående förbättringsarbetet gällande säkerhet. Dessutom genomför Trafikverket oannonserade arbetsplatskontroller.

I det förebyggande arbetet ingår också intern kontroll med fokus på säkerhet, arbetsmiljö, miljö och kvalitet.



Elarbete, kraft.

Säkerhetsarbetet i verksamheten

Infranords Allmänna skydds- och ordningsregler ställer krav på samtliga personer som befinner sig på Infranords arbetsplatser, även underentreprenörer. Infranord kontrollerar kontinuerligt att alla i verksamheten följer företagets regler. Åtgärder för att korrigera eventuella avvikelser ska godkännas av Infranords säkerhetschef. Vid större avvikelser planeras återbesök. Skulle en underentreprenör inte uppfylla Infranords krav trots en föregående varning kan Infranord avbryta samarbetet.

Policies och andra styrdokument

En rad policyer och styrdokument reglerar säkerhetsarbetet som till exempel:

- Uppförandekod
- Hållbarhetspolicy
- Allmänna skydds- och ordningsregler
- Säkerhetsmanual



Vårt uppdrag



Så skapar vi värde



Hållbart företagande



Våra verksamheter

Lägre miljöpåverkan har hög prioritet

Infranord arbetar kontinuerligt med att minska sin miljöpåverkan genom att förebygga utsläpp till luft, mark och vatten.

Infranord arbetar kontinuerligt med att minska sin miljöpåverkan genom att förebygga utsläpp till luft, mark och vatten samt minska sin resursanvändning. Infranord är miljöcertifierat enligt ISO 14001:2015 och kvalitetscertifierat enligt ISO 9001:2015.

Miljöarbetet styrs av en hållbarhetspolicy som beskriver Infranords viljeriktning och värderingar gällande miljöarbetet. Att efterleva gällande lagstiftning, policyer och skyddsregler är ett minimikrav även för Infranords leverantörer och underentreprenörer.

Minskad klimatpåverkan

Störst enskild påverkan på miljön har företagets arbetsmaskiner och bilar. Infranord har som långsiktigt miljömål att få ner utsläppen av koldioxid med 15 procent till 2021 jämfört med genomsnittet för 2014/2015 (12,4 kiloton).

Infranords bilpark på drygt 900 persondieselbilar byts successivt ut. 2016 påbörjades arbetet med 93 utbytta bilar. Under 2017

byttes ytterligare 209 dieselbilar ut till en kostnad på 77 miljoner kronor.

Under 2017 uppgick de totala utsläppen av koldioxid i Infranords verksamhet till 9,2 kiloton (10,7), vilket innebär att Infranord under 2017 nådde utsläppsmålet.

Farliga ämnen

Att verka för en minskad användning av farliga ämnen i produktion är ytterligare en viktig del i Infranords hållbarhetsarbete. Sedan 2015 drivs ett samarbetsprojekt med Trafikverket och övriga järnvägsentreprenörer i syfte att identifiera och fasa ut farliga ämnen i byggmaterial. Infranords mål med projektet är att se i vilken utsträckning det går att bygga med produkter som klarar BASTA-kriterierna (ett system för registrering av bygg- och anläggningsprodukter som klarar högt ställda miljökrav).

Under 2017 har arbetet fortskridit med kontroll av hur materialen klarar BASTA-kriterierna. Utfallet 2017 blev att av de

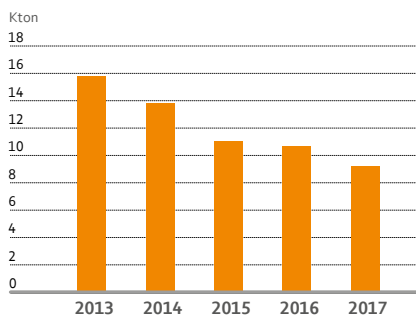
kontrollerade produkterna uppfyllde 36 (45) procent kraven. Projektet avslutades 2017.

Infranords kemikaliearbete utgår från lag- och kundkrav och godkända kemikalier listas i Infranords kemikaliehanteringssystem, Infrachem. Där upprättas varje projekt en kemikalielista och registrerar förbrukning.

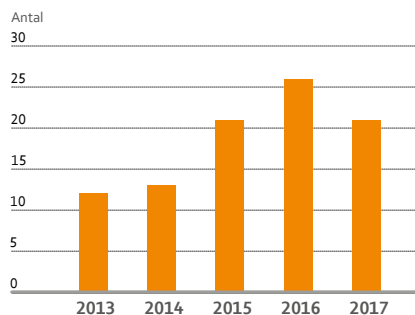
Utsläpp av olja och bränsle till mark

Genom systematiskt underhåll av maskiner samt dagliga kontroller minskar Infranord risken för utsläpp till mark. Varje fordon är utrustat med en oljeakutväska och biologisk nedbrytbar hydraulolja. Under 2017 uppgick de totala utsläppen av väsentligt spill till mark till 392 liter (1 101) hydraul-, transformatorolja och diesel, fördelat på 21 (26) tillfällen i Sverige och Norge. Rapporterade händelser ligger i ett intervall från 1 till 70 liter (0,5 till 500).

Utsläpp CO₂, kiloton



Spill till mark, antal



Hållbara leverantörer

Infranord ser till att leverantörer och underentreprenörer uppfyller hållbarhetskrav.

Infranord har tydliga krav för leverantörer. Bolagets uppförandekod och hållbarhetspolicy ingår som bilaga till leverantörsavtal. Avtalsmallarna uppdateras kontinuerligt när nya krav eller andra villkor tillkommer.

Process

Potentiella leverantörer genomgår en godkännandeprocess som börjar med en egen-deklaration beträffande till exempel inhyrd personal, kollektivavtal, säkerhets- och miljörutiner, fordon och underentreprenörer. Samtliga leverantörer som tecknat avtal under 2017 har skriftligen intygat efterlevnad av Infranords uppförandekod, som biläggs samtliga avtal. Efterlevs inte Infranords uppförandekod har Infranord rätt att häva avtalet.

Policy för att motverka mutor och korruption

Infranord har valt att anta byggindustriernas och branschens gemensamma överenskommelse för att motverka mutor och

korruption, ÖMK. Syftet med ÖMK är att skapa ett branschgemensamt förhållningssätt vad gäller samverkan mellan leverantörer och beställare. För Infranord är det en fördel att anta samma förhållningssätt som övriga aktörer i branschen. Under året har inga korruptionsincidenter inträffat.

Utvärdering och uppföljning genom revisioner

Leverantörer utvärderas kontinuerligt enligt en revisionsplan. Stor vikt läggs vid styrning och system för säkerhetsarbete. Uppstår misstanke inspekteras arbetsplatsen. Under 2017 gjordes 4 (3) leverantörsrevisioner. Inga avvikelser från avtal konstaterades.



GPS-mätning av växeläge vid partiellt dubbelspår i Kristianstad, Skåne.



Vårt uppdrag



Så skapar vi värde



Hållbart företagande



Våra verksamheter

Branschens bästa arbetsgivare

Infranord arbetar aktivt för att vara en attraktiv arbetsplats där medarbetare vill stanna kvar och vidareutvecklas och dit nya medarbetare söker sig. Personer med rätt kompetens och drivkraft ska erbjudas utveckling i en trygg och säker arbetsmiljö där de får möjlighet att bidra till ett bättre och mer hållbart samhälle.

Infranord och hela järnvägsbranschen står inför betydande pensionsavgångar de kommande åren samtidigt som konkurrensen är hård om utbildad och erfaren arbetskraft. Stort fokus behöver läggas på att skapa och kommunicera en attraktiv arbetsplats dit potentiella medarbetare söker sig och stannar. En strategi för att lyckas är att skapa en hållbar och inspirerande företagskultur inom Infranord. Arbetet påbörjades under 2017 och kommer att vara i fokus under 2018.

Goda utvecklingsmöjligheter

En förutsättning för att vara en attraktiv arbetsgivare är att arbeta för medarbetarnas utveckling. Infranord erbjuder intern och extern utbildning, bra ledarskap och goda möjligheter att göra karriär inom bolaget.

En tydlig utvecklingsplan för varje medarbetare och en successionsplan för chefer och ledare ska finnas. Det ska vara tydligt att den som gör ett bra arbete och vill utvecklas också ska kunna göra det. Medarbetare som vill utvecklas och är kulturbärande inom Infranord ska uppmuntras och premieras.

Infranord Academy

Infranords interna utbildningsenhet Infranord Academy är ackrediterad av Transportstyrelsen. På Infranord Academy vidareutvecklar medarbetare sin kompetens. Vissa utbildningar för externa personer erbjuds också. Framförallt genomförs järnvägstekniska utbildningar men även ledarskaps- och arbetsmiljöutbildningar.

Infranord Academys utbud och innehåll kvalitetssäkras löpande i syfte att erbjuda bra utbildningar med väl utvecklad pedagogik. Under 2017 uppgick antalet undervisningstimmar till 56 161 (66 390), motsvarande 31,2 timmar per anställd (36,8).

Chefsprogram

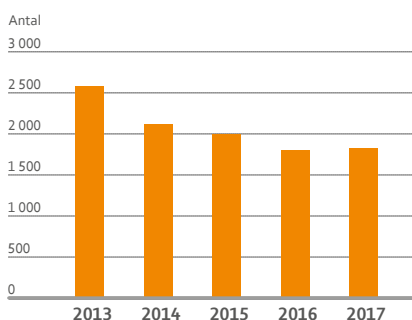
Infranords chefsprogram är en tvåårig utbildning som omfattar både praktisk och individuellt ledarskap samt projektledning, ekonomi och entreprenadjuridik. Chefsprogrammet riktar sig i första hand till linjechefer. Syftet är att stärka ledarskapet i bolaget och att öka förmågan bland chefer och ledare att driva förändring och utveckling av verksamheten.

Trivsel och arbetsmiljö

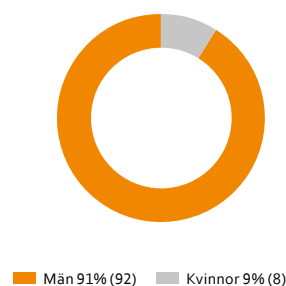
Årliga medarbetarsamtal är ett viktigt instrument i arbetet med att skapa en attraktiv arbetsplats. Under 2017 hade 90 procent av de tillsvidareanställda medarbetarsamtal. För att få en samlad bild av hur medarbetarna trivs på arbetsplatsen och hur de ser på sina chefer genomför Infranord varje år en medarbetarundersökning som bland annat resulterar i ett NöjdMedarbetarIndex (NMI). Resultaten från undersökningen ger värdefull kunskap om arbetsmiljön och vägledning för att vidta åtgärder. Mätningen 2017 visar ett förbättrat resultat gällande samarbete och arbetsglädje samt att bolagets anseende som arbetsgivare har förbättrats markant. Målet är att öka Infranords NMI från 66 (2017) till 75 (2022). NMI 2016 uppgick till 61. Ledarskapsindex (LSI) har också stigit och är högre än motsvarande index för bygg- och anläggningsbranschen.

Dock visar medarbetarundersökningen 2017 att kränkningar, trakasserier, diskriminering och mobbing förekommer inom bolaget, vilket inte är acceptabelt och utgör ett prioriterat område att komma till rätta med. Bland annat genomförs informationsinsatser till både medarbetare och chefer.

Antal medarbetare



Fördelning kvinnor och män



Könsfördelning ledande befattningshavare, per december 2017

	Män %	Kvinnor %
Styrelse, stämмоvald	43	57
Ledning	60	40
Chefer affärsorganisation (inklusive enheter)	97	3



Infranord erbjuder unga tekniker intern och extern utbildning och goda möjligheter att göra karriär inom bolaget.

I det kommande arbetet med att bygga en god företagskultur och en attraktiv arbetsplats ingår det att definiera önskade beteenden och att komma till rätta med eventuella brister i hur medarbetare beter sig mot varandra.

Stabilt låg sjukfrånvaro

Infranord har en stabilt låg sjukfrånvaro med ett utfall på 3,1 procent för 2017 (3,4) och ett mål på högst 3 procent till år 2021. I slutet av 2016 startades ett friskvårdsprojekt som omfattade allt från råd om kost och motion till information om hur man hjälper en medarbetare med personliga problem. Samtliga medarbetare erbjöds möjlighet att ta fram en hälsoprofil med rekommendation om hur man kan förbättra hälsan.

Medarbetare till specialisttjänster

Järnvägsbranschen står inför omfattande investeringar de närmaste åren och behovet av kvalificerade medarbetare är generellt

sett stort. Infranord har identifierat tolv affärskritiska befattningar som dessutom är unika för branschen. Infranord söker bland annat chefer (arbetsledare och platschefer), entreprenadingenjörer, tekniker (inom bana, el, signal, tele och kraft) samt spårsvetsare, maskinoperatörer och tågförare.

Branschgemensamma aktiviteter

Infranord deltar i branschgemensamma aktiviteter för att locka unga att välja järnvägen som en framtida arbetsplats, där hållbarhet och affärsutveckling är centralt.

Integration

Infranord arbetar aktivt med jämställdhet och mångfaldsfrågor vilket styrs av bolagets uppförandekod. Infranord deltar även bland annat i Trafikverkets och Arbetsförmedlingens gemensamma projekt som syftar till att göra byggbranschen mer lättillgänglig för personer med utländsk bakgrund. Dessutom deltar

Infranord i integrationsprojekt som svenska universitet bedriver i syfte att underlätta för nyanlända akademiker att kunna få ett arbete motsvarande deras utbildningsnivå.

Visselpipa

För medarbetare finns stöd att få dels genom skyddskommittéer och dels genom en anonym anmälningsfunktion, en så kallad visselpipa. Under 2017 har totalt 7 (4) ärenden inkommit i Infranords Visselpipa. Åtgärder har vidtagits i samtliga fall.



Vårt uppdrag



Så skapar vi värde



Hållbart företagande



Våra verksamheter

Infranord är den ledande aktören

Infranord är den ledande aktören i Sverige inom järnvägsunderhåll. Avancerad mätteknik används för att undersöka underhållsbehovet i samarbete med spårägare.

Infranord är en pålitlig och kunnig leverantör av underhållstjänster och som utför sina uppdrag med hjälp av en väl fungerande maskinpark, egna verkstäder och bästa tillgängliga järnvägsteknik. Till Infranords styrkor hör också ett starkt fokus på säkerhetsfrågor.

Brett spektrum av tjänster

Att underhålla järnväg innebär att se till att tågtrafiken flyter störningsfritt. Vanliga tjänster inom Infranords underhållsverksamhet är besiktning, avhjälpning av signalfel, lagning av trasiga kontaktledningar, reparation och riktning av räls och växlar, komponentbyten, påfyllning av banvallen med ballast (grus, sand eller makadam) och sist men inte minst röjning av snö och vegetation.

Hög teknisk kompetens och nära samarbete

Infranords underhållstjänster utförs med stöd av teknik från flera områden. Till exempel används avancerad mätteknik för besiktning av spårens kondition och underhållsbehov. Sådana mätningar sker i nära samarbete med spårägarna för att se hur underhållet bäst ska utformas.

Ledande i Sverige inom basunderhåll

Vid utgången av 2017 hade Infranord 16 av Trafikverkets 31 kontrakt för basunderhåll vilket gör bolaget till en ledande aktör i Sverige. Bland kunderna finns Trafikverket, Trafikförvaltningen inom Stockholms läns

landsting och Inlandsbanan AB samt kommuner, hamnar och industrier.

Utvecklingen under 2017

Under 2017 pågick 94 (81) drift- och underhållsprojekt till ett sammanlagt värde av 13,0 miljarder kronor (9,6). Stora projekt dominerar och ökade sin andel av projektportföljen under 2017. 32 (23) projekt, vardera överstigande 100 miljoner kronor, svarade för sammanlagt 11,4 miljarder kronor (7,9) av det totala värdet.

Infranord erhöll under 2017 order avseende drift- och underhållstjänster till ett sammanlagt värde av 647 miljoner kronor. Intäkterna för verksamhetsområdet Drift och underhåll uppgick till 2 341 miljoner kronor (2 474) vilket motsvarade 58,5 procent av Infranords totala intäkter 2017.

Årets Projekt 2017

Infranords utmärkelse Årets Projekt tilldelades för år 2017 ett drift- och underhållsprojekt inom kraftförsörjning.

Sedan 2011 har en grupp bestående av 22 spetskompetenta eltekniker från Infranord arbetat åt Trafikverket med anläggningar som till exempel omformarstationer, kopplingscentraler, sektioneringsstationer, fördelningsstationer och transformatorstationer. Syftet har varit att upprätthålla och förbättra anläggningarnas status i främst Stockholm, Uppland, Mälardalen och Östergötland. När projektets första fas upphörde 2015 förlängdes det med två år på uppdragsgivarens begäran.

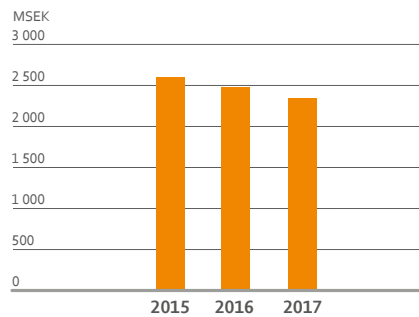
Infranords jury bestående av representanter från regioner och stabsfunktioner angav i sin motivering att projektet kännetecknats av en föredömlig och nära dialog med fokus på säkerhet, såväl inom gruppen som med kunden. Juryn uppmärksammade också projektets goda ekonomiska utveckling, gruppens förmåga att utveckla arbetssätt samt dess engagemang för uppdraget.

Infranords Kraftgrupp består av tekniker verksamma i hela landet. Flera medarbetare föreläser på gymnasieskolor med uppdrag att inspirera ungdomar att söka utbildningar som leder till en framtid inom järnvägsbranschen.

Till Infranords styrkor hör ett starkt fokus på säkerhet.



Omsättning underhållskontrakt



Exempel på större, vunna affärer inom drift och underhåll 2017

REGION NORRA

- Basunderhåll av järnvägsanläggning Holmsund-Boden södra inkl tvärbanor. Uppdragsgivare: Trafikverket
- Basunderhåll av järnvägsanläggning Norra Malmbanan. Uppdragsgivare: Trafikverket
- Basunderhåll av järnvägsanläggning Långsele-Vännäs Botniabanen. Uppdragsgivare: Trafikverket

REGION SÖDRA

- Basunderhåll av järnväg Kust till Kustbanan Väst. Uppdragsgivare: Trafikverket
- Basunderhåll av järnväg Södra Stambanan Hässleholm-Nässjö samt Älmhult-Olofström. Uppdragsgivare: Trafikverket
- Basunderhåll av järnväg Jönköpingsbanan. Uppdragsgivare: Trafikverket

Infranord är en pålitlig och kunnig leverantör av underhållstjänster som utför sina uppdrag med hjälp av en väl fungerande maskinpark, egna verkstäder och bästa tillgängliga järnvägsteknik.



JÄRNVÄGSTEKNIK



Bangården i Ånge, Medelpad. Arbete med kontaktledning vid Henriksdalstunneln i Stockholm. Arbete på dubbelspår med traktor vid Regumatorp, Västergötland.



Vårt uppdrag



Så skapar vi värde



Hållbart företagande



Våra verksamheter

Helhetsleverantör inom anläggning

Infranord är en helhetsleverantör inom anläggning som kombinerar bredd och spetskompetens. Verksamheten bedrivs i Sverige och Norge.

Infranord är en helhetsleverantör som svarar för bland annat nyanläggning och byte av spår, ny- eller ombyggnation av signalsystem och ställverk, kontaktledningsarbeten, byten av slipers och växlar samt komplexa signalinstallationer. Ombyggnation av bangårdar och plattformar tillhör de mest utmanande arbetena inom järnvägsteknik och fordrar spetskompetens och många års erfarenhet.

Infranord erbjuder tjänster inom bana, el, signal, tele (BEST-arbeten) och kraft.

Bana

Inom nyanläggning och byte av spår och växlar har Infranord lång erfarenhet och kompetens. Bolaget arbetar med egna, unika nybyggnadsmaskiner och effektiviserar sina processer kontinuerligt.

El

Infranords vanligaste tjänster inom el är kabelläggning och byte samt nybyggnation av kontaktledningar. En flexibel maskinpark, lång erfarenhet och god planering är Infranords konkurrensfördelar inom elinstallationer på järnvägen.

Signal

För att styra tågtrafik på ett säkert och effektivt sätt används signalteknik. Infranord erbjuder underhåll, nybyggnation och uppgraderingar av signalsystem.

Infranord Components har kompetens att utföra anpassning av maskiner till det europeiska signalsystemet ERTMS (European Rail Traffic Management System) som successivt installeras i det svenska järnvägsnätet.

Tele

Infranords vanligaste tjänster inom tele är informationsanläggning, förläggning av telekabel samt byggnation av master för radio och telefoni.

Kraft

Infranord erbjuder allt från avancerad felsökning, brytaranalyser och reläprovingar till underhåll och kontroll av olika komponenter i omriktar-, omformar- och transformatorstationer samt kopplingscentraler. Arbetsuppgifterna omfattar även ny- och ombyggnation.

Infranord har god marknadstäckning

Genom sin kompetens, storlek och geografiska täckning kan Infranord erbjuda kunder över hela landet planering, utförande och uppföljning av järnvägsentreprenader samt ansvar för kvalitet, säkerhet och miljö.

I sin anläggningsverksamhet drar Infranord fördel av att förfoga över Sveriges främsta järnvägsverkstad (Infranord Components) som prefabricerar kontaktledningsprodukter och teknikbyggnader för

elkraft-, tele- och signalsystem. De på förhand färdigställda teknikhusen kan snabbt installeras med minimal tidsåtgång i spåren.

Infranord tar vanligen helhetsansvar för anläggningsuppdrag. I projekt som involverar flera trafikslag - till exempel gällande knutpunkter för trafik i storstäder - blir det allt vanligare att järnvägsentreprenörer som Infranord samarbetar med till exempel vägentreprenörer.

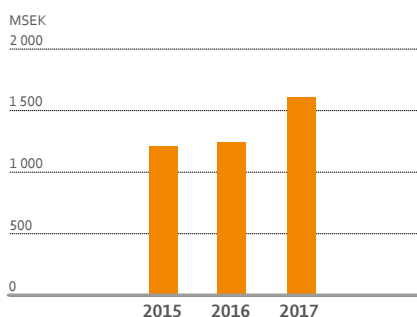
Utvecklingen under 2017

Under 2017 pågick 74 (85) anläggningsprojekt till ett sammanlagt värde av 5,8 miljarder kronor (5,2). Stora projekt dominerar. 18 (15) projekt vardera överstigande 100 miljoner kronor svarade för sammanlagt 4,1 miljarder kronor (3,6) av det totala värdet.

Infranord erhöll under 2017 order avseende anläggningstjänster till ett sammanlagt värde av 1 182 miljoner kronor. Intäkterna för verksamhetsområdet Anläggning uppgick 2017 till 1 605 miljoner kronor (1 370), vilket motsvarar 40,1 procent av koncernens totala intäkter.

Infranord är en helhetsleverantör som erbjuder tjänster inom bana, el, signal, tele och kraft.

Omsättning i anläggningskontrakt



Exempel på större vunna affärer inom anläggningsarbeten 2017

REGION NORRA

- BEST-arbeten avseende "Getingmidjan" i Stockholm. Uppdragsgivare: Trafikverket
- Lokalbånar i Stockholm. Uppdragsgivare: Stockholms Läns Landsting
- Mark- och BEST-arbeten Marma-Söderhamn. Uppdragsgivare: Trafikverket

REGION SÖDRA

- Spårbyte Västra Stambanan. Herrljunga-Alingsås, Floby-Alingsås. Uppdragsgivare: Trafikverket

NORGE

- Olso Sentral-Follobanen. Uppdragsgivare: Bane Nor

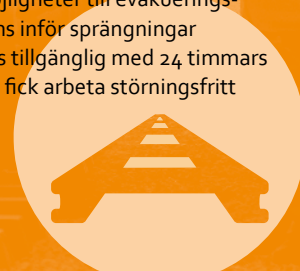


Information skapar förtroende

Under sommaren 2017 skedde en upprustning av Henriksdalstunneln i Stockholm. Infranord fick förtroendet att hantera allt från rivning, sprängning och tätning till tunnelutvidgning och anläggning av nya spår samt ett helt nytt signalsystem.

Arbetet pågick i princip dygnet runt vilket orsakade störningar för närboende vilket i sin tur kunde ha lett till klagomål och risk för förseningar i arbetet.

Med hjälp av riktade kommunikationsinsatser hölls närboende informerade samtidigt som olika möjligheter till evakueringsboende och aviseringstjänster via sms inför sprängningar erbjöds. Infranords kundcenter fanns tillgänglig med 24 timmars service. Resultatet blev att projektet fick arbeta störningsfritt och höll tidsplanen.



Henriksdalstunneln

Henriksdalstunneln i Stockholm.



Vårt uppdrag



Så skapar vi värde



Hållbart företagande



Våra verksamheter

Strategiska maskiner

Infranords maskinpark är en konkurrensfördel.

Maskinenheten

Maskinenheten svarar för att Infranord har de maskiner som behövs för att klara allt från underhåll till anläggningsarbeten. Infranord har strategiska maskiner för insatser vid omfattande snöfall, bortforsling av stillastående fordon samt röjning och återställning av bana.

Med över 500 maskiner av olika slag har Infranord en betydande kapacitet. Infranord kan snabbt etablera sig med maskintjänster där man har verksamhet. Bredden i Infranords erbjudande samt kompetensen och förmågan att bemanna och underhålla maskinerna ger bolaget en stark position på marknaden.

SVM1000 (se bild på omslagets framsida) är till exempel en maskin som Infranord är ensam om på den svenska marknaden. Maskinen bygger 1600 meter järnväg per dag. Motsvarande arbete med konventionell utrustning tar fyra dagar och kräver två grävmaskiner med personal samt åtta tekniker.

Upprustning och modernisering

Maskinenheten intensifierar arbetet med att rusta upp och modernisera maskinparken för att möta det ökade behovet av ett högpresterande underhåll av järnvägsnäten.

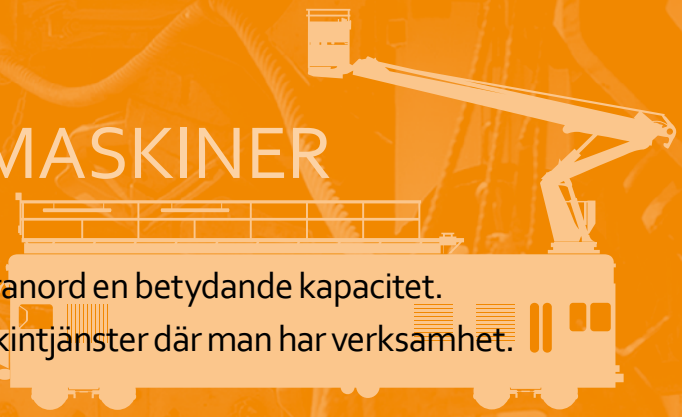


Kompetensen och resurserna att bemanna och underhålla fordon och maskiner bidrar till en stark position på marknaden.



500 MASKINER

Med över 500 maskiner av olika slag har Infranord en betydande kapacitet. Infranord kan snabbt etablera sig med maskintjänster där man har verksamhet.



Hydraulkolvar på spårriktare.



Vårt uppdrag



Så skapar vi värde



Hållbart företagande



Våra verksamheter

Mät och Components erbjuder specialistkunnande

Enheterna Mät och Components har stor betydelse för Infranords konkurrenskraft. De levererar strategiska tjänster och produkter inom underhåll och anläggning till kunder i och utanför bolaget.

Mätenheten

Utöver underhåll och anläggning av järnväg har Infranord en särskild enhet för maskinella mättjänster och oförstörande provning (OFP). Mätenheten erbjuder olika typer av mättjänster och provning av räls. Löpande mätningar och kontroller av spåranläggningen ökar trafiksäkerheten och underlättar planering av drift- och underhållsarbeten.

Mätenheten är fristående från annan verksamhet inom Infranord för att kunna vara en oberoende part i samband med upphandlingar och leveransuppföljning.

Avancerad mätteknik

Infranord har flera tekniskt avancerade mätfordon som sköts av kunnig och specialutbildad personal. Spårets läge, kontaktledningarnas status, räls slitage och ballastprofil är bara några exempel på vad Infranord kan kontrollera snabbt och effektivt. Moderna mätvagnar mäter allt i en och samma körning med en hastighet av 80-200 km/h. Infranord strävar ständigt efter att utveckla mätparametrar som exempelvis växelbesiktning.

Spårbara mätningar ger säkra järnvägar

Trafikverket har avtal med Infranords Mät-enhet för att utföra periodiska mätningar på järnvägsnätet. De periodiska mätningarna syftar till att trygga säkerheten och komforten för tågpassagerare samt till att få fram underlag för budgetering och planering av underhåll.

Infranord Components

Infranord Components är Sveriges modernaste järnvägsverkstad och ledande leverantör av prefabricerade järnvägskomponenter. Components tillhandahåller främst kontaktledningsprodukter och teknikbyggnader för elkraft-, tele- och signalsystem. Produkterna färdigställs så långt det är möjligt i verkstaden för att minska tiden för installation ute i spåret. Infranords anläggning i Nässjö är Sveriges största och modernaste järnvägsverkstad.

Totalt har Infranord Components levererat cirka 500 signalställverk i Sverige och försett marknaden med prefabricerade kontaktledningsprodukter till ett värde av 30 miljoner kronor om året.

Återvinning för hållbar järnväg

Infranord Components har en djupgående och bred kunskap om hur olika sorters järnvägskomponenter kan återvinnas och renoveras. Infranord Components hanterar allt från räls och komponenter monterade under 50-talet till modern digitaliserad teknik. För Components är järnväg hållbarhet i flera led.

Majoriteten av Components kunder finns internt, men Components levererar även till Trafikverkets materialservice som bland annat säljer järnvägsspecifika komponenter till järnvägsentreprenörer.



Trafikverket har avtal med Infranords Mätenhet för att utföra periodiska mätningar på järnvägsnätet.



Kontaktledningsstolpar med monterade viktavspänningsatsar.



Vårt uppdrag



Så skapar vi värde



Hållbart företagande



Våra verksamheter

Infranord går som tåget!

Infranords tillväxtambition är att växa med marknaden. Då är det särskilt glädjande att vi under 2017 nådde en omsättning över 4 miljarder med en ökad andel inom anläggningssegmentet. Resultatet var i linje med förväntningarna och bolaget överträffade sina utdelningsmål, med 40,9 procent soliditet och 16,7 procent i avkastning på eget kapital. Styrelsen beslutade därför föreslå en utdelning om 67 miljoner kronor.

Infranord har tydligt lönsamhets- och hållbarhetsfokus, men det viktigaste målet för bolaget är att bidra till en väl fungerande järnväg och samtidigt stärka säkerheten vid arbetet i spår och minska olycksfall och personskador.

I likhet med andra entreprenadbolag mäter vi nu olycksfrekvens. Utfallet blev 5,0 vilket är klart bättre än för 2016. Säkerhetsorganisationen är förstärkt, arbetsmetoderna har setts över för bättre verkan och ledningens engagemang är starkt.

Efterfrågan på järnvägsentreprenader påverkas kraftigt i positiv riktning under de närmaste 10 åren, både i Sverige och i Norge. Trafikverket räknar i den nationella planen med att verksamheten och entreprenadbudgeten ökar med nära 50 procent under den närmaste 10-årsperioden. Infranord ser fram emot ökat antal förfrågningar under 2018, vilket bör påverka bolagets uppdragsvolymerna från 2019 och framåt i positiv riktning. Infranord har i sitt remissvar till



regeringen rörande den nationella planen i allt väsentligt gett sitt stöd till Trafikverkets förslag.

Den kraftigt ökade investeringen i svensk järnväg syftar till att öka tillgänglighet, kapacitet och punktlighet för både person- och godstransporter, men ska även öka järnvägens transportandel. Det ger lägre klimatbelastning, i samklang med Agenda 2030, vilket vi är stolta över att kunna bidra till.

Järnvägsbranschen har ett gemensamt behov av att förstärka kompetens och resurser, särskilt med den kommande aktivitetsökningen. Ett kompetensprogram utarbetas nu av branschorganet JBS på initiativ av Trafikverket. Här deltar givetvis Infranord, men bolaget har även utarbetat ett eget

kompetensförsörjningsprogram, dels för att kompensera för kommande pensionsavgångar, dels för att säkerställa ett ökat åtagande i entreprenadverksamheten. Ett intensifierat sökande efter kompetens hos nyanlända ingår i planen.

För att effektivisera och underlätta arbetet i spår satsar Infranord på maskinutrustning som är lättare, har högre kapacitet och ger bättre arbetsmiljö än den traditionella. Styrelsen har därför under året tagit beslut om en flerårig investeringsplan omfattande över en miljard kronor.

Järnvägen har tydliga utmaningar som ofta uppmärksammas i media. Vi är stolta över att arbeta i en bransch som berör många och det gör oss än mer beslutsamma att nå våra mål. Vi har idag en stabil lönsamhet, en kompetent organisation och ett mycket stort engagemang för bolaget bland våra medarbetare på alla nivåer. Den utredning som aviserats om återföring av järnvägens basunderhåll till Trafikverket kommer vi att bidra till med all vår kunskap, för den svenska järnvägens bästa.

Solna, mars 2018

Eva Färnstrand, styrelseordförande

Finansiella rapporter

Innehåll

34	Förvaltningsberättelse
38	Bolagsstyrningsrapport
42	Styrelse
44	Ledningsgrupp
45	Koncernens resultaträkning
45	Koncernens rapport över totalresultat
46	Koncernens balansräkning
48	Koncernens förändringar i eget kapital
49	Koncernens kassaflödesanalys
50	Moderbolagets resultaträkning
50	Moderbolagets rapport över totalresultat
51	Moderbolagets balansräkning
53	Moderbolagets förändringar i eget kapital
54	Moderbolagets kassaflödesanalys
55	Noter
75	Femårsöversikt
77	Revisionsberättelse

Notförteckning

55	NOT 1	Allmän information
55	NOT 2	Väsentliga redovisningsprinciper
59	NOT 3	Viktiga uppskattningar och bedömningar
60	NOT 4	Finansiell riskhantering och finansiella instrument
62	NOT 5	Verksamhetsområden
63	NOT 6	Övriga rörelseintäkter
63	NOT 7	Övriga kostnader
63	NOT 8	Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning
63	NOT 9	Operationell leasing
64	NOT 10	Anställda och personalkostnader
65	NOT 11	Finansiella intäkter
65	NOT 12	Finansiella kostnader
66	NOT 13	Skatt på årets resultat
66	NOT 14	Resultat per aktie
66	NOT 15	Goodwill
66	NOT 16	Balanserade utvecklingskostnader
67	NOT 17	Byggnader och mark
67	NOT 18	Maskiner och andra tekniska anläggningar
67	NOT 19	Inventarier, verktyg och installationer
67	NOT 20	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar
68	NOT 21	Andelar i koncernföretag
68	NOT 22	Uppskjutna skattefordringar
68	NOT 23	Långfristiga fordringar
69	NOT 24	Varulager
69	NOT 25	Entreprenadavtal
69	NOT 26	Kundfordringar
70	NOT 27	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
70	NOT 28	Förslag till vinstdisposition
70	NOT 29	Skulder till kreditinstitut
70	NOT 30	Avstämning av skulder (koncern)
71	NOT 31	Avsättningar
72	NOT 32	Pensioner
73	NOT 33	Checkräkningskredit
73	NOT 34	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
74	NOT 35	Transaktioner med närstående
74	NOT 36	Ställda säkerheter
74	NOT 37	Händelser efter balansdagen

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Infranord AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2017.

Om Infranord

Infranord är det ledande järnvägsentreprenadbolaget i Sverige och en av de största aktörerna i Norge. Bolaget utför drift och underhåll av järnvägsanläggningar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt relaterade till järnväg. Infranord bedriver verksamhet genom moderbolaget Infranord AB i Sverige samt genom det helägda dotterbolaget Infranord Norge AS i Norge.

Infranord är en leverantör av järnvägs-tekniska tjänster och entreprenader på den skandinaviska marknaden. Infranords målsättning är att möjliggöra säkra, punktliga och hållbara järnvägstransporter till nytta för kunder, ägare och samhälle.

Marknad

Infranords huvudmarknad utgörs av järnvägsrelaterade tjänster inom drift och underhåll samt anläggning. Under 2017 har inga större förändringar skett av marknadsläget.

Investeringar i och underhåll av järnvägen har varit i fortsatt fokus i både Sverige och Norge. I båda länderna finns långsiktiga nationella planer för transportsystemen framtagna, vilka inkluderar såväl nybyggnation av infrastruktur som ökade medel för drift och underhåll av järnvägsnätet.

Sverige

Regeringens mål är att nya stambanor för höghastighetståg mellan Göteborg och Stockholm ska färdigställas. Det råder fortsatt stor osäkerhet om bland annat byggkostnaderna. En debatt förs om samhällsnyttan av höghastighetsbanor kontra satsningar på befintlig järnväg. Effekterna av bristande underhåll har också belysts i media vid ett flertal tillfällen, främst i samband med händelser som medfört större trafikstörningar. Trafikverket presenterade under tredje kvartalet Förslag till nationell plan för transportsystemet vilken bland annat innehåller ökade investeringar i järnvägsnätet. Det är oklart vilka upphandlingar som kommer att nå marknaden det närmaste året men att en positiv effekt kan väntas under 2019. Den totala volymen inom Infranords huvudmarknad i Sverige beräknas vara oför-

ändrad under det närmaste året och uppgå till knappt 10 miljarder kronor. Konkurrenten på den svenska marknaden är fortsatt hård och det råder fortfarande viss överkapacitet. Intresset från nya utländska aktörer för den svenska marknaden för järnvägstjänster märks fortsatt vid upphandlingar av större anläggningsentreprenader.

Norge

Den norska marknaden är konkurrensutsatt när det gäller nyanläggning av järnväg och antalet aktörer på marknaden förväntas öka. Den kommande Jernbanereformen kan på sikt innebära att även järnvägsunderhållet blir konkurrensutsatt.

Enligt den nationella transportplanen för 2014–2023 planeras stora investeringar i infrastruktur, vilket resulterat i en rad omfattande projekt för järnvägsnätet. Av den totala marknadsvolymen beräknas drygt 30 procent hamna inom Infranords affärsidé, vilket motsvarar 3–3,5 miljarder norska kronor per år. Under 2017 har flera planerade upphandlingar på den norska marknaden senarelagts och det råder osäkerhet om vilka förfrågningar som kommer att skickas ut det kommande året. Det är därmed oklart när de kan få effekt på entreprenadvolymerna i Norge.

Ordergång och orderstock

Ordergången uppgick under året till 3 749 miljoner kronor (4 537). Av ordergången avser 2 000 miljoner kronor nytecknade order och 1 749 miljoner kronor befintliga affärer samt prognosförändringar. Nedgången beror främst på lägre ordergång under tredje kvartalet, då färre stora upphandlingar avgjordes. Samtidigt minskade också Infranords anbudsframgång jämfört med föregående år.

Variationer i ordergången är normalt, eftersom tilldelning vid ett fåtal stora upphandlingar kan få betydande påverkan för periodens utfall.

Orderstocken vid slutet av året uppgick till 7 255 miljoner kronor (7 504), vilket historiskt sett fortfarande är en hög nivå. Av den totala orderstocken beräknas 2,6 miljarder kronor att levereras under 2018 (2,5).

Under 2017 har Infranord tecknat flera större kontrakt med Trafikverket gällande drift och underhåll samt anläggningsentreprenader. Bland annat tecknades avtal med Trafikverket om drift och underhåll för järnväg Södra stambanan 2 (Hässleholm-Nässjö) med ett ordervärde på 140 miljoner kronor och för Jönköpingsbanan med ett ordervärde på 199 miljoner kronor. Infranord tecknade också avtal om basunderhåll av järnvägsanläggning Kust till Kustbanan Väst med ett ordervärde på 160 miljoner kronor.

Under fjärde kvartalet skrevs kontrakt med Implenia om BEST-arbeten för projekt Getingmidjan, med ett beräknat ordervärde på 248 miljoner kronor. Projektet avser omfattande arbeten inom samtliga teknikområden på en hårt trafikerad sträcka som är kritisk för tågtrafiken i Stockholm.

I Norge är Infranord en etablerad leverantör av järnvägstjänster vad gäller nyanläggningar. Under året har antalet förfrågningar minskat jämfört med tidigare år, men i april tecknade Infranord Norge AS kontrakt med Bane NOR om totalentreprenad för Oslo S – Follobanen, med ett ordervärde på 446 miljoner norska kronor. Projektet som inkluderar både projektering och järnvägstekniska tjänster (BEST) inleddes hösten 2017 och väntas pågå till 2021.

Intäkter och resultat

Koncernens intäkter uppgick under året till 4 003 miljoner kronor (3 911). Intäkterna på den svenska marknaden var något högre än föregående år medan omsättningen på den norska marknaden minskade på grund av färre pågående projekt.

Rörelseresultatet för året uppgick till 174 miljoner kronor (217) vilket är en minskning med 43 miljoner kronor från föregående år. Ökad omsättning samt lägre kostnader för indirekt personal och administration har påverkat det underliggande resultatet positivt.

Föregående års utfall påverkades positivt av en engångspost uppgående till 51 miljoner kronor då en uppgörelse träffats i en tidigare tvist.

Kostnaderna för planerat underhåll av egna maskiner ökade jämfört med föregående år och resultatet belastades också av omställningskostnader på totalt 25 miljoner kronor (0).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 78 miljoner kronor (91). Lägre resultat påverkade kassaflödet negativt med 13 miljoner kronor jämfört med föregående år. Kassaflödet från förändringar i rörelsekapitalet var oförändrat -147 miljoner kronor (-147).

Nettoflödet avseende förvärv och avyttring av materiella anläggningstillgångar uppgick till 20 miljoner kronor (-15). Investeringar i finansiella anläggningstillgångar påverkade kassaflödet med -55 miljoner kronor (-55).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick netto till -90 miljoner kronor (-101). Utbetalad utdelning påverkade med 83,5 miljoner kronor (0) och amortering av leasingskuld har skett med 22 miljoner kronor (101). Föregående års amortering inkluderar förtidsinlösen av lån med 80 miljoner kronor. Kassaflödet från utnyttjad checkkredit uppgick till 18 miljoner kronor (0).

Koncernens kassaflöde för perioden var -47 miljoner kronor (-79).

Säsongsvariationer

Verksamheten inom Infranord påverkas av stora säsongsmässiga variationer, bland annat till följd av vädret. Normalt är därför vinterhalvåret svagare än resten av året.

Detta innebär att resultatet inte upparbetas linjärt utan merparten av resultatet upparbetas under det andra och tredje kvartalet.

Säsongsvariationer medför även väsentliga effekter på likviditeten och rörelsekapitalets storlek. Kundfordringarna är normalt högre under tredje och fjärde kvartalet men får en positiv effekt på kassaflödet och likviditeten under första kvartalet.

Finansiell ställning och likviditet

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 4 miljoner kronor (51).

Koncernens räntebärande skulder utgörs i huvudsak av finansiell leasingskuld uppgående till 180 miljoner kronor (126) varav kortfristig del var 32 miljoner kronor (18).

Moderbolaget har en beviljad checkkredit

på 300 miljoner kronor (300) vilken vid periodens utgång var utnyttjad med 18 miljoner kronor (0).

Koncernens räntebärande nettoskuld vid periodens utgång var 195 miljoner kronor (6).

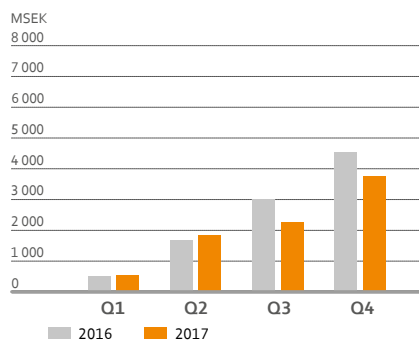
Per den 31 december uppgick det egna kapitalet i koncernen till 823 miljoner kronor (776) och soliditeten till 40,9 procent (40,0).

Investeringar, avyttringar och förvärv

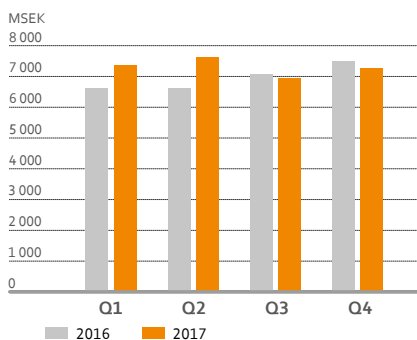
Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar, inklusive pågående investeringar, uppgick till totalt 97 miljoner kronor (24). Av detta belopp utgör 18 miljoner kronor (18) egenfinansierade investeringar. 79 miljoner kronor (6) avser nyupptagen finansiell leasing, varav huvuddelen var investeringar för modernisering av fordonsparken.

Investeringar i finansiella anläggningstillgångar uppgick till 55 miljoner kronor (55) och avser förvaltningstillgångar i en pensionsplan. Koncernen redovisar nettovärdet av förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelse som en tillgång med 126 miljoner kronor (103) under finansiella anläggningstillgångar.

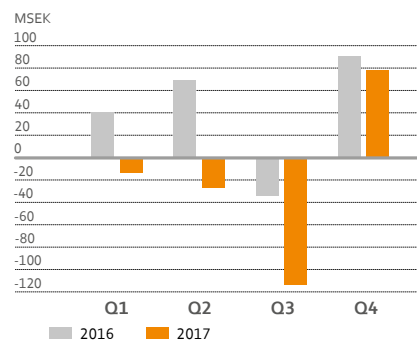
Orderingång, ackumulerat



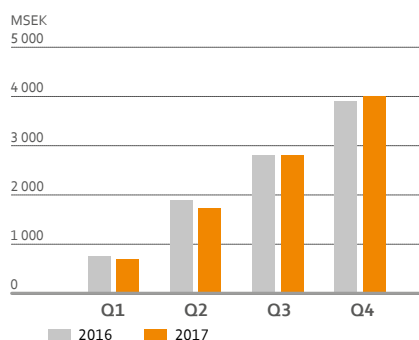
Orderstock, ackumulerat



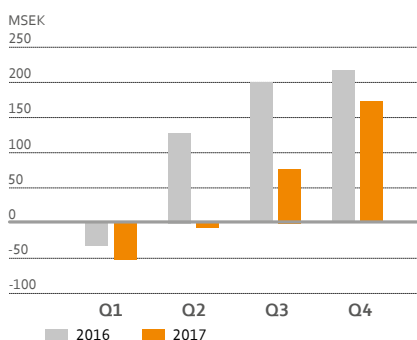
Kassaflöde, ackumulerat



Intäkter, ackumulerat



Rörelseresultat, ackumulerat



Personal

Antal anställda i koncernen var vid årets utgång 1 825 (1 846) varav 91 procent (92) var män och 9 procent (8) kvinnor.

Infranord står inför betydande pensionsavgångar de kommande åren och arbetar aktivt med att säkerställa erfarenhetsöverföring och utbildning för att behålla och utveckla unik kompetens i organisationen.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inom Infranord är bedömning och hantering av risker en del av det löpande arbetet. Riskbedömning sker exempelvis vid anbudsarbete, genomförande av affärsprojekt, i samband med organisationsförändringar och vid investeringar.

De huvudsakliga riskområden som har identifierats är relaterade till Infranords operativa verksamhet (säkerhetsarbete och projektstyrning). Dessutom är verksamheten utsatt för strategiska risker främst kopplat till politiska beslut samt resursbrist både avseende personal och maskiner. En utförligare beskrivning av Infranords riskkarta finns på sidan 17.

Inom Infranords bransch medför arbetet ofta risk för skador hos egen och inhyrd personal samt på materiel i anslutning till anläggningen. Arbetet utförs i en utsatt situation och ofta förläggs arbete då järnvägen är mindre trafikerad, under kvällar, nätter och helger. Säkerhetsarbetet bedrivs systematiskt för att minimera dessa risker och förebygga olyckor. Säkerheten har alltid högsta prioritet i Infranords verksamhet.

Marknadsriskerna är i första hand relaterade till att Infranords huvudmarknad utgörs av en dominerande kund som i huvudsak styrs av politiska beslut.

De finansiella riskerna är främst kopplade till likviditetsplanering och valutahantering.

Infranords verksamhet har kraftiga säsongsvariationer där omsättningen per månad kan variera mellan 200 och 600 miljoner kronor vilket ställer höga krav på bolagets likviditetsplanering. Orsakerna till variationerna är i första hand kundernas önskemål och perioder med ogynnsam väderlek.

Valutarisker är i huvudsak förknippade med Infranords utökade verksamhet i Norge och därtill hörande kontrakt med långa löptider.

Infranords övergripande riskkarta uppdateras regelbundet och förebyggande åtgärder genomförs.

Ytterligare information om de finansiella riskerna och riskhanteringen framgår av not 4, sidan 60.

Tvister och rättsprocesser

Inom Infranords affärsverksamhet kan tvister uppstå avseende avtalsvillkor i pågående och avslutade projekt. I varje enskilt ärende görs en bedömning av Infranords åtaganden och sannolikhet för ett negativt utfall utifrån tillgänglig information. Avsättning sker för tvister avseende avslutade projekt om det bedöms troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser från koncernen. Tvister avseende pågående projekt beaktas i värderingen av projektet och redovisas därför inte som avsättning. Styrelsen och VD anser att tillräckliga avsättningar för tvister redovisats per balansdagen samt att tvister avseende pågående projekt har beaktats i värderingen av projekten.

Hållbarhetsrapport och miljöinformation

Infranord har i enlighet med reglerna i Årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsredovisning som är skild från årsredovisningen.

Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 1-32 i hållbarhetsredovisningen. En sammanställning av GRI-innehåll och indikatorer finns på sidorna 80-82.

Att minska miljöpåverkan från Infranords verksamhet har hög prioritet. Målsättningen är att minska utsläpp till luft och mark samt att ständigt effektivisera resursanvändningen.

Fokus ligger på att reducera koldioxidutsläpp från maskiner och fordon. I miljöarbetet ingår också att verka för minskad användning av miljöskadliga ämnen i produktionen samt att säkerställa en säker hantering av spill och avfall för att undvika negativ miljöpåverkan.

Infranord bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet.

Moderbolaget

Infranord AB bedriver verksamhet inom järnvägsanläggning, drift och underhåll av järnväg, förvaltar aktier i dotterbolag samt ansvarar för koncernens finansiering och placeringar.

Moderbolagets intäkter under året var 3 879 miljoner kronor (3 872) och rörelseresultatet uppgick till 169 miljoner kronor (195).

Det underliggande resultatet har påverkats positivt av högre omsättning samt lägre kostnader för indirekt personal och administration. Kostnaderna för planerat underhåll av egna maskiner ökade jämfört med föregående år och resultatet belastades av omställningskostnader på totalt 25 miljoner kronor (0).

Föregående års utfall påverkades positivt av en engångspost uppgående till 51 miljoner kronor då en uppgörelse träffats i en tidigare tvist.

Koncernens finansiella nyckeltal

MSEK	Mål	2017	2016	2015	2014	2013
Orderingång		3 749	4 537	6 073	4 681	3 771
Orderstock		7 255	7 504	6 850	4 724	4 045
Intäkter		4 003	3 911	3 947	3 956	3 787
Rörelseresultat		174	217	153	32	-190
Rörelsemarginal (%)		4,4	5,6	3,9	0,8	neg
Periodens resultat		134	167	117	17	-162
Kassaflöde från löpande verksamheten		78	91	146	272	390
Resultat per aktie (SEK)		0,99	1,23	0,87	0,13	-1,20
Avkastning på eget kapital (%)	16,0	16,7	24,1	21,6	3,7	neg
Avkastning på sysselsatt kapital (%)		17,5	24,8	18,9	5,3	neg
Soliditet (%)	33,0	40,9	40,0	31,3	23,8	26,1
Eget kapital per aktie (SEK)		6,09	5,74	4,51	3,54	3,49
Räntebärande nettoskuld		195	6	94	150	174

Om inte annat anges redovisas beloppen i miljoner kronor. För definitioner av nyckeltal, se sid 74.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Ledande befattningshavare i Infranord erhåller endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 10, sidan 65.

Styrelsen föreslår till årsstämman 2018 att Infranord ska tillämpa statens riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som gäller från och med den 1 januari 2017.

Finansiella mål och kapitalhantering

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga. Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart förhållningssätt i alla avseenden.

Finansiella måltal för Infranord fastställdes av årsstämman i april 2011 och utgörs av ett mål för avkastning på eget kapital med 16 procent och ett soliditetsmål om 33 procent. Måltalen är långsiktiga och avvikelser kan förekomma under enskilda år. För 2017 uppgick koncernens avkastning på eget kapital till 16,7 procent (24,1) och soliditeten vid årets utgång till 40,9 procent (40,0).

Utdelningspolicyn fastställer en ordinarie årlig utdelning till 50–75 procent av årets vinst efter skatt. Inom ramen för utdelningspolicyn ska, vid förslag till utdelning i det aktuella fallet, hänsyn tas till bolagets framtida kapitalbehov samt eventuella investerings- och förvävsplaner. Utdelning är endast aktuell om soliditetsmålet har uppnåtts.

Aktien

Infranord AB har utgivit 135 226 547 aktier, bestående av endast ett aktieslag och alla aktier har lika rätt i bolaget. Samtliga aktier innehas av svenska staten. Aktiens kvotvärde är en krona.

Förväntad framtida utveckling

Utrullningen av Infranords strategi har påbörjats. Fortsatt tillgång till rätt kompetens och en välfungerande och väl avvägd maskinpark är viktiga delar i strategin. En utvecklingsplan för strategiska maskiner har tagits fram och ett ambitiöst arbete för att trygga Infranords kompetensförsörjning har initierats. Under 2018 ses organisationen

också över för att säkra genomförandet av den nya strategin.

Signalerna från marknaderna i Sverige och Norge är fortsatt positiva och innebär goda möjligheter för koncernens utveckling. Det är samtidigt svårt att bedöma när i tiden detta kan få effekt på affärerna.

Sammanfattningsvis har det senaste året varit framgångsrikt och Infranords ambition är att fortsätta det målmedvetna arbetet med

att på bästa sätt bidra till utvecklingen av en modern och hållbar järnväg.

Koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser och tilläggsupplysningar.

Om inte annat anges redovisas beloppen i miljoner kronor.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen för Infranord AB org.nr 556793-3089 föreslår i nedanstående förslag till vinstdisposition att årsstämman beslutar att Infranord AB för räkenskapsåret 2017 ska lämna utdelning med 0,50 kronor per aktie vilket innebär en sammanlagd utdelning på 67 miljoner kronor. Styrelsen föreslår att årsstämman fastställer betalningsdag till den 8 maj 2018.

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	510 696 714 kronor
Årets resultat	129 584 909 kronor
Totalt	640 281 623 kronor

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägare utdelas (0,50 kr per aktie)	67 000 000 kronor
I ny räkning överföres	573 281 623 kronor
Totalt	640 281 623 kronor

Med anledning av den föreslagna vinstutdelningen får styrelsen för Infranord AB härmed avge följande yttrande enligt 18 kap 4§ Aktiebolagslagen. Föreslagen utdelning avser räkenskapsåret 2017 och ska tillsammans med resultat- och balansräkning för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen läggas fram för fastställelse vid årsstämma den 25 april 2018.

Utdelningspolicyn för Infranord AB anger att ordinarie vinstutdelning ska uppgå till 50-75 procent av årets vinst efter skatt. Utdelning är endast aktuell om det fastställda soliditetsmålet på 33 procent är uppnått och hänsyn ska tas till bolagets framtida kapitalbehov samt planerade investeringar och förvärv.

Föreslagen vinstutdelning på 67 miljoner kronor utgör 52 procent av moderbolagets resultat efter skatt och 50 procent av koncernens resultat efter skatt. Soliditeten, med justering för föreslagen vinstutdelning, uppgår för moderbolaget till 37,3 procent och för koncernen till 37,6 procent vilket innebär att soliditetsmålet är uppnått.

Moderbolagets och koncernens likviditet bedöms vara stabil. Räntebärande nettoskuld per balansdagen uppgick till 195 miljoner kronor vilket är normalt med hänsyn till verksamhetens art och omfattning. Verksamheten medför inte risker i större omfattning än vad som normalt förekommer i branschen.

Det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och finansiell ställning i övrigt.

Bolagsstyrningsrapport 2017

Infranord är ett aktiebolag med svenska staten som enda ägare. De statligt ägda bolagen lyder under samma lagar som privatägda bolag och de statligt ägda bolagens externa rapportering ska vara lika transparent som i börsnoterade bolag.

Denna bolagsstyrningsrapport är fastställd av Infranords styrelse och VD. Till grund för styrningen av Infranord ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning, Svensk kod för bolagsstyrning och den svenska statens ägarpolicy.

Ägarstyrningen utövas främst på bolagsstämmor, genom en strukturerad styrelsenomineringsprocess, ett aktivt styrelsearbete samt genom ägarens dialog med styrelseordföranden. I frågor av avgörande betydelse, till exempel omfattande strategiska förändringar i bolagets verksamhet, större förvärv, fusioner eller avyttringar samt beslut som innebär att bolagets riskprofil eller balansräkning förändras avsevärt, ska styrelsen, genom styrelseordföranden, skriftligen samråda med företrädare för ägaren.

Svensk kod för bolagsstyrning

Infranord tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), men har i enlighet med Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande gjort avsteg från Koden avseende:

- Publicering av information om aktieägars initiativrätt (kodregel 1.1). Syftet med regeln är att aktieägare ska få möjlighet att förbereda sig i god tid inför årsstämman och få ett ärende upptaget i kallelsen. I statligt helägda bolag saknas skäl att följa denna kodregel.
- Beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer (kodregel 2). Skälet till avvikelserna är att beredning av nomineringsfrågor i statligt ägda bolag görs av regeringen i enlighet med vad som beskrivs i statens ägarpolicy.
- Redovisning av styrelseledamöters oberoende i förhållande till större ägare (kodregel 10.2). Denna kodregel syftar i huvudsak till att skydda minoritetsägare i bolag med spritt ägande och det saknas därför skäl att redovisa sådant oberoende i ett statligt helägt bolag.

Årsstämma

I enlighet med statens ägarpolicy och bolagsordningen har riksdagsledamöter rätt att närvara vid Infranords bolagsstämmor.

Årsstämman hölls den 25 april 2017.

Stämman fattade bland annat beslut om att:

- Fastställa resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning.
- Lämna utdelning om 83 500 000 kronor.
- Godkänna riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Styrelsen ska bestå av sju stämmovalda styrelseledamöter och inga styrelsesuppleanter till dem.

Valberedning

För statligt helägda bolag tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad styrelsenominering. Processen koordineras av enheten för bolagsanalys och ägarstyrning inom Regeringskansliet.

Kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar är utgångspunkten för varje nominering. Målsättningen är också att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Nomineringar till styrelsen ska, i enlighet med Kodens riktlinjer, presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets hemsida.

Val av revisorer

Ansvar för val av revisorer ligger hos ägaren och val av revisorer beslutas på årsstämman. Vid årsstämman den 25 april 2017 valdes, fram till slutet av den årsstämma som ska hållas under år 2018, det auktoriserade revisionsbolaget Deloitte AB. I samband med årsstämman 2017 utsågs den auktoriserade revisorn Peter Ekberg till huvudansvarig revisor. Ersättning till revisorerna framgår av not 8, sidan 63.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av

bolagets angelägenheter. Infranords styrelse består av sju stämmovalda ledamöter och inga suppleanter för dessa. Därtill finns två styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationerna samt suppleanter för dessa.

Vid årsstämman den 25 april 2017 beslutades om omval av styrelseledamöterna Agneta Kores, Gunilla Spongh, Eva Färnstrand, Johan Skoglund, Magnus Jonasson och Per Westerberg samt nyval av Kristina Ekengren. Stämman utsåg Eva Färnstrand till styrelseordförande.

Därutöver har styrelsen två arbetstagarrepresentanter, Håkan Englund och Jörgen Lundström, samt två suppleanter till dessa, Henrik Eneroth och Lars-Erik Mott.

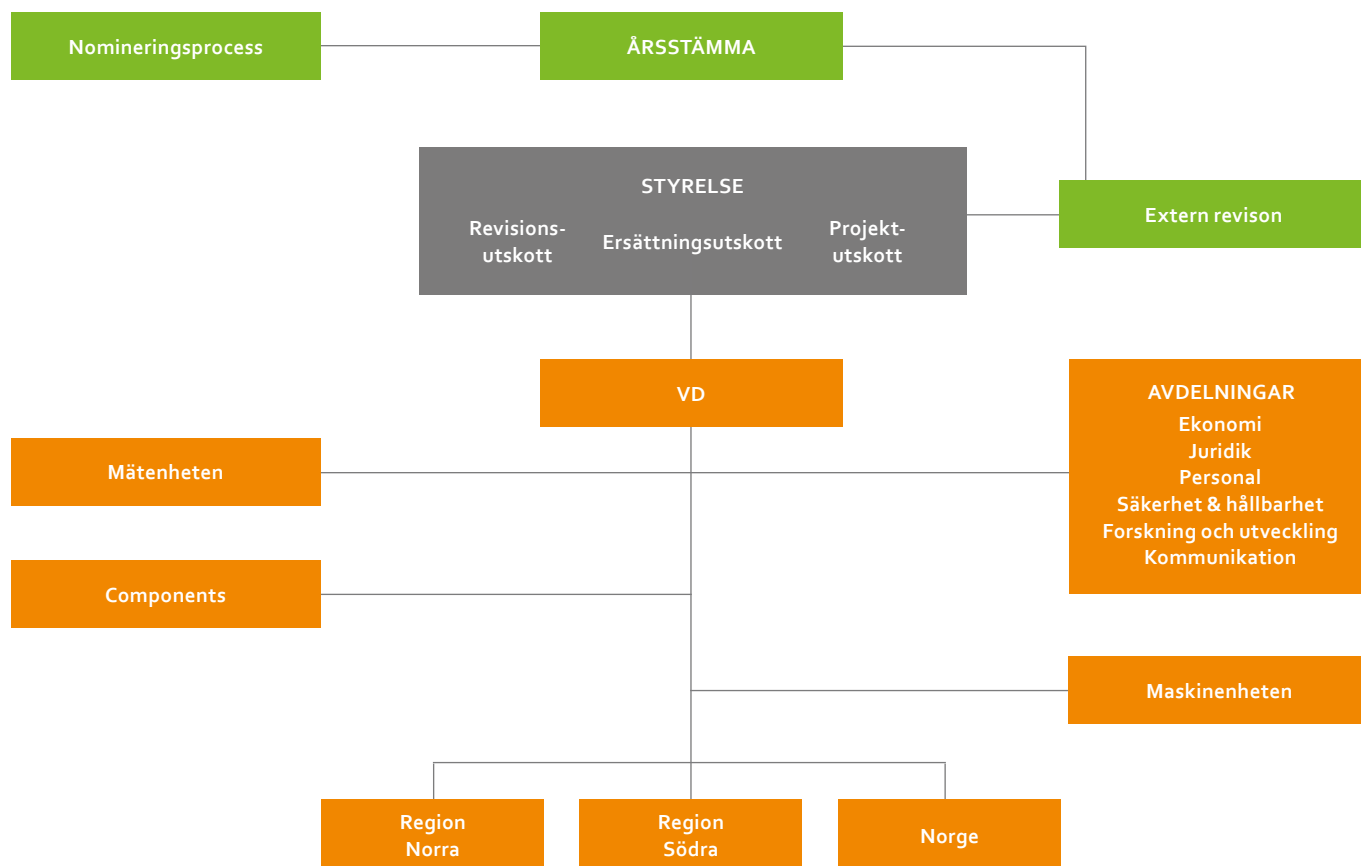
Närmare uppgifter om ledamöterna och suppleanterna lämnas på sidorna 42-43. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid styrelsens sammanträden.

Styrelsens arbete och arbetsformer

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelseordföranden, förutom att leda styrelsearbetet, följa bolagets inriktning och utveckling genom regelbundna kontakter med verkställande direktören samt kontrollera att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden ska förlöpande samråda med verkställande direktören i strategiska frågor samt företräda bolaget i frågor som rör ägarstrukturen. Vidare är det ordförandens uppgift att kalla till extra bolagsstämma när så är påkallat med hänsyn till utvecklingen i bolaget eller när det i övrigt begärs enligt aktiebolagslagen.

Styrelsen ska enligt arbetsordningen, utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman, normalt hålla åtta ordinarie möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid respektive ordinarie möte och med varje möte följer en fastställd dagordning. Styrelsen utvärderar årligen arbetsordningen. Beslut att anta reviderad arbetsordning har fattats under året.

Styrmodell



Under verksamhetsåret 2017 har styrelsen avhållit 11 ordinarie möten och ett konstituerande möte. Ämnen som har ägnats särskild uppmärksamhet är säkerhet, intern styrning (projekt och ekonomi), inköp, kompetensfrågor, strategisk utvecklingsplan maskin, kundrelationer och bolagskultur/likabehandling.

Vid vårens förlängda strategimöte diskuterades omvärldsanalys, riskkarta, vision, mission, affärsidé, position och strategiska fokusområden.

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en process som bland annat syftar till att skapa ett bra underlag för styrelsens utvecklingsarbete. 2017 genomfördes en intern styrelseutvärdering baserad på intervjuer och gemensam diskussion.

Regeringskansliet informeras om resultatet via styrelsens ordförande.

Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott; revisions-, ersättnings- och projektutskottet. Riktlinjer för utskottens arbete är fastställda i styrelsens arbetsordning.

Revisionsutskottet: Styrelsen ansvarar för att bolagets redovisning och rapportering följer beslutade riktlinjer för rapportering. Revisionsutskottet bereder styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen, säkerställa att den interna kontrollen efterlevs, bereda upphandling av revisions-tjänster samt tillser att ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer upprätthålls. Utskottet lämnar löpande rapporter till

styrelsen. Utskottet ska bestå av minst tre och högst fem ledamöter. Under 2017 har utskottet bestått av Gunilla Spongh (utskottets ordförande) Eva Färnstrand och Per Westberg (ersattes efter årsstämman 2017 av Kristina Ekengren). Under 2017 har 7 möten hållits i revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet: Styrelsen beslutar om ersättning och villkor för VD. Villkor för andra medlemmar i bolagsledningen beslutas enligt farfarsprincipen. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare två ledamöter. Under 2017 har utskottet bestått av Eva Färnstrand (utskottets ordförande), Johan Skoglund och Ulrika Nordström (ersattes efter årsstämman 2017 av Kristina Ekengren). Under 2017 har 3 möten hållits i ersättningsutskottet.

Projektutskottet: Utskottet fattar beslut rörande anbud i enskilda entreprenader och andra projekt med en anbudssumma överstigande 100 miljoner kronor, men understigande 500 miljoner kronor. Projekt med en anbudssumma överstigande 500 miljoner kronor ska förberedas i utskottet inför hänskjutande till styrelsen för beslut. Hänskjutande till styrelsen ska även ske av projekt innebärande ny samarbetsform såsom partnerskap, ny marknad samt nya kunder, allt under förutsättning av en anbudssumma överstigande 100 miljoner kronor.

Utskottet ska bestå av minst tre ledamöter och VD ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets möten. Utskottet bestod före årsstämman 2017 av Agneta Kores (utskottets ordförande), Eva Färnstrand, Magnus Jonasson, Johan Skoglund och Ulrika Nordström. Efter årsstämman 2017 bestod utskottet av Agneta Kores (utskottets ordförande), Magnus Jonasson, Johan Skoglund och Per Westerberg. Under 2017 har 12 möten hållits i projektutskottet.

Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvoden, inklusive arvoden för utskottsarbete, beslutas av årsstämman. Under 2017 har ersättning till styrelsen utgått

med ett totalt arvode om 1 564 tusen kronor. Beslut om styrelsens arvoden fattades av årsstämman den 25 april 2017. Fördelning av arvoden framgår av not 10, sidorna 64-65. Styrelsearvode eller arvode för utskottsarbete utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter.

Härtill utgår inte arvode för arbete i ersättningsutskottet.

Bolagsledning

VD leder Infranord enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen. I enlighet med statens ägarpolicy är VD inte ledamot i styrelsen, men föredragande och förser styrelsen med information och underlag.

VD leder den operativa verksamheten, ser till att bolaget har en uppdaterad attest- och delegeringsordning, ser till att bokföringen sker enligt lag, ser till att förvaltningen av bolagets medel sköts på ett betryggande sätt samt verkställer av styrelsen fattade beslut. Vidare håller VD styrelsen informerad om bolagets utveckling, tillsammans med ordföranden förbereder frågor som ska behandlas i styrelsen samt ansvarar för att information från styrelsen förs ut inom bolaget.

VD och ledning

Lars Öhman var VD för Infranord fram till och med den 15 februari 2017. Den 16 februari 2017 tillträdde Helene Biström som VD. Helene Biström har mångårig erfarenhet från olika chefsbefattningar inom Vattenfall och som VD på Norrenergi samt från ett flertal styrelseuppdrag, bland annat i Sveaskog och i Cramo. Bolagsledningen bestod under hela eller delar av 2017, utöver av VD, av två regionchefer (för Region Södra och Norra), CFO, personalchef, chefsjurist, maskinchef, chefen för säkerhet, kommunikationschef, forskning- och utvecklingschef samt VD för Infranord Norge AS; totalt 11 personer.

Ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare i Infranord uppstår endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram eller annan rörlig ersättning förekommer. Avgångsvederlag varierar och kan utgå med högst arton månadslöner. Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare framgår av not 10, sidorna 64-65.

Styrelseledamöternas närvaro 2017

	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Projektutskott
Eva Färnstrand	12/12	7/7	3/3	5/7
Kristina Ekengren	7/7	4/4	1/1	
Magnus Jonasson	12/12			12/12
Agneta Kores	12/12			12/12
Ulrika Nordström	5/5		2/2	7/7
Johan Skoglund	11/12		2/3	11/12
Gunilla Spongh	9/12	6/7		
Per Westerberg	11/12	3/3		5/5
Håkan Englund	10/12			
Jörgen Lundström	10/12			
Henrik Eneroth	4/12			
Lars-Erik Mott	11/12			

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. I årsredovisningslagen finns krav på att årligen beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och är avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Genom styrelsens arbetsordning inklusive instruktion för den ekonomiska rapporteringen samt instruktion för verkställande direktören och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv styrning av verksamheten. Styrelsen har dessutom fastställt ett antal grundläggande policyer för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Minst en gång per år sker en översyn av koncernens policyer i styrelsen. Med samma syfte har verkställande direktören utfärdat och reviderat en rad riktlinjer.

Riskbedömning

Hantering av risker både avseende verksamheten och kopplat till den finansiella rapporteringen sker i det löpande arbetet och på flera olika nivåer.

Vid styrelsens årliga strategimöte görs en riskanalys och uppdatering av riskkartan med hänsyn till externa förutsättningar samt interna förändringar inom koncernen. Detta arbete utgör en grund för affärsplanarbetet samt för planeringen av arbetet med internkontroll. De identifierade riskområden som kan få störst påverkan på koncernens finansiella rapportering är effektiv projektstyrning samt värdering av pågående projekt. Finansiella risker berör främst likviditetsplanering och valutahandling. För mer information, se not 4.

På processnivå ansvarar processägaren för att identifiera och hantera kritiska risker som kan påverka Infranords verksamhet. Detta gäller både för huvudprocesserna

samt stödprocesserna. Inom ramen för internkontrollarbetet görs också en riskanalys tillsammans med ansvariga för respektive process för att med hjälp av kontroller årligen kunna följa upp att riskhanteringen fungerar effektivt samt uppdateras i takt med ändrade förutsättningar.

Kontrollaktiviteter

Infranord var 2017 organiserat i två geografiska områden; Sverige och Norge. Moderbolaget i Sverige indelas i två regioner (Södra och Norra). Bolagets verkställande direktör och CFO genomför regelbundna genomgångar avseende det ekonomiska utfallet med chefs- och ekonomifunktionen i respektive region och enhet.

Business control ansvarar för analys och uppföljning av regionernas och enheternas finansiella rapportering samt för att se till att de policyer, riktlinjer och övriga instruktioner, som påverkar den finansiella rapporteringen, följs.

Som en del i att utveckla och strukturera arbetet med intern kontroll, har bolaget definierat de viktigaste kontrollerna inom respektive huvud- och stödprocess.

Kontrollerna har en direkt koppling till de styrande- och stödjande dokument som finns i respektive process. Arbetet med att uppdatera och utveckla dessa kontroller har fortsatt under 2017.

Information och kommunikation

Information om olika styrande dokument som policyer, instruktioner, riktlinjer och manualer finns tillgängliga för alla medarbetare i koncernen på bolagets intranät. Nya och förändrade dokument delges automatiskt via e-post till dem som berörs. Bolaget har också flera informationssystem för att hantera ekonomisk information kopplat till projektstyrning och redovisning.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser och kommentarer.

Revisionsutskottet, som regelbundet rapporterar till styrelsen, har en övervakande

roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller också löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp att bolagets redovisning uppfyller föreliggande krav.

På koncernledningsnivå ansvarar CFO för controlling- och redovisningsfunktioner, för löpande analyser och uppföljning av såväl koncernen som de i koncernen ingående enheterna. CFO rapporterar regelbundet till styrelsen och bolagsledningen. I samband med regelbundna uppföljningsmöten redovisar samtliga affärsenhetsansvariga utfall och årsprognos för bolagets verkställande direktör och CFO. Uppföljning av utfall och värdering sker också på projektnivå enligt fastställda rutiner, med hänsyn till väsentlighet och bedömda risker i affärsprojekten.

Styrelsen och ledningen har utvecklat processen för intern kontroll. Processen bygger på att ett antal definierade kontroller, kopplade till väsentliga risker, i de olika huvud- och stödprocesserna utvärderas huruvida de är effektiva till sin utformning och utförande. Utvärderingen sker genom en självutvärdering av kontrollägarna i organisationen och efterföljande verifiering. En översyn av fastställda kontroller genomförs regelbundet och sker även vid större förändringar av processerna eller verksamheten som helhet.

Styrelsen har utvärderat behovet och beslutat att inte tillsätta en särskild granskningsfunktion (internrevision) då väsentliga risker och kontroller med nuvarande förutsättningar hanteras genom att styrelsen, genom revisionsutskottet, årligen fastställer planeringen av internkontrollarbetet samt att utfall och avvikelser vid självutvärdering av intern kontroll årligen rapporteras till styrelsen.

Styrelse



EVA FÄRNSTRAND

*Styrelsens ordförande
sedan 26 april 2012*

Född: 1951

Erfarenhet: Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, vd vid Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag Profilgruppen (ordförande), Inlandsinnovation AB (ordförande), Indutrade, Domsjö Fabriker, Södra Cell och Handelsbankens regionbank Stockholm City. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA.

Utbildning: Civilingenjör i kemiteknik vid Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Sveaskog AB och ledamot i Saminvest AB.



MAGNUS JONASSON

*Ledamot
sedan 27 april 2015*

Född: 1956

Erfarenhet: Tidigare platschef för Bombardier i Västerås, vd för Balfour Beatty Rail AB, fordonsdirektör för SJ AB samt ledande befattningar inom ALSTOM och ABB.

Utbildning: Civilingenjör i elektroteknik från Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot av AQ Trafo AB och Ellagro AB.



JOHAN SKOGLUND

*Ledamot
sedan 26 april 2012*

Född: 1962

Erfarenhet: Vd och koncernchef JM AB. Tidigare olika befattningar inom JM AB.

Utbildning: Civilingenjör Väg och Vattenbyggnad, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Ledarskapsutbildning på Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Mentor Sverige, Svenskt Näringsliv och Castellum AB.



KRISTINA EKENGREN

*Ledamot
sedan 25 april 2017*

Född: 1969

Erfarenhet: Kansliråd och Förvaltare på Enheten för statlig Bolagsförvaltning.

Utbildning: Magisterprogrammet i företags ekonomi.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Akademiska Hus Aktiebolag, V.S. Visit Sweden AB, Saminvest AB och Teracom Group AB.



JÖRGEN LUNDSTRÖM

*Arbetstagarrepresentant
sedan 1 januari 2010*

Född: 1958

Yrke: Spårsvetsare

Övriga styrelseuppdrag: –



HÅKAN ENGLUND

*Arbetstagarrepresentant
sedan 29 januari 2010*

Född: 1970

Yrke: Eltekniker och personalrepresentant för SEKO.

Övriga styrelseuppdrag: –



PER WESTERBERG

*Ledamot
sedan 27 april 2015*

Född: 1951

Erfarenhet: Förutvarande riksdagens talman, näringsminister och riksdagsman. Tidigare ordförande i företag inom tillverkningsindustri, elgrosshandel och fastigheter. Tidigare ledamot i Affärsverket FFV och vice ordförande i Post- och telestyrelsen. Olika befattningar inom SAAB och Scania.

Utbildning: Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande AB Vakt-slottet, Ordförande Prime Pilot AB och ledamot i FHW Fastigheter i Sverige.



AGNETA KORES

*Ledamot
sedan 27 november 2009*

Född: 1960

Erfarenhet: Vd Stena Fastigheter Göteborg AB, tidigare Länsöverdirektör i Västra Götalands län, Vd på Familjebostäder i Göteborg AB, Regionchef vid Banverket samt fastighetsdirektör vid Göteborgs universitet.

Utbildning: Master of civil engineering vid Chalmers tekniska högskola.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Vasallen AB, Stena Fastigheter AB, Fastighetsägarna GFR AB, Boplatz Göteborg AB, Ostindiska Compagniet AB.



GUNILLA SPONGH

*Ledamot
sedan 27 november 2009*

Född: 1966

Erfarenhet: CFO Preem, tidigare chef internationella affärer, CFO Mekonomen AB samt ledande befattningar inom Cashguard, Enea och Electrolux.

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi vid Linköpings Tekniska Högskola.

Övriga styrelseuppdrag:

AQ Group (publ) och Momentum Group (publ).



LARS-ERIK MOTT

*Arbetsstagarrepresentant
sedan 1 september 2016*

Född: 1960

Yrke: Projektledare Kalkyl.

Övriga styrelseuppdrag: –



HENRIK ENEROTH

*Arbetsstagarrepresentant
sedan 1 juli 2016*

Född: 1967

Yrke: Signaltekniker.

Övriga styrelseuppdrag: –

Ledningsgrupp



HELENE BISTRÖM



JÖRGEN JUMARK



KARIN NILSSON MALMÉN



LINA STOLPE



MIKAEL ÅSTRAND



MIRIAM LEWINSCHAL



PIERRE MAKDESSI



ROLF ROVERUD



TORGNY JOHNSSON



ANDERS NYGÅRDS

HELENE BISTRÖM

VD

Född: 1962

Anställd sedan: 2017

Erfarenhet: Tidigare VD Norrenergi AB, vVD Vattenfall AB.

Utbildning: Civilingenjör i Maskinteknik från Kungliga Tekniska Högskolan.

Andra uppdrag: Styrelseledamot Pöyry OY.

JÖRGEN JUMARK

Chef Region Södra

Född: 1961

Anställd sedan: 1979*

Erfarenhet: Spårsvetsare, fordonsförare, arbetsledare, entreprenad-ingenjör, platschef och arbetschef.

Utbildning: Tekniskt gymnasium.

Andra uppdrag: -

KARIN NILSSON MALMÉN

Kommunikationschef

Född: 1970

Anställd sedan: 2016

Erfarenhet: Kommunikationschef i koncernledningen, Hemsö Fastighets AB.

Utbildning: Magisterexamen i företags-ekonomi, Stockholms universitet.

Andra uppdrag: -

LINA STOLPE

CFO

Född: 1976

Anställd sedan: 2014

Erfarenhet: VD Metso Power AB samt globala ekonomichefsbefattningar inom Metsokoncernen. Ekonomichef Turnils Norden och Europa.

Utbildning: Civilekonomprogrammet Mitthögskolan och Flinders University, IFL Executive Education.

Andra uppdrag: -

MIKAEL ÅSTRAND

Tf chef Region Norra

Chef utveckling och forskning

Född: 1971

Anställd sedan: 2016

Erfarenhet: Affärschef Lantmännen Agro Oil. Produktchef Lantmännen Agro Oil.

Utbildning: Dr. Materialvetenskap, Civilingenjör Materialfysik.

Andra uppdrag: -

MIRIAM LEWINSCHAL

Chefsjurist

Född: 1980

Anställd sedan: 2012

Erfarenhet: Advokat på Mannheimer Swartling Advokatbyrå och tingsnotarie på Stockholms tingsrätt.

Utbildning: Jur.kand. Stockholms Universitet.

Andra uppdrag: -

PIERRE MAKDESSI

Chef Säkerhet/hållbarhet

Född: 1979

Anställd sedan: 2017

Erfarenhet: Chef inom Hälsa och Säkerhet inom EON respektive inom drift och fjärrvärme.

Utbildning: Högskoleingenjör inom Data och Elektroteknik från Linköpings tekniska högskola.

Andra uppdrag: -

ROLF ROVERUD

Chef Infranord Norge

Född: 1958

Anställd sedan: 2017

Erfarenhet: Koncernchef Scania Industrier AS. Vice koncernchef och Direktör Persontåg NSB AS. Direktör Saga Petroleum AS.

Utbildning: Masterexamen från Norwegian School of Management.

Andra uppdrag: Styrelseordförande Nye Veier AS, Flytoget AS, Kolumbus AS.

TORGNY JOHNSSON

Personalchef

Född: 1957

Anställd sedan: 2010

Erfarenhet: Ett antal ledande befattningar inom SAS.

Utbildning: Revisorsutbildad företags-ekonom. Ledarskapsutbildningar Management Centre Europe, SAS Leadership Academy samt Infranord.

Andra uppdrag: Ordförande i branschstyrelsen Järnvägsinfrastruktur, Svenskt Näringsliv/Almega.

ANDERS NYGÅRDS

Chef för Maskin

Född: 1963

Anställd sedan: 2016

Erfarenhet: Olika befattningar inom ledning och produktion i pappers-industri.

Utbildning: Civilingenjör från Farkost-teknik, Kungliga Tekniska Högskolan.

Andra uppdrag: -

* Dåvarande SJ respektive Banverket.

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2017	2016
Intäkter	5	4 003	3 911
Övriga rörelseintäkter	6	79	10
Summa rörelsens intäkter		4 082	3 921
Driftskostnader		-1 791	-1 659
Personalkostnader	10	-1 463	-1 445
Övriga kostnader	7, 8, 9	-574	-523
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	15-19	-79	-76
Summa rörelsens kostnader		-3 907	-3 703
Rörelseresultat		174	217
Finansiella intäkter	11	4	7
Finansiella kostnader	12	-6	-6
Summa finansiella poster		-2	1
Resultat efter finansiella poster		173	218
Skatt på årets resultat	13	-39	-51
Årets resultat		134	167
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		134	167
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kr)	14	0,99	1,23

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2017	2016
Årets resultat	134	167
Övrigt totalresultat:		
Poster som ej kommer att omklassificeras till resultat		
Aktuariella vinster/förluster	-1	8
Skatt hänförlig till poster som ej kommer att omklassificeras till resultat	0	-2
Poster som kommer att omklassificeras till resultat		
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde	1	-10
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag	-3	1
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras till resultat	0	2
Summa totalresultat	131	167
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	131	167

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	15	27	27
Balanserade utvecklingskostnader	16	4	5
Summa immateriella tillgångar		31	32
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17	16	17
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	518	528
Inventarier, verktyg och installationer	19	17	15
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	2	8
Summa materiella anläggningstillgångar		553	568
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	22	34	25
Andra långfristiga fordringar	23	126	103
Summa finansiella anläggningstillgångar		161	127
Summa anläggningstillgångar		744	727
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	24	47	47
Upparbetade ej fakturerade intäkter	25	260	234
Kundfordringar	26	847	719
Aktuell skattefordran		2	0
Övriga kortfristiga fordringar		52	95
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	55	66
Likvida medel	4	4	51
Summa omsättningstillgångar		1 267	1 213
SUMMATILLGÅNGAR		2 012	1 940

Belopp i MSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		135	135
Omräkningsreserv		1	1
Balanserad vinst inklusive årets resultat		687	640
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		823	776
Summa eget kapital		823	776
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	29	148	109
Övriga avsättningar	31, 32	22	14
Övriga skulder		0	2
Summa långfristiga skulder		170	124
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	33	18	0
Fakturerade ej upparbetade intäkter	25	212	188
Leverantörsskulder		294	291
Skulder till kreditinstitut	29	32	18
Övriga avsättningar	31	17	4
Skatteskulder		31	10
Övriga skulder		79	140
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	335	389
Summa kortfristiga skulder		1 018	1 039
Summa skulder		1 188	1 163
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	36	2 012	1 940

Koncernens förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
	Aktie-kapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2016	135	7	-6	357	117	610
Disposition av föregående års resultat				117	-117	0
Årets resultat	-	-	-	-	167	167
Övrigt totalresultat:						
Omräkningsdifferenser	-	-	1	-	-	1
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde, efter skatt	-	-8	-	-	-	-8
Aktuariella vinster och förluster, efter skatt	-	-	-	6	-	6
Summa övrigt totalresultat, efter skatt	0	-8	1	6	-	-1
Summa totalresultat	0	-8	1	6	167	167
Utgående balans per 31 december 2016	135	-1	-5	480	167	776
Ingående balans per 1 januari 2017	135	-1	-5	480	167	776
Disposition av föregående års resultat				167	-167	0
Årets resultat	-	-	-	-	134	134
Övrigt totalresultat:						
Omräkningsdifferenser	-	-	-3	-	-	-3
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde, efter skatt	-	1	-	-	-	1
Aktuariella vinster och förluster, efter skatt	-	-	-	-1	-	-1
Summa övrigt totalresultat, efter skatt	0	1	-3	-1	-	-3
Summa totalresultat	0	1	-3	-1	134	132
Transaktioner med aktieägare:						
Lämnad utdelning	-	-	-	-84	-	-84
Summa transaktioner med aktieägare:	-	-	-	-84	-	-84
Utgående balans per 31 december 2017	135	0	-8	563	134	823

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		173	218
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>	16-19	79	75
<i>Avsättningar</i>		58	34
<i>Realisationsvinster</i>		-7	-3
<i>Övrigt</i>		-9	-8
Betalningar avseende avsättningar		-6	-22
Betald inkomstskatt		-63	-56
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		225	238
Förändring av varulager		-1	-9
Förändring av fordringar		-64	-74
Förändring av skulder		-82	-64
Kassaflöde från den löpande verksamheten		78	91
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar	16-20	-18	-18
Försäljning av anläggningstillgångar	16-19	38	3
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-55	-55
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-36	-69
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-90	-101
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	30	-90	-101
Årets kassaflöde		-48	-79
Likvida medel vid årets början		51	130
Likvida medel vid årets slut	4	4	51

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning	5	3 879	3 782
Övriga rörelseintäkter	6	31	13
Summa rörelsens intäkter		3 911	3 794
Driftskostnader		-1 708	-1 612
Personalkostnader	10	-1 424	-1 420
Övriga externa kostnader	7, 8, 9	-553	-508
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	15-19	-58	-59
Summa rörelsens kostnader		-3 742	-3 599
Rörelseresultat		169	195
Resultat från andelar i koncernföretag		-1	-2
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	4	7
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-4	-5
Summa finansiella poster		-1	0
Resultat efter finansiella poster		168	196
Skatt på årets resultat	13	-38	-46
Årets resultat		130	150

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2017	2016
Årets resultat	130	150
Övrigt totalresultat:		
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde	1	-10
Skatt	0	2
Summa totalresultat	131	142

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	15	6	9
Balanserade utvecklingskostnader	16	4	5
Summa immateriella anläggningstillgångar		10	14
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17	16	17
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	317	385
Inventarier, verktyg och installationer	19	16	14
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	2	4
Summa materiella anläggningstillgångar		351	420
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	21	1	1
Uppskjuten skattefordran	22	38	28
Andra långfristiga fordringar	23	272	216
Summa finansiella anläggningstillgångar		311	246
Summa anläggningstillgångar		672	679
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	24	47	47
Upparbetade ej fakturerade intäkter	25	227	216
Kundfordringar	26	783	685
Fordringar hos koncernbolag		86	65
Aktuell skattefordran		2	0
Övriga kortfristiga fordringar		50	88
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	29	65
Kassa och bank		1	49
Summa omsättningstillgångar		1 225	1 216
SUMMA TILLGÅNGAR		1 897	1 895

Belopp i MSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (135 226 547 aktier, kvotvärde 1 kr)	28	135	135
		135	135
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		-1	-1
Balanserad vinst		511	445
Årets resultat		130	150
		640	593
Summa eget kapital		775	728
<i>Avsättningar</i>			
Övriga avsättningar	31, 32	187	135
Summa avsättningar		187	135
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	29	0	0
Övriga skulder		0	2
Summa långfristiga skulder		0	2
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	33	18	0
Fakturerade ej upparbetade intäkter	25	212	188
Leverantörsskulder		273	277
Skulder till kreditinstitut	29	0	0
Skulder till koncernföretag		8	67
Övriga skulder		110	135
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	315	362
Summa kortfristiga skulder		936	1 029
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	36	1 897	1 895

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2016	135	7	330	115	587
Disposition av föregående års resultat			115	-115	0
Totalresultat:					
Årets resultat	-	-	-	150	150
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde, efter skatt	-	-8	-	-	-8
Summa totalresultat	-	-8	-	150	142
Utgående balans per 31 december 2016	135	-1	445	150	728
Ingående balans per 1 januari 2017	135	-1	445	150	728
Disposition av föregående års resultat			150	-150	0
Totalresultat:					
Årets resultat	-	-	-	130	130
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde, efter skatt	-	1	-	-	1
Summa totalresultat	-	1	-	130	131
Transaktioner med aktieägare:					
Lämnad utdelning	-	-	-84	-	-84
Summa transaktioner med aktieägare:	-	-	-84	-	-84
Utgående balans per 31 december 2017	135	-1	511	130	775

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		168	195
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>	15–19	58	60
<i>Avsättningar</i>		58	33
<i>Realisationsresultat</i>		-8	-6
<i>Övrigt</i>		-8	-5
Betalningar avseende avsättningar		-6	-22
Betald inkomstskatt		-46	-51
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		215	204
Förändring av varulager		-1	-9
Förändring av fordringar		-34	-60
Förändring av skulder		-94	-87
Kassaflöde från den löpande verksamheten		86	49
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar	15–20	-15	-12
Försäljning av anläggningstillgångar	15–19	38	21
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-55	-55
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-32	-46
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning		-84	-
Amortering av lån		-18	-82
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-102	-82
Årets kassaflöde		-48	-80
Likvida medel vid årets början		49	129
Likvida medel vid årets slut	4	1	49

Noter

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Infranord AB, organisationsnummer 556793-3089, med säte i Solna, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är: Solna Strandväg 3, i Solna, och postadress är: Box 1803, 171 54 Solna, telefonnummer 010-121 10 00. Bolagets verksamhet utgörs av entreprenad-, drift-, underhålls- och uthyrningsverksamhet samt produktion inom trafik-, mark-, bygg-, anläggnings- och teleområdet. Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten.

I denna rapport benämns Infranord AB antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget och Infranordkoncernen benämns som Infranord eller koncernen. Bolagets rapportering sker i miljoner SEK om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 mars 2018. Moderbolagets respektive koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas på årsstämman den 25 april 2018 för fastställelse.

NOT 2 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för Infranord AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2017 eller tidigare.

Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, med undantag för vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde samt pensionsförpliktelser som redovisas i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda.

Nya och ändrade standarder och tolkningar gällande från och med 2017
Ändringar i IAS 7 Rapport över kassaflöden ("Disclosure Initiative") innebär ytterligare upplysningskrav för att förstå förändringar i skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten.

Koncernen har tillämpat dessa ändringar för första gången i årsredovisningen 2017. Koncernens skulder hänförliga till finansieringsverksamheten består av leasingkulder och chekräkningskredit. En avstämning mellan ingående och utgående balanser avseende dessa poster finns i not 30. Jämförande information för perioder före 2017 har inte lämnats.

Ändringar i IAS 12 Inkomstskatter (Redovisning av uppskjutna skattefordringar på orealiserade förluster) innebär förtydliganden av hur ett företag ska utvärdera om det kommer att finnas tillräckliga framtida beskattningsbara vinster som det kan nyttja en avdragsgill temporär skillnad mot.

Ändringarna har tillämpats för första gången under räkenskapsåret 2017 men de har inte haft någon påverkan på de finansiella rapporterna.

Förbättringar av IFRS 2014-2016 är ett ändringspaket med förbättringar i olika standarder: *

- Ändringar i IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas innebär att de kortfristiga undantagen i bilaga E är borttagna (tidsfristen för att få använda dessa undantag har passerat).
- Ändringar i IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag tydliggör bland annat standardens tillämpningsområde och att den även omfattar andelar klassificerade som innehas för försäljning eller som avvecklad verksamhet.

Ändringarna i IFRS 12 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2017 eller senare, medan ändringarna i IFRS 1 blir tillämpliga för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller senare.

Koncernen har tillämpat ändringarna i IFRS 12 för första gången under nuvarande räkenskapsår, vilket inte haft någon påverkan på de finansiella rapporterna. Övriga ändringar i förbättringspaketet har inte tillämpats i förtid.

IFRS Interpretations Committee (IFRIC) har inte publicerat några nya tolkningar som har trätt ikraft för räkenskapsår 2017.

Nya eller ändrade standarder har i övrigt inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter 2017.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut, men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2018 eller senare, har inte börjat tillämpas av koncernen. Nedan beskrivs de som bedöms få påverkan på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

Standarder och tolkningar	Ska tillämpas för räkenskapsår som börjar:
IFRS 9 Finansiella instrument	1 januari 2018 eller senare
IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, inklusive ändringar i IFRS 15	1 januari 2018 eller senare
IFRS 16 Leases	1 januari 2019 eller senare
Ändringar i IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures	1 januari 2019 eller senare
Förbättringar av IFRS 2014–2016*	1 januari 2017 eller senare resp. 1 januari 2018 eller senare
Förbättringar av IFRS 2015–2017*	1 januari 2018 eller senare
IFRIC 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration*	1 januari 2018 eller senare
IFRIC 23 Uncertainty over Income Tax Treatments*	1 januari 2019 eller senare

* Ännu ej godkända för tillämpning inom EU.

IFRS 9 Finansiella instrument tillämpas av Infranord från och med 1 januari 2018. IFRS 9 ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering, och innehåller nya principer för hur finansiella tillgångar ska klassificeras och värderas, med utgångspunkt från företagets affärsmodell för de finansiella tillgångarna och de kontraktssenliga kassaflödena för tillgången. IFRS 9 innehåller även nya regler för nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar och säkringsredovisning.

Infranord har under 2017 analyserat möjliga effekter på de finansiella tillgångarna och skulderna. Övergången till IFRS 9 medför inte någon förändring av Infranords värdering av finansiella tillgångar och det sker ingen flytt av enskilda poster mellan värderingskategorierna, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat och verkligt värde via resultatet. Tillämpning av nedskrivningsreglerna i IFRS 9 innebär mindre ändringar i beräkningsmodellen för förväntade kreditförluster, men bedöms ej få påverkan på värdet av koncernens finansiella tillgångar.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. IFRS 15 är ett principbaserat regelverk som innehåller en femstegsmodell för att identifiera vilka kundavtal som finns och hur intäkterna från dem ska redovisas.

- Steg 1 Identifiera avtalet
- Steg 2 Identifiera prestationsåtaganden
- Steg 3 Fastställande av transaktionspriset
- Steg 4 Allokering av transaktionspriset till prestationsåtaganden
- Steg 5 Redovisa intäkt när (eller allt eftersom) företaget uppfyller prestationsåtagandet

Infranord har vid tillämpning av modellen identifierat tre huvudsakliga intäktströmmar, Drift- och underhållsavtal, Anläggningsavtal samt övriga avtal, vilka har analyserats med tillämpning av femstegsmodellen. Inga väsentliga förändringar i intäktredovisningen har identifierats. För drift- och underhållsavtal samt anläggningsavtal upparbetas intäkten under projektiden och intäkterna redovisas med en metod för intäktredovisning över tid.

Forts. Not 2

Övriga avtal avser främst mättjänster och försäljning av varor där intäkten redovisas vid den tidpunkt då Infranord uppfyllt ett specifikt prestationsåtagande i avtalet.

Infranord tillämpar IFRS 15 från och med 1 januari 2018 och har valt den retroaktiva övergångsmetoden, med eventuell justering av presenterade jämförelseperioder. Standarden innebär förändringar av Infranords rutiner och dokumentation, främst avseende bedömning av om ändrings- och tilläggsarbeten ska redovisas inom befintliga avtal eller anses vara separata kundavtal, men detta beräknas inte påverka den finansiella rapporteringen. Regler för tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal får inte heller någon påverkan.

IFRS 15 innebär även krav på ytterligare tilläggsupplysningar i rapporteringen. IFRS 16 Leases ska ersätta IAS 17 Leasingavtal. IFRS 16 introducerar en "right of use model" och innebär för leasetagaren att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i balansräkningen, med undantag för leasingavtal med en leasingperiod som är 12 månader eller kortare samt leasingavtal som uppgår till mindre värden. Nyttjanderätten (leasingtillgången) och skulden värderas till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på tillgången och räntekostnader på skulden. Standarden innehåller mer omfattande upplysningskrav jämfört med nuvarande standard.

Företagsledningens bedömning är att IFRS 16 får väsentlig påverkan på koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning, då tillgångar och skulder hänförliga till leasingavtal inkluderas. En detaljerad utredning av påverkan vid tillämpning av IFRS 16 pågår och effekterna har ännu inte kvantifieras.

Beträffande övriga nya eller ändrade standarder och tolkningar, som ej har trätt i kraft, bedömer företagsledningen att de inte kommer att få väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Infranord AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande uppstår om Infranord har inflytande över dotterbolaget, exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Goodwill

Goodwill som uppkommer i ett rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde, fastställt vid förvärvstidpunkten enligt beskrivning i avsnitt Rörelseförvärv ovan, med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergierna som uppkommer vid förvärvet. Goodwill ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten och sedan minskas redovisat värde för goodwill som hänförs till övriga tillgångar i en enhet. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period.

Segmentredovisning

Infranord lämnar från och med kvartal 1 2017 ingen segmentsinformation, med hänsyn till att onoterade statligt ägda bolag, enligt statens ägarpolicy och riktlinjer för rapportering, kan bortse från upplysningskraven i IFRS 8 Rörelsesegment samt IAS 34 Delårsrapportering.

Intäkter

Anläggningsprojekt samt drifts- och underhållsprojekt

När utfallet av ett anläggningsprojekt och drifts- och underhållsprojekt kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas projektinkomsten och de projektutgifter som är hänförliga till projektet som intäkt respektive kostnad genom hänvisning till projektets färdigställandegrad vid rapportperiodens slut, s.k. successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden mäts på basis av förhållandet mellan nedlagda projektutgifter för utfört arbete vid rapportperiodens slut och beräknade totala projektutgifter, om inte en annan metod mäter färdigställandegraden på ett mer tillförlitligt sätt. En befarad förlust på ett projekt redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett projekt inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna projektutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Projektutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Som projektintäkter medtas dels ursprunglig avtalad kontraktssumma, dels tilläggsarbeten, krav på särskilda ersättningar och incitamentsersättningar, men normalt endast till den del dessa är godkända av beställaren.

När summan av projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp, redovisas överskottet som en fordran i balansräkningen, (Upparbetade ej fakturerade intäkter). För projekt där fakturerat belopp överstiger projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) redovisas skillnaden som en skuld i balansräkningen (Fakturerade ej upparbetade intäkter).

Försäljning av varor, ränteintäkter och hyresintäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och returer. Infranord redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfålla företaget samt då de kriterier som beskrivs nedan är uppfyllda.

Försäljning av varor

Koncernens försäljning av varor består i huvudsak av försäljning av prefabricerad järnvägsteknisk utrustning. Intäkter redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Hyresintäkter

Koncernens princip för redovisning av intäkter från leasingavtal beskrivs nedan.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Förmånsbestämda planer

Infranord AB har vid bolagiseringen övertagit tjänstepensionsavtal som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA 91 samt PA 03 vilka båda är förmånsbestämda pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

Drygt 80% av moderbolagets anställda omfattas av ITP-planen vilken administreras av Collectum. Inom Infranord förekommer både den avgiftsbestämda pensionsplanen ITP 1 samt den förmånsbestämda planen ITP 2.

Dessa planer är gemensamma för flera arbetsgivare. För närvarande saknas möjlighet att erhålla de upplysningar som krävs för att kunna redovisa ITP 2-planen som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. I moderbolaget finns ca 340 anställda som övergått till ITP-planen med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt har en ny pensionsplan startats den 1 oktober 2012. Denna plan avser pensionsförpliktelsen från avtalad pensionsålder till 65 år. Den nya planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning avslutas före uppnådd pensionsålder eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot en ersättning. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller när ett avgångserbjudande som lämnats för att uppmuntra till frivillig avgång accepterats av den som erhållit erbjudandet. Förmåner som förfaller till betalning mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde, om de är väsentliga.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultat i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s.k. balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och

uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–25 år

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuell nettointäkt vid avyttringen och dess redovisade värde, och redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren tas i balansräkningen upp under rubrikerna Övriga skulder, Långfristiga skulder respektive Kortfristiga skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen om de inte är direkt hänförliga till anskaffning av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Koncernen som leasegivare

Infranord har inga finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare.

Leasingintäkter avseende operationella leasingavtal periodiseras och intäktsredovisas linjärt under leasingavtalets löptid. Direkta utgifter som uppstår då ett leasingavtal ingås läggs till det redovisade värdet för den leasade tillgången och kostnadsförs över leasingperioden utifrån samma grund som leasingintäkten.

Forts. **Not 2**

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje balansdag utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrade finansiella ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde med tillägg respektive avdrag för transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde. Vid den efterföljande redovisningen värderas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IAS 39.

Vid den initiala redovisningen kategoriseras en finansiell tillgång eller en finansiell skuld i en av följande kategorier:

Finansiella tillgångar

- Verkligt värde via resultaträkningen
- Lånefordringar och kundfordringar
- Investeringar som hålls till förfall
- Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella skulder

- Verkligt värde via resultaträkningen
 - Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Infranord innehar i huvudsak finansiella tillgångar i kategori "Lånefordringar och kundfordringar" samt finansiella skulder i kategori "Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde". Finansiella tillgångar och skulder som tillhör kategorin "Verkligt värde via resultaträkningen" utgörs av likvida medel samt derivat som ej ingår i säkringsredovisning.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Kvitning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta posterna och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp. Kortfristiga placeringar kategoriseras som "Innehav för handel" och värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för fordringar som bedömts som osäkra. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder

Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och lånets återbetalningsbelopp periodiseras över lånets löptid enligt effektivräntemetoden och redovisas i resultaträkningen som räntekostnad.

Derivat som används i säkringsredovisning

Derivat som används i säkringsredovisning utgörs av ränteswapavtal och derivatinstrumenten kategoriseras som "Derivat i säkringsredovisning" respektive "Verkligt värde via resultaträkningen" i underkategorin "Innehav för handel" beroende på syftet. Derivatinstrument med positivt verkligt värde redovisas som tillgångar på raden "Övriga fordringar". Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som skulder på raden "Övriga kortfristiga skulder". Förändringar i verkligt värde på derivat som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

Garantier

Koncernen har garantiåtaganden enligt entreprenadkontrakt, som innebär en skyldighet att åtgärda fel och brister, som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Avsättning för garantier redovisas med den bästa uppskattningen av utgifterna för att reglera koncernens åtagande.

Twister

Avsättning för twister avseende avslutade projekt redovisas om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser från företaget samt om det kan göras en tillförlitlig uppskattning av beloppet. Twister avseende pågående projekt är beaktade i värderingen av projektet och ingår således inte i redovisade avsättningar.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering utgifter redovisas endast då Infranord har en fastställd, utförlig omstruktureringssplan samt har skapat en välgrundad förväntan hos dem som berörs av att företaget kommer att genomföra omstruktureringen, genom att påbörja genomförandet av denna plan eller att tillkännage dess huvuddrag till dem som berörs av dem. Avsättningar för omstrukturering omfattar endast de direkta utgifter som uppstår vid omstruktureringen, dvs sådana som både är betingade av omstruktureringen och saknar samband med företagets pågående verksamheter.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2017 avser främst ändringar i IAS 7 Rapport över kassaflöden ("Disclosure Initiative") samt ändringar i IAS 12 Inkomstskatter (Redovisning av uppskjutna skattefordringar på realiserade förluster) Vid tillämpning av ändringarna i IAS 7 har information avseende förändringar av skulder tillkommit i not 3. I övrigt har ändringarna inte haft någon påverkan de har haft på de finansiella rapporterna.

Beslutade ändringar samt förslag till ändringar som ännu inte har trätt i kraft Rådet för finansiell rapportering har även beslutat om följande ändringar som ännu inte har trätt ikraft.

IFRS 9 Finansiella instrument behandlar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. (jämför beskrivning avseende IFRS 9 i avsnitt för koncernen ovan). Ändringarna i RFR 2 avseende IFRS 9 tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller senare.

Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning behöver företag inte tillämpa IFRS 9 i juridisk person.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Ändringarna i RFR 2 avseende IFRS 15 ska tillämpas 1 januari 2018 eller senare. (jämför beskrivning av IFRS 15 i avsnitt för koncernen ovan)

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning behöver reglerna i IFRS 15 beträffande intäktsredovisning av prestationsåtaganden som uppfylls över tiden vid utförande av uppdrag till fast pris i branscher som avses i 17 kap. 23 § inkomstskattelagen inte tillämpas i juridisk person. Uppdragen får alternativt redovisas som intäkt senast när arbetet väsentligen är fullgjort (färdigställandemetoden). Intill dess redovisas pågående arbeten för annans räkning.

De principer som väljs för redovisning av övergång till IFRS 15 i koncernredovisningen ska även tillämpas i juridisk person. För Infranord innebär ändringarna ingen påverkan på de finansiella rapporterna.

IFRS 16 Leases

Den nya leasingstandard innebär främst förändringar i det sätt som leasingavtal ska redovisas hos leasetagaren. En leasetagare ska redovisa samtliga leasingavtal som tillgångar och skulder i balansräkningen, med undantag för kortfristiga leasingavtal och leasingavtal där värdet på de underliggande tillgångarna är ringa.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning behöver reglerna i IFRS 16 inte tillämpas i juridisk person. För de företag som tillämpar undantaget införs istället regler som omfattar de principer som ska tillämpas för redovisning av leasingavtal hos leasetagare och leasegivare, redovisning av sale-and-lease-back transaktioner samt upplysningskrav. Ändringarna i RFR 2 avseende IFRS 16 ska börja tillämpas räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 eller senare (förutsatt EUs godkännande).

Infranord redovisar samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationella leasingavtal och avser att tillämpa undantaget avseende IFRS 16. Ändringarna väntas därför inte få någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

För övriga förslag till ändringar av RFR 2 som ännu inte trätt i kraft har effekterna ännu inte utretts, men företagsledningens preliminära bedömning är de inte innebär någon väsentlig påverkan på Infranords finansiella rapportering.

Skilnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvävsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Utdelningar redovisas som intäkter till den del de avser vinster genererade tiden efter förvävet. Utdelningar som överskrider dessa vinster ses som en återbetalning av investeringen och minskar således redovisat värde på andelar i dotterbolag.

Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 10 år.

Pensioner

Moderbolagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på Tryggandelagen. Tillämpning av Tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Skatter

I moderbolagets redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

NOT 3 VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar i rapporterna redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventualförpliktelser.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från

andra källor. Verkligt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar gäller. De uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

- Intäktsredovisning inom Infranord sker med tillämpning av successiv vinstavräkning, vilket innebär att intäkter i affärsprojekt fastställs utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall och redovisas successivt under projektets varaktighet baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsuppföljning finns i bolaget. Vidare krävs en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, samt analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle. Denna kritiska bedömning sker löpande, normalt månadsvis dock minst en gång per kvartal, genom att resultatansvarig chef tillsammans med närmaste högre chef går igenom projektets utfall, prognoser och riskområden. För projekt av väsentlig karaktär sker sedan flera genomgångar på en högre organisatorisk nivå. Tillämpade principer för intäktsavräkning finns beskrivna i not 2.
- Vid tvister med leverantörer och andra avtalspartners har ledningens bästa bedömning beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda. Uppföljning av tvistiga belopp sker regelbundet för att bedömning och värdering av tvistiga belopp ska kunna göras med aktuell information.
- Infranordkoncernen innehar immateriella tillgångar i form av goodwill, vilken värderas genom en nedskrivningsprövning i samband med årsbokslut eller då ledningen får indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Nedskrivningsprövningen baseras på en avkastningsberäkning som utgår från affärsplan och prognoser för koncernens framtida resultat och finansiella ställning, samt andra finansiella antaganden som kan påverka utfallet. Beräkningen utgår från ledningens bästa bedömningar, baserat på information som är tillgänglig vid värderingen. Det framtida utfallet kan avvika från det beräknade. Ytterligare information avseende goodwill framgår av not 15.
- Uppskjuten skatt redovisas på skillnader vilka härigenom uppstår mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader, samt på underskottsavdrag. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster.

NOT 4 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för flera typer av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av likviditets-, ränte-, valuta-, råvaru-, motparts-, och finansieringsrisker.

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker beslutas årligen av styrelsen och anger riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. För hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker ansvarar funktionen Treasury inom moderbolagets centrala ekonomavdelning. Upplåning, övrig finansiering, likviditetsplanering, placering av överskottslikviditet, samt valuta-, och räntesäkringar och valutaväxlingar, hanteras av Treasury inom ramarna för fastställd finanspolicy. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från den fastställda finanspolicyn.

Kapitalhantering

För koncernen och för moderbolaget utgörs kapitalet av bokfört eget kapital, vilket på balansdagen uppgick till 823 miljoner SEK (776) för koncernen och 775 miljoner SEK (728) för moderbolaget. Koncernens soliditet ska uppgå till minst 33 procent över en konjunkturcykel för att uppfylla ägarens krav avseende kapitalhantering. Utdelning ska normalt uppgå till 50-75 procent av årets vinst efter skatt, förutsatt att soliditetsmålet är uppfyllt. Koncernens soliditet vid periodens utgång uppgick till 40,9 procent (40,0)

Marknadsrisker

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktions-exponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar

till koncernens presentationsvaluta som är svenska, så kallad balansexponering. Infranord är valutaexponerat för både transaktionsrisk och balansexponeringsrisk.

Balansexponeringsrisk avser risken att fluktuationer i valutakurser påverkar värdet av koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta. För koncernen hanteras balansexponeringen genom att finansiera tillgångar och skulder i samma valuta, när det är ekonomiskt fördelaktigt och möjligt.

Koncernens verksamhet bedrivs till större delen på den svenska marknaden. Infranord har därmed en relativt begränsad valutaexponering, som dock ökar i samband med tillväxt i verksamheten på den norska marknaden. Valutaexponeringen hanteras i dag med en kombination av valutakoncernkonto (SEK, NOK, DKK, EUR) och kassaflödssäkringar i form av valutaterminer.

Det största flödet av valuta sker i EUR och NOK och nettoflödet i dessa valutor uppgick under 2017 till ett motvärde av 72 miljoner SEK (81). 2017 års genomsnittliga valutakurs för EUR uppgick till 9,6326 SEK (9,5536 SEK) och den genomsnittliga valutakurs för NOK uppgick till 1,0329 SEK (1,0399 SEK).

Under "Känslighetsanalys för marknadsrisker" nedan presenteras effekter, inklusive derivatinstrument, av ändrade valutakurser gentemot svenska kronor för de mest väsentliga utländska valutorna.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med rörlig ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Koncernen påverkas också av ändrade marknadsräntor som en följd av de derivatinstrument som innehas för att säkra transaktions-exponeringen (se ovan). Koncernens finanspolicy fastställer riktlinjer för bland annat genomsnittlig räntebindningstid, vilka syftar till att begränsa ränterisk kopplat till finansieringen. Målsättningen är en genomsnittlig duration på 12 månader (+/- 90 dagar) och för att uppnå detta använder Infranord ränteswappavtal med lämplig löptid.

Under "Känslighetsanalys för marknadsrisker" nedan presenteras effekter av ändrade marknadsräntor.

Råvaruprisrisk

Med råvaruprisrisk avses effekten av förändringar i priset på råvaror som påverkar koncernens resultaträkning. För Infranord gäller exponering främst diesel. För att minimera volatiliteten är så kallad naturlig säkring önskvärd, det vill säga i första hand koppla projektens intäkter till relaterade kostnader via avtalen genom indexering. Den reella exponeringen för råvaruprisrisk i Infranords verksamhet bedöms vara låg.

Känslighetsanalys för marknadsrisker

Koncernen	2017-12-31		2016-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
<i>Transaktionsexponering</i>				
NOK + 5 %	5	–	8	–
NOK – 5 %	–5	–	–8	–
EUR + 5 %	–1	–	–2	–
EUR – 5 %	1	–	–2	–
<i>Räntor</i>				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1 %	2	–	1	–
Effekt på framtida finansiella kostnader –1 %	–2	–	–1	–

Moderbolaget	2017-12-31		2016-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
<i>Transaktionsexponering</i>				
NOK + 5 %	5	–	8	–
NOK – 5 %	–5	–	–8	–
EUR + 5 %	–1	–	–2	–
EUR – 5 %	1	–	–2	–
<i>Räntor</i>				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1 %	2	–	1	–
Effekt på framtida finansiella kostnader –1 %	–2	–	–1	–

Forts. Not 4

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen inte har tillräcklig betalningsberedskap för förutsedda och oförutsedda utgifter.

Med betalningsberedskap menas likvida medel eller möjligheten att omsätta placerade medel i god tid för att kunna möta sina betalningsåtaganden. För att säkra likviditetsrisken i och med säsongvariationens behov av likviditet, disponerar koncernen en likviditetsbuffert och upprättar fortlöpande likviditetsprognoser för att säkerställa den. Beviljad checkräkningskredit uppgår till 300 miljoner SEK (300), vilken vid periodens utgång var utnyttjad med 18 miljoner SEK (0). Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan.

Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Koncernens låneavtal innehåller inte några särskilda villkor som kan medföra att betalningstidpunkten blir väsentligen tidigare än vad som framgår av tabellerna.

Finansieringsrisk är risken för svårigheter att finansiera sysselsatt kapital med extern finansiering vid varje given tidpunkt. Inom Infranord tillgodoses detta genom extern upplåning och planering av betalningsflöden i projekten.

	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Koncernen 2017-12-31					
Skulder till kreditinstitut	8	24	75	73	180
Leverantörsskulder	294				294
Övriga skulder	50	29			79
Summa	0	0	0	0	553

Moderbolaget 2017-12-31					
Skulder till kreditinstitut	–				0
Leverantörsskulder	273				273
Övriga skulder	80	30			110
Summa	353	30	0	0	383

Koncernen 2016-12-31					
Skulder till kreditinstitut	4	13	91	18	127
Leverantörsskulder	291				291
Övriga skulder	52	98			150
Summa	347	111	91	18	568

Moderbolaget 2016-12-31					
Skulder till kreditinstitut	–				0
Leverantörsskulder	277				277
Övriga skulder	47	88			135
Summa	324	88	0	0	412

Kredit- och motpartsrisk

Med motpartsrisk eller kreditrisk avses risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullfölja sina skyldigheter, vilket kan påverka koncernens resultat negativt. Motpartsrisken begränsas genom att utföra transaktioner med företag och finansiella institutioner med god kreditvärdighet enligt riktlinjer i av styrelsen fastställd kreditpolicy. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Kreditrisk uppkommer också när koncernens överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet får enligt finanspolicyn placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper. Enligt finanspolicyn ska kreditrisken vid placering av överskottslikviditet reduceras genom att enbart placera hos motparter med mycket god rating. Vidare anger finanspolicyn att placeringar normalt ska spridas över flera motparter eller emittenter.

Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Kundfordringar	847	719	783	685
Fordringar hos koncernbolag	–	–	86	65
Likvida medel	4	51	1	49
Maximal exponering för kreditrisk	851	770	870	799

Kategorisering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IAS 39 framgår av tabellen nedan.

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
<i>Finansiella tillgångar</i>		
Verkligt värde via resultaträkningen	4	51
Lånefordringar och kundfordringar	847	719
Summa finansiella tillgångar	851	770

<i>Finansiella skulder</i>		
Övriga finansiella skulder		719
Summa finansiella skulder	0	719

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden.

Nettovinster/-förluster från finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IAS 39 framgår av tabellen nedan.

Koncernen	2017	2016
Verkligt värde via resultaträkningen	1	–1
Derivat identifierade som säkringsinstrument	3	–5
Lånefordringar och kundfordringar	–3	3
Övriga finansiella skulder	–	–
Nettovinst/-förlust	1	–3

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen utgörs av likvida medel och derivatinstrument. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekt.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Endast finansiella skulder och tillgångar klassificerade som Nivå 2 förekommer inom Infranord. Under perioden har ingen överföring skett mellan nivåer. I tabellerna nedan framgår värdet på balansdagen för finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde.

Valutaterminer

Valutaterminer värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande valutakurser för återstående löptid.

Räntederivat

Räntederivat utgörs av ränteswapavtal vilka värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande marknadsräntor för återstående löptid.

Nivå 1 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.

Forts. Not 4

Nivå 2 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värdering som baseras på andra direkt eller indirekt observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, exempelvis noterade priser för liknande tillgångar och skulder eller annan data som kan utgöra grund för bedömning av pris, t ex marknadsräntor och avkastningskurvor.

Nivå 3 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån modeller där indata till väsentlig del baseras på antaganden och/eller icke observerbara data.

Koncernen	2017-12-31			2016-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<i>Finansiella tillgångar</i>						
Derivatinstrument						
Valutaterminer	–	1	–	–	–	–
Summa finansiella tillgångar	–	1	–	–	–	–

<i>Finansiella skulder</i>						
Derivatinstrument						
Ränteswapavtal	–	1	–	–	2	–
Summa finansiella skulder	–	1	–	–	2	–

Moderföretaget	2017-12-31			2016-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<i>Finansiella tillgångar</i>						
Derivatinstrument						
Valutaterminer	–	1	–	–	6	–
Summa finansiella tillgångar	–	1	–	–	6	–

<i>Finansiella skulder</i>						
Derivatinstrument						
Ränteswapavtal	–	1	–	–	2	–
Summa finansiella skulder	–	1	–	–	2	–

Valutaterminer

Värdet av utestående, ej resultatförda kontrakt, framgår av tabellen:

Säkring av valutaflöden	2017		2016	
	NOK/SEK Volym ¹⁾	Kurs	NOK/SEK Volym ¹⁾	Kurs
Kvartal 1	70	1,02	75	1,03
Kvartal 2	–	–	44	1,07
Kvartal 3	–	–	–	–
Kvartal 4	–	–	–	–
¹⁾ Volym i miljoner NOK	70	–	119	–
Balansdagens kurs	1,00	–	1,05	–

Räntederivat

För att hantera ränterisken har Infranord tecknat ränteswapavtal för att byta rörlig ränta mot bunden ränta. Swapavtalen löper till 2017 respektive 2018. Nominella belopp och ränta framgår i tabellen:

Volym (MSEK)	Löptid	Räntesats (%)	Räntesats per 2017-12-31 (%)
40	201809	2,12	-0,37
30	202007	0,016	-0,47
30	202012	0,028	-0,567
100			

Verkligt värde för räntederivaten uppgick den 31 december 2017 till -1 miljoner SEK (-2).

NOT 5 VERKSAMHETSOMRÅDEN

Koncernen

Affärsprojekten fördelas på verksamhetsområdena Drift och underhåll, Anläggning eller Övrig verksamhet.

Drift och underhåll: Inom området utförs drift- och underhåll på alla typer av järnvägsanläggningar, vilket omfattar både underhåll och felavhjälpling av spår, växlar, kontakt- och signalanläggningar samt snöröjning av spår och plattformar

Anläggning: Infranord planerar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt inom järnväg. Arbetet innebär bland annat omfattande bangårdsombyggnader, spårbyten, ny- och ombyggnation av signalsystem och ställverk, kontaktledningsbyten, slipersbyten samt växelbyten. Infranord tar hela ansvaret för trafik, planering, kvalitet, samordning av säkerhet och arbetsmiljö

Övrig verksamhet omfattar Maskiner, med maskiner bland annat för spår- och växelriktning, spårbyten och växelinstallationer samt maskinell vegetationsreglering, Components som bygger utrustning för signalteknik och tillverkar prefabricerade järnvägsprodukter i egen verkstad i Nässjö, samt Maskinella mättjänster som utför tjänster med avancerade mätfordon bland annat i Sverige och Danmark.

Intäkterna fördelas på de huvudsakliga verksamhetsområdena enligt nedan:

	2017	2016
Anläggning	1 605	1 370
Drift och underhåll	2 341	2 474
Övrig verksamhet	57	67
Summa	4 003	3 911

Information om större kunder

Av Infranords omsättning 2017 avser 76 procent Trafikverket, som är företagets största kund. För 2016 var motsvarande siffra 80 procent.

Moderbolaget

Intäkter per verksamhetsområde

	2017	2016
Anläggning	1 481	1 241
Drift och underhåll	2 341	2 474
Övrig verksamhet	57	67
Summa	3 879	3 782

Moderbolagets intäkter avser i allt väsentligt försäljning på den svenska marknaden. En mindre del avser försäljning i Norge, varav huvuddelen skett till Infranords dotterföretag. Se not 34.

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Realisationsvinster	13	3	13	5
Internförsäljning	–	–	10	0
Försäkringsersättning	62	3	4	3
Valutakursvinster	0	0		0
Övrigt	4	5	4	5
Summa	79	10	31	13

NOT 7 ÖVRIGA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Reparation och underhåll	76	73	76	73
Övriga externa tjänster	112	95	112	95
Lokalkostnad hyrda lokaler	81	83	78	79
Kostnad fordon och transport	72	66	68	64
Förbrukningsinventarier	73	71	48	53
Resekostnader	60	53	52	46
Övriga kostnader	101	83	119	97
Summa	574	523	553	508

NOT 8 UPPLYSNING OM REVISORNS ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Deloitte AB				
Revisionsuppdrag	1	1	1	1
Skattetjänster	2	2	2	2
Övriga tjänster	1	1	1	1
Summa	4	4	4	4

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag.

NOT 9 OPERATIONELL LEASING

Årets kostnad för operationella leasingavtal:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Minimileaseavgifter	383	408	399	419
Variabla avgifter	–	–	–	–
Leasingintäkter objekt som vidareuthyrs	0	0	0	0
Summa	383	408	399	419

På balansdagen hade moderbolaget och koncernen utestående åtaganden i form av minimileaseavgifter under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Inom ett år	41	43	70	58
Mellan 1 och 5 år	10	10	85	47
Senare än 5 år	10	8	83	79
Summa	61	61	238	184

Vidareuthyrning av obemannade maskiner förekommer endast i mindre omfattning. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter för icke uppsägningsbara avtal som avser objekt som vidareuthyrs uppgår till icke väsentligt belopp för koncernen och moderbolaget. Leasingperioden för lokaler varierar mellan 1 och 14 år. Majoriteten av leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som motsvarar marknadsnärlig avgift.

Leasingperioden för fordon och spårgående maskiner varierar mellan 3 och 16 år.

Huvuddelen av den operationella leasingkostnaden under året avser korttidshyra av maskiner och inventarier i affärsprojekt, vilket inte medför något framtida åtagande.

NOT 10 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2017		2016		Koncernen		Moderbolaget	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Medelantalet anställda								
Moderbolaget								
Sverige	1 760	1 617	1 733	1 589				
Totalt i Moderbolaget	1 760	1 617	1 733	1 589				
Dotterföretag								
Danmark	–	–	–	–				
Norge	38	21	26	22				
Totalt i dotterföretag	38	21	26	22				
Totalt i koncernen	1 798	1 638	1 759	1 611				

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Kvinnor:				
styrelseledamöter	4	4	4	4
andra personer i bolagets ledning inkl. vd	4	4	4	4
Män:				
styrelseledamöter	3	3	3	3
andra personer i bolagets ledning inkl. vd	6	7	5	6
Totalt	17	18	16	17

	2017		2016	
	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensionskostnader)
Löner, ersättningar m m				
Moderbolaget	889	428 (149)	914	442 (154)
Dotterföretag	35	5 (1)	26	4(1)
Totalt koncernen	924	433 (150)	940	445 (155)

	2017		2016	
	Styrelse och VD (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda
Löner och ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda				
Moderbolaget	3	886	3	911
Dotterföretag	2	33	2	24
Totalt koncernen	5	919	5	935

Av koncernens pensionskostnader avser o (1) miljoner kronor vd. Av moderbolagets pensionskostnader avser o (1) miljoner kronor vd.

Pensioner

Kostnad för pensionsplaner som redovisas som avgiftsbestämda uppgår för koncernen till 131 (161) miljoner SEK och för moderbolaget till 131 (160) miljoner.

Ersättningar till styrelsen – koncernen och moderbolaget

Riktlinjer för ersättning till styrelsen

Infranord följer statens riktlinjer vad gäller ersättning till styrelse. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Ingen pensionsersättning eller andra förmåner utgår till styrelsen. Utlägg ersätts mot kvitto. Styrelsearvode utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter. Ersättning för arbetande styrelseordförande har utbetalats under 2015..

Ersättningar till styrelsen 2017, KSEK	Styrelsearvode	Kommittéarbete	Övriga ersättningar	Summa
Eva Färnstrand, Styrelsens ordförande	380	58	6	444
Magnus Jonasson, Ledamot	190	30		220
Agneta Kores, Ledamot	190	40	13	243
Ulrika Nordström, Ledamot ¹⁾				0
Johan Skoglund, Ledamot	190	30		220
Gunilla Spongh, Ledamot	190	30		220
Per Westerberg, Ledamot	190	28		218
Kristina Ekengren, Ledamot ²⁾				0
Summa	1 330	215	20	1 564

¹⁾ Ulrika Nordström slutade 201703

²⁾ Kristina Ekengren började 201704

Ersättningar till styrelsen 2016, KSEK	Styrelsearvode	Kommittéarbete	Övriga ersättningar	Summa
Eva Färnstrand, Styrelsens ordförande	380	50		430
Magnus Jonasson, Ledamot	190	30		220
Agneta Kores, Ledamot	190	40		230
Ulrika Nordström, Ledamot	–	–		0
Johan Skoglund, Ledamot	190	30		220
Gunilla Spongh, Ledamot	190	30		220
Per Westerberg, Ledamot	190	20		210
Summa	1 330	200	0	1 530

Forts. Not 10

Ersättningsutskottets arbete

Ersättningsutskottet bereder och styrelsen beslutar om ersättning och andra villkor för vd och övriga medlemmar av bolagsledningen. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare två ledamöter. Ingen ersättning utgår för deltagande i ersättningsutskottet.

Ersättningar till ledande befattningshavare – koncernen och moderbolaget

Principer

Ersättning till verkställande direktören, andra ledande befattningshavare och arbetstagarrepresentanter utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Övriga förmåner avser tjänstebil samt sjukvårdsförsäkring. Vissa ledande befattningshavare som avstår från tjänstebil erhåller istället kontant ersättning i form av lön. I pensionskostnader ingår premier från löneväxling.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2017, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Helene Biström, Verkställande direktör ¹⁾	2 967	0	833	3 800
Lars Öhman, Verkställande direktör ²⁾	1 173	22	149	1 344
Lina Stolpe, CFO	1 828	60	480	2 368
Per-Erik Bodin, Regionchef Norra	1 666	62	844	2 572
Jörgen Jumark, Regionchef Södra	1 503	51	715	2 269
Torgny Johnsson, Personalchef	1 461	60	567	2 088
Anders Nygårds, Maskinchef	1 591	53	673	2 317
Kerstin Nyström Hedvall, Chef Säkerhet och Hållbarhet ³⁾	302	18	141	461
Miriam Lewinschal, Chefsjurist	975	56	228	1 259
Mikael Åstrand, Forsknings- och Utvecklingschef	1 210	52	429	1 691
Pierre Makdessi, Säkerhetschef ⁴⁾	324	15	49	388
Karin Nilsson Malmén, Kommunikationschef	1 043	33	326	1 402
Summa	16 043	482	5 434	21 959

¹⁾ Helene Biström började 2017-02-16

²⁾ Lars Öhman slutade 2017-04-03

³⁾ Kerstin Nyström-Hedvall slutade 2017-04-09

⁴⁾ Pierre Makdessi började 2017-09-01

Ersättningar till ledande befattningshavare 2016, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Lars Öhman, Verkställande direktör	2 714	67	857	3 638
Lina Stolpe, CFO	1 701	53	453	2 207
Per-Erik Bodin, Regionchef Norra	1 628	61	752	2 441
Jörgen Jumark, Regionchef Södra	1 479	50	612	2 141
Torgny Johnsson, Personalchef	1 487	61	501	2 049
Anders Nygårds, Maskinchef ¹⁾	1 020	21	532	1 573
Kerstin Nyström Hedvall, Chef Säkerhet och Hållbarhet	1 000	54	412	1 466
Miriam Lewinschal, Chefsjurist	949	57	212	1 218
Mikael Åstrand, Forsknings- och Utvecklingschef ²⁾	271	11	121	403
Karin Nilsson Malmén, Kommunikationschef ³⁾	249	12	105	366
Summa	12 498	447	4 557	17 502

¹⁾ Anders Nygårds började sin anställning 2016-04-29

²⁾ Mikael Åstrand började sin anställning 2016-10-01

³⁾ Karin Nilsson Malmén började sin anställning 2016-10-01

Villkor i avtal om pension och avgångsvederlag

Verkställande direktör (vd) har sex månaders ömsesidig uppsägningstid med lön. Under uppsägningstiden är vd berättigad till samtliga anställningsförmåner. Vid uppsägning från bolagets sida är vd, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigad till avgångsvederlag motsvarande månadslönen under maximalt nio månader. Nya inkomster från annan anställning eller egen verksamhet ska avräknas från uppsägningslön och avgångsvederlag. Bolaget avsätter under tjänstgöringstiden medel

årligen till vd:s pensionsplan i form av pensionsförsäkring motsvarande 30 procent av lön. Vd ska avgå utan särskild ersättning vid ingången av den månad då denne uppnår 65 års ålder.

Övriga i ledningen har sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Vid uppsägning från företagets sida kan även avgångsvederlag utgå motsvarande högst arton månadslöner. Nya inkomster från annan anställning eller egen verksamhet ska avräknas från uppsägningslön och avgångsvederlag.

NOT 11 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ränteintäkter	1	6	1	6
Ränteintäkter, koncernföretag	0	0	0	0
Valutakursvinster	3	1	3	1
Summa finansiella intäkter	4	7	4	7

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 12 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Räntekostnader	-4	-3	-2	-2
Valutakursförluster	-2	-3	-2	-3
Summa finansiella kostnader	-6	-6	-4	-5

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-49	-50	-49	-47
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	10	3	11	3
Skatt hänförlig till tidigare år	0	-2	0	-2
Utnyttjande av underskottsavdrag	-	-2	-	-
Summa	-39	-51	-38	-46

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 22 procent på årets skattemässiga resultat. Skatt i övriga jurisdiktioner beräknas med den skattesats som gäller för respektive jurisdiktion. Nedan presenteras på en avstämning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Avstämning årets skattekostnad				
Resultat före skatt	173	218	168	195
Skatt enligt svensk skattesats (22%)	-38	-48	-37	-43
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	-1	-1	-1
Skatt avseende temporära skillnader	0	0	0	0
Summa	-39	-49	-38	-44
Justeringar avseende tidigare års skatt	0	-2	0	-
Årets redovisade skattekostnad	-39	-51	-38	-46

NOT 14 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före och efter utspädning

Följande resultat och vägda genomsnittliga antal stamaktier har använts vid beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning:

	Koncernen	
	2017	2016
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	134	167
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före och efter utspädning, antal aktier	135 226 547	135 226 547
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	0,99	1,23

NOT 15 GOODWILL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	27	27	30	30
Utgående ack. anskaffningsvärden	27	27	30	30
Ingående avskrivningar	-	-	-21	-18
Årets avskrivning	-	-	-3	-3
Utgående ack. avskrivningar	-	-	-24	-21
Utgående redovisat värde	27	27	6	9

Det redovisade värdet på goodwill är hänförligt till övervärde i samband med fastställande av slutlig köpeskilling och kapitalstruktur för den bolagiserade verksamheten som överförts till Infranord AB.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

I koncernen sker prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod årligen samt när indikation finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv har vid förvärvet fördelats på de kassagenererande enheter i koncernen som förväntas erhålla fördelar av förvärvet. Goodwill har i sin helhet allokaterats till den svenska verksamheten.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser för den närmaste 5-årsperioden. I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Den bedömda tillväxttakten baseras på prognoser i branschrapporter och uppskattas totalt till ca 10 procent under 5-årsperioden, med en lägre takt i slutet av perioden. Tillväxt under perioder som sträcker sig utöver 5-årsperioden bedöms uppgå till 0,8 procent (0,8), vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation och marknadens långsiktiga tillväxt. Den prognosticerade rörelsemarginalen har baserats på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknaden. Diskonteringsräntan 8,1 procent (8,6) före skatt åter speglar specifika risker knutna till tillgången.

Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde. Rimliga förändringar av ovanstående antaganden medför inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma avseende goodwill.

NOT 16 BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6	3	6	3
Årets investeringar	-	3	-	3
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	-	-	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	6	6	6	6
Ingående avskrivningar	-1	-1	-1	-1
Årets avskrivningar	-1	-1	-1	-1
Avyttringar/ utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ack. avskrivningar	-2	-1	-2	-1
Utgående redovisat värde	4	5	4	5

Balanserade utvecklingskostnader avser inköps- och fakturahanteringssystem och servicemodul till Agresso.

NOT 17 BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	23	23	23	23
Utgående ack. anskaffningsvärden	23	23	23	23
Ingående avskrivningar	-6	-6	-6	-6
Årets avskrivningar	-1	-1	-1	-1
Utgående ack. avskrivningar	-7	-7	-7	-7
Utgående redovisat värde	16	17	16	17

NOT 18 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 041	1 023	829	831
Årets investeringar	86	25	7	3
Avyttringar/utrangeringar	-88	-32	-81	-26
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	11	21	4	21
Omklassificering	-	3	-	-
Valutakursdifferenser	-1	1	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	1 049	1 041	759	829
Ingående avskrivningar	-513	-457	-444	-403
Årets avskrivningar	-73	-70	-50	-52
Avyttringar/utrangeringar	56	14	52	11
Omklassificering	-	0	-	-
Valutakursdifferenser	-1	0	-	-
Utgående ack. avskrivningar	-531	-513	-442	-444
Utgående redovisat värde	518	528	317	385

I koncernens Maskiner och andra tekniska anläggningar ingår leasingobjekt som koncernen innehar via finansiella leasingavtal. De leasade tillgångarnas redovisade värde uppgick på balansdagen till 178 (124) miljoner SEK.

Infranord AB har på balansdagen avtalsenliga åtaganden på 40 miljoner SEK avseende förvärv av bilar.

NOT 19 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	47	50	45	46
Årets investeringar	3	2	3	1
Avyttringar/utrangeringar	-2	-3	-2	-3
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	3	1	2	1
Omklassificering	-	-3	-	-
Valutakursdifferenser	-	0	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	51	47	48	45
Ingående avskrivningar	-32	-32	-31	-31
Årets avskrivningar	-4	-3	-3	-3
Avyttringar/utrangeringar	2	3	2	3
Omklassificering	-	0	-	-
Valutakursdifferenser	-	0	-	-
Utgående ack. avskrivningar	-34	-32	-32	-31
Utgående redovisat värde	17	15	16	14

I koncernens Inventarier, verktyg och installationer ingår leasingobjekt som koncernen innehar via finansiella leasingavtal. De leasade tillgångarnas redovisade värde uppgick på balansdagen till 0 miljoner SEK (0).

NOT 20 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8	21	4	21
Årets investeringar	8	8	5	4
Aktivering av pågående nyanläggningar	-14	-21	-7	-21
Utgående ack. anskaffningsvärden	2	8	2	4

NOT 21 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1	1
Utgående anskaffningsvärde	1	1

Dotterbolag	Org nr	Säte	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Bokfört värde
Infranord A/S	32 94 40 27	Köpenhamn	100%	100%	0
Infranord Norge AS	996 230 007	Oslo	100%	100%	1
Summa					1

Dotterbolag	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Eget kapital
Infranord A/S	0	0	0	-32
Infranord Norge AS	331	0	167	38

Nedskrivningar

Det redovisade egna kapitalet i Infranord A/S uppgick på balansdagen till -32 miljoner SEK. Moderbolagets andelar i bolaget är bokförda till 0 kronor. Bolaget är vilande och till följd av en osäker marknadssituation planeras inga nya projekt för den danska verksamheten. Tillgänglig information på balansdagen visar inga indikationer på väsentligt förbättrad utveckling av den danska marknaden och på lång sikt är marknadsläget svårbedömt. Enligt framtagen nedskrivningsprövning värderas andelarna till 0 kronor.

NOT 22 UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens och moderbolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Uppskjutna skattefordringar				
<i>Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader;</i>				
Pensionskostnader	32	25	33	26
Omstruktureringskostnader	5	1	5	1
Övriga poster	-3	-1	0	1
Summa uppskjutna skattefordringar	34	25	38	28

Koncernen och moderbolaget redovisar uppskjutna skattefordringar i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Forts. Not 22

Förändring i uppskjutna skattefordringar under året framgår nedan:

Koncernen	Uppskjutna skattefordringar		Summa	
	Förändring uppskjuten skatt	Underskottsavdrag		Temporära skillnader
Per 1 januari 2016		0	23	23
Redovisat i resultaträkningen		-	0	0
Redovisat i övrigt totalresultat		-	2	2
Per 31 december 2016	0	0	25	25

Per 1 januari 2017	0	25	25
Redovisat i resultaträkningen	-	10	10
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-1	-1
Per 31 december 2017	0	34	34

Moderbolaget	Uppskjutna skattefordringar		Summa	
	Förändring uppskjuten skatt	Underskottsavdrag		Temporära skillnader
Per 1 januari 2016		0	25	25
Redovisat i resultaträkningen		-	3	3
Redovisat i övrigt totalresultat		-	0	0
Per 31 december 2016	0	0	28	28

Per 1 januari 2017	0	28	28
Redovisat i resultaträkningen	-	11	11
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-1	-1
Per 31 december 2017	0	38	38

För uppskjutna skattefordringar finns ej någon förfallotidpunkt.

NOT 23 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	294	236	272	216
Värde av pensionsförpliktelser (koncern)	-168	-133	-	-
Tillgångar knutna till pensionsförpliktelser	126	103	272	216
Summa långfristiga fordringar	126	103	272	216

Långfristiga fordringar avser i huvudsak värde av förvaltningstillgångar knutna till en pensionsplan för anställda tillhörande ITP-planen, vilka behållit rätt till pension före 65 års ålder vid övergång från tidigare pensionsavtal i SPV. I koncernen redovisas en nettofordran av förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelse enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. I moderbolaget redovisas förvaltningstillgångarna, i form av försäkringskapital, till anskaffningskostnad. För mer information om nettofordran avseende pensionsförpliktelser se not 31.

NOT 24 VARULAGER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Färdigvarulager	36	39	36	39
Produkter i arbete	11	8	11	8
Summa varulager	47	47	47	47

Nedskrivning av varulager under året uppgår till o (o) miljoner SEK i koncernen och till o (o) miljoner SEK i moderbolaget.

NOT 25 ENTREPRENADAVTAL

Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Upparbetade intäkter/Nedlagda kostnader	6 146	5 402	6 113	5 384
Fakturering	-5 886	-5 168	-5 886	-5 168
Summa upparbetade ej fakturerade intäkter	260	234	227	216

Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Fakturering	-4 726	-4 053	-4 726	-4 053
Upparbetade intäkter/Nedlagda kostnader	4 514	3 866	4 514	3 866
Summa fakturerade ej upparbetade intäkter	-212	-188	-212	-188

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster)	10 660	9 268	10 627	9 250
Avdrag för fakturerade belopp	-10 612	-9 221	-10 612	-9 221
Netto i balansräkningen för pågående projekt	48	46	15	28

Forts. Not 26

Koncernen	2017-12-31			2016-12-31			
	Åldersanalys kundfordringar	Brutto	Reserv osäkra kundfordringar	Kundfordringar	Brutto	Reserv osäkra kundfordringar	Kundfordringar
Ej förfallna		760	-8	752	646	0	646
Förfallna 30 dagar		34	-8	26	34	-6	28
Förfallna 31-60 dagar		8	-4	4	4	-1	2
Förfallna 61-90 dagar		1	0	1	5	-5	1
Förfallna > 90 dagar		169	-105	64	203	-161	42
Summa		972	-125	847	892	-173	719

Bolagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

NOT 26 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Kundfordringar, brutto	972	892	908	857
Reserv för osäkra fordringar	-125	-173	-125	-173
Summa kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar	847	719	783	685

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-173	-185	-173	-185
Årets reservering för osäkra kundfordringar	-46	-69	-46	-69
Återföring av outnyttjade belopp	94	81	94	81
Summa reserv osäkra fordringar	-125	-173	-125	-173

NOT 27 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förutbetald hyra	9	9	9	9
Upplupna intäkter	30	31	4	31
Förutbetalda försäkringspremier	13	11	13	11
Övrigt	3	15	3	14
Summa	55	66	29	65

NOT 28 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen för Infranord AB org.nr 556793-3089 föreslår i nedanstående förslag till vinstdisposition att årsstämman beslutar att Infranord AB för räkenskapsåret 2017 ska lämna utdelning med 0,50 kronor per aktie vilket innebär en sammanlagd utdelning på 67 miljoner SEK. Styrelsen föreslår att årsstämman fastställer betalningsdag till den 8 maj 2018.

NOT 29 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Banklån	0	0	0	0
Leasingskulder	180	127	–	–
Summa	180	127	0	0
			Minimileaseavgifter¹⁾	
Skulder finansiella leasingavtal			2017-12-31	2016-12-31
Inom ett år			32	18
Mellan 1 och 5 år			75	38
Senare än 5 år			73	71
Summa			180	127
Långfristig del (övriga långfristiga skulder)			148	109
Kortfristig del (övriga kortfristiga skulder)			32	18
			180	127

¹⁾ Redovisning av finansiell leasing skulder sker till värdet av avtalade framtida minimileaseavgifter. Vid övergången till IFRS har beräkningar gjorts för att bedöma skillnaden mellan minimileaseavgifter och nuvärdet av dessa avgifter. Analysen visar en oväsentlig skillnad varför nuvärdet av minimileaseavgifter ej redovisas separat.

Infranord har tecknat avtal om finansiell leasing med flera motparter. Leasingavtalen avser liftmotorvagnar samt bilar i Infranord AB. Leasingavtalen löper med rörlig basränta och restvärdet bedöms motsvara det ekonomiska restvärdet. Variabel avgift för leasingavtalen avser ränteförändringar som uppgår till icke väsentligt belopp och redovisas därför ej separat. Vid leasingperiodens utgång har Infranord möjlighet att förlänga avtalet eller förvärva de leasade tillgångarna.

NOT 30 AVSTÄMNING AV SKULDER (KONCERNEN)

Balanspost	Utgående balans 2016	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Ej kassaflödespåverkande förändringar				Utgående balans 2017
			Nyupptagen leasingskulder	Lösen avslutade leasingkontrakt	Förändringar i verkligt värde		
Checkräkningskredit	0	18				18	
Skulder till kreditinstitut	127	-22	79	-3	0	180	
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	127	-4	79	-3	0	198	

NOT 31 AVSÄTTNINGAR

Koncernen 2017-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	11	1	5	17
Tillkommande avsättningar			30	30
Belopp som tagits i anspråk	-3		-6	-9
Omklassificering ¹⁾				0
Vid årets slut	8	1	28	38
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:				
Inom 1 år			17	
1-5 år	8		12	
Om 5 år eller senare		1		
	0	0	28	0

Koncernen 2016-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	11	3	27	41
Tillkommande avsättningar			1	1
Belopp som tagits i anspråk		-2	-18	-20
Omklassificering ¹⁾			-5	-5
Vid årets slut	11	1	5	22
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:				
Inom 1 år			4	4
1-5 år	11		1	12
Om 5 år eller senare		1		1
	11	1	5	17

¹⁾ Infranord AB har per 2017-12-31 även en nettofordran avseende pensionsförpliktelser, i koncernen nettoredovisas förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelser under finansiella anläggningstillgångar

Moderbolaget 2017-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	11	119	5	135
Tillkommande avsättningar		31	30	61
Belopp som tagits i anspråk	-3		-6	-9
Återföring av outnyttjade belopp				0
Vid årets slut	8	150	28	187
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:				
Inom 1 år			17	17
1-5 år	8		12	20
Om 5 år eller senare		150		150
	8	150	28	187

Moderbolaget 2016-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	11	87	26	124
Tillkommande avsättningar		33	1	34
Belopp som tagits i anspråk		-1	-17	-18
Återföring av outnyttjade belopp		-	-5	-5
Vid årets slut	11	119	5	135
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:				
Inom 1 år			4	4
1-5 år	11		1	12
Om 5 år eller senare		119		119
Om 5 år eller senare	11	119	5	135

NOT 32 PENSIONER

Koncernens pensionsåtaganden omfattar både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner:

I koncernen förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge. Tillgångarna i planerna hanteras separat från de som finansieras av koncernen och kontrolleras av en förvaltare. Om/när en anställd lämnar sin anställning innan alla förmåner är intjänade minskar koncernens premiebetalningar till pensionsplanen med de förverkade tillskotten.

Total kostnad för räkningsåret avseende avgiftsbestämda pensionsplaner uppgick till 7 miljoner SEK (6), varav huvuddelen avser moderbolaget.

Förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare – Alectaplanen:

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 95 miljoner SEK (97). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,53 respektive 0,27 procent (2016: 0,59 respektive 0,26 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån (preliminärt) till 154 procent (2016: 148 procent).

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förmånsbaserade pensionsplaner förekommer endast i Sverige.

Av moderbolagets anställda omfattas ca 85 procent av ITP-planen vilken förvaltas av Alecta och administreras av Collectum. Huvuddelen av övriga anställda omfattas av pensionsavtal som Infranord AB har övertagit vid bolagiseringen och som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA 91 samt PA 03 vilka båda är förmånsbestämda pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt som övergått till ITP-planen har en separat pensionsplan startats i oktober 2012. Planen avser pensionsförpliktelse från avtalad möjlig pensionsålder till 65 år och omfattar ca 340 anställda (350). Den nya planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan och förpliktelsen är tryggad genom en företagsbetald försäkringslösning. Placering av försäkringskapitalet sker genom sk traditionell förvaltning. Aktuarieberäkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen har genomförts per 2017-12-31. Nuvärdet av den förmånsbestämda nettoförpliktelsen och de hänförliga tjänstgöringskostnaderna för innevarande period samt tjänstgöringskostnaderna från tidigare perioder har beräknats utifrån den så kallade Projected Unit Credit Method.

Denna pensionsplan exponerar koncernen för ett flertal aktuariella risker såsom exempelvis ränterisk, risk avseende livslängd och utnyttjandegrad.

Ränterisk – En minskning av obligationsräntan leder till en ökning av pensionskulden. Framtida eventuella nedgångar på räntan på förstklassiga företagsobligationer i SEK kan således innebära en risk för att koncernens pensionskostnader och åtagande kan komma att öka.

Risk avseende livslängd – Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till koncernens bästa bedömning avseende dödlighet och utnyttjandegrad för planens deltagare, under anställningen och eventuell pensionstid fram till 65 år. Det finns en risk för att dödlighet och utnyttjandegrad för medlemmar i planen avviker, vilket i så fall kan öka såväl pensionskostnaderna som koncernens åtagande.

Lönerisk – Nuvärdet på den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till framtida löner för planens medlemmar. Större löneökningar jämfört med vad som intagits i de aktuariella beräkningarna innebär en risk för att koncernens skuld kan komma att öka, likväl koncernens pensionskostnad.

De viktigaste aktuariella antagandena för förmånsbestämda pensionsplaner framgår nedan:

	Koncernen (Sverige)	
	2017	2016
Diskonteringsränta	1,10%	1,10%
Förväntad löneökning	1,8%	2,0%
Inflation	1,8%	2,0%

Dödlighetsantagande följer dödlighetsstudien DUS14.

Utnyttjandegrad antas vara 50 procent för individer med möjlig pensionsålder 61 år och 70 procent för individer med möjlig pensionsålder 63,5 år. Antagandena är oförändrade från föregående år.

Belopp redovisade i resultaträkningen	Koncernen (Sverige)	
	2017	2016
Tjänstgöringskostnader under innevarande period	30	31
Nettoränteintäkt	-1	-1
Den förmånsbestämda kostnadens delar redovisade i resultaträkningen	29	30

Belopp redovisade i övrigt totalresultat	Koncernen (Sverige)	
	2017	2016
Omvärderingar av den förmånsbestämda nettoskulden:		
Avkastning på förvaltningstillgångar (exklusive belopp som ingår i nettoräntekostnaden)	0	0
Aktuariella vinster och förluster som uppstår till följd av förändringar i finansiella antaganden	0	4
Aktuariella vinster och förluster som uppstår till följd av förändringar i erfarenhet	2	-12
Summa belopp redovisat i övrigt totalresultat	2	-8
Summa	31	22

Tjänstgöringskostnader om totalt 29 miljoner SEK (30) har redovisats som en personalkostnad i koncernens resultaträkning. Detta inkluderar nettoränteintäkt om 1 miljoner SEK (1). Nettokostnad uppgående till 2 miljoner SEK (nettointäkt 8) före skatt har redovisats i koncernens övrigt totalresultat.

Forts. **Not 32**

Belopp redovisade i balansräkningen för förmånsbestämda pensionsförpliktelser	Koncernen (Sverige)	
	2017-12-31	2016-12-31
Fonderade pensionsförpliktelser inklusive löneskatt	168	133
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-294	-236
Netto fonderade pensionsförpliktelser (fordran(-) / skuld(+))	-126	-103

Infranords förmånsbestämda pensionsplan avseende sköb-rätter (se ovan) är en fonderad plan. Fonderingen utgörs av en företagsägd försäkringslösning i Skandia Liv. Under 2017 har försäkringspremier erlagts med totalt 55 miljoner SEK (54). Vid årets utgång överstiger värdet av fonderade medel den intjänade förpliktelsen och Infranord redovisar en nettofordran avseende förmånsbestämda pensionsförpliktelser med 126 miljoner SEK (103).

Periodens förändring i den förmånsbestämda förpliktelsen	Koncernen (Sverige)	
	2017	2016
Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens början	133	101
Tjänstgöringskostnad under innevarande period	30	31
Räntekostnad	2	2
Aktuariella vinster och förluster avseende:		
Förändringar i finansiella antaganden	2	-4
Erfarenhetsbaserade justeringar	1	3
Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens utgång	168	133

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde under innevarande år var följande:	Koncernen (Sverige)	
	2017	2016
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid periodens början	236	171
Ränteintäkter	3	4
Omräkningar vinster (förluster):		
Avkastning på förvaltningstillgångar (exklusive belopp som inkluderats i nettoräntekostnaderna)	0	7
Tillskott från arbetsgivaren	55	54
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid periodens slut	294	236

Förvaltningstillgångarna fördelas på följande kategorier:	Koncernen (Sverige)	
	2017	2016
Aktier (noterade och onoterade)	38%	37%
Räntebärande värdepapper	39%	39%
Fastigheter (inkl infrastruktur)	13%	13%
Övrigt (råvaror, affärsstrategiska tillgångar, låneportfölj)	10%	11%
	100%	100%

Förvaltningstillgångarna utgörs av en portfölj bestående av svenska obligationer, realobligationer, fastigheter, aktier/ eget kapitalinstrument, affärsstrategiska tillgångar, råvaror samt en mindre del övriga finansiella tillgångar. Den kollektiva konsolideringsgraden 2017 uppgick till 112 procent (112).

Den faktiska avkastningen på koncernens förvaltningstillgångar uppgick till 3 miljoner SEK (4).

Känslighetsanalys

De mest väsentliga aktuariella antagandena vid beräkning av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen är diskonteringsränta, inflation, löneökning samt livslängdsantaganden. Nedan framgår en känslighetsanalys över hur rimliga förändringar i dessa antaganden skulle påverka den redovisade förmånsbestämda nettoförpliktelsen.

	Koncernen (Sverige)	
	2017	2016
Ändring diskonteringsränta + 0,5%	-4	-4
Ändring diskonteringsränta - 0,5%	4	4
Ändring inflation + 0,5 %	4	4
Ändring inflation - 0,5 %	-4	-4
Ändring löneökning + 0,5 %	2	2
Ändring livslängdsantagande +/- 1 år	0	0

Vid en bedömning av känslighetsanalysen som presenteras ovan är det viktigt att beakta att det är osannolikt att förändringar i ett antagande skulle ske isolerat från förändringar i andra aktuariella antaganden eftersom vissa antaganden kan antas korrelera med varandra och till viss mån ha motverkande effekt på den förmånsbestämda förpliktelsen. Vidare har Projected Unit Credit Method använts vid beräkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen, vilket är densamma som använts vid beräkning av skulden i koncernens balansräkning. Det har inte skett någon förändring i metoden eller de använda antagandena vid framtagandet av känslighetsanalysen jämfört med tidigare år.

Koncernen beräknar att betala 55 miljoner SEK (53) i premier avseende koncernens förmånsbestämda pensionsplaner.

NOT 33 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	300	300	300	300
Outnyttjad del	-282	-300	-282	-300
Utnyttjat kreditbelopp	18	0	18	0

NOT 34 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Personalrelaterade kostnader	126	122	126	122
Projektrelaterade kostnader	149	199	129	174
Förutbetalda intäkter	41	41	41	41
Övriga upplupna kostnader	19	27	19	25
Summa	335	389	315	362

NOT 35 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernen

Transaktioner mellan moderbolaget, Infranord AB, och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte avseende koncernen. Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga närstående presenteras nedan. Uppgifterna gäller i tillämpliga delar även moderbolagets transaktioner med närstående utanför koncernen.

Infranords verksamhet bedrivs på konkurrensutsatta marknader där samtliga transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Infranord kan utöva ett bestämmande inflytande över operativa och finansiella beslut. Närståendekretsen omfattar dessutom företag och personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Infranords operativa och finansiella beslut.

Moderbolaget Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten. Alla transaktioner med statliga verk och myndigheter i deras myndighetsutövande, samt lagstadgade skatter, sociala avgifter och liknande pålagor har undantagits i denna not.

Infranords produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra likvärdiga leverantörer på kommersiella villkor. På motsvarande sätt förvärvar Infranord produkter och tjänster från statliga bolag och myndigheter.

Några säkerheter eller eventualityförpliktelser till förmån för närstående verksamheter har ej utfärdats.

Moderbolaget

Transaktioner med koncernföretag:	Försäljning		Inköp	
	2017	2016	2017	2016
Infranord A/S (Danmark)	–	–	–	–
Infranord Norge AS	184	175	24	13
	184	175	24	13

	Fordringar		Skulder	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Infranord A/S (Danmark) ¹⁾	0	0	–	–
Infranord Norge AS	86	65	8	67
	86	65	8	67

¹⁾ Fordringar på Infranord A/S har efter nedskrivningsprövning värderats till 0 kronor per den 31 december 2017.

Försäljning till koncernföretag avser huvudsakligen underentreprenadtjänster inom järnvägsanläggning.

Inköp från koncernföretag avser huvudsakligen hyra av personal och entreprenadmaskiner för projekt i Norge.

Inga transaktioner eller fordringar/skulder med ledande befattningshavare eller styrelse har förekommit. För information om ersättningar till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 10.

NOT 36 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ställda säkerheter	0	0	0	0

NOT 37 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Några väsentliga händelser efter årets utgång som påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning finns ej att rapportera.

DEFINITIONER OCH FÖRKLARINGAR

De alternativa finansiella mått som inte beräknats enligt IFRS och som presenteras i denna rapport utgör inte erkända värderingsprinciper för finansiell ställning eller likviditet enligt IFRS utan används av ledningen för att följa det

ekonomiska utfallet av koncernens verksamhet samt koncernens finansiella ställning. Värdering av de alternativa nyckeltal som presenteras i rapporten ska alltid ske tillsammans med den information som framgår av resultaträkning, rapport över finansiell ställning, kassaflödesanalys samt nyckeltal vilka upprättats i enlighet med IFRS.

Ledningen redovisar dessa alternativa finansiella mått eftersom den anser att de är viktiga kompletterande mått på lönsamhet och finansiell ställning, samt att dessa mått ofta används av externa intressenter för att bedöma och jämföra företags ekonomiska utfall och ställning. Vid jämförelse av de alternativa finansiella mått som presenteras här kan beräkningen för andra företag ha skett med olika definitioner vilket gör att utfallet inte är direkt jämförbart.

Definition av nyckeltal

Resultat per aktie – Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier i perioden.

Definition av alternativa nyckeltal

Rörelsemarginal

– Rörelseresultat i procent av intäkter (enligt resultaträkning)

Visar lönsamheten för huvudverksamheten, utan hänsyn till kapital eller finansiering. Rörelsemarginalen följs upp internt och används vid branschjämförelser.

Avkastning på eget kapital

– Periodens resultat skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Visar ägarens totala avkastning på tillfört kapital, baserat på rörelsens lönsamhet och finansiell hävstång.

Avkastning på sysselsatt kapital

– Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Visar avkastning från hela rörelsen, inkluderat finansiella intäkter, på tillfört kapital från ägare och långgivare. Används för att mäta och jämföra koncernens lönsamhet över tid.

Sysselsatt kapital

– Totalt kapital (balansomslutning) minus icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Visar tillfört kapital från ägare och långgivare för att finansiera verksamheten. Används också för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

Soliditet

– Justerat eget kapital i procent av totala tillgångar.

Visar företagets långsiktiga betalningsförmåga. Används för intern uppföljning och extern jämförelse.

Eget kapital per aktie

– Eget kapital vid periodens utgång dividerat med antalet aktier vid periodens utgång.

Visar substansvärdet för företagets aktie och kan jämföras med aktiekursen. För Infranord kan nyckeltalet användas för branschjämförelse.

Räntebärande nettoskuld

– Lång- och kortfristig skuld till kreditinstitut minus likvida medel inklusive kortfristiga placeringar.

Används för att följa skuldsättningen över tiden samt för att se behovet av återfinansiering.

Specifikation sysselsatt kapital per angiven balansdag

MSEK	31 dec 2017	31 dec 2016	31 dec 2015
Balansomslutning	2 012	1 940	1 951
Långfristiga avsättningar	–22	–14	–16
Fakturerade ej upparbetade intäkter	–212	–188	–239
Övriga kortfristiga skulder	–757	–834	–860
Sysselsatt kapital	1 021	904	836
Genomsnitt av IB/UB sysselsatt kapital per angiven balansdag	963	870	–

Specifikation räntebärande nettoskuld per angiven balansdag

MSEK	31 dec 2017	31 dec 2016
Långfristig skuld till kreditinstitut	148	109
Kortfristig skuld till kreditinstitut	32	18
Utnyttjad checkräkningskredit	18	–
Likvida medel (minus)	–4	–51
Kortfristiga placeringar (del av kortfristiga fordringar) (minus)	–	–70
Räntebärande nettoskuld	195	6

Femårsöversikt

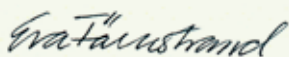
Orderinformation	2017	2016	2015	2014	2013
Orderingång	3 749	4 537	6 073	4 681	3 771
Orderstock (31 dec)	7 255	7 504	6 850	4 724	4 045
Resultatposter	2017	2016	2015	2014	2013
Intäkter	4 003	3 911	3 947	3 956	3 787
Rörelseresultat	174	217	153	32	-190
Rörelsemarginal (%)	4,4	5,6	3,9	0,8	neg
Finansiella poster	-2	1	-1	-5	-7
Resultat efter finansiella poster	173	218	152	27	-197
Årets resultat	134	167	117	17	-162
Balansposter	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Anläggningstillgångar	744	727	747	777	678
Upparbetade ej fakturerade intäkter	260	234	141	131	91
Övriga omsättningstillgångar	1 008	979	1 063	1 105	1 036
Summa tillgångar	2 012	1 940	1 951	2 013	1 805
Eget kapital	823	776	610	479	472
Långfristiga skulder	170	124	215	258	252
Kortfristiga skulder	1 018	1 039	1 127	1 276	1 081
Summa eget kapital och skulder	2 012	1 940	1 951	2 013	1 805
Kassaflöde	2017	2016	2015	2014	2013
Kassaflöde från den löpande verksamheten	78	91	146	272	390
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-36	-69	-82	-187	-56
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-90	-101	-107	-9	-247
Årets kassaflöde	-48	-79	-43	76	87
Nyckeltal	2017	2016	2015	2014	2013
Avkastning på eget kapital (%)	16,7	24,1	21,6	3,7	neg
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	17,5	24,8	18,9	5,3	neg
Resultat per aktie (kr)	0,99	1,23	0,87	0,13	-1,20
Soliditet (%)	40,9	40,0	31,3	23,8	26,1
Eget kapital per aktie (kr)	6,09	5,74	4,51	3,54	3,49
Räntebärande nettoskuld (msek)	195	6	94	150	174

För definitioner av nyckeltal, se sid 74.

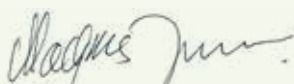
Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar

härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 21 mars 2018



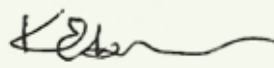
Eva Färnstrand
Styrelseordförande



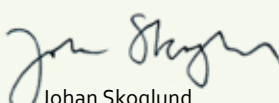
Magnus Jonasson
Styrelseledamot



Agneta Kores
Styrelseledamot



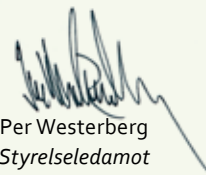
Kristina Ekengren
Styrelseledamot



Johan Skoglund
Styrelseledamot



Gunilla Spongh
Styrelseledamot



Per Westerberg
Styrelseledamot



Henrik Eneroth
Arbetsagarrepresentant



Håkan Englund
Arbetsagarrepresentant



Jörgen Lundström
Arbetsagarrepresentant



Lars-Erik Mott
Arbetsagarrepresentant



Helene Biström
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 mars 2018

Deloitte AB



Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Infranord AB, organisationsnummer 556793-3089

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Infranord AB, för räkenskapsåret 2017-01-01-2017-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38-41. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 33-84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter – successiv vinstavräkning

Huvuddelen av bolagets intäkter är hänförliga till entreprenaduppdrag. Bolaget tillämpar successiv vinstavräkning, det vill säga utifrån en prognos för projektets slutliga resultatutfall redovisas resultat successivt baserat på projektets uppdragsgrad. Successiv vinstavräkning kräver att uppdragsinkomster och uppdragsutgifter kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt vilket i sin tur kräver goda rutiner för styrning och uppföljning av entreprenaduppdrag. Förändringar

i projektprognoser kan få betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

I not 2 beskriver koncernen principerna för redovisning av intäkter från anläggningsprojekt samt drift- och underhållsprojekt. I not 3 beskrivs viktiga uppskattningar och bedömningar för successiv vinstavräkning. I not 5 lämnas upplysningar om intäkternas fördelning på olika verksamhetsområden och i not 25 lämnas upplysningar om entreprenadavtal.

Vår revision omfattade, men begränsades inte till:

- utvärdering av koncernens principer för intäktsredovisning och efterlevnad av IFRS,
- utvärdering och granskning av interna kontroller för tillämpning av successiv vinstavräkning och
- granskning av urval av entreprenaduppdrag, innefattande bedömningar relaterade till resultatavräkning och allokering av kostnader, genom intervjuer med arbets- och platschefer, besök på projektplatser, analys av risker och prognoser för projekt samt verifiering av information i prognoser mot kontrakt.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-32. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete vi har utfört avseende denna information, drar slutsatsen att informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och den verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och den verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra så.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och den verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och den verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till dagen för revisionsberättelsens datering. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna

inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Infranord AB, för räkenskapsåret 2017.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhets art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital och till bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att skaffa revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller den verkställande direktören

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda väsentlig ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat väsentligt sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda väsentlig ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Därutöver fokuserar vi granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets aktuella situation och framtida utveckling.

Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för bolagets förvaltning. Om vi noterar en verklig eller befarad skada för bolaget, prövar vi om uppsåt eller oaktsamhet föreligger och i så fall ansvaret för åtgärden eller försummelsen. Vilka granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning. Avseende förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust har vi särskilt att ta ställning till styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

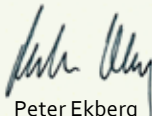
Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 21 mars 2018

Deloitte AB



Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Infranord AB, organisationsnummer 556793-3089

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 såsom den definierats på sidan 36 i förvaltningsberättelsen och för att den är upprättad enligt årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

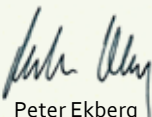
Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 21 mars 2018

Deloitte AB



Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

Innehåll GRI

GENERELLA STANDARDUPPLYSNINGAR ENLIGT GRI G4

Indikator	Beskrivning	Sida	Kommentar
STRATEGIOCH ANALYS			
G4-1	Uttalande från vd och styrelse	2,32	
ORGANISATIONSPROFIL			
G4-3	Organisationens namn	Omslagets framsida	
G4-4	Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	24-30	
G4-5	Huvudkontorets lokalisering	Omslagets baksida	
G4-6	Länder där bolaget har verksamhet, samt de namn på de länder där betydande verksamhet bedrivs, eller som är särskilt relevanta för de hållbarhetsrelaterade ämnen som hanteras i redovisningen	6	
G4-7	Ägarstruktur och bolagsform	13	
G4-8	Marknader där bolaget är verksamt	6	
G4-9	Den redovisande organisationens storlek	1	
G4-10	Den totala personalstyrkan uppdelad på anställningsform, anställningsvillkor, region och kön	64	Avsteg: Redovisas ej uppdelad på anställningsform, -villkor och region.
G4-11	Andel anställda som omfattas av kollektivavtal		Samtliga anställda i Sverige utom företagsledningen omfattas av kollektivavtal. Personalen i Norge har inget kollektivavtal.
G4-12	Beskrivning av bolagets leverantörskedja	12	
G4-13	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden beträffande storlek, struktur, ägande eller leverantörskedja		Inga förändringar.
G4-14	Beskrivning av och om bolaget följer Försiktighetsprincipen		Följer försiktighetsprincipen.
G4-15	Externa ekonomiska, miljömässiga eller sociala deklarerationer, principer eller andra initiativ som bolaget anslutit sig till eller stödjer	14	
G4-16	Medlemskap i intresseföreningar och branschorganisationer	18, 23	
VÄSENTLIGA ASPEKTER OCH AVGRÄNSNINGAR			
G4-17	Enheter som ingår bolagets finansiella redovisning, samt information om någon av dessa inte ingår i hållbarhetsrapporten	Omslagets insida	
G4-18	Process för att definiera rapportinnehållet och relevanta aspekter	14	
G4-19	Identifierade väsentliga aspekter	15, 82	
G4-20	Väsentliga aspekters avgränsningar inom organisationen	82	
G4-21	Väsentliga aspekters avgränsningar utanför organisationen	82	
G4-22	Förändringar av information som lämnats i tidigare redovisningar och skälen för sådana förändringar	15	
G4-23	Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod vad gäller avgränsning och omfattning		Inga förändringar.
INTRESSENTRELATIONER			
G4-24	Lista över intressentgrupper	17	
G4-25	Princip för identifiering och urval av intressenter	14	
G4-26	Metoder vid kommunikation med intressenter	14	
G4-27	Viktiga frågor som framkommit i dialog med intressenter och hur organisationen hanterar dessa områden	17	
RAPPORTPROFIL			
G4-28	Redovisningsperiod	Omslagets insida	
G4-29	Datum för publicering av den senaste redovisningen	Omslagets insida	
G4-30	Redovisningscykel	Omslagets insida	
G4-31	Kontaktperson för hållbarhetsredovisningen	82	
G4-32	GRI innehållsförteckning	81	
G4-33	Policy för externt bestyrkande av redovisningen	82	
STYRNING			
G4-34	Redogörelse för organisationens bolagsstyrning	38	
ETIK OCH INTEGRITET			
G4-56	Värderingar, principer och uppförandekod samt hur dessa har införts i organisationen	10, 22,23	

SPECIFIKA STANDARDUPPLYSNINGAR - VÄSENTLIGA ASPEKTER ENLIGT GRI G4

Indikator och DMA	Beskrivning	Sida	Resultat eller kommentar
MILJÖ			
G4-DMA	Utsläpp	20	
G4-EN15	Direkta utsläpp av växthusgas (Scope 1)	20	
G4-DMA	Avloppsvatten och avfall	20	
G4-EN24	Totalt antal spill och väsentligt spill samt volym	20	
G4-DMA	Efterlevnad	20	
G4-EN29	Betydande böter och icke-monetära sanktioner för att ha brutit mot miljörelaterade lagar och regler		Infranord har inte tilldömts böter eller andra sanktioner under 2017.
G4-DMA Egen	Leverantörsutvärdering avseende miljö Andel leverantörer som skrivit under Infranords leverantörs-uppförandekod	21 21	
ARBETSFÖRHÅLLANDEN OCH ARBETSVILLKOR			
G4-DMA	Anställning	22-23	
Egen	Nöjd MedarbetarIndex (NMI)	22	
Egen	Lojalitetsindex		Under 2017 steg index till 73 (69).
G4-DMA	Hälsa och säkerhet i arbetet	18-19	
G4-LA6	Olycksfrekvens, antal allvariga arbetsolyckor och dödsfall	18	Avsteg: Arbetssjukdom, antal sjukfrånvarodagar pga arbets-skador samt sjukfrånvarodagar per arbetsskada redovisas ej.
G4-DMA	Kompetensutveckling	22	
G4-LA9	Genomsnittlig tid för kompetensutveckling per anställd	22	
G4-LA11	Andelen anställda som haft regelbundet medarbetarsamtal avseende kompetensutveckling och mål	22	Avsteg: Redovisas ej per kön och region.
G4-DMA	Mångfald och jämställdhet	23	
G4-LA12	Könsfördelning av styrelse, ledande befattningshavare och anställda	22	Avsteg: Redovisas ej per ålders-kategori.
G4-DMA	Klagomålsmekanism avseende arbetsförhållanden	23	
G4-LA16	Antal klagomål avseende arbetsförhållanden som lämnats in, hanterats och lösts genom formell klagomålsmekanism	23	
G4-DMA Egen	Leverantörsutvärdering avseende arbetsförhållanden Andel leverantörer som skrivit under Infranords leverantörs-uppförandekod	21 21	
SAMHÄLLE			
G4-DMA	Motverkande av korruption	21	
G4-SO5	Antal bekräftade incidenter och hanteringen av dessa	21	
MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER			
G4-DMA	Motverkande av diskriminering	22	
G4-HR3	Antal diskrimineringsincidenter och hantering av dessa	22	
G4-DMA Egen	Leverantörsutvärdering avseende mänskliga rättigheter Andel leverantörer som skrivit under Infranords leverantörs-uppförandekod	21 21	
PRODUKTSÄKERHET			
G4-DMA	Märkning av produkter och tjänster	14-15	
G4-PRS	Resultat från kundnöjdhetsundersökningar	11	

Avgränsning

Samtliga indikatorer utom de nedanstående mäter Infranords påverkan inom organisationen.

Sociala förhållanden

Infranord påverkar sociala förhållanden direkt i den egna organisationen men också förhållanden utanför koncernen via leverantörskedjan. Den egna indikatorn "Andel leverantörer som skrivit under Infranords leverantörsuppförandekod" syftar till att fånga Infranords påverkan utanför organisationen.

Miljö

Infranords påverkan på miljö (i form av utsläpp och eventuella spill) sker utanför organisationen. Den egna indikatorn "Andel leverantörer som skrivit under Infranords leverantörsuppförandekod" syftar till att mäta Infranords påverkan utanför organisationen.

Anti-korruption

Infranords påverkan på etik sker såväl inom som utanför organisationen. Den egna indikatorn "Andel leverantörer som skrivit under Infranords leverantörsuppförandekod" syftar till att fånga Infranords påverkan utanför organisationen.

Extern granskning och hänvisningar

Deloitte AB har gjort en översiktlig granskning av innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning.

Sidhänvisningarna avser detta dokument om annat inte anges.

Kontakt för hållbarhetsinformation:

Karin Nilsson Malmén
telefon: 010-121 43 06
email: karin.nilsson.malmen@infranord.se

PLACERING AV LAGSTADGADE UPPLYSNINGAR I INFRANORDS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2017

Område	Upplyningskrav enligt Årsredovisningslagen	Miljö	Personal	Sociala förhållanden	Mänskliga rättigheter	Anti-korruption
Affärsmodell	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell"			Sid 6-7		
Policy	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts"	Sid 20	Sid 14,19	Sid 21	Sid 21	Sid 21
Resultatet av policyn	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn"	Sid 20	Sid 18-19	Sid 21	Sid 21	Sid 21
Väsentliga risker	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser"	Sid 20	Sid 16, 18, 22-23	Sid 21	Sid 21	Sid 16
Hantering av risker	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna"	Sid 16,20	Sid 22-23	Sid 21	Sid 21	Sid 21
Resultatindikatorer	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten"	Sid 20	Sid 18	Sid 21	Sid 21	Sid 21

Revisors rapport över översiktlig granskning av Infranord AB:s hållbarhetsredovisning

Till Infranord AB

Organisationsnummer 556793-3089

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och verkställande direktören i Infranord AB att översiktligt granska Infranord AB:s hållbarhetsredovisning för år 2017. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på Omslagets insida.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på Omslagets insida i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines (utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI)) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och god revisionsredovisning i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Infranord AB enligt god revisionsredovisning i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts.

Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

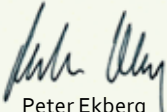
Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 21 mars 2018

Deloitte AB


Peter Ekberg
Auktoriserad revisor


Didrik Roos
Auktoriserad revisor

FINANSIELL KALENDER

2018

25
APR

Årsstämma

26
APR

Delårsrapport 1 2018

1
AUG

Delårsrapport 2 2018

26
OKT

Delårsrapport 3 2018

2019

15
FEB

Bokslutskommuniké 2018

VI UTVECKLAR FRAMTIDENS INFRASTRUKTUR

Infranord bygger och underhåller järnväg för samhällets bästa.
Med 1800 anställda och en omsättning på över 4 miljarder
är Infranord marknadsledande i Sverige och en betydande aktör i Norge.
Verksamheten kännetecknas av gedigen järnvägskunskap,
hög säkerhet, tydlig ansvarsfördelning och omfattande satsningar på
att vara branschens mest uppskattade arbetsgivare.

Mer information finns på Infranord.se

VÅRA KONTOR

Huvudkontor

POSTADRESS
Infranord AB
Box 1803
171 21 Solna
BESÖKSADRESS
Solna Strandväg 3
171 54 Solna
010-121 1000

Region Norra

POSTADRESS
Infranord AB
Box 648
801 27 Gävle
BESÖKSADRESS
Ruddammsgatan 2
803 20 Gävle
010-121 10 00

Region Södra

POSTADRESS
Infranord AB
Box 1034
405 22 Göteborg
BESÖKSADRESS
Rullagergatan 6A
415 26 Göteborg
010-121 10 00

Infranord Norge AS

POST- OCH BESÖKSADRESS
Storgata 32
0184 Oslo
Norge
+47 900 44 607
