

# ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2020

INFRANORD SKAPAR FRAMTIDENS SPÅR



**INFRANORD**



## Innehåll

■ Detta är Infranord	omslag
2020 i korthet	1
Vd har ordet	2
Vårt uppdrag	4
Omvärld och marknad	6
Strategi	8

■ Hållbart värdeskapande	10
Social hållbarhet	12
Ekonomisk hållbarhet	14
Miljömässig hållbarhet	15

■ Ordförande har ordet	16
Innehållsförteckning	17
Finansiella rapporter	
Förvaltningsberättelse	18
Bolagsstyrningsrapport	22
Styrelse	26
Ledningsgrupp	28

■ Koncernens räkenskaper	29
Moderbolagets räkenskaper	34
Noter	39
Intygande av styrelse och vd	60
Revisionsberättelse	61
Femårsöversikt	64

■ Hållbarhetsnoter	65
Innehåll GRI	72
Om GRI-redovisningen	74
Revisors rapport över granskning av Infranords hållbarhetsredovisning	75

■ Adresser	omslag
------------	--------

Omslag: Bilden föreställer produktion av projekt Getingmidjans Norrströmsbro.  
Fotograf: Mustafa Abdeljabbar, Infranord.

Detta är Infranords års- och hållbarhetsredovisning 2020. Den innehåller bland annat en hållbarhetsrapport i enlighet med 6 kap. 12 § årsredovisningslagen (1995:1554). Av tabellen på sidan 74 framgår på vilka sidor i detta dokument som de lagstadgade hållbarhetsupplysningarna finns. Hållbarhetsrapporten bygger i stor utsträckning på Infranords hållbarhetsredovisning 2020 som är upprättad enligt GRI Standards, nivå Core. Den omfattar koncernens verksamheter i Sverige och Norge under räkenskapsåret 2020. Den senaste hållbarhetsredovisningen enligt GRI lämnades den 31 mars 2020. På sidorna 72–73 framgår var i föreliggande dokument de GRI-relaterade hållbarhetsupplysningarna finns. KPMG AB har översiktligt granskat innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning 2020 (se sidan 75).

## Om Infranord

Infranord är det ledande järnvägsentreprenadbolaget i Sverige och en av de största aktörerna i Norge. Bolaget levererar tjänster inom både järnvägsunderhåll och anläggning av järnväg. Genom att skapa synergier mellan underhålls- och anläggningsprojekt har Infranord goda möjligheter att bidra till hög effekt av varje investerad järnvägskrona och ett ökat förtroende för järnvägen.

Med en decentraliserad organisation verkar Infranord i Sverige och Norge där den svenska verksamheten är uppdelad på tre regioner med stark lokal närvaro.

Infranords kunder är ägare och förvaltare av järnväg och spårväg så som exempelvis Trafikverket, Bane NOR, Trafikförvaltningen inom Region Stockholm och Öresundsbrokonsortiet samt verksamma inom basindustrin så som LKAB och Boliden.

### Vision

#### Infranord skapar framtidens spår

En väl underhållen och modern järnväg utgör stommen i en effektiv och hållbar infrastruktur för transporter. När både människor och gods färdas enkelt och klimateffektivt mellan platser blir upplevelsen att avstånden minskar. Det kallar vi framtidens spår.

### Affärsidé

#### Infranord bygger och underhåller järnväg för samhällets bästa

Infranord är en komplett leverantör inom järnvägsentreprenad som erbjuder hållbara helhetslösningar till infrastrukturägare och förvaltare i framförallt Sverige och Norge. Med innovativ användning av bästa tillgängliga teknik, hög kompetens och egna maskiner kan Infranord erbjuda säkra och pålitliga leveranser med god kvalitet.



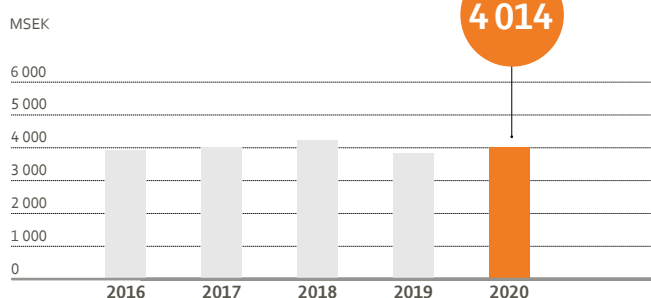
Foto: Hasse Bengtsson



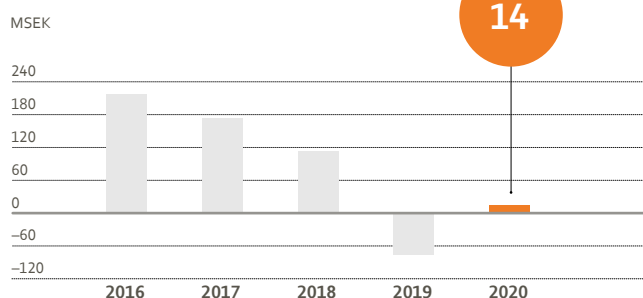
- Den svenska marknaden för basunderhåll har ännu inte visat tecken på tillväxt relaterat den nationella planen för transportsystemet 2018 – 2029. I Norge innehåller den norska National Transport Plan (NTP) ökade investeringar i järnvägsnätet de kommande åren.
- Koncernens nettoomsättning under året uppgick till 4 014 (3 816) miljoner kronor. Koncernens rörelseresultat uppgick till 14 (–75) miljoner kronor. Det högre resultatet förklarades framförallt av effektivisering av Infranord Maskin, tillväxtstrategi i Infranords norska dotterbolag samt lägre administrativa kostnader.
- Orderingången har ökat under året och uppgick till 4 090 (3 992) miljoner kronor. Orderstocken vid slutet av året uppgick till 6 783 (6 722) miljoner kronor. Ett större avtal som Infranord tecknade under 2020 var basunderhåll järnväg Ostkustbanan.

NYCKELTAL	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	4 014	3 816	4 236
Rörelseresultat, MSEK	14	–75	113
Årets resultat, MSEK	2	–57	82
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	240	103	99
<b>Lönsamhet</b>			
Rörelsemarginal, %	0,3	–2,0	2,7
Avkastning på eget kapital, %	0,3	–7,2	9,9
<b>Kapitalstruktur</b>			
Soliditet, %	30,3	32,4	38,4

## NETTOOMSÄTTNING



## RÖRELSERESULTAT



### OLYCKSFREKVENNS

# 4,2

Antal olyckor som leder till en dags sjukskrivning eller mer räknat per miljoner arbetade timmar, inklusive inhyrd personal.

### MATERIALÅTERVINNING, %

# 93,7

Under 2020 hanterade kvalitets-säkrade leverantörer skrot och avfall till ett värde motsvarande 93,7 procent av det totala värdet av skrot och avfall.

### ANTAL MEDARBETARE

# 1 840

Under året minskade antalet medarbetare (FTE) på Infranord från 1 869 till 1 840.



Foto: xxxxx



Infranord ska vara ett hållbart föredöme. Det är vi genom att arbeta med ständiga förbättringar, eftersträva en hållbar och säker arbetsmiljö, vara ett långsiktigt lönsamt företag och arbeta systematiskt med vår påverkan på miljön.

# Positiv resultatutveckling

Med ett målmedvetet fokus på säkerhet och lönsamhet levererar Infranord på prioriterade aktiviteter för 2020 och stärker därigenom bolagets resultat.

## Säkerhetsarbetet i fokus

Infranord fortsätter att arbeta målmedvetet med att stärka organisationens säkerhetskultur. Året avslutades med en olycksfrekvens på 4,2 (1,9), vilket är en ökning mot föregående år. I jämförelse med branschen som helhet är siffran fortsatt låg. Under 2020 nådde Infranord de uppsatta målen för inrapporterade tillbudsärenden. Det visar på en riskmedvetenhet och vilja inom bolaget att medverka i säkerhetsarbetet. Pandemin har medfört att chefer besökt produktionsarbetsplatserna i mindre omfattning vilket utifrån ett säkerhetsperspektiv sannolikt haft negativ påverkan på utfallet. För att bibehålla fokus på det viktiga arbetsmiljöarbetet under den pågående pandemin utökar vi därför de digitala initiativen under 2021.

## Ökad lönsamhet under året

Det är glädjande att kunna rapportera en positiv resultatutveckling för 2020. Omsättningen för helåret uppgick till 4 014 (3 816) miljoner kronor och rörelseresultatet till 14 (-75) miljoner kronor. Det förbättrade resultatet beror främst på att bolaget levererat på den handlingsplan som bolaget beslutade om för 2020. Det handlar om effektivisering av Infranord Maskin, tillväxtstrategi i Infranords norska dotterbolag samt lägre administrativa kostnader. Infranord Components levererar också ett fint resultat och konkurrenskraftiga järnvägskomponenter till våra kunder.

I april 2020 genomförde bolaget en organisationsförändring för att skapa en tydlig och stabil struktur med bättre stöd till projekten. Förändringen innebar bland annat en sammanslagning av två regioner till en, Syd, vilket visat sig framgångsrikt och lett till förbättrad säkerhet och ökad lönsamhet.

Den globala pandemi som präglade det gångna året har haft begränsad påverkan på Infranords verksamhet och förmåga att leverera hållbara lösningar till våra kunder.

## Goda insatser från Infranords medarbetare

För att säkerställa en bra leverans till Infranords kunder krävs goda insatser från bolagets medarbetare. Med ett utmanande år bakom oss med Coronapandemin noterar vi att nöjd medarbetarindex för året sjunkit. Dock är det glädjande att vårt ledarskapsindex fortsätter uppåt. Under 2021 kommer vi att fokusera ännu mer på att stärka kommunikationen kring och förståelsen för vår strategi samt fortsätta att arbeta med att utveckla våra ledare.

## Framgångsrika projekt

Både Trafikverkets nationella plan och Bane NORs National Transport Plan innehåller ökade investeringar i järnvägsnätet. Det kommande året ser vi att ett stort antal upphandlingar kommer ut på

marknaden vilka är viktiga för Infranord att vinna. Flera av dessa upphandlingar är samverkanskontrakt som bygger på ett nära samarbete mellan beställare, entreprenör och projektör och där parter tillsammans definierar vad som ska göras inom ramen för kontraktet och på vilket sätt.

Trots en relativt låg anbudsframgång under andra halvåret så ökade Infranords orderstock i jämförelse med 2019. Året inleddes starkt med vinsten av projekt Ostkustbanan. Arbetet med att förbättra Infranords projektstyrning visar på goda resultat och vi fortsätter att arbeta vidare med detta under 2021. Bolaget utför ett flertal av Nordens mest komplexa uppdrag inom järnvägsinfrastruktur som exempelvis Oslo S, Olskroken i Göteborg samt Getingmidjan i Stockholm, där vi klarar av att leverera i tid med hög kundnöjdhet. Dessutom utför vi många utmanande underhållsrenoveringar där vi verkligen, genom att sköta dessa i enlighet med våra kontrakt, är en viktig del av en fungerande järnvägsinfrastruktur. Inom underhåll pågår förberedelsearbetet med Stockholm Syd som kommer bli en viktig position i Infranords verksamhet i Stockholm framöver.

För att ytterligare stärka Infranords position förvärvades i början av 2021 det norska signalteknikbolaget ProRail AS. Genom förvärvet har vi möjlighet att leverera ett ännu bättre erbjudande till våra kunder för att bygga och underhålla framtidens järnväg.

## Hållbarhet i varje led

Infranord ska vara ett hållbart föredöme. Det är vi genom att arbeta med ständiga förbättringar, eftersträva en hållbar och säker arbetsmiljö, vara ett långsiktigt lönsamt företag och arbeta systematiskt med vår påverkan på miljön.

Vi tillhandahåller järnvägsunderhåll med hög kvalitet på ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt ansvarsfullt sätt. Under 2020 bidrog vi tillsammans med övriga bolag i järnvägsbranschen till att ytterligare förbättra tågtrafikens punktlighet. Våra arbeten är, trots snävare tidsfönster, i allt mindre omfattning orsaken till bristande punktlighet. Att vi nyttjar järnvägsnätet maximalt är viktigt för ett mer hållbart samhälle och där är Infranord en viktig del.

Jag vill tacka Infranords medarbetare för deras goda arbetsinsatser och engagemang under 2020. Jag ser en stor potential i Infranord och vår förmåga att leverera komplexa järnvägsprojekt. Tillsammans kommer vi att stärka och utveckla vår affär under kommande år.

Solna i mars 2021

**Henrik Löfgren**  
Verkställande direktör

# Infranord skapar framtidens spår

Infranords arbete bidrar till att skapa en väl fungerande och effektiv järnväg som gör det attraktivt att flytta fler godstransporter från väg till järnväg. Ett väl utbyggt järnvägsnät knyter människor närmare varandra, vidgar arbets- och bostadsmarknader samt gynnar näringslivets konkurrenskraft.

## Infranords verksamhet

I Sverige är Infranord det ledande järnvägsentreprenörlaget. Bolaget säkerställer en stark lokal närvaro genom en decentraliserad verksamhet med en geografisk uppdelning på tre regioner – Syd, Mitt och Nord – samt med Infranord Maskin, Components och Mätenheten. I Norge är Infranord en av de största aktörerna och arbetar endast med anläggningsverksamhet.



### Drift- och underhållsverksamheten

Infranord är den ledande aktören i Sverige inom drift och underhåll av järnvägsanläggningar.

Intäkterna från underhållskontrakten uppgick under 2020 till 2 493 (2 443) miljoner kronor vilket motsvarade 62,1 (64,0) procent av Infranords totala intäkter. Infranord erhöll under 2020 ordergång avseende underhållstjänster till ett sammanlagt värde om 2 799 (2 704) miljoner kronor.



### Mätenheten

Infranords mätenhet utför olika typer av mät-tjänster och provning av räls såväl internt som åt externa kunder.

På uppdrag av Trafikverket utför mätenheten periodisk mätning och kontroll av spåranläggningen med hjälp av egna mätfordon.

Regelbundna mätningar och kontroller av spåranläggningen ökar trafiksäkerheten och underlättar planering av underhållsarbeten.



### Infranord Maskin

Infranord Maskin har ett omfattande bestånd av spårgående fordon och teknisk utrustning anpassad för anläggnings- och underhållsprojekt på järnvägen. Maskinerna används både i de egna projekten och i andra järnvägsentreprenörers projekt. Infranord Maskins uppdrag är att stödja regionerna genom att leverera rätt maskin, vid rätt tidpunkt till lägsta möjliga totalkostnad för Infranord och kunden. Målet uppnås genom att Infranords maskinbehov samordnas och att maskinparken förvaltas och utvecklas samt att bemanningen av maskinerna optimeras.



### Anläggningsverksamheten

Anläggning är Infranords näst största affärsområde och verksamheten bedrivs i Sverige och Norge. Intäkterna från anläggningskontrakten uppgick 2020 till 1 410 (1 286) miljoner kronor. Det motsvarade 35,1 (33,7) procent av Infranords totala intäkter 2020. Under året erhöll Infranord ordergång avseende anläggningstjänster till ett sammanlagt värde av 1 189 (1 048) miljoner kronor.



### Infranord Components

Infranord Components tillverkar och säljer signalteknisk utrustning samt prefabricerade järnvägsprodukter. Majoriteten av Infranord Components kunder är externa och man levererar exempelvis till Trafikverket Logistik som bland annat säljer järnvägsspecifika komponenter till järnvägsentreprenörer. Produkterna färdigställs så långt det är möjligt i bolagets lokaler för att minska tiden för installation ute i spåret.

Infranord Components återanvänder material i så stor utsträckning som möjligt. Bland annat renoveras begagnade signaler, växeldriv och motormanöverdon.



UNDERHÅLL

10 000

SPÅRKILOMETER

Under 2020 har Infranord bedrivit underhåll om cirka 10 000 spårkilometer åt bolagets kunder.

Foto: Simon Östblom, Infranord

### Infranords uppdrag

En väl utvecklad och underhållen järnväg utgör stommen i en effektiv och hållbar transportinfrastruktur. Järnvägen har en nyckelroll i omställningen till ett fossilfritt samhälle tack vare sin höga transportkapacitet och låga koldioxidutsläpp.

### Säkerhet är högsta prioritet

Uppdrag i spårmiljö ställer höga krav både på den som utför arbetet och på arbetsplatsens utformning. Infranord har mångårig erfarenhet av att skapa en säker arbetsmiljö och därigenom förebygga skador och olyckor. Målet är att bolaget ska ha noll allvarliga olyckor.

### Infranords affär

Infranord bedriver verksamhet i Sverige och i Norge. Fokus ligger på att underhålla och modernisera dagens järnvägar samt att utveckla och bygga framtidens spår.

Bolagets kunder är främst ägare och förvaltare av järnväg, tunnelbana och spårväg. Infranord sluter entreprenadavtal med sina kunder och kompletterar vid behov egna personella och maskinella resurser med underentreprenörer eller inhyrning från underleverantörer. Infranord utför även tjänster åt andra entreprenadbolag.

Infranord är verksam inom såväl underhåll som anläggning av järnväg vilket medför kvalitets- och samordningsfördelar, där Infranords medarbetare kan växla mellan bolagets olika verksamhetsområden. I kombination med effektiva processer ger detta hög effektivitet och god användning av varje investerad järnvägs-krona.

### PRIORITERINGAR 2021

Under 2021 kommer Infranord att arbeta vidare med de fyra strategiska fokusområden som även gällde för 2020:

- Stärka säkerhetskulturen och minska antalet olyckor.
- Utveckla kunderbjudandet inom väl definierade områden.
- Verka för att Infranord är en attraktiv arbetsplats.
- Öka den interna effektiviteten genom förenklade och systematiska arbetssätt.

# Omvärld och trender som påverkar Infranord

Järnvägens kapacitet att transportera stora volymer; gods och passagerare med låg klimatpåverkan är överlägsen andra transportslag. Under det kommande decenniet satsar den svenska och norska regeringen historiskt höga belopp på järnvägen.

Förändrade omvärldsvillkor och trender kan skapa nya möjligheter och utveckla bolagets erbjudande. Samtidigt innebär inte minst klimatfrågan stora utmaningar och här har Infranord ett ansvar att påverka utvecklingen i en mer hållbar riktning.

## Utbyggnad och investering i samhället

En ökande befolkning och urbanisering samt klimatpolitiska mål genererar ökade statliga investeringar i järnvägen, något som framgår av de nationella planerna i Sverige och Norge. I Sverige pågår bland annat en diskussion kring höghastighetståg där ett eventuellt höghastighetsprojekt beräknas vara klart cirka år 2045.

## En befolkning i förändring

En växande befolkning med nya beteendemönster ger sannolikt ett större behov av person- och godstransporter. Coronapandemin, som präglade 2020, ger ändrade resmönster på kort och lång sikt. Under pandemin har resandet minskat, men den långsiktiga trenden pekar på ett ökat kollektivt resande. Den ökade digitaliseringen av kommunikation och handel driver nya behov av transporter.

## Ökat fokus på säkerhet inom järnvägen

Med ökad trafik och högre hastigheter på spår utmanas nuvarande system och arbetssätt. Kraven på en säker arbetsmiljö ökar successivt. En mindre stabil omvärld ställer också ökade krav på säkerhetstjänst inom järnvägen och säkerhetsskyddade upphandlingar blir allt vanligare, vilket kan påverka rekryteringsprocesser.

## Utveckling av mobilitet

De hållbara alternativen blir fler och järnvägen kommer inte nödvändigtvis på sikt att anses som det bästa alternativet. Järnvägens kapacitet överstiger dock alternativens, något som talar för dess ökande betydelse för godstransporter. Integration mellan olika transportslag kommer även att bli allt viktigare.

## Robustare samhällssystem

Coronapandemin har visat på sårbarheten i vissa samhällssystem. I framtiden är ökade krav på robustare system och nationell förmåga att förvänta, vilket sannolikt även kommer att påverka järnvägssystemet.

## OMVÄRLDSFAKTORER SOM PÅVERKAR INFRANORD





### Digitalisering och prediktivt arbete

Digitaliseringen har potential att påverka all verksamhet och kan exempelvis möjliggöra ett mer proaktivt underhåll. Med den nya tekniken förändras även Infranords kompetensbehov.

### Nya samarbetsformer mellan aktörer

Nya järnvägsaktörer är ofta specialiserade och genom sammanslagningar växer större konkurrenter med bredare kompetens fram. Det leder även till ökad konkurrens inom basunderhåll och banar samtidigt väg för nya samarbets- och avtalsformer. Parallellt ökar kundkraven vad gäller uppföljning och dokumentation.

### Klimat och extremväder

När mer extrema vädersituationer blir allt vanligare i världen krävs investeringar för att hantera dessa. Detta kan framöver komma att leda till investeringar i järnvägsinfrastrukturen.



Foto: Christian Nilsson

## NATIONELLA PLANER I SVERIGE OCH NORGE

Våren 2018 lanserade den svenska regeringen den nationella planen för transportsystemet 2018–2029. Den omfattar åtgärder som innebär ett viktigt steg mot ett modernt och hållbart transportsystem, där järnvägen rustas upp, moderniseras och byggs ut. Anslagen för vidmakthållande åtgärder och nyinvesteringsprojekt uppgår till 125 respektive 148 miljarder kronor under perioden. Det är en ökning med 47 procent respektive 32 procent jämfört med föregående planperiod. I september 2020 föreslog den svenska regeringen en satsning på 500 miljoner kronor årligen mellan 2021 och 2023 för underhåll av statliga järnvägar i hela landet.

Den norska Nasjonal transportplan (NTP) 2018 – 2029 innehåller bland annat ökade investeringar i järnvägsnätet i Norge. Planen förutser totala satsningar i storleksordningen 330 miljarder norska kronor, varav ungefär hälften avser direkta investeringar i järnvägsentreprenader och den andra hälften avser uppköp av transporttjänster från tågoperatörer. Sammanfattningsvis innebär detta en betydande volymtillväxt på Infranords marknader.

Under 2020 har marknadsläget i Sverige och Norge bedömts i nivå med 2019. På längre sikt bedöms marknaden utvecklas positivt i både Sverige och Norge.

### Infranords marknadsposition i Sverige och Norge

Infranord har en marknadsledande position inom basunderhåll och är en betydande aktör inom reinvesteringar och nyinvesteringar i Sverige. Marknaden för basunderhåll med Trafikverket som kund uppgår till cirka fem miljarder kronor årligen och består av omkring 30 basunderhållskontrakt. Infranord har cirka hälften av den marknaden.

Utöver Trafikverket finns även ett antal privata aktörer som främst är verksamma inom pendeltågstrafik och spårväg. Infranord bedriver underhålls- och anläggningsverksamhet över hela Sverige.

Den norska statens satsningar på järnvägsnätet under 2018 – 2029 har i stort sett samma profil som den svenska motsvarigheten. Utbyggnaden i och kring Oslo, tillsammans med flera mindre och medelstora projekt inom reinvestering och kapacitetsökning, innebär en positiv marknad i Norge de kommande åren. Bane NOR fortsätter enligt plan att konkurransutsätta underhåll med Sørlandsbanan som första objekt med prekvalificering för anbud och anbuds genomförande under 2021.

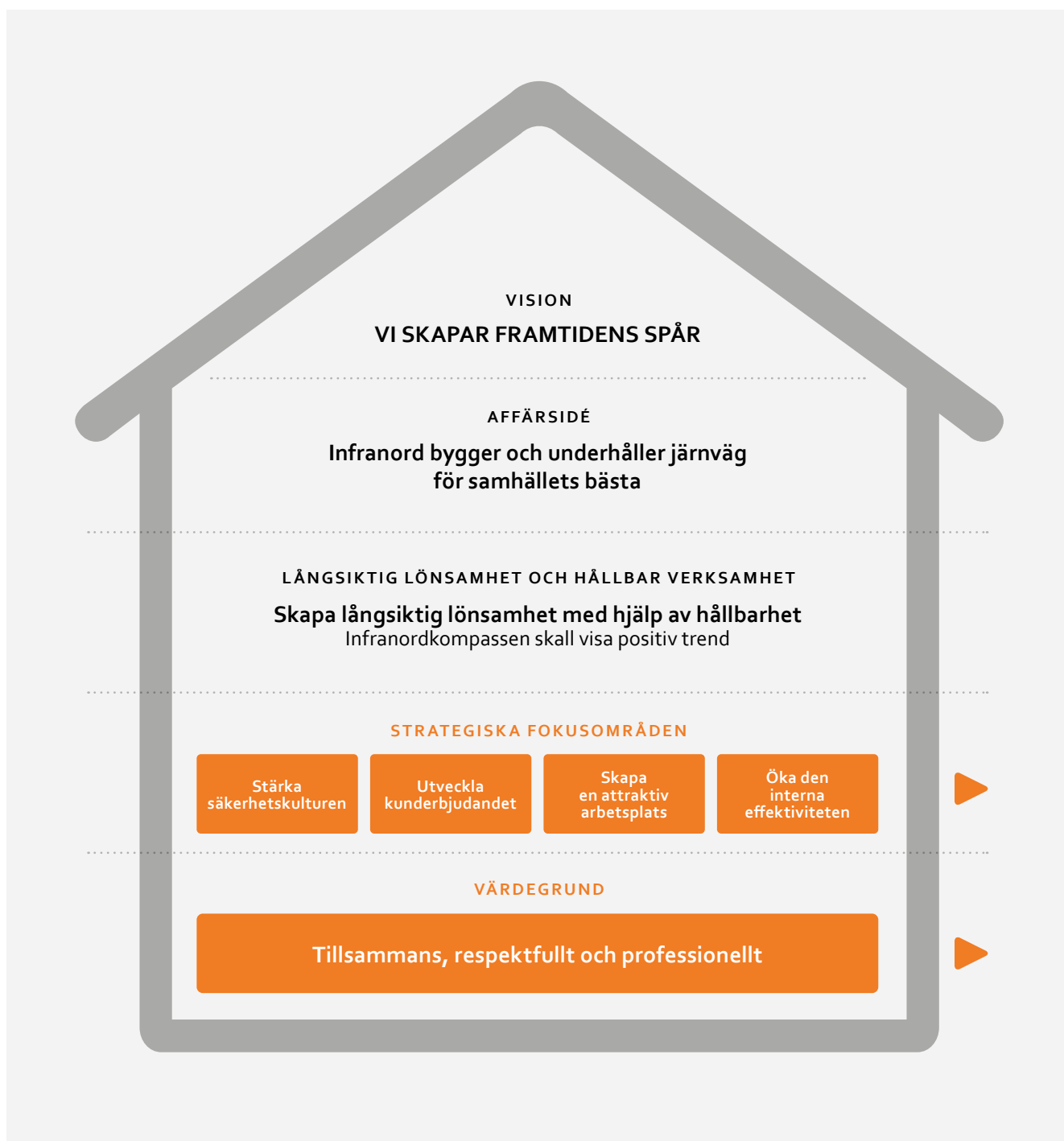
### Konkurrenter

Den svenska marknaden för järnvägsentreprenadbolag består av ett antal större aktörer som Infranord, NRC Group och Strukton. Dessutom finns aktörer som står för en mindre marknadsandel som exempelvis Omexom, InfrSERVICE, BDX och STG. Ett antal större byggbolag som NCC och Skanska erbjuder även anläggningstjänster inom järnväg. De största konkurrenterna på den norska marknaden är Baneservice och NRC Group.

Under senare år noteras en ökad konkurrens med nya aktörer som etablerar sig på Infranords marknader och lämnar anbud.

# Strategi och värdegrund

Infranord ska bidra till effektiva, säkra och hållbara järnvägstransporter för samhällets bästa. Bolaget kännetecknas av gedigen järnvägskunskap, hög säkerhet, tydlig ansvarsfördelning och omfattande satsningar på att vara branschens mest uppskattade arbetsgivare.



## STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

**Stärka säkerhetskulturen**

Infranord sätter medarbetarnas säkerhet främst och arbetar ständigt med att förbättra säkerheten och stärka säkerhetskulturen. Bolagets mål är att antalet allvarliga olyckor ska vara noll. För att nå målet arbetar Infranord bland annat med utbildning, rutiner, interna arbetsplatskontroller samt tillbudsrapportering. Alla medarbetare förväntas ta ansvar för sin egen och andras säkerhet samt att alltid sätta säkerheten främst.

**Utveckla kunderbjudandet**

Infranord bidrar till samhällsnytta och säkrar tillväxt och lönsamhet i affären genom att utveckla erbjudandet tillsammans med kunder och partners. Det gör bolaget genom att exempelvis öka andelen proaktivt arbete inom basunderhåll, vilket stärker hållbarhet och resultat. Infranord vill vara framtidens järnvägsentreprenör i Norge genom att stärka kompetens och förmåga att leda komplexa totalentreprenader samt genom att bredda erbjudandet på den norska marknaden.

**Skapa en attraktiv arbetsplats**

Infranords kompetensförsörjningsplan syftar bland annat till gemensam, enhetlig och systematisk rekrytering, introduktion, medarbetarutveckling, kompetensöverföring och succession. Bolagets företagskultur ska vara inkluderande och inspirerande och genom ledarskapsutveckling och ett proaktivt värderingsarbete säkerställs mångfald. Bolaget arbetar aktivt med att stärka och utveckla arbetsgivarvarumärket.

**Öka den interna effektiviteten**

Infranord förbättrar kontinuerligt verksamheten. Den interna effektiviteten förväntas öka genom minskade administrativa kostnader, förbättrad verksamhetsstyrning samt förenklade arbetssätt, metoder och verktyg. Ett exempel är stärkt styrning av affärsprojekt.

**OLYCKSFALLSFREKVENSI<sup>1</sup>**

Mål 2024: ..... <3,0  
Utfall 2020: ..... 4,2

1) Antal olyckor som leder till en dags sjukskrivning eller mer räknat per miljoner arbetade timmar, inklusive inhyrd personal.

**TRAFIKVERKETS LEVERANTÖRS-  
UTVÄRDERING UPPLEV**

Mål 2024: ..... 4,0  
Utfall 2020: ..... 3,4

**NÖJD MEDARBETARINDEX (NMI)**

Mål 2024: ..... 76  
Utfall 2020: ..... 64

## VÄRDEGRUND

Värdegrunden utgår från Infranords styrkor och stödjer den position bolaget vill ha på marknaden; att vara ett branschledande föredöme som alltid sätter säkerheten främst. Värdegrunden visar vad Infranord och Infranords medarbetare står för och hur vi agerar och arbetar tillsammans med såväl kunder som kollegor. Värdegrunden är vägledande i arbetet med att skapa en attraktiv arbetsplats med en företagskultur där alla får ta plats och kan trivas. Infranords tre värdeord är Tillsammans, Respektfullt och Professionellt och utgör grunden för allt bolaget gör.

**Tillsammans**

Infranord vill bygga på och utveckla sin förmåga att samverka; både inom teamet på arbetsplatsen, mellan olika delar i Infranord samt med kunderna och det omgivande samhället.

**Respektfullt**

Infranord vill bygga en kultur där medarbetare visar respekt för varandra, kunder och omvärld samt för verksamhetens resurser.

**Professionellt**

Infranord vill ta vara på resurser, kompetens och yrkes stolthet som finns i bolaget och använda dessa för att utveckla hela branschen och säkerställa att satsningarna på järnvägen verkligen leder till att järnvägen blir en attraktiv och pålitlig ryggrad i framtidens hållbara infrastruktur.

# Hållbart föredöme

Infranords ambition är att maximera bidraget till en hållbar samhällsutveckling, inklusive de nationella miljö- och klimatmålen. Bolaget strävar efter ständig förbättring och ökad medvetenhet vad gäller verksamhetens påverkan.

Infranords arbete bidrar till att infrastrukturen fungerar vilket är en viktig del i att göra det än mer attraktivt att flytta och utöka gods- och persontransporter till järnvägen. Genom att tillhandahålla järnvägsunderhåll med hög kvalitet på ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt ansvarsfullt sätt, bidrar Infranord bland annat till minskade koldioxidutsläpp, att knyta människor närmare varandra samt att gynna näringslivets konkurrenskraft. Tillsammans med spårägare, spårförvaltare och operatörer bidrar Infranord till hållbara resor och transporter för samhällets bästa. Infranord arbetar för att bidra till att de nationella klimat- och miljömålen samt de globala hållbarhetsmålen ska uppnås.

## Hållbar och säker arbetsmiljö

Infranord vill vara en attraktiv arbetsgivare för både nuvarande och framtida medarbetare. Bolaget eftersträvar en hållbar och säker arbetsmiljö som är fri från diskriminering och kränkningar med goda arbetsvillkor och möjlighet till utveckling.

## Hållbar affär

För Infranord handlar ekonomisk hållbarhet om att bolaget ska vara ett långsiktigt lönsamt företag utan att åsidosätta den miljömässiga eller sociala hållbarheten. Kvalitet i leveranser, krav på affärsetiskt agerande samt processer som möjliggör stabila leveranser till bolagets kunder är viktiga frågor för Infranord.

## Minskad miljöpåverkan

Infranord arbetar systematiskt med långsiktig hållbarhet och har identifierat att bolagets miljöpåverkan främst består av utsläpp av koldioxid, användning av kemiska produkter samt avfallshantering inklusive slipers. Infranord har en strategisk plan för att minska bolagets koldioxidutsläpp, bland annat genom att reducera i antalet vägfordon, öka andel biodrivmedel i vägfordon samt öka effektivitet i produktionen.

## Intressentdialog och väsentlighetsanalys








Infranord för regelbundet en systematisk dialog med kunder, medarbetare, ägare och leverantörer. Syftet är att förstå intressenternas prioriteringar och säkerställa att deras intressen beaktas i bolagets mål och strategier. Den senaste intressentdialogen genomfördes under våren 2020.

Samtalen bildade underlag för en väsentlighetsanalys som Infranords ledning genomförde i juni 2020. Resultatet av intressentdialog och väsentlighetsanalys presenteras på sidorna 66–67.

## Infranordkompassen

För att mäta bolagets utveckling vad gäller social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet redovisas Infranords urval av hållbarhetsnyckeltal i Infranordkompassen. Kompassen visar trenden för en vald period med syfte att ledning och styrelse ska kunna följa upp och agera. Indikatorerna baseras på vad som framkom i Infranords väsentlighetsanalys och intressentdialog.

## INFRANORDKOMPASSEN

Väsentligt hållbarhetsområde	Indikator	Utfall 2020	Mål 2024	Globala hållbarhetsmål	
Social hållbarhet	Mångfald & likabehandling	Andel kvinnliga chefer med personalansvar från platschef och uppåt	20,2%	40%	 
	Hälsa & säkerhet	Olycksfrekvens (antal olyckor med en dags sjukskrivning eller mer per miljon arbetade timmar inklusive inhyrda)	4,2	Mindre än 3,0	 
	Icke-diskriminering	Nöjd medarbetarindex (NMI)	64	Index 76	
Ekonomisk hållbarhet	Kvalitet i leverans	Andel felavhjälpningskostnad av underhållskostnad	14,8%	Mindre än 10%	
	Lönsamhet	Trafikverkets leverantörsutvärdering UppLev	3,4	4,0	
Miljö-mässig hållbarhet	Material	Materialåtervinning (värde skrot och avfall hanterat av kvalitetssäkrade leverantörer / totalt värde skrot och avfall)	93,7%	100%	
	Utsläpp till luft	Utsläpp koldioxid (ton/omsättning MSEK)	2,0	1,9 (2022)	



## GLOBALA MÅLEN för hållbar utveckling

Infranord har identifierat de globala hållbarhetsmål som bolaget genom sin verksamhet påverkar och bidrar till mest.

# Hållbar och säker arbetsmiljö

För Infranord innebär social hållbarhet bland annat att medarbetare och inhyrd personal ska ha en säker arbetsmiljö som är fri från diskriminering och kränkningar samt ha rätt förutsättning för att trivas på jobbet och må bra.



## Medarbetare som framgångsfaktor

Att attrahera, engagera och utveckla kompetenta medarbetare är en viktig framgångsfaktor för Infranords affär.

Bolagets värdegrund är vägledande i arbetet med att skapa en attraktiv arbetsplats. Under 2020 rankades Infranord som nummer ett i sektorn "Konstruktion och infrastruktur" över

mest attraktiva arbetsgivare i Randstads Employer Brand Research för Sverige.

Infranords kompetensförsörjningsarbete omfattar bland annat att säkerställa utvecklingsmöjligheter för ledare och medarbetare, årliga fortbildningar för medarbetare samt att säkerställa en god fysisk och psykisk arbetsmiljö.

Infranord lägger stor vikt vid att skapa en inkluderande arbetsmiljö där alla får komma till sin rätt oavsett kön, sexuell läggning, ålder, religion eller bakgrund och där mobbning, trakasserier och diskriminering inte förekommer.

## Utveckling, utbildning och fortbildning

Infranord erbjuder intern och extern utbildning och goda möjligheter att göra karriär inom bolaget. En tydlig utvecklingsplan för varje medarbetare och en successionsplan för chefer och ledare ska finnas och är en del i bolagets kompetensförsörjningsplan. Medarbetare som vill utvecklas och är goda ambassadörer för Infranord ska uppmuntras till fortsatt utveckling.

Infranords interna utbildningsenhet Infranord Academy är ackrediterad av Transportstyrelsen, både som utbildningsanordnare och examinator. Infranord Academy genomför järnvägstekniska utbildningar samt ledarskaps- och arbetsmiljöutbildningar i vilka etik- och jämställdhetsfrågor ingår.

Under slutet av året påbörjades en omställning till lärarledda distansutbildningar inför fortbildning år 2021. Beslutet att ställa om till digitala lösningar togs före pandemin, men pandemin har påskyndat arbetet. Genom att ställa om till lärarledda distansutbildningar säkerställer Infranord en fortsatt hög kunskapsnivå hos medarbetare. Samtidigt minskar Infranord på sikt såväl kostnader som antal resor vilket även reducerar bolagets miljöpåverkan.

## Återkoppling från medarbetare

Infrapulsen är Infranords medarbetarundersökning. Infrapulsen ger alla medarbetare en möjlighet att uttrycka sin åsikt kring bland annat trivsel, arbetsinnehåll och närmaste chef samt att delta aktivt i förbättringsdiskussioner. Resultaten från undersökningen ger värdefull kunskap om den psykosociala arbetsmiljön och vilka åtgärder som bör vidtas.

För att förstå hur Infranords medarbetare upplevt det gångna året kompletterades mätningen 2020 med frågor kring arbetsmiljö och mående kopplat till rådande pandemi.

Svarsfrekvensen ökade i jämförelse med föregående år och uppgick till 79 (78) procent. Den positiva trenden för arbetsglädje och engagemang har avstannat något. Utfallet för arbetsglädje blev 64 (69) och för engagemang 66 (75). Infranords ledarskapsindex (LSI) har ökat och uppgår till 72 (70) för 2020. Under 2021 kommer Infranord att fortsätta arbeta med ledarskapsutveckling samt att stärka ledningens kommunikation.

## Säker arbetsmiljö

Infranord verkar för en säker och hälsosam arbetsplats och för att hela verksamheten ska genomsyras av bolagets säkerhetsarbete. Frågor relaterade till säkerhet har alltid högsta prioritet och är väl förankrade inom bolaget. Infranord mår om att alla, så väl egen som inhyrd personal, ska komma hem från sitt arbetspass tryggt och säkert. Det långsiktiga målet är noll allvarliga olyckor. Arbetet mäts och följs upp i Infranordkompassen samt via månadsvis rapportering till regionala ledningsgrupper. Rapporten publiceras även för medarbetare på bolagets intranät "Följ Säkerhetsresan".

I Infranords säkerhetsarbete ingår att genomföra interna revisioner och arbetsplatskontroller med fokus på säkerhet, arbetsmiljö, miljö och kvalitet. Utöver detta genomförs oannonserade arbetsplatskontroller av Trafikverket, externa revisioner av Infratek samt externa kontroller av Arbetsmiljöverket.

Infranord samverkar med Trafikverket, Transportstyrelsen och andra branschaktörer. Infranord arbetar exempelvis med att utveckla branschgemensamma mätverktyg för säkerhet och bidra till ett bättre erfarenhetsutbyte inom Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ). Infranord är medlem i Forum för hantering av gemensamma trafiksäkerhetsrisker (FRI).

## Säkerhetsveckan

Varje år genomförs Infranords Säkerhetsvecka då samtliga medarbetare samlas för fysiska säkerhetsträffar och vidareutbildning inom inre och yttre säkerhet. Med anledning av Coronapandemin och begränsade möjligheter att samlas i större grupper, har 2020 års Säkerhetsvecka flyttats fram till 2021. För att öka kunskap och möjliggöra dialog har informationen kommunicerats i bolagets interna digitala kanaler.

## Systematiskt säkerhetsarbete ger resultat

Under 2019 ledde Infranords säkerhetsarbete till en historisk minskning av olycksfrekvensen. Under 2020 ökade olycksfrekvensen och uppgick till 4,2 (1,9). Antalet inrapporterade tillbud under året minskade med 8 procent i jämförelse med 2019. Trots detta klarade

bolaget uppsatta mål för inrapporterade ärenden. Det visar på riskmedvetenhet samt en vilja inom bolaget att medverka i säkerhetsarbetet. Under 2020 inträffade sammanlagt 7 (2) allvarliga arbetsolyckor. Med allvarlig arbetsolycka avses en arbetsolycka som leder till mer än 14 dagars sjukskrivning.

#### Fortsatt låg sjukfrånvaro

Infranord har en fortsatt låg sjukfrånvaro med ett utfall på 3,2 (2,8) procent för 2020. Målbilden är att sjukfrånvaron under affärsplaneperioden fram till 2024 inte ska överstiga 3 procent.

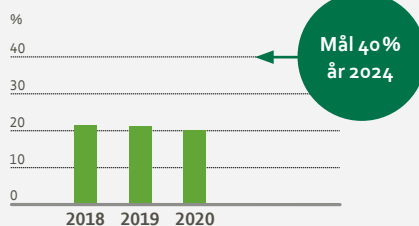
Könsfördelning 31 december 2020	Män, %	Kvinnor, %
Könsfördelning styrelse, stämмоvald	57	43
Könsfördelning koncernledning	64	36
Könsfördelning chefer med personalansvar från platschef och uppåt	80	20
Könsfördelning all personal	90	10

#### LEDARSKAPSINDEX

# 72

Under 2020 har Infranords ledarskapsindex (LSI) ökat till 72 (70). Arbetet med att stärka och utveckla bolagets ledare fortsätter.

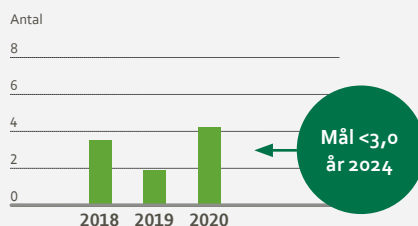
#### Andel kvinnliga chefer med personalansvar från platschef och uppåt



Infranord prioriterar och arbetar aktivt för jämställdhet och mångfald. Andelen kvinnliga chefer med personalansvar från platschef och uppåt uppgick till 20,2 (21,2) procent.

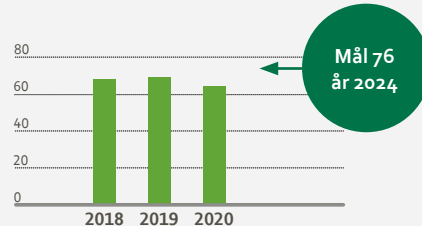
#### Olycksfrekvens

(antal olyckor som leder till en dags sjukskrivning eller mer räknat per miljoner arbetade timmar, inklusive inhyrd personal)



Infranord fortsätter att prioritera säkerhetsarbetet. Under 2020 syns en något sämre utveckling vad gäller antalet olyckor i jämförelse med föregående år. Utfallet för olycksfrekvensen blev för året 4,2 (1,9), vilket fortfarande är lågt i jämförelse med branschen som helhet. Infranord har under många år arbetat systematiskt med säkerhet och arbetet har fortsatt även under 2020.

#### Nöjd medarbetarindex



Infranords nöjd medarbetarindex sjönk något under 2020 och uppgick vid årets slut till 64 (69). Bra chefer ger nöjda medarbetare och värt att nämna är att Infranords ledarskapsindex ökade under året.

# Hållbar affär

Infranord lägger stor vikt vid ekonomisk hållbarhet och att vara ett långsiktigt lönsamt företag utan att för den skull ge avkall på den miljömässiga eller sociala hållbarheten. Frågor som kvalitet i leverans liksom ett affärsetiskt och hållbart agerande genom värdekedjan är en förutsättning för långsiktig lönsamhet.



## Kvalitet i leverans

Infranord kan genom hög kvalitet i sina leveranser bidra till hållbara järnvägstransporter. Järnvägsunderhåll kan exempelvis utformas så att akuta

fel uppstår mer sällan. Genom att öka andelen proaktivt underhåll minskar behovet av felavhjälpanande underhåll och därmed förbättras förutsättningarna för en hållbar och robust järnvägstrafik. Under året ökade andelen felavhjälpningskostnad i relation till underhållskostnad och uppgick till 14,8 (14,2) procent.

Under 2020 har Infranord utfört ett flertal komplexa järnvägsprojekt i Sverige och Norge med hög kundnöjdhet så som Olskroken i Göteborg, Getingmidjan i Stockholm och projektet Oslo S i Norge. Infranord mäter kvaliteten i leverans med hjälp av ett nyckeltal och ett index. Nyckeltalet består av felavhjälpningskostnaden dividerat med den totala underhållskostnaden på rullande tolv månader. Indexet består av Trafikverkets leverantörsindex UppLev. För 2020 uppgick siffran till 3,4 (3,6).

## Hållbara inköp

En hållbar leverantörsbas är av avgörande betydelse för Infranords långsiktiga utveckling och är nödvändig ur ett lönsamhetsperspektiv. Infranords leverantörer ska följa bolagets uppförandekod för leverantörer samt ansvara för att samma krav ställs på både interna och externa parter.

Leverantörer utvärderas kontinuerligt enligt en revisionsplan och Infranords inköpsprocess. Under 2020 gjordes 3 (4) leverantörsrevisioner och 60 leverantörsutvärderingar. Vid revisioner och leverantörsuppföljning läggs stor vikt vid styrning och system för säkerhetsarbete. Uppstår misstanke om avvikelse inspekteras arbetsplatsen.

Respekt för mänskliga rättigheter i Infranords leverantörskedja regleras via bolagets leverantörskod. Inga övriga betydande risker har identifierats inom mänskliga rättigheter.

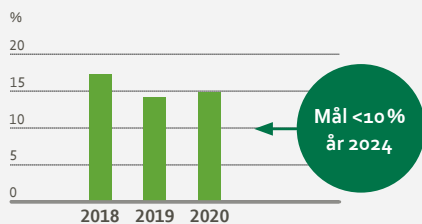
Samtliga avtalsbundna leverantörer har undertecknat Infranords leverantörskod.

## Överenskommelse för att motverka mutor och korruption

För Infranord är det affärsetiska arbetet avgörande för bolagets långsiktiga hållbarhet och trovärdighet. Infranord har antagit bygg- och fastighetssektorns Överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK) vilken är framtagen med stöd av Institutet Mot Mutor (IMM). Syftet med ÖMK är att säkerställa ett gemensamt synsätt för såväl beställare som entreprenör och leverantör inom bygg- och fastighetssektorn.

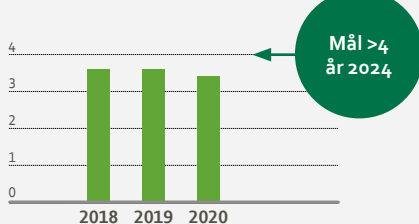
Ett fåtal fall har utretts under året. Infranord har dock inte haft något konstaterat fall av muta eller korruption under 2020. ÖMK har under 2020 bland annat kommunicerats via bolagets internwebb. Under 2021 planerar Infranord att ta fram en webbaserad utbildning kring affärsetik som riktar sig till alla medarbetare.

Andel felavhjälpningskostnad av kostnad för underhåll



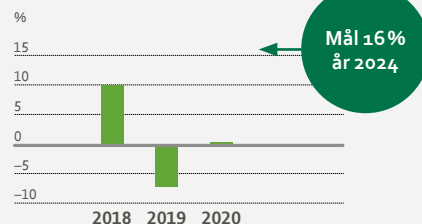
Genom att fokusera på förebyggande underhåll minskar behovet av felavhjälpanande underhåll och därmed förbättras förutsättningarna för en stabil och punktlig järnvägstrafik. Andelen felavhjälpningskostnad av underhållskostnad uppgick till 14,8 (14,2) procent.

Trafikverkets leverantörsutvärdering "UppLev"



Trafikverkets leverantörsindex UppLev beräknas per leverantör som ett snitt av de betyg som Trafikverket sätter på sina leverantörers avtal utifrån valda frågeställningar, skala 1 – 5. För 2020 uppgick siffran till 3,4 (3,6).

Avkastning på eget kapital



Infranords lönsamhet har inte varit tillfredsställande. Jämfört med föregående år har resultatet påverkats positivt av högre volymer, främst i den norska verksamheten, samt av ett väsentligt högre kapacitetsutnyttjande av maskiner och personal. För 2020 uppgick avkastning på eget kapital till 0,3 (-7,2) procent.



# Minskad miljöpåverkan

När Infranord underhåller och bygger järnväg bidrar bolaget till hållbara transporter för samhällets bästa. Som infrastrukturleverantör tar Infranord också ansvar för bolagets egen direkta påverkan på miljön. Infranords identifierade miljöpåverkan består framförallt av utsläpp av koldioxid samt avfallshantering inklusive hanteringen av slipers.



Att minska miljöpåverkan från Infranords verksamhet har hög prioritet. Målsättningen är att minska utsläppen i luft och mark samt ständigt effektivisera resursanvändningen.

## Utsläpp till luft

Infranords direkta koldioxidutsläpp kommer främst från arbetsmaskiner och bilar, där utsläppen minskat under året. Infranord har som långsiktigt miljömål att få ner de egna utsläppen av CO<sub>2</sub> per MSEK till 0 till år 2045. Till följd av den pandemi som präglat 2020 har antalet tjänsteresor minskat under året, både vad gäller bil och flyg och därmed även koldioxidutsläppen. Digitala möten och utbildningar har bidragit till minskade utsläppsnivåer. Under 2020 summerades koldioxidutsläppen till 2,0 (2,3) ton CO<sub>2</sub> per MSEK och de totala utsläppen uppgick till 7,8 (8,8) kiloton CO<sub>2</sub>.

## Utbyte av personbilar och transportbilar

Genom att ersätta äldre fordon med nya minskas Infranords utsläpp. Under 2020 ersattes 145 (179) personbilar och transportbilar med nya fordon till en anskaffningskostnad om cirka 51 (65) miljoner kronor. Infranord leasar nya fordon som uppfyller kraven för utsläppsklass Euro 6. På sikt räknar bolaget med att detta kommer att minska både drivmedelsförbrukning och koldioxidutsläpp. Infranord har gjort en översyn av bolagets fordonspark för att optimera bolagets transportkapacitet. Som ett led i detta arbete beslutade bolaget om ett investeringsstopp på samtliga vägfordon.

## Avloppsvatten och avfall

Genom systematiskt underhåll av maskiner samt dagliga kontroller minskar Infranord risken för spill till mark och vatten. Varje fordon är utrustat med en oljeakutväska och har biologiskt nedbrytbar hydraulolja i sina system. Under 2020 uppgick de totala spillen till mark till 243 (257) liter hydraulolja, motorolja och diesel fördelat på 13 (10) tillfällen i Sverige och Norge. Rapporterade händelser ligger i ett intervall från 0,2 (0,3) till 70 (150) liter. De spill som uppstått under 2020 bedöms ha minimal påverkan på naturen.

## Materialåtervinning

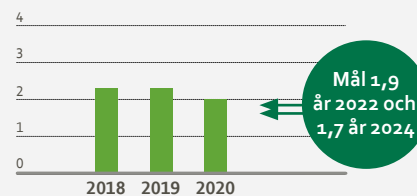
Det material som Infranord lämnar efter sig så som till exempel trä, betong, stål, järn, koppar och batterier, ska tas om hand av kvalitetssäkrade leverantörer som hanterar materialet på ett sätt som ger ett mindre avtryck på miljön. Under 2020 hanterade kvalitetssäkrade leverantörer med ramavtal skrot och avfall till ett värde motsvarande 93,7 (91) procent av det totala värdet av skrot och avfall.

## Hållbarhetskrav på underentreprenörer

Alla underentreprenörer som arbetar på Infranords arbetsplatser ska följa Infranords uppförandekod och ansvara för att leva upp till

## Utsläpp koldioxid

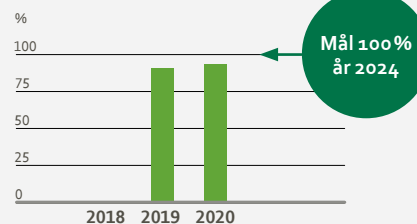
Ton CO<sub>2</sub> / MSEK



Infranords direkta koldioxidutsläpp härrör framförallt från arbetsmaskiner och bilar. Det långsiktiga målet är 0 senast år 2045. Delmål finns för 2022 och 2024 enligt ovan. 2030 finns ett ytterligare delmål på 1,3. Utsläppen följer verksamhetens volym och arbetsinsatsernas karaktär. För 2020 uppgick siffran till 2,0 (2,3).

## Materialåtervinning

(värde av skrot och avfall hanterat av kvalitetssäkrade leverantörer/ totalt värde av skrot och avfall).<sup>1)</sup>



Under 2019 initierades ett nytt nyckeltal som syftar till att mäta andelen skrot och avfall som är hanterat av kvalitetssäkrade leverantörer. För 2020 uppgick nyckeltalet till 93,7 (91) procent.

1) Började mätas 2019.

miljökraven. Underleverantörer som inte följer uppförandekoden kan komma att sägas upp. Utöver specificerade krav kan utökade miljökrav ställas i samband med avrop och tecknande av avtal. Alla underentreprenörer som arbetar för Infranord ska intyga efterlevnad av kontraktsvillkoren innan arbetena påbörjas. Leverantörerna får en introduktion om specifika risker, regler och arbetssätt avseende miljö på den aktuella arbetsplatsen och för aktuellt uppdrag. För detta ansvarar platsledningen. Underentreprenören skall följa projektspecifika planer för miljö. Infranord utför interna revisioner som innefattar bland annat miljö, kvalitet och säkerhet. Även underentreprenörer granskas.

# Infranord – ett företag i utveckling



Att Infranord ska fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare är en tydlig målsättning för styrelse och ledning.



Infranord är fortfarande ett ungt företag och i kraftig utveckling på många sätt. Sedan Infranords första verksamhetsår 2010 har mycket förändrats, utvecklats och förädlats. Omvandlingen från producerande enhet inom en statlig myndighet, Banverket, till ett affärsdrivande bolag på en konkurrensutsatt marknad har varit krävande, både för dem som varit med länge och för dem som kommit till bolaget på senare tid.

Vår marknad, järnväg, är föremål för allmänhetens intresse och olika politiska viljor, vilket i hög utsträckning påverkat även Infranord. Bolagets hemvist och marknadens funktionssätt har ifrågasatts och utretts ända sedan avregleringen och den senaste utredningen SOU 2020:18 har nyligen överlämnats till regeringen. Opinionsbildare har argumenterat för ett återförande av hela eller delar av Infranord till myndighetsfären, i detta fall Trafikverket, medan andra hållit emot.

I ett bolag vars existens ständigt är ifrågasatt, är det en utmaning att skapa stabilitet och tilltro till framtiden. Osäkerheten brukar visa sig i hög personalomsättning och svårighet att rekrytera kompetenta medarbetare. Det är därför extra glädjande att Infranords medarbetare trots återkommande turbulens och genomgripande förändringar genom åren i stor utsträckning har valt att stanna i bolaget. Infranord ses som en attraktiv arbetsgivare och en förklaring är säkert att vi satsat helhjärtat på säkerhet i arbetsmiljön som bolagets främsta prioritet. Att Infranord ska fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare är en tydlig målsättning för styrelse och ledning.

Framgångsrik entreprenadverksamhet kräver god förmåga att hantera risk. Såväl underhåll som nyanläggning av järnväg innebär att många olika aktiviteter ska samordnas på ett effektivt sätt och i många fall dessutom passas in i tidsluckor i pågående trafik. Oförutsedda svårigheter uppträder och man måste hantera dem klokt. Infranord har upplevt både framgång och motgång inom sin projektverksamhet, men hela tiden fortsatt utveckla rutiner och processer. Infranord har på drygt tio år kommit långt vad gäller styrning och riskhantering, men många möjligheter till förbättring finns kvar. Som Infranords första ordförande, Jan Sundling, uttryckte det, vi kan ge "mer järnväg för pengarna" och säkert åstadkomma det med bättre lönsamhet än idag.

Framgång underlättas av samverkan och 2020 beslutade Trafikverket att införa en ny entreprenadform inom järnväg, Samverkan Hög, något som vår VD och bolaget verkat för då entreprenadformen passar väl för stora och komplexa projekt. Ett annat samverkansinitiativ är bolagets kommande byte av arbetsgivarorganisation till Byggföretagen, som organiserar i stort sett alla entreprenadföretag inom järnvägssektorn. Därmed ökar Infranords möjligheter att bidra till och dra nytta av branschens fortsatta utveckling.

Efter nio år som ordförande lämnar jag styrelsen vid kommande stämma. Det har varit ett fantastiskt intressant och utvecklande uppdrag och jag är djupt tacksam över att få ha samarbetat med en styrelse som varierat i sammansättning över åren, men alltid varit lika kompetent och engagerad, precis som alla de medarbetare inom Infranord som jag lärt känna.

Slutligen, mitt stora och varma tack till alla inom Infranord!

Solna, mars 2021

Eva Färnstrand  
Styrelseordförande

# Finansiella rapporter

## INNEHÅLL

18	Förvaltningsberättelse
22	Bolagsstyrningsrapport
26	Styrelse
28	Ledningsgrupp
29	Koncernens resultaträkning
29	Koncernens rapport över totalresultat
30	Koncernens balansräkning
32	Koncernens förändringar i eget kapital
33	Koncernens kassaflödesanalys
34	Moderbolagets resultaträkning
34	Moderbolagets rapport över totalresultat
35	Moderbolagets balansräkning
37	Moderbolagets förändringar i eget kapital
38	Moderbolagets kassaflödesanalys
39	Noter
61	Revisionsberättelse
64	Femårsöversikt

## NOTFÖRTECKNING

39	<b>Not 1</b>	Allmän information
39	<b>Not 2</b>	Väsentliga redovisningsprinciper
43	<b>Not 3</b>	Viktiga uppskattningar och bedömningar
43	<b>Not 4</b>	Finansiell riskhantering och finansiella instrument
46	<b>Not 5</b>	Uppdelning av intäkter
47	<b>Not 6</b>	Övriga rörelseintäkter
47	<b>Not 7</b>	Övriga kostnader
47	<b>Not 8</b>	Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning
47	<b>Not 9</b>	Anställda och personalkostnader
49	<b>Not 10</b>	Finansiella intäkter
49	<b>Not 11</b>	Finansiella kostnader
49	<b>Not 12</b>	Skatt på årets resultat
50	<b>Not 13</b>	Resultat per aktie
50	<b>Not 14</b>	Goodwill
50	<b>Not 15</b>	Balanserade utvecklingskostnader
50	<b>Not 16</b>	Pågående immateriella anläggningstillgångar
50	<b>Not 17</b>	Byggnader och mark
51	<b>Not 18</b>	Maskiner och andra tekniska anläggningar
51	<b>Not 19</b>	Inventarier, verktyg och installationer
51	<b>Not 20</b>	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar
51	<b>Not 21</b>	Leasingavtal
52	<b>Not 22</b>	Andelar i koncernföretag
53	<b>Not 23</b>	Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder
53	<b>Not 24</b>	Långfristiga fordringar
53	<b>Not 25</b>	Varulager
53	<b>Not 26</b>	Entreprenadavtal
54	<b>Not 27</b>	Kundfordringar
54	<b>Not 28</b>	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
54	<b>Not 29</b>	Förslag till vinstdisposition
54	<b>Not 30</b>	Skulder till kreditinstitut
55	<b>Not 31</b>	Avstämning av skulder (koncernen)
55	<b>Not 32</b>	Avsättningar
56	<b>Not 33</b>	Pensioner
58	<b>Not 34</b>	Checkräkningskredit
58	<b>Not 35</b>	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
58	<b>Not 36</b>	Transaktioner med närstående
58	<b>Not 37</b>	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
59	<b>Not 38</b>	Händelser efter balansdagen
59	<b>Not 39</b>	Definitioner och förklaringar

# Förvaltningsberättelse 2020

Styrelsen och verkställande direktören för Infranord AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020.

## Om Infranord

Infranord är det ledande järnvägsentreprenadbolaget i Sverige och en av de större aktörerna i Norge. Bolaget utför basunderhåll av järnvägsanläggningar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt relaterade till järnväg. Infranord bedriver verksamhet genom moderbolaget Infranord AB i Sverige samt genom det helägda dotterbolaget Infranord Norge AS i Norge.

Infranord är en leverantör av järnvägstekniska tjänster och entreprenader på den skandinaviska marknaden. Infranords målsättning är att möjliggöra säkra, punktliga och hållbara järnvägs transporter till nytta för kunder, ägare och samhälle.

## Marknad

Infranords marknad utgörs av järnvägsrelaterade tjänster inom basunderhåll samt anläggning. Marknadsläget i Sverige och Norge för år 2021 är i nivå med år 2020. På längre sikt bedöms marknaden utvecklas positivt i både Sverige och Norge.

## Sverige

Trafikverkets nationella plan innehåller bland annat ökade investeringar i järnvägsnätet. Marknaden för basunderhåll bedöms oförändrad under 2021 jämfört med 2020. Marknaden för investering och reinvestering bedöms oförändrad, eller något ökande, under 2021. I planerna för år 2022 och framåt finns fortsatt betydande volymökningar inom investering och reinvestering. På grund av svårigheter att få ut de planerade volymerna på marknaden har ökningarna hittills uteblivit. Marknaden bedöms i praktiken öka något för 2021 och 2022, men inte fullt ut enligt de sedan tidigare kommunicerade planerna. Även Stockholms läns landstings planer visar ökade investeringar i spårbunden trafik de kommande åren. Även här har projekt skjutits på framtiden jämfört med tidigare kommunicerade planer. Trafikverket har nyligen påbörjat upphandlingen av två basunderhållskontrakt i Samverkan Hög. Kontraktmodellen innebär bland annat att kontrakten tilldelas baserat på en kombination av pris och kvalitetsparametrar. Exakt omfattning, genomförande och kostnad bestäms sedan i samverkan mellan entreprenör och beställare.

## Norge

National Transport Plan (NTP) innehåller bland annat ökade investeringar i järnvägsnätet. Bane NOR har kommunicerat stora kostnadsöverskridanden i några av de pågående större projekten. Dock förväntas aktiviteten fortsatt vara hög inom nybyggnation. I huvudsak gäller det utbyggnad inom Intercity-området kring Oslo, både i form av nya dubbelspår och större uppställningsspår för hante-

ring av en växande tågflotta. Utbyggnaden, tillsammans med flera mindre och medelstora projekt inom reinvestering och kapacitetsökning, innebär en positiv marknad i Norge de kommande åren. Bane NOR fortsätter enligt plan att konkurransutsätta underhåll, med Sørlandsbanen som första objekt med prekvalificering för anbud och anbudsgenomförande under år 2021.

## Orderingång och orderstock

Orderingången har ökat under året och uppgick till 4 090 (3 992) MSEK. Orderstocken vid slutet av året uppgick till 6 783 (6 722) MSEK, en ökning med 61 MSEK. Av den totala orderstocken beräknas 2 860 (2 849) MSEK att levereras under nästkommande räkenskapsår. Ett större avtal som Infranord tecknade under 2020 var basunderhåll järnväg Ostkustbanan, med ett ordervärde om 487 MSEK.

## Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning under året uppgick till 4 014 (3 816) MSEK. Ökningen om 5 procent jämfört med föregående år var främst hänförlig till en väsentligt högre omsättning i den norska verksamheten. Koncernens rörelseresultat för året uppgick till 14 (-75) MSEK, en förbättring med 89 MSEK. Jämfört med föregående år har rörelseresultatet påverkats positivt av högre volymer, främst i den norska verksamheten, samt av ett väsentligt högre kapacitetsutnyttjande av maskiner och personal.

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 240 (103) MSEK. Kassaflödet från förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 71 (12) MSEK. Förbättringen förklarades främst av det norska dotterbolagets ökade kassaflöde jämfört med föregående år.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -68 (-88) MSEK, varav investeringar i finansiella anläggningstillgångar uppgick till -37 (-52) MSEK i form av förvaltningstillgångar i en pensionsplan. Koncernen redovisade nettovärdet av förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelser med 152 (169) MSEK såsom en finansiell anläggningstillgång.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick netto till -173 (-15) MSEK. Amortering av leasingkulder uppgick till -127 (-96) MSEK, varav -63 (-50) MSEK avseende nyttjanderätter fastigheter och -64 (-46) MSEK avseende övriga nyttjanderätter materiella anläggningstillgångar. Amortering av lån har skett med -16 (-1) MSEK och nyttjande av checkräkningskrediten har minskat med -30 (91) MSEK.

Koncernens kassaflöde för perioden var -1 (0) MSEK.

### Säsongvariationer

Verksamheten inom Infranord påverkas av stora säsongvariationer, främst till följd av kall väderlek. Normalt är därför vintermånaderna svagare jämfört med resten av året. Detta innebär att resultatet inte upparbetas linjärt och att första kvartalet är svagast.

### Finansiell ställning och likviditet

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 4 (5) MSEK. Koncernens räntebärande nettoskuld vid periodens utgång var 426 (484) MSEK.

Skulder till kreditinstitut uppgick till 263 (307) MSEK, varav kortfristig del uppgick till 76 (67) MSEK. Moderbolaget har en beviljad checkräkningskredit om 400 (300) MSEK, vilken vid periodens utgång var utnyttjad med 156 (186) MSEK. Per den 31 december 2020 uppgick det egna kapitalet i koncernen till 728 (736) MSEK och soliditeten till 30,3 (32,4).

### Investeringar, avyttringar och förvärv

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 26 (39) MSEK.

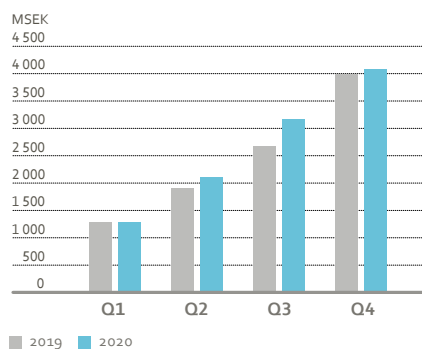
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar uppgick till 37 (52) MSEK och avser förvaltningstillgångar i en pensionsplan. Finansiella anläggningstillgångar uppgår till 152 (169) MSEK, vilka avser nettotillgångar i den kapitalförsäkring som säkrar pensionsförpliktelserna ÖB-rätt.

### Personal

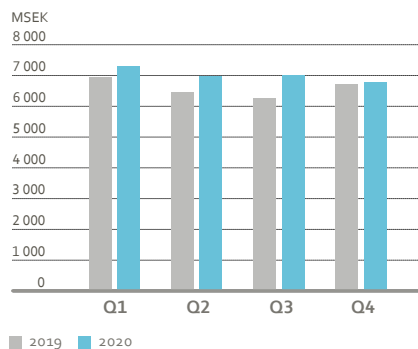
Antal anställda (FTE) i koncernen var vid årets utgång 1 840 (1 869) varav 90 (90) procent var män och 10 (10) procent kvinnor.

Infranord står inför betydande pensionsavgångar de kommande åren och arbetar aktivt med att säkerställa erfarenhetsöverföring och utbildning för att bibehålla och utveckla unik kompetens i organisationen.

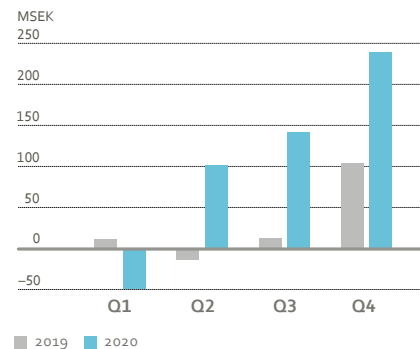
### Orderingång, ackumulerat



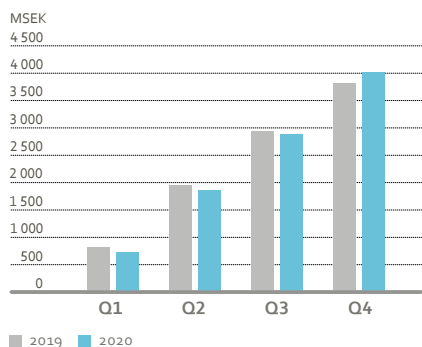
### Orderstock



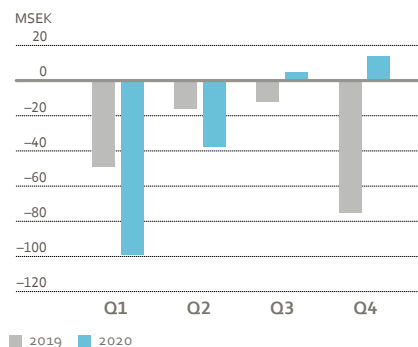
### Kassaflöde från den löpande verksamheten, ackumulerat



### Nettoomsättning, ackumulerat



### Rörelseresultat, ackumulerat



**Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Inom Infranord är bedömning och hantering av risker en del av det löpande arbetet. Riskbedömning sker exempelvis vid anbudsarbete, genomförande av affärsprojekt, i samband med organisationsförändringar och vid investeringar.

De huvudsakliga riskområden som har identifierats är relaterade till Infranords operativa verksamhet (säkerhetsarbete och projektstyrning). Verksamheten är dessutom utsatt för risker kopplat till resursbrist både avseende personal och maskiner.

I Infranords bransch kan arbetet innebära risk för skador hos egen och inhyrd personal. Arbetet utförs i en utsatt situation och ofta förläggas arbete då järnvägen är mindre trafikerad, under kvällar, nätter och helger. Säkerhetsarbetet bedrivs systematiskt för att minimera dessa risker och förebygga olyckor. Säkerheten har alltid högsta prioritet i Infranords verksamhet.

Marknadsriskerna är i första hand relaterade till att Infranords huvudmarknader utgörs av en dominerande kund.

De finansiella riskerna är främst kopplade till likviditet och valutahantering. Infranords verksamhet har kraftiga säsongsvariationer där omsättning per månad kan variera mellan 200 MSEK och 600 MSEK vilket ställer höga krav på bolagets likviditetsplanering. Orsakerna till variationerna är i första hand kontraktens villkor och betalplaner samt perioder med ogynnsam väderlek.

Valutarisker är i huvudsak förknippade med Infranords inköp i utländsk valuta. Infranords övergripande riskkarta uppdateras regelbundet och förebyggande åtgärder vidtas. Ytterligare information om de finansiella riskerna och riskhantering framgår av not 4.

En tillkommande risk är Coronapandemin då den kan leda till en högre sjukfrånvaro samt brist på material och reservdelar, vilket riskerar att minska produktionstakten och därmed sänka omsättning och resultat för året. Pandemin har hittills haft en begränsad

påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Infranord har vidtagit åtgärder i form av riskanalyser och handlingsplaner för att hantera möjliga konsekvenser för verksamheten. Coronapandemins inverkan på genomförandet av planerade investeringar hos kunderna är i dagsläget svårbedömd.

**Tvister och rättsprocesser**

Inom Infranords affärsverksamhet kan tvister uppstå avseende avtalsvillkor i pågående och avslutade projekt. I varje enskilt ärende görs en bedömning av Infranords åtaganden och sannolikhet för ett negativt utfall utifrån tillgänglig information. Avsättning sker för tvister avseende avslutade projekt om det bedöms troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser från koncernen. Tvister avseende pågående projekt beaktas i värderingen av projektet och redovisas därför inte som avsättning.

**Hållbarhetsrapport och miljöinformation**

Infranord har i enlighet med reglerna i Årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från årsredovisningen. Se sidan 74 för hänvisningar till sidor där de lagstadgade hållbarhetsupplysningarna finns. En sammanställning av GRI-innehåll och upplysningar finns på sidorna 72–73.

Att minska miljöpåverkan från Infranords verksamhet har hög prioritet. Målsättningen är att minska utsläpp till luft och mark samt att ständigt effektivisera resursanvändningen.

Fokus ligger på att reducera koldioxidutsläpp från maskiner och fordon. I miljöarbetet ingår också att verka för minskad användning av miljöskadliga ämnen i produktionen samt att säkerställa en säker hantering av spill och avfall för att undvika negativ miljöpåverkan.

Infranord har, i linje med regeringens skärpning av ägarpolycyn under 2020, påbörjat arbetet med att ta fram en rapportering

**KONCERNENS FINANSIELLA NYCKELTAL**

MSEK	2020	2019 <sup>1)</sup>	2018	2017	2016
Orderingång	4 090	3 992	3 418	3 749	4 537
Orderstock	6 783	6 722	6 439	7 255	7 504
Intäkter	4 014	3 816	4 236	4 003	3 911
Rörelseresultat	14	-75	113	174	217
Rörelsemarginal (%)	0,3	-2,0	2,7	4,4	5,6
Periodens resultat	2	-57	82	134	167
Kassaflöde från löpande verksamheten	240	103	99	78	91
Resultat per aktie (SEK)	0,01	-0,42	0,61	0,99	1,23
Avkastning på eget kapital (%)	0,3	-7,2	9,9	16,7	24,1
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	1,5	-4,9	10,0	17,5	24,8
Soliditet (%)	30,3	32,4	38,4	40,9	40,0
Eget kapital per aktie (SEK)	5,38	5,44	6,20	6,09	5,74
Räntebärande nettoskuld	426	484	350	195	6

För definitioner av nyckeltal, se sidan 59.

1) IFRS 16 tillämpas från 2019. Jämförelsetalen har dock ej räknats om.

enligt TCFD:s riktlinjer. Ambitionen är att identifiera, analysera, hantera och rapportera risker och möjligheter ur ett klimatperspektiv för att säkerställa Infranords förmåga att hantera klimatförändringar på kort och lång sikt.

Infranord bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet.

### Moderbolaget

Infranord AB är den ledande aktören i Sverige inom drift och underhåll av järnvägsanläggningar, vilket är det största verksamhetsområdet. Bolagets näst största verksamhetsområde är anläggning av järnväg.

I moderbolaget finns koncerngemensamma funktioner samt ansvar för ekonomistyrning, finansiering och placeringar.

Moderbolagets ackumulerade nettoomsättning per sista december uppgick till 3 536 (3 573) MSEK och rörelseresultatet för året uppgick till –91 (–139) MSEK. Det förbättrade rörelseresultatet om 48 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år förklarades främst av effektiviseringar och ett väsentligt högre kapacitetsutnyttjande av maskiner och personal.

### Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande, beslutade av regeringen den 27 februari 2020.

Ledande befattningshavare i Infranord erhåller endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer.

Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 9.

Styrelsen föreslår till årsstämman 2021 att Infranord fortsatt ska tillämpa statens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande, beslutade av regeringen den 27 februari 2020.

### Finansiella mål och kapitalhantering

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga. Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart förhållningssätt i alla avseenden. I statens ägarpolicy 2020 uppmanas alla statliga bolag att verka för att uppnå de nationella miljö- och klimatmålen.

Finansiella måltal för Infranord fastställdes av årsstämman i april 2011 och utgörs av ett mål för avkastning på eget kapital med 16 procent och ett soliditetsmål om 33 procent. Måltalen är långsiktiga och avvikelser kan förekomma under enskilda år. För 2020 uppgick koncernens avkastning på eget kapital till 0,3 (–7,2) procent och soliditeten vid årets utgång till 30,3 (32,4) procent. Utdelningspolicyn fastställer en ordinarie årlig utdelning om 50–75 procent av årets vinst efter skatt. Inom ramen för utdelningspolicyn ska, vid förslag till utdelning i det aktuella fallet, hänsyn tas till bolagets framtida kapitalbehov samt eventuella investerings- och förvävsplaner. Utdelning är endast aktuell om soliditetsmålet har uppnåtts.

### Aktien

Infranord AB har utgivit 135 226 547 aktier bestående av endast ett aktieslag. Alla aktier har lika rätt i bolaget. Samtliga aktier innehas av svenska staten. Aktiens kvotvärde är en krona.

### Förväntad framtida utveckling

Den strategi som togs fram under år 2017 är uppdaterad och de strategiska fokusområdena är stärkt säkerhetskultur, utveckla kunderbudandet, skapa en attraktiv arbetsplats och öka den interna effektiviteten.

Signalerna från marknaderna i Sverige och Norge är fortsatt positiva vilket innebär goda möjligheter för koncernens utveckling på sikt. Det är samtidigt svårt att bedöma när i tiden detta kan få effekt på affärerna.

Det är Infranords ambition att fortsätta det målmedvetna arbetet med att på bästa sätt bidra till utvecklingen av en modern och hållbar järnväg.

### Händelser efter räkenskapsårets slut

Infranord Norge AS förvärvade den 4 januari 2021 68 procent av aktierna i ProRail AS. Bolaget är verksamt inom signalteknik. Infranord stärker genom förvärvet sin position inom digitalisering och projektledning. Köpeskillingen, som betalades kontant, var 14 MNOK och finansierades med befintliga likvida medel. Infranord har en köpoption som ger rätt att förvärva resterande aktier inom tre år och säljaren en säljoption som ger rätt att sälja efter tre år.

Inga väsentliga händelser i övrigt som påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning finns att rapportera efter rapportperioden.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår i nedanstående förslag till vinstdisposition att årsstämman beslutar att Infranord AB för räkenskapsåret 2020 inte ska lämna utdelning då bolagets finansiella mål inte är uppfyllda.

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	523 873 311 kronor
Årets resultat	–57 027 137 kronor
<b>Totalt</b>	<b>466 846 174 kronor</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägare utdelas	0 kronor
I ny räkning överföres	466 846 174 kronor
<b>Totalt</b>	<b>466 846 174 kronor</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser och tilläggsupplysningar. Om inte annat anges redovisas beloppen i MSEK.

# Bolagsstyrningsrapport 2020

Infranord är ett aktiebolag med svenska staten som enda ägare. De statligt ägda bolagen lyder under samma lagar som privatägda bolag och de statligt ägda bolagens externa rapportering ska vara lika transparent som i börsnoterade bolag.

Denna bolagsstyrningsrapport är fastställd av Infranords styrelse och verkställande direktör. Till grund för styrningen av Infranord ligger aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning, Svensk kod för bolagsstyrning och Statens ägarpolicy.

Ägarstyrningen utövas främst på bolagsstämmor, genom en strukturerad styrelsenomineringsprocess, ett aktivt styrelsearbete samt genom ägarens dialog med styrelseordföranden. I frågor av avgörande betydelse, till exempel omfattande strategiska förändringar i bolagets verksamhet, större förvärv, fusioner eller avyttringar samt beslut som innebär att bolagets riskprofil eller balansräkning förändras avsevärt, ska styrelsen, genom styrelseordföranden, skriftligen samråda med företrädare för ägaren.

## Svensk kod för bolagsstyrning

Infranord tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), men har gjort vissa avvikelser från Koden vilka föranletts av att Infranord är helägt av svenska staten. En avvikelse berör i huvudsak nomineringen och arvoderingen av styrelseledamöter och revisorer där Koden utgår från förekomsten av en av stämman utsedd valberedning. Beredning av nomineringsfrågor i statligt ägda bolag görs av regeringen i enlighet med vad som beskrivs i Statens ägarpolicy. En annan avvikelse i förhållande till Koden är att Infranord inte redovisar styrelseledamots oberoende i förhållande till staten som större ägare. Eftersom minoritetsägare saknas i Infranord saknas också skäl att redovisa denna form av oberoende. Ytterligare en avvikelse i förhållande till Koden gäller publicering av information om aktieägares initiativrätt. Då syftet med regeln är att aktieägare ska få möjlighet att förbereda sig i god tid inför stämman och få ett ärende upptaget i kallelsen saknas skäl att i statligt helägda bolag följa denna kodregel. I övrigt följer Infranord Koden.

## Bolagsstämma

I enlighet med Statens ägarpolicy och bolagsordningen har riksledamöter rätt att närvara vid Infranords bolagsstämmor och allmänheten bör bjudas in att närvara. På grund av spridningen av Coronaviruset kom dock allmänheten varken att ha tillträde till Infranords årsstämma eller extra bolagsstämma 2020.

Årsstämman hölls den 28 april 2020. Stämman fattade bland annat beslut om att:

- Fastställa resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning.
- Ingen utdelning skulle lämnas.
- Regeringens principer för bolagsstyrning i bolag med statligt ägande, extern rapportering i bolag med statligt ägande samt ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande ska gälla.

- Styrelsen ska bestå av sju stämموvalda styrelseledamöter och inga styrelsesuppleanter till dem.
- En extra bolagsstämma hölls den 2 november 2020. Stämman fattade beslut om att välja en ny styrelseledamot.

## Valberedning

För statligt helägda bolag tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad styrelsenominering. Processen koordineras av avdelningen för bolag med statligt ägande inom Regeringskansliet.

Kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar är utgångspunkten för varje nominering. Målsättningen är också att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Nomineringar till styrelsen presenteras, i enlighet med Kodens riktlinjer, i kallelsen till bolagsstämman och på bolagets hemsida.

## Val av revisorer

Ansvaret för val av revisorer ligger hos ägaren och val av revisorer beslutas på årsstämman. Vid årsstämman den 28 april 2020 valdes, fram till slutet av den årsstämma som ska hållas under år 2021, det auktoriserade revisionsbolaget KPMG AB. I samband med årsstämman 2020 utsågs den auktoriserade revisorn Helena Nilsson till huvudansvarig revisor. Ersättning till revisorerna framgår av not 8.

## Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Infranords styrelse består av sju stämموvalda ledamöter och inga suppleanter för dessa. Därtill finns två styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationerna, samt två suppleanter för dessa.

Vid årsstämman den 28 april 2020 beslutades om omval av styrelseledamöterna Eva Färnstrand, Jan Bardell, Måns Carlson (ägarrepresentant), Magnus Jonasson, Agneta Kores och Gunilla Spongh samt nyval av styrelseledamoten Sven-Erik Bucht. Stämman utsåg Eva Färnstrand till styrelseordförande. Vid den extra bolagsstämman den 2 november 2020 beslutades om nyval av styrelseledamoten Ulrika Danielsson som från det datumet ersatte Gunilla Spongh som styrelseledamot. Därutöver har styrelsen två arbetstagarrepresentanter, Håkan Englund och Henrik Eneroth, samt två suppleanter till dessa, Lars-Erik Mott och Frederick Linderos.

Närmare uppgifter om ledamöterna och suppleanterna lämnas på sidorna 26–27. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid styrelsens sammanträden.



### Styrelsens arbete och arbetsformer

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelseordföranden, förutom att leda styrelsearbetet, följa bolagets inriktning och utveckling genom regelbundna kontakter med verkställande direktören samt säkerställa att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden ska fort-löpande samråda med verkställande direktören i strategiska frågor samt företräda bolaget i frågor som rör ägarstrukturen. Vidare är det ordförandens uppgift att kalla till extra bolagsstämma när så är påkallat med hänsyn till utvecklingen i bolaget eller när det i övrigt begärs enligt aktiebolagslagen.

Styrelsen ska enligt arbetsordningen, utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman, normalt hålla åtta ordinarie möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid respektive ordinarie möte och med varje möte följer en fastställd dagordning. Styrelsen utvärderar årligen arbetsordningen. Beslut att anta reviderad arbetsordning har fattats under året.

Under verksamhetsåret 2020 har styrelsen avhållit 15 ordinarie och extra möten och ett konstituerande möte. Ämnen som har ägnats särskild uppmärksamhet är uppföljning av projekt, beslut om att lämna anbud, säkerhetsfrågor, utredning med anledning av säkerhetsskyddslagen, organisation, Coronapandemin, utredning om basunderhåll, tvister, projektstyrning, strategi för den norska marknaden, förvärv i Norge, lönsamhet, systemöversyn, byte av arbetsgivarförening, investeringar och kompetensfrågor.

Vid vårens förlängda strategimöte diskuterades Infranords strategi, säkerhet och lönsamhet, marknad och konkurrenter, Infranord maskin, regionala handlingsplaner, utvecklingen av den norska marknaden, nytt affärssystem, projektstyrning, hållbarhet och bolagets hållbarhetskompas.

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en process som bland annat syftar till att skapa ett bra underlag för styrelsens utvecklingsarbete. 2020 genomfördes en extern styrelseutvärdering baserad på en webbenkät. Regeringskansliet har informerats om resultatet via styrelsens ordförande.

### Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott; revisions-, ersättnings- och projektutskottet. Riktlinjer för utskottens arbete är fastställda i styrelsens arbetsordning.

Revisionsutskottet: Styrelsen ansvarar för att bolagets redovisning och rapportering följer beslutade riktlinjer för rapportering. Revisionsutskottet bereder styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella redovisningen och rapporteringen, säkerställa att den interna kontrollen efterlevs, bereda upphandling av revisions-tjänster samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer upprätthålls. Utskottet lämnar löpande rapporter till styrelsen. Utskottet ska bestå av minst tre och högst fem stämmodalda ledamöter. Under 2020 har utskottet bestått av Gunilla Spongh (till och med den 2 november) / Ulrika Danielson (från och med den 2 november) (utskottets ordförande), Eva Färnstrand och Måns Carlson. Under 2020 har sju möten hållits i revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet: Styrelsen beslutar om ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören. Ersättning och andra anställningsvillkor för andra medlemmar i bolagsledningen beslutas av ersättningsutskottet. Utskottet lämnar löpande rapporter till styrelsen. Utskottet ska bestå av minst två stämmodal-

valda ledamöter. Under 2020 har utskottet bestått av styrelseordföranden, Eva Färnstrand (utskottets ordförande), och Måns Carlson, ägarens representant. Under 2020 har tre möten hållits i ersättningsutskottet.

Projektutskottet: Utskottet fattar beslut rörande anbud i enskilda entreprenader och andra projekt över en beslutad anbudssumma.

Projekt inom utskottets mandat innebärande ny samarbetsform, ny marknad eller nya kunder ska förberedas i utskottet inför hänskjutande till styrelsen för beslut. Detsamma gäller för större projekt över en beslutad anbudssumma. Utskottet lämnar löpande rapporter till styrelsen. Utskottet ska bestå av minst tre stämmodalda ledamöter och verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets möten. Under hela eller delar av 2020 bestod utskottet av Agneta Kores (utskottets ordförande), Magnus Jonasson, Jan Bardell, Per Westerberg/Sven-Erik Bucht och Eva Färnstrand. Under 2020 har 13 möten hållits i projektutskottet.

### Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvoden, inklusive arvoden för utskottsarbete, beslutas av årsstämman. Under 2020 har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 1 618 KSEK. Beslut om styrelsens arvoden fattades av årsstämman den 28 april 2020. Fördelning av arvoden framgår av not 9. Styrelsearvode eller arvode för utskottsarbete utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter.

### Bolagsledning

Verkställande direktören leder Infranord enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen.

Verkställande direktören leder den operativa verksamheten, ser till att bolaget har en uppdaterad attestordning och att delegering sker på korrekt sätt, ser till att bokföringen sker enligt lag, ser till att förvaltningen av bolagets medel sköts på ett betryggande sätt samt verkställer av styrelsen fattade beslut. Vidare håller verkställande direktören styrelsen informerad om bolagets utveckling, förbereder tillsammans med ordföranden frågor som ska behandlas i styrelsen samt ansvarar för att information från styrelsen förs ut inom bolaget.

### Verkställande direktör och ledning

Henrik Löfgren är verkställande direktör i bolaget sedan den 5 augusti 2019. Bolagsledningen bestod under hela eller delar av 2020 utöver den verkställande direktören, av fyra regionchefer, CFO, chef Personal och Säkerhet, chef Verksamhetsutveckling, chef Infranord Maskin, chefsjurist, chef Affärsutveckling och Marknad samt den verkställande direktören för Infranord Norge AS.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande. Ledande befattningshavare i Infranord uppstår endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram eller annan rörlig ersättning förekommer. Avgångsvederlag kan utgå med högst tolv månadslöner. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare framgår av not 9.

**STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL**

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. I årsredovisningslagen finns krav på att årligen beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och är avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

**Kontrollmiljö**

Genom styrelsens arbetsordning, instruktioner för den ekonomiska rapporteringen, instruktion för verkställande direktören och arbetsordning för styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv styrning av verksamheten. Styrelsen har dessutom fastställt ett antal grundläggande policyer för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Minst en gång per år sker en översyn av koncernens policyer i styrelsen. Med samma syfte har verkställande direktören utfärdat och reviderat en rad riktlinjer.

**Riskbedömning**

Hantering av risker både avseende verksamheten och kopplat till den finansiella rapporteringen sker i det löpande arbetet och på flera olika nivåer.

Minst en gång per år görs en riskanalys och uppdatering av risk-kartan med hänsyn till externa förutsättningar samt interna förändringar. Detta arbete utgör en grund för affärsplanearbetet samt för planeringen av arbetet med internkontroll.

De identifierade riskområden som kan få störst påverkan på koncernens finansiella rapportering är effektiv projektstyrning

samt värdering av pågående projekt. Finansiella risker berör främst likviditetsplanering och valutahantering. För mer information, se not 4.

På processnivå ansvarar processägaren för att identifiera och hantera kritiska risker som kan påverka Infranords verksamhet. Detta gäller både för huvudprocesserna, vilka avser produktionen, samt stödprocesserna. Inom ramen för internkontrollarbetet görs också en riskanalys tillsammans med ansvariga för respektive process för att med hjälp av kontroller årligen kunna följa upp att riskhanteringen fungerar effektivt samt uppdateras i takt med ändrade förutsättningar.

**Kontrollaktiviteter**

Infranord var 2020 organiserat i två geografiska områden; Sverige och Norge. Moderbolaget i Sverige indelades t.o.m. den 30 mars 2020 i fyra regioner (Syd, Väst, Mitt och Nord), därefter i tre (Syd, Mitt och Nord). Bolagets verkställande direktör och CFO genomför regelbundna genomgångar avseende det ekonomiska utfallet med chefs- och ekonomifunktionen i respektive region och enhet.

Controller-funktionen ansvarar för analys och uppföljning av regionernas och enheternas finansiella rapportering samt för att se till att de policyer, riktlinjer och övriga instruktioner som påverkar den finansiella rapporteringen följs.

Som en del i att utveckla och strukturera arbetet med intern kontroll, har bolaget definierat de viktigaste kontrollerna inom respektive huvud- och stödprocess.

Kontrollerna har en direkt koppling till de styrande- och stödjande dokument som finns i respektive process.

**STYRELSELEDAMÖTERNAS NÄRVARO 2020**

	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Projektutskott
Eva Färnstrand	15/16	7/7	3/3	7/9
Magnus Jonasson	16/16			12/13
Agneta Kores	15/16			12/13
Gunilla Spongh	13/14	5/5		
Per Westerberg	5/7			2/4
Sven-Erik Bucht	9/9			9/9
Ulrika Danielsson	1/2	1/1		
Måns Carlson	15/16	7/7	3/3	
Jan Bardell	15/16			12/13
Håkan Englund	14/16			
Henrik Eneroth	16/16			
Lars-Erik Mott	15/16			
Frederick Linderos	16/16			

Per Westerberg avgick i samband med bolagsstämman 2020-04-28

Gunilla Spongh avgick i samband med bolagsstämman 2020-11-02

Sven-Erik Bucht tillträdde i samband med bolagsstämman 2020-04-28

Ulrika Danielsson tillträdde i samband med bolagsstämman 2020-11-02

### Information och kommunikation

Information om olika styrande dokument som policyer, instruktioner, riktlinjer och manualer finns tillgängliga för alla medarbetare i koncernen på bolagets intranät. Nya och förändrade dokument delges automatiskt via e-post till dem som berörs. Bolaget har också flera informationssystem för att hantera ekonomisk information kopplat till projektstyrning och redovisning.

### Uppföljning

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser och kommentarer.

Revisionsutskottet, som regelbundet rapporterar till styrelsen, har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller också löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp att bolagets redovisning uppfyller föreliggande krav.

På koncernledningsnivå ansvarar CFO för controlling- och redovisningsfunktioner, för löpande analyser och uppföljning av såväl koncernen som de i koncernen ingående enheterna. I samband med regelbundna uppföljningsmöten redovisar samtliga affärsenhetsansvariga utfall och årsprognos för bolagets verkställande direktör och CFO. Uppföljning av utfall och värdering sker också på projektnivå enligt fastställda rutiner, med hänsyn till väsentlighet och bedömda risker i affärsprojekten. CFO rapporterar regelbundet till styrelsen och bolagsledningen.

Bolaget har också utvecklat en process för uppföljning och utvärdering av intern kontroll. Processen bygger på att ett antal definierade kontroller, kopplade till väsentliga risker, utvärderas om de är effektiva avseende utformning och utförande. En översyn av fastställda kontroller genomförs regelbundet och sker även vid större förändringar av processerna eller verksamheten som helhet.

Chef för intern kontroll har uppdraget att leda processen för utvärdering av intern kontroll. Funktionen rapporterar till CFO och har som huvudsakliga uppgifter att planera och samordna processen för utvärdering samt att validera utfallet efter erhållna svar. Resultaten av utvärderingarna rapporteras årligen till styrelse och ledning.

Styrelsen har utvärderat och sedan beslutat att det inte finns behov av någon särskild granskningsfunktion (internrevision) då väsentliga risker och kontroller med nuvarande förutsättningar hanteras genom att styrelsen, genom revisionsutskottet, årligen fastställer planeringen av internkontrollarbetet samt att utfall och avvikelser vid utvärdering av intern kontroll årligen rapporteras till styrelsen.

# Styrelse



**EVA FÄRNSTRAND**

*Styrelsens ordförande sedan 26 april 2012*

**Född:** 1951

**Erfarenhet:** Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, vd vid Tidningstryckarna, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag Profilgruppen (ordförande), Inlandsinnovation (ordförande), Indutrade, Domsjö Fabriker, Södra Cell och Handelsbankens regionbank Stockholm City. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA.

**Utbildning:** Civilingenjör i kemiteknik vid Kungliga Tekniska Högskolan.

**Övriga styrelseuppdrag:** Ordförande Sveaskog AB, Forsen AB och HR Projekt AS.



**MAGNUS JONASSON**

*Ledamot sedan 27 april 2015*

**Född:** 1956

**Erfarenhet:** Tidigare platschef för Bombardier i Västerås, vd för Balfour Beatty Rail, fordonsdirektör för SJ.

**Utbildning:** Civilingenjör i elektroteknik från Kungliga Tekniska Högskolan.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseuppdrag i Ellagro Group AB och Järnvägsklustret i Västerås ekonomiska förening.



**JAN BARDELL**

*Ledamot sedan 30 april 2019*

**Född:** 1957

**Erfarenhet:** Vd i olika Vattenfallbolag bland andra Vattenfall Data, Vattenfall Business Services, Vattenfall Services. Vd och koncernchef One Nordic AB, vd och koncernchef i Argynnis Group AB samt vd i Climeon AB.

**Utbildning:** Uppsala Universitet, Gävle Högskola samt IFL (Institutet för Företagsledning).

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseuppdrag i Energiservice AB och Bardell Consult AB.



**SVEN-ERIK BUCHT**

*Ledamot sedan 28 april 2020*

**Född:** 1954

**Erfarenhet:** Landsbygdsminister i den svenska regeringen mellan 2014–2019. Riksdagsledamot 2010–2019. Kommunstyrelsens ordförande och kommunalråd i Haparanda.

**Utbildning:** Företagsekonomi, Luleå tekniska universitet.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Copperston Resources AB. Sveriges representant i Nordiska Rådets Gränshindersråd. Enskild firma och bedriver där skogs- och jordbruk.



**AGNETA KORES**

*Ledamot sedan 27 november 2009*

**Född:** 1960

**Erfarenhet:** Vd Stena Fastigheter Göteborg, tidigare Länsöverdirektör i Västra Götalands län, vd på Familjebostäder i Göteborg.

**Utbildning:** Master of civil engineering vid Chalmers Tekniska Högskola.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseuppdrag i Stena Fastigheter Göteborg AB och därtill knutna bolag samt Ostindiska Compagniet AB.



**ULRIKA DANIELSSON**

*Ledamot sedan 2 november 2020*

**Född:** 1972

**Erfarenhet:** Ekonomidirektör Castellum AB sedan 2006 och ekonomi- och finansdirektör sedan 2014.

**Utbildning:** Civilekonom.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Alligator Bioscience AB (publ), John Mattson AB (publ) och Slättö Förvaltning AB.

**MÅNS CARLSSON**

Ledamot  
sedan 30 april 2019

Född: 1968

**Erfarenhet:** Kansliråd vid Avdelningen för bolag med statligt ägande, Näringsdepartementet.

**Utbildning:** Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan, MBA Insead.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseuppdrag i PostNord AB och AB Svensk Bilprovning. Anställd i Regeringskansliet.

**HÅKAN ENGLUND**

Arbetsagarrepresentant  
sedan 29 januari 2010

Född: 1970

**Yrke:** Eltekniker och personalrepresentant för SEKO.

**HENRIK ENEROTH**

Arbetsagarrepresentant  
sedan 1 juli 2016

Född: 1967

**Yrke:** Signaltekniker

**LARS-ERIK MOTT**

Arbetsagarrepresentant (suppleant),  
sedan 1 september 2016

Född: 1960

**Yrke:** Projektledare Kalkyl

**FREDERICK LINDEROS**

Arbetsagarrepresentant (suppleant),  
sedan 16 februari 2019

Född: 1974

**Yrke:** Bantekniker

**GUNILLA SPONGH**

Ledamot, avgick den 2 november 2020

**PER WESTERBERG**

Ledamot, avgick den 28 april 2020

# Ledningsgrupp



## HENRIK LÖFGREN

Verkställande direktör

Född: 1966

Anställd sedan: 2019

### Erfarenhet:

Divisionschef Infra NCC Infrastructure, divisionschef Roads AB, affärsrådeschef SVEVIA AB.

### Utbildning:

Civilingenjör Väg och Vatten, Luleå tekniska universitet



## CHARLOTTE LINDAHL

CFO

Född: 1969

Anställd sedan: 2019

### Erfarenhet:

CFO Svensk Markservicekoncernen, chefsbefattningar inom ekonomi på Investor AB, Teracom-koncernen samt 3G Infrastructure Services AB.

### Utbildning:

Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm



## MIRIAM LEWINSCHAL

Chefsjurist

Född: 1980

Anställd sedan: 2012

### Erfarenhet:

Advokat på Mannheimer Swartling Advokatbyrå och tingsnotarie på Stockholms tingsrätt.

### Utbildning:

Jur.kand. Stockholms universitet



## PIERRE MAKDESSI

Chef Personal och Säkerhet

Född: 1979

Anställd sedan: 2017

### Erfarenhet:

Chef Hälsa och Säkerhet E.ON., distributionschef fjärrvärme E.ON., driftchef E.ON.

### Utbildning:

Högskoleingenjör data och elektroteknik, Linköpings tekniska högskola.



## MIKAEL ÅSTRAND

Chef Affärsutveckling och Marknad

Född: 1971

Anställd sedan: 2016

### Erfarenhet:

Forskning- och utvecklingschef, regionchef, chef Teknik- och affärsutveckling inom Infranord. Affärschef samt produktchef, Lantmännen Agro Oil.

### Utbildning:

Dr. materialvetenskap, civilingenjör materialfysik, Uppsala universitet.



## MADELINE SEGERQUIST

Chef Verksamhetsutveckling

Född: 1984

Anställd sedan: 2010

### Erfarenhet:

Projektchef Infranord, vd LMV Kontaktledning. Affärschef, platschef samt arbetsledare, Skanska. Projektingenjör inom Infranord.

### Utbildning:

Högskoleingenjör Projektingenjör, Luleå tekniska universitet.



## ROLF ROVERUD

Vd Infranord Norge AS

Född: 1958

Anställd sedan: 2017

### Erfarenhet:

Koncernchef Scana Industrier, vice koncernchef och direktör person-tåg NSB, direktör Saga petroleum.

### Utbildning:

Masterexamen från Norwegian School of Management.

### Andra uppdrag:

Styrelseordförande Nye Veier, Flytoget, Kolumbus.



## EVA AXELSSON

Regionchef Nord

Född: 1969

Anställd sedan: 2018

### Erfarenhet:

Vd Elnät samt styrelseordförande Fibernät, Skellefteå Kraft, regionchef E.ON Värme Sverige, vd och styrelseordförande i flertal dotterbolag i Ragn-Sells-koncernen.

### Utbildning:

Civilingenjör, Luleå tekniska universitet.



## JOHAN ANDERSSON

Regionchef Mitt

Född: 1966

Anställd sedan: 1993

### Erfarenhet:

Mätningstekniker och arbetsledare NCC. Mätningstekniker, arbetsledare, kalkylchef, administrativ chef och arbetschef inom Infranord/Banverket.

### Utbildning:

Tekniskt gymnasium, högskolestudier i ekonomi.



## JÖRGEN JUMARK

Regionchef Syd

Född: 1961

Anställd sedan: 1979

### Erfarenhet:

Arbetschef, platschef, entreprenadingenjör, arbetsledare, fordonsförare samt spårsvetsare inom Infranord/Banverket.

### Utbildning:

Tekniskt gymnasium.



## MANSOUR AHADI

Chef Maskin

Född: 1959

Anställd sedan: 2020

### Erfarenhet:

Chefsbefattningar inom NCC, chefsbefattningar inom Svevia, chefs- och produktutvecklingsbefattningar inom Vägverket.

### Utbildning:

Civilingenjör Väg och Vatten, Chalmers.

# Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	5	4 014	3 816
Övriga rörelseintäkter	6	14	24
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>4 028</b>	<b>3 840</b>
Driftskostnader		-1 760	-1 634
Personalkostnader	9	-1 560	-1 593
Övriga kostnader	7, 8, 21	-512	-537
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	14-18	-182	-151
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-4 014</b>	<b>-3 915</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>14</b>	<b>-75</b>
Finansiella intäkter	10	6	6
Finansiella kostnader	11	-14	-12
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-8</b>	<b>-6</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>6</b>	<b>-81</b>
Skatt	12	-4	24
<b>Årets resultat</b>		<b>2</b>	<b>-57</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		2	-57
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kr)	13	0,01	-0,42

# Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2020	2019
<b>Årets resultat</b>	<b>2</b>	<b>-57</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>		
<b>Poster som ej kommer att omklassificeras till resultat</b>		
Aktuariella vinster och förluster	-18	-7
Skatt hänförlig till poster som ej kommer att omklassificeras till resultat	10	2
<b>Summa</b>	<b>-8</b>	<b>-5</b>
<b>Poster som kommer att omklassificeras till resultat</b>		
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag	-2	0
<b>Summa</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>-10</b>	<b>-5</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-8</b>	<b>-62</b>
<b>Hänförligt till:</b>		
Moderbolagets aktieägare	-8	-62

# Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Goodwill	14	27	27
Balanserade utvecklingskostnader	15	0	1
Pågående immateriella anläggningstillgångar	16	8	–
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>35</b>	<b>28</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	17	15	14
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	254	272
Inventarier, verktyg och installationer	19	14	15
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	9	23
Nyttjanderättstillgångar	21	427	448
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>719</b>	<b>772</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	23	85	63
Andra långfristiga fordringar	24	152	169
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>237</b>	<b>232</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>991</b>	<b>1 032</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	25	76	46
Upparbetade ej fakturerade intäkter	26	387	423
Kundfordringar	27	830	580
Aktuell skattefordran		32	35
Övriga kortfristiga fordringar		69	113
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	17	40
Likvida medel		4	5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	4	<b>1 415</b>	<b>1 242</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 406</b>	<b>2 274</b>



Belopp i MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>			
Aktiekapital		135	135
Omräkningsreserv		0	2
Balanserad vinst inklusive årets resultat		593	599
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>728</b>	<b>736</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>728</b>	<b>736</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	21, 30	187	240
Övriga avsättningar	31, 32	11	23
Leasingskuld (fastigheter)	21	108	103
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>306</b>	<b>366</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	34	156	186
Skulder till kreditinstitut	21, 30	76	67
Fakturerade ej upparbetade intäkter	26	205	195
Leverantörsskulder		405	317
Leasingskuld (fastigheter)	21	55	58
Övriga avsättningar	32	–	14
Skatteskulder		13	31
Övriga skulder		109	53
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	353	251
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 372</b>	<b>1 172</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>4</b>	<b>1 678</b>	<b>1 538</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>37</b>	<b>2 406</b>	<b>2 274</b>

# Koncernens förändringar i eget kapital

## Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Omräknings- reserv	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>	<b>135</b>	<b>-9</b>	<b>630</b>	<b>83</b>	<b>839</b>
Disposition av föregående års resultat	-	-	83	-83	0
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	-57	-57
Övrigt totalresultat	-	-	-5	-	-5
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-5</b>	<b>-57</b>	<b>-62</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Lämnad utdelning	-	-	-41	-	-41
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>	<b>135</b>	<b>-9</b>	<b>667</b>	<b>-57</b>	<b>736</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>	<b>135</b>	<b>-9</b>	<b>667</b>	<b>-57</b>	<b>736</b>
Disposition av föregående års resultat	-	-	-57	57	0
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	2	2
Övrigt totalresultat	-	-2	-8	-	-10
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-2</b>	<b>-8</b>	<b>2</b>	<b>-8</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Lämnad utdelning	-	-	-	-	-
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	<b>135</b>	<b>-11</b>	<b>602</b>	<b>2</b>	<b>728</b>

# Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		6	-81
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>	15-19, 21	182	151
<i>Avsättningar</i>		-14	22
<i>Realisationsvinster</i>		-2	-5
<i>Övrigt</i>		41	22
Betalningar avseende avsättningar		-12	-12
Betald inkomstskatt		-32	-6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b>		<b>169</b>	<b>91</b>
Förändring av varulager		-30	-9
Förändring av fordringar		-146	170
Förändring av skulder		247	-149
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>240</b>	<b>103</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av anläggningstillgångar	15-20	-33	-39
Försäljning av anläggningstillgångar	15-19	2	3
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-37	-52
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-68</b>	<b>-88</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-	-41
Upptagna lån		-	32
Amortering av leasingskulder och lån		-143	-97
Återbetalning -/utnyttjad + checkräkningskredit		-30	91
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	31	<b>-173</b>	<b>-15</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-1</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	4	<b>4</b>	<b>5</b>

# Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	5	3 536	3 573
Övriga rörelseintäkter	6	22	28
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>3 558</b>	<b>3 601</b>
Driftskostnader		-1 469	-1 494
Personalkostnader	9	-1 536	-1 601
Övriga externa kostnader	7, 8, 21	-592	-590
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	14-19	-52	-55
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-3 649</b>	<b>-3 740</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-91</b>	<b>-139</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		1	-1
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	10	22	22
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	5	5
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-9	-5
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>19</b>	<b>21</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-72</b>	<b>-118</b>
Skatt	12	15	28
<b>Årets resultat</b>		<b>-57</b>	<b>-90</b>

# Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2020	2019
<b>Årets resultat</b>	<b>-57</b>	<b>-90</b>
Övrigt totalresultat	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-57</b>	<b>-90</b>

# Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	14	0	0
Balanserade utvecklingskostnader	15	0	1
Pågående immateriella anläggningstillgångar	16	8	–
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>8</b>	<b>1</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17	15	14
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	239	253
Inventarier, verktyg och installationer	19	12	14
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	9	23
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>275</b>	<b>304</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	22	1	1
Uppskjuten skattefordran	23	86	67
Andra långfristiga fordringar	24	368	373
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>455</b>	<b>441</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>738</b>	<b>746</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	25	63	46
Upparbetade ej fakturerade intäkter	26	367	399
Kundfordringar	27	732	512
Fordringar hos koncernbolag	36	4	40
Aktuell skattefordran		31	35
Övriga kortfristiga fordringar		68	96
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	35	56
Kassa och bank		0	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 300</b>	<b>1 184</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 038</b>	<b>1 930</b>

Belopp i MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i><b>Bundet eget kapital</b></i>			
Aktiekapital (135 226 547 aktier, kvotvärde 1 kr)	29	135	135
		<b>135</b>	<b>135</b>
<i><b>Fritt eget kapital</b></i>			
Fond för verkligt värde		–	0
Balanserad vinst		524	614
Årets resultat		–57	–90
		<b>467</b>	<b>524</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>602</b>	<b>659</b>
<i><b>Avsättningar</b></i>			
Övriga avsättningar	32,33	271	273
<b>Summa avsättningar</b>		<b>271</b>	<b>273</b>
<i><b>Långfristiga skulder</b></i>			
Skulder till kreditinstitut	30	11	15
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>11</b>	<b>15</b>
<i><b>Kortfristiga skulder</b></i>			
Checkräkningskredit	34	156	186
Skulder till kreditinstitut	30	4	16
Fakturerade ej upparbetade intäkter	26	203	195
Leverantörsskulder		360	284
Skulder till koncernföretag	36	46	0
Övriga skulder		92	81
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	293	221
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 154</b>	<b>983</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>37</b>	<b>2 038</b>	<b>1 930</b>

# Moderbolagets förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>	<b>135</b>	<b>0</b>	<b>573</b>	<b>82</b>	<b>790</b>
Disposition av föregående års resultat	–	–	82	–82	0
<b>Totalresultat:</b>					
Årets resultat	–	–	–	–90	–90
<b>Summa totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–90</b>	<b>–90</b>
<b>Transaktioner med ägare:</b>					
Lämnad utdelning	–	–	–41	–	–41
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>	<b>135</b>	<b>0</b>	<b>614</b>	<b>–90</b>	<b>659</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>	<b>135</b>	<b>0</b>	<b>614</b>	<b>–90</b>	<b>659</b>
Disposition av föregående års resultat	–	–	–90	90	0
<b>Totalresultat:</b>					
Årets resultat	–	–	–	–57	–57
<b>Summa totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–57</b>	<b>–57</b>
<b>Transaktioner med ägare:</b>					
Lämnad utdelning	–	–	–	–	–
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	<b>135</b>	<b>0</b>	<b>524</b>	<b>–57</b>	<b>602</b>

# Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-72	-118
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>	14-19	52	55
<i>Avsättningar</i>		10	80
<i>Realisationsresultat</i>		-2	-6
<i>Övrigt</i>		37	12
Betalningar avseende avsättningar		-12	-11
Betald inkomstskatt		-31	-6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b>		<b>-18</b>	<b>6</b>
Förändring av varulager		-17	-9
Förändring av fordringar		-130	188
Förändring av skulder		276	-179
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>111</b>	<b>6</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av anläggningstillgångar	14-20	-30	-38
Försäljning av anläggningstillgångar	14-19	2	3
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-37	-53
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-65</b>	<b>-88</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-	-41
Upptagna lån		-	32
Amortering av leasingskulder och lån		-16	-1
Återbetalning -/utnyttjad + checkräkningskredit		-30	92
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-46</b>	<b>82</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	4	<b>0</b>	<b>0</b>



# Noter

## Not 1 Allmän information

Infranord AB, organisationsnummer 556793-3089, har sitt säte i Solna, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är: Solna Strandväg 3, i Solna, och postadress är: Box 1803, 171 21 Solna, telefonnummer 010-121 10 00. Bolaget bedriver entreprenad-, underhålls- och uthyrningsverksamhet samt produktion inom trafik-, mark-, bygg-, anläggnings- och teleområdet. Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten.

I denna rapport benämns Infranord AB antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget och Infranordkoncernen benämns som Infranord eller koncernen. Bolagets rapportering sker i MSEK, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 19 mars 2021. Moderbolagets respektive koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas på årsstämman den 28 april 2021 för fastställelse.

## Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Infranord AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee.

Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt de krav som följer av statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande.

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, med undantag för vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde samt pensionsförpliktelser som redovisas i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda.

**Nya och ändrade standarder och tolkningar gällande från och med 2020**  
Beträffande nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som trätt i kraft från och med 2020, har dessa inte fått väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

**Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft**  
De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut, men som träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2021 eller senare, har inte börjat tillämpas av koncernen. Dessa bedöms inte att få väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Infranord AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande uppstår om Infranord har inflytande över dotterbolaget, exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Forts. **Not 2**

### Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

### Goodwill

Goodwill som uppkommer i ett rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde, fastställt vid förvärvstidpunkten enligt beskrivning i avsnitt Rörelseförvärv ovan, med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergierna som uppkommer vid förvärvet. Goodwill ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i den kassaflödesgenererande enheten. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period.

### Segmentredovisning

Infranord lämnar från och med kvartal 1 2017 ingen segmentsinformation, med hänsyn till att onoterade statligt ägda bolag, enligt statens ägarpolicy och riktlinjer för rapportering, kan bortse från upplysningskraven i IFRS 8 Rörelsesegment.

### Intäkter

#### Anläggningsprojekt och underhållsprojekt

Intäkter från anläggningsprojekt och för underhållsprojekt redovisas över tid. När utfallet av ett projekt rimligen kan mätas, redovisas projekttinkomsten och de projektutgifter som är hänförliga till projektet som intäkt respektive kostnad genom hänvisning till projektets färdigställandegrad vid rapportperiodens slut. Färdigställandegraden mäts på basis av förhållandet mellan nedlagda projektutgifter för utfört arbete vid rapportperiodens slut och beräknade totala projektutgifter (indata metoden), om inte en annan metod mäter färdigställandegraden på ett mer tillförlitligt sätt. En befard förlust på ett projekt redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett projekt inte rimligen kan mätas, men Infranord förväntar sig att få täckning för nedlagda utgifter, sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna projektutgifter som förväntas att ersättas av beställaren. Projektutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer.

För ändringar och tilläggsbeställningar gör Infranord en bedömning om dessa ska redovisas som ett nytt avtal eller om det ska anses vara en del av det ursprungliga kontraktet. Ändringar och tilläggsarbeten redovisas som separata avtal om avtalets omfattning ökar och dessa varor/tjänster är distinkta och om priset enligt avtalet stiger med ett ersättningsbelopp som motsvarar ett fristående försäljningspris.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. När summan av projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp, redovisas överskottet som upparbetade ej fakturerade intäkter i balansräkningen (avtalsfordran). För projekt där fakturerat belopp överstiger projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) redovisas skillnaden som fakturerade ej upparbetade intäkter i balansräkningen (avtalskund). Det finns fastprisavtal och även fastprisavtal för en reglerbar mängd. Om avtalet är på löpande räkning så baseras försäljningspriset för material och för personal per timme enligt en prislista. Fakturering sker löpande och kredittiden är normalt 30 dagar.

#### Mättjänster

Intäkter från måttjänster redovisas i samband med att mätresultatet har levererats till kunden. Fakturering sker efter leverans och kredittiden är normalt 30 dagar.

#### Försäljning av varor

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och retur. Infranord redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett

tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget samt då de kriterier som beskrivs ovan är uppfyllda.

Koncernens försäljning av varor består i huvudsak av försäljning av prefabricerad järnvägsteknisk utrustning. Intäkter redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden. Fakturering sker efter leverans och kredittiden är normalt 30 dagar.

#### Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

#### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

#### Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

#### Förmånsbestämda planer

Cirka 99 procent av moderbolagets anställda omfattas av ITP-planen vilken administreras av Collectum. Inom Infranord förekommer både den avgiftsbestämda pensionsplanen ITP 1 samt den förmånsbestämda planen ITP 2. Dessa planer är gemensamma för flera arbetsgivare. För närvarande saknas möjlighet att erhålla de upplysningar som krävs för att kunna redovisa ITP 2-planen som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt som övergått till ITP-planen har en separat pensionsplan startats i oktober 2012. Planen avser pensionsförpliktelse från avtalad möjlig pensionsålder till 65 år och omfattar nu 316 anställda. Planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan och förpliktelsen är tryggad genom en företagsbetald försäkringslösning. Placering av försäkringskapitalet sker genom så kallad traditionell förvaltning. Planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda.

Infranord AB har vid bolagiseringen övertagit tjänstepensionsavtal som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA 91 samt PA 03 vilka båda är förmånsbestämda pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

#### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning avslutas före uppnådd pensionsålder eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot en ersättning. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller när ett avgångserbjudande som lämnats för att uppmuntra till frivillig avgång accepterats av den som erhållit erbjudandet. Förmåner som förfaller till betalning mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde, om de är väsentliga.

#### Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

#### Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultat i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skattekuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

#### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallad balansräkningsmetoden. Uppskjutna skattekulder redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Uppskjuten skattekuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skattekulder kvittas då de hänförs sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

#### Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–25 år

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuell nettointäkt vid avyttringen och dess redovisade värde, och redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från balansräkningen.

### Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassa-genererande enhet till vilken tillgången hör.

### Leasingavtal

Principer tillämpade från och med 1 januari 2019.

#### Koncernen som leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingkuldens, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvaliteten på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan, vilket är fallet för delar av koncernens leasar av fordon.

Leasingkuldens omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris, initialt värderade med hjälp av det index eller pris som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som Koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leasingkuldens för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att omdömmen sker av leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller kortare eller med en underliggande tillgång av lågt värde, cirka 0,05 MSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkulld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Koncernen som leasegivare

Infranord har inga leasingavtal där koncernen är leasegivare.

### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först utmetoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigstäl-

lande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning.

### Finansiella instrument

#### Redovisning och första värderingen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor.

En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. En kundfordran utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

#### Klassificering och värdering

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultatet
- Verkligt värde via övriga totalresultatet

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas till instrumentets anskaffningsvärde med tillägg/avdrag för transaktionskostnader för alla finansiella instrument, förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång respektive skuld, som redovisas till verkligt värde via resultatet. Derivatinstrument redovisas till verkligt värde, värdeökningar respektive värdeminskningar redovisas löpande som intäkter respektive kostnader över övrigt totalresultat i de fall säkringsredovisning är tillämpligt.

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den klassificeras som innehav för handelsändamål eller som ett derivat. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutavinster och förluster redovisas i resultatet.

#### Borttagande från balansräkningen (bortbokning)

En finansiell tillgång eller del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

#### Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta posterna och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

#### Nedskrivningar

Enligt IFRS 9 5.5 ska ett företag redovisa en förlustreserv för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Infranords kunder utgörs av statliga och kommunala institutioner som har en hög kreditrating och där Infranord inte ser någon kreditrisk. Baserat på Infranords kunder och historik har bolaget gjort bedömningen att det inte är väsentligt att redovisa en reserv för förväntade kreditförluster, för detaljer se not 27. Skulle Infranords kunders kreditrating förändras eller om faktiska kreditförluster ökar kommer Infranord ta ställning till om effekterna blir väsentliga och ompröva denna redovisningsprincip. Vid varje balansdag utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrade finansiella ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

#### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skuldinstrument klassificerade enligt affärsmo- dellens att inkassera avtalsenliga kassaflöden. Det innebär att tillgångar som innehas för att samla in kontraktensliga kassaflöden som uteslutande består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet värderas till upplupet anskaffningsvärde. I denna kategori ingår lånefordringar, kundfordringar, övriga fordringar samt likvida medel.

**Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet**

I denna kategori återfinns derivat med positivt värde vilka inte är föremål för säkringsredovisning. Derivat utgörs av ränteswapavtal och valutaterminer som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument med positivt verkligt värde redovisas som tillgångar på raden "Övriga fordringar". Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde via resultatet.

**Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde**

Lån och övriga finansiella skulder, förutom derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder förväntade löptid är kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

**Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet**

I denna kategori återfinns derivat med negativt värde vilka inte är föremål eller uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde via resultatet. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som skulder på raden "Övriga kortfristiga skulder".

**Utländsk valuta**

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

**Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

**Garantier**

Koncernen har garantiåtaganden enligt entreprenadkontrakt, som innebär en skyldighet att åtgärda fel och brister, som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Avsättning för garantier redovisas med den bästa uppskattningen av utgifterna för att reglera koncernens åtagande.

**Twister**

Avsättning för tvister avseende avslutade projekt redovisas om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser från företaget samt om det kan göras en tillförlitlig uppskattning av beloppet. Tvister avseende pågående projekt är beaktade i värderingen av projektet och ingår således inte i redovisade avsättningar.

**Omstrukturering**

En avsättning för omstrukturering utgifter redovisas endast då Infranord har en fastställd, utförlig omstruktureringsplan samt har skapat en välgrundad förväntan hos dem som berörs av att företaget kommer att genomföra omstruktureringen, genom att påbörja genomförandet av denna plan eller att tillkännage dess huvuddrag till dem som berörs av dem. Avsättningar för omstrukturering omfattar endast de direkta utgifter som uppstår vid omstruktureringen, det vill säga sådana som både är betingade av omstruktureringen och saknar samband med företagets pågående verksamheter.

**Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och fördelas på löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Jämförelsetalen för år 2019 har justerats till följd av korrigerad hantering av kassaflöden kopplat till pensioner, leasing och avsättningar.

**Redovisningsprinciper för moderbolaget**

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

**Klassificering och uppställningsformer**

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

**Dotterbolag**

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Utdelningar redovisas som intäkter till den del de avser vinster generade tiden efter förvärvet. Utdelningar som överskrider dessa vinster ses som en återbetalning av investeringen och minskar således redovisat värde på andelar i dotterbolag.

**Goodwill**

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 10 år.

**Pensioner**

I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt som övergått till ITP-planen har en separat pensionsplan startats i oktober 2012. Planen avser pensionsförpliktelse från avtalad möjlig pensionsålder till 65 år och omfattar nu 316 anställda. Den nya planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan och förpliktelsen är tryggad genom en företagsbetald försäkringslösning. Placering av försäkringskapitalet sker genom så kallad traditionell förvaltning. Värdering av skulden har genomförts per 2020-12-31 i enlighet med FFFS 2007:31 och tillgången har värderats till anskaffningsvärde.

**Skatter**

I moderbolagets redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

**Leasing**

Moderbolaget tillämpar inte reglerna enligt IFRS 16 i enlighet med undantaget i RFR 2. Bolaget redovisar leasingavgifterna som en kostnad linjärt över leasingperioden för att åretspegla den ekonomiska nyttan över tiden.

**Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och fördelas på löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Jämförelsetalen för år 2019 har justerats till följd av korrigerad hantering av kassaflöden kopplat till pensioner.

### Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

#### Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar i rapporterna redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventalförpliktelser.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Verkligt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar gäller. De uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

#### Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

- Intäktsredovisning inom Infranord sker med tillämpning av successiv vinstavräkning, vilket innebär att intäkter i affärsprojekt fastställs utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall och redovisas successivt under projektets varaktighet baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsuppföljning finns i bolaget. Vidare krävs en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, samt analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle. Denna kritiska bedömning sker löpande, normalt månadsvis dock minst en gång per kvartal, genom att resultatansvarig chef tillsammans med närmaste högre chef går igenom projektets utfall, prognoser och riskområden. För projekt av väsentlig karaktär sker sedan flera genomgångar på en högre organisatorisk nivå. Tillämpade principer för intäktsavräkning finns beskrivna i not 2.
- Vid tvister med leverantörer och andra avtalspartners har ledningens bästa bedömning beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda. Uppföljning av tvistiga belopp sker regelbundet för att bedömning och värdering av tvistiga belopp ska kunna göras med aktuell information.
- Infranordkoncernen innehar immateriella tillgångar i form av goodwill, vilken värderas genom en nedskrivningsprövning i samband med årsboksutslut eller då ledningen får indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Nedskrivningsprövningen baseras på en avkastningsberäkning som utgår från affärsplan och prognoser för koncernens framtida resultat och finansiella ställning, samt andra finansiella antaganden som kan påverka utfallet. Beräkningen utgår från ledningens bästa bedömningar, baserat på information som är tillgänglig vid värderingen. Det framtida utfallet kan avvika från det beräknade. Ytterligare information avseende goodwill framgår av not 14.
- Leasingskulden och nyttjanderättstillgången för koncernens lokaler beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Skulden och tillgångens värde justeras i samband med att ombedömning sker av leasingperioden och vid hyresförändringar. Den gällande bedömningen kan komma att påverkas av händelser av betydande värde eller att omständigheterna på ett avgörande sätt förändras.
- Uppskjuten skatt redovisas på skillnader mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader, samt på underskottsavdrag. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster.

### Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för flera typer av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av likviditets-, ränte-, valuta-, råvaru-, motparts-, och finansieringsrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker beslutas årligen av styrelsen och anger riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. För hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker ansvarar funktionen Treasury inom moderbolagets centrala ekonomiavdelning. Upplåning, övrig finansiering, likviditetsplanering, placering av överskottslikviditet, samt valuta-, och räntesäkringar och valutaväxlingar, hanteras av Treasury inom ramarna för fastställd finanspolicy. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från den fastställda finanspolicyn.

#### Kapitalhantering

För koncernen och för moderbolaget utgörs kapitalet av bokfört eget kapital, vilket på balansdagen uppgick till 728 (736) MSEK för koncernen och 602 (659) MSEK för moderbolaget. Koncernens soliditet ska uppgå till minst 33 procent över en konjunkturcykel för att uppfylla ägarens krav avseende kapitalhantering. Utdelning ska normalt uppgå till 50–75 procent av årets vinst efter skatt, förutsatt att soliditetsmålet är uppfyllt. Koncernens soliditet vid periodens utgång uppgick till 30,3 (32,4) procent.

#### Marknadsrisker

##### Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad omräkningsexponering. Infranord är valutaexponerat för både transaktionsrisk och omräkningsexponeringsrisk.

Omräkningsexponeringsrisk avser risken att fluktuationer i valutakurser påverkar värdet av koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta. För koncernen hanteras omräkningsexponeringen genom att finansiera tillgångar och skulder i samma valuta, när det är ekonomiskt fördelaktigt och möjligt.

Koncernens verksamhet bedrivs till större delen på den svenska marknaden. Infranord har därmed en relativt begränsad valutaexponering, som dock ökar i samband med tillväxt i verksamheten på den norska marknaden.

Valutaexponeringen hanteras i dag med en kombination av valuta-koncernkonto (SEK, NOK, DKK, EUR) och kassaflödessäkringar i form av valutaterminer. Det största flödet av valuta sker i EUR och NOK och nettoflödet i dessa valutor uppgick under 2020 till ett motvärde av 35 (48) MSEK.

2020 års genomsnittliga valutakurs för EUR uppgick till 10,4867 (10,5542) SEK och den genomsnittliga valutakursen för NOK uppgick till 0,978569 (1,062422) SEK.

Under "Känslighetsanalys för marknadsrisker" nedan presenteras effekter, inklusive derivatinstrument, av ändrade valutakurser gentemot svenska kronor för de mest väsentliga utländska valutorna.

##### Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med rörlig ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Koncernen påverkas också av ändrade marknadsräntor som en följd av de derivatinstrument som innehas för att säkra transaktionsexponeringen (se ovan). Koncernens finanspolicy fastställer riktlinjer för bland annat genomsnittlig räntebindningstid, vilka syftar till att begränsa ränterisk kopplat till finansieringen. Målsättningen är en genomsnittlig duration på 12 månader (+/- 90 dagar) och för att uppnå detta använder Infranord ränteswapavtal med lämplig löptid.

Under "Känslighetsanalys för marknadsrisker" nedan presenteras effekter av ändrade marknadsräntor.

**Råvaruprisrisk**

Med råvaruprisrisk avses effekten av förändringar i priset på råvaror som påverkar koncernens resultaträkning. För Infranord gäller exponeringen främst diesel. För att minimera volatiliteten är så kallad naturlig säkring önskvärd, det vill säga i första hand koppla projektens intäkter till relaterade kostnader via avtalen genom indexering. Den reella exponeringen för råvaruprisrisker i Infranords verksamhet bedöms vara låg.

**Känslighetsanalys för marknadsrisker**

Koncernen	2020-12-31		2019-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
<b>Transaktionsexponering</b>				
NOK + 5%	0	–	0	–
NOK – 5%	0	–	0	–
EUR + 5%	–2	–	–3	–
EUR – 5%	2	–	3	–
<b>Räntor</b>				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1%	2	–	2	–
Effekt på framtida finansiella kostnader –1%	–2	–	–1	–
Moderbolaget	2020-12-31		2019-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
<b>Transaktionsexponering</b>				
NOK + 5%	0	–	0	–
NOK – 5%	0	–	0	–
EUR + 5%	–2	–	–3	–
EUR – 5%	2	–	3	–
<b>Räntor</b>				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1%	2	–	2	–
Effekt på framtida finansiella kostnader –1%	–2	–	–1	–

**Likviditets- och finansieringsrisk**

Likviditetsrisk är risken för att koncernen inte har tillräcklig betalningsberedskap för förutsedda och oförutsedda utgifter.

Med betalningsberedskap menas likvida medel eller möjligheten att omsätta placerade medel i god tid för att kunna möta sina betalningsåtaganden. För att säkra likviditetsrisken i och med säsongsvariationens behov av likviditet, disponerar koncernen en likviditetsbuffert och upprättar fortlöpande likviditetsprognoser för att säkerställa den. Beviljad checkräkningskredit uppgår till 4,00 (300) MSEK, vilken vid periodens utgång var utnyttjad med 156 (186) MSEK. Löptidsfördelning av kontraktens betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan.

Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Koncernens låneavtal innehåller inte några särskilda villkor som kan medföra att betalningstidpunkten blir väsentligen tidigare än vad som framgår av tabellerna.

Finansieringsrisk är risken för svårigheter att finansiera sysselsatt kapital med extern finansiering vid varje given tidpunkt. Inom Infranord tillgodoses detta genom extern upplåning och planering av betalningsflöden i projekten.

Koncernen 2020-12-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut, banklån	1	3	11	–	15
Skulder till kreditinstitut, leasingkulder	18	54	149	27	248
Leverantörsskulder	405	–	–	–	405
Leasingskulder, fastigheter	14	41	89	19	163
<b>Summa</b>	<b>438</b>	<b>98</b>	<b>249</b>	<b>46</b>	<b>831</b>

Moderbolaget 2020-12-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	1	3	11	–	15
Leverantörsskulder	360	–	–	–	360
<b>Summa</b>	<b>361</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>–</b>	<b>375</b>

Koncernen 2019-12-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut, banklån	13	3	15	–	31
Skulder till kreditinstitut, leasingkulder	14	43	196	30	283
Leverantörsskulder	316	–	–	–	316
Leasingskulder, fastigheter	16	47	115	9	187
<b>Summa</b>	<b>359</b>	<b>93</b>	<b>326</b>	<b>39</b>	<b>817</b>

Moderbolaget 2019-12-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	13	3	15	–	31
Leverantörsskulder	284	–	–	–	284
<b>Summa</b>	<b>297</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>315</b>

**Kredit- och motpartsrisk**

Med motpartsrisk eller kreditrisk avses risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullfölja sina skyldigheter, vilket kan påverka koncernens resultat negativt. Motpartsrisken begränsas genom att utföra transaktioner med företag och finansiella institutioner med god kreditvärdighet enligt riktlinjer i av styrelsen fastställd kreditpolicy. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Kreditrisk uppkommer också när koncernens överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet får enligt finanspolicyn placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper. Enligt finanspolicyn ska kreditrisken vid placering av överskottslikviditet reduceras genom att enbart placeras hos motparter med mycket god rating. Vidare anger finanspolicyn att placeringar normalt ska spridas över flera motparter eller emittenter.

Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	830	580	732	512
Fordringar hos koncernbolag	–	–	4	40
Likvida medel	4	5	0	0
<b>Maximal exponering för kreditrisk</b>	<b>834</b>	<b>585</b>	<b>736</b>	<b>552</b>

Forts. Not 4

**Kategorisering av finansiella instrument**

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IFRS 9 framgår av tabellen nedan.

Koncernen 2020	Verkligt värde säkringsinstrument	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Total
Andra långfristiga fordringar		2	2
Kundfordringar		830	830
Övriga kortfristiga fordringar		69	69
Derivatinstrument <sup>1)</sup>	0		0
Likvida medel		4	4
Checkräkningskredit		156	156
Skulder till kreditinstitut		15	15
Leverantörsskulder		405	405
Övriga kortfristiga skulder		109	109
<b>Koncernen 2019</b>			
Andra långfristiga fordringar		5	5
Kundfordringar		580	580
Övriga kortfristiga fordringar		113	113
Derivatinstrument <sup>1)</sup>	0		0
Likvida medel		5	5
Checkräkningskredit		186	186
Skulder till kreditinstitut		31	31
Leverantörsskulder		317	317
Övriga kortfristiga skulder		53	53

1) Derivatinstrument värderas till verkligt värde och tillhör nivå 2.

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen utgörs av derivatinstrument. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till några väsentliga effekter.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Endast finansiella skulder och tillgångar klassificerade som Nivå 2 förekommer inom Infranord. Under perioden har ingen överföring skett mellan nivåer. I tabellerna nedan framgår värdet på balansdagen för finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde.

**Valutaterminer**

Valutaterminer värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande valutakurser för återstående löptid.

**Räntederivat**

Räntederivat utgörs av ränteswapavtal vilka värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande marknadsräntor för återstående löptid.

**Nivå 1** – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.

**Nivå 2** – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värdering som baseras på andra direkt eller indirekt observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, exempelvis noterade priser för liknande tillgångar och skulder eller annan data som kan utgöra grund för bedömning av pris, till exempel marknadsräntor och avkastningskurvor.

**Nivå 3** – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån modeller där indata till väsentlig del baseras på antaganden och/eller icke observerbar data.

Koncernen	2020-12-31 Nivå 2	2019-12-31 Nivå 2
<b>Finansiella tillgångar</b>		
Derivatinstrument, valutaterminer	0	0
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansiella skulder</b>		
Derivatinstrument, ränteswapavtal	0	0
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Moderbolaget</b>		
<b>2020-12-31</b>		
<b>Nivå 2</b>		
<b>2019-12-31</b>		
<b>Nivå 2</b>		
<b>Finansiella tillgångar</b>		
Derivatinstrument, valutaterminer	0	0
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansiella skulder</b>		
Derivatinstrument, ränteswapavtal	0	0
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Valutaterminer**

Värdet av utestående, ej resultatförda kontrakt, framgår av tabellen:

	2020		2019	
	EUR/SEK Volym <sup>1)</sup>	Kurs	EUR/SEK Volym <sup>1)</sup>	Kurs
Kvartal 1	1	10,14	1	10,46
Kvartal 2	–	–	–	–
Kvartal 3	–	–	–	–
Kvartal 4	–	–	–	–
<sup>1)</sup> Volym i MEUR	<b>1</b>		<b>1</b>	
Balansdagens kurs	10,04		10,65	

**Räntederivat**

För att hantera ränterisken har Infranord tecknat ränteswapavtal för att byta rörlig ränta mot bunden ränta. Swapavtalen förfaller mellan 2021 och 2023. Nominella belopp och ränta framgår i tabellen:

Volym (MSEK)	Löptid	Säkrad räntesats ränteswap (%)	Aktuell räntesats 2020-12-31 (%)
40	2021-12	0,20	–0,03
40	2022-09	–0,05	0,01
40	2023-06	0,04	0,03
<b>120</b>			

Verkligt värde för räntederivaten uppgick den 31 december 2020 till 0 (o) MSEK.

## Not 5 Uppdelning av nettoomsättning

### Koncernen

Inom Infranord fördelas affärsprojekten på verksamhetsområdena Drift och underhåll, Anläggning eller Övrig verksamhet.

**Drift och underhåll:** Inom området utförs underhåll på alla typer av järnvägsanläggningar, vilket omfattar både underhåll och felavhjälpling av spår, växlar, kontakt- och signalanläggningar samt snöröjning av spår och plattformar.

**Anläggning:** Infranord planerar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt inom järnväg. Arbetet innebär bland annat omfattande bangårdsombyggnader, spårbyten, ny- och ombyggnation av signalsystem och ställverk, kontaktledningsbyten, slipersbyten samt växelbyten. Infranord tar hela ansvaret för trafik, planering, kvalitet, samordning av säkerhet och arbetsmiljö.

**Övrig verksamhet:** Uthyrning av maskiner, bland annat för spår- och växelriktning, spårbyten och växelinstallationer samt maskinell vegetationsreglering. Vidare omfattar övrig verksamhet tillverkning av utrustning för signalteknik och prefabricerade järnvägsprodukter i egen verkstad i Nässjö, samt maskinella mättjänster som utför tjänster med avancerade mätfordon.

#### Intäkterna fördelas enligt nedan:

Verksamhetsområden	2020	2019
Drift och underhåll	2 493	2 443
Anläggning	1 410	1 286
Övrig verksamhet	111	87
<b>Summa</b>	<b>4 014</b>	<b>3 816</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	2020	2019
Prestationsåtagandet uppfylls över tid	3 797	3 660
Prestationsåtagandet uppfylls vid en viss tidpunkt	217	156
<b>Summa</b>	<b>4 014</b>	<b>3 816</b>

Geografisk marknad	2020	2019
Sverige	3 521	3 562
Norge	493	254
Övriga	0	0
<b>Summa</b>	<b>4 014</b>	<b>3 816</b>

#### Information om större kunder

Infranords största kund är Trafikverket, som år 2020 utgjorde 71 procent av koncernens intäkter. År 2019 var motsvarande andel 77 procent av de totala intäkterna.

### Moderbolaget

Intäkterna fördelas enligt nedan:

Verksamhetsområden	2020	2019
Drift och underhåll	2 493	2 444
Anläggning	932	1 042
Övrig verksamhet	111	87
<b>Summa</b>	<b>3 536</b>	<b>3 573</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	2020	2019
Prestationsåtagandet uppfylls över tid	3 319	3 417
Prestationsåtagandet uppfylls vid en viss tidpunkt	217	156
<b>Summa</b>	<b>3 536</b>	<b>3 573</b>

Moderbolagets intäkter avser i allt väsentligt försäljning på den svenska marknaden. En mindre del avser försäljning i Norge. Se not 36.

	Koncernen			Moderbolaget		
	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
<b>Avtalstillgångar</b>						
Upparbetade ej fakturerade intäkter, entreprenadavtal	387	423	420	367	399	390
Upplupna intäkter	5	11	11	5	11	11
<b>Summa</b>	<b>392</b>	<b>434</b>	<b>431</b>	<b>372</b>	<b>410</b>	<b>401</b>

	Koncernen			Moderbolaget		
	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
<b>Avtalsskulder</b>						
Fakturerade ej upparbetade intäkter, entreprenadavtal	-205	-195	-266	-203	-195	-266
Förutbetalda intäkter	-14	-3	-5	-14	-3	-5
<b>Summa</b>	<b>-219</b>	<b>-198</b>	<b>-271</b>	<b>-217</b>	<b>-198</b>	<b>-271</b>

### Koncernen

#### Återstående långfristiga entreprenadavtal 2020-12-31

Intäkter för återstående prestationsåtaganden per 31 december 2020 uppgår till 6 783 MSEK och förväntas redovisas enligt följande:

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Totalt
Drift och underhåll	1 813	1 372	835	319	218	112	4 669
Anläggning	984	322	232	173	172	24	1 907
Övrig verksamhet	64	69	70	4	0	0	207
<b>Summa</b>	<b>2 861</b>	<b>1 763</b>	<b>1 137</b>	<b>496</b>	<b>390</b>	<b>136</b>	<b>6 783</b>

#### Återstående långfristiga entreprenadavtal 2019-12-31

Intäkter för återstående prestationsåtaganden per 31 december 2019 uppgår till 6 722 MSEK och förväntas redovisas enligt följande:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totalt
Drift och underhåll	2 038	1 162	695	198	108	77	4 278
Anläggning	749	515	251	274	223	187	2 199
Övrig verksamhet	62	61	61	61	0	0	245
<b>Summa</b>	<b>2 849</b>	<b>1 738</b>	<b>1 007</b>	<b>533</b>	<b>331</b>	<b>264</b>	<b>6 722</b>



**Not 6** Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Realisationsvinster	2	3	2	3
Internförsäljning	0	–	8	8
Försäkringsersättning	1	11	1	11
Valutakursvinster	0	3	0	3
Erhållna skadestånd	8	2	8	2
Övrigt	3	4	3	1
<b>Summa</b>	<b>14</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	<b>28</b>

**Not 7** Övriga kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Reparation och underhåll	94	78	88	78
Övriga externa tjänster	114	107	98	107
Lokalkostnad hyrda lokaler	28	39	88	87
Kostnad fordon och transport	36	59	101	92
Förbrukningsinventarier	54	80	52	56
Resekostnader	45	64	42	55
Övriga kostnader	141	110	123	115
<b>Summa</b>	<b>512</b>	<b>537</b>	<b>592</b>	<b>590</b>

**Not 9** Anställda och personalkostnader

	2020		2019	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
<b>Antal anställda (FTE)</b>				
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	1 781	1 611	1 819	1 643
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>1 781</b>	<b>1 611</b>	<b>1 819</b>	<b>1 643</b>
<b>Dotterföretag</b>				
Danmark	–	–	–	–
Norge	59	46	50	35
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>59</b>	<b>46</b>	<b>50</b>	<b>35</b>
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>1 840</b>	<b>1 657</b>	<b>1 869</b>	<b>1 678</b>

**Not 8** Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<i>KPMG AB</i>				
Revisionsuppdrag	1	2	1	1
Skattetjänster	0	1	0	1
Övriga tjänster	0	1	0	1
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>3</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag.

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Kvinnor:</b>				
styrelseledamöter	3	3	3	3
andra personer i bolagets ledning inklusive vd	4	4	4	4
<b>Män:</b>				
styrelseledamöter	4	4	4	4
andra personer i bolagets ledning inklusive vd	7	8	6	7
<b>Totalt</b>	<b>18</b>	<b>19</b>	<b>17</b>	<b>18</b>

Löner, ersättningar med mera	2020		2019	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Koncernen	1 031	472 (127)	1 045	496 (141)
Moderbolaget	981	511 (163)	999	550 (188)

Löner och ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och anställda	2020		2019	
	Styrelse och vd (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda	Styrelse och vd (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda
Koncernen	5	1 026	4	1 041
Moderbolaget	5	976	4	995

Av koncernens pensionskostnader avser 1 (1) miljoner kronor vd. Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 (1) miljoner kronor vd.

**Ersättningar till styrelsen – koncernen och moderbolaget***Riktlinjer för ersättning till styrelsen*

Infranord följer statens riktlinjer vad gäller ersättning till styrelse. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ingen pensionsersättning eller andra förmåner utgår till styrelsen. Utlägg ersätts mot kvitto. Styrelsearvode utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter.

*Ersättningsutskottets arbete*

Ersättningsutskottet bereder och styrelsen beslutar om ersättning och andra villkor för verkställande direktören och övriga medlemmar av bolagsledningen. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare två ledamöter. Ingen ersättning utgår för deltagande i ersättningsutskottet.

Ersättningar till styrelsen 2020, KSEK	Styrelsearvode	Kommittéarbete	Övriga ersättningar	Summa
Eva Färnstrand, Styrelsens ordförande	402	65	–	467
Magnus Jonasson, Ledamot	197	30	–	227
Agneta Kores, Ledamot	197	40	–	237
Gunilla Spongh, Ledamot <sup>1)</sup>	164	28	–	192
Per Westerberg, Ledamot <sup>2)</sup>	49	8	–	57
Jan Bardell, Ledamot	197	30	–	227
Måns Carlson, Ledamot	–	–	–	0
Ulrika Danielsson, Ledamot <sup>3)</sup>	33	6	–	39
Sven-Erik Bucht, Ledamot <sup>4)</sup>	148	23	–	171
<b>Summa</b>	<b>1 387</b>	<b>230</b>		<b>1 617</b>

1) Gunilla Spongh avgick 2020-11-02

3) Ulrika Danielsson tillträdde 2020-11-02

2) Per Westerberg avgick 2020-04-28

4) Sven-Erik Bucht tillträdde 2020-04-28

Ersättningar till styrelsen 2019, KSEK	Styrelsearvode	Kommittéarbete	Övriga ersättningar	Summa
Eva Färnstrand, Styrelsens ordförande	396	42	–	438
Magnus Jonasson, Ledamot	195	30	–	225
Agneta Kores, Ledamot	195	40	–	235
Johan Skoglund, Ledamot <sup>1)</sup>	63	10	–	73
Gunilla Spongh, Ledamot	195	33	–	228
Per Westerberg, Ledamot	195	30	–	225
Kristina Ekengren, Ledamot <sup>2)</sup>	–	–	–	–
Jan Bardell, Ledamot <sup>3)</sup>	132	30	–	162
Måns Carlson, Ledamot <sup>4)</sup>	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>1 371</b>	<b>215</b>	<b>–</b>	<b>1 586</b>

1) Johan Skoglund avgick 2019-04-30

3) Jan Bardell tillträdde 2019-05-01

2) Kristina Ekengren avgick 2019-04-30

4) Måns Carlson tillträdde 2019-05-01

#### Ersättningar till ledande befattningshavare – koncernen och moderbolaget

##### Principer

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Övriga förmåner avser tjänstebil samt sjukvårdsförsäkring. I pensionskostnader ingår premier från löneväxling.

##### Villkor i avtal om pension och avgångsvederlag

Verkställande direktör har sex månaders ömsesidig uppsägningstid med lön. Under uppsägningstiden är verkställande direktören berättigad till samtliga anställningsförmåner. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigad till avgångsvederlag motsvarande månadslönen under maximalt tolv månader. Nya inkomster från annan anställning eller egen verksamhet ska avräknas från uppsägningsslön och avgångsvederlag. Bolaget avsätter under tjänstgöringstiden medel årligen till vd:s pensionsplan i form av pensionsförsäkring motsvarande 25 procent av lön. Verkställande direktören ska avgå utan särskild ersättning vid ingången av den månad han uppnår 65 års ålder.

Övriga i ledningen har sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Vid uppsägning från företags sida kan även avgångsvederlag utgå motsvarande högst tolv månadslöner. Nya inkomster från annan anställning eller egen verksamhet ska avräknas från uppsägningsslön och avgångsvederlag.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2020, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Henrik Löfgren, Verkställande direktör	3 517	6	825	4 348
Charlotte Lindahl, CFO	1 714	71	416	2 201
Eva Axelsson, Regionchef	1 400	49	315	1 764
Johan Andersson, Regionchef	1 539	59	702	2 300
Ulf Ragnarsson, Regionchef <sup>1)</sup>	356	14	82	452
Jörgen Jumark, Regionchef	1 570	67	794	2 431
Anders Nygårds, Chef Produktionsstöd <sup>2)</sup>	391	14	165	570
Miriam Lewinschal, Chefsjurist	1 341	59	375	1 775
Mikael Åstrand, Chef Affärsutveckling och Marknad	1 417	37	575	2 029
Pierre Makdessi, Chef Personal och Säkerhet	1 334	62	299	1 695
Karin Nilsson Malmén, Kommunikationschef <sup>3)</sup>	245	10	58	313
Madeleine Segerquist, Chef Verksamhetsutveckling <sup>4)</sup>	608	4	123	735
Mansour Ahadi, Maskinchef <sup>5)</sup>	1 390	56	655	2 101
Rolf Roverud, Verkställande direktör Infranord Norge AS	2 498	62	56	2 616
<b>Summa</b>	<b>19 320</b>	<b>570</b>	<b>5 440</b>	<b>25 330</b>

1) Ulf Ragnarsson har bytt tjänst från Regionchef till Affärschef Maskin 2020-03-31. Slutade 2020-11-30

3) Karin Nilsson Malmén slutade 2020-03-20

2) Anders Nygårds har bytt tjänst från Chef Produktionsstöd till Platschef 2020-03-31

4) Madeleine Segerquist har bytt tjänst från Projektchef till Chef Verksamhetsutveckling 2020-03-01

5) Mansour Ahadi började 2020-02-01

## Forts. Not 9

Ersättningar till ledande befattningshavare 2019, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa <sup>11)</sup>
Henrik Löfgren, Verkställande direktör <sup>1)</sup>	1 340	3	335	1 678
Helene Biström, Verkställande direktör <sup>2)</sup>	931	2	139	1 072
Charlotte Lindahl, CFO <sup>3)</sup>	659	13	173	845
Lina Stolpe, CFO <sup>4)</sup>	1 841	44	396	2 281
Eva Axelsson, Regionchef Nord	1 378	48	312	1 738
Johan Andersson, Regionchef Mitt	1 355	46	612	2 013
Ulf Ragnarsson, Regionchef Väst	1 239	56	264	1 559
Sabina Klint, HR-chef <sup>5), 6)</sup>	1 933	37	586	2 556
Jörgen Jumark, Regionchef Syd	1 553	59	754	2 366
Anders Nygårds, Chef Produktionsstöd <sup>7)</sup>	1 877	57	753	2 687
Miriam Lewinschal, Chefsjurist <sup>8)</sup>	349	20	106	475
Mikael Åstrand, Forsknings- och Utvecklingschef <sup>9)</sup>	1 450	56	574	2 080
Pierre Makdessi, Personal och Säkerhetschef <sup>10)</sup>	1 059	58	195	1 312
Karin Nilsson Malmén, Kommunikationschef <sup>6)</sup>	1 109	40	351	1 500
Rolf Roverud, Verkställande direktör Infranord Norge AS	2 714	17	58	2 789
<b>Summa</b>	<b>20 787</b>	<b>556</b>	<b>5 608</b>	<b>26 951</b>

1) Henrik Löfgren började 2019-08-05

2) Helene Biström slutade 2019-03-22

3) Charlotte Lindahl började 2019-08-12

4) Lina Stolpe slutade 2019-09-14

5) Sabina Klint slutade 2019-10-17

6) Från 2019-09-01 HR och Kommunikation blir två separata avdelningar

7) Tillförordnad verkställande direktör 2019-04-06 – 2019-08-04

8) Miriam Lewinschal åter i ledningsgruppen 2019-09-01

9) Tillförordnad verkställande direktör 2019-03-23 – 2019-04-05

10) Pierre Makdessi, Säkerhetschef hela 2019. Chef Personal och säkerhet från 2019-10-17

11) Avsättning för avtalad avgångsersättning för det efterföljande räkenskapsåret är inkluderad för en ledande befattningshavare. Inkomst som erhålls från ny anställning eller egen verksamhet avräknas.

**Not 10** Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter	2	2	2	2
Valutakursvinster	3	2	3	3
Avkastning på tillgångar knutna till pensionsförpliktelser	1	2	22	22
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>27</b>	<b>27</b>

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**Not 11** Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnader	-4	-3	-3	-2
Räntekostnader leasing	-4	-6	-	-
Valutakursförluster	-6	-3	-6	-3
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-14</b>	<b>-12</b>	<b>-9</b>	<b>-5</b>

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**Not 12** Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Aktuell skattekostnad (-)</b>				
Årets skattekostnad	-13	0	-	0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-4	-1	-4	0
<b>Summa</b>	<b>-17</b>	<b>-1</b>	<b>-4</b>	<b>0</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>				
Uppskjuten skatt på årets underskott	16	13	16	13
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	-3	12	3	15
<b>Summa</b>	<b>13</b>	<b>25</b>	<b>19</b>	<b>28</b>
<b>Summa skatt</b>	<b>-4</b>	<b>24</b>	<b>15</b>	<b>28</b>

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 21,4 procent på årets skattemässiga resultat. Skatt i övriga jurisdiktioner beräknas med den skattesats som gäller för respektive jurisdiktion. Nedan presenteras en avstämning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Avstämning effektiv skattesats</b>				
<b>Resultat före skatt</b>	<b>6</b>	<b>-81</b>	<b>-72</b>	<b>-118</b>
Skatt enligt svensk skattesats (21,40 %)	-1	17	15	25
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	-1	-1	-1
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	9	5	4
Justeringar avseende tidigare års skatt	-2	-1	-4	-
<b>Årets redovisade skattekostnad</b>	<b>-4</b>	<b>24</b>	<b>15</b>	<b>28</b>

**Not 13** Resultat per aktie*Resultat per aktie före och efter utspädning*

Följande resultat och vägda genomsnittliga antal stamaktier har använts vid beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning:

	Koncernen	
	2020	2019
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	2	-57
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före och efter utspädning, antal aktier	135 226 547	135 226 547
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning, kr</b>	<b>0,01</b>	<b>-0,42</b>

**Not 14** Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	27	27	30	30
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>30</b>	<b>30</b>
Ingående avskrivningar	-	-	-30	-27
Årets avskrivning	-	-	-	-3
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-30</b>	<b>-30</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Det redovisade värdet på goodwill är hänförligt till övervärde i samband med fastställande av slutlig köpeskilling och kapitalstruktur för den bolagiserade verksamheten som överförs till Infranord AB.

**Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod**

I koncernen sker prövning av nedskrivningsbehov för goodwill med obestämbart nyttjandeperiod årligen samt när indikation finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv har vid förvärvet fördelats på de kassagenererande enheter i koncernen som förväntas erhålla fördelar av förvärvet. Goodwill har i sin helhet allokerats till den svenska verksamheten.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser för den närmaste 5-årsperioden. I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljnings-tillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Den bedömda tillväxt-takten baseras på prognoser i branschrapporter. Tillväxt under perioder som sträcker sig utöver 5-årsperioden bedöms uppgå till 0,8 (0,8) procent, vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation och marknadens långsiktiga tillväxt. Den prognosticerade rörelsemarginalen har baserats på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknaden. Diskonteringsräntan 6,9 (6,9) procent före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången.

Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde. Rimliga förändringar av ovanstående antaganden medför inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma avseende goodwill.

**Not 15** Balanserade utvecklingskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6	6	6	6
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
Ingående avskrivningar	-5	-4	-5	-4
Årets avskrivningar	-1	-1	-1	-1
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6</b>	<b>-5</b>	<b>-6</b>	<b>-5</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

Balanserade utvecklingskostnader avser inköps- och fakturahanterings-system och servicemodul till Agresso.

**Not 16** Pågående immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	-	-	-	-
Årets investeringar	8	-	8	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>-</b>

Pågående immateriella anläggningstillgångar avser affärssystemet SAP.

**Not 17** Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	23	23	23	23
Omklassificering	8	-	8	-
Årets investeringar	0	0	0	0
Aktivisering av tidigare pågående nyanläggningar	0	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>31</b>	<b>23</b>	<b>31</b>	<b>23</b>
Ingående avskrivningar	-9	-8	-9	-8
Omklassificering	-5	-	-5	-
Årets avskrivningar	-2	-1	-2	-1
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-16</b>	<b>-9</b>	<b>-16</b>	<b>-9</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>14</b>

**Not 18** Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	756	1 142	728	741
Omklassificering <sup>1)</sup>	–	–374	–	–
Årets investeringar	2	11	1	10
Avyttringar/utrangeringar	–25	–30	–25	–30
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	32	7	32	7
Valutakurs-differenser	–3	0	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>762</b>	<b>756</b>	<b>736</b>	<b>728</b>
Ingående avskrivningar	–484	–581	–475	–459
Omklassificering <sup>1)</sup>	–	116	–	–
Årets avskrivningar	–48	–48	–45	–46
Avyttringar/utrangeringar	23	29	23	30
Valutakurs-differenser	1	0	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>–508</b>	<b>–484</b>	<b>–497</b>	<b>–475</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>254</b>	<b>272</b>	<b>239</b>	<b>253</b>

1) I ingående avskaffningsvärdet för år 2019 i koncernen inkluderas även finansiell leasing enligt IAS 17. Till följd av ändrade redovisningsprinciper från och med år 2019 redovisas nyttjanderätter i not 21 Leasingavtal.

**Not 19** Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	57	55	54	52
Omklassificering	–7	–	–7	–
Årets investeringar	2	2	2	2
Avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	3	–	1	–
Valutakurs-differenser	0	0	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>55</b>	<b>57</b>	<b>50</b>	<b>54</b>
Ingående avskrivningar	–42	–38	–39	–36
Omklassificering	5	–	5	–
Årets avskrivningar	–4	–4	–4	–4
Avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Valutakurs-differenser	0	0	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>–41</b>	<b>–42</b>	<b>–38</b>	<b>–40</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>14</b>

**Not 20** Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	23	4	23	4
Årets investeringar	21	26	19	26
Aktivering av pågående nyanläggningar	–35	–7	–33	–7
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9</b>	<b>23</b>	<b>9</b>	<b>23</b>

**Not 21** Leasingavtal

Infranord har tecknat leasingavtal med flera motparter. Leasingavtalen avser liftmotorvagnar, lift- och svetsrälsbilar samt bilar i Infranord AB. Variabel avgift för leasingavtalen avser ränteförändringar som uppgår till icke väsentligt belopp och redovisas därför ej separat. Vid leasingperiodens utgång har Infranord möjlighet att förlänga avtalet eller förvärva de leasade tillgångarna.

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och leasade tillgångar. För ägda tillgångar, se not 17 Byggnader och mark samt not 18 Maskiner och andra tekniska anläggningar. Leasade tillgångar redovisas nedan som fastigheter och fordon:

	Koncernen	
	2020	2019
Materiella anläggningstillgångar som ägs	292	324
Nyttjanderättstillgångar	427	448
<b>Summa</b>	<b>719</b>	<b>772</b>

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive fastigheter, fordon och maskiner. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

**Nyttjanderättstillgång**

Koncernen 2020-12-31	Fastigheter	Fordon	Summa
Årets avskrivningar	–63	–64	–127
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>178</b>	<b>249</b>	<b>427</b>

Koncernen 2019-12-31	Fastigheter	Fordon	Summa
Årets avskrivningar	–49	–47	–96
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>175</b>	<b>273</b>	<b>448</b>

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2020 uppgick till 193 (133) MSEK. I detta belopp ingår avskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasing-skulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats.

## Forts. Not 21

## Leasingskulder

Koncernen 2020-12-31	Fastigheter	Fordon	Summa
Kortfristiga	55	72	127
Långfristiga	108	176	284
<b>Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning</b>	<b>163</b>	<b>248</b>	<b>411</b>

Koncernen 2019-12-31	Fastigheter	Fordon	Summa
Kortfristiga	58	51	109
Långfristiga	103	225	328
<b>Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning</b>	<b>161</b>	<b>276</b>	<b>437</b>

För löptidsanalys av leasingskulder, se not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument i avsnittet om likviditets- och finansieringsrisk.

Belopp redovisade i resultatet IFRS 16	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-127	-96
Ränta på leasingskulder	-4	-5
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulden	0	0
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	0	0
Kostnader för korttidsleasing och leasar av lågt värde	-15	-6
Resultat vid sale and leaseback	0	0

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar	Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31
Inom ett år	152	124
Mellan 1 och 5 år	285	318
Senare än 5 år	61	39
<b>Summa</b>	<b>498</b>	<b>481</b>

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal	Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31
Minimileaseavgifter	462	532
Variabla avgifter	-	-
<b>Summa</b>	<b>462</b>	<b>532</b>

Bolaget har inga leasingintäkter avseende objekt som vidareuthyrs.

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden	Koncernen	
	2020	2019
<b>Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal</b>	<b>490</b>	<b>541</b>

Ovanstående kassaflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

## Not 22 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1	1
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Dotterbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel, %	Röst-rättsandel, %	Bokfört värde
Infranord A/S	32 94 40 27	Köpenhamn	100	100	0
Infranord Norge AS	996 230 007	Oslo	100	100	1
<b>Summa</b>					<b>1</b>

Dotterbolag	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Eget kapital
Infranord A/S	-	0	-	-33
Infranord Norge AS	495	41	209	68

## Nedskrivningar

Det redovisade egna kapitalet i Infranord A/S uppgick på balansdagen till -33 MSEK. Moderbolagets andelar i bolaget är bokförda till 0 kronor. Bolaget är vilande och till följd av en osäker marknadssituation planeras inga nya projekt för den danska verksamheten. Tillgänglig information på balansdagen visar inga indikationer på väsentligt förbättrad utveckling av den danska marknaden och på lång sikt är marknadsläget svårbedömt. Enligt framtagna nedskrivningsprövning värderas andelarna till 0 kronor.

**Not 23** Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens och moderbolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>				
Underskottsavdrag	29	13	29	13
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader:				
Pensionskostnader	55	51	55	50
Omstruktureringskostnader	1	4	1	4
Övriga poster	0	-5	1	0
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>85</b>	<b>63</b>	<b>86</b>	<b>67</b>

Koncernen och moderbolaget redovisar uppskjutna skattefordringar i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året framgår nedan:

Koncernen Förändring uppskjuten skatt	Uppskjutna skattefordringar		
	Underskotts- avdrag	Temporära skillnader	Summa
Per 1 januari 2019	0	36	36
Redovisat i resultaträkningen	13	12	25
Redovisat i övrigt totalresultat	-	2	2
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>13</b>	<b>50</b>	<b>63</b>

Per 1 januari 2020	13	50	63
Redovisat i resultaträkningen	16	-3	13
Redovisat i övrigt totalresultat	-	9	9
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>29</b>	<b>56</b>	<b>85</b>

Moderbolaget Förändring uppskjuten skatt	Uppskjutna skattefordringar		
	Underskotts- avdrag	Temporära skillnader	Summa
Per 1 januari 2019	0	39	39
Redovisat i resultaträkningen	13	15	28
Redovisat i övrigt totalresultat	-	0	0
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>13</b>	<b>54</b>	<b>67</b>

Per 1 januari 2020	13	54	67
Redovisat i resultaträkningen	16	3	19
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>29</b>	<b>57</b>	<b>86</b>

För uppskjutna skattefordringar finns ej någon förfallotidpunkt.

**Not 24** Långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	408	407	366	368
Värde av pensionsförpliktelser (koncern)	-258	-243	-	-
Övriga långfristiga fordringar	2	5	2	5
<b>Summa långfristiga fordringar</b>	<b>152</b>	<b>169</b>	<b>368</b>	<b>373</b>

Långfristiga fordringar avser i huvudsak värde av förvaltningstillgångar knutna till en pensionsplan för anställda tillhörande ITP-planen, vilka behållit rätt till pension före 65 års ålder vid övergång från tidigare pensionsavtal i SPV. I koncernen redovisas en nettofordran av förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelse enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. I moderbolaget redovisas förvaltningstillgångarna, i form av försäkringskapital, till anskaffningskostnad. För mer information om nettofordran avseende pensionsförpliktelser se not 33.

**Not 25** Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Färdigvarulager	65	39	52	39
Produkter i arbete	11	7	11	7
<b>Summa varulager</b>	<b>76</b>	<b>46</b>	<b>63</b>	<b>46</b>

Nedskrivning av varulager under året uppgår till o (o) MSEK i koncernen och till o (o) MSEK i moderbolaget.

**Not 26** Entreprenadavtal

Forordningar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upparbetade intäkter	6 623	6 261	5 952	6 220
Fakturering	-6 236	-5 838	-5 585	-5 821
<b>Summa upparbetade ej fakturerade intäkter</b>	<b>387</b>	<b>423</b>	<b>367</b>	<b>399</b>

Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Fakturering	-6 679	-4 356	-6 652	-4 356
Upparbetade intäkter	6 474	4 161	6 449	4 161
<b>Summa fakturerade ej upparbetade intäkter</b>	<b>-205</b>	<b>-195</b>	<b>-203</b>	<b>-195</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster)	13 097	10 422	12 401	10 381
Avdrag för fakturerade belopp	-12 915	-10 194	-12 237	-10 177
<b>Netto i balansräkningen för pågående projekt</b>	<b>182</b>	<b>228</b>	<b>164</b>	<b>204</b>

**Not 27** Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget			Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31		2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar, brutto	831	580	733	512	Reserv kreditrisk fordringar vid årets början	0	-2	0	-1
Kreditrisk kundfordringar, reservering	-1	0	-1	0	Årets reservering för kreditrisk kundfordringar	-1	0	-1	0
<b>Summa kundfordringar, netto</b>	<b>830</b>	<b>580</b>	<b>732</b>	<b>512</b>	Återföring av outnyttjade belopp samt konstaterade förluster	0	2	0	1
					<b>Summa reserv kreditrisk fordringar</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

Koncernen Åldersanalys kundfordringar	2020-12-31			2019-12-31		
	Brutto	Reserv kreditrisk kundfordringar	Kundfordringar	Brutto	Reserv kreditrisk kundfordringar	Kundfordringar
Ej förfallna	695	-	695	512	-	512
Förfallna 30 dagar	32	-	32	19	-	19
Förfallna 31-60 dagar	29	-	29	4	-	4
Förfallna 61-90 dagar	6	-	6	2	-	2
Förfallna > 90 dagar	69	-1	68	43	0	43
<b>Summa</b>	<b>831</b>	<b>-1</b>	<b>830</b>	<b>580</b>	<b>0</b>	<b>580</b>

Bolagets bedömning är att kreditrisken är låg baserat på tidigare års utfall (2019-2015) gällande konstaterade kundförluster. Två av bolagets största kunder är Trafikverket och AB Storstockholms Lokaltrafik (75 procent av omsättningen) som bedöms ha god betalningsförmåga och därmed inte utgör väsentlig kreditrisk.

**Not 28** Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyra	0	7	9	22
Upplupna intäkter	5	12	5	12
Förutbetalda försäkringspremier	12	13	17	13
Övrigt	0	8	4	9
<b>Summa</b>	<b>17</b>	<b>40</b>	<b>35</b>	<b>56</b>

**Not 29** Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår i nedanstående förslag till vinstdisposition att årsstämman beslutar att Infranord AB för räkenskapsåret 2020 inte ska lämna utdelning då bolagets finansiella mål inte är uppfyllda.

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	523 873 311 kronor
Årets resultat	-57 027 137 kronor
<b>Totalt</b>	<b>466 846 174 kronor</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägare utdelas	0 kronor
I ny räkning överföres	466 846 174 kronor
<b>Totalt</b>	<b>466 846 174 kronor</b>

**Not 30** Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Banklån	15	31	15	31
Leasingskulder	248	276	-	-
<b>Summa</b>	<b>263</b>	<b>307</b>	<b>15</b>	<b>31</b>



**Not 31** Avstämning av skulder (koncernen)

Balanspost	Ingående balans 2019	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Ej kassaflödespåverkande förändringar			Utgående balans 2019
			Nyupptagen leasingsskuld	Lösen avslutade leasingkontrakt	Förändringar i verkligt värde	
Checkräkningskredit	94	91	–	–	–	185
Skulder till kreditinstitut	260	–15	65	–3	–	307
Leasingskulder (fastigheter)	158	–50	53	–	–	161
<b>Summa skuldposter</b>	<b>512</b>	<b>26</b>	<b>119</b>	<b>–3</b>	<b>–</b>	<b>654</b>

Balanspost	Ingående balans 2020	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Ej kassaflödespåverkande förändringar			Utgående balans 2020
			Nyupptagen leasingsskuld	Lösen avslutade leasingkontrakt	Omprövning leasingvärde	
Checkräkningskredit	186	–30	–	–	–	156
Skulder till kreditinstitut	307	–80	122	–4	–82	263
Leasingskulder (fastigheter)	161	–63	65	–	–	163
<b>Summa skuldposter</b>	<b>654</b>	<b>–173</b>	<b>187</b>	<b>–4</b>	<b>–82</b>	<b>582</b>

**Not 32** Avsättningar

Koncernen 2019-12-31	Garantiåtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstrukturerings-reserv	Summa
Vid årets början	8	4	14	26
Tillkommande avsättningar	–	2	20	22
Belopp som tagits i anspråk	–	–	–11	–11
<b>Vid årets slut</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>23</b>	<b>37</b>

## Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

Inom 1 år	–	–	14	14
1–5 år	8	2	9	19
Om 5 år eller senare	–	4	–	4
	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>23</b>	<b>37</b>

Koncernen 2020-12-31	Garantiåtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstrukturerings-reserv	Summa
Vid årets början	8	6	23	37
Tillkommande avsättningar	–	1	3	4
Belopp som tagits i anspråk	–	0	–12	–12
Återföring av outnyttjade belopp	–7	–	–	–7
Omklassificering	–	–5	–6	–11
<b>Vid årets slut</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>11</b>

## Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

Inom 1 år	1	–	–	1
1–5 år	–	2	8	10
Om 5 år eller senare	–	0	–	0
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>11</b>

I koncernen nettoredovisas förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelser under finansiella anläggningstillgångar.

Moderbolaget 2019-12-31	Garantiåtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstrukturerings- reserv	Summa
Vid årets början	8	182	14	204
Tillkommande avsättningar	–	77	20	97
Belopp som tagits i anspråk	–	–16	–11	–27
Återföring av outnyttjade belopp	–	–	–1	–1
<b>Vid årets slut</b>	<b>8</b>	<b>243</b>	<b>22</b>	<b>273</b>

**Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:**

Inom 1 år	–	25	14	39
1–5 år	8	201	8	217
Om 5 år eller senare	–	17	–	17
	<b>8</b>	<b>243</b>	<b>22</b>	<b>273</b>

Moderbolaget 2020-12-31	Garantiåtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstrukturerings- reserv	Summa
Vid årets början	8	243	22	273
Tillkommande avsättningar	–	68	3	71
Belopp som tagits i anspråk	–	–44	–12	–56
Återföring av outnyttjade belopp	–7	–	–1	–8
Omklassificering	–	–5	–4	–9
<b>Vid årets slut</b>	<b>1</b>	<b>262</b>	<b>8</b>	<b>271</b>

**Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:**

Inom 1 år	1	57	–	58
1–5 år	–	200	8	208
Om 5 år eller senare	–	5	–	5
	<b>1</b>	<b>262</b>	<b>8</b>	<b>271</b>

I Infranord AB bruttoredovisas pensionsförpliktsen. Förvaltningstillgången redovisas under finansiella anläggningstillgångar.

**Not 33 Pensioner**

Koncernens pensionsåtaganden omfattar både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner.

**Avgiftsbestämda pensionsplaner:**

I koncernen förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge. Tillgångarna i planerna hanteras separat från de som finansieras av koncernen och kontrolleras av en förvaltare. Om/när en anställd lämnar sin anställning innan alla förmåner är intjänade minskar koncernens premiebetalningar till pensionsplanen med de förverkade tillskotten.

Total redovisad kostnad för räkenskapsåret avseende avgiftbestämda pensionsplaner uppgick till 112 (114) MSEK, varav huvuddelen avser moderbolaget. Av detta avser 57 (74) MSEK ITP<sub>2</sub>-planens förmånsbestämda del i Alectaplanen, se vidare beskrivning i nästkommande stycke.

**Förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare – Alectaplanen:**

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP<sub>2</sub>-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP<sub>2</sub> som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktsen, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjligt att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP<sub>2</sub> som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP<sub>2</sub>-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 62 (80) MSEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,19 respektive 0,25 procent (2019: 0,41 respektive 0,26 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån (preliminärt) till 144 procent (2019: 148 procent).

**Förmånsbestämda pensionsplaner**

Koncernens förmånsbaserade pensionsplaner förekommer endast i Sverige.

Av moderbolagets anställda omfattas cirka 99 procent av ITP<sub>2</sub>-planen vilken förvaltas av Alecta och administreras av Collectum. Resterande anställda omfattas av pensionsavtal som Infranord AB har övertagit vid bolagiseringen och som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA 91 samt PA 03 vilka båda är förmånsbestämda pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt som övergått till ITP<sub>2</sub>-planen har en separat pensionsplan startats i oktober 2012. Planen avser pensionsförpliktsen från avtalad möjlig pensionsålder till 65 år och omfattar cirka 316 (336) anställda. Den nya planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan och förpliktsen är tryggad genom en företagsbetald försäkringslösning. Placering av försäkringskapitalet sker genom så kallad traditionell förvaltning. Aktuarieberäkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktsen har genomförts per 2020-12-31. Nuvärdet av den förmånsbestämda nettoförpliktsen och de hänförliga tjänst-

## Forts. Not 33

göringskostnaderna för innevarande period samt tjänstgöringskostnaderna från tidigare perioder har beräknats i enlighet med IAS19-regelverket.

Denna pensionsplan exponerar koncernen för ett flertal aktuariella risker såsom exempelvis ränterisk, risk avseende livslängd och utnyttjandegrad.

**Ränterisk** – En minskning av obligationsräntan leder till en ökning av pensionsskulden. Framtida eventuella nedgångar på räntan på förstklassiga företagsobligationer i SEK kan således innebära en risk för att koncernens pensionskostnader och åtagande kan komma att öka.

**Risk avseende livslängd** – Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till koncernens bästa bedömning avseende dödlighet och utnyttjandegrad för planens deltagare, under anställningen och eventuell pensionstid fram till 65 år. Det finns en risk för att dödlighet och utnyttjandegrad för medlemmar i planen avviker, vilket i så fall kan öka såväl pensionskostnaderna som koncernens åtagande.

**Lönerisk** – Nuvärdet på den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till framtida löner för planens medlemmar. Större löneökningar jämfört med vad som intagits i de aktuariella beräkningarna innebär en risk för att koncernens skuld kan komma att öka, likväl koncernens pensionskostnad.

**Duration** – Den genomsnittliga löptiden uppgick per 2020-12-31 till 2,4 (3,1) år.

De viktigaste aktuariella antagandena för förmånsbestämda pensionsplaner framgår nedan:

	Koncernen	
	2020	2019
Diskonteringsränta, %	0,0	0,3
Förväntad löneökning, %	2,0	2,0
Inflation, %	0,8	1,6

Dödlighetsantagande följer dödlighetsstudien DUS14.

Utnyttjandegrad antas vara 50 procent för individer med möjlig pensionsålder 61 år och 70 procent för individer med möjlig pensionsålder 63,5 år. Antagandena är oförändrade från föregående år.

Belopp redovisade i resultaträkningen	Koncernen	
	2020	2019
Pensionskostnad förmånsbaserade pensioner	-18	-25
Nettoränteintäkt	1	2
<b>Summa redovisat i resultaträkningen</b>	<b>-17</b>	<b>-23</b>

Belopp redovisade i övrigt totalresultat	Koncernen	
	2020	2019
Aktuariella vinster som uppstår till följd av förändringar i tillgångar	22	17
Aktuariella vinster och förluster som uppstår till följd av förändringar i finansiella antaganden	1	-5
Aktuariella förluster som uppstår till följd av förändringar i erfarenhet i förpliktelsen	-41	-19
Skatt på aktuariella resultatet	10	2
<b>Summa belopp redovisat i övrigt totalresultat</b>	<b>-8</b>	<b>-5</b>
<b>Summa redovisat i resultaträkningen och i övrigt totalresultat</b>	<b>-25</b>	<b>-28</b>

Pensionskostnad förmånsbaserade pensioner om totalt 18 (25) MSEK har redovisats som en personalkostnad i koncernens resultaträkning.

Belopp redovisade i balansräkningen för fonderade förmånsbestämda pensionsplaner	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Pensionsförpliktelser inklusive löneskatt	-258	-243
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	408	404
<b>Netto fonderade pensionsförpliktelser (fordran(+)/skuld(-))</b>	<b>150</b>	<b>161</b>

Infranords förmånsbestämda pensionsplan avseende så kallade ÖB-rätter (se ovan) är en fonderad plan. Fonderingen utgörs av en företagsägd försäkringslösning i Skandia Liv. Under 2020 har försäkringspremier erlagts med totalt 43 (61) MSEK. Vid årets utgång överstiger värdet av fonderade medel den intjänade förpliktelsen och Infranord redovisar en nettofordran avseende förmånsbestämda pensionsförpliktelser med 150 (161) MSEK.

Årets förändring i den förmånsbestämda förpliktelsen	Koncernen	
	2020	2019
Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens början	243	205
Pensionskostnad förmånsbaserade pensioner	18	25
Finansiell kostnad	1	2
Pensionsutbetalningar	-36	-13
Realiserad löneskatt	-8	-
Förändringar i finansiella antaganden	-1	5
Aktuariella förluster som uppstår till följd av förändringar i erfarenhet i förpliktelsen	41	19
<b>Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens utgång</b>	<b>258</b>	<b>243</b>

Förändringar av förvaltnings- tillgångarnas verkliga värde under innevarande år var följande:	Koncernen	
	2020	2019
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid periodens början	404	361
Finansiell intäkt	1	4
Uttag	-62	-39
Aktuariella vinster som uppstår till följd av förändringar i erfarenhet i tillgångar	22	17
Tillskott från arbetsgivaren	43	61
<b>Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid periodens slut</b>	<b>408</b>	<b>404</b>

Förvaltningstillgångarna fördelas på följande kategorier:	Koncernen	
	2020	2019
Aktier (noterade och onoterade), %	33	32
Räntebärande värdepapper, %	45	45
Fastigheter (inklusive infrastruktur), %	13	14
Övrigt (råvaror, affärsstrategiska tillgångar, låneportfölj), %	9	9
<b>%</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Förvaltningstillgångarna utgörs av en portfölj bestående av svenska obligationer, realobligationer, fastigheter, aktier/egetkapitalinstrument, affärsstrategiska tillgångar, råvaror samt en mindre del övriga finansiella tillgångar. Den kollektiva konsolideringsgraden 2020 uppgick till 107 (110) procent.

Den faktiska avkastningen på koncernens förvaltningstillgångar uppgick till 24 (21) MSEK.

## Forts. Not 33

**Känslighetsanalys**

De mest väsentliga aktuariella antagandena vid beräkning av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen är diskonteringsränta, inflation, löneökning samt livslängdsantaganden. Nedan framgår en känslighetsanalys över hur rimliga förändringar i dessa antaganden skulle påverka den redovisade förmånsbestämda nettoförpliktelsen.

	Koncernen	
	2020	2019
Ändring diskonteringsränta + 0,5%	-4	-4
Ändring diskonteringsränta - 0,5%	2	4
Ändring inflation + 0,5%	1	4
Ändring inflation - 0,5%	-4	-3
Ändring löneökning + 0,5%	1	2
Ändring löneökning - 0,5%	-1	-2
Ändring livslängdsantagande + 1 år	0	0
Ändring livslängdsantagande - 1 år	0	0

Vid en bedömning av känslighetsanalysen som presenteras ovan är det viktigt att beakta att det är osannolikt att förändringar i ett antagande skulle ske isolerat från förändringar i andra aktuariella antaganden eftersom vissa antaganden kan antas korrelera med varandra och till viss mån ha motverkande effekt på den förmånsbestämda förpliktelsen. IAS19-regelverket har använts vid beräkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen, vilket är densamma som använts vid beräkning av skulden i koncernens balansräkning. Det har inte skett någon förändring i metoden eller de använda antagandena vid framtagandet av känslighetsanalysen jämfört med tidigare år.

Koncernen beräknar att betala 28 MSEK i premier avseende koncernens förmånsbestämda pensionsplaner (föregående år 38 MSEK).

**Not 34 Checkräkningskredit**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	400	300	400	300
Outnyttjad del	-244	-114	-244	-114
<b>Utnyttjat kreditbelopp</b>	<b>156</b>	<b>186</b>	<b>156</b>	<b>186</b>

**Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Personalrelaterade kostnader	145	127	139	127
Projektrelaterade kostnader	167	116	116	86
Förutbetalda intäkter	14	3	14	3
Övriga upplupna kostnader	27	5	24	5
<b>Summa</b>	<b>353</b>	<b>251</b>	<b>293</b>	<b>221</b>

**Not 36 Transaktioner med närstående****Koncernen**

Transaktioner mellan moderbolaget, Infranord AB, och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte avseende koncernen. Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga närstående presenteras nedan. Uppgifterna gäller i tillämpliga delar även moderbolagets transaktioner med närstående utanför koncernen.

## Forts. Not 36

Infranords verksamhet bedrivs på konkurrensutsatta marknader där samtliga transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Infranord kan utöva ett bestämmande inflytande över operativa och finansiella beslut. Närståendekretsen omfattar dessutom företag och personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Infranords operativa och finansiella beslut.

Moderbolaget Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten. Alla transaktioner med statliga verk och myndigheter i deras myndighetsutövande, samt lagstadgade skatter, sociala avgifter och liknande pålagor har undantagits i denna not.

Infranords produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra likvärdiga leverantörer på kommersiella villkor. På motsvarande sätt förvärvar Infranord produkter och tjänster från statliga bolag och myndigheter.

**Moderbolaget****Transaktioner med koncernföretag**

	Försäljning		Inköp	
	2020	2019	2020	2019
Infranord A/S (Danmark)	-	-	-	-
Infranord Norge AS	18	11	1	1
	<b>18</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

	Fordringar		Skulder	
	2020	2019	2020	2019
Infranord A/S (Danmark) <sup>1)</sup>	0	-	-	-
Infranord Norge AS	4	40	46	-
	<b>4</b>	<b>40</b>	<b>46</b>	<b>0</b>

1) Fordringar på Infranord A/S har efter nedskrivningsprövning värderats till 0 MSEK per den 31 december 2020.

Försäljning till koncernföretag avser huvudsakligen underentreprenadtjänster inom järnvägsanläggning. Inköp från koncernföretag avser huvudsakligen hyra av personal och entreprenadmaskiner för projekt i Norge. Inga transaktioner eller fordringar/skulder med ledande befattningshavare eller styrelse har förekommit. För information om ersättningar till styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 9.

**Not 37 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>				
Pantsatta tillgångar (kapitalförsäkringar)	212	199	214	195
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>212</b>	<b>199</b>	<b>214</b>	<b>195</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Eventualförpliktelser</b>				
Ansvarighet pensionsåtagande	2	2	2	2
Garantiåtaganden för dotterbolag	-	-	1 336	712
Garantiåtaganden, övriga	291	267	146	150
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>293</b>	<b>269</b>	<b>1 484</b>	<b>864</b>

**Not 38** Händelser efter balansdagen

Infranord Norge AS förvärvade 4 januari 2021 67,81 procent av aktierna i ProRail AS. Bolaget är verksamt inom signalteknik. Infranord stärker genom förvärvet sin position inom digitalisering och projektledning. Antal förvärvade aktier var 99 av totalt 146 stycken. Köpeskillingen, som betalades kontant, var 13,6 MNOK och finansierades med befintliga likvida medel. Infranord har en köpoption med rätt att förvärva resterande 47 aktier till ett belopp om 6,4 MNOK inom tre år från förvärvsdatum. Säljaren har en säljoption med rätt att avyttra resterande aktier till Infranord tre år efter förvärvsdatum, varför förvärvsanalysen omfattar 100 procent av aktierna.

**Förvärvsanalys<sup>1)</sup>****MSEK****Identifierbara tillgångar och skulder**

Kundfordringar	3
Likvida medel	8
Övriga kortfristiga skulder	-11
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>0</b>
Koncerngoodwill	19
<b>Köpeskillning</b>	<b>19</b>

1) Förvärvsanalysen är preliminär.

Inga väsentliga händelser i övrigt som påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning finns att rapportera efter rapportperioden.

**Not 39** Definitioner och förklaringar

De alternativa finansiella mått som inte beräknats enligt IFRS och som presenteras i denna rapport utgör inte erkända värderingsprinciper för finansiell ställning eller likviditet enligt IFRS utan används av ledningen för att följa det ekonomiska utfallet av koncernens verksamhet samt koncernens finansiella ställning. Värdering av de alternativa nyckeltal som presenteras i rapporten ska alltid ske tillsammans med den information som framgår av resultaträkning, rapport över finansiell ställning, kassaflödesanalys samt nyckeltal vilka upprättats i enlighet med IFRS. Ledningen redovisar dessa alternativa finansiella mått eftersom den anser att de är viktiga kompletterande mått på lönsamhet och finansiell ställning, samt att dessa mått ofta används av externa intressenter för att bedöma och jämföra företags ekonomiska utfall och ställning. Vid jämförelse av de alternativa finansiella mått som presenteras här kan beräkningen för andra företag ha skett med olika definitioner vilket gör att utfallet inte är direkt jämförbart.

**Definition av finansiella nyckeltal****Resultat per aktie**

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier i perioden.

**Definition av alternativa nyckeltal (ej IFRS)****Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning (enligt resultaträkning).

Visar lönsamheten för huvudverksamheten, utan hänsyn till kapital eller finansiering. Rörelsemarginalen följs upp internt och används vid branschjämförelser.

**Avkastning på eget kapital**

Resultat efter finansiella poster och skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Visar ägarens totala avkastning på tillfört kapital, baserat på rörelsens lönsamhet och finansiell hävstång.

**Avkastning på sysselsatt kapital**

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.

Visar avkastning från hela rörelsen, inkluderat finansiella intäkter, på tillfört kapital från ägare och långgivare. Används för att mäta och jämföra koncernens lönsamhet över tid.

Forts. **Not 39****Sysselsatt kapital**

Totalt kapital (=balansomslutning) minus icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Visar tillfört kapital från ägaren och långgivare för att finansiera verksamheten. Används också för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

**Soliditet**

Justerat eget kapital i procent av totala tillgångar.

Visar företagets långsiktiga betalningsförmåga. Används för intern uppföljning och extern jämförelse.

**Eget kapital per aktie**

Eget kapital vid periodens utgång dividerat med antalet aktier vid periodens utgång.

Visar substansvärdet för företagets aktie och kan jämföras med aktiekursen. För Infranord kan nyckeltalet användas för branschjämförelse.

**Räntebärande nettoskuld**

Lång- och kortfristig räntebärande skuld inklusive leasingskulder, pensionsförpliktelse avseende pensionsplan ÖB-rätt minus likvida medel samt finansiella räntebärande anläggningstillgångar avseende pensionsplan ÖB-rätt.

Används för att följa skuldsättningen över tiden samt för att se behovet av återfinansiering. Från och med 30 september 2020 har definitionen kompletterats med pensionsförpliktelse och tillhörande förvaltningstillgång.

**FTE**

Full Time Employee, antalet arbetade timmar i relation till årsarbetstiden.

Används för att följa antalet anställda.

**Olycksfrekvens**

Antal olyckor med en dags sjukskrivning eller mer per miljon arbetade timmar inklusive inhyrda. Rullande 12 månader.

Används för att följa företagets utveckling på hälso- och säkerhetsområdet.

**Specifikation sysselsatt kapital per angiven balansdag**

MSEK	31 dec 2020	31 dec 2019	31 dec 2018
Balansomslutning	2 406	2 274	2 186
Långfristiga avsättningar	-11	-23	-20
Fakturerade ej upparbetade intäkter	-205	-195	-266
Övriga kortfristiga skulder	-880	-666	-707
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>1 310</b>	<b>1 390</b>	<b>1 193</b>
<b>Genomsnitt av IB/UB sysselsatt kapital per angiven balansdag</b>	<b>1 350</b>	<b>1 291</b>	<b>1 107</b>

**Specifikation räntebärande nettoskuld per angiven balansdag**

MSEK	31 dec 2020	31 dec 2019
Långfristiga skulder till kreditinstitut	187	240
– varav leasingskuld 176 (225) MSEK		
Långfristiga skulder, leasingskuld (fastigheter)	108	103
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	76	67
– varav leasingskuld 72 (51) MSEK		
Kortfristiga skulder, leasingskuld (fastigheter)	55	58
Utnyttjad checkräkningskredit	156	186
Finansiella räntebärande anläggningstillgångar	-152	-165
– varav pensionsförpliktelser 258 (243) MSEK		
Likvida medel	-4	-5
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>426</b>	<b>484</b>

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att

koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna den 18 mars 2021

Eva Färnstrand  
*Styrelseordförande*

Magnus Jonasson  
*Ledamot*

Jan Bardell  
*Ledamot*

Måns Carlsson  
*Ledamot*

Sven-Erik Bucht  
*Ledamot*

Agneta Kores  
*Ledamot*

Ulrika Danielsson  
*Ledamot*

Henrik Eneroth  
*Arbetstagarrepresentant*

Håkan Englund  
*Arbetstagarrepresentant*

Henrik Löfgren  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 mars 2021  
KPMG AB

Helena Nilsson  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Infranord AB, org. nr 556793-3089

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Infranord AB för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22–28. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 17–60 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22–28. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

## INTÄKTS- OCH KOSTNADSREDOVISNING FÖR ANLÄGGNINGSPROJEKT SAMT UNDERHÅLLSPROJEKT

Se not 3, not 5 och not 26 och redovisningsprinciper i not 2 på sidan 39 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Huvuddelen av koncernens intäkter härrör från anläggningsprojekt samt underhållsprojekt där koncernen åtagit sig att utföra projekten till ett fast pris. För fastprisprojekt redovisar koncernen intäkter och kostnader i takt med att projekten genomförs i förhållande till färdigställandegraden, vilken beräknas baserat på nedlagda kostnader i förhållande till bedömda totala kostnader vid projektens färdigställande. Befarade förluster kostnadsförs i sin helhet så snart de är kända. Intäkts- och resultatredovisning bygger på bedömningar om den totala kostnaden och intäkten i respektive projekt. Förutsättningar för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i bolaget. Vidare krävs en konsekvent tillämpad process för bedömning av projektets slutliga utfall. Projektprognoserna utvärderas regelbundet av koncernen under respektive projekts löptid och justeras vid behov. Ändrings- och tillägsarbeten samt krav beaktas när koncernen bedömer det troligt att beloppet kommer att erhållas från beställaren och när beloppet kan mätas tillförlitligt.

Förändrade bedömningar under projektens genomförande kan ge upphov till en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat koncernens process för genomgång av projekt inklusive rutiner för att identifiera förlustprojekt och/eller projekt med hög risk samt processen för att bedöma intäkter och kostnader (inklusive bedömning av ändrings- och tillägsarbeten).

Vi har gjort ett revisionsmässigt urval av projekt för att bedöma de mest väsentliga uppskattningarna. För utvalda projekt har vi bland annat diskuterat med controllers och projektansvariga samt utmanat ledningens bedömningar i form av slutprognos, antaganden och uppskattningar relaterade till intäktsredovisning, resultatavräkning och allokering av kostnader. Vi har även bedömt huruvida risker och möjligheter i projekten har speglats på ett balanserat sätt i projektvärderingarna samt bedömt förlustkontrakt och om förlustriskreserver reflekterar risker i projekten. Vi har vidare utvärderat rapporter från koncernens egna juridiska expertis avseende tvister samt bedömt om och hur dessa beaktats i projektprognoserna.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i underliggande fakta och omständigheter som presenteras i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå koncernens bedömningar.

## **Annand information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–16, 64–74. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före avlämnandet av denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive



de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Infranord AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22–28 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 18 mars 2021

KPMG AB

Helena Nilsson  
Auktoriserad revisor

# Femårsöversikt

<b>Orderinformation</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Orderingång	4 090	3 992	3 418	3 749	4 537
Orderstock (31 dec)	6 783	6 722	6 439	7 255	7 504
<b>Resultatposter</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Nettoomsättning	4 014	3 816	4 236	4 003	3 911
Rörelseresultat	14	-75	113	174	217
Rörelsemarginal (%)	0,3	-2,0	2,7	4,4	5,6
Finansiella poster	-8	-6	-4	-2	1
Resultat efter finansiella poster	6	-81	110	173	218
<b>Årets resultat</b>	<b>2</b>	<b>-57</b>	<b>82</b>	<b>134</b>	<b>167</b>
<b>Balansposter</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>	<b>2016-12-31</b>
Anläggningstillgångar	991	1 032	814	744	727
Upparbetade ej fakturerade intäkter	387	423	420	260	234
Övriga omsättningstillgångar	1 028	819	952	1 008	979
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 406</b>	<b>2 274</b>	<b>2 186</b>	<b>2 012</b>	<b>1 940</b>
Eget kapital	728	736	839	823	776
Långfristiga skulder	306	366	237	170	124
Kortfristiga skulder	1 372	1 172	1 111	1 018	1 039
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>2 406</b>	<b>2 274</b>	<b>2 186</b>	<b>2 012</b>	<b>1 940</b>
<b>Kassaflöde</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	240	103	99	78	91
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-68	-88	-70	-36	-69
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-173	-15	-28	-90	-101
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-48</b>	<b>-79</b>
<b>Nyckeltal</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Avkastning på eget kapital (%)	0,3	-7,2	9,9	16,7	24,1
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	1,5	-4,9	10,0	17,5	24,8
Resultat per aktie (kr)	0,01	-0,42	0,61	0,99	1,23
Soliditet (%)	30,3	32,4	38,4	40,9	40
Eget kapital per aktie (kr)	5,38	5,44	6,20	6,09	5,74
Räntebärande nettoskuld (msek)	426	484	350	195	6

För definitioner av nyckeltal, se sidan 59.

# Hållbarhetsnoter

Infranord har i enlighet med reglerna i årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från årsredovisningen. Hållbarhetsnoterna ger oss möjlighet att presentera mer detaljerad information om hur företaget styr och arbetar med de väsentliga hållbarhetsfrågorna.

## Övergripande styrning av hållbarhetsarbetet

Infranords hållbarhetsarbete styrs med utgångspunkt i värdeorden "Tillsammans, Respektfullt och Professionellt" samt bolagets strategi och hållbarhetspolicy. Vägledande är Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande. Utöver detta tillkommer intressentdialoger, nationell lagstiftning samt internationella riktlinjer för miljö, mänskliga rättigheter, arbetsmetoder och affäretik för att säkerställa bästa praxis.

Hållbarhetspolicyn, uppförandekoden och överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK) kommuniceras återkommande till bolagets medarbetare och partners och ses över minst en gång per år. Vid den årliga översynen av bolagets strategi- och affärsplan analyseras även de globala hållbarhetsmålen i syfte att ge ytterligare vägledning i bolagets hållbarhetsarbete.

Respekt för mänskliga rättigheter i Infranords leverantörskedja regleras via bolagets leverantörskod. Inga övriga betydande risker har identifierats inom mänskliga rättigheter.

Bolagets verkställande direktör ansvarar för den övergripande styrningen av bolagets hållbarhetsarbete. Medlemmarna i koncernledningen ansvarar för implementering och uppföljning av olika delar av hållbarhetsarbetet och utgör tillsammans en styrgrupp som har till uppgift att tillsammans med verkställande direktör fatta beslut kring hållbarhetsarbetet. Arbetet följs upp inom ordinarie uppföljningssystem. Genomförandet drivs inom ramen för det ordinarie arbetet och de finansiella resurserna tillhandahålls där.

## Certifieringar

Infranords ledningssystem omfattar säkerhetsstyrning samt miljö, kvalitet och arbetsmiljö. Infranord är miljöcertifierat enligt ISO 14001:2015 och kvalitetscertifierat enligt ISO 9001:2015.

## INTERNA STYRDOKUMENT

### Hållbarhetspolicy

Infranords hållbarhetspolicy anger de grundläggande principerna som präglar verksamheten och relationerna med omvärlden. Bolagets hållbarhetspolicy utgör ett paraply för hela verksamheten och knyter bland annat an till Agenda 2030 och de globala målen<sup>1)</sup> samt FNs Global Compact<sup>2)</sup>. Infranords hållbarhetspolicy finns att läsa i sin helhet på [infranord.se](http://infranord.se).

### Uppförandekod

Infranords uppförandekod är baserad på bolagets hållbarhetspolicy och beskriver hur Infranords ledning, medarbetare och inhyrd personal ska agera och uppträda, såväl internt som externt. Infranords uppförandekod kommuniceras regelbundet till all personal. Uppförandekoden liksom hållbarhetspolicyn bygger bland annat på Agenda 2030 och de globala målen samt FNs Global Compact<sup>2)</sup>.

### Uppförandekod för leverantörer

Leverantörer som arbetar på uppdrag av Infranord förbinder sig vid tecknande av avtal att följa bolagets uppförandekod för leverantörer, vilket gör att bolaget ställer samstämmiga krav på leverantörer och sin egen verksamhet. Respekt för mänskliga rättigheter i Infranords leverantörskedja regleras via bolagets leverantörskod.

1) Se [globalamalen.se](http://globalamalen.se)

2) Internationella principer för företag gällande mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption. Infranord iakttar princip nr 7 i Global Compact ("Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker") genom sitt miljöledningssystem som är certifierat enligt ISO 14 001.

## EXTERN PRINCIPER OCH INITIATIV

### Internationella standarder gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och antikorrup­tion

- FN:s Global Compact
- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna
- Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling

### Branschinitiativ

- Överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK)
- Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ)
- Forum för hantering av gemensamma trafiksäkerhetsrisker (FRI)

# Intressentdialog

Infranord för regelbundet en systematisk dialog med kunder, medarbetare, ägare och leverantörer. Syftet är att förstå våra viktigaste intressenters prioriteringar och säkerställa att deras intressen beaktas i bolagets mål och strategier.

Den senaste intressentdialogen fördes våren 2020 genom djupintervjuer med representanter för styrelse, kunder och arbets- tagarorganisationer. Inga djupintervjuer genomfördes med leverantörer.

Frågor om Infranords hållbarhetsarbete och rapporteringen kring denna diskuterades. Fokus låg på de områden där intressenterna anser att Infranord har en betydande påverkan på den

sociala, miljömässiga och ekonomiska hållbarheten. De områden som intressenterna anser prioriterade är hälsa och säkerhet i arbetet, antikorrupcion, kvalitet i leverans samt utsläpp till luft.

Samtalen bildade underlag för en väsentlighetsanalys som Infranords ledning genomförde i juni 2020. Till detta kommer en regelbunden ägardialog som förs av bolagets verkställande direktör och styrelseordförande.

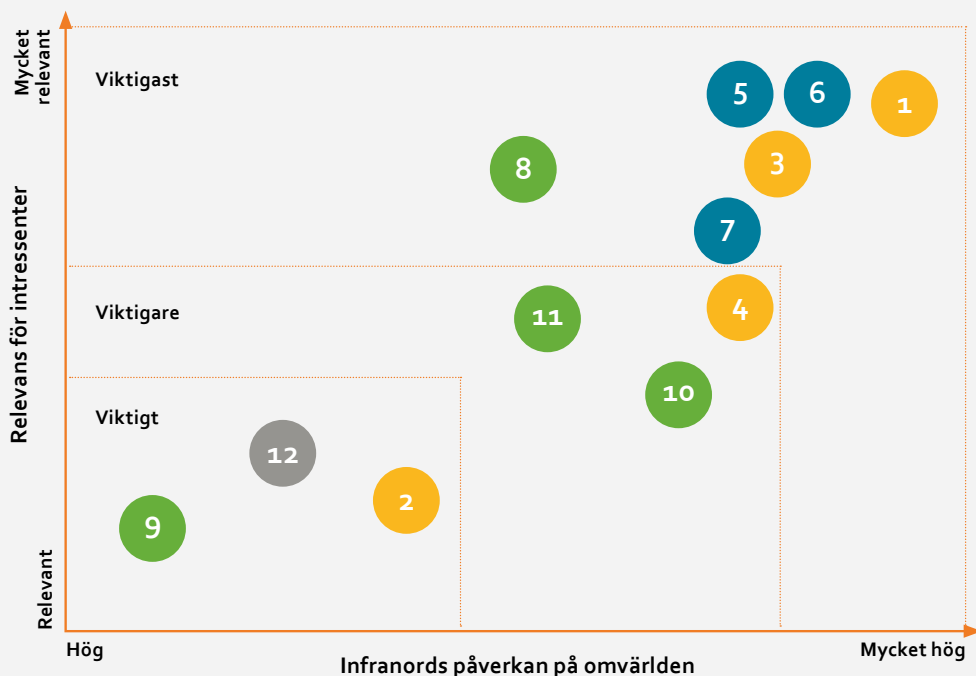
Intressent	Dialog och engagemang	Prioriterade frågor
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kundmöten</li> <li>• Ekonomimöten</li> <li>• Byggmöten</li> <li>• Kundnöjdhetsundersökningar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hälsa och säkerhet i arbetet</li> <li>• Miljömässig regelefterlevnad</li> <li>• Antikorrupcion</li> <li>• Kvalitet i leverans</li> <li>• Materialåtervinning</li> </ul>
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Medarbetarsamtal</li> <li>• Medarbetarundersökningar</li> <li>• Arbetsplatsträffar</li> <li>• Skyddskommittéer</li> <li>• Samverkansforum</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hälsa och säkerhet i arbetet</li> <li>• Antikorrupcion</li> <li>• Materialåtervinning</li> <li>• Mångfald/icke-diskriminering</li> <li>• Utsläpp till luft</li> </ul>
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Leverantörsbedömning</li> <li>• Leverantörsuppföljning</li> <li>• Fysisk leverantörsrevision</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hälsa och säkerhet i arbetet</li> <li>• Kvalitet i leverans</li> <li>• Efterlevnad av leverantörskod</li> </ul>
Ägare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ägardialog</li> <li>• Årsstämma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hälsa och säkerhet i arbetet</li> <li>• Antikorrupcion</li> <li>• Kvalitet i leverans</li> <li>• Ekonomiskt resultat</li> <li>• Mångfald/icke-diskriminering</li> </ul>

# Väsentlighetsanalys

I enlighet med principen om väsentlighet validerade Infranord 2020 sitt urval av väsentliga frågor baserat bland annat på information från bolagets djupintervjuer med intressenterna. Som ett resultat av arbetet har områdena "Utsläpp till luft" samt "Mångfald och jämställdhet" viktats upp. Vidare bedömdes att "Klagomålsmekanism avseende arbetsförhållanden" inte ska utgöra ett separat område utan visseblåsarfunktionen ingår som en del av styrning

och rapportering kopplat till samtliga hållbarhetsområden. Därtill har väsentlighetsanalysen kompletterats med området "Ekonomiskt resultat". De väsentliga hållbarhetsområden där Infranord har störst möjlighet att påverka ingår i Infranordkompassen, en samling nyckeltal för att styra och följa bolagets utveckling, se sidan 10.

## RESULTAT KATEGORISERING VÄSENTLIGA OMRÅDEN



### ● Social påverkan

1. Hälsa och säkerhet i arbetet
2. Utbildning och kompetensutveckling (anställda)
3. Mångfald och jämställdhet
4. Icke-diskriminering

### ● Ekonomisk påverkan

5. Antikorruption (hög affärsetik)
6. Kvalitet i leverans
7. Ekonomiskt resultat

### ● Miljöpåverkan

8. Utsläpp till luft (direkta utsläpp av växthusgaser).
9. Utsläpp till avloppsvatten och avfall (framförallt spill av bränsle, olja etc).
10. Miljömässig regelefterlevnad
11. Materialåtervinning

### ● Övriga områden

12. Leverantörsutvärderingar

### Resultat av väsentlighetsanalysen

Grafen visar utfallet av Infranords väsentlighetsanalys 2020. Prioriteringen är företagsledningens sammanvägda bedömning där intressenternas prioriteringar är beaktade. Väsentlighetsanalys enligt denna metod genomfördes första gången 2018.

# Infranords väsentliga hållbarhetsområden

## SOCIAL PÅVERKAN

### HÄLSA OCH SÄKERHET

Såväl intressenterna som Infranord sätter säkerhet för egen och inhyrd personal som högsta prioritet. Infranords målsättning är noll allvarliga olyckor och stora resurser läggs på säkerhetsarbete och säkerhetskultur.

Se "Hållbar och säker arbetsmiljö" sidorna 12–13.

#### Kompletterande information

##### Säkerhetsarbetet

På grund av rådande pandemi har aktiviteter kopplat till det systematiska säkerhetsarbetet så som säkerhetsdialoger flyttats fram. Infranord planerar att genomföra framflyttade aktiviteter under 2021.

Antalet inrapporterade tillbud under året minskade med 8 procent. Trots detta nådde bolaget uppsatta mål avseende inrapporterade ärenden. Det visar på en riskmedvetenhet och vilja inom bolaget att medverka i säkerhetsarbetet. Under 2020 inträffade sammanlagt 7 (2) allvarliga arbetsolyckor. Med allvarlig arbetsolycka avses en arbetsolycka som leder till mer än 14 dagars sjukskrivning. Infranord fortsätter arbetet mot sin nollvision.

I Infranords säkerhetsarbete ingår att göra interna revisioner med fokus på säkerhet, arbetsmiljö, miljö och kvalitet. Under 2020 genomfördes 10 (12) interna revisioner. Lärdomar och slutsatser från revisionerna vävs in i det ständigt pågående förbättringsarbetet gällande säkerhet. Trafikverket genomför också oannonserade arbetsplatskontroller. Under året har Trafikverket, trots rådande pandemi, genomfört arbetsplatskontroller hos Infranord. Resultatet har varit bättre än tidigare år. Trafikverket har utfört 199 (188) arbetsplatskontroller. Avvikelserna på dessa kontroller har mer än halverats sedan 2014 och ligger nu på 1,2 (1,5) avvikelser per kontroll. Infranords leverantörer utvärderas på motsvarande sätt.

OLYCKSFALL	2020	2019
Dödsfall på grund av olycksfall, anställda inklusive inhyrda	0	0
Dödsfall på grund av olycksfall, entreprenörer	0	0
Olycksfrekvens, räknat på antal olyckor med frånvaro per miljon arbetstimmar, egen och inhyrd personal	4,2	1,9
Vanligast typ av skada	Fall-skador	Klämskador

SJUKFRÅNVARO	2020	2019
Korttidsfrånvaro, %	1,4	1,0
Långtidsfrånvaro, %	1,9	1,9
Total sjukfrånvaro, %	3,2	2,8

### JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

En jämn könsfördelning på en arbetsplats ökar rekryteringsbasen och bidrar till en arbetsplats som bättre speglar samhället och är gynnsam för företagets utveckling. Kvinnor svarar för en liten andel av det totala antalet anställda på Infranord, framförallt i den operativa verksamheten. Infranord verkar för en jämn könsfördelning.

Se "Hållbar och säker arbetsmiljö" sidorna 12–13.

#### Kompletterande information

KÖNSFÖRDELNING INOM INFRANORD	2020	2019
Andel kvinnor i styrelsen, %	43	43
Andel män i styrelsen, %	57	57
Andel kvinnor i koncernledningen, %	36	33
Andel män i koncernledningen, %	64	67
Andel kvinnliga chefer med personalansvar, från platschef och uppåt, %	20	21
Andel manliga chefer med personalansvar, från platschef och uppåt, %	80	79
Andel kvinnor totalt, anställda %	10	10
Andel män totalt, anställda %	90	90

### MOTVERKANDE AV DISKRIMINERING

Bolaget ser allvarligt på brister i den psykosociala arbetsmiljön. Infranord arbetar för att motverka diskriminering och kränkande särbehandling samt främja tolerans och likabehandling mellan individer.

Se "Hållbar och säker arbetsmiljö" sidorna 12–13.

#### Kompletterande information

Infranords ledning ansvarar för att all form av diskriminering hanteras och följs upp. Arbetet är förankrat i bolagsledningen och grundat på styrande dokument såsom Infranords hållbarhetspolicy och uppförandekod. På så sätt är FN:s konvention om de mänskliga rättigheterna integrerade i Infranords hållbarhetsarbete.

Ett diskrimineringsärende har inkommit under 2020.

### UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING

Bolaget befinner sig i en generationsväxling och behöver säkerställa att viktig kompetens stannar och utvecklas i företaget. Kompetensutveckling för medarbetare är därför en central fråga för Infranord.

Med rådande pandemi har antalet utbildningstimmar minskat eftersom endast utbildningar kritiska för verksamheten har genomförts. Fortbildning har under pandemin genomförts i mindre grupper och under en längre tidsperiod. Under 2020 uppgick antalet undervisningstimmar till 76 384 (92 300), motsvarande 45 (54) timmar per anställd.

Se "Hållbar och säker arbetsmiljö" sidorna 12–13.

#### Kompletterande information

UTBILDNINGSTIMMAR INOM INFRANORD	2020	2019
Antal utbildningstimmar	76 384	92 300
Antal utbildningstimmar per anställd	45	54

## MEDARBETARE

## NYCKELTAL

	2020
Totalt antal anställda vid årets slut	1 860
Varav män, %	90
Varav kvinnor, %	10
Genomsnittsålder, år	46
Antal anställda som lämnat under året	247
Antal anställda som tillkommit under året	217
Personalomsättning, %	2,5
NMI, Nöjd medarbetarindex, %	64

Samtliga nyckeltal började mätas 2020.

ÅLDERSFÖRDELNING  
KVINNOR/MÄN

	2020		
	Kvinnor	Män	Totalt
> 30 år	25	214	239
30 – 50 år	99	647	746
> 50 år	59	816	875
<b>Totalt</b>	<b>183</b>	<b>1 677</b>	<b>1 860</b>

## ANSTÄLLNINGSFORM KVINNOR/MÄN

	2020	
	Kvinnor	Män
Tillsvidareanställda	170	1 588
Visstidsanställda	13	89
<b>Totalt</b>	<b>183</b>	<b>1 677</b>
Heltidsanställda	183	1 660
Deltidsanställda	0	17
<b>Totalt</b>	<b>183</b>	<b>1 677</b>

## INFRANORDS VISSELPIPA

Infranord har en så kallad "visselpipa" för att möjliggöra att medarbetare samt andra intressenter på ett tryggt sätt ska kunna rapportera misstankar om allvarliga oegentligheter och missförhållanden, så som till exempel mutor eller korruption, jäv, finansiella bedrägerier, miljöbrott, säkerhetsbrister, allvarliga former av diskriminering, mobbing och trakasserier.

Under 2020 inkom totalt 8 (23) ärenden till Infranords visselpipa. Inget ärende som rör diskriminering inkom via visselpipan. Utöver visselpipan kan oegentligheter även rapporteras genom en metoo-mailadress, verktyget Synergi samt via bolagets vanliga rapporteringsvägar.

## EKONOMISK PÅVERKAN

### ANTIKORRUPTION

En affärsmiljö fri från korruption är avgörande för en långsiktigt stabil affär. Både Infranord och intressenterna anser att bolagets agerande måste vara affärsetiskt föredömligt. Bolaget och intressenterna ser med stort allvar på risken för överträdelse och betydelsen av konsekvenser, en inställning som delas av bolagets underleverantörer.

Se "Hållbar affär" sidan 14.

#### Kompletterande information

Ett fåtal fall har utretts under året. Infranord har dock inte haft något konstaterat fall av muta eller korruption under 2020.

### KVALITET I LEVERANS

Kvalitet borgar för såväl punktlighet i tågtransporter som för en mer robust anläggning och minskad miljöbelastning.

Se "Hållbar affär" sidan 14.

#### Kompletterande information

Infranord mäter kvalitet i leverans med hjälp av ett nyckeltal och ett index. Nyckeltalet består av felavhjälpningskostnad dividerat med den totala underhållskostnaden på rullande tolv månader. Indexet består av Trafikverkets leverantörsindex UppLev och beräknas per leverantör som ett snitt av de betyg som Trafikverket sätter på leverantörens avtal utifrån valda frågeställningar. Under 2020 ändrade Trafikverket skala för UppLev från 0–4 till 1–5. Infranord har valt att omvandla tidigare värden till den nya skalan. Nyckeltalet mäts varje månad medan indexet sammanställs en till två gånger per år. Indexet för UppLev redovisas som ett medelvärde för de 36 senaste månaderna.

### EKONOMISKT RESULTAT

Infranords uppgift är att underhålla spår och bygga ny järnväg på ett sätt som gör att varje investerad järnvägs-krona får hög effekt. God lönsamhet är en förutsättning för att kontinuerligt kunna utveckla kunderbudandet och bidra till en hållbar samhällsutveckling. Nöjda kunder tillsammans med en underliggande kostnadseffektivitet utgör förutsättningarna för långsiktig lönsamhet.

Se "Hållbar affär" sidan 14.

#### Kompletterande information

Finansiella måltal för Infranord fastställdes av årsstämman i april 2011 och utgörs av ett mål för avkastning på eget kapital med 16 procent och ett soliditetsmål om 33 procent.

### ÖVRIGT

#### Leverantörsutvärderingar

Infranord gör betydande inköp av material för underhåll och anläggning av järnväg. Bolaget anlitar också ofta underentreprenörer. I kraft av sin storlek har Infranord goda möjligheter att påverka leverantörer och underentreprenörer. Det är av stor vikt för Infranord att leverantörerna uppfyller kraven i bolagets uppförandekod.

Godkännandeprocessen för leverantörer som träffar nationella ramavtal och projektspecifika avtal består bland annat av att leverantören gör en egendeclaration relaterat till exempelvis inhyrd personal, kollektivavtal, säkerhets- och miljörutiner, fordon och underentreprenörer. Om leverantören godkänns av Infranord sluts ett leverantörsavtal varvid denne undertecknar ett åtagande att efterleva Infranords uppförandekod för leverantörer. Avtalsmallarna uppdateras kontinuerligt när nya krav eller andra villkor tillkommer eller ändras.

Samtliga avtalsbundna leverantörer har undertecknat Infranords uppförandekod för leverantörer.



## MILJÖ

### UTSLÄPP TILL LUFT

Infranords direkta koldioxidutsläpp härrör framförallt från arbetsmaskiner och bilar. Minskning av utsläpp sker då äldre maskiner och bilar byts ut mot nyare med bättre miljöprestanda. Utbytetakten är bland annat avhängig strategiska och företagsekonomiska överväganden samt miljöhänsyn.

Se "Minskad miljöpåverkan" sidan 15.

### MATERIALÅTERTVINNING

Infranord efterlämnar material som påverkar miljön. Det är av stor vikt att materialet återvinns och hanteras på ett sätt som minimerar negativa avtryck. Av den anledningen är användningen av kvalitetssäkrade leverantörer som ombesörjer detta central.

Se "Minskad miljöpåverkan" sidan 15.

### AVLOPPSVATTEN OCH AVFALL

Spill av bränslen och oljor från arbetsmaskiner och fordon samt förorenat avfall kan förorsaka skador på miljön. Även om sannolikheten för stora olyckor är relativt liten kan konsekvenserna och kostnaderna för sanering bli betydande om de inträffar. Infranord vidtar förebyggande åtgärder och har rutiner för hantering av eventuella olyckor.

Se "Minskad miljöpåverkan" sidan 15.

#### Kompletterande information

##### Hantering av farliga ämnen

Godkända kemikalier listas i Infranords kemikaliehanteringssystem, Infrachem. Där upprättar varje projekt en kemikalielista och förbrukningen registreras.

### MILJÖMÄSSIG REGELEFTERLEVAD

Regelefterlevnad på miljöområdet är en hygienfaktor för såväl Infranord som intressenterna.

Se "Minskad miljöpåverkan" sidan 15.

#### Kompletterande information

##### Böter och sanktioner

Inga betydande böter eller monetära sanktioner för att ha brutit mot miljörelaterade lagar och regler har erlagts.

## ANSVARSFÖRDELNING

Väsentligt område	Ansvar i koncernledningen samt för uppföljning	Ansvar för genomförande 2020
Antikorruption	Chefsjurist	Inköpschef
Hälsa och säkerhet	Chef Personal och säkerhet	Trafiksäkerhetschef, Arbetsmiljöchef
Jämställdhet och mångfald	Chef Personal och säkerhet	Personal och utbildningschef
Motverkande av diskriminering	Chef Personal och säkerhet	Personal och utbildningschef
Avloppsvatten och avfall	Chef Personal och säkerhet	Miljö- och kvalitetschef
Utsläpp	Chef Personal och säkerhet	Miljö- och kvalitetschef
Leverantörsutvärderingar	Chef Verksamhetsutveckling	Inköpschef, Miljö- och kvalitetschef
Kompetensutveckling	Chef Personal och säkerhet	Chef PA Center
Miljömässig regelefterlevnad	Chef Personal och säkerhet	Miljö- och kvalitetschef
Kvalitet i leverans	Chef Affärsutveckling	Regionchefer
Materialåtervinning	Chef Verksamhetsutveckling	Inköpschef, Miljö- och kvalitetschef
Ekonomiskt resultat	Vd och CFO	Regionchefer, Chef maskin samt vd Norge

# GRI-index

Alla Upplysningar avser GRI Standards som publicerades 2016 förutom GRI 403 som publicerades 2018.

GENERELLA UPPLYSNINGAR			
Upplysning		Sida	Kommentar
<b>ORGANISATIONSPROFIL</b>			
102-1	Organisationens namn	39	
102-2	Affärsmodell, huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	39	
102-3	Huvudkontorets lokalisering	39	
102-4	Lokalisering av organisationens verksamheter	Omslagets baksida	
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	39	
102-6	Marknadsnärvaro	4–5, 18	
102-7	Organisationens storlek	4–5, 46, 47	
102-8	Information om anställda och andra som arbetar för organisationen	7, 48, 69	Avsteg: Redovisas ej uppdelat på kontraktsform/kön, kontraktsform/region och anställningsform/kön.
102-9	Beskrivning av bolagets leverantörskedja	5	
102-10	Väsentliga förändringar för organisationen och dess leverantörskedja under redovisningsperioden	4	Ny organisationsstruktur från och med 1 april 2020.
102-11	Beskrivning av om och hur organisationen följer försiktighetsprincipen	65	
102-12	Externa ekonomiska, miljömässiga eller sociala deklarerationer, principer eller andra initiativ som bolaget anslutit sig till eller stödjer	65	
102-13	Medlemskap i intresseföreningar och branschorganisationer	65	
<b>STRATEGI</b>			
102-14	Uttalande från verkställande direktör och styrelse	3, 16	
<b>ETIK OCH INTEGRITET</b>			
102-16	Värderingar, principer och uppförandekod samt hur dessa har införts i organisationen	8–9, 65	
<b>STYRNING</b>			
102-18	Redogörelse för organisationens bolagsstyrning	22–28	
<b>INTRESSENTRELATIONER</b>			
102-40	Lista över intressentgrupper	66	
102-41	Andel anställda som omfattas av kollektivavtal		Samtliga anställda i Sverige utom företagsledningen omfattas av kollektivavtal. De anställda i Norge har inget kollektivavtal.
102-42	Princip för identifiering och urval av intressenter	10, 66–67	
102-43	Metoder vid kommunikation med intressenter	66	
102-44	Viktiga frågor som framkommit i dialog med intressenter och hur organisationen hanterar dessa områden	10, 66–71	
<b>TILLVÄGAGÅNGSSÄTT FÖR REDOVISNINGEN</b>			
102-45	Enheter som ingår bolagets finansiella redovisning, samt information om någon av dessa inte ingår i hållbarhetsrapporten	Omslagets insida	
102-46	Process för att definiera rapportinnehållet och avgränsningar	10, 67, 74	
102-47	Identifierade väsentliga påverkansområden	67–71	
102-48	Förändringar av information som lämnats i tidigare redovisningar och skälen för sådana förändringar	74	
102-49	Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod	74	
102-50	Redovisningsperiod		1 januari–31 december 2020
102-51	Datum för publicering av den senaste redovisningen		31 mars 2020
102-52	Redovisningscykel		Årlig
102-53	Kontaktperson för frågor angående redovisningen och dess innehåll	74	Linda Rofors
102-54	Redogörelse för rapportering i enlighet med GRI Standards redovisningsnivåer	Omslagets insida, 74	
102-55	GRI-index	72–73	
102-56	Redogörelse för externt bestyrkande av redovisningen	74–75	

## OMRÅDESSPECIFIKA UPPLYSNINGAR

Upplysning	Väsentligt hållbarhetsområde	Sida	Kommentar
<b>EKONOMISK PÅVERKAN</b>			
<b>GRI 201</b>	<b>Ekonomiskt resultat</b>		
101-1-3	Styrning och uppföljning	8–9, 10, 14, 70–71	
201-1	Direkt ekonomiskt värde	29	
Egen	Avkastning på eget kapital	1, 10, 14, 70	
<b>GRI 205</b>	<b>Motverkande av korruption</b>		
103-1-3	Styrning och uppföljning	14, 65, 70, 71	
205-3	Antal bekräftade incidenter och hanteringen av dessa	70	
<b>Kvalitet i leverans</b>			
103-1-3	Styrning och uppföljning	14, 70	
Egen	Andel felavhjälpningskostnad av underhållskostnad	10, 14	
Egen	Trafikverkets leverantörsutvärdering UppLev	10, 14	
<b>MILJÖ</b>			
<b>GRI 305</b>	<b>Utsläpp</b>		
103-1-3	Styrning och uppföljning	10, 15, 71	
305-1	Direkta utsläpp av växthusgas (Scope 1)	15	Vid beräkning används Naturvårdsverkets vägledning.
<b>GRI-306</b>	<b>Avloppsvatten och avfall</b>		
103-1-3	Styrning och uppföljning	10, 15, 71	
306-3	Väsentligt spill	15	
<b>GRI 307</b>	<b>Miljömässig efterlevnad</b>		
103-1-3	Styrning och uppföljning	10, 15, 71	
307-1	Betydande böter och icke-monetära sanktioner för att ha brutit mot miljörelaterade lagar och regler	71	Infranord har inte erlagt betydande böter eller monetära sanktioner under 2020.
<b>Materialåtervinning</b>			
103-1-3	Styrning och uppföljning	10, 12–13, 15, 71	
Egen	Värde av skrot och avfall hanterat av kvalitetssäkrade leverantörer som andel av totalt värde av skrot och avfall	10, 15	
<b>Leverantörsutvärdering avseende miljö</b>			
103-1-3	Styrning och uppföljning	10, 15, 70–71	
Egen	Antal ramavtalsbundna leverantörer som skrivit under Infranords uppförandekod för leverantörer	14, 70	
<b>SOCIAL PÅVERKAN</b>			
<b>GRI 403</b>	<b>Hälsa och säkerhet i arbetet</b>		
103-1-3	Styrning och uppföljning	9, 10, 12–13, 68, 71	
403-1	Ledningssystem för arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	12	I vårt ledningssystem, VAS, finns alla styrande dokument och processer däribland rörande arbetsmiljö. Avsteg: Vi ser över hur informationen kan utvecklas i nästa årsredovisning.
403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentutredning	12, 68, 69	Avsteg: Vi ser över hur informationen kan utvecklas i nästa årsredovisning.
403-3	Företagshälsovård	–	I Sverige har vi företagshälsovård via Previa.
403-4	Anställdas deltagande och kommunikation kring arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	9, 12, 13, 68	
403-5	Utbildning kring arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	12, 68	
403-6	Främjande av anställdas hälsa	12, 13	Infranord har friskvårdsbidrag, stöd till chefer och medarbetare via Previa samt via e-utbildningar.
403-7	Förebyggande och begränsande av arbetsrelaterade hälso- och säkerhetsproblem	12, 13, 68	
403-9	Omfattning och typ av arbetsrelaterade skador, olyckor samt sjukfrånvaro	10, 68	Avsteg: Vi ser över hur informationen kan utvecklas i nästa årsredovisning.
<b>GRI 404</b>	<b>Kompetensutveckling</b>		
103-1-3	Styrning och uppföljning	12, 68, 71	
404-1	Genomsnittlig tid för kompetensutveckling per anställd	68	Avsteg: Fördelning på kön och anställningskategori redovisas ej.
<b>GRI 405</b>	<b>Mångfald och jämställdhet</b>		
103-1-3	Styrning och uppföljning	10, 12, 68, 71	
405-1	Könsfördelning av styrelse, ledande befattningshavare och anställda	10, 13, 68	Avsteg: Redovisas ej per åldersgrupp för styrelsen.
<b>GRI 406</b>	<b>Motverkande av diskriminering</b>		
103-1-3	Styrning och uppföljning	10, 12, 68, 71	
406-1	Antal bekräftade incidenter och hanteringen av dessa	68	
<b>Leverantörsutvärdering avseende sociala förhållanden</b>			
103-1-3	Styrning och uppföljning	10, 14, 70–71	
Egen	Antal ramavtalsbundna leverantörer som skrivit under Infranords uppförandekod för leverantörer	14, 70	

# Om GRI-redovisningen

Sedan 2015 upprättar Infranord sin hållbarhetsredovisning i enlighet med ramverket för hållbarhetsredovisning från Global Reporting Initiative (GRI). För 2020 tillämpas version Standards, nivå Core. Alla upplysningar avser GRI Standards som publicerades 2016 förutom GRI 403 som publicerades 2018.

Den lagstadgade hållbarhetsrapport som upprättats i enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 10§ har integrerats i denna års- och hållbarhetsredovisning, se förteckning nedan för sidhänvisningar.

Infranord publicerar hållbarhetsredovisningen årligen som en del av årsredovisningen. Denna hållbarhetsredovisning omfattar räkenskapsåret 2020 om inte annat anges. Den senaste redovisningen, före denna, publicerades i mars 2020.

## FÖRÄNDRINGAR

Infranord har under 2020 genomfört intressentdialog samt uppdaterat bolagets väsentlighetsanalys.

Under 2020 gjorde Infranord bedömningen att "Ekonomiskt resultat" är ett väsentligt hållbarhetsområde. Området har förts in i matrisen på sidan 67 i årsredovisningen för att reflektera denna ändring. Vidare beslutade Infranord under 2020 att "Klagomålsmekanism arbetsförhållande" inte längre är ett väsentligt hållbarhetsområde och därmed är det borttaget från väsentlighetsanalysen.

I övrigt har inga större förändringar gjorts under året.

## AVGRÄNSNING

Samtliga indikatorer utom de nedanstående mäter Infranords påverkan inom organisationen.

### Sociala förhållanden

Infranord påverkar sociala förhållanden direkt i den egna organisationen men också förhållanden utanför koncernen via exempelvis

leverantörskedjan. Den egna indikatorn "Andel ramavtalsleverantörer som skrivit under Infranords leverantörskod" syftar till att fånga Infranords påverkan utanför organisationen.

### Miljö

Infranords påverkan på miljö (i form av utsläpp och eventuella spill) sker utanför organisationen. Den egna indikatorn "Antalet ramavtalsbundna leverantörer som skrivit under Infranords leverantörskod" syftar till att mäta Infranords påverkan utanför organisationen.

### Antikorrupcion

Infranords påverkan på etik sker såväl inom som utanför organisationen. Den egna upplysningen "Antal ramavtalsbundna leverantörer som skrivit under Infranords leverantörskod" syftar till att fånga Infranords påverkan utanför organisationen.

## EXTERN GRANSKNING

KPMG AB har gjort en översiktlig granskning av innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning.

### KONTAKT

För mer information, vänligen kontakta  
Linda Rofors  
Kommunikationschef  
linda.rofors@infranord.se

## HÅLLBARHETSRAPPORT I ENLIGHET MED ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

	Övergripande	Policy	Resultat av policyn	Väsentliga risker och hantering av risker	Resultat-indikatorer
Affärsmodell	4–5, 8–9	4–5, 8–9, 10, 65, 71	4–5, 8–9, 15, 71	4–5, 8–9, 15, 67	4–5, 8–9, 10, 15, 70
Klimat och miljö		10, 65, 71	15, 71	15, 67, 71	10, 15, 70, 71
Personal och sociala förhållanden		9, 10, 65, 68–69	10, 12–13, 68	12–13, 67–68	10, 12–13, 68
Mänskliga rättigheter		65	14	14, 65	14, 70
Antikorrupcion		14, 65	14, 70	14, 67, 70	70

**PRODUKTION:** Infranord i samarbete med Elli Production och Rippler Communications.

**FOTO:** Fotografernas namn är angivna i anslutning till fotografierna.

# Revisorernas rapport över översiktlig granskning av Infranord ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Infranord AB, org. nr 556793-3089

## Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och verkställande direktören i Infranord AB att översiktligt granska Infranord ABs hållbarhetsredovisning för år 2020. Infranord AB har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på omslagets insida i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 74.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 74 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorernas yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning

som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Infranord AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och verkställande direktören valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

## Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och verkställande direktören angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 18 mars 2021

KPMG AB

Helena Nilsson  
Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman  
Specialistmedlem i FAR

Infranord bygger och underhåller järnväg för samhällets bästa. Infranord är marknadsledande i Sverige och en betydande aktör i Norge med en omsättning om cirka 4 miljarder och 1 800 medarbetare. Verksamheten kännetecknas av gedigen järnvägs kunskap, hög säkerhet, tydlig ansvarsfördelning och omfattande satsningar på att vara branschens mest uppskattade arbetsgivare.

Mer information finns på [Infranord.se](http://Infranord.se)

---

VÅRA KONTOR

---

Huvudkontor	Region Nord	Region Mitt	Region Syd	Infranord Norge
POSTADRESS Infranord AB Box 1803 171 21 Solna	POSTADRESS Infranord AB Box 827 971 25 Luleå	POSTADRESS Infranord AB Box 648 801 27 Gävle	POSTADRESS Infranord AB Box 1034 405 22 Göteborg	POST- OCH BESÖKSADRESS Infranord Norge AS Karl Johans gate 2 0154 Oslo
BESÖKSADRESS Solna Strandväg 3 171 54 Solna 010-121 10 00	BESÖKSADRESS Hertsövägen 2 Luleå 010-121 10 00	BESÖKSADRESS Ruddammsgatan 2 Gävle 010-121 10 00	BESÖKSADRESS Rullagergatan 6A Göteborg 010-121 10 00	NORGE +47 900 44 607

---