



Års- och hållbarhetsredovisning

2024

INFRANORD



Innehåll

Infranords verksamhet

Om Infranord	3
2024 i korthet	4
Vd har ordet	6
Infranord skapar framtidens spår	7

Omvärld och strategi

En omvärld i förändring	10
Infrastrukturpolitik som påverkar oss	11
Tillsammans, affärsmässiga och nytänkande	13
Strategi	14
Strategiska mål för hållbart värdeskapande	15

Risker

Riskhantering	17
---------------	----

Finansiell rapportering

Innehållsförteckning finansiella rapporter	22
Förvaltningsberättelse	23
Bolagsstyrningsrapport	27
Styrelse	31
Ledningsgrupp	33
Koncernens räkenskaper	35
Moderbolagets räkenskaper	39
Noter	43
Intygande av styrelse och vd	68
Revisionsberättelse	69
Femårsöversikt	72

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsredovisning	74
Intressentdialog	76
Dubbel väsentlighetsanalys	77
Infranords väsentliga hållbarhetsområden	85
Rapportering enligt TCFD	93
GRI-index	94
Om GRI-redovisningen	97
Revisors rapport över granskning av Infranords hållbarhetsredovisning	98

Omslag: Spårbyte i Gröndal

Fotograf: Christian Nilsson

Om Infranords års- och hållbarhetsredovisning 2024

Års- och hållbarhetsredovisningen omfattar koncernens verksamheter i Sverige och Norge under räkenskapsåret 2024. Hållbarhetsredovisningen är upprättad enligt GRI 2021 och utgör även Infranords hållbarhetsrapport i enlighet med 6 kap. 12 § årsredovisningslagen (1995:1554). Av tabellen på sidan 97 framgår på vilka sidor som de lagstadgade hållbarhetsupplysningarna finns. På sidorna 94–96 framgår var i föreliggande dokument de GRI-relaterade hållbarhetsupplysningarna finns. KPMG AB har översiktligt granskat innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning 2024 (se sidan 98).

Om Infranord

Infranord är Sveriges ledande järnvägsentreprenör och en av de största aktörerna inom järnvägsanläggning i Norge. Koncernen erbjuder underhåll och anläggning av järnväg och spårväg, maskintjänster, elkrafttjänster samt järnvägs-tekniska komponenter och produkter. Med en stark lokal närvaro bedriver Infranord verksamhet på över 70 orter.

Infranords kunder är i huvudsak ägare och förvaltare av järnväg och spårväg, exempelvis Trafikverket, Bane NOR och Trafikförvaltningen Region Stockholm (SL). Även aktörer verksamma inom basindustrin såsom LKAB och Boliden eller entreprenadbolag som NCC, Peab och Implenja återfinns bland kunderna.



INFRANORD

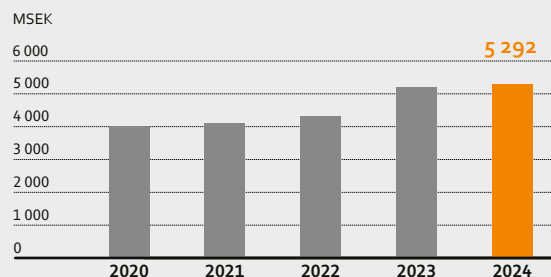
2024 i korthet

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 5 292 (5 200) miljoner kronor. Koncernens rörelseresultat uppgick till –36 (175) miljoner kronor. Resultatet belastades av två utmanande projekt i den norska verksamheten samt domen i en långvarig tvist.
- 2024 var ännu ett år med en historiskt hög orderingång, som uppgick till 5 365 (5 888) miljoner kronor. Orderstocken uppgick vid slutet av året till 7 551 (7 479) miljoner kronor.
- Infranord tilldelades kontraktet för underhåll av Trafikförvaltningen Region Stockholms (SL) järnvägsanläggningar och spårvägsanläggningar samt pendeltågsdepåer. Dessa projekt startades också upp under året.
- Infranord tilldelades kontrakt inom drift och underhåll avseende Jönköpingsbanan, Inlandsbanan samt Lunds spårvägar. Under året startades flera underhållsentsprenader upp, såsom Stockholm bangårdar, Västra Götaland Öst och Långsele–Vännäs, Botnia och tvärbanor.
- Inom anläggningssegmentet tilldelades och genomförde Infranord Norge spårbyte och ballastrening på nedre och övre Hovedbanen. Därtill har Infranord tillsammans med TSO påbörjat entreprenaden Västlänken E06 under året.
- Avslutade projekt inkluderar bland annat slipersbyte på Rørosbanen, Gammelstad bangårdsförlängning, utbyggnad av LKAB:s sjöbangård i Kiruna och mötesstation i Väse.
- Under året fattade Infranords styrelse beslut om en ny affärsstrategi för perioden fram till och med 2027. År 2027 ska Infranord med ett högt lönsamhetsfokus ha vuxit strax över marknadstillväxten.

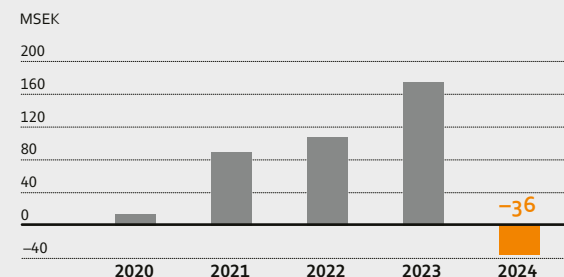
Nyckeltal

	2024	2023	2022
Nettoomsättning, MSEK	5 292	5 200	4 296
Rörelseresultat, MSEK	–36	175	108
Årets resultat, MSEK	–54	130	82
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	91	–237	343
Lönsamhet			
Rörelsemarginal, %	–0,7	3,4	2,5
Avkastning på eget kapital, %	–6,1	14,0	9,5
Kapitalstruktur			
Nettoskuld/EBITDA	4,8	1,0	–0,6

Nettoomsättning



Rörelseresultat



OLYCKSFREKVENNS

5,8

Under året minskade olycksfrekvensen i koncernen från 9,1 i första kvartalet. Nyckeltalet visar antal olyckor som leder till en dags sjukskrivning eller mer räknat per miljoner arbetade timmar (inklusive inhyrd personal).

UTSLÄPP KOLDIOXID

1,2

Under 2024 minskade koncernens direkta koldioxidutsläpp till 1,2 (1,4) ton CO₂ per MSEK (omsättning).

ANTAL MEDARBETARE

1 631

Under året ökade antalet medarbetare i koncernen från 1 560 till 1 631.

VD HAR ORDET

Ett händelserikt år som sätter grunden

Under 2024 tilldelades och startade Infranord många nya entreprenader. Samtidigt beslutade koncernen om en ny strategi med fokus på lönsamhet och tillväxt.

Infranord hade en rekordhög nettoomsättning på 5 292 (5 200) MSEK under året, men levererade ett svagt resultat på -36 (175) MSEK kopplat till utmaningar i vår norska verksamhet samt domen i en långvarig tvist som påverkade resultatet negativt i det fjärde kvartalet. Den svenska verksamheten gjorde en resultatförbättring för helåret 2024, vilket visar att vårt transformationsarbete har varit framgångsrikt och att vi är på rätt väg.

Det historiskt eftersatta järnvägsunderhållet och såväl näringslivets som försvarets ökande krav på järnvägen öppnar nya marknadsmöjligheter för oss. Dessutom ser vi stora satsningar på infrastrukturen i flera svenska regioner, däribland Region Stockholms investeringar i utbyggnaden av tunnelbanan. Under året har Infranord tagit en aktiv roll i diskussionen om det svenska järnvägsunderhållet och framhållit behovet av långsiktighet och förutsägbarhet. I december beslutade Sveriges riksdag om en infrastrukturproposition som ökar anslagen för järnvägsunderhåll. Detta ger oss en positiv marknadsutsikt och stora möjligheter att växa inom anläggning, i linje med vår strategi. Ökningen är välkommen även om de medel som tilldelas järnvägsunderhåll bara kommer att räcka för att komma i kapp med en liten del av det eftersatta underhållet under planperioden 2026–2037. För att få ut så mycket som möjligt av de anslag som nu tilldelas krävs stabila, långsiktiga och tydliga riktlinjer från såväl politiken som Trafikverket som möjliggör investeringar och innovationer och stärker järnvägen framåt.

2024 startade vi flera viktiga underhållsuppdrag i Sverige; Västra Götaland Öst (VGÖ), Långsele-Vännäs, Botniabanan och tvärbanor samt två uppdrag för Trafikförvaltningen Region Stockholm, SL UH2024 Järnväg samt SL UH2024 Spårväg och pendeltägsdepåer. Vi startade även upp den stora entreprenaden Västlänken E06A som drivs genom joint venture med det franska bolaget TSO. Dessutom vann vi flera betydelsefulla upphandlingar, vilket resulterade i en fortsatt historiskt hög orderingång på 5 365 (5 888) MSEK. Vid årets slut uppgick orderstocken till 7 551 (7 479) MSEK, vilket ger en stark grund att bygga vidare på. Under 2025 har vi flera spännande uppstarter av nya entreprenader att se fram emot däribland Inlandsbanan och Jönköpingsbanan och i januari 2025 tilldelades vi även basunderhållskontraktet på Kust till kustbanan Väst.

På grund av två utmanande projekt redovisade vårt norska bolag ett negativt resultat för året. Fokus ligger nu på att förbättra lönsamheten i dessa projekt och säkerställa leveranser med hög kvalitet till vår kund, Bane NOR. Övriga delar av den norska verksamheten fortsätter att prestera väl och under året har vi bland annat genomfört framgångsrika spårbytesprojekt. Framåt ser vi en positiv marknadsutveckling som gör att vi kan stärka Infranords position i Norge. Det är därför glädjande att vi i februari 2025 fick i uppdrag att utföra spårbyte på nedre och övre Hovedbanen i region stor-Oslo av Bane NOR.

Infranord har under året lagt ytterligare fokus på säkerhetsarbetet för att komma ner från de höga olyckstal som präglade det sista halvåret 2023. Vi kan glädjande nog se att detta arbete har gett resultat och vi såg en positiv utveckling av olycksfrekvensen (LTIF) som i koncernen minskade från 9,1 under första kvartalet 2024 till 5,8 för rullande tolv månader. Vi arbetar ständigt för att minska risken för olyckor och tillbud, därför är det glädjande att se att utvecklingen nu går åt rätt håll, även om vi inte är nöjda förrän vi uppnår vår nollvision för allvarliga olyckor på våra arbetsplatser. En stark säkerhetskultur är en förutsättning för en framgångsrik verksamhet och jag är stolt över vårt kontinuerliga arbete med systematiska förbättringar av arbetssätt och uppföljning av risker och tillbud.

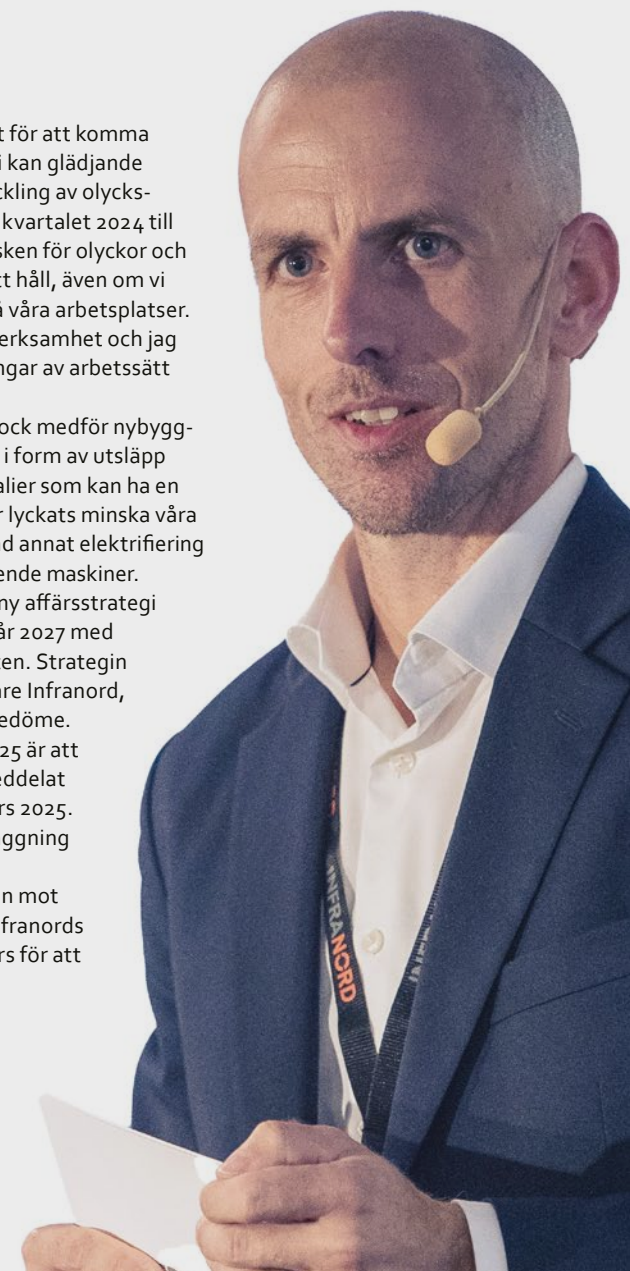
Vi verkar i en bransch som bidrar till mer hållbara transporter, dock medför nybyggnation och underhållsarbeten av järnvägen en ökad miljöpåverkan i form av utsläpp från maskiner och fordon samt användning av material och kemikalier som kan ha en negativ effekt på miljön. Det är därför positivt att vi under året har lyckats minska våra direkta koldioxidutsläpp till 1,2 (1,4) ton CO₂ per MSEK genom bland annat elektrifiering av delar av personbilflottan och ett succesivt skifte av våra spårgående maskiner.

I början av september fattade Infranords styrelse beslut om en ny affärsstrategi för perioden fram till och med 2027. Vår ambition är att Infranord år 2027 med ett högt lönsamhetsfokus ska ha vuxit strax över marknadstillväxten. Strategin bygger på fyra delar, ett mer affärsmässigt Infranord, ett effektivare Infranord, engagerade och initiativtagande medarbetare och ett hållbart föredöme. Den nya strategin kan ses som en resa på tre år där fokus under 2025 är att sätta grunden för fortsatt utveckling. Som ett led i detta har vi meddelat förändringar i Infranords organisation som trädde i kraft den 1 mars 2025. Vi inför då tre divisioner i vår svenska verksamhet; Underhåll, Anläggning och Teknik, för att öka specialiseringen inom respektive område.

2024 har varit ett händelserikt år där vi har tagit de första stegen mot att sätta grunden för framtiden. Jag ser fram emot att fortsätta Infranords resa tillsammans med våra medarbetare, kunder och affärspartners för att förverkliga vår strategi.

Solna i mars 2025

Stefan Gustavsson
vd och koncernchef



Infranord skapar framtidens spår

Infranord bidrar till en väl fungerande och effektiv järnväg som gör det attraktivt att flytta gods- och persontransporter från väg till järnväg, vilket leder till mer hållbara transporter. Genom ett utbyggt och väl underhållet järnvägsnät kopplas människor, gods och platser samman vilket vidgar arbets- och bostadsmarknader samt gynnar näringslivets konkurrenskraft.

Infranords verksamhet

Infranord bedriver verksamhet i Sverige och Norge samt har uppdrag i Danmark. Koncernens fokus ligger på att underhålla och modernisera dagens järnvägar samt att utveckla och bygga framtidens spår. En väl utvecklad och underhållen järnväg utgör stommen i en effektiv och hållbar transportinfrastruktur. Järnvägen har en nyckelroll i omställningen till ett fossilfritt samhälle tack vare sin höga transportkapacitet och låga koldioxidutsläpp.

Infranords affär

Koncernens kunder är främst ägare och förvaltare av järnväg, lokalbanor och spårväg. Infranord ingår entreprenadavtal med sina kunder och kompletterar vid behov egna personella och maskinella resurser med underentreprenörer eller inhyrd kapacitet. Infranord utför också uppdrag för andra entreprenadbolag.

Infranord är verksamt inom såväl underhåll som anläggning av järnväg vilket medför samordningsfördelar eftersom Infranords medarbetare och maskiner kan växla mellan bolagets olika verk-

samhetsområden. Infranord har därutöver en kraftenhet som är ledande inom svensk järnvägselkraft samt Infranord Components som tillverkar järnvägsutrustning.

Infranords hållbarhetsfokus

Genom god affäretik och höga krav på kvalitet och säkerhet bedriver Infranord ett hållbart och ansvarsfullt företagande med hänsyn till både människor och miljö.

Järnvägen som transportmedel bidrar till mer hållbara transporter. Dock kan nybyggnation och underhållsarbeten ha en ökad negativ miljöpåverkan, i form av utsläpp från maskiner och fordon samt användning av material och kemikalier. Infranord arbetar aktivt med åtgärder kopplade till bland annat avfall- och återvinningshantering samt förnyelse av fordonsflottan i syfte att minska CO₂-utsläppen.

Infranord verkar för en företagskultur präglad av samarbete, affärsmässighet och nytänkande, fri från diskriminering och kränkande särbehandling. På samma sätt som att järnvägen byggs för alla, välkomnar Infranord alla att bygga järnvägen. Koncernen efter-

strävar en medarbetargrupp som är representativ för det samhälle Infranord verkar i.

Stark säkerhetskultur – en förutsättning för framgångsrika affärer

Uppdrag i spårmiljö innefattar stora risker, vilket ställer höga krav på den som utför arbetet samt på arbetsplatsens utformning. Infranord har mångårig erfarenhet av att skapa en säker och trygg arbetsmiljö och därigenom förebygga skador och olyckor i arbetet. Koncernen arbetar kontinuerligt med systematiska förbättringar av arbetssätt och uppföljning av påträffade risker och tillbud. En stark säkerhetskultur är en förutsättning för framgångsrika affärer där medarbetarna känner sig trygga med att de kan leverera värde till kund med vetskap att arbetet utförs säkert för sig själva, sina kollegor och sin omgivning.

Ledande järnvägsentreprenör

Infranord är Sveriges ledande järnvägsentreprenör och en av de största aktörerna inom järnvägsanläggning i Norge. En stark lokal närvaro säkerställs genom en decentraliserad verksamhet i de båda länderna. I det svenska bolaget ingår även Infranord Maskin, Infranord Components, Kraftenheten och Mätenheten. Under första kvartalet 2025 införde Infranord en ny organisation med tre divisioner; Underhåll, Anläggning och Teknik. I division Teknik ingår Kraftenheten, Infranord Components, Mätenheten samt Maskinunderhåll och Bemannade maskiner.

Underhåll

Infranord är den ledande aktören i Sverige inom underhåll av järnvägsanläggningar. Intäkterna från underhållsentreprenaderna uppgick 2024 till 3 161 (3 146) miljoner kronor vilket motsvarade 59,7 (60,5) procent av Infranords totala intäkter. Infranord erhöll under 2024 ordergång avseende underhållstjänster till ett sammanlagt värde om 3 532 (4 268) miljoner kronor. Infranords ambition är att underhållsaffären ska utgöra en stabil och lönsam grund.

Anläggning

Anläggning är Infranords näst största verksamhetsområde och verksamheten bedrivs i både Sverige och Norge. Intäkterna från anläggningsentreprenaderna uppgick 2024 till 1 934 (1 881) miljoner kronor. Det motsvarade 36,5 (36,2) procent av Infranords totala intäkter 2024. Under året hade Infranord en ordergång avseende anläggningsuppdrag till ett sammanlagt värde om 1 786 (1 230) miljoner kronor. Infranords ambition är att växa inom anläggningsverksamheten.

Maskin

Infranord har ett omfattande bestånd av spårgående maskiner, fordon och teknisk utrustning anpassad för järnvägen. Maskinenheten ska stödja underhålls- och anläggningsverksamheten genom att leverera rätt maskin vid rätt tidpunkt till lägsta möjliga totalkostnad för Infranord och Infranords kunder. Maskinenheten tillhandahåller även maskinentreprenader till andra aktörer i branschen. Maskinenheten ska planera för och investera i en hållbar maskinpark för att framtidsäkra Infranords verksamhet.

Kraftenheten

Infranord är ledande inom svensk järnvägselkraft och ansvarar för all typ av strömförsörjning, både låg- och högspänning. Vi erbjuder bland annat om- och tillbyggnation av stations- och kontrollanläggningar, transformatorstationer, ställverk, kopplingscentraler, kontrollutrustning, UPS-anläggningar och sektioneringsstationer. Infranords ambition är att växa affären och bredda kundbasen. Kraftenheten hanterar idag omkring 150 elkraftanläggningar och sköter 60 procent av landets icke-linjebundna elkraftinstallationer på nästan 70 procent av Sveriges yta.

Infranord Components

Infranord Components tillverkar och säljer projektanpassad teknisk utrustning som teknikhus och skåp för signalteknik och kraftelektronik till Trafikverket, entreprenadföretag, kommuner samt Trafikförvaltningen Region Stockholm (SL). Projekten planeras och produkterna tillverkas och kontrolleras, så långt det är möjligt, i Infranords lokaler för att med optimerad logistik minska behovet av att stänga av trafiken vid installation. Infranord Components erbjuder mekaniska produkter som utliggare, bärtråd, installation och driftsättning i fält samt renoverar, uppgraderar och återanvänder tekniskt godkänt material som livstidsförlänger kundens anläggning. Målsättningen framåt är att fortsatt växa affären och vidga produkt- och tjänsteutbudet.

Mätenheten

Mätenheten är specialiserad på järnvägsspecifika mätningar med mätvagnar och oförstörande provning av räls. Mätningar och provning utförs i huvudsak åt Trafikverket, men också åt exempelvis Banedanmark i Danmark. Regelbundna mätningar och kontroller ökar trafiksäkerheten och ger underlag till underhållsåtgärder. Ambitionen är att mätenheten ska bibehålla en lönsam affär.





Omvärld och strategi

Infranords marknadsförutsättningar är gynnsamma även om vi lever i en snabbt föränderlig omvärld med många utmaningar. Framåt ser vi historiskt stora satsningar på underhåll av järnvägsnätet. Detta bäddar för en stark anläggningsmarknad både i Sverige och i Norge samtidigt som efterfrågan på drift och underhåll förväntas ligga kvar på en stabil nivå. Infranord beslutade under 2024 om en ny strategi som med ett högt lönsamhetsfokus ska få Infranord att växa strax över marknadstillväxten fram till och med 2027.

En omvärld i förändring

Vi lever i en föränderlig omvärld som präglas av stora makrotrender så som klimatförändringar, krig i vårt närområde och andra geopolitiska förändringar. Den ökade geopolitiska oron bidrar till större risker för handelstullar och även handelskrig. Även ett instabilt ekonomiskt klimat, demografiska förändringar samt digital transformation och AI är viktiga makrotrender. Dessa förändrade omvärldsvillkor och trender påverkar i varierande grad samhället, branschen och Infranord vilket skapar såväl utmaningar som möjligheter.

Till följd av demografiska förändringar med en växande och åldrande befolkning samtidigt som stora pensionsavgångar sker i många branscher blir det allt svårare att rekrytera. Detta leder i värsta fall till kompetensbrist. För Infranord innebär detta att vi måste vara en attraktiv arbetsgivare och arbeta på nya sätt för att attrahera nya medarbetare. På branschnivå krävs det att fler utbildningsplatser upprättas och att attraktiviteten i yrkena inom järnvägen stärks.

Det förändrade säkerhetsläget i vår omvärld med Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina har gjort att även Sverige omvärderat säkerhetsfrågorna och rustar upp försvaret och civilförsvaret. I och med Natomedlemskapet blir infrastrukturens robusthet allt vikt-

gare vilket gör att ytterligare satsningar på järnvägen krävs. Säkerhetsläget aktualiserar också frågan om beredskap i fredstid, vilket kan få följder för vår bransch. Det förändrade säkerhetsläget medför en osäkerhet samtidigt som satsningar på järnvägen innebär fler affärsmöjligheter för Infranord.

Digitalisering och automatisering innebär stora möjligheter för hela transportsektorn. Teknik som automatiserad ruttplanering och prediktivt underhåll finns redan på plats om än inte i bred skala, vilket kommer att effektivisera branschen.

Ökat fokus på hållbarhet

Beteendemönstren bland privatpersoner och näringsliv förändras i snabb takt och fler vill nyttja järnväg både för gods- och persontransporter. Det gör att en högre kapacitet på järnvägen efterfrågas samtidigt som det ställs allt högre krav på att underhåll ska ske med så lite påverkan på trafiken som möjligt vilket kräver effektivare underhåll.

Fokus på hållbarhetsfrågorna ökar även från Infranords kunder. Trafikverket har som riktlinje att samtliga fordon och maskiner som

används i underhållskontrakten ska drivas av 100 procent fossilfria eller höginblandade rena drivmedel från och med 2030. Även Bane NOR ställer allt högre krav på hållbarhet i sina upphandlingar, vilket gör att vi behöver fortsätta vår omställning med ett långsiktigt mål om att ställa om till elektrifierade fordon.

Det nya EU-direktivet, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), syftar till att påverka bolagens verksamhet i en mer hållbar riktning. Företag och organisationer måste rapportera enligt ett antal hållbarhetsstandarder så att jämförbar, tillräcklig och kvalitativ data kan redovisas om hur företag påverkar människor, miljö och klimatet. Infranord förbereder koncernen inför de nya kraven i CSRD så att vi kan rapportera enligt de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS, European Sustainability Reporting Standards) och samtidigt stärka kvaliteten på vår hållbarhetsdata.

Även bankerna efterfrågar möjligheter till hållbara finansieringsprojekt. I den bransch Infranord verkar i finns goda förutsättningar att få gröna lån för att bidra till klimatomställningen. Det förutsätter att Infranord upprätthåller takten i hållbarhetsarbetet, följer nya regelverk och uppfyller ägarens krav om att vara ett hållbart föredöme.



Infrastrukturpolitik som påverkar oss



Infranords verksamhet påverkas i grunden av politiska beslut om järnvägsinvesteringar, ytterst genom de nationella planerna för transportinfrastruktur i Sverige och Norge.

I december 2024 beslutade den svenska riksdagen om en infrastrukturproposition med ekonomiska ramar för transportinfrastrukturen för perioden 2026–2037. Anslagen utökas med fokus på underhåll av väg- och järnvägsnätet varvid 210 miljarder kronor avsätts för drift och underhåll av järnväg.

För Infranord, som ledande järnvägsentreprenör i Sverige med lång erfarenhet av befintliga anläggningar, är den utökade ekonomiska ramen positiv då det ger flera möjligheter till nya uppdrag inom underhåll och reinvesteringar av järnvägen.

Trafikverket förbereder sitt arbete med att genomföra visst järnvägsunderhåll i egen regi där de med egen personal ska ansvara för planering och produktionsledning av det operativa arbetet inom tre geografiska områden. Upphandlingen inom den första geografien, Södra Malmbanan, har genomförts. De kommande geografierna är Ostkustbanan och Mälarbanan. Infranord ser risker för att detta upplägg kommer att leda till ökade samhällskostnader.

Den totala upphandlingsvolymen för nya projekt 2025 väntas ligga på liknande nivå som 2024 med cirka fyra till fem större upphandlingar under året. Regeringens beslutade investeringar kom-

mer på längre sikt leda till en ökad marknadsvolym. Även Trafikförvaltningen Region Stockholms planer visar på ökade investeringar i spårbunden trafik de kommande åren med stora volymer i utbyggnaden av tunnelbanan i Stockholm.

Norsk satsning på upprustning

Den norska nationella transportplanen gäller för perioden 2025–2036. I planen görs en kraftig förflyttning där tidigare tilldelade medel till nyutbyggnad skjuts upp eller ställs in. I stället satsas det på reinvesteringar, trafikregleringsåtgärder och basunderhåll tillsammans med ett ökat antal projekt inom upprustning och förnyelse av kontaktledning och etablering av AT (autotransformatorer) samt spårförnyelse genom spårbyten. Detta innebär en stabil marknadsutveckling i Norge de kommande åren. Det finns dock vissa osäkerheter som påverkar den norska marknaden. Direktoratet för samhällsskydd och beredskap har infört nya behörighetskrav för elsäkerhetsvakter (AKU). Hälften av alla AKU:er saknar behörighet enligt de nya kraven som började gälla omedelbart. Detta riskerar att leda till ökade kostnader och förseningar av pågående projekt. Även förseningen av införandet av ERTMS (European Rail Traffic Management System), det nya digitala signalsystemet, riskerar att leda till förseningar och kostnadsökningar i flera av Norges största järnvägsprojekt.

I 2025 års statsbudget har regeringen satsat mer på underhåll och förnyelse än på nya investeringar, vilket ligger i linje med intentionerna i den nationella transportplanen. 6,6 miljarder norska kronor har avsatts för drift och underhåll och 5,5 miljarder norska kronor har öronmärkts för förnyelse av järnvägsnätet, totalt 12,1 miljarder norska kronor. En ökning med 2,9 miljarder norska kronor från förra årets budget.

Infranords marknadsposition i Sverige

Infranord bedriver underhålls- och anläggningsverksamhet över hela Sverige och har en marknadsledande position inom underhåll samt är en betydande aktör inom reinvesteringar och nyinvesteringar. Marknaden för underhåll med Trafikverket som kund uppgår till cirka fem miljarder kronor årligen och består av drygt 30 basunderhållskontrakt. Därutöver uppgår marknaden för spårrelaterade investeringar och reinvesteringar, med Trafikverket som kund, till cirka sex miljarder kronor årligen. Därtill tillkommer ytterligare marknadspotential hos andra infrastrukturägare.

Utöver Trafikverket finns även ett antal kunder som främst är verksamma inom spårväg men även inom järnväg.

Infranords marknadsposition i Norge

Infranord bedriver anläggningsverksamhet vilket inkluderar upprustning av järnvägen i Norge.

Utbyggnaden av nya dubbelspår samt flera projekt inom reinvestering och kapacitetsökning däribland byten av kontaktledningsanläggningar och spårbyten, påverkar marknaden i Norge positivt de kommande åren. Infranord har byggt upp en stark marknadsposition inom nybyggnation och upprustning av järnvägen i Norge och är nu en av de ledande järnvägsentreprenörerna inom dessa områden.

Konkurrenter

Den svenska marknaden för järnvägsentreprenörer består av ett antal större aktörer där Infranord, Strukton Rail, NRC Group och Infrakraft är störst, därutöver finns bland andra BDX Rail. Dessutom finns aktörer som står för en mindre marknadsandel och som utför mindre projekt, alternativt är verksamma inom specifika nischer. Ett antal större byggbolag som NCC och Peab erbjuder anläggningstjänster inom järnväg men är i dessa fall beroende av samarbetspartners med järnvägskompetens. De största konkurrenterna på den norska markna-

den är Baneservice, NRC Group, Nettpartner, Infrakraft och Nordic Infrastructure Group/Rail Production.

Under senare år har en ökad konkurrens med nya aktörer som etablerar sig på Infranords marknader noterats likväl som att förvärvstakten på marknaden ökat något.



Tillsammans, affärsmässiga och nytänkande

Infranord ska vara den ledande järnvägsentreprenören med stolta medarbetare som genom moderna metoder skapar hållbar tillväxt.

Vision

Infranord skapar framtidens spår

Vi bidrar till en mer attraktiv, hållbar och effektiv infrastruktur. Genom vårt arbete kopplas människor, gods och platser samman. Det kallar vi framtidens spår.

Affärsidé

Vi bygger och underhåller järnväg

Infranord är en komplett leverantör inom järnvägsentreprenader som erbjuder hållbara helhetslösningar på den svenska och norska marknaden. Med innovation, ny teknik och hög kompetens driver Infranord utvecklingen av dagens och morgondagens järnvägar. På så sätt levererar vi värde till våra ägare och bidrar till ett hållbart samhälle.

Värderingar

Infranords värderingar är grunden i allt vi gör, de vägleder oss i våra beslut och utgör basen för vår kultur.

Tillsammans

Vi samarbetar, lär av varandra och arbetar säkert

Affärsmässiga

Vi är professionella, ansvarstagande och resultatorienterade

Nytänkande

Vi är engagerade, lösningsfokuserade och agerar hållbart

Strategi

Under 2024 fattade Infranords styrelse beslut om en ny affärsstrategi för perioden fram till och med 2027. Vår ambition är att Infranord år 2027 med ett högt lönsamhetsfokus ska ha vuxit strax över marknadstillväxten. Vi ska vara den ledande järnvägsentreprenören med stolta medarbetare som genom moderna metoder skapar hållbar tillväxt. Strategin bygger på fyra delar, ett mer affärsmässigt Infranord, ett effektivare Infranord, engagerade och initiativtagande medarbetare och ett hållbart föredöme.

ÄGARENS EKONOMISKA KRAV

Lönsamhet:
Avkastning på eget kapital 13%

Kapitalstruktur:
Nettoskuld / EBITDA
<2,75x

Utdelningspolicy:
Utdelning 40–60%

VERKSAMHETSMÅL

Infranords mål för hållbart värdeskapande

STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

Ett mer affärsmässigt Infranord

Ett effektivare Infranord

Engagerande och initiativtagande medarbetare

Hållbart föredöme

ÄGARENS EKONOMISKA KRAV

Infranords strategi tar utgångspunkt i de tre av ägaren formulerade ekonomiska kraven; avkastning på eget kapital, nettoskuld/EBITDA och utdelning. Utdelningen är betingad av att Infranord når sitt kapitalstrukturemål, det vill säga nettoskuld/EBITDA lägre än 2,75. De årliga utdelningsbesluten ska beakta koncernens strategi, finansiella ställning och investeringsbehov. Måltalen är långsiktiga och avvikelser kan förekomma enskilda år.

VERKSAMHETSMÅL

Infranords mål för hållbart värdeskapande är ett antal operativa mål som regelbundet följs upp internt samt i dialog med våra ägare. Genom att uppnå de strategiska målen för hållbart värdeskapande uppnår Infranord även sina ägarmål.

STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

Strategin, InfraWay 2027, består av fyra fokusområden:

- Ett mer affärsmässigt Infranord samlar initiativ som syftar till att växa affären inom Kraft och Components, att öka attraktiviteten i vårt varumärke och mycket mer.
- Ett effektivare Infranord handlar om hur vi är organiserade, hur vi samarbetar mellan enheter och vilka processer vi har.
- Engagerade och initiativtagande medarbetare samlar arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare med en stark företagskultur som främjar nytänkande och affärsmässighet.
- Hållbart föredöme handlar om hur vi hela tiden förbättrar vår produktion så att vi är hållbara i alla dimensioner, här är såväl klimat som sociala aspekter viktiga.

Strategiska mål för hållbart värdeskapande

Infranord styrs ytterst av de mål som satts av vår ägare, därutöver följer Infranord löpande ett antal strategiska mål för hållbart värdeskapande. Våra strategiska mål för hållbart värdeskapande är viktiga för att följa framdriften i koncernen och utgör också basen i vår ägardialog. Nedan presenteras våra viktigaste övergripande mål. Därutöver följer vi upp verksamheten med påverkbara och relevanta måltal.

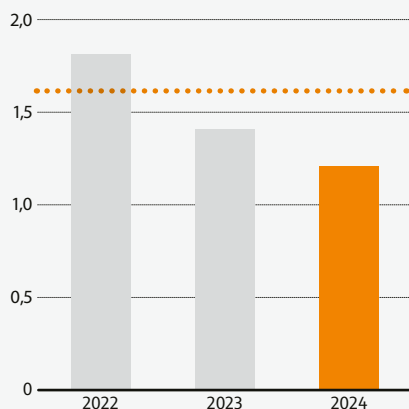
Miljörelaterade områden

Direkta utsläpp CO₂

Infranord verkar för det långsiktiga målet som innebär att Sverige inte ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären senast år 2045.

••• Mål 2027: 1,6

Ton CO₂/MSEK (omsättning)



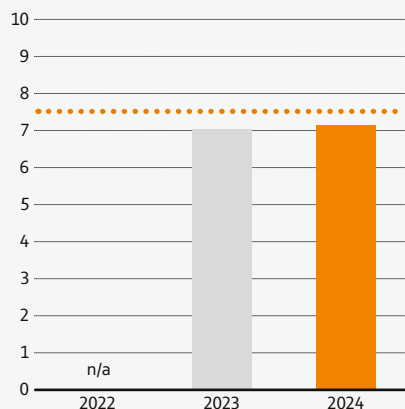
2024 minskade Infranords direkta koldioxidutsläpp och uppgick till 1,2, målet var 1,7.

Sociala områden

Nöjd medarbetarindex (NMI)

Engagerade och motiverade medarbetare är centralt för Infranord. Detta följs kontinuerligt genom indexet för nöjd medarbetare.

••• Mål 2027: 7,5



2024 var utfallet på nöjd medarbetarindex 7,1, målet för 2024 var 7,2.

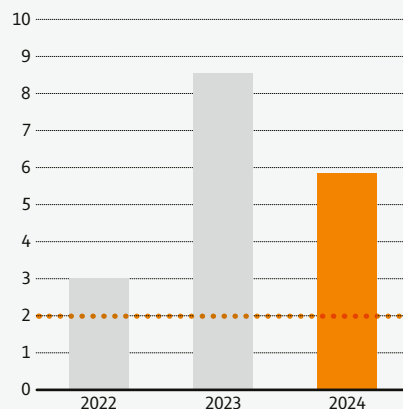
Resultatet från 2022 är inte jämförbart till följd av att en ny medarbetarundersökning infördes 2023.

Olycksfrekvens

Antal olyckor som leder till en dags sjukskrivning eller mer räknat per miljoner arbetade timmar (inklusive inhyrd personal).

••• Mål 2027: 2

Antal



2024 minskade antalet olyckor till 5,8, målet för 2024 var <3,0.

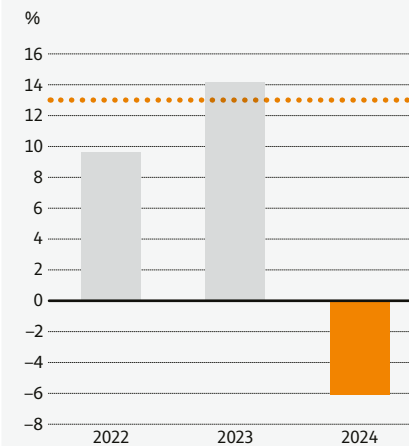
Sedan 2024 mäts LTIF koncernövergripande, vilket minskar jämförbarheten mellan åren. LTIF för 2022 och 2023 avser den svenska verksamheten.

Bolagsstyrning

Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital är ett av våra ägarmål.

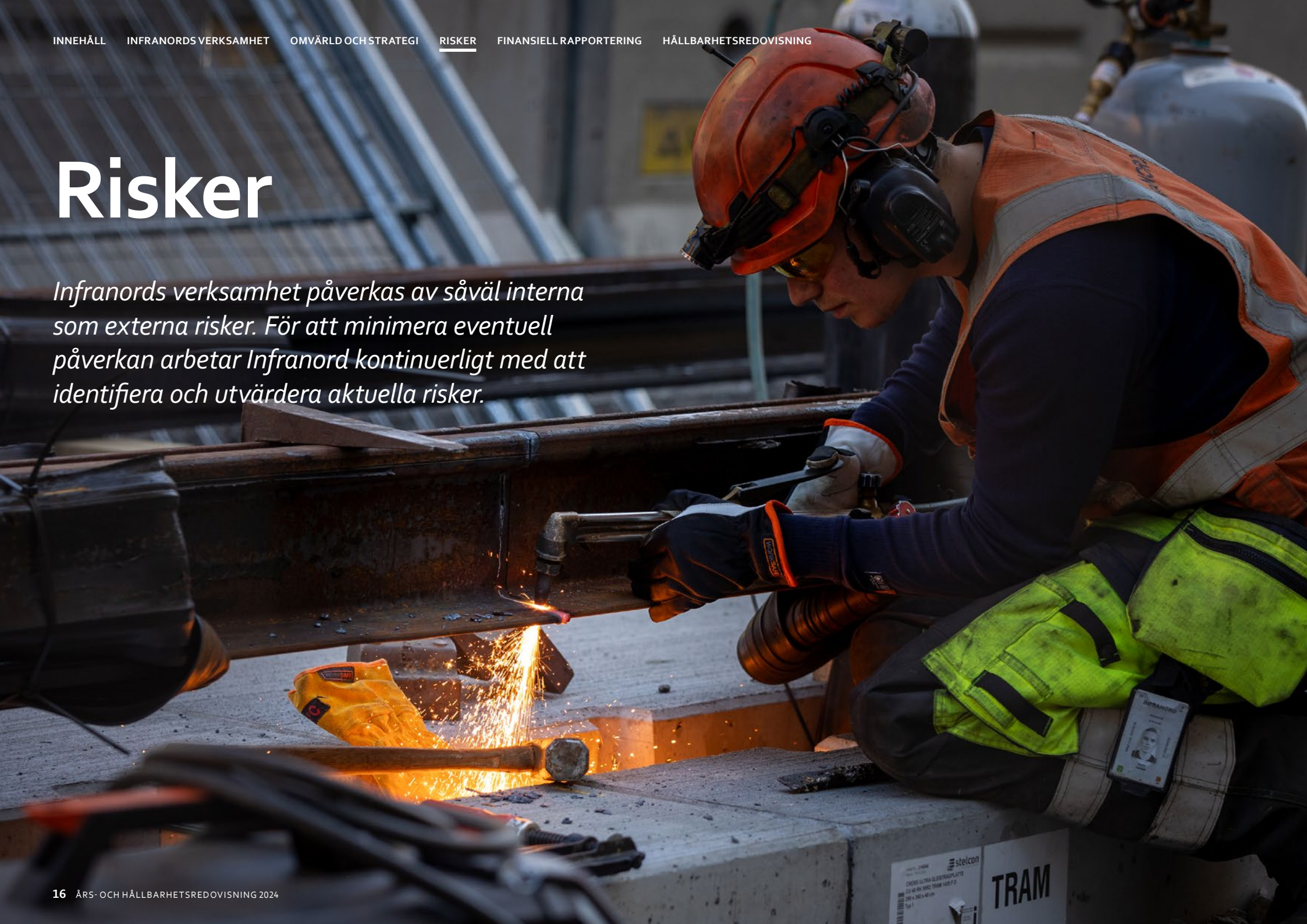
••• Mål 2027: 13%



2024 uppgick avkastningen på eget kapital till -6,1, målet för 2024 var 13 procent.

Risker

Infranords verksamhet påverkas av såväl interna som externa risker. För att minimera eventuell påverkan arbetar Infranord kontinuerligt med att identifiera och utvärdera aktuella risker.



Riskhantering

Infranord arbetar kontinuerligt med att identifiera och utvärdera aktuella risker för att på så sätt minimera eventuell påverkan på koncernen.

En gång per år genomför Infranord en riskanalys som omfattar de övergripande risker som koncernen identifierat och som kan få allvarliga följder för verksamheten om de inträffar. Varje riskområde

utvärderas utifrån sannolikheten för samt konsekvensen det får om den inträffar.

Infranord utgår också från Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) när vi redovisar våra risker. Infranords samlade bedömning är att koncernen i hög grad står stabilt och har en balanserad riskexponering.

Riskkategori	Risk	Påverkan		Sannolikhet		Förändring föregående år		
OMVÄRLDSRISKER								
1	Politiska beslut	Politiska beslut på nationell och internationell nivå. Kan exempelvis vara återreglering av underhåll.		4	Stor	2	Låg	↓
STRATEGISKA RISKER								
2	Investeringsbehov	Hållbarhetskrav och kundkrav driver stora investeringar		4	Stor	4	Trolig	→
3	Digitalisering, AI, inklusive IT-risker	Behov av snabb verksamhetsanpassning		4	Stor	4	Trolig	↑
AFFÄRSRISKER								
4	Projektlönsamhet samt uppföljning	Brister i projektstyrning leder till sämre lönsamhet och negativ påverkan på arbetsmiljön		4	Stor	4,5	Hög	↑
5	Projekt- och verksamhetsstyrning	Brister i projektstyrning riskerar förseningar, budgetöverskridanden och minskad kvalitet i resultat och kundnöjdhet		4	Stor	4	Trolig	→
HÅLLBARHETSRISKER								
6	Hälsa och säkerhet (arbetsmiljö)	Hälsa och säkerhet för medarbetare		4,5	Mycket allvarlig	4	Trolig	→
7	Hållbarhet	Förändrade och ökande kundkrav hänförliga till hållbarhet		4	Stor	4	Trolig	↑
8	Kompetensförsörjning	Misslyckas med att rekrytera, utveckla och behålla medarbetare		4	Stor	4	Trolig	→
9	Affärsetik och korruption	Korruption, brott mot konkurrenslagstiftning och andra affärsetiska brott		3	Måttlig	3	Möjlig	↓
10	Leverantörskedjan	Minimera och hantera riskerna i leverantörskedjan är avgörande för affärsframgång då beroendet är stort		3,5	Kännbar	3,5	Möjlig	→
FINANSIELLA RISKER								
11	Finansiering	Risker inom likviditet och refinansiering		4	Stor	4	Möjlig	↑

- ↓ Minskad fokusering på riskområdet sedan föregående år
 → Oförändrad fokusering på riskområdet sedan föregående år
 ↑ Ökad fokusering på riskområdet sedan föregående år

Bolagsrisker

Riskkategori	Beskrivning	Exempel på åtgärder
1 Politiska beslut	Politiska beslut kan påverka Infranords verksamhet negativt. Exempel på ett nationellt politiskt beslut med stor påverkan skulle kunna vara återreglering av underhållsmarknaden. Politisk oro i omvärlden och ökade handelshinder är en annan risk som kan påverka Infranords verksamhet negativt.	Infranord bevakar kontinuerligt aktuella politiska frågor och deltar aktivt i debatten kring järnvägsunderhållet i Sverige genom bland annat möten med politiker och andra beslutsfattare, deltaganden i seminarier och på Almedalsveckan samt andra relevanta forum.
2 Investeringsbehov	Hållbarhetskrav från regleringar, cirkulär produktion och kundkrav kräver stora investeringar, samt behov av ny teknik och IT-lösningar.	Genom att identifiera Infranords väsentliga hållbarhetsområden ges en tydlig riktning om vad som måste integreras i vår affärsmodell och i vår strategi, InfraWay 2027. Det ger även en prioritering på vilka investeringar som är nödvändiga till följd av kundkrav och Infranords egna hållbarhetsarbete. Detta inkluderar initiala kostnader, potentiella besparingar, effektiviseringar och långsiktiga ekonomiska fördelar. Samarbete sker med leverantörer, kunder och andra intressenter för att skapa en hållbar värdekedja.
3 Digitalisering, AI, inklusive IT-risker	Den digitala utvecklingen går snabbt och skapar nya förutsättningar för järnvägs- och anläggningsbranschen. Nya digitala eller innovativa lösningar ersätter gammal teknik och gamla arbetssätt. Det möjliggör för nya tjänster och förändrar kundernas efterfrågan och ger möjliga konkurrensfördelar. Utvecklingen innebär även att nya aktörer kommer in på marknaden. Aktörer som inte anpassar sin verksamhet till förändrade förutsättningar kan förlora kunder, leverantörer och medarbetare.	AI och digitalisering kan hjälpa oss att effektivisera och öka produktiviteten. Infranord har lanserat VAI, ett AI-verktyg kopplat till vårt arbetssätt (VAS), som underlättar och effektiviserar hur informationen sorteras och presenteras. AI kan även möjliggöra automatisering av vissa processer som till exempel inspektion i spår och övervakning av järnvägsnätet. Det pågår ett samarbete med kund där drönare och sensorer används för att på ett nytt sätt samla in data från spårområden. Drönarinformationen används för att identifiera och analysera problem och fel. Metoden bedöms minska Infranords personella resurser, tidsåtgång och felsökningskostnader i stor omfattning. Med ökad digitalisering och användning av AI ökar också riskerna relaterade till IT-säkerhet. Cyberattacker, dataintrång och systemfel kan leda till stora störningar i järnvägsdriften. Infranords koncernledning har därför genomfört en cyberkrisövning med målsättningen att minimera skador, skydda data och snabbt återhämta sig om en sådan incident skulle inträffa.
4 Projektlönsamhet samt uppföljning	Dålig projektstyrning riskerar leda till att tidplaner och budgetar inte hålls, vilket i sin tur kan leda till sämre lönsamhet. Överbelastade resurser och felaktig resursallokering driver också kostnadsökningar och kan påverka lönsamheten och projektens framdrift negativt.	Tydlig planering och uppföljning samt budget- och prognoskontroll sker löpande i projekten. Under året har det fokuserats på projektuppstarter då uppstartsfasen är kritisk för att kontrakten ska löpa på bra under hela kontraktperioden. Vidare har lönsamhets-KPIer utvecklats och följts upp under året.
5 Projekt- och verksamhetsstyrning	Brister i projekt och verksamhetsstyrning samt uppföljning kan leda till brist i leverans, kvalitetsproblem, kommunikationsproblem, dålig resursanvändning och försämrad motivation, samarbetsförmåga och missnöje hos kund.	Infranord följer projektens framdrift och framsteg så att resultatet blir i linje med kundens och Infranords förväntningar. Tydlig styrning skapar god arbetsmiljö samt nöjda medarbetare och kunder.
6 Hälsa och säkerhet (arbetsmiljö)	Många arbetsmoment inom koncernen innehåller riskfyllda moment som ställer höga krav på korrekt utbildning och skyddsutrustning såväl som en etablerad säkerhetskultur där medarbetarnas säkerhet och hälsa har högsta prioritet.	Infranord fortsätter att alltid sätta "Säkerheten först" och även kommunicera detta. Insatser och åtgärder utförs utifrån Dupont-modellen. Arbetssättet leder till god arbetsmiljö vilket är en förutsättning för lyckade affärer och marknadsmöjligheter. Koncerngemensamma uppföljningar sker månadsvis av olycksfall (LTIF) och obehöriga stoppsignalpassager (OSPA-A).
7 Hållbarhet	En prispressad marknad med låg lönsamhet i kombination med hårdare utsläppskrav gör att det är svårare att förnya vår maskin- och fordonspark i tillräcklig takt för att leva upp till klimatkraven i Agenda 2030/2045 samt kundkrav i nya och befintliga kontrakt.	Genom att identifiera Infranords väsentliga hållbarhetsområden (CSRD) blir det tydligt vad som måste integreras i vår affärsmodell och strategi samt vilka investeringar som är prioriterade. Det tydliggör även vilka upplysningar som behöver ges för att följa hållbarhetskraven.

Forts. Bolagsrisker

Riskkategori	Beskrivning	Exempel på åtgärder
8 Kompetensförsörjning	Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång, deras beslut och agerande driver verksamheten. En stor risk är om vi misslyckas med att rekrytera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare och ledande befattningshavare. Infranord kan då misslyckas att uppnå sina mål och försämra sin konkurrenskraft.	Infranord har kartlagt behovet av befintliga och framtida kompetenser samt identifierat vilka faktorer som är särskilt viktiga för att behålla befintliga medarbetare och att nya medarbetare aktivt söker sig till Infranord.
9 Affärsetik och korruption	Korruption, brott mot konkurrenslagstiftning samt andra affärsetiska brott av sådan karaktär att det orsakar stor ekonomisk skada, betydande skada på varumärket eller diskvalificerar oss som anbudsgivare. Risken omfattar även vänskapskorruption i affärssammanhang såväl som i samband med rekrytering.	Löpande undervisa anställda och leverantörer i Infranords uppförandekod: Uppförandekoden definierar företagets värderingar och standarder för affärsetik. Denna kod inkluderar specifika riktlinjer mot korruption, mutor och konkurrensbrott. Effektiva rapporteringssystem för att anmäla oegentligheter: Infranord har en säker och anonym kanal där anställda och andra intressenter kan rapportera misstänkta fall av oetiskt beteende utan rädsla för repressalier, en så kallad visselblåsarfunktion. Due Diligence och bakgrundskontroller: Infranord genomför grundliga bakgrundskontroller och due diligence-processer, särskilt vid val av affärspartners, leverantörer och vid internationella affärer. Revision: Infranord genomför regelbundna interna och externa revisioner för att övervaka efterlevnaden av etiska riktlinjer och lagstiftning. Detta inkluderar granskning av finansiella transaktioner och affärsrelationer. Intern kontroll: Infranord har implementerat starka interna kontroller för att förhindra och upptäcka korruption och mutor. Detta inkluderar separation av ansvar, granskning av utbetalningar och strikta godkännandeprocesser. Ledarskap och företagskultur: Ledningen arbetar aktivt med att främja en kultur av integritet och öppenhet. Ledare på Infranord ska agera som förebilder och konsekvent upprätthålla höga etiska standarder. Konsekvenshantering: Tydliga konsekvenser för brott mot företagets etiska riktlinjer och lagar. Detta gäller alla anställda, oavsett position inom företaget. Transparens och redovisning: Upprätthålla hög nivå av transparens i affärsverksamheten och finansiell redovisning för att bygga förtroende bland intressenter och minska risken för oetiskt beteende.
10 Leverantörskedjan	Infranord är starkt beroende av leverantörer och underentreprenörer. Risk för brister i leverantörskedjan kan innebära förseningar i leveranser, kvalitetsproblem samt brist på material och komponenter.	För att följa upp våra leverantörers åtaganden sker löpande leverantörsrevisioner. Därutöver genomförs riskbedömningar av leverantörskedjan för att övervaka leverantörens prestation och finansiella nuläge. Om avvikelser av betydelse kan det föranleda att samarbetet med leverantören avslutas. För att minska riskerna arbetar Infranord med diversifiering av leverantörsbasen och därmed minska beroendet av en enskild leverantör.
11 Finansiering	Finansieringsrisk är risken för att finansieringsmöjligheterna är begränsade och/eller att kostnaden är högre när lån som förfaller ska refinansieras, vilket kan få en negativ påverkan på verksamheten, resultat och Infranords finansiella ställning. Med likviditetsrisk avses risken att verksamheten inte har tillräcklig betalningsberedskap vid ett visst givet tillfälle, vilket negativt kan påverka koncernens förmåga att fullgöra sina betalningsförpliktelser.	Infranord diversifierar finansieringskällor för att minska beroendet av en enda motpart. För att säkerställa att Infranord alltid har tillgång till nödvändigt kapital uppdateras regelbundet likviditetsprognoser som täcker både kortsiktiga och långsiktiga behov. I underlag till investeringsbeslut beaktas tillgång till finansiering. Kapital bundet i rörelsekapital följs upp löpande. Effektiv projektstyrning och kundfakturerings samt kommersiella betalningsvillkor är avgörande faktorer för att verksamheten, de pågående projekten, ska generera lönsamhet och ett positivt kassaflöde.

Klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter (TCFD)

Task Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD) syftar till att stödja klimatomställningen genom att identifiera och utvärdera de klimatrelaterade risker och möjligheter som är mest relevanta för verksamheten. TCFDs riktlinjer omfattar styrning, strategi, riskhantering samt mål och mätetal. Infranord påbörjade arbetet att implementera TCFDs rekommendationer under 2021. Som en del av ledningsprocessen genomför Infranord varje år en analys utifrån TCFDs ramverk för att identifiera klimatrisker och möjligheter, potentiell påverkan på Infranords finansiella resultat samt aktiviteter för att hantera klimatrisker och möjligheter.

Analysen gjordes utifrån två olika klimatscenarier framtagna av FN:s klimatpanel (IPCC), RCP 2.6 och RCP 8.5, med stöd av TCFDs möjlighets- och riskbank som utgångspunkt.

RCP 2.6 – Vi uppnår Parisavtalet – är ett scenario där världen lyckas begränsa temperaturökningen till 1,5–2 °C.

RCP 8.5 – I gamla fotspår – är ett scenario där världen inte lyckats ställa om utan utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka i nuvarande takt.

Båda scenarierna innebär risker, men också möjligheter, för Infranord. Koncernen behöver anpassa verksamheten utifrån ändrade klimatförhållanden.

Värdering av klimatpåverkan vid investeringar

I Infranords investeringsprocess, där klimatförändringar är en viktig fråga, bedöms investeringen också ur ett klimatperspektiv och är en del av affärsbedömningen. Bolets maskinpark har en stor klimatpåverkan och vid investeringar görs värdering av klimatrisker utifrån maskinernas tekniska livslängd, med tyngdpunkt på utsläpp enligt GHG Protocol (Greenhouse Gas Protocol) Scope 1 (direkta utsläpp av växthusgaser) och Scope 2 (indirekta utsläpp av växthusgaser från konsumtion av till exempel inköpt elektricitet och värme). Infranord kommer under 2025 börja redovisa data för Scope 3 i enlighet med ESRS (European Sustainability Reporting Standards).

KLIMATSCENARIO "VI UPPNÅR PARISAVTALET" (RCP 2.6) ¹⁾	KLIMATSCENARIO "I GAMLA FOTSPÅR" (RCP 8.5) ¹⁾
■ Utsläppen av växthusgaser halveras till 2050. ■ +1,5–2 °C nationell temperaturhöjning i de länder Infranord verkar i. ■ Ny förnybar energiteknik införs i stor skala. ■ Låg energiintensitet. ■ Kraftiga omställningar av samhället, infrastrukturen och byggnader har genomförts. ■ Världens länder lyckas samarbeta om gemensamma initiativ. ■ Politiska beslut, skatter och regleringar införs gällande växthusgaser. ■ Ökade regleringar med hållbarhetskrav gällande markanvändning och byggnormer. ■ Ändrade krav från kunder och investerare.	■ Utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka i dagens takt. ■ +2–4 °C nationell temperaturhöjning i de länder Infranord verkar i. ■ Stigande havsnivåer. ■ Fler dagar med extremväder och översvämningar. ■ Ökat antal skogsbränder. ■ Oförändrade beteenden och krav från kunder och investerare. ■ Hög energiintensitet och stort beroende av fossila bränslen. ■ Politiska klimatinitiativ och samarbeten misslyckas. ■ Sämre inomhusklimat påverkar människors hälsa. ■ Ökad befolkningsmängd och inflyttning till de länder Infranord verkar i. ■ Verksamheten blir mer händelsestyrd på grund av extremväder.

¹⁾ Källor: smhi.se/klimat/framtidens-klimat, TCFD The Use of Scenario Analysis in Disclosure of Climate-Related Risks and Opportunities

Analys av framtidsscenarier – världen år 2050

VI UPPNÅR PARISAVTALET

Möjligheter	Möjligheter
Ökad efterfrågan på ny teknik och innovation.	Högre intäkter med anledning av felavhjälpning hos kunder i samband med exempelvis översvämningar och solkurvor.
Att vara aktiv i klimatfrågor leder till konkurrensfördel i anbudsarbetet.	Fler uppdrag inom underhåll och reparation.
Ökade investeringar i utbyggnad av järnvägsinfrastruktur och underhåll.	Ökad andel klimatflyktingar ställer högre krav på infrastruktur.
Minskat energibehov med effektivare resursanvändning.	
Ökade hållbarhetskrav.	
Att resa med tåg blir mer attraktivt.	
Det blir mer attraktivt att rekrytera medarbetare till järnvägsbranschen.	

I GAMLA FOTSPÅR

Risker	Risker
Maskinparken blir tidigt föråldrad.	Ökad konkurrens från aktörer som inte har fokus på hållbarhet.
Prisökning på byggmaterial, transporter och energi på grund av politiska restriktioner.	Det blir mindre attraktivt att åka tåg.
Brist på material.	Järnvägsbranschen blir mindre attraktiv som arbetsgivare.
El-infrastrukturen inte tillräckligt utbyggd i hela landet.	

Påverkan på finansiellt resultat	Påverkan på finansiellt resultat
Ökade investeringar under omställning.	Volatila intäkter på grund av ökad felavhjälpning vid väderkatastrofer.
Ökade kostnader för klimatanpassning.	Ökade driftkostnader vid väderkatastrofer.
Maskiner som inte är klimatanpassade minskar i värde.	Högre kostnader för beredskap att hantera påverkan från extremväder.
Återvinning och nya marknader skapar ökad omsättning och högre resultat.	

Exempel på åtgärder för att hantera klimatrisker och möjligheter	
Uppfylla beställarsidans klimatkrav som är anpassade till Agenda 2030.	
Minska koldioxidutsläpp genom energieffektivisering i fordonsflottan. Uppgradera maskin- och fordonspark för att uppfylla kundkrav.	
Öka materialåtervinningen.	
Upprätthålla miljöcertifiering enligt ISO 14001:2015 och årlig analys av miljörisker.	

Finansiell rapportering

Notförteckning

Förvaltningsberättelse	23
Bolagsstyrningsrapport	27
Styrelse	31
Ledningsgrupp	33
Koncernens resultaträkning	35
Koncernens rapport över totalresultat	35
Koncernens balansräkning	36
Koncernens förändringar i eget kapital	37
Koncernens kassaflödesanalys	38
Moderbolagets resultaträkning	39
Moderbolagets rapport över totalresultat	39
Moderbolagets balansräkning	40
Moderbolagets förändringar i eget kapital	41
Moderbolagets kassaflödesanalys	42
Noter	43
Revisionsberättelse	69
Femårsöversikt	72

Not 1	Allmän information	43	Not 20	Leasingavtal	57
Not 2	Väsentliga redovisningsprinciper	43	Not 21	Andelar i koncernbolag	58
Not 3	Viktiga uppskattningar och bedömningar	46	Not 22	Andelar i intresseföretag och joint ventures	58
Not 4	Finansiell riskhantering och finansiella instrument	47	Not 23	Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder	59
Not 5	Uppdelning av nettoomsättning	50	Not 24	Långfristiga fordringar	60
Not 6	Övriga rörelseintäkter	51	Not 25	Varulager	60
Not 7	Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning	51	Not 26	Entreprenadavtal	60
Not 8	Anställda och personalkostnader	51	Not 27	Kundfordringar	60
Not 9	Finansiella intäkter	54	Not 28	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	61
Not 10	Finansiella kostnader	54	Not 29	Förslag till vinstdisposition	61
Not 11	Skatt	54	Not 30	Skulder till kreditinstitut	61
Not 12	Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare	54	Not 31	Avstämning av skulder (koncernen)	61
Not 13	Goodwill	55	Not 32	Avsättningar	62
Not 14	Balanserade utvecklingskostnader	55	Not 33	Pensioner	63
Not 15	Pågående immateriella anläggningstillgångar	55	Not 34	Checkräkningskredit	65
Not 16	Byggnader och mark	56	Not 35	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	65
Not 17	Maskiner och andra tekniska anläggningar	56	Not 36	Transaktioner med närstående	65
Not 18	Inventarier, verktyg och installationer	56	Not 37	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	66
Not 19	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	56	Not 38	Händelser efter balansdagen	66
			Not 39	Definitioner och förklaringar	66

Förvaltningsberättelse 2024

Styrelsen och verkställande direktören för Infranord AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Om Infranord

Infranord är Sveriges ledande järnvägsentreprenör och en av de större aktörerna inom järnvägsanläggning i Norge. Koncernen erbjuder underhåll och anläggning av järnväg och spårväg, maskintjänster, elkrafttjänster samt järnvägstekniska komponenter och produkter. Med en stark lokal närvaro bedriver Infranord verksamhet på över 70 orter.

Infranord bygger och underhåller järnväg för en framtidssäkrad infrastruktur. Koncernen kännetecknas av affärsmässighet, en stark säkerhetskultur, bred kompetens och ny teknik.

Finansiella mål och kapitalhantering

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga. Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart förhållningssätt i alla avseenden. I statens ägarpolicy 2020 uppmanas alla statliga bolag att verka för att uppnå de nationella miljö- och klimatmålen.

Finansiella måltal för Infranord fastställdes av årsstämman i april 2024 och utgörs av ett mål för avkastning på eget kapital med 13 procent och ett kapitalstrukturmål nettoskuld/EBITDA lägre än 2,75x. Måltalen är långsiktiga och avvikelser kan förekomma under enskilda år. För 2024 uppgick koncernens avkastning på eget kapital till -6,1 (14,0) procent och nettoskuld/EBITDA till 4,80 (0,99). Utdelningspolicy fastställer en ordinarie årlig utdelning om 40–60 procent av årets vinst efter skatt. Inom ramen för utdelningspolicy ska, vid förslag till utdelning i det aktuella fallet, hänsyn tas till bolagets framtida kapitalbehov samt eventuella investerings- och förvärvsplaner. Utdelning är endast aktuell om kapitalstrukturmålet har uppnåtts.

Hållbarhetsrapport och miljöinformation

Infranord har i enlighet med reglerna i årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från årsredovisningen. Se sidan 97 för hänvisningar till sidor där de lagstadgade hållbarhetsupplysningarna finns. En sammanställning av GRI-innehåll och upplysningar finns på sidorna 94–96.

Att minska miljöpåverkan från Infranords verksamhet har hög prioritet. Målsättningen är att minska utsläpp till luft och mark samt att ständigt effektivisera resursanvändningen.

Fokus ligger på att reducera koldioxidutsläpp från maskiner och fordon. I miljöarbetet ingår också att verka för minskad användning av miljöskadliga ämnen i produktionen samt att säkerställa en säker hantering av spill och avfall för att undvika negativ miljöpåverkan.

Marknad

Marknaden i Sverige och Norge för år 2024 har varit i nivå med år 2023. Utifrån de nationella satsningar som respektive regering presenterat bedöms marknaden fortsatt utvecklas positivt i både Sverige och Norge.

Sverige

Infranords marknad i Sverige utgörs av järnvägsrelaterade tjänster inom underhåll och anläggning.

I december 2024 beslutade riksdagen om en infrastrukturproposition med de ekonomiska ramarna för transportinfrastrukturen för perioden 2026–2037. Anslagen utökas med fokus på underhåll av väg- och järnvägsnätet där 210 miljarder kronor avsätts till järnväg. Den utökade ekonomiska ramen är positiv och anger en tydlig inriktning för framtiden, men de medel som tilldelas järnvägsunderhåll är långt ifrån det som krävs för att komma tillrätta med det eftersatta underhållet. För Infranord, som ledande järnvägsentreprenör i Sverige med lång erfarenhet av befintliga anläggningar, är

den utökade ekonomiska ramen positiv då det ger flera möjligheter till nya uppdrag inom underhåll och reinvesteringar av järnvägen.

Den totala upphandlingsvolymen för nya projekt 2025 väntas ligga på liknande nivå som 2024 med cirka fyra till fem större upphandlingar under året.

Trafikverket förbereder sitt arbete med att genomföra visst järnvägsunderhåll i egen regi där de med egen personal ska ansvara för planering och produktionsledning av det operativa underhållsarbetet inom tre geografiska områden. Upphandlingen av den första geografiska, Södra Malmбанan, har genomförts. De kommande geografierna är Ostkustbanan och Mälarbanan. Infranord ser risker för att detta upplägg kommer att leda till ökade samhällskostnader.

Trafikförvaltningen Region Stockholms planer visar på ökade investeringar i spårbunden trafik de kommande åren med stora volymer i utbyggnaden av tunnelbanan i Stockholm.

Norge

Infranords marknad i Norge utgörs av järnvägsrelaterade tjänster och upprustning av järnväg inom anläggning.

Den norska nationella transportplanen gäller för perioden 2025–2036. I planen görs en kraftig förflyttning där tilldelade medel till nyutbyggnad skjuts upp eller ställs in. I stället satsas det på reinvesteringar, trafikregleringsåtgärder och underhåll tillsammans med ett ökat antal projekt inom upprustning och förnyelse av kontaktledning och etablering av AT (autotransformatorer) samt spårbyten. Detta innebär en stabil marknadsutveckling i Norge de kommande åren.

I 2025 års statsbudget har regeringen satsat mer på underhåll och förnyelse än på nya investeringar, vilket ligger i linje med intentionerna i den nationella transportplanen. 6,6 miljarder NOK har avsatts för drift och underhåll och 5,5 miljarder NOK har öronmärkts för förnyelse av järnvägsnätet, totalt 12,1 miljarder NOK. En ökning med 2,9 miljarder NOK från förra årets budget.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Orderingång och orderstock

Årets orderingång uppgick till 5 365 MSEK (5 888) MSEK, vilket var den tredje högsta orderingång som uppmätts sedan Infranords bolagisering för femton år sedan. Vid årets utgång uppgick orderstocken till 7 551 (7 479) MSEK, en hög nivå historiskt sett. Av orderstocken är 4 188 (3 067) MSEK planerat att levereras under nästkommande räkenskapsår.

Nya större kontrakt som tecknades under 2024 var inom underhållssegmentet drift och underhåll av Trafikförvaltningen Region Stockholms (SL) järnvägsanläggningar samt spårvägsanläggningar med ordervärde 1 411 MSEK, basunderhåll av järnvägsanläggningen Jönköpingsbanan med ordervärde 391 MSEK, underhållskontrakt för Inlandsbanan med ett ordervärde om 372 MSEK.

Inom anläggningssegmentet har avtal tecknats avseende Västlänken E06 mellan Trafikverket och ett Joint Venture-bolag som Infranord innehar tillsammans med TSO. Ordervärde för Joint Venture-bolaget uppgick till 545 MSEK.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 5 292 (5 200) MSEK. Inom anläggningssegmentet levererade den svenska verksamheten en stabil tillväxt under året medan den norska verksamheten minskade omsättningen jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till –36 (175) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till –0,7 (3,4) procent. Resultatförsämringen var främst hänförlig till två utmanande projekt i vårt norska bolag samt domen i en långvarig tvist som påverkar resultatet negativt med 32 MSEK.

Säsongsvariationer

Verksamheten inom Infranord påverkas av stora säsongsvariationer, främst till följd av kall väderlek, varför resultatet inte upparbetas linjärt. Vintermånadernas resultat är därmed svagare än resten av året.

Kassaflöde

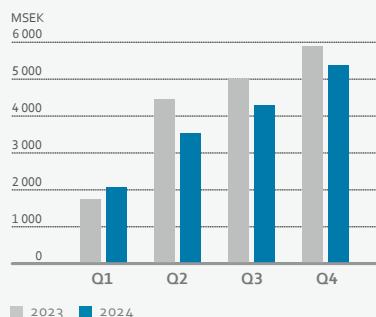
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 91 (–237) MSEK. Ett försämrat resultat och högre skattebetalningar påverkar kassaflödet negativt medan rörelsekapitalets förändring påverkar positivt i jämförelse med föregående år. Kassaflödet från förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 104 (–560) MSEK. Under jämförelseåret 2023 ökade rörelsefordringarna till följd av hög upp-
arbetning i projekten.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –91 (–110) MSEK. Kassaflöde från försäljning av materiella anläggnings-
tillgångar uppgick till 17 (14) MSEK.

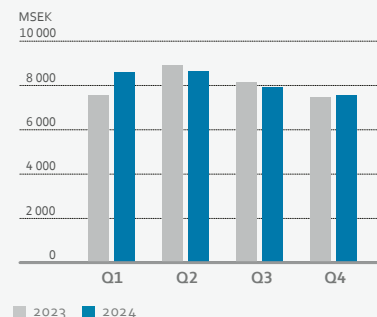
Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick netto till 39 (–135) MSEK. Lån har upptagits med 250 (–) MSEK. Amortering av lease-skulder uppgick till –143 (–140) MSEK, varav –70 (–63) MSEK avser nyttjanderätter fastigheter och –73 (–77) MSEK avser övriga nyttjanderätter materiella anläggningstillgångar. Checkräknings-
krediten nyttjades med 43 (46) MSEK vid utgången av året. Utdelning till ägaren svenska staten har lämnats under året med –65 (–41) MSEK.

Koncernens kassaflöde för året uppgick till 39 (–482) MSEK.

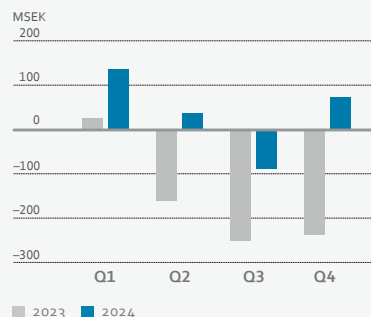
Orderingång, ackumulerat



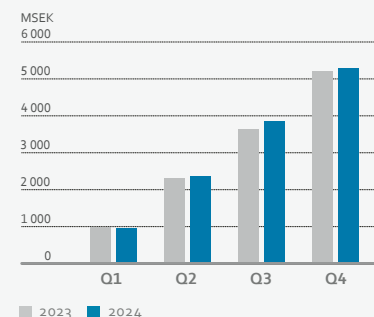
Orderstock



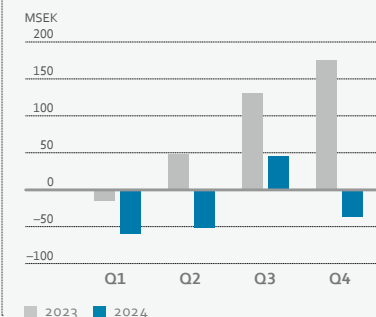
Kassaflöde från den löpande verksamheten, ackumulerat



Nettoomsättning, ackumulerat



Rörelseresultat, ackumulerat



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Finansiell ställning och likviditet

Likvida medel uppgick vid årets utgång till 48 (8) MSEK och den räntebärande nettoskulden var 844 (368) MSEK. Andra långfristiga fordringar uppgick till 37 (61) MSEK, vilka avsåg nettotillgångar i den kapitalförsäkring som säkrar pensionsförpliktelserna ÖB-rätt.

Skulder till kreditinstitut uppgick till 649 (240) MSEK, varav kortfristig del uppgick till 180 (106) MSEK. Moderbolaget har en beviljad checkräkningskredit om 645 (300) MSEK, vilken vid årets utgång var nyttjad med 43 (46) MSEK. Vid årets utgång uppgick det egna kapitalet i koncernen till 826 (957) MSEK och soliditeten till 27,8 (36,0).

Investeringar, avyttringar och förvärv

Koncernen har under året investerat –98 (–90) MSEK i materiella anläggningstillgångar, främst upprustning och nyinvestering i järnvägsfordon.

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar, i huvudsak IT-system, uppgick till –39 (–75) MSEK.

Investeringar i finansiella anläggningstillgångar uppgick till –4 (–8) MSEK i form av förvaltningstillgångar i en pensionsplan. Gottgörelse från samma pensionsplan uppgick till 33 (49) MSEK.

Personal

Antal helårsanställda (FTE) för 2024 var i koncernen 1 515 (1 544) varav 87 (88) procent var män och 13 (12) procent var kvinnor.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inom Infranord är bedömning och hantering av risker en del av det löpande arbetet. Riskbedömning sker exempelvis vid anbudsarbete, genomförande av affärsprojekt, i samband med organisationsförändringar och vid investeringar.

De huvudsakliga riskområden som har identifierats är relaterade till Infranords operativa verksamhet, främst säkerhetsarbete och projektstyrning. Verksamheten är dessutom utsatt för risker kopplade till resursbrist både avseende personal och maskiner.

I Infranords bransch kan arbetet innebära risk för personskador. Arbetet utförs i en utsatt situation och ofta förläggs arbete då järnvägen är mindre trafikerad under kvällar, nätter och helger. Säkerhetsarbetet bedrivs systematiskt för att minimera dessa risker och förebygga olyckor. Säkerheten har alltid högsta prioritet i Infranords verksamhet.

Marknadsriskerna är i första hand relaterade till att Infranords huvudmarknader utgörs av en dominerande kund.

De finansiella riskerna är främst kopplade till likviditet och valuta-hantering. Infranords verksamhet har kraftiga säsongsvariationer där omsättning per månad kan variera mellan 200 MSEK och 500 MSEK vilket ställer höga krav på bolagets likviditetsplanering. Orsakerna till variationerna är i första hand kontraktens villkor och betalplaner samt perioder med ogynnsam väderlek.

Valutarisker är i huvudsak förknippade med Infranords inköp i utländsk valuta. Infranords övergripande riskkarta uppdateras regelbundet och förebyggande åtgärder vidtas. Ytterligare information om de finansiella riskerna och riskhantering framgår av not 4.

Tvister och rättsprocesser

Inom Infranords affärsverksamhet kan tvister uppstå avseende avtalsvillkor i pågående och avslutade projekt. I varje enskilt ärende görs en bedömning av Infranords åtaganden och sannolikhet för ett negativt utfall utifrån tillgänglig information. Avsättning sker för tvister avseende avslutade projekt om det bedöms troligt att tvisten kommer att medföra en negativ resultatpåverkan för koncernen. Tvister avseende pågående projekt beaktas i värderingen av projektet och redovisas därför inte som avsättning.

Förväntad framtida utveckling

I både Sverige och Norge har regeringarna aviserat stora satsningar på underhåll och reinvesteringar av järnvägsnätet framåt. För Infranord, som ledande järnvägsentreprenör med lång erfarenhet av befintliga anläggningar är detta positivt och bäddar för en stark anläggningsmarknad både i Sverige och i Norge. Samtidigt som

Koncernens finansiella nyckeltal

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Orderingång	5 365	5 888	3 719	4 728	4 090
Orderstock	7 551	7 479	6 787	7 378	6 783
Nettoomsättning	5 292	5 200	4 296	4 102	4 014
Rörelseresultat	–36	175	108	89	14
Rörelsemarginal (%)	–0,7	3,4	2,5	2,2	0,3
Årets resultat	–54	130	82	63	2
Kassaflöde från löpande verksamheten ¹⁾	91	–237	343	572	218
Avkastning på eget kapital (%)	–6,1	14,0	9,5	8,2	0,3
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	–1,4	13,8	8,7	6,7	1,5
Soliditet (%) ²⁾	27,8	36,0	34,2	31,0	30,3
Räntebärande nettoskuld (+)/nettotillgång (–)	844	368	–176	42	426
Nettoskuld/EBITDA	4,80	0,99	–0,56	0,15	2,17
Totalt eget kapital per aktie (SEK)	6,11	7,08	6,70	6,03	5,38

För definitioner av nyckeltal, se sidan 66.

1) Historiska jämförelsetal har justerats till följd av omklassificering av pensionsplan.

2) Omklassificering av övriga skulder har påverkat balansomslutningen för jämförelseåret 2023.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

efterfrågan på drift och underhåll förväntas ligga kvar på en stabil nivå. Infranord beslutade under 2024 om en ny strategi som med ett högt lönsamhetsfokus ska få Infranord att växa strax över marknadstillväxten fram till och med 2027.

Händelser efter räkenskapsårets slut

Tingsrätten meddelade den 11 februari 2025 dom i en långvarig tvist med negativt utfall för Infranord. De finansiella effekterna av domen har belastat resultatet 2024. Infranord har överklagat domen till hovrätten.

Under januari 2025 erhölls tilldelning av uppdraget att utföra basunderhåll av järnvägsanläggningen Kust till kust-banan Väst till en anbudssumma av 498 MSEK. I februari fick Infranord i uppdrag att utföra spårbyte i region stor-Oslo av Bane NOR. Spårbytet på nedre och övre Hovedbanen genomförs under 2025 och kontraktssumman är cirka 400 MNOK. Båda dessa tilldelningar påverkar orderingången under första kvartalet 2025.

Inga väsentliga händelser i övrigt som påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning finns att rapportera efter rapportperioden.

Moderbolaget

Infranord AB är den ledande aktören i Sverige inom underhåll av järnvägsanläggningar, vilket är det största verksamhetsområdet. Bolagets näst största verksamhetsområde är anläggning av järnväg.

I moderbolaget finns koncerngemensamma funktioner samt ansvar för ekonomistyrning, finansiering och placeringar.

Moderbolagets ackumulerade nettoomsättning per sista december uppgick till 4 596 (4 348) MSEK. Rörelseresultatet för året uppgick till 62 (–6) MSEK. Infranord AB utgör cirka 85 procent av koncernens verksamhet. Analys av intäkter, resultat och finansiell ställning för koncernen är därför även tillämpliga för moderbolaget, om inget annat anges.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande.

Ledande befattningshavare i Infranord erhåller endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8.

Styrelsen föreslår till årsstämman 2025 att Infranord fortsatt ska tillämpa statens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande, beslutade av regeringen den 27 februari 2020.

Utländska filialer

Infranord AB har sedan tidigare en filial i Norge samt en filial i Danmark. Verksamheterna omfattar ett par mindre kontrakt.

Aktien

Infranord AB har utgivit 135 226 547 aktier bestående av endast ett aktieslag. Alla aktier har lika rätt i bolaget. Samtliga aktier innehas av svenska staten. Aktiens kvotvärde är en krona.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	447 006 961 kronor
Årets resultat	110 214 307 kronor
Totalt	557 221 268 kronor

Styrelsen för Infranord AB, org.nr 556793-3089, föreslår att bolaget inte ska lämna utdelning för räkenskapsåret 2024 då kapitalstruktur-målet inte är uppfyllt. Föreslagen vinstdisposition beaktar bolagets strategi, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsen föreslår därmed att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägare utdelas	0 kronor
I ny räkning överföres	557 221 268 kronor
Totalt	557 221 268 kronor

Koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser och tilläggsupplysningar. Om inte annat anges redovisas beloppen i MSEK.

Bolagsstyrningsrapport 2024

Infranord är ett aktiebolag med svenska staten som enda ägare. De statligt ägda bolagen lyder under samma lagar som privatägda bolag och de statligt ägda bolagens externa rapportering ska vara lika transparent som i börsnoterade bolag.

Denna bolagsstyrningsrapport är fastställd av Infranords styrelse och verkställande direktör. Till grund för styrningen av Infranord ligger aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning, Svensk kod för bolagsstyrning och Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande.

Ägarstyrningen utövas främst vid bolagsstämma, genom en strukturerad styrelsenomineringsprocess, ett aktivt styrelsearbete samt genom ägarens dialog med styrelseordföranden. I frågor av avgörande betydelse, till exempel omfattande strategiska förändringar i bolagets verksamhet, större förvärv, fusioner eller avyttringar samt beslut som innebär att bolagets riskprofil eller balansräkning förändras avsevärt, ska styrelsen, genom styrelseordföranden, skriftligen samråda med företrädare för ägaren.

Svensk kod för bolagsstyrning

Infranord tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Vissa avvikelser från Koden vilka föranletts av att Infranord är helägt av svenska staten, då detta innebär att det saknas behov av att skydda minoritetsägare. En avvikelse berör nomineringen och arvoderingen av styrelseledamöter och revisorer där Koden utgår från förekomsten av en av stämman utsedd valberedning. Beredning av nomineringsfrågor i statligt ägda bolag görs av regeringen i enlighet med vad som beskrivs i Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande. En annan avvikelse i förhållande till Koden är att Infranord inte redovisar styrelseledamöts oberoende i förhållande till staten som större ägare. Eftersom minoritetsägare saknas i Infranord saknas också skäl att redovisa denna form av oberoende. Ytterligare en avvikelse i förhållande till Koden gäller publicering av information om aktieägarers initiativrätt. Då syftet med regeln är att aktieägare ska få möjlighet att förbereda sig i god tid inför stämman och få ett

ärende upptaget i kallelsen saknas skäl att i statligt helägda bolag följa denna kodregel.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Infranords högsta beslutande organ och det forum där aktieägaren formellt utövar sitt inflytande. Bolagsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelsen, val av styrelse och revisor, ekonomiska mål, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. I enlighet med Statens ägarpolicy och bolagsordningen har riksdagsledamöter rätt att närvara vid Infranords bolagsstämmor och allmänheten bör bjudas in att närvara.

Infranords årsstämma ägde rum den 24 april 2024. Ägaren företrädades av Karl Eskner, Finansdepartementet. Ordförande vid stämman var styrelsens ordförande Jan Bardell. Årsstämman fattade beslut om bland annat följande:

- Fastställande av resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning.
- Utdelning om 65 000 000 kronor, motsvarande 0,48 kronor per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Jan Bardell, Charlotte Bergman, Ulrika Danielsson, Lucien Herly, Magnus Meyer och Caroline Ottosson, samt nyval av Jan Moström.
- Arvoden till styrelsens ordförande om 455 000 kronor och till övriga av årsstämman valda ledamöter om 220 000 kronor. Arvode utgår inte till styrelseledamöt som är anställd i Regeringskansliet och inte till arbetstagarrepresentanter.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor för en period om ett år.

- Nya ekonomiska mål för Infranord: Lönsamhetsmål: Avkastning på eget kapital 13 procent. Kapitalstrukturmål: Nettoskuld/EBITDA <2,75x. Utdelningsmål: Utdelningsandel 40–60 procent. Utdelning är betingad av huruvida bolaget når sitt kapitalstrukturmål, dvs. en nivå på Nettoskuld/EBITDA lägre än 2,75x. De årliga utdelningsbesluten ska beakta bolagets strategi, finansiella ställning och investeringsbehov.

Valberedning

Infranord har ingen valberedning. Beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter sker i stället genom en styrelsenomineringsprocess i enlighet med statens ägarpolicy. Processen koordineras av avdelningen för bolag med statligt ägande inom Regeringskansliet.

Kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar är utgångspunkten för varje nominering. Målsättningen är också att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Nomineringar till styrelsen presenteras, i enlighet med Kodens riktlinjer, i kallelsen till bolagsstämman och på bolagets hemsida.

Val av revisor

Ansaret för val av revisor ligger hos ägaren och val av revisor beslutas på årsstämman. Vid årsstämman den 24 april 2024 valdes, fram till slutet av den årsstämma som ska hållas under år 2025, det auktoriserade revisionsbolaget KPMG AB. I samband med årsstämman 2024 utsågs den auktoriserade revisorn Helena Nilsson till huvudansvarig revisor. Ersättning till revisorerna framgår av not 7.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, inklusive hållbarhetsarbetet. Infranords styrelse består av sju stämموvalda ledamöter och inga suppleanter för dessa. Därtill finns två styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationerna; Håkan Englund och Henrik Eneroth, samt två suppleanter till dessa; Lars-Erik Mott och Per-Ola Axelsson-Åhl.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Vid årsstämman den 24 april 2024 beslutades om omval av styrelseledamöterna Jan Bardell, Charlotte Bergman, Ulrika Danielsson, Lucien Herly, Magnus Meyer och Caroline Ottosson, samt nyval av Jan Moström. Stämman utsåg Jan Bardell till styrelseordförande.

Närmare uppgifter om ledamöterna och suppleanterna lämnas på sidorna 31–32. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid styrelsens sammanträden.

Styrelsens arbete och arbetsformer

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelseordföranden, förutom att leda styrelsearbetet, följa bolagets inriktning och utveckling genom regelbundna kontakter med verkställande direktören samt säkerställa att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden ska förlöpande samråda med verkställande direktören i strategiska frågor samt företräda bolaget i frågor som rör ägarstrukturen. Vidare är

det ordförandens uppgift att kalla till extra bolagsstämma när så är påkallat med hänsyn till utvecklingen i bolaget eller när det i övrigt krävs enligt aktiebolagslagen.

Styrelsen ska enligt arbetsordningen, utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman, normalt hålla åtta ordinarie möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid respektive ordinarie möte och med varje möte följer en fastställd dagordning. Styrelsen utvärderar årligen arbetsordningen. Beslut att anta reviderad arbetsordning har fattats under året.

Under verksamhetsåret 2024 har styrelsen avhållit åtta ordinarie möten, ett extra möte och två möten per capsulam, samt ett konstituerande möte. Ämnen som har ägnats särskild uppmärksamhet är koncernens strategi och fokus till och med 2027, pågående projekt, projektorganisation och projektstyrning, tvister, marknad och anbud, lönsamhet, likviditet och finansieringsfrågor. Styrelsen har

vidare diskuterat bolagets byte av ERP-system, säkerhet och arbetsmiljö, policyer och internkontroll, ledningssuccession och risker. Särskilt fokus har under året ägnats åt frågor om krigsberedskap, CSRD och AI. Vid vårens förlängda styrelsemöte diskuterades bolagets strategi till och med 2027 med fokus på önskad position samt strategiska fokusområden och initiativ.

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en process som bland annat syftar till att skapa ett bra underlag för styrelsens utvecklingsarbete. Årets styrelseutvärdering genomförs under januari 2025 och består av en extern styrelseutvärdering baserad på en webbenkät. Regeringskansliet kommer att informeras om resultatet via styrelsens ordförande.

Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott, som sedan det konstituerande styrelsemötet den 24 april 2024 bestått av ett revisions-, ersättnings- respektive affärsutskott. Riktlinjer för utskottens arbete är fastställda i styrelsens arbetsordning.

Revisionsutskottet: Styrelsen ansvarar för att bolagets redovisning och rapportering följer beslutade riktlinjer för rapportering. Revisionsutskottet bereder styrelsens arbete med att övervaka den finansiella rapporteringen, säkerställa att den interna kontrollen efterlevs, bereda upphandling av revisionstjänster samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer upprätthålls. Utskottet lämnar löpande rapporter till styrelsen. Utskottet ska bestå av minst tre och högst fem stämموالدا ledamöter och CFO ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets möten. Under 2024 har utskottet bestått av Ulrika Danielsson (utskottets ordförande), Jan Bardell, Lucien Herly (ägarens representant) och Caroline Ottosson (till och med den 24 april 2024) och Jan Moström (från den 24 april 2024). Under 2024 har fyra möten hållits i revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet: Styrelsen beslutar om ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören. Ersättning och andra anställningsvillkor för andra medlemmar i bolagsledningen beslutas av ersättningsutskottet. Utskottet följer upp och utvärderar tillämpningen av riktlinjerna för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i koncernen och lämnar löpande rapporter till styrelsen. Utskottet ska bestå av minst två stämموالدا ledamöter. Under 2024 har utskottet bestått av Jan Bardell

Styrelseledamöternas närvaro 2024

MSEK	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Projekt-/Affärsutskott
Jan Bardell	12/12	3/4	3/3	5/7
Ulrika Danielsson	11/12	4/4	3/3	
Lucien Herly	12/12	4/4	3/3	
Charlotte Bergman	12/12			11/12
Caroline Ottosson	12/12	1/1		6/7
Magnus Meyer	11/12			11/12
Jan Moström	5/8	3/3		
Sven-Erik Bucht	3/4			4/5
Henrik Eneroth	12/12			
Håkan Englund	12/12			
Per-Ola Axelsson Åhl	12/12			
Lars-Erik Mott	12/12			

Jan Bardell tillträdde affärsutskottet den 24 april 2024.

Caroline Ottosson lämnade revisionsutskottet och tillträdde affärsutskottet den 24 april 2024.

Jan Moström tillträdde styrelsen samt revisionsutskottet den 24 april 2024.

Sven-Erik Bucht lämnade styrelsen samt projektutskottet den 24 april 2024.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

(utskottets ordförande), Ulrika Danielsson och Lucien Herly (ägarens representant). Under 2024 har tre möten hållits i ersättningsutskottet.

Affärsutskottet: Den 24 april 2024 bytte projektutskottet namn till affärsutskottet. Utskottet fattar beslut rörande anbud i enskilda entreprenader och andra projekt över viss beslutad anbudssumma. Utskottet lämnar löpande rapporter till styrelsen. Utskottet ska bestå av minst tre stämmovalda ledamöter och verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets möten. Under 2024 har utskottet bestått av Magnus Meyer (utskottets ordförande), Jan Bardell (från den 24 april), Charlotte Bergman, Sven-Erik Bucht (till den 24 april 2024) och Caroline Ottosson (från den 24 april 2024). Under 2024 har tolv möten hållits i affärsutskottet.

Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvoden, inklusive arvoden för utskottsarbete, beslutas av årsstämman. Under 2024 har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 2 473 KSEK. Beslut om styrelsens arvoden fattades av årsstämman den 24 april 2024. Fördelning av arvoden framgår av not 8. Styrelsearvode eller arvode för utskottsarbete utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter.

Bolagsledning

Verkställande direktör utses av styrelsen. För verkställande direktören gäller, förutom instruktioner från styrelsen, aktiebolagslagen samt lagstiftning och regler om bolagets bokföring, medelsförvaltning och kontroll över verksamheten.

Verkställande direktören leder den operativa verksamheten, ser till att bolaget har en uppdaterad attestordning och att delegering sker på korrekt sätt, ser till att bokföringen sker enligt lag, ser till att förvaltningen av bolagets medel sköts på ett betryggande sätt samt verkställer av styrelsen fattade beslut. Vidare håller verkställande direktören styrelsen informerad om bolagets utveckling, förbereder tillsammans med ordföranden frågor som ska behandlas i styrelsen samt ansvarar för att information från styrelsen förs ut inom bolaget.

Verkställande direktör och ledning

Stefan Gustavsson är verkställande direktör i bolaget. Bolagsledningen bestod under hela eller delar av 2024, utöver den verk-

ställande direktören, av två regionchefer, CFO, chef Hållbarhet & Säkerhet, CHRO, chef Maskin, chef Affärsutveckling, Kommunikationschef och den verkställande direktören för Infranord Norge AS.

Ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande. Ledande befattningshavare i Infranord uppbär endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram eller annan rörlig ersättning förekommer. Avgångsvederlag kan utgå med högst tolv månadslöner. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare framgår av not 8.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. I årsredovisningslagen finns krav på att årligen beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och är avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

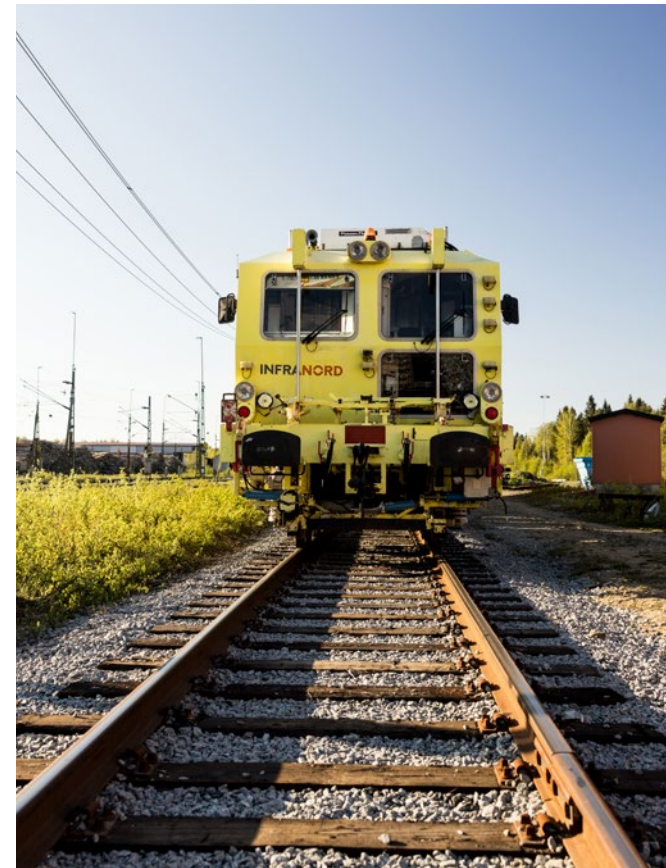
Kontrollmiljö

Genom styrelsens arbetsordning, instruktioner för den ekonomiska rapporteringen, instruktion för verkställande direktören och arbetsordning för styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv styrning av verksamheten. Styrelsen har dessutom fastställt ett antal grundläggande policyer för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Minst en gång per år sker en översyn av koncernens policyer i styrelsen. Med samma syfte har verkställande direktören utfärdat och reviderat riktlinjer.

Riskbedömning

Hantering av risker både avseende verksamheten och kopplat till den finansiella rapporteringen sker i det löpande arbetet och på flera olika nivåer.

Minst en gång per år görs en riskanalys och uppdatering av riskkartan med hänsyn till externa förutsättningar samt interna förändringar. Detta arbete utgör en grund för affärsplanearbetet samt för planeringen av arbetet med internkontroll.



De identifierade riskområden som kan få störst påverkan på koncernens finansiella rapportering är effektiv projektstyrning samt värdering av pågående projekt. Finansiella risker berör främst likviditetsplanering och valutahantering. För mer information, se not 4.

På processnivå ansvarar processägaren för att identifiera och hantera kritiska risker som kan påverka Infranords verksamhet. Detta gäller både för ledningsprocessen, affärsprocessen och stödprocesserna. Inom ramen för internkontrollarbetet görs också en

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

riskanalys tillsammans med ansvariga för respektive process för att med hjälp av kontroller årligen kunna följa upp att riskhanteringen fungerar effektivt samt uppdateras i takt med ändrade förutsättningar.

Kontrollaktiviteter

Infranord var 2024 organiserat i två geografiska områden; Sverige och Norge. Moderbolaget i Sverige indelades i tre affärsenheter, varav två regioner (Syd och Nord) samt Maskinenheten. Bolagets verkställande direktör och CFO genomför regelbundna uppföljningar avseende det ekonomiska utfallet med ledningen för respektive region och enhet.

Controllerfunktionen ansvarar för analys och uppföljning av regionernas och enheternas finansiella rapportering samt för att se till att de policyer, riktlinjer och övriga instruktioner som påverkar den finansiella rapporteringen följs.

Som en del i att utveckla och strukturera arbetet med intern kontroll, har bolaget definierat de viktigaste kontrollerna inom respektive huvud- och stödprocess. Kontrollerna har en direkt koppling till de styrande- och stödjande dokument som finns i respektive process.

Information och kommunikation

Information om olika styrande dokument som policyer, instruktioner, riktlinjer och manualer finns tillgängliga för alla medarbetare i koncernen på bolagets intranät. Nya och förändrade dokument delges automatiskt via e-post till dem som berörs. Bolaget har också informationssystem för att hantera ekonomisk information kopplat till projektstyrning och redovisning.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser och kommentarer.

Revisionsutskottet, som regelbundet rapporterar till styrelsen, har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller också löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp att bolagets redovisning uppfyller föreliggande krav.

På koncernledningsnivå ansvarar CFO för controlling- och redovisningsfunktioner, samt för löpande analyser och uppföljning av såväl koncernen som de i koncernen ingående enheterna. I samband med regelbundna uppföljningsmöten redovisar samtliga affärsenhetsansvariga utfall och årsprognos för bolagets verkställande direktör och CFO. Uppföljning av utfall och värdering sker också på projektnivå enligt fastställda rutiner, med hänsyn till väsentlighet och bedömda risker i affärsprojekten. CFO rapporterar regelbundet till bolagsledningen och styrelsen.

Verkställande direktören har det huvudsakliga ansvaret för att bolaget har en väl fungerande intern kontroll. Bolaget har utvecklat en process för intern kontroll där det framgår hur arbetet planeras, genomförs, följs upp och utvärderas. Intern kontroll bygger på att ett antal kontrollaktiviteter definieras utifrån bolagsövergripande risker, föregående års interna kontrollrapport samt granskningsrapport från extern revision. För att säkerställa att bolagets kontroller uppfyller sitt syfte, genomförs det årligen en uppföljning av arbetsätt och kontrollaktiviteter.

CFO ansvarar för att leda processen för att utvärdera intern kontroll och att rapportering sker enligt plan fastställd av Revisionsutskottet. Den årliga uppföljningen av intern kontroll är uppdelad i tre delar där chef Miljö och Kvalitet ansvarar för de kontrollaktiviteter som genomförs av bolagets interna revisionsverksamhet. CFO säkerställer att extern granskning sker samt implementation av nya kontrollaktiviteter i bolagets verksamhetssystem. Utvärderingen sammanställs i en intern kontrollrapport som omfattar iakttagelser samt rekommendationer på åtgärder. Den interna kontrollrapporten ska vara granskad och godkänd av koncernledningen innan den rapporteras till Revisionsutskottet och styrelsen.

Styrelsen har utvärderat och sedan beslutat att det inte finns behov av någon särskild granskningsfunktion (internrevision) då väsentliga risker och kontroller med nuvarande förutsättningar hanteras genom att styrelsen, genom revisionsutskottet, årligen fastställer planeringen av internkontrollarbetet samt att utfall och avvikelser vid utvärdering av intern kontroll årligen rapporteras till styrelsen.



Infranord har under 2024 arbetat fram en ny strategi med målet att Infranord år 2027 med ett högt lönsamhetsfokus ska ha vuxit strax över marknadstillväxten. Arbetet har

skett i tätt samarbete mellan styrelsen, vd Stefan Gustavsson och hans ledningsgrupp samt övriga representanter från verksamheten.

Jag har full tilltro till koncernens möjligheter att realisera den nya strategin. Och jag ser fram emot den fortsatta resan mot att Infranord ska vara den ledande järnvägsentreprenören med stolta medarbetare som genom moderna metoder skapar hållbar tillväxt.

Jan Bardell
Styrelseordförande

Styrelse



Jan Bardell

Styrelsens ordförande

Född: 1957

Invalid: 2019

Utbildning: Uppsala Universitet, Gävle Högskola samt IFL (Institutet för Företagsledning).

Tidigare erfarenheter bland annat: Vd för olika Vattenfall-bolag, bl a Vattenfall Data, Vattenfall Business Services, Vattenfall Services. Vd och koncernchef One Nordic AB, vd och koncernchef Argynnis Group AB samt vd Climeon AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Studsvik AB samt SOS Barnbyar.



Charlotte Bergman

Ledamot

Född: 1963

Invalid: 2022

Utbildning: Civilingenjör Industriell Ekonomi i Linköping.

Tidigare erfarenheter bland annat: Vd ELU Konsult AB, vd Strängbetong AB, flera ledande befattningar inom NCC-koncernen, styrelseuppdrag Svevia.

Övriga uppdrag: Tf. vd Infranord Norge, styrelseordförande ELU Konsult AB, Broviken AB, HRP AS och Svefa AB. Styrelseledamot FastPartner AB samt Infrea AB.



Ulrika Danielsson

Ledamot

Född: 1972

Invalid: 2020

Utbildning: Civilekonom.

Tidigare erfarenheter bland annat: CFO Castellum, CFO Atrium Ljungberg, styrelseledamot i John Mattson Fastighetsföretagen AB och Slättö Förvaltning AB.

Övriga uppdrag: Egen verksamhet samt tf CFO i Platzer Fastigheter AB. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet i Pandox AB (publ), styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Nyfosa AB och Storytel AB samt styrelseledamot i Kallebäck Property Invest AB.



Lucien Herly

Ledamot

Född: 1980

Invalid: 2021

Utbildning: Civilingenjör i teknisk fysik (KTH, Ecole Polytechnique), diplomerad finansanalytiker (IFL).

Tidigare erfarenheter bland annat: Chefsbefattningar inom Vattenfall-koncernen.

Övriga uppdrag: Anställd i Regeringskansliet.



Magnus Meyer

Ledamot

Född: 1967

Invalid: 2022

Utbildning: Civilingenjör och Teknologie Licentiat KTH.

Tidigare erfarenheter bland annat: Vd för flera bolag i WSP-koncernen, bl a WSP Europe AB och WSP Sverige AB. Vd och koncernchef Tengbom-gruppen AB, samt olika roller inom GE Capital.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande HiQ International AB och Svevia AB, samt styrelseuppdrag i bl a Vasakronan AB, Coor Service Management AB, Kinnarps AB, Fagerhult AB, Slättö Förvaltning AB, MW Group AB, Fasadgruppen AB och Allicon AB.



Jan Moström

Ledamot

Född: 1959

Invalid: 2024

Utbildning: Gruvingenjör, Bergsskolan Filipstad.

Tidigare erfarenheter bland annat: Ledande befattningar i gruvindustrin bland annat från Boliden.

Övriga uppdrag: Vd och koncernchef i LKAB. Styrelseordförande i Svemin AB. Vice ordförande i GAF (Gruvornas arbetsgivarförbund) och styrelsesuppleant i Industriarbetsgivarna. Styrelseledamot i IVA och Svenskt Näringsliv. Ordförande i Euromines.

STYRELSE

**Caroline Ottosson***Ledamot***Född:** 1968**Invalid:** 2022

Utbildning: Civilingenjör (KTH), inriktning teknisk lantmätare L-87, IFL Handelshögskolan Stockholm.

Tidigare erfarenheter bland annat:

Anbudsdirektör och senior rådgivare Keolis Sverige AB, Direktör och chef Anläggningar och system (Assets) Swedavia AB, Chef Trafikförvaltningen Region Stockholm samt vd SL och Waxholmsbolaget, Stf generaldirektör med flera ledande roller inom Trafikverket, Vägdirektör Vägverket Region Mitt och Ekonomidirektör Lantmäteriet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Väg- och transportforskningsinstitutet, VTI, samt i Viati Konsult AB (till och med november 2024). Styrelseledamot i FMV.

**Henrik Eneroth***Arbetsdagarrepresentant***Född:** 1967**Invalid:** 2016

Utbildning: Spårbunden kommunikation, 3-årig gymnasieutbildning.

Övriga uppdrag: Facklig företrädare för Seko. Inget övrigt styrelseuppdrag, inte anställd på Regeringskansliet.

**Håkan Englund***Arbetsdagarrepresentant***Född:** 1970**Invalid:** 2010

Utbildning: El-teleteknisk utbildning.

Övriga uppdrag: Facklig företrädare för Seko. Inget övrigt styrelseuppdrag, inte anställd på Regeringskansliet.

**Per-Ola Axelsson Åhl***Arbetsdagarrepresentant (suppleant)***Född:** 1967**Invalid:** 2022

Utbildning: 4-årig gymnasium el/tele teknisk utbildning.

Övriga uppdrag: Facklig företrädare för Seko. Inget övrigt styrelseuppdrag, inte anställd på Regeringskansliet.

**Lars-Erik Mott***Arbetsdagarrepresentant (suppleant)***Född:** 1960**Invalid:** 2016

Utbildning: Gymnasieekonom.

Övriga uppdrag: Facklig företrädare för Saco. Inget övrigt styrelseuppdrag, inte anställd på Regeringskansliet.

Ledningsgrupp



Stefan Gustavsson

Vd

Född: 1981

Anställd sedan: 2023

Utbildning: IHM Business School.

Erfarenhet: Produktionsdirektör och vice vd, affärsutvecklingsdirektör samt flera chefstjänster inom Keolis och Veolia.



Charlotte Lindahl

CFO

Född: 1969

Anställd sedan: 2019

Utbildning: Civilekonom, Handels-högskolan i Stockholm.

Erfarenhet: CFO Svensk Markservice-koncernen, chefsbefattningar inom ekonomi på Investor AB, Teracom-koncernen, 3G Infrastructure Services AB och Electrolux AB samt Revisor Price Waterhouse.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Setra Group.



Johan Andersson

Regionchef Nord

Född: 1966

Anställd sedan: 1993

Utbildning: Tekniskt gymnasium, högskolestudier i ekonomi.

Erfarenhet: Mätningstekniker och arbetsledare NCC. Mätningstekniker, arbetsledare, kalkylchef, administrativ chef och arbetschef inom Infranord samt Banverket.



Henrik Cederqvist

Regionchef Syd

Född: 1975

Anställd sedan: 2023

Utbildning: Militärhögskolan samt kompletterande studier och utbildningar.

Erfarenhet: Chefsbefattningar inom bl.a. ISS, Keolis, Logent och Försvarsmakten.



Charlotte Bergman

Vd Infranord Norge (tf)

Född: 1963

Anställd sedan: 2024

Utbildning: Civilingenjör Industriell Ekonomi i Linköping.

Erfarenhet: Vd ELU Konsult AB, Vd Strängbetong AB, flera ledande befattningar inom NCC-koncernen, styrelseuppdrag Svevia.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande ELU Konsult AB, Broviken AB, HRP AS och Svefa AB. Styrelseledamot FastPartner AB, Infrea AB samt Infranord AB.



Mansour Ahadi

Chef Maskin

Född: 1959

Anställd sedan: 2020

Utbildning: Civilingenjör Väg och Vatten, Chalmers tekniska högskola samt Executive Education Stockholm School of Economics IFL.

Erfarenhet: Chefsbefattningar inom NCC, chefsbefattningar inom Svevia, chefs- och produktutvecklingsbefattningar inom Vägverket.

LEDNINGSGRUPP



Jörgen Jumark

Senior rådgivare och
Chef Affärsutveckling (tf)

Född: 1961

Anställd sedan: 1979

Utbildning: Tekniskt gymnasium.

Erfarenhet: Regionchef, arbetschef, platschef, entreprenadingenjör, arbetsledare, fordonsförare, spårsvetsare.



Marie Forsström

Chef IT, digitalisering och
verksamhetsutveckling

Född: 1971

Anställd sedan: 2024

Utbildning: Civilekonom, Mitt-universitetet i Östersund.

Erfarenhet: Management Consultant Capgemini, Gruppchef Verksamhetsutveckling Coor Service Management, Direktör Operativ Effektivitet, Lernia, Chef Operational Development Caverion Sverige AB, Management Consultant egen verksamhet, Direktör Verksamhetsutveckling Gunnar Karlsen AB.



Sara Selegren

Chef Hållbarhet och
Säkerhet

Född: 1970

Anställd sedan: 2022

Utbildning: Kandidatexamen miljöskydd Umeå Universitet, Executive education Stockholm school of economics.

Erfarenhet: Affärsutvecklingschef Veidekke Industri, Sektorchef NCC Industry, Råvaruchef och arbetschef Svevia samt chef Miljöskyddsenheten vid Länsstyrelsen Västerbotten, Särskild ledamot vid Mark- och Miljödomstolen, Umeå tingsrätt.



Emma Riblom

Kommunikationschef

Född: 1978

Anställd sedan: 2023

Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet.

Erfarenhet: Kommunikations- och marknadschef PostNord Sverige, chefs- och kommunikationsbefattningar inom PostNord koncernen, kommunikationschef BAT, press- och kommunikationsansvarig Eniro, kommunikationskonsult JKL.



Marie Dahlgren Åström

CHRO

Född: 1964

Anställd sedan: 2024

Utbildning: Kurser inom bland annat Personal och arbetsliv på Uppsala Universitet samt Strategic Leadership & Innovation Handels-högskolan BI.

Erfarenhet: HR chef MTR, HR chef SAS, Förhandlingschef SAS.

Linnea Svahn

tidigare tillförordnad CHRO,
slutade den 30 mars 2024

Christina Wiggen

tidigare vd Infranord Norge,
slutade den 18 december 2024

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5	5 292	5 200
Övriga rörelseintäkter	6	35	19
Summa rörelsens intäkter		5 327	5 219
Driftskostnader		-3 258	-3 013
Personalkostnader	8	-1 599	-1 552
Övriga kostnader	7	-295	-284
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	13–18, 20	-212	-195
Andel i intresseföretag och joint ventures	22	1	–
Summa rörelsens kostnader		-5 363	-5 044
Rörelseresultat		-36	175
Finansiella intäkter	9	11	17
Finansiella kostnader	10	-41	-25
Summa finansiella poster		-30	-8
Resultat efter finansiella poster		-66	167
Skatt	11	12	-37
Årets resultat		-54	130
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-54	130
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	12	-0,40	0,96

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2024	2023
Årets resultat	-54	130
Övrigt totalresultat:		
Poster som ej kommer att omklassificeras till resultat		
Aktuariella vinster och förluster	-9	-27
Skatt hänförlig till poster som ej kommer att omklassificeras till resultat	2	5
Summa	-7	-22
Poster som kommer att omklassificeras till resultat		
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag	-5	-16
Summa	-5	-16
Summa övrigt totalresultat	-12	-38
Summa totalresultat	-66	92
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-66	92

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	13	47	47
Balanserade utvecklingskostnader	14	141	17
Pågående immateriella anläggningstillgångar	15	5	107
Summa immateriella tillgångar		193	171
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	16	20	21
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	205	193
Inventarier, verktyg och installationer	18	11	13
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	108	76
Nyttjanderättstillgångar	20	537	296
Summa materiella anläggningstillgångar		881	599
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och joint ventures	22	1	–
Uppskjuten skattefordran	23	104	96
Andra långfristiga fordringar	24	37	61
Summa finansiella anläggningstillgångar		142	157
Summa anläggningstillgångar		1 216	927
Omsättningstillgångar			
Varulager	25	91	75
Upparbetade ej fakturerade intäkter ¹⁾	26	591	348
Kundfordringar ¹⁾	27	883	1 173
Aktuell skattefordran		39	39
Övriga kortfristiga fordringar		86	60
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	14	28
Likvida medel		48	8
Summa omsättningstillgångar		1 752	1 731
SUMMA TILLGÅNGAR		2 968	2 658

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		135	135
Omräkningsreserv		–23	–18
Balanserad vinst inklusive årets resultat		714	840
Summa eget kapital		826	957
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	20, 30, 31	469	134
Leasingskuld (fastigheter)	20, 31	167	100
Uppskjuten skatteskuld	23	0	26
Övriga avsättningar	32	13	28
Summa långfristiga skulder		649	288
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	31, 34	43	46
Skulder till kreditinstitut	4, 20, 30, 31	180	106
Leasingskuld (fastigheter)	20, 31	70	51
Fakturerade ej upparbetade intäkter	26	244	225
Leverantörsskulder		483	496
Skatteskulder		2	62
Övriga skulder		118	153
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ¹⁾	35	353	274
Summa kortfristiga skulder		1 493	1 413
Summa skulder		2 142	1 701
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	37	2 968	2 658

1) Omklassificering har skett av jämförelseåret från Övriga kortfristiga skulder till Upparbetade ej fakturerade intäkter och Kortfristiga fordringar med ett belopp om 117 MSEK för år 2023.

Koncernens förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Omräkningsreserv	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	135	-2	692	81	906
Disposition av föregående års resultat			81	-81	-
Totalresultat					
Årets resultat				130	130
Övrigt totalresultat		-16	-22		-38
Summa totalresultat		-16	-22	130	92
Transaktioner med koncernens ägare					
Lämnad utdelning			-41		-41
Utgående balans per 31 december 2023	135	-18	710	130	957
Ingående balans per 1 januari 2024	135	-18	710	130	957
Disposition av föregående års resultat			130	-130	-
Totalresultat					
Årets resultat				-54	-54
Övrigt totalresultat		-5	-7		-12
Summa totalresultat		-5	-7	-54	-66
Transaktioner med koncernens ägare					
Lämnad utdelning			-65		-65
Utgående balans per 31 december 2024	135	-23	768	-54	826

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-66	167
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>	13–18, 20	212	195
<i>Avsättningar</i>		-21	42
<i>Realisationsresultat</i>		-13	-10
<i>Övrigt</i>		-1	-1
Betalningar avseende avsättningar		-8	-23
Betald inkomstskatt		-116	-47
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		-13	323
Förändring av varulager		-17	-16
Förändring av rörelsefordringar		0	-548
Förändring av rörelseskulder		121	4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		91	-237

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14–15	-39	-75
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16–19	-98	-90
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	17–18	17	14
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-4	-8
Gottgörelse från finansiella anläggningstillgångar		33	49
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-91	-110
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		250	–
Amortering av leasingskulder och lån		-143	-140
Förändring av checkräkningskredit		-3	46
Utdelning		-65	-41
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	31	39	-135
Årets kassaflöde		39	-482
Likvida medel vid årets början		8	486
Kursdifferens i likvida medel		1	4
Likvida medel vid årets slut	4	48	8

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5	4 596	4 348
Övriga rörelseintäkter	6	45	29
Summa rörelsens intäkter		4 641	4 377
Driftskostnader		-2 822	-2 662
Personalkostnader	8	-1 427	-1 415
Övriga externa kostnader	7	-269	-258
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	13–18	-62	-48
Andel i intresseföretag och joint ventures	22	1	–
Summa rörelsens kostnader		-4 579	-4 383
Rörelseresultat		62	-6
Resultat från andelar i koncernföretag	36	66	49
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	9	8	8
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	7	9
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-20	-15
Summa finansiella poster		61	51
Resultat efter finansiella poster		123	45
Skatt	11	-13	2
Årets resultat		110	47

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2024	2023
Årets resultat	110	47
Övrigt totalresultat	–	–
Summa totalresultat	110	47

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	13	–	–
Balanserade utvecklingskostnader	14	130	10
Pågående immateriella anläggningstillgångar	15	5	107
Summa immateriella anläggningstillgångar		135	117
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	16	20	11
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	168	169
Inventarier, verktyg och installationer	18	10	11
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	88	73
Summa materiella anläggningstillgångar		286	264
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	21	1	9
Andelar i intresseföretag och joint ventures	22	1	–
Uppskjuten skattefordran	23	91	102
Andra långfristiga fordringar	24	138	210
Summa finansiella anläggningstillgångar		231	321
Summa anläggningstillgångar		652	702
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	25	41	53
Upparbetade ej fakturerade intäkter ¹⁾	26	425	219
Kundfordringar ¹⁾	27	751	1 035
Fordringar hos koncernbolag	36	158	22
Aktuell skattefordran		39	39
Övriga kortfristiga fordringar		66	60
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	30	39
Kassa och bank		39	0
Summa omsättningstillgångar		1 549	1 467
SUMMA TILLGÅNGAR		2 201	2 169

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (135 226 547 aktier, kvotvärde 1 kr)		135	135
		135	135
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		447	465
Årets resultat		110	47
	29	557	512
Summa eget kapital		692	647
<i>Avsättningar</i>			
Övriga avsättningar	32, 33	113	166
Summa avsättningar		113	166
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	30	250	50
Summa långfristiga skulder		250	50
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	34	43	46
Skulder till kreditinstitut	30	100	50
Fakturerade ej upparbetade intäkter	26	220	203
Leverantörsskulder		431	469
Skulder till koncernföretag	36	0	204
Övriga skulder		108	129
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ¹⁾	35	244	205
Summa kortfristiga skulder		1 146	1 306
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	37	2 201	2 169

¹⁾ Omklassificering har skett av jämförelseåret från Övriga kortfristiga skulder till Upparbetade ej fakturerade intäkter och Kortfristiga fordringar med ett belopp om 117 MSEK för år 2023.

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Balanserad vinst	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2023	135	474	32	641
Disposition av föregående års resultat		32	–32	–
Totalresultat:				
Årets resultat			47	47
Summa totalresultat	–	–	47	47
Lämnad utdelning		–41		–41
Utgående balans per 31 december 2023	135	465	47	647
Ingående balans per 1 januari 2024	135	465	47	647
Disposition av föregående års resultat		47	–47	–
Totalresultat:				
Årets resultat			110	110
Summa totalresultat	–	–	110	110
Lämnad utdelning		–65		–65
Utgående balans per 31 december 2024	135	447	110	692

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		123	45
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>	13–18	62	48
<i>Avsättningar</i>		5	31
<i>Realisationsresultat</i>		–13	–12
<i>Övrigt</i>		5	4
Betalningar avseende avsättningar		–8	–23
Betald inkomstskatt		–40	–46
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		134	47
Förändring av varulager		12	–7
Förändring av rörelsefordringar		61	–451
Förändring av rörelseskulder		–293	13
Kassaflöde från den löpande verksamheten		–86	–398

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14–15	–33	–68
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16–19	–71	–62
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	17–18	17	15
Förvärv dotterbolag		–	–7
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		–4	–8
Gottgörelse från finansiella anläggningstillgångar		33	49
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–58	–81
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		250	–
Förändring av checkräkningskredit		–3	46
Utdelning		–65	–41
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		182	5
Årets kassaflöde		38	–474
Likvida medel vid årets början		0	470
Kursdifferens i likvida medel		1	4
Likvida medel vid årets slut	4	39	0

Not	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39
-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

Noter

Not 1Allmän information

Infranord AB, organisationsnummer 556793-3089, har sitt säte i Solna, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är: Löfströms Allé 2, i Sundbyberg, och postadress är: Box 1803, 171 21 Solna, telefonnummer 010-121 10 00. Bolaget bedriver entreprenad-, underhålls- och uthyrningsverksamhet samt produktion inom trafik-, mark-, bygg-, anläggnings- och teleområdet. Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten.

I denna rapport benämns Infranord AB antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget och Infranord-koncernen benämns som Infranord eller koncernen. Bolagets rapportering sker i MSEK, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 20 mars 2025. Moderbolagets respektive koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas på årsstämman den 29 april 2025 för fastställelse.

Not 2Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Infranord AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända IFRS Accounting Standards samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee.

Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt de krav som följer av statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande.

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, med undantag för vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde samt pensionsförpliktelser som redovisas i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda.

Nya och ändrade standarder och tolkningar gällande från och med 2024

Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som trätt i kraft från och med 2024, har inte fått väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt i kraft

De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut, men som träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2025 eller senare, har inte börjat tillämpas av koncernen. De bedöms inte få väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Infranord AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterbolag).

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen.

Goodwill

Goodwill som uppkommer i ett rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde, fastställd vid förvärvstidpunkten enligt beskrivning i avsnitt Rörelseförvärv ovan, med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

Intresseföretag och joint ventures

Intresseföretag och joint ventures är alla företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för innehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i intresseföretag och joint ventures initialt i koncernens balansräkning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat från intresseföretag och joint ventures efter förvärvstidpunkten.

Segmentredovisning

Infranord lämnar ingen segmentsinformation, med hänsyn till att onoterade statligt ägda bolag, enligt statens ägarpolicy och riktlinjer för rapportering, kan bortse från upplysningskraven i IFRS 8 Rörelsesegment.

Intäkter

Anläggningsprojekt och underhållsprojekt

Intäkter från anläggningsprojekt och för underhållsprojekt redovisas över tid. När utfallet av ett projekt rimligen kan mätas, redovisas projektinkomsten och de projektutgifter som är hänförliga till projektet som intäkt respektive kostnad genom hänvisning till projektets färdigställandegrad vid rapportperiodens slut. Färdigställandegraden mäts på basis av förhållandet mellan nedlagda projektutgifter för utfört arbete vid rapportperiodens slut och beräknade totala projektutgifter (indata metoden), om inte en annan metod mäter färdigställandegraden på ett mer tillförlitligt sätt. En befarad förlust på ett projekt redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett projekt inte rimligen kan mätas, men Infranord förväntar sig att få täckning för nedlagda utgifter, sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna projektutgifter som förväntas att ersättas av beställaren. Projektutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer.

För ändringar och tilläggsbeställningar gör Infranord en bedömning om dessa ska redovisas som ett nytt avtal eller om det ska anses vara en del av det ursprungliga kontraktet. Ändringar och tilläggsarbeten redovisas som separata avtal om avtalets omfattning ökar och dessa varor/tjänster är distinkta och om priset enligt avtalet stiger med ett ersättningsbelopp som motsvarar ett fristående försäljningspris.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. När summan av projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp, redovisas överskottet som upparbetade ej fakturerade intäkter i balansräkningen (avtalsfordran). För projekt där

fakturerat belopp överstiger projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) redovisas skillnaden som fakturerade ej upparbetade intäkter i balansräkningen (avtalsskuld). Det finns fastprisavtal och även fastprisavtal för en reglerbar mängd. Om avtalet är på löpande räkning så baseras försäljningspriset för material och för personal per timme enligt en prislista.

Mättjänster
Intäkter från mättjänster redovisas i samband med att mätresultatet har levererats till kunden. Fakturering sker efter leverans.

Försäljning av varor
Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och returer. Infranord redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget samt då de kriterier som beskrivs ovan är uppfyllda.
Koncernens försäljning av varor består i huvudsak av försäljning av prefabricerad järnvägsteknisk utrustning. Intäkter redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer
För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Förmånsbestämda planer
Moderbolagets anställda omfattas av ITP-planen vilken administreras av Collectum. Inom Infranord förekommer både den avgiftsbestämda pensionsplanen ITP 1 samt den förmånsbestämda planen ITP 2. Dessa planer är gemensamma för flera arbetsgivare. För närvarande saknas möjlighet att erhålla de upplysningar som krävs för att kunna redovisa ITP 2-planen som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.
I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt startades en separat pensionsplan i oktober 2012. Planen avser pensionsförpliktelse från avtalad möjlig pensionsålder fram till 65 år och omfattar nu 137 anställda. Förpliktelsen är tryggad genom en företagsbetalad försäkringslösning. Placering av försäkringskapitalet sker genom så kallad traditionell förvaltning. Planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan.

Skatter
Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatten beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden
Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat. I övrigt totalresultat redovisas skatt på aktuariella poster rörande pensionsförpliktelser och skatt relaterad till omräkningsdifferenser utländska dotterbolag.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Byggnader	10–25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–25 år

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.
Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Leasingavtal
När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen som leasetagare
Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leaseingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leaseingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leaseingskulden, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan, vilket är fallet för delar av koncernens leasar av fordon.

Leaseingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris, initialt värderade med hjälp av det index eller pris som gällde vid inledningsdatumet.

Not	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39
-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Utdelningar redovisas som intäkter till den del de avser vinster generade tiden efter förvärvet.

Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 10 år.

Pensioner

I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt startades en separat pensionsplan i oktober 2012. Planen avser pensionsförpliktelse från avtalad möjlig pensionsålder fram till 65 år och omfattar nu 137 anställda. Planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan och förpliktelsen är tryggt genom en företagsbetald försäkringslösning. Placering av försäkringskapitalet sker genom så kallad traditionell förvaltning. Värdering av skulden har genomförts per 2024-12-31 i enlighet med FFFS 2020:5 och redovisas som en avsättning i balansräkningen. Kapitalförsäkringen redovisas som en finansiell anläggningstillgång till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Nedskrivning görs då anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet. Uttag från försäkringen redovisas som en finansiell intäkt då ett övervärde finns i kapitalförsäkringen. När ett överskott i kapitalförsäkringen tilldelas bolaget redovisas denna avkastning som en finansiell intäkt.

Leasing

Moderbolaget tillämpar inte reglerna enligt IFRS 16 i enlighet med undantaget i RFR 2. Bolaget redovisar leasingavgifterna som en kostnad linjärt över leasingperioden för att åretspegla den ekonomiska nyttan över tiden.

Not 3

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar i rapporterna redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventuell förpliktelse.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Verkligt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar gäller. De uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

- Intäktsredovisning inom Infranord sker med tillämpning av successiv vinstavräkning, vilket innebär att intäkter i affärsprojekt fastställs utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall och redovisas successivt under projektets varaktighet baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsuppföljning finns i bolaget. Vidare krävs en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, samt analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle. Denna kritiska bedömning sker löpande, normalt månadsvis dock minst en gång per kvartal, genom att resultatansvarig chef tillsammans med närmaste högre chef går igenom projektets utfall, prognoser och riskområden. För projekt av väsentlig karaktär sker sedan flera genomgångar på en högre organisationsnivå. Tillämpade principer för intäktsavräkning finns beskrivna i not 2.
- Vid tvister med leverantörer och andra avtalspartners har ledningens bästa bedömning beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda. Uppföljning av tvistiga belopp sker regelbundet för att bedömning och värdering av tvistiga belopp ska kunna göras med aktuell information.
- Infranordkoncernen innehar immateriella tillgångar i form av goodwill, vilken värderas genom en nedskrivningsprövning i samband med årsboksutslut eller då ledningen får indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Nedskrivningsprövningen baseras på en avkastningsberäkning som utgår från affärsplan och prognoser för koncernens framtida resultat och finansiella ställning, samt andra finansiella antaganden som kan påverka utfallet. Beräkningen utgår från ledningens bästa bedömningar, baserat på information som är tillgänglig vid värderingen. Det framtida utfallet kan avvika från det beräknade. Ytterligare information avseende goodwill framgår av not 13.
- Leasingskulden och nyttjanderättstillgången för koncernens lokaler beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Skulden och tillgångens värde justeras i samband med att ombedömning sker av leasingperioden och vid hyresförändringar. Den gällande bedömningen kan komma att påverkas av händelser av betydande värde eller att omständigheterna på ett avgörande sätt förändras.
- Uppskjuten skatt redovisas på skillnader mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader, samt på underskottsavdrag. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster.

Not 4

Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för flera typer av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av likviditets-, ränte-, valuta-, råvaru-, motparts-, och finansieringsrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker beslutas årligen av styrelsen och anger riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Verkställande direktören har det yttersta ansvaret för att Finanspolicyn efterlevs. Koncernens finansfunktion säkerställer att finansiella avtal och transaktioner sker inom Finanspolicyns ramar. Det gäller även finansiering, likviditetsplanering, placering av överskottslikviditet, samt säkring av valutaexponering avseende transaktioner i utländsk valuta. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från den fastställda finanspolicyn.

Kapitalhantering

För koncernen och för moderbolaget utgörs kapitalet av bokfört eget kapital, vilket på balansdagen uppgick till 826 (957) MSEK för koncernen och 692 (647) MSEK för moderbolaget. Utdelningspolicyn anger att de årliga besluten om utdelning ska beakta bolagets strategi, finansiella ställning och investeringsbehov. Utdelning är betingad av att skuldkvoten, nettoskuld/EBITDA, är lägre än 2,75x. Koncernens skuldkvot, nettoskuld/EBITDA vid periodens utgång uppgick till 4,80 (0,99) gånger.

Marknadsrisker

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad omräkningsexponering. Infranord är valutaexponerat för både transaktionsrisk och omräkningsexponeringsrisk.

Omräkningsexponeringsrisk avser risken att fluktuationer i valutakurser påverkar värdet av koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta. Omräkningsexponering i utländskt eget kapital ska inte valutakurssäkras. Koncernens verksamhet bedrivs till större delen på den svenska marknaden. Infranord har därmed en relativt begränsad valutaexponering.

Valutaexponeringen hanteras i dag med en kombination av valutakoncernkonto (SEK, NOK, DKK, EUR) och kassaflödessäkringar i form av valutaterminer. Det största flödet av valuta sker i EUR och NOK och nettoflödet i dessa valutor uppgick under 2024 till ett motvärde av 12 (34) MSEK.

2024 års genomsnittliga valutakurs för EUR uppgick till 11,490 (11,573) SEK och den genomsnittliga valutakursen för NOK uppgick till 0,986 (1,023) SEK.

I avsnittet "Känslighetsanalys för marknadsrisker" nedan presenteras effekter av ändrade valutakurser gentemot svenska kronor för de mest väsentliga utländska valutorna.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med rörlig ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor.

I avsnittet "Känslighetsanalys för marknadsrisker" nedan presenteras effekter av ändrade marknadsräntor.

Råvaruprisrisk

Med råvaruprisrisk avses effekten av förändringar i priset på råvaror som påverkar koncernens resultaträkning. För Infranord gäller exponeringen främst diesel. För att minimera volatiliteten tillämpas i första hand så kallad

naturlig säkring, det vill säga projektens intäkter kopplas till relaterade kostnader via avtalen genom indexering. Den reella exponeringen för råvaruprisrisker i Infranords verksamhet bedöms vara låg.

Känslighetsanalys för marknadsrisker

Koncernen	2024-12-31		2023-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
Transaktionsexponering (Resultat)/ Omräkningsexponering (Eget kapital)				
NOK + 5%	0	5	0	14
NOK – 5%	0	–5	0	–14
EUR + 5%	0	–	–2	–
EUR – 5%	0	–	2	–
Räntor				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1 %	11	–	5	–
Effekt på framtida finansiella kostnader –1 %	–11	–	–5	–

Moderbolaget	2024-12-31		2023-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
Transaktionsexponering				
NOK + 5%	0	–	0	–
NOK – 5%	0	–	0	–
EUR + 5%	0	–	–2	–
EUR – 5%	0	–	2	–
Räntor				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1 %	11	–	5	–
Effekt på framtida finansiella kostnader –1 %	–11	–	–5	–

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen inte har tillräcklig betalningsberedskap för förutsedda och oförutsedda utgifter.

Med betalningsberedskap menas likvida medel eller möjligheten att omsätta placerade medel i god tid för att kunna möta sina betalningsåtaganden. För att säkra likviditetsrisken i och med att likviditetsbehovet är starkt påverkat av säsongsvariationer, upprätthåller koncernen en likviditetsbuffert och säkerställer den genom löpande likviditetsprognoser. Beviljad checkräkningskredit om 645 (300) MSEK var vid periodens utgång nyttjad med 43 (46) MSEK. Moderbolaget har utökat banklån under 2024 med 250 MSEK till 350 MSEK. Löptidsfördelning av kontraktsevenliga betalningsåtaganden, relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder, presenteras i tabellerna nedan.

Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningar. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Koncernens låneavtal innehåller inte några särskilda villkor som kan medföra att betalningstidpunkten blir väsentligen tidigare än vad som framgår av tabellerna.

Finansieringsrisk är risken för svårigheter att finansiera sysselsatt kapital med extern finansiering vid varje given tidpunkt. Inom Infranord tillgodoses detta genom extern upplåning och planering av betalningsflöden i projekten.

Koncernen 2024-12-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut, banklån	–	100	250	–	350
Skulder till kreditinstitut, leasingskulder	19	61	161	58	299
Leverantörsskulder	483	–	–	–	483
Leasingskulder, fastigheter	19	51	146	21	237
Summa	521	212	557	79	1 369

Moderbolaget 2024-12-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	–	100	250	–	350
Leverantörsskulder	431	–	–	–	431
Summa	431	100	250	0	781

Koncernen 2023-12-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut, banklån	–	50	50	–	100
Skulder till kreditinstitut, leasingskulder	23	33	80	4	140
Leverantörsskulder	496	–	–	–	496
Leasingskulder, fastigheter	12	39	97	3	151
Summa	531	122	227	7	887

Moderbolaget 2023-12-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	–	50	50	–	100
Leverantörsskulder	469	–	–	–	469
Summa	469	50	50	–	569

Kredit- och motpartsrisk

Med motpartsrisk eller kreditrisk avses risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullfölja sina skyldigheter, vilket kan påverka koncernens resultat negativt. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varnings-signaler.

Kreditrisk uppkommer också när koncernens överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Enligt finanspolicyen ska kreditrisken vid placering av överskottslikviditet reduceras genom att enbart placeras hos motparter med mycket god rating. Vidare anger finanspolicyen att placeringar normalt ska spridas över flera motparter eller emittenter och endast placeringar i form av räntebärande bankkonton samt räntebärande värdepapper är tillåtna.

Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	883	1 173	751	1 035
Fordringar hos koncernbolag	–	–	158	22
Likvida medel	48	8	39	0
Maximal exponering för kreditrisk	931	1 181	948	1 057

Kategorisering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IFRS 9 framgår av tabellen nedan.

Koncernen 2024	Verkligt värde säkringsinstrument	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Total
Andra långfristiga fordringar		0	0	
Kundfordringar		883	883	
Övriga kortfristiga fordringar		86	86	
Derivatinstrument ¹⁾	–			–
Likvida medel		48	48	
Checkräkningskredit		43	43	
Skulder till kreditinstitut		350	350	
Leverantörsskulder		483	483	
Övriga kortfristiga skulder		118	118	

Koncernen 2023

Andra långfristiga fordringar	0	–
Kundfordringar	1 173	1 173
Övriga kortfristiga fordringar	60	60
Derivatinstrument ¹⁾	0	0
Likvida medel	8	8
Checkräkningskredit	46	–
Skulder till kreditinstitut	100	100
Leverantörsskulder	496	496
Övriga kortfristiga skulder	153	153

1) Derivatinstrument värderas till verkligt värde och tillhör nivå 2.

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen utgörs av derivatinstrument. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekt.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Endast finansiella skulder och tillgångar klassificerade som Nivå 2 förekommer inom Infranord. Under perioden har ingen överföring skett mellan nivåer. I tabellerna nedan framgår värdet på balansdagen för finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde.

Valutaterminer

Valutaterminer värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande valutakurser för återstående löptid.

Nivå 1 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värdering som baseras på andra direkt eller indirekt observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, exempelvis noterade priser för liknande tillgångar och skulder eller annan data som kan utgöra grund för bedömning av pris, till exempel marknadsräntor och avkastningskurvor.

Nivå 3 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån modeller där indata till väsentlig del baseras på antaganden och/eller icke observerbar data.

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
	Nivå 2	Nivå 2
Finansiella tillgångar		
Derivatinstrument	–	–
Summa finansiella tillgångar	–	–
Finansiella skulder		
Derivatinstrument	–	0
Summa finansiella skulder	–	0

Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
	Nivå 2	Nivå 2
Finansiella tillgångar		
Derivatinstrument	–	–
Summa finansiella tillgångar	–	–
Finansiella skulder		
Derivatinstrument	–	0
Summa finansiella skulder	–	0

Valutaterminer

Värdet av utestående, ej resultatförda kontrakt, framgår av tabellen:

	2024		2023	
	EUR/SEK Volym ¹⁾	Kurs	EUR/SEK Volym ¹⁾	Kurs
Kvartal 1	–		1	11,41
Kvartal 2	–		0	11,34
Kvartal 3	–		–	
Kvartal 4	–		–	
¹⁾ Volym i MEUR	–		1	
Balansdagens kurs	11,49		11,10	

Not 5

Uppdelning av nettoomsättning

Koncernen
Inom Infranord fördelas affärsprojekten på verksamhetsområdena Underhåll, Anläggning eller Övrig verksamhet.

Underhåll: Inom området utförs underhåll på alla typer av järnvägsanläggningar och spårväg, vilket omfattar både underhåll och felavhjälpning av spår, växlar, kontakt- och signalanläggningar samt snöröjning av spår och plattformar.

Anläggning: Infranord planerar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt inom järnväg. Arbetet innebär bland annat omfattande bangårdsombyggnader, spårbyten, ny- och ombyggnation av signalsystem och ställverk, kontaktledningsbyten, slipersbyten samt växelbyten. Infranord tar hela ansvaret för trafik, planering, kvalitet, samordning av säkerhet och arbetsmiljö. Vidare omfattar anläggningsverksamheten även tillverkning av utrustning för signalteknik och prefabricerade järnvägsprodukter i egen produktionsanläggning i Nässjö.

Övrig verksamhet: Uthyrning av maskiner, bland annat för spår- och växelriktning, spårbyten och växelinstallationer samt maskinell vegetationsreglering. Vidare omfattar övrig verksamhet maskinella mättjänster med avancerade mätfordon.

Intäkterna fördelas enligt nedan:

Verksamhetsområden	2024	2023
Underhåll	3 161	3 146
Anläggning	1 934	1 881
Övrig verksamhet	197	173
Summa	5 292	5 200

Tidpunkt för intäktsredovisning	2024	2023
Prestationsåtagandet uppfylls över tid	5 020	4 909
Prestationsåtagandet uppfylls vid en viss tidpunkt	272	291
Summa	5 292	5 200

Geografisk marknad	2024	2023
Sverige	4 564	4 309
Norge	715	877
Övrigt	13	14
Summa	5 292	5 200

Information om större kunder
Infranords största kund är Trafikverket, som år 2024 utgjorde 64 procent av koncernens intäkter. År 2023 var motsvarande andel 62 procent av de totala intäkterna.

Moderbolaget
Intäkterna fördelas enligt nedan:

Verksamhetsområden	2024	2023
Underhåll	3 161	3 146
Anläggning	1 219	1 009
Övrig verksamhet	216	193
Summa	4 596	4 348

Tidpunkt för intäktsredovisning	2024	2023
Prestationsåtagandet uppfylls över tid	4 324	4 057
Prestationsåtagandet uppfylls vid en viss tidpunkt	272	291
Summa	4 596	4 348

Moderbolagets intäkter avser i allt väsentligt försäljning på den svenska marknaden. En mindre del avser försäljning i Norge och Danmark.

Avtalstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upparbetade ej fakturerade intäkter, entreprenadavtal	591	348	425	219
Upplupna intäkter	0	9	0	9
Summa	591	357	425	228

Avtalsskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fakturerade ej upparbetade intäkter, entreprenadavtal	–244	–225	–220	–203
Förutbetalda intäkter	–47	–52	–47	–52
Summa	–291	–277	–267	–255

Koncernen
Återstående långfristiga entreprenadavtal 2024-12-31
Intäkter för återstående prestationsåtaganden per 31 december 2024 uppgår till 7 551 (7 479) MSEK varav 4 188 (3 067) MSEK är planerat för levereras under 2025 och resterande del från 2026 och framåt.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Realisationsvinster	15	11	15	12
Internförsäljning	0	0	11	9
Försäkringersättning	11	3	11	3
Valutakursvinster	0	1	0	0
Erhållna skadestånd	1	2	1	2
Övrigt	8	2	7	3
Summa	35	19	45	29

Not 7 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	2	2	2	1
Skattetjänster	–	–	–	–
Övriga tjänster	0	0	–	–
Summa	2	2	2	1

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och hållbarhetsredovisning, bokföring, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag.

Not 8 Anställda och personalkostnader

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
Antal anställda (FTE)				
Moderbolaget				
Sverige	1 406	1 233	1 448	1 287
Totalt i Moderbolaget	1 406	1 233	1 448	1 287
Dotterföretag				
Danmark	–	–	–	–
Norge	109	90	96	78
Totalt i dotterföretag	109	90	96	78
Totalt i koncernen	1 515	1 323	1 544	1 365

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen				
Kvinnor:				
styrelseledamöter	3	3	3	3
andra personer i bolagets ledning inklusive vd	5	5	5	4
Män:				
styrelseledamöter	4	4	4	4
andra personer i bolagets ledning inklusive vd	5	5	5	5
Totalt	17	17	17	16

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Löner, ersättningar med mera				
Koncernen	1 081	453 (105)	1 056	436 (98)
Moderbolaget	952	431 (103)	932	438 (116)

	2024		2023	
	Styrelse och vd (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda	Styrelse och vd (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda
Löner och ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och anställda				
Koncernen	6 (–)	1 075	4 (–)	1 052
Moderbolaget	6 (–)	946	4 (–)	928

Av koncernens pensionskostnader avser 1 (1) miljoner kronor vd. Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 (1) miljoner kronor vd.

Ersättningar till styrelsen - koncernen och moderbolaget

Riktlinjer för ersättning till styrelsen

Infranord följer statens riktlinjer vad gäller ersättning till styrelse. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ingen pensionsersättning eller andra förmåner utgår till styrelsen. Utlägg ersätts mot kvitto. Styrelsearvode utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter.

Ersättningsutskottets arbete

Ersättningsutskottet bereder och styrelsen beslutar om ersättning och andra villkor för verkställande direktören. Ersättningsutskottet beslutar om ersättning till övriga medlemmar av bolagsledningen. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare två ledamöter.

Ersättningar till styrelsen 2024, KSEK	Styrelse-arvode	Kommitté-arbete	Övriga ersättningar	Summa
Jan Bardell, Styrelsens ordförande	452	81	213 ⁴⁾	746
Ulrika Danielsson, Ledamot	219	53	125 ⁴⁾	397
Sven-Erik Bucht, Ledamot ¹⁾	72	10	–	82
Lucien Herly, Ledamot	–	–	–	–
Charlotte Bergman, Ledamot ²⁾	219	32	190 ⁴⁾	441
Caroline Ottosson, Ledamot	219	31	–	250
Magnus Meyer, Ledamot	219	43	125 ⁴⁾	387
Jan Moström, Ledamot ³⁾	150	20	–	170
Summa	1 550	270	653	2 473

1) Sven-Erik Bucht avgick 2024-04-24

2) Charlotte Bergman är tf vd Infranord Norge AS från 2024-12-18

3) Jan Moström tillträdde 2024-04-24

4) Utöver styrelseersättning har de fått ersättning som inhyrda konsulter

Ersättningar till styrelsen 2023, KSEK	Styrelse-arvode	Kommitté-arbete	Övriga ersättningar	Summa
Jan Bardell, Styrelsens ordförande	441	78	120 ¹⁾	639
Ulrika Danielsson, Ledamot	214	51	–	265
Sven-Erik Bucht, Ledamot	214	31	–	245
Lucien Herly, Ledamot	–	–	–	–
Charlotte Bergman, Ledamot	214	31	–	245
Caroline Ottosson, Ledamot	214	27	–	241
Magnus Meyer, Ledamot	214	41	–	255
Summa	1 511	259	120	1 890

1) Jan Bardell har utöver styrelseersättning även fått ersättning som inhyrd konsult

Ersättningar till ledande befattningshavare – koncernen och moderbolaget

Principer

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Övriga förmåner avser tjänstebil samt sjukvårdsförsäkring. I pensionskostnader ingår premier från lönevaxling.

Infranord följer statens riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande.

Villkor i avtal om pension och avgångsvederlag

Verkställande direktör har sex månaders ömsesidig uppsägningstid med lön. Under uppsägningstiden är verkställande direktören berättigad till samtliga anställningsförmåner. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigad till avgångsvederlag motsvarande månadslönen under maximalt tolv månader. Nya inkomster från annan anställning eller egen verksamhet ska avräknas från uppsägningslön och avgångsvederlag. Bolaget avsätter under tjänstgöringstiden medel årligen till vd:s pensionsplan i form av pensionsförsäkring motsvarande 25 procent av lön. Verkställande direktören ska avgå utan särskild ersättning vid ingången av den månad han uppnår 65 års ålder.

Övriga i ledningen har sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Vid uppsägning från företagets sida kan även avgångsvederlag utgå motsvarande högst sex till tolv månadslöner. Nya inkomster från annan anställning eller egen verksamhet ska avräknas från uppsägningslön och avgångsvederlag.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2024, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Stefan Gustavsson, Vd	3 791	78	936	–	4 805
Charlotte Lindahl, CFO	2 054	96	512	–	2 662
Johan Andersson, Regionchef Nord	1 823	82	776	–	2 681
Henrik Cederqvist, Regionchef Syd	1 718	103	407	–	2 228
Jörgen Jumark, Senior Rådgivare och tf Chef Affärsutveckling	1 700	103	454	–	2 257
Christina Wiggen, Vd Infranord Norge AS ¹⁾	5 205	10	207	21	5 443
Mansour Ahadi, Chef Maskin ²⁾	2 874	111	48	–	3 033
Sara Selegren, Chef Hållbarhet och Säkerhet ³⁾	2 832	166	329	–	3 327
Emma Riblom, Kommunikationschef	1 531	78	345	–	1 954
Linnea Svahn, tf CHRO ⁴⁾	291	–	57	–	348
Marie Dahlgren Åström, CHRO ⁵⁾	1 187	53	242	–	1 482
Marie Forsström, Chef IT, digitalisering och verksamhetsutveckling ⁶⁾	1 328	78	288	–	1 694
Summa	26 334	958	4 601	21	31 914

1) Christina Wiggen är arbetsbefriad från 2024-12-18.
Slutar 2025-06-30.

2) Mansour Ahadi slutar 2025-06-16

3) Sara Selegren är arbetsbefriad från 2025-03-17.
Slutar 2025-06-16

4) Linnea Svahn var tf CHRO tom 2024-03-31

5) Marie Dahlgren Åström anställdes 2024-04-01

6) Marie Forsström anställdes 2024-03-11
Avsättning för avtalad avgångsersättning för det efterföljande räkenskapsåret är inkluderad för ledande befattningshavare.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2023, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Stefan Gustavsson, Vd ¹⁾	2 484	57	583	–	3 124
Peter Viinapuu, tillförordnad Vd ²⁾	–	–	–	1 335	1 335
Charlotte Lindahl, CFO	1 956	68	484	–	2 508
Johan Andersson, Regionchef Nord	1 777	76	666	–	2 519
Henrik Cederqvist, Regionchef Syd ³⁾	431	22	103	–	556
Jörgen Jumark, Senior Rådgivare och tf Chef Affärsutveckling	1 649	95	600	–	2 344
Christina Wiggen, Vd Infranord Norge AS ⁴⁾	197	0	–	–	197
Rolf Roverud, Vd Infranord Norge AS ⁵⁾	2 567	263	61	–	2 891
Mansour Ahadi, Chef Maskin	1 695	106	550	–	2 351
Sara Selegren, Chef Hållbarhet och Säkerhet	1 494	82	332	–	1 908
Emma Riblom, Kommunikationschef ⁶⁾	459	1	113	–	573
Linnea Svahn, tf CHRO ⁷⁾	444	–	92	–	536
Angelika Bohlin, Regionchef ⁸⁾	2 157	72	549	–	2 778
Ann-Charlotte Francis, CHRO ⁹⁾	2 616	26	667	568	3 877
Cecilia Granath, Kommunikationschef ¹⁰⁾	–	–	–	1 420	1 420
Summa	19 926	868	4 800	3 323	28 917

1) Stefan Gustavsson anställdes 2023-04-17

2) Peter Viinapuu var inhyrd till 2023-04-16

3) Henrik Cederqvist anställdes 2023-10-02

4) Christina Wiggen anställdes 2023-12-01

5) Rolf Roverud slutade 2023-11-30

6) Emma Riblom anställdes 2023-09-11

7) Linnea Svahn tf CHRO från 2023-08-14

8) Angelika Bohlin var arbetsbefriad from 2023-08-23.
Slutade 2023-11-30

9) Ann-Charlotte Francis anställdes 2023-02-01.
Arbetsbefriad from 2023-06-27. Slutar 2024-08-26

10) Cecilia Granath inhyrd tom 2023-09-10
Avsättning för avtalad avgångsersättning för det efterföljande räkenskapsåret är inkluderad för ledande befattningshavare

Not 9	Finansiella intäkter			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	2	7	7	9
Valutakursvinster	2	1	0	0
Avkastning på tillgångar knutna till pensionsförpliktelser	7	9	31	42
Nedskrivning pensionstillgångar	–	–	–23	–34
Summa finansiella intäkter	11	17	15	17

Not 10	Finansiella kostnader			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader	–17	–5	–20	–14
Räntekostnader leasing	–18	–14	–	–
Finansiell kostnad knutet till pensionsförpliktelser	–5	–5	–	–
Valutakursförluster	–1	–1	0	–1
Summa finansiella kostnader	–41	–25	–20	–15

Not 11	Skatt			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skattekostnad (–)				
Årets skattekostnad	0	–60	0	0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	–20	–	–2	–
Summa	–20	–60	–2	0
Uppskjuten skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)				
Uppskjuten skatt på förändring av skattemässigt underskott	23	–33	3	9
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	–9	56	–14	–7
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	18	0	0	0
Summa	32	23	–11	2
Summa skatt	12	–37	–13	2

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 20,6 procent på årets skattemässiga resultat. Skatt i övriga jurisdiktioner beräknas med den skattesats som gäller för respektive jurisdiktion. Nedan presenteras en avstämning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad:

Avstämning effektiv skattesats	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	–66	167	123	45
Skatt enligt svensk skattesats 20,6 %	14	–34	–25	–9
Effekt av andra skattesatser för utländska företag	2	–2	–	–
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	–2	–1	–2	–1
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	0	16	12
Justeringar avseende tidigare års skatt	–2	0	–2	0
Årets redovisade skattekostnad	12	–37	–13	2

Not 12 Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare

Resultat per aktie före och efter utspädning

Följande resultat och vägda genomsnittliga antal stamaktier har använts vid beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning:

	Koncernen	
	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	–54	130
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före och efter utspädning, antal aktier	135 226 547	135 226 547
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	–0,40	0,96

Not 13	Goodwill			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	50	51	30	30
Årets anskaffning	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	0	–1	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50	50	30	30
Ingående avskrivningar	–3	–3	–30	–30
Årets avskrivning	–	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–3	–3	–30	–30
Utgående redovisat värde	47	47	–	–

Det redovisade värdet på goodwill är hänförligt till övervärde i samband med fastställande av slutlig köpeskilling och kapitalstruktur för den bolagiserade verksamheten som överförts till Infranord AB år 2010 samt från förvärvet av ProRail AS som gjordes år 2021.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

I koncernen sker prövning av nedskrivningsbehov för goodwill med obestämbar nyttjandeperiod årligen samt när indikation finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv har vid förvärvet fördelats på de kassagenererande enheter i koncernen som förväntas erhålla fördelar av förvärvet. Goodwill har allokaterats till den svenska respektive den norska verksamheten.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser för den närmaste 5-årsperioden. I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Den bedömda tillväxttakten baseras på prognoser i branschrappporter. Tillväxt under perioder som sträcker sig utöver 5-årsperioden bedöms uppgå till 2,0 (2,0) procent, vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation och marknadens långsiktiga tillväxt. Den prognostiserade rörelsemarginalen har baserats på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknaden. Diskonteringsräntan 10,0 (10,0) procent före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången.

Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde. Rimliga förändringar av ovanstående antaganden medför inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma avseende goodwill.

Not 14	Balanserade utvecklingskostnader			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	28	15	21	15
Årets inköp	32	7	29	–
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	107	6	107	6
Omklassificering	2	–	–	–
Valutakursdifferenser	0	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	169	28	157	21
Ingående avskrivningar	–11	–8	–11	–8
Årets avskrivningar	–17	–3	–16	–3
Valutakursdifferenser	0	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–28	–11	–27	–11
Utgående redovisat värde	141	17	130	10

Balanserade utvecklingskostnader med ett bokfört värde per 2024-12-31 avser i huvudsak SAP, Unit4 ERP7, IFS, AGDA lönesystem och HRM-portal.

Not 15	Pågående immateriella anläggningstillgångar			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	107	45	107	45
Årets investeringar	5	68	5	68
Aktivering av pågående nyanläggningar	–107	–6	–107	–6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5	107	5	107

Pågående immateriella anläggningstillgångar avser i huvudsak integrationsplattformar.

Not	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39
-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

Not 16 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	41	31	31	31
Årets investeringar	1	10	11	0
Avyttringar/utrangeringar	-1	-	-1	-
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	-	0	-	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	41	41	41	31
Ingående avskrivningar	-20	-19	-20	-19
Årets avskrivningar	-2	-2	-2	-1
Avyttringar/utrangeringar	1	-	1	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-21	-20	-21	-20
Utgående redovisat värde	20	21	20	11

Not 17 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	736	715	687	681
Årets investeringar	39	22	19	8
Avyttringar/utrangeringar	-15	-31	-15	-33
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	24	32	23	31
Valutakursdifferenser	-1	-2	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	783	736	714	687
Ingående avskrivningar	-543	-525	-518	-507
Årets avskrivningar	-46	-45	-40	-40
Avyttringar/utrangeringar	11	27	11	29
Valutakursdifferenser	0	0	1	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-578	-543	-546	-518
Utgående redovisat värde	205	193	168	169

Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	57	56	51	50
Årets investeringar	2	3	2	2
Avyttringar/utrangeringar	-5	-3	-5	-3
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	0	2	0	2
Valutakursdifferenser	0	-1	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	54	57	48	51
Ingående avskrivningar	-44	-43	-40	-39
Årets avskrivningar	-5	-5	-4	-4
Avyttringar/utrangeringar	6	3	6	3
Valutakursdifferenser	0	1	0	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-43	-44	-38	-40
Utgående redovisat värde	11	13	10	11

Not 19 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	76	55	73	54
Årets investeringar	47	55	39	52
Förskott	13	-	-	-
Aktivering av pågående nyanläggningar	-24	-34	-24	-33
Omklassificering	-4	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	108	76	88	73

Not 20

Leasingavtal

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och leasade tillgångar. För ägda tillgångar, se not 16 Byggnader och mark samt not 17 Maskiner och andra tekniska anläggningar. Leasade tillgångar redovisas nedan som fastigheter och fordon:

	Koncernen	
	2024	2023
Materiella anläggningstillgångar som ägs	344	303
Nyttjanderättstillgångar	537	296
Summa	881	599

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive fastigheter, fordon och maskiner och har tecknat avtal med flera motparter. Leasingavtalen avser liftmotorvagnar, spårriktare, ballastplog, ballastvagn, rälsmodul, lift- och svetsrälsbilar samt vägfordon. Variabel avgift för leasingavtalen avser ränteförändringar som uppgår till icke väsentligt belopp och redovisas därför ej separat. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången. Vid leasingperiodens utgång har Infranord möjlighet att förlänga avtalet eller förvärva de leasade tillgångarna.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen 2024-12-31	Fastigheter	Fordon och maskiner	Summa
Årets avskrivningar och nedskrivningar	-69	-73	-142
Utgående balans 31 december 2024	244	293	537

Koncernen 2023-12-31	Fastigheter	Fordon och maskiner	Summa
Årets avskrivningar	-63	-77	-140
Utgående balans 31 december 2023	159	137	296

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2024 uppgick till 383 (104) MSEK. I detta belopp ingår avskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasing-skulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats.

Koncernen har ingått leasingavtal för maskiner där hyresperioden startar under 2026 och där avtalsperioden är 10 år, med en årshyra som uppgår till cirka 7 MSEK. Infranord AB har även ingått ett hyresavtal för lokal till bolagets huvudkontor som startar under 2025.

Leasingskulder

Koncernen 2024-12-31	Fastigheter	Fordon och maskiner	Summa
Kortfristiga	70	80	150
Långfristiga	167	219	386
Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	237	299	536

Koncernen 2023-12-31	Fastigheter	Fordon och maskiner	Summa
Kortfristiga	51	84	135
Långfristiga	100	56	156
Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	151	140	291

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument i avsnittet om likviditets- och finansieringsrisk.

Belopp redovisade i resultatet IFRS 16	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-142	-140
Ränta på leasingskulder	-19	-14
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulden	-	-
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	-	-
Kostnader för korttidsleasing och leasar av lågt värde	-34	-23
Resultat vid sale and leaseback	-	-

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	121	159
Mellan 1 och 5 år	351	243
Senare än 5 år	110	29
Summa	582	431

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Minimileaseavgifter	556	573
Variabla avgifter	-	-
Summa	556	573

Bolaget har inga leasingintäkter avseende objekt som vidareuthyrs.

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden	Koncernen	
	2024	2023
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	684	613

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

Not 21

Andelar i koncernbolag

			Moderbolaget		
			2024-12-31	2023-12-31	
Ingående anskaffningsvärde			9	1	
Förvärv			–	8	
Fusion			–8	–	
Utgående anskaffningsvärde			1	9	
Koncernen		Org nr	Säte	Kapitalandel, %	
Infranord A/S		32 94 40 27	Köpenhamn	100	
Infranord Norge AS		996 230 007	Oslo	100	
Moderbolaget	Kapitalandel, %	Rösträttsandel, %	Resultat	Eget kapital	Bokfört värde
Infranord A/S	100	100	–1	–41	0
Infranord Norge AS	100	100	–96	105	1
Summa					1

Nedskrivningar

Det redovisade egna kapitalet i Infranord A/S uppgick på balansdagen till –41 MSEK. Moderbolagets andelar i bolaget är bokförda till 0 kronor. Bolaget är vilande och till följd av en osäker marknadssituation planeras inga nya projekt för den danska verksamheten. Enligt framtagen nedskrivningsprövning värderas andelarna till 0 kronor.

Fusion av koncernbolag

Det helägda koncernbolaget Stenentvå AB har under 2024 fusionerats med Infranord AB.

Not 22

Andelar i intresseföretag och joint ventures

Andelar i intresseföretag och joint ventures redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Resultat från joint ventures och intresseföretag efter skatt redovisas på egen rad i rörelseresultatet. Resultatet utgörs av koncernens andel av joint ventures och intresseföretags resultat efter skatt.

Nedan visas de intresseföretag och joint ventures som ingår i koncernen per 31 december 2024.

Namn	Land	Ägarandel %		Redovisat värde	
		2024	2023	2024	2023
Västlänken E06 BEST Pt1 HB	Sverige	50	–	1	–
Summa redovisat enligt kapitalandelsmetoden				1	–

Nedanstående tabell visar finansiell information i sammandrag för joint venture-företag och intresseföretag. Informationen visar de belopp som redovisats i de finansiella rapporterna för respektive företag och inte Infranord AB:s andel av dessa belopp.

		Västlänken E06 HB BEST Pt1 HB
		2024-12-31
Balansräkning i sammandrag		
Omsättningstillgångar		
Likvida medel		26
Övriga omsättningstillgångar		19
Summa omsättningstillgångar		45
Kortfristiga skulder		
Förskott från kunder		27
Övriga kortfristiga skulder		16
Summa kortfristiga skulder		43
Nettotillgångar		2
Koncernens andel i %		50
Koncernens andel i MSEK		1
Resultaträkning i sammandrag		2024
Intäkter		19
Rörelseresultat		2
Finansiella poster		0
Resultat för perioden		2

Not 23 Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens och moderbolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar				
Underskottsavdrag	86	64	67	64
<i>Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader:</i>				
Pensioner	20	31	23	34
Avsättningar	12	0	0	0
Leasingskulder	110	60	–	–
Övrigt	1	4	1	4
Summa	229	159	91	102
Nettning	–125	–63	–	–
Summa uppskjutna skattefordringar	104	96	91	102
	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skatteskulder				
<i>Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader:</i>				
Goodwill	5	5	–	–
Pågående projekt	10	25	–	–
Nyttjanderättstillgångar	107	58	–	–
Övrigt	3	1	–	–
Summa	125	89	–	–
Nettning	–125	–63	–	–
Summa uppskjutna skatteskulder	0	26	–	–

Koncernen och moderbolaget redovisar uppskjutna skattefordringar i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året framgår nedan:

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	Koncernen		Summa
	Underskottsavdrag	Temporära skillnader	
Per 1 januari 2023	100	–61	39
Redovisat i resultaträkningen	–34	57	23
Redovisat i övrigt totalresultat	–	5	5
Valutakursdifferenser	–2	5	3
Per 31 december 2023	64	6	70
Per 1 januari 2024	64	6	70
Redovisat i resultaträkningen	22	10	32
Redovisat i övrigt totalresultat	–	2	2
Valutakursdifferenser	0	0	0
Per 31 december 2024			
Netto uppskjuten skattefordran och skatteskuld	86	18	104
Uppskjutna skattefordringar	Moderbolaget		Summa
	Underskottsavdrag	Temporära skillnader	
Per 1 januari 2023	55	45	100
Redovisat i resultaträkningen	9	–7	2
Per 31 december 2023	64	38	102
Per 1 januari 2024	64	38	102
Redovisat i resultaträkningen	3	–14	–11
Per 31 december 2024			
Uppskjuten skattefordran	67	24	91

För uppskjutna skattefordringar finns ej någon förfallotidpunkt.

Not 24 Långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	138	210	138	210
Värde av pensionsförpliktelser (koncern)	-101	-149	-	-
Övriga långfristiga fordringar	0	0	0	0
Summa långfristiga fordringar	37	61	138	210

Långfristiga fordringar avser i huvudsak värde av förvaltningstillgångar knutna till en pensionsplan för anställda tillhörande ITP-planen, vilka behållit rätt till pension före 65 års ålder vid övergång från tidigare pensionsavtal i SPV. I koncernen redovisas en nettofordran av förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelse enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. I moderbolaget redovisas förvaltningstillgångarna, i form av försäkringskapital, till anskaffningskostnad. För mer information om nettofordran avseende pensionsförpliktelser se not 33.

Not 25 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Färdigvarulager	87	71	37	49
Produkter i arbete	4	4	4	4
Summa varulager	91	75	41	53

Nedskrivning av varulager under året uppgår till o (o) MSEK i koncernen och till o (o) MSEK i moderbolaget.

Not 26 Entreprenadavtal**Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upparbetade intäkter	15 425	7 363	13 050	6 765
Fakturerering	-14 834	-7 015	-12 625	-6 546
Summa upparbetade ej fakturerade intäkter	591	348	425	219

Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fakturerering	-6 796	-13 388	-6 547	-11 540
Upparbetade intäkter	6 552	13 163	6 327	11 337
Summa fakturerade ej upparbetade intäkter	-244	-225	-220	-203

Summa uppdrag enligt entreprenadavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster)	21 977	20 526	19 377	18 102
Avdrag för fakturerade belopp	-21 630	-20 403	-19 172	-18 086
Netto i balansräkningen för pågående projekt	347	123	205	16

Not 27 Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar, brutto	883	1 173	751	1 035
Kreditrisk kundfordringar, reservering	0	0	0	0
Summa kundfordringar, netto	883	1 173	751	1 035

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Reserv kreditrisk fordringar vid årets början	0	0	0	0
Årets reservering för kreditrisk kundfordringar	-	-	-	-
Återföring av outnyttjade belopp samt konstaterade förluster	-	-	-	-
Summa reserv kreditrisk fordringar	0	0	0	0

Koncernen Åldersanalys kundfordringar	2024-12-31			2023-12-31		
	Brutto	Reserv kreditrisk kundfordringar	Kund-fordringar	Brutto	Reserv kreditrisk kundfordringar	Kund-fordringar
Ej förfallna	724	-	724	1 078	-	1 078
Förfallna 30 dagar	47	-	47	42	-	42
Förfallna 31–60 dagar	32	-	32	22	-	22
Förfallna 61–90 dagar	31	0	31	2	-	2
Förfallna > 90 dagar	49	0	49	29	0	29
Summa	883	0	883	1 173	0	1 173

Bolagets bedömning är att kreditrisken är låg baserat på tidigare års utfall (2023–2019) gällande konstaterade kundförluster. Två av bolagets största kunder under 2024 var Trafikverket (ägs av Svenska staten) och Bane NOR (ägs av Norska staten) som stod för 68 procent av omsättningen, de bedöms ha god betalningsförmåga och anses därmed inte utgöra väsentlig kreditrisk.

Not 28

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetald hyra	0	4	17	17
Upplupna intäkter	1	9	1	9
Förutbetalda försäkringspremier	12	12	11	11
Övrigt	1	3	1	2
Summa	14	28	30	39

Not 29

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen för Infranord AB org.nr 556793-3089 föreslår i nedanstående förslag till vinstdisposition att årsstämman beslutar att Infranord AB för räkenskapsåret 2024 inte ska lämna utdelning då bolagets finansiella mål inte är uppfyllda.

Till årsstämmanns förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	447 006 961 kronor
Årets resultat	110 214 307 kronor
Totalt	557 221 268 kronor

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägare utdelas	0 kronor
I ny räkning överföres	557 221 268 kronor
Totalt	557 221 268 kronor

Not 30

Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Banklån	350	100	350	100
Leasingskulder	299	140	–	–
Summa	649	240	350	100

Banklån	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	100	50	100	50
Mellan 1 och 5 år	250	50	250	50
Senare än 5 år	–	–	–	–
Summa	350	100	350	100

För löptidsanalys av leasingskulder, se not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument i avsnittet om likviditets- och finansieringsrisk.

Not 31

Avstämning av skulder (koncernen)

Balanspost	Ingående balans 2023	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Ej kassaflödespåverkande förändringar	Utgående balans 2023
Checkräkningskredit	–	46	–	46
Skulder till kreditinstitut	270	–77	47	240
Leasingskulder (fastigheter)	154	–63	60	151
Summa skuldposter	424	–94	107	437

Balanspost	Ingående balans 2024	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Ej kassaflödespåverkande förändringar	Utgående balans 2024
Checkräkningskredit	46	–3	–	43
Skulder till kreditinstitut	240	176	233	649
Leasingskulder (fastigheter)	151	–69	155	237
Summa skuldposter	437	104	388	929

I ej kassaflödespåverkande förändringar ingår nyupptagna och förlängda samt lösta och avslutade leasingkontrakt.

Not 32 Avsättningar

Koncernen 2023-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	1	3	5	9
Tillkommande avsättningar	21	0	11	32
Belopp som tagits i anspråk	–	0	–23	–23
Återföring av outnyttjade belopp	–	–	0	0
Omklassificering	–	–	10	10
Vid årets slut	22	3	3	28

Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

Inom 1 år	–	0	–	0
1–5 år	22	2	3	27
Om 5 år eller senare	–	1	–	1
	22	3	3	28

Koncernen 2024-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	22	3	3	28
Tillkommande avsättningar	–	0	5	5
Belopp som tagits i anspråk	–	0	–8	–8
Återföring av outnyttjade belopp	–16	–	–	–16
Omklassificering	–	–	4	4
Vid årets slut	6	3	4	13

Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

Inom 1 år	–	–	–	0
1–5 år	6	2	4	12
Om 5 år eller senare	–	1	–	1
	6	3	4	13

I koncernen nettoredovisas förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelser under finansiella anläggningstillgångar.

Moderbolaget 2023-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	1	210	5	216
Tillkommande avsättningar	–	44	11	55
Belopp som tagits i anspråk	–	–82	–23	–105
Återföring av outnyttjade belopp	–	–10	0	–10
Omklassificering	–	0	10	10
Vid årets slut	1	162	3	166

Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

Inom 1 år	–	63	–	63
1–5 år	1	98	3	102
Om 5 år eller senare	–	1	–	1
	1	162	3	166

Moderbolaget 2024-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	1	162	3	166
Tillkommande avsättningar	–	17	5	22
Belopp som tagits i anspråk	–	–64	–8	–72
Återföring av outnyttjade belopp	–	–7	–	–7
Omklassificering	–	0	4	4
Vid årets slut	1	108	4	113

Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

Inom 1 år	–	61	–	61
1–5 år	1	40	4	45
Om 5 år eller senare	–	7	–	7
	1	108	4	113

I Infranord AB bruttoredovisas pensionsförpliktelser. Förvaltningstillgången redovisas under finansiella anläggningstillgångar.

Not 33

Pensioner

Koncernens pensionsåtaganden omfattar både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner:

I koncernen förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge.

Total redovisad kostnad för räkenskapsåret avseende avgiftbestämda pensionsplaner uppgick till 103 (95) MSEK, varav huvuddelen avser moderbolaget. Av detta avser 32 (30) MSEK ITP 2-planens förmånsbestämda del i Alectaplanen, se vidare beskrivning i nästkommande stycke.

Förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare – Alectaplanen:

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 31 (35) MSEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,20 respektive 0,19 procent (2023: 0,20 respektive 0,20 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån (preliminärt) till 163 procent (2023: 158 procent).

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förmånsbaserade pensionsplaner förekommer endast i Sverige.

Moderbolagets anställda omfattas av ITP-planen vilken förvaltas av Alecta och administreras av Collectum. I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt har en separat pensionsplan startats i oktober 2012. Planen avser pensionsförpliktelse från avtalad möjlig pensionsålder till 65 år och omfattar cirka 137 (203) anställda. Den separata planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan och förpliktelsen är tryggad genom en företagsbetald försäkringslösning. Placering av försäkringskapitalet sker genom så kallad traditionell förvaltning. Aktuarieberäkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen har genomförts per 2024-12-31. Nuvärdet av den förmånsbestämda nettoförpliktelsen och de hänförliga tjänstgöringskostnaderna för innevarande period samt tjänstgöringskostnaderna från tidigare perioder har beräknats i enlighet med IAS19-regelverket.

Denna pensionsplan exponerar koncernen för ett flertal aktuariella risker såsom exempelvis ränterisk, risk avseende livslängd och utnyttjandegrad.

Ränterisk – En minskning av obligationsräntan leder till en ökning av pensionsskulden. Framtida eventuella nedgångar av räntan på förstklassiga företagsobligationer i SEK kan således innebära en risk för att koncernens pensionskostnader och åtagande kan komma att öka.

Risk avseende livslängd och utnyttjandegrad – Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till koncernens bästa bedömning avseende dödlighet och utnyttjandegrad för planens deltagare, under anställningen och eventuell pensionstid fram till 65 år. Det finns en risk för att dödlighet och utnyttjandegrad för medlemmar i planen avviker, vilket i så fall kan öka såväl pensionskostnaderna som koncernens åtagande.

Lönerisk – Nuvärdet på den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till framtida löner för planens medlemmar. Större löneökningar jämfört med vad som intagits i de aktuariella beräkningarna innebär en risk för att koncernens skuld kan komma att öka, likväl koncernens pensionskostnad.

Duration – Den genomsnittliga löptiden uppgick per 2024-12-31 till 1,2 (1,4) år.

De viktigaste aktuariella antagandena för förmånsbestämda pensionsplaner framgår nedan:

	Koncernen	
	2024	2023
Diskonteringsränta %	2,2	3,9
Förväntad löneökning %	3,7	3,7
Inflation %	1,0	1,7

Dödlighetsantagande följer dödlighetsstudien DUS23.

Sannolikheten att en individ utnyttjar försäkringen antas vara 70 (70) procent för de med möjlig pensionsålder 63,5 år och 70 (70) procent för de individer med 61 år som möjlig pensionsålder.

Belopp redovisade i resultaträkningen	Koncernen	
	2024	2023
Pensionskostnad förmånsbaserade pensioner	–1	–4
Nettoränteintäkt	3	4
Summa redovisat i resultaträkningen	2	0

	Koncernen	
	2024	2023
Belopp redovisade i övrigt totalresultat		
Aktuariell vinst/(förlust) pga erfarenhet, tillgångar	1	-1
Aktuariella vinst/(förlust) pga ändrade finansiella antaganden, förpliktelsen	-2	2
Aktuariell vinst/(förlust) pga ändrade demografiska antaganden, förpliktelsen	0	-4
Aktuariella vinst/(förlust) pga erfarenhet, förpliktelsen	-8	-24
Skatt på aktuariella resultatet	2	5
Summa redovisat i övrigt totalresultat	-7	-22
Summa redovisat i resultaträkningen och i övrigt totalresultat	-5	-22

Pensionskostnad förmånsbaserade pensioner om totalt 2 (4) MSEK har redovisats som en personalkostnad i koncernens resultaträkning.

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Belopp redovisade i balansräkningen för fonderade förmånsbestämda pensionsplaner		
Pensionsförpliktelser inklusive löneskatt	-101	-149
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	138	210
Netto fonderade pensionsförpliktelser fordran(+) / skuld(-)	37	61

Infranords förmånsbestämda pensionsplan avseende så kallade ÖB-rätter (se ovan) är en fonderad plan. Fonderingen utgörs av en företagsägd försäkringslösning i Skandia Liv. Under 2024 har försäkringspremier erlagts med totalt 4 (8) MSEK. Vid årets utgång överstiger värdet av fonderade medel den intjänade förpliktelsen och Infranord redovisar en nettofordran avseende förmånsbestämda pensionsförpliktelser med 37 (61) MSEK.

	Koncernen	
	2024	2023
Årets förändring i den förmånsbestämda förpliktelsen		
Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens början	149	195
Pensionskostnad förmånsbaserade pensioner	1	4
Finansiell kostnad	5	5
Pensionsutbetalningar	-51	-65
Realiserad löneskatt	-13	-16
Aktuariell vinst/(förlust) pga ändrade finansiella antaganden, förpliktelser	2	-2
Aktuariell vinst/(förlust) pga erfarenhet, förpliktelsen	8	28
Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens utgång	101	149

	Koncernen	
	2024	2023
Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde under innevarande år var följande:		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid periodens början	210	309
Finansiell intäkt	7	9
Uttag	-84	-115
Aktuariella vinster som uppstår till följd av förändringar i erfarenhet i tillgångar	1	-1
Tillskott från arbetsgivaren	4	8
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid periodens slut	138	210

	Koncernen	
	2024	2023
Förvaltningstillgångarna fördelas på följande kategorier		
Aktier (noterade och onoterade), %	38	36
Räntebärande värdepapper, %	41	42
Fastigheter (inklusive infrastruktur), %	14	15
Övrigt (råvaror, affärsstrategiska tillgångar, låneportfölj), %	7	7
%	100	100

Förvaltningstillgångarna utgörs av en portfölj bestående av svenska obligationer, realobligationer, fastigheter, aktier/egetkapitalinstrument, affärsstrategiska tillgångar, råvaror samt en mindre del övriga finansiella tillgångar. Den kollektiva konsolideringsgraden 2024 uppgick till 107 (103) procent.

Den faktiska avkastningen på koncernens förvaltningstillgångar uppgick till 8 (8) MSEK.

Känslighetsanalys

De mest väsentliga aktuariella antagandena vid beräkning av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen är diskonteringsränta, inflation, löneökning, livslängdsantaganden samt nyttjandegraden. Nedan framgår en känslighetsanalys över hur rimliga förändringar i dessa antaganden skulle påverka den redovisade förmånsbestämda nettoförpliktelsen.

	Koncernen	
	2024	2023
Ändring diskonteringsränta +0,5%	-1	-1
Ändring diskonteringsränta -0,5%	1	1
Ändring inflation +0,5 %	0	1
Ändring inflation -0,5 %	0	-1
Ändring löneökning +0,5 %	0	0
Ändring löneökning -0,5 %	0	0
Ändring livslängdsantagande +1 år	0	0
Ändring livslängdsantagande -1 år	0	0
Nyttjandegrad +5%	1	2
Nyttjandegrad -5%	-1	-2

Vid en bedömning av känslighetsanalysen som presenteras ovan är det viktigt att beakta att det är osannolikt att förändringar i ett antagande skulle ske isolerat från förändringar i andra aktuariella antaganden eftersom vissa antaganden kan antas korrelera med varandra och till viss mån ha motverkande effekt på den förmånsbestämda förpliktelsen. IAS19-regelverket har använts vid beräkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen, vilket är densamma som använts vid beräkning av skulden i koncernens balansräkning. Det har inte skett någon förändring i metoden eller de använda antagandena vid framtagandet av känslighetsanalysen jämfört med tidigare år.

Koncernen beräknar att betala 1 MSEK kommande räkenskapsår i premier avseende koncernens förmånsbestämda pensionsplaner (föregående år 3 MSEK).

Not 34	Checkräkningskredit			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	645	300	645	300
Outnyttjad del	-602	-254	-602	-254
Utnyttjat kreditbelopp	43	46	43	46

Not 35	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade kostnader	160	160	131	131
Projektrelaterade kostnader	128	47	50	12
Förutbetalda intäkter	47	51	47	51
Övriga upplupna kostnader	18	16	16	11
Summa	353	274	244	205

Not 36

Transaktioner med närstående

Koncernen

Transaktioner mellan moderbolaget, Infranord AB, och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte avseende koncernen. Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga närstående presenteras nedan. Uppgifterna gäller i tillämpliga delar även moderbolagets transaktioner med närstående utanför koncernen.

Infranords verksamhet bedrivs på konkurrensutsatta marknader där samtliga transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Infranord kan utöva ett bestämmande inflytande över operativa och finansiella beslut. Närståendekretsen omfattar dessutom företag och personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Infranords operativa och finansiella beslut.

Moderbolaget Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten. Alla transaktioner med statliga verk och myndigheter i deras myndighetsutövande, samt lagstadgade skatter, sociala avgifter och liknande pålagor har undantagits i denna not.

Infranords produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra likvärdiga leverantörer på kommersiella villkor. På motsvarande sätt förvärvar Infranord produkter och tjänster från statliga bolag och myndigheter.

Moderbolaget

Transaktioner med koncernföretag

	Försäljning		Inköp	
	2024	2023	2024	2023
Infranord A/S (Danmark)	–	–	0	–
Infranord Norge AS	28	34	0	–
Stenentvå AB	–	–	–	0
	28	34	0	0

	Fordringar		Skulder	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Infranord A/S (Danmark) ¹⁾	0	0	0	–
Infranord Norge AS	158	19	–	204
Stenentvå AB	–	3	–	–
	158	22	0	204

1) Fordringar på Infranord A/S har efter nedskrivningsprövning värderats till 0 MSEK per den 31 december 2024.

Försäljning till koncernföretag avser huvudsakligen underentreprenadtjänster inom järnvägsanläggning.

Infranord AB innehar ett koncernkonto hos Nordea för hantering av likvida medel. Moderbolaget är huvudkontohavare gentemot banken medan övriga koncernbolag är underkontohavare. Det innebär att dotterbolagens saldon på koncernkontot utgör ett fordrings- eller skuldförhållande gentemot Infranord AB. Moderbolaget har även koncernintern utlåning till Infranord Norge AS med 114 MSEK.

Moderbolaget har resultatfört utdelning från dotterföretaget Infranord Norge AS om 69 MSEK.

För information om ersättningar till styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 8.

Not 37Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Pantsatta tillgångar (kapitalförsäkringar)	86	125	89	134
Summa ställda säkerheter	86	125	89	134

Eventualförpliktelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ansvarighet pensionsåtagande	3	3	3	3
Garantiåtaganden för dotterbolag	–	–	4	47
Garantiåtaganden, övriga	215	224	58	63
Summa eventualförpliktelser	218	227	65	113

Not 38Händelser efter balansdagen

Tingsrätten meddelade den 11 februari 2025 dom i en långvarig tvist med negativt utfall för Infranord. De finansiella effekterna av domen har belastat resultatet 2024. Infranord har överklagat domen till hovrätten.

Under januari 2025 erhölls tilldelning av uppdraget att utföra basunderhåll av järnvägsanläggningen Kust till kust-banan Väst till en anbudssumma av 498 MSEK. I februari fick Infranord i uppdrag att utföra spårbyte i region stor-Oslo av Bane NOR. Spårbytet på nedre och övre Hovedbanen genomförs under 2025 och kontraktssumman är cirka 400 MNOK.

Inga väsentliga händelser i övrigt som påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning finns att rapportera efter rapportperioden.

Not 39Definitioner och förklaringar

De alternativa finansiella mått som inte beräknats enligt IFRS och som presenteras i denna rapport används av ledningen för att följa det ekonomiska utfallet av koncernens verksamhet samt koncernens finansiella ställning. Värdering av de alternativa nyckeltal som presenteras i rapporten ska alltid ske tillsammans med den information som framgår av resultaträkning, rapport över finansiell ställning, kassaflödesanalys samt nyckeltal vilka upprättats i enlighet med IFRS.

Ledningen redovisar dessa alternativa finansiella mått eftersom den anser att de är viktiga kompletterande mått på lönsamhet och finansiell ställning, samt att dessa mått ofta används av externa intressenter för att bedöma och jämföra företagsekonomiska utfall och ställning. Vid jämförelse av de alternativa finansiella mått som presenteras här kan beräkningen för andra företag ha skett med olika definitioner vilket gör att utfallet inte är direkt jämförbart.

Definition av alternativa nyckeltal (ej IFRS)

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av nettoomsättning (enligt resultaträkning).	Visar lönsamheten för huvudverksamheten, utan hänsyn till kapital eller finansiering. Rörelsemarginalen följs upp internt och används vid branschjämförelser.
Avkastning på eget kapital Resultat efter finansiella poster och skatt (rullande tolv månader) i procent av genomsnittligt justerat totalt eget kapital.	Visar ägarens totala avkastning på tillfört kapital, baserat på rörelsens lönsamhet och finansiell hävstång.
Avkastning på sysselsatt kapital Rörelseresultat plus finansiella intäkter (rullande tolv månader) i procent av sysselsatt kapital.	Visar avkastning från hela rörelsen, inkluderat finansiella intäkter, på tillfört kapital från ägare och långivare. Används för att mäta och jämföra koncernens lönsamhet över tid.
Sysselsatt kapital Balansomslutning minus icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.	Visar tillfört kapital från ägaren och långivare för att finansiera verksamheten. Används också för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.
Soliditet Justerat totalt eget kapital i procent av summa tillgångar.	Visar företagets långsiktiga betalningsförmåga. Används för intern uppföljning och extern jämförelse.
Räntebärande nettoskuld (+)/nettotillgång (–) Lång- och kortfristig räntebärande skuld inklusive leasingkulder, pensionsförpliktelse avseende pensionsplan ÖB-rätt minus likvida medel samt finansiella räntebärande anläggningstillgångar avseende pensionsplan ÖB-rätt.	Används för att följa skuldsättningen över tiden samt för att se behovet av återfinansiering.
Nettoskuld/EBITDA Nettoskuld i förhållande till EBITDA.	Visa företagets förmåga att möta finansiella åtaganden samt hur lång tid det tar för företaget att amortera skulder med det operativa resultatet.
Totalt eget kapital per aktie Totalt eget kapital vid periodens utgång dividerat med antalet aktier vid periodens utgång.	Visar substansvärdet för företagets aktie och kan jämföras med aktiekursen. För Infranord kan nyckeltalet användas för branschjämförelse.
Övriga nyckeltal	
Orderingång Orderingång redovisas efter tilldelning och efter att, i förekommande fall, tiden för överprövning har löpt ut. Överprövad tilldelning inkluderas inte i orderingången. När det gäller samverkansprojekt med flera faser redovisas ordervärdet på hela affären vid tilldelning.	Värdet av tilldelade affärer under en viss period. Orderingången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som med varierande fördröjning visar sig i nettoomsättningen.
Orderstock Visar summan av tilldelade affärer med avdrag för upparbetad omsättning.	Ger en indikation om hur nettoomsättning kan förväntas utvecklas framöver.
Olycksfrekvens Antal olyckor med en dags sjukskrivning eller mer per miljon arbetade timmar ink. inhyrda. Rullande 12 månader.	Används för att följa företagets utveckling på hälso- och säkerhetsområdet.
FTE Full Time Employee, antalet betalda arbetade timmar i relation till årsarbetstiden för en heltidsarbetande. Arbetad övertid ingår inte.	Används för att följa antalet helårsanställda.

Beräkning av alternativa nyckeltal (ej IFRS)

MSEK	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Rörelsemarginal		
Nettoomsättning	5 292	5 200
Rörelseresultat	-36	175
Rörelsemarginal, %	-0,7	3,4
Avkastning på eget kapital		
Resultat efter finansiella poster och skatt	-54	130
Genomsnittligt justerat totalt eget kapital	892	932
Avkastning på eget kapital, %	-6,1	14,0
Avkastning på sysselsatt kapital		
Rörelseresultat	-36	175
Finansiella intäkter	11	17
Sysselsatt kapital	1 755	1 394
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-1,4	13,8
Sysselsatt kapital		
Balansomslutning ¹⁾	2 968	2 658
Långfristiga avsättningar	-13	-54
Fakturerade ej upparbetade intäkter	-244	-225
Övriga kortfristiga skulder	-956	-985
Sysselsatt kapital	1 755	1 394
Soliditet		
Justerat totalt eget kapital	826	957
Summa tillgångar	2 968	2 658
Soliditet, %	27,8	36,0

MSEK	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Räntebärande nettoskuld (+)/nettotillgång (-)		
Långfristiga skulder till kreditinstitut	469	134
– varav <i>leasingskuld</i>	219	84
– varav <i>lån</i>	250	50
Långfristiga skulder, leasingskuld (fastigheter)	167	100
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	180	106
– varav <i>leasingskuld</i>	80	56
– varav <i>lån</i>	100	50
Kortfristiga skulder, leasingskuld (fastigheter)	70	51
Utnyttjad checkräkningskredit	43	46
Finansiella räntebärande anläggningstillgångar	-37	-61
– varav <i>pensionsförpliktelser</i>	101	149
Likvida medel	-48	-8
Räntebärande nettoskuld (+)/nettotillgång (-)	844	368
Nettoskuld/EBITDA		
EBITDA	176	370
Räntebärande nettoskuld (+)/nettotillgång (-)	844	368
Nettoskuld/EBITDA	4,80	0,99
Totalt eget kapital per aktie		
Totalt eget kapital	826	957
Antal aktier	135 226 547	135 226 547
Totalt eget kapital per aktie, SEK	6,11	7,08

1) Omklassificering har skett av jämförelseåret från Övriga kortfristiga skulder till Upparbetade ej fakturerade intäkter och Kortfristiga fordringar med ett belopp om 117 MSEK för år 2023.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att

koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna den 20 mars 2025

Jan Bardell
Styrelseordförande

Charlotte Bergman
Ledamot

Ulrika Danielsson
Ledamot

Lucien Herly
Ledamot

Magnus Meyer
Ledamot

Jan Moström
Ledamot

Caroline Ottosson
Ledamot

Henrik Eneroth
Arbetstagarrepresentant

Håkan Englund
Arbetstagarrepresentant

Stefan Gustavsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 20 mars 2025
KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Infranord AB, org. nr 556793-3089

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Infranord AB för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27–34. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23–68 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27–34. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

INTÄKTS- OCH KOSTNADSREDOVISNING FÖR ANLÄGGNINGSPROJEKT SAMT UNDERHÅLLSPROJEKT

Se not 3, not 5 och not 26 och redovisningsprinciper i not 2 på sidan 43–44 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Huvuddelen av koncernens intäkter härrör från anläggningsprojekt samt underhållsprojekt där koncernen åtagit sig att utföra projekten till ett fast pris. För fastprisprojekt redovisar koncernen intäkter och kostnader i takt med att projekten genomförs i förhållande till färdigställandegraden, vilken beräknas baserat på nedlagda kostnader i förhållande till bedömda totala kostnader vid projektens färdigställande. Befarade förluster kostnadsförs i sin helhet så snart de är kända. Intäkts- och resultatredovisning bygger på bedömningar om den totala kostnaden och intäkten i respektive projekt. Förutsättningar för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i bolaget. Vidare krävs en konsekvent tillämpad process för bedömning av projektets slutliga utfall. Projektprognoserna utvärderas regelbundet av koncernen under respektive projekts löptid och justeras vid behov. Ändrings- och tilläggsarbeten samt krav beaktas när koncernen bedömer det troligt att beloppet kommer att erhållas från beställaren och när beloppet kan mätas tillförlitligt.

Förändrade bedömningar under projektens genomförande kan ge upphov till en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat koncernens process för genomgång av projekt inklusive rutiner för att identifiera förlustprojekt och/eller projekt med hög risk samt processen för att bedöma intäkter och kostnader (inklusive bedömning av ändrings- och tilläggsarbeten).

Vi har gjort ett revisionsmässigt urval av projekt för att bedöma de mest väsentliga uppskattningarna. För utvalda projekt har vi bland annat diskuterat med controllers och projektansvariga samt utmanat ledningens bedömningar i form av slutprognos, antaganden och uppskattningar relaterade till intäktsredovisning, resultatavräkning och allokering av kostnader. Vi har även bedömt huruvida risker och möjligheter i projekten har speglats på ett balanserat sätt i projektvärderingarna samt bedömt förlustkontrakt och om förlustriskreserver reflekterar risker i projekten. Vi har vidare utvärderat rapporter från koncernens egna juridiska expertis avseende tvister samt bedömt om och hur dessa beaktats i projektprognoserna.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i underliggande fakta och omständigheter som presenteras i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå koncernens bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–22 samt 72–97. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Infranord AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27–34 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 20 mars 2025

KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

Orderinformation	2024	2023	2022	2021	2020
Orderingång	5 365	5 888	3 719	4 728	4 090
Orderstock (31 dec)	7 551	7 479	6 787	7 378	6 783

Resultatposter	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	5 292	5 200	4 296	4 102	4 014
Rörelseresultat	-36	175	108	89	14
Rörelsemarginal (%)	-0,7	3,4	2,5	2,2	0,3
Finansiella poster	-30	-8	-2	-6	-8
Resultat efter finansiella poster	-66	167	106	83	6
Årets resultat	-54	130	82	63	2

Kassaflöde	2024	2023	2022	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	91	-237	343	572	218
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-91	-110	-23	-46	-46
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	39	-135	-200	-164	-173
Årets kassaflöde	39	-482	120	362	-1

Nyckeltal	2024	2023	2022	2021	2020
Avkastning på eget kapital (%)	-6,1	14,0	9,5	8,2	0,3
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	-1,4	13,8	8,7	6,7	1,5
Soliditet (%) ¹⁾	27,8	36,0	34,2	31,0	30,3
Räntebärande nettoskuld (+)/ nettotillgång (-)	844	368	-176	42	426
Nettoskuld/EBITDA	4,80	0,99	-0,56	0,15	2,17
Totalt eget kapital per aktie (SEK)	6,11	7,08	6,70	6,03	5,38

Balansposter	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Anläggningstillgångar	1 216	927	912	1 031	991
Upparbetade ej fakturerade intäkter ²⁾	591	348	279	303	387
Övriga omsättningstillgångar ²⁾	1 161	1 383	1 455	1 301	1 028
Summa tillgångar	2 968	2 658	2 646	2 635	2 406

Eget kapital	826	957	906	816	728
Långfristiga skulder	649	288	361	474	306
Kortfristiga skulder ²⁾	1 493	1 413	1 379	1 345	1 372
Summa eget kapital och skulder	2 968	2 658	2 646	2 635	2 406

1) Omklassificering av övriga skulder har påverkat balansomslutningen för jämförelseåret 2023.

2) Omklassificering har skett av Kortfristiga skulder till Upparbetade ej fakturerade intäkter samt Övriga omsättningstillgångar för jämförelseåret 2023.

För definitioner av nyckeltal, se sidan 66.

Hållbarhetsredovisning

Infranord vill ha en så liten negativ påverkan som möjligt på människor och miljö. Det är därför en självklarhet att transparent och öppet redovisa bolagets hållbarhetsarbete och vår strävan att ständigt bli bättre.

Hållbarhetsredovisning

Infranord har i enlighet med reglerna i årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från årsredovisningens förvaltningsberättelse. Hållbarhetsnoterna ger oss möjlighet att presentera kompletterande information om hur företaget styr och arbetar med de väsentliga hållbarhetsfrågorna.

Övergripande styrning av hållbarhetsarbetet

Infranords hållbarhetsarbete styrs med utgångspunkt i våra värderingar Tillsammans, Affärsmässiga och Nyttänkande, samt bolagets strategi och hållbarhetspolicy. Vägledande är Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande. Utöver detta tillkommer intressentdialoger, nationell lagstiftning samt internationella riktlinjer för miljö, mänskliga rättigheter, arbetsmetoder och affärsetik för att säkerställa bästa praxis.

Hållbarhetspolicy, uppförandekoden och överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK) ses över minst en gång per år och kommuniceras återkommande till bolagets medarbetare och partners. Hållbarhetspolicy ses över av chef Hållbarhet och Säkerhet och beslutas av styrelsen. Uppförandekoden ses över av chefsjurist och beslutas av styrelsen. Hållbarhetspolicy och uppförandekoden kommuniceras via hemsidan. Övriga policies kommuniceras via bolagets intranät till medarbetarna. Vid den årliga översynen av bolagets strategi- och affärsplan analyseras även våra väsentliga områden och de globala hållbarhetsmålen i syfte att ge ytterligare vägledning i bolagets hållbarhetsarbete.

Bolagets vd ansvarar för den övergripande styrningen av bolagets hållbarhetsarbete. Medlemmarna i koncernledningen ansvarar för implementering och uppföljning av olika delar av hållbarhetsarbetet och utgör tillsammans en styr-

grupp som har till uppgift att tillsammans med vd fatta beslut kring frågor gällande hållbarhetsarbetet. Framdriften följs upp inom ordinarie uppföljningssystem. Genomförandet drivs inom ramen för det ordinarie arbetet och de finansiella resurserna tillhandahålls där. Vd återrapporterar till styrelsen vid styrelsemöten, vilket omfattar ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet. Vid strategidagar med styrelsen deltar hela koncernledningen.

Under året har arbetet med att förbereda koncernen inför de nya kraven i CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) intensifierats med bland annat en utbildning och workshop med styrelsen och ledningen. En viktig del i förberedelsearbetet är att säkerställa att vi kan rapportera enligt de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS, European Sustainability Reporting Standards) och samtidigt stärka kvaliteten på vår hållbarhetsdata. För att nå dit har vi implementerat en ny digital plattform för hantering av hållbarhetsdatan. Genom plattformen säkerställer vi att vår data är spårbar, verifierbar och att vi lämnar rätt upplysningar utifrån våra väsentliga områden. För att förbättra kvaliteten på vår utsläppsdata och minska beroendet av beräkningar utifrån bokförda kostnader har vi påbörjat en dialog med våra största leverantörer kring vilken typ av data vi behöver ta del av framöver. Vi kommer att fortsätta att utveckla våra pro-



cesser och arbeta nära våra intressenter för att möta de växande kraven på hållbarhet och transparens. Under året har vi som ett led i anpassningen till det nya EU-direktivet, CSRD, som införlivas i svensk lagstiftning, även genomfört vår första dubbla väsentlighetsanalys. Denna analys är ett centralt verktyg för att identifiera och prioritera de hållbarhetsfrågor som Infranord ska fokusera på i sitt hållbarhetsarbete och avgör vilka områden som blir obligatoriska att rapportera inom.

Infranord har under året också genomfört en omfattande översyn och uppdatering av alla våra VAS-dokument (vårt arbetssätt), vilka är våra verksamhetsstyrande dokument för att säkerställa att de är aktuella, relevanta och anpassade till våra krav på säkerhet och hållbarhet. Genom att integrera hållbarhetsaspekter och stärka säkerhetsrutinerna i dokumentationen säkerställer vi att Infranord fortsätter att bedriva en trygg och hållbar verksamhet. För att göra det enklare för våra medarbetare att hitta och använda rätt dokument har vi implementerat en AI-driven sökfunktion. Genom att uppdatera och digitalisera vår VAS-dokumentation stärker vi vår förmåga att arbeta effektivt, säkert och hållbart. Den förbättrade tillgängligheten och användarvänligheten gör det möjligt för oss att möta både interna och externa krav.

Certifieringar

Infranords ledningssystem omfattar säkerhetsstyrning samt miljö, kvalitet och arbetsmiljö. Infranord är miljöcertifierat enligt ISO 14001:2015 och kvalitetscertifierat enligt ISO 9001:2015 och följer därmed försiktighetsprincipen. Infranord AB blev under december 2024 certifierade enligt ISO 45001, ledningssystem för arbetsmiljö. Certifieringen hjälper till att identifiera och hantera säkerhetsrisker samt förbättra arbetsmiljön, vilket leder till en säkrare och mer produktiv arbetsplats. Det är även ett sätt att svara på krav från kunder och leverantörer. Certifieringen ger tydliga och mätbara mål baserade på noggranna riskanalyser, skyddsronder och andra viktiga undersökningar. Dessa mål hjälper oss att ständigt förbättra arbetsmiljön och skapa en säkrare arbetsplats för alla medarbetare.

EU taxonomin

Under 2022 beslutade Infranords styrelse att bolaget inte ska redovisa enligt EU taxonomin utan istället fokusera på det nya direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) som började gälla 2024. Infranord förbereder sig för att rapportera enligt CSRD.

INTERNA STYRDOKUMENT

■ Hållbarhetspolicy

Infranords hållbarhetspolicy anger de grundläggande principerna som präglar verksamheten och relationerna med omvärlden. Bolagets hållbarhetspolicy utgör ett paraply för hela verksamheten och bygger bland annat på Agenda 2030 och de globala målen¹⁾ samt FNs Global Compact²⁾.

■ Uppförandekod

Infranords uppförandekod är baserad på bolagets hållbarhetspolicy och beskriver hur Infranords ledning, medarbetare och inhyrd personal ska agera och uppträda, såväl internt som externt. Infranords uppförandekod kommuniceras regelbundet till alla medarbetare. Uppförandekoden liksom hållbarhetspolicyen bygger bland annat på Agenda 2030 och de globala målen samt FNs Global Compact²⁾.

■ Uppförandekod för leverantörer

Leverantörer som arbetar på uppdrag av Infranord förbinder sig vid tecknande av avtal att följa bolagets uppförandekod för leverantörer, vilket gör att bolaget ställer samstämmiga krav på leverantörer och sin egen verksamhet. Respekt för mänskliga rättigheter i Infranords leverantörskedja regleras via bolagets uppförandekod för leverantörer.

¹⁾ Se globalamalen.se

²⁾ Internationella principer för företag gällande mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption.

EXTERNA PRINCIPER OCH INITIATIV

Internationella standarder gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och antikorruption

- FN:s Global Compact
- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna
- Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling
- Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

Branschinitiativ

- Överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK)
- Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ)
- Forum för hantering av gemensamma trafik-säkerhetsrisker (FRI)

Intressentdialog

Infranord för regelbundet en systematisk dialog med kunder, medarbetare, ägare och leverantörer. Syftet är att förstå våra viktigaste intressenters prioriteringar och säkerställa att dessa beaktas i bolagets mål och strategier.

Infranords kunder ställer tydliga krav i upphandlingar och bolaget har ett nära samarbete med medarbetare, kunder, leverantörer och andra intressenter. För att utveckla och förbättra hållbarhetsinitiativ samarbetar Infranord kontinuerligt med intressenterna i syfte att identifiera och analysera både positiva och negativa effekter av verksamheten på ekonomin, miljön, samhället och mänskliga rättigheter.

Den senaste intressentdialogen genomfördes under 2024 och baseras på intervjuer med intressenter från vår värdekedja. Dialog med medarbetare genomförs kontinuerligt via bland annat årliga medarbetarsamtal och medarbetarundersökningen Infratempen.

Vi har även genomfört intervjuer för att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som intressenterna anser är mest väsentliga för Infranord. Genom dialogen har vi fått bekräftelse på att våra prioriteringar och strategiska fokusområden är väl i linje med de förväntningar och krav som ställs av intressenterna. Till detta kommer en regelbunden ägardialog som förs av bolagets vd och styrelseordförande.

Miljörelaterade områden	Högst prioriterade områden utifrån intressentdialogen
Klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringar
Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar
Föroreningar	Förorening av luft
Biologisk mångfald	Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald
Cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning
Cirkulär ekonomi	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster

Sociala områden	Högst prioriterade områden utifrån intressentdialogen
Egen arbetskraft	Arbetsvillkor
Egen arbetskraft	Likabehandling och lika möjligheter för alla
Arbetare i värdekedjan	Arbetsvillkor
Arbetare i värdekedjan	Likabehandling och lika möjligheter för alla

Bolagsstyrning	Högst prioriterade områden utifrån intressentdialogen
Företagsagerande	Korruption och mutor
Företagsagerande	Företagskultur

Dubbel väsentlighetsanalys

Under året har Infranord genomfört en dubbel väsentlighetsanalys i syfte att identifiera och prioritera de frågor som är mest relevanta för vår verksamhet och våra intressenter. Denna metod säkerställer att vi både ser över finansiella möjligheter och risker samt frågor med betydande påverkan på samhället och miljön. Arbetet har skett via en workshop där medarbetare från olika delar av Infranords verksamhet deltog för att säkerställa ett bra beslutsunderlag med bred förankring. Dessutom skapar en sådan dialog mer engagemang och medvetenhet om hållbarhetsfrågor bland medarbetarna.

Den dubbla väsentlighetsanalysen har fastställts av Infranords styrelse. Under 2024 har vi fortsatt att rapportera enligt GRI-standarderna (Global Reporting Initiative), där vi har utgått från de framtagna väsentliga områdena. Under 2025 kommer vi att säkerställa att samtliga väsentliga områden inarbetas i vår innevarande strategi, InfraWay 2027, samt ta fram mål, mätetal och aktiviteter som säkerställer att väsentliga områden implementeras i Infranords affärsplaner. Av våra väsentliga områden finns redan i nuläget strategiska initiativ som innebär att hållbarhetsarbetet effektiviseras.

		Konsekventiell väsentlighet	Finansiell väsentlighet	Väsentlig påverkan		
				Uppströms	Verksamheten	Nedströms
MILJÖRELATERADE OMRÅDEN						
Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	●	●	●	●	●
	Begränsning av klimatförändringar	●	●	●	●	●
	Energi	●		●	●	●
Föroreningar	Förorening av luft	●	●	●	●	●
	Ämnen som inger betänkligheter	●		●	●	●
	Förorening av mark	●		●	●	●
Biologisk mångfald	Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	●		●	●	●
Cirkulär ekonomi	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	●		●	●	●
	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	●		●	●	●
	Avfall	●		●	●	●
SOCIALA OMRÅDEN						
Egen arbetskraft	Arbetsvillkor	●			●	
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	●			●	
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	●			●	
Arbetare i värdekedjan	Likabehandling och lika möjligheter för alla	●			●	●
	Arbetsvillkor	●			●	●
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	●			●	●
Berörda samhällen	Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	●		●	●	●
BOLAGSSTYRNING						
Företagsagerande	Företagskultur	●	●	●	●	●
	Korruption och mutor	●		●	●	●
	Skydd av visselblåsare	●		●	●	●
	Politiska inflytande och lobbyverksamhet	●			●	

Konsekventiell väsentlighet – En hållbarhetsfråga som är faktisk eller potentiell, positiv eller negativ konsekvens för människor, eller miljö på kort, medellång och/eller lång sikt.

Finansiell väsentlighet – En hållbarhetsfråga som medför risker eller möjligheter som påverkar den finansiella ställningen, finansiella resultatet, kassaflöden, tillgång till finansiering eller kapitalkostnader på kort, medellång och/eller lång sikt.

Uppströms – Värdekedjan i tidigare led.

Verksamheten – Aktiviteter som sker inom vår egen verksamhet.

Nedströms – Värdekedjan i senare led.

Miljörelaterade områden

► Klimatförändringar

Anpassning till klimatförändringar

● Risker

En misslyckad eller otillräcklig anpassning av Infranords produktionsomställning leder till att vi inte bidrar till att nå klimatmålen eller möta kundernas önskemål och krav. Det i sin tur kan resultera i en minskad marknadsandel och sämre lönsamhet för Infranord. Om Infranord misslyckas med att anpassa sig till klimatmålen finns på längre sikt även en risk för negativa konsekvenser på samhället.

● Möjligheter

Genom ett gott samarbete med våra kunder, leverantörer och underentreprenörer kan vi tillsammans utveckla klimatsäkrade lösningar och arbetssätt.

● Finansiell väsentlighet

I Infranords investeringsprocess bedöms investeringen ur ett klimatspektiv vilket är en del av helhetsbedömningen. Bolagets maskinpark har en stor klimatpåverkan och vid investeringar görs värdering av klimatrisker utifrån maskinernas tekniska livslängd, med tyngdpunkt på utsläpp enligt GHG Protocol (Greenhouse Gas Protocol) Scope 1 (direkta utsläpp av växthusgaser) och Scope 2 (indirekta utsläpp av växthusgaser från konsumtion av till exempel inköpt elektricitet och värme). Den stora delen av Infranords koldioxidutsläpp kommer från drivmedel som används i våra fordon och maskiner. För att minska koldioxidutsläppen behöver vi även fortsätta uppgadera vår maskin- och fordonspark. Det är stora investeringar som kommer att påverka Infranords kapitalstruktur och leda till ökade kostnader, men det kommer även generera fler affärsmöjligheter. För investeringar som främjar en positiv påverkan på miljön kan Infranord ta del av så kallade gröna lån. Dessa blir indirekt ett incitament för vårt klimatarbete då de har förmånligare villkor än andra lån.

Begränsning av klimatförändringar

● Risker

Om Infranord inte lyckas anpassa sig till klimatmålen och kundernas krav står koncernen inför finansiella risker, inklusive förlorade affärsmöjligheter. Det i sin tur kan resultera i en minskad marknadsandel och sämre lönsamhet. Om Infranord misslyckas med sin omställningsplan för begränsning av klimatförändring finns på längre sikt även en risk för negativa konsekvenser på samhället.

● Möjligheter

Det krävs innovation för att utveckla mer hållbara produkter och tjänster, som minskar växthusgasutsläpp i vår verksamhet och i vår värdekedja. I Infranords investeringsprocess, där klimatförändringar är en viktig fråga, bedöms investeringar också ur ett klimatsperspektiv. Företag som bidrar till klimatmålen kan stärka sitt gröna varumärkeskapital.

● Finansiell väsentlighet

Den stora delen av Infranords koldioxidutsläpp kommer från drivmedel genom vår användning av fordon och maskiner. För att minska koldioxidutsläppen behöver vi fortsätta att uppgadera vår maskin- och fordonspark. Det är stora investeringar som kommer att påverka Infranords kapitalstruktur och leda till ökade kostnader, men det kommer även generera fler affärsmöjligheter. För investeringar som främjar en positiv påverkan på miljön kan Infranord ta del av så kallade gröna lån. Dessa blir indirekt ett incitament för vårt klimatarbete då de har förmånligare villkor än andra lån.

Då en stor del av våra uppdrag utförs av underentreprenörer så måste vi även utöka våra krav på deras val av drivmedel och återrapportering.

Energi

● Risker

Fossila bränslen kan bli dyrare och förnybar energi kan vara otillräckligt utbyggt. Det finns en risk för att det krävs utökade investeringar i egna energilösningar då behovet av förnybar energi i projekten ökar. Många av våra projekt sträcker sig över områden där exempelvis laddinfrastrukturen inte är utbyggd.

Infranord hyr många lokaler där elektricitet och värme ingår. Till följd av de ökade transparenskraven behöver fastighetsägarna vi hyr av rapportera Infranords faktiska förbrukning och energimix till oss, det finns en risk att vissa fastighetsägare inte kommer kunna leverera all data.

● Möjligheter

Att få våra fastighetsägare att helt gå över till förnybar energi och att vi inom Infranord implementerar åtgärder som gör att vi förbrukar mindre elektricitet kommer att gynna klimatet och minska Infranords kostnader.

I takt med att Infranord blir ett mer hållbart företag ökar även våra affärsmöjligheter då vi bättre kan möta kundernas krav och förväntan kring miljöfrågor.

► Föroreningar

Förorening av luft

● Risker

Om inte Infranord tar ansvar för sina utsläpp kan det skada vårt varumärke och vi riskerar att förlora kunder och affärsmöjligheter till mer hållbara konkurrenter. Företag som bidrar till utsläpp av växthusgaser bidrar till den globala uppvärmningen och klimatförändringarna, vilket kan ha långsiktiga negativa konsekvenser för samhället och för företagets egen verksamhet.

● Möjligheter

Våra inköp av produkter, våra medarbetare och våra underentreprenörer är en del av Infranords koldioxidutsläpp (Scope 3) som vi försöker påverka i positiv riktning. Det finns möjligheter att genom samarbete med Infranords kunder, leverantörer och underentreprenörer minska våra föroreningar. Även en omställning till högre andel elektrifierade maskiner, vägfordon och förändrade arbetsmetoder ger en minskad klimatpåverkan.

Företag som visar att de tar ansvar för sin klimatpåverkan kan påverka sitt varumärke positivt och därmed bli mer attraktiva för kunder, anställda och andra intressenter.

● Finansiell väsentlighet

Om Infranord inte anpassar sig till klimatmålen och kundernas klimatkrav står koncernen inför finansiella risker, inklusive förlorade affärsmöjligheter och ökade kostnader.

Fler lagar och regler samt krav på rapportering, för att minska utsläppen av växthusgaser, kommer att införas. Företag som inte följer dessa regler kan drabbas av vite eller andra negativa konsekvenser.

En så låg klimatpåverkan som möjligt i vår verksamhet, och i vår värdekedja, kan leda till en förbättrad konkurrenskraft och förbättra våra möjligheter att vinna nya uppdrag från våra kunder.

Ämnen som inger betänkligheter

● Risker

Vi hanterar betydande mängder träslipers i vår verksamhet och det finns en viss risk för spridning av det miljöfarliga ämnet kreosot vid användning och lagring av dessa. Spridning av kreosot sker även från slipers som ligger ute i järnvägen. Kreosot är ett ämne som på sikt ska fasas ut enligt EU-beslut. Vi kan inte påverka användningen fullt ut då kunden i de flesta projekt bestämmer sliperstyp, köper in och tillhandahåller all slipers. Vi har även risker kopplat till det stål vi använder, primärt som räls, och riskerar spridning av tungmetaller från stålet.

● Möjligheter

Genom att i så stor utsträckning som möjligt välja hållbara material minskar vi våra utsläpp. Betongslipers har längre beräknad livslängd och innehåller inte kreosot och fossilfritt stål är mer hållbart. I de flesta projekt som Infranord driver är det kunden som köper in stål och slipers. Infranord försöker alltid, men kan bli ännu bättre på, att påverka kund så att inköpen styrs till fossilfritt stål och slipers utan kreosot.

Förorening av mark

● Risker

Banvall och bangårdar är ofta historiskt förorenade. Det finns risk för spridning av förorening till mark och vatten genom att föroreningar frigörs vid schaktarbeten, när massor lagras eller återanvänds på fel sätt, eller att transporten av förorenade massor inte planeras och genomförs på rätt sätt. Om något av detta sker kan skyddsvärden så som vattendrag, naturvärden och kulturvärden påverkas negativt. Det finns även risk för kemikalieolyckor eller oavsiktlig spridning av miljöfarliga ämnen från Infranords verksamhet. De mängder som potentiellt kan läcka ut i miljön är dock begränsade i varje enskilt fall.

● Möjligheter

Infranord har tagit fram rutiner för markarbeten i syfte att minimera risken för drivmedelspill, kemikalieolycka och oavsiktlig spridning av miljöfarliga ämnen. Ett system och riskbedömningsarbete över Infranords kemiska riskkällor skapar en helhetsbild och hjälper oss att bedöma dessa utifrån aspekterna hälsa, säkerhet och miljö.

► Biologisk mångfald

Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald

● Risker

Biologisk mångfald påverkas negativt när vi tar jungfrulig mark i anspråk eller gör ändringar i hur marken används. Vid våra markarbeten kan det även finnas en risk för spridning av invasiva arter om inte dessa hanteras på rätt sätt.

● Möjligheter

Infranord har beslutat att ett antal projekt ska utföra åtgärder för att främja den biologiska mångfalden längs sträckan där projektet utförs. Det kan exempelvis handla om skötsel av faunapassager eller åtgärder som bidrar till gynnsamma boplatser för pollinerande insekter. Utöver dessa beslutade insatser har även Infranord möjlighet att i övriga kontrakt föreslå arbetsmetoder som främjar biologisk mångfald.

► Cirkulär ekonomi

Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster

● Risker

Överdriven användning av resurser kan leda till negativa miljökonsekvenser och öka Infranords kostnader. En risk är att Infranord inte alltid kan styra vad vårt arbetsmaterial innehåller då det oftast är kunden som köper in detta till våra projekt.

● Möjligheter

Genom att vi börjar återbruka mer så minskar vi användningen av jungfruliga råvaror och minskar våra kostnader samt miljöpåverkan. I de flesta projekt som Infranord har så är det kund som köper in stål och slipers. Infranord försöker alltid, men kan bli ännu bättre på, att påverka kunderna så att vi köper in fossilfritt stål och slipers utan kreosot.

Resursinflöden, inklusive resursanvändning

● Risker

Felaktig hantering av avfall eller användning av mindre hållbara produkter kan skada miljön, leda till rättsliga problem och skada Infranords varumärke och lönsamhet.

● Möjligheter

Vi kan skapa affärsmodeller baserade på sekundära material. I de flesta av Infranords projekt är det kund som köper in stål och slipers. Infranord försöker alltid, men kan bli ännu bättre på, att påverka val av produkt så att vi köper in fossilfritt stål och slipers utan kreosot.

Avfall

● Risker

Material som inte sorteras eller kan återvinnas körs direkt till deponi. Det i sin tur resulterar i ökade kostnader för Infranord och påverkar miljön negativt.

● Möjligheter

För att minska samhällets resursanvändning och den miljöpåverkan som följer så kan Infranord bli bättre på sortering av avfall och återanvändning som annars går direkt till deponi. En annan möjlighet är att vi i ett tidigt skede kan ha en dialog med kunder och underentreprenörer för att tillsammans vara mer hållbara i affären.

Sociala områden

► Egen arbetskraft

Arbetsvillkor

● Risker

Vi måste bemanna vår verksamhet för att uppfylla såväl krav i kontrakten som i arbetstidsavtalet. Om Infranord bryter mot arbetstidsavtalet finns risk för viten till arbetstagarorganisationerna. Vid en bristfällig planering av vårt arbete kan det bli kostsamt då projektet antingen måste hyra in personal eller riskerar att personalen arbetar för många timmar, vilket är förknippat med viten. Det är även svårare att behålla trygga anställningar i koncernen då vi konkurrensutsätts av aktörer som inte följer svensk arbetsrätt. Detta är en branschrisk som Infranord är medveten om och bevakar genom branschgemensamma forum.

● Möjligheter

Genom att fokusera på hållbar resursplanering och anställningstrygghet säkerställer Infranord inte bara lagefterlevnad utan bidrar också till hållbar och socialt ansvarstagande verksamhet. Det stärker även vårt varumärke, attraherar och behåller eftertraktad kompetens och skapar långsiktigt värde för både Infranord och samhället. Nöjda medarbetare som stannar kvar i koncernen minskar rekryteringskostnader, utbildningskostnader och risk för produktionsbortfall.

Likabehandling och lika möjligheter för alla

● Risker

Diskriminering kan leda till juridiska problem, skadat varumärke och viktigast av allt minskat förtroende från medarbetare. Det kan även påverka produktionen negativt genom missnöje och ökad sjukfrånvaro.

● Möjligheter

En inkluderande kultur stärker innovation och samarbete, förbättrar förmågan till rekrytering och bidrar till att nå våra hållbarhetsmål. Det stärker också vårt varumärke genom att Infranord är ett företag som tar ansvar för att skapa en rättvis och säker arbetsmiljö för alla medarbetare.

Andra arbetsrelaterade rättigheter

● Risker

Brister vad gäller rättvisa arbetsvillkor, kollektivavtal och säker arbetsmiljö kan skapa konflikter, dålig arbetsmiljö och juridiska problem.

● Möjligheter

Infranord är noga med att alla medarbetare upplever att de respekteras på arbetsplatsen, det skapar en förtroendefull kultur och en bra arbetsmiljö.

► Arbetare i värdekedjan

Likabehandling och lika möjligheter för alla

● Risker

Diskriminering av medarbetare i värdekedjan kan påverka Infranords trovärdighet och varumärke. Det finns en viss risk att diskriminering kan uppstå om medarbetare i värdekedjan inte följer vår leverantörs-kod eller riktlinjer.

● Möjligheter

Arbetstagare i värdekedjan ska ha samma rättigheter och skyldigheter som medarbetare på Infranord. Vi ska vara ett hållbart föredöme och väljer endast leverantörer, kunder och underentreprenörer som är hållbara. För att ytterligare minimera risken för dålig arbetsmiljö i värdekedjan kan vi införa fler interna revisioner och tätare dialoger med våra leverantörer och underentreprenörer.

Arbetsvillkor

● Risker

Underentreprenörer och leverantörer som inte arbetar efter våra krav och riktlinjer kan skada Infranords varumärke och förtroende. För att minimera risken genomförs en bedömning av leverantören innan avtal signeras och Infranord har löpande externa och interna leverantörsrevisioner.

● Möjligheter

Ett hållbart företag som säkerställer att värdekedjan efterlever det som är avtalat genererar flera affärer, får seriösa samarbetspartners och blir en attraktiv arbetsplats. Infranord säkerställer att alla leverantörer är anslutna till kollektivavtal, följer vår leverantörs-kod och våra riktlinjer. För att ytterligare minimera risken för dålig arbetsmiljö i värdekedjan kan vi införa fler interna revisioner och tätare dialoger med våra leverantörer och underentreprenörer.

Andra arbetsrelaterade rättigheter

● Risker

Arbetstagare i värdekedjan ska behandlas likvärdigt som Infranords egna medarbetare med samma rättigheter och skyldigheter som ställs inom koncernen. Den personliga integriteten är viktig för Infranord och bolaget ser över riskfyllda moment i arbetet där integriteten kan beröras.

● Möjligheter

Infranords arbetare i värdekedjan ska behandlas likvärdigt som Infranords egna medarbetare med samma rättigheter och skyldigheter som ställs inom koncernen. Det kan i sin tur generera fler affärer, seriösa samarbetspartners och stärka Infranords attraktivitet som arbetsgivare.

► Berörda samhällen

Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter

● Risker

Trots sina fördelar har järnvägssektorn också utmaningar. En betydande risk är att den svenska järnvägen i många delar har uppnått sin tekniska livslängd och att det därtill finns en kapacitetsbrist, dessa två i kombination leder till störningar i trafiken vilket kan få såväl människor som gods att övergå till andra transportmedel. En annan risk är att obehöriga vistas på spårområden, vilket kan orsaka olyckor och störningar i trafiken. Detta är ett återkommande problem som kräver förebyggande insatser, såsom information och säkerhetsåtgärder vid spårområden. Även hotet om terroråd och att järnvägen är ett begärligt skyddsobjekt för annan makt är risker för järnvägen.

● Möjligheter

Järnvägen erbjuder miljömässiga fördelar med låg energiförbrukning och minskade utsläpp av växthusgaser jämfört med väg- och flygtransporter. Det gör tåg till ett attraktivt val och bidrar till ett säkert och långsiktigt hållbart resande. Dessutom bidrar tåg-resor till att minska trängsel på vägar och förbättrar luftkvaliteten i tätbefolkade samhällen.

Bolagsstyrning

► Företagsagerande

Företagskultur

● Risker

Samtliga medarbetare på Infranord ska följa uppförandekoden, överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK) samt hållbarhets- och medarbetarpolicyn. Om det inte görs kan det skada förtroendet för verksamheten, så väl externt som internt, samt skada varumärket. Dessutom kan det även leda till stora viten. Brister i företagskulturen påverkar medarbetarna negativt och leder ofta till en hög personalomsättning, vilket driver kostnader och kan påverka verksamhetens framdrift.

● Möjligheter

Grunden i Infranords företagskultur är våra värderingar, tillsammans, affärsmässiga och nytänkande. För att främja en sund företagskultur har Infranord tagit fram en uppförandekod, hållbarhets- och medarbetarpolicy samt följer ÖMK. En god efterlevnad av våra policys och en stark företagskultur kan ha en positiv inverkan på lönsamheten och visar att Infranord är ansvarstagande och affärsmässiga. Medarbetare som är nöjda med företagskulturen stannar i regel kvar längre i bolaget och det blir även lättare att rekrytera.

● Finansiell väsentlighet

En svag företagskultur och bristande efterlevnad av interna policys kan påverka lönsamheten negativt. Medarbetare som är missnöjda eller inte känner sig bekväma med företagskulturen riskerar att lämna koncernen. Vid bristande företagskultur riskerar bolaget en negativ uppfattning av varumärket samt att bli uteslutna från kunders framtida upphandlingar. Det i sin tur kan även leda till svårigheter att rekrytera och behålla personal. En stark företagskultur kan i sin tur gynna bolagets lönsamhet och bidra till att vara en attraktiv arbetsgivare.

Korruption och mutor

● Risker

Om vi utsätter oss för korruption eller mutor är det mycket allvarligt. Det riskerar också att leda till förtroendekris hos våra kunder och leverantörer samt negativ påverkan på varumärket. Vi riskerar också att bli uteslutna från kunders framtida upphandlingar. Det i sin tur kan även leda till svårigheter att behålla och rekrytera personal samt innebära en negativ påverkan på lönsamheten.

● Möjligheter

Väl inarbetade rutiner, uppförandekod, överenskomme för att motverka mutor och korruption (ÖMK) och framtagna policys vägleder medarbetare och chefer om vad som kan utgöra en otillåten förmån/muta. Genom tydliga policys och ansvarstagande medarbetare och chefer stärker vi vår trovärdighet och vårt varumärke.

Skydd av visselblåsare

● Risker

Missförhållanden inom verksamheten kan påverka Infranord negativt. Det är därför viktigt att Infranord kan förhindra missförhållanden, eller får vetskap om ett missförhållande i ett tidigt skede. Om så inte sker kan det skada Infranords förtroende, varumärke och lönsamhet och även resultera i viten.

● Möjligheter

Infranord har flera kanaler där man kan larma om missförhållanden, det finns även möjlighet att lämna informationen anonymt. Infranord använder en extern tredjepartsleverantör för att hantera och bedöma ärendena. Infranord kan tack vare informationen vidta snabba åtgärder vilket skapar en trygg och ansvarsfull företagskultur.

Politiska inflytande och lobbyverksamhet

● Risker

Infranords verksamhet påverkas i grunden av politiska beslut om järnvägsinvesteringar. Då det finns betydande risker för att politiska beslut påverkar vår affärsmodell och lönsamhet negativt har Infranord en kontinuerlig dialog med politiker och andra intressenter. Om vi inte är transparenta i vår dialog eller försöker påverka politikerna på ett otillbörligt sätt, till exempel med politiska bidrag, uppstår en förtroendekris och kan riskera möjligheten att bedriva fortsatt verksamhet utöver stor negativ inverkan på varumärket.

● Möjligheter

Genom en transparent och öppen dialog med politiker och andra intressenter finns det möjlighet att skapa förståelse för vår verksamhet. Politiska beslut, eller andra regeländringar, kring järnvägen kan påverka oss positivt och generera fler och nya affärsmöjligheter.

Infranords väsentliga hållbarhetsområden

Miljörelaterade områden

Infranord arbetar för att skapa en framtid där vi tillsammans med våra kunder och leverantörer möter de miljörelaterade utmaningar som samhället står inför. I takt med att vi minskar miljöbelastningen i vår verksamhet gör vi tågresandet till ett ännu hållbarare val.



KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Under det nya EU-direktivet, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), utökas kraven på hållbarhetsrapportering och inkluderar både vår egen verksamhet och hela värdekedjan. Detta innebär inte enbart ett ökat ansvar för att redovisa våra egna utsläppsdata och andra hållbarhetsindikatorer, utan ställer även krav på våra leverantörer. Som en del av kravet på efterlevnad av CSRD samt Infranords egna mål att förbättra hållbarheten i vår verksamhet, arbetar vi med att samla in och rapportera koldioxidutsläpp från vår värdekedja.

Utbyte av fordon

Under året har arbetet med elektrifiering av personbilsflottan fortsatt. Detta är en del av Infranords produktionsomställning för att nå klimatmålen samt möta kundernas krav och önskemål. Därutöver fortsätter arbetet med elektrifiering av redskap som används i produktionen samt ett succesivt skifte där gamla spårgående fordon ersätts med nya som är effektivare, vilket reducerar klimatpåverkan samtidigt som det ökar produktiviteten.

Genom att ersätta äldre fordon med nya minskas Infranords utsläpp. Under 2024 ersattes 258 (78) personbilar och transportbilar i Sverige med nya fordon till en anskaffningskostnad om cirka 146 (36) MSEK. Infranords nya fordon uppfyller kraven för utsläppsklass Euro 6. Vi har under året sett att de nya fordonen minskat både drivmedelsförbrukning och koldioxidutsläppen. Infranords bilpolicy tillåter endast el- eller hybridbilar.

Under 2024 har vi med hjälp av klimatkalkyler lagt stor vikt på att optimera transportlogistiken till och inom verksamheten, vilket har lett till lägre utsläpp.

Energi

Under 2024 har Infranord gjort en större genomgång av sin energikartläggning. Det innebär att vi har sett över verksamhetens energianvändning för att identifiera var och hur energi används och vilka åtgärder som kan förbättra energieffektiviteten. Syftet är att skapa en helhetsbild av energiflöden, från inköp till förbrukning, och att ta fram konkreta åtgärder för att minska energiförbrukningen. Lägre energianvändning minskar utsläppen av växthusgaser och resursförbrukningen, vilket är i linje med globala och nationella klimatmål.

FÖRORENINGAR

Infranords direkta klimatpåverkande utsläpp, främst koldioxid, kommer till stor del från de maskiner och fordon som används vid underhåll och byggnation av järnväg. Infranord har som mål att de egna nettoutsläppen ska vara noll till år 2045. Redan idag kan de flesta spårgående fordonen köras på HVO100 vilket gör att koldioxidutsläppen kan reduceras avsevärt vid användning av detta, till största delen, fossilfria bränsle. Under 2024 har koncernen minskat sina koldioxidutsläpp till luft inom verksamheten (Scope 1) med totalt 572 ton CO₂. Genom att öka andelen tankningar med fossilfritt drivmedel, investera i fler el- och hybridbilar och planera vårt arbete mer effektivt har vi blivit en mer hållbar verksamhet. Dessa åtgärder bidrar både till lägre klimatpåverkan och en mer ansvarsfull resursanvändning. Vi har lyckats med detta trots att vi har haft en större och mer komplex projektmix under 2024.

Under 2024 summerades Infranords direkta koldioxidutsläpp till 1,2 (1,4) ton CO₂ per MSEK (omsättning) och de totala direkta utsläppen uppgick till 6,5 (7,1) kiloton CO₂.

Växtgasutsläpp 2024	CO ₂ , kton	MWh	Bränsle, m ³
Scope 1 – Direkta utsläpp (diesel, bensin, HVO, el) ¹⁾	6,5		3 276
varav vägfordon	2,8		1 780
varav arbetsfordon	3,7		1 496
Scope 3 – flyg	0,24		n/a ²⁾
Scope 3 – tåg	0,002		n/a ²⁾
Scope 2 – Indirekta utsläpp ³⁾			
Inköpt el och fjärrvärme	0,72	13 467	

1) Scope 1 – Direkta utsläpp (diesel, bensin, HVO, el). All utsläpp från förmånsbilar ingår i redovisningen detta då systemstöd saknas för att beräkna bort den del som körts privat (Scope 3).

2) Mängd bränsle går ej att redovisa för flyg respektive tåg, enbart CO₂e-utsläpp, förra året redovisades det i CO₂.

3) Scope 2 – Indirekta utsläpp, redovisat i CO₂e kton
Värdet utgår från hyrda och ägda lokalers yta. För fastighetsel och uppvärmning har Infranord använt ett genomsnitt av förbrukning på olika typytor multiplicerat med IVLs Nordisk elmix emissionsfaktor för 2018 Scope 2. Där Infranord har el via Fortum och deras leverans av vattenkraft har vi använt Naturvårdsverkets emissionsfaktorer för 2022. För fjärrvärme har vi använt Naturvårdsverkets underlag och IVLs Nordisk elmix emissionsfaktor för 2018 Scope 2 använts för övriga.

Hållbarhetskrav på underentreprenörer

Underentreprenörer som arbetar på Infranords arbetsplatser ska följa Infranords uppförandekod för leverantörer och ansvarar för att leva upp till miljökraven i aktuellt kontrakt. Avtal med underentreprenörer som inte följer uppförandekoden för leverantörer kan komma att sägas upp. Utöver specificerade krav kan utökade miljökrav ställas i samband med avrop och tecknande av avtal. Alla underentreprenörer som arbetar för Infranord ska intyga efterlevnad av kontraktsvillkoren innan arbetena påbörjas. Underentreprenörerna får en introduktion om specifika risker, regler och arbets sätt avseende miljön på den aktuella arbetsplatsen och för aktuellt uppdrag. För denna introduktion ansvarar platsledningen. Underentreprenören ska följa projektspecifika miljöplaner. Infranord utför interna revisioner som innefattar bland annat miljö, kvalitet och säkerhet. Även underentreprenörer granskas.

Miljöolyckor

Genom systematiskt underhåll av maskiner samt dagliga kontroller minskar Infranord risken för spill till mark och grundvatten. Varje fordon har biologiskt nedbrytbar hydraulolja i sina system och är dessutom utrustade med en oljeakutväska för snabb uppsamling av eventuellt spill vid olyckshändelse. Spill av drivmedel och oljor från arbetsmaskiner och fordon samt förorenat avfall kan förorsaka skador på miljön. Även om sannolikheten för stora olyckor är relativt liten kan konsekvenserna och kostnaderna för sanering bli betydande om de inträffar. Infranord vidtar förebyggande åtgärder och har rutiner för hantering av eventuella olyckor.

Miljömässig regelefterlevnad

Regelefterlevnad på miljöområdet är en hygienfaktor för såväl Infranord som intressenterna. Inga betydande böter eller monetära sanktioner för brott mot miljörelaterade lagar eller regler har erlagts under året.

Förorening av mark

Under 2024 uppgick den totala mängden utsläpp till mark hänförligt till miljöolycka till cirka 2 351 (660,5) liter. Det är en ökning med 1 690,5 liter utsläpp jämfört med föregående år. Den största mängden, 1 584 liter, är hydraulolja som är baserat på vegetabiliska oljor, vilket gör det lätt biologiskt nedbrytbart. Av den totala mängden hydraulolja kommer 1 250 liter från en och samma maskin, ballastplog. Olyckan berodde på brott av två slangar som byttes ut. Brottet var dessvärre inget som kunde upptäckas vid en funktionskontroll eller service på maskinen då det inte var synligt. En åtgärd som har vidtagits är att vi i förebyggande syfte bytt ut alla slangarna och vid behov monterat slangskydd på maskintypen IMV100.

Hantering av farliga ämnen

Godkända kemikalier listas i Infranords kemikaliehanteringssystem, Infrachem. Detta tydliggör för projekten vilka kemikalier som ska användas. I Infrachem upprättar varje projekt en kemikalielista och förbrukningen registreras.

För att förhindra användandet av i kontrakten ej godkända produkter, eller produkter som kräver särskilda tillstånd av kund att använda, så granskar Infranords miljösamordnare kemikalierna löpande. Genom detta strukturerade arbetssätt bidrar Infranord till utfasning av farliga ämnen och bättre produktval för människa och miljö.

BIOLOGISK MÅNGFALD

För att skydda och främja biologisk mångfald har Infranord nyligen tagit fram eget operativt nyckeltal där vi kravställer våra stora projekt att genomföra ett antal åtgärder för att främja biologisk mångfald. Det kan exempelvis handla om skötsel av faunapassager eller åtgärder som bidrar till gynnsamma boplatser för pollinerande insekter. Samtliga åtgärder dokumenteras vilket blir ett vägledande underlag för resten av verksamheten som visar olika åtgärder som kan utföras. Det har även blivit mer vanligt att våra kunder ställer krav i kontrakten på olika åtgärder för att främja biologisk mångfald.

CIRKULÄR EKONOMI

Möjlighet till återbruk och återanvändning

Det material som Infranord lämnar efter sig, till exempel trä, betong, stål, järn, koppar och batterier, ska tas om hand av kvalitetssäkrade leverantörer som hanterar materialet på ett sätt som ger ett mindre avtryck på miljön. Under 2024 fortsatte Infranord arbetet med att sortera ut skrot och avfall till återvinningsstationer. Kvalitetssäkrade leverantörer med ramavtal hanterade 94 (93) procent av vårt totala skrot och avfall. Där det är tekniskt och miljömässigt möjligt återanvänds produkter i möjligaste mån, exempelvis räl och överskotts-massor.

Sociala områden

Infranord vill vara en attraktiv och säker arbetsgivare där medarbetare trivs och mår bra. Genom vårt arbete bidrar vi till en mer attraktiv, hållbar och effektiv infrastruktur som kopplar människor, gods och platser samman.



EGEN ARBETSKRAFT OCH ARBETARE I VÄRDEKEDJAN

På Infranord är de egna medarbetarna och kollegorna i värdekedjan högsta prioritet. Alla medarbetare och inhyrd personal ska ha goda arbetsvillkor och en trygg och säker arbetsmiljö som är fri från diskriminering och kränkningar samt rätt förutsättningar för att trivas och må bra på jobbet.

Hälsa och säkerhet

Infranord verkar för en säker och hälsosam arbetsmiljö, både för egna medarbetare och för inhyrd personal. Större delen av bolagets medarbetare arbetar i produktionen med att underhålla och utveckla järnvägen, i huvudsak som tekniker inom bana, el, signal och tele. Frågor relaterade till säkerhet har alltid högsta prioritet och är väl förankrade inom bolaget. Det långsiktiga målet är noll allvarliga olyckor.

Alla medarbetare förväntas ta ansvar för sin egen och andras säkerhet samt alltid sätta säkerheten främst. Det systematiska arbetsmiljöarbetet utgör en del av bolagets ledningssystem, vårt arbetssätt (VAS) och inkluderar policyer, riktlinjer och rutiner för arbetsmiljöarbetet. Dokumenten finns tillgängliga för alla medarbetare på intranätet.

I ledningssystemet framgår hur ansvar och arbetsmiljöuppgifter är fördelade och delegerade. Nyckeltal för olyckor och tillbud mäts och följs upp i de strategiska målen samt via månadsvis rapportering.

Riskidentifiering och hantering

Att identifiera och förebygga hälso- och säkerhetsrisker är grunden i Infranords arbetsmiljöarbete. Infranords medarbetare har stor påverkan på bolagets arbetsmiljö- och hälsoarbete genom att följa rutiner, rapportera sjukdom, olycksfall och tillbud samt ge förslag till åtgärder och lämna synpunkter på det som åtgärdats. Medarbetare ska också rapportera förbättringsförslag kring arbetsmiljön. Alla arbeten ska utföras säkert, annars inte alls.

Riskbedömning är den övergripande processen för riskidentifiering, riskanalys och riskutvärdering. Chef för tilldelat ansvarsområde säkerställer att risker identifieras, analyseras, dokumenteras och åtgärdas. Skyddsombud ska alltid bjudas in att delta vid riskhanteringsarbete. De ingående stegen i riskhanteringen beskrivs

i processkartor, processbeskrivningar, rutiner och mallar för respektive process i vårt arbetssätt (VAS).

Arbetsrelaterade tillbud och olyckor hanteras enligt fastställda rutiner. Olyckor och allvarliga tillbud i arbetet rapporteras enligt larmplanen där bland annat räddningstjänsten tillkallas om situationen så kräver. Utöver att informera närmaste chef, som initierar den interna informationskedjan, tillkallas också olycksplatsansvarig (OPA) som påbörjar en intern utredning om vad som hänt. I samband med en olycka aktiveras också krisstöd genom företagshälsovården. Alla olyckor och tillbud rapporteras i avvikelssystemet Synergi för Sverige och Landax för Norge. Underlaget används i det systematiska arbetsmiljöarbetet för att förebygga framtida olyckor.

I Sverige använder Infranord en extern leverantör av företagshälsovård, ett stöd som kompletteras med utbildningar gällande hälsa och arbetsmiljö. Infranord har utbildade kamratstödare som på frivillig basis stödjer medarbetare som drabbas av kriser. För professionellt krisstöd kan anställda vända sig till företagshälsovården.

Inom koncernen erbjuder vi förmåner som syftar till att främja våra medarbetares hälsa och välbefinnande. Dessa förmåner är anpassade efter lokala förutsättningar och kan därför skilja sig något mellan länderna. Genom detta tillvägagångssätt strävar vi efter att skapa en arbetsmiljö som stödjer hälsa och trygghet för alla våra anställda, oavsett var de är verksamma.

Insatser för ökad säkerhet

För att förbättra säkerhetsarbetet samverkar Infranord med Trafikverket, Transportstyrelsen och andra branschaktörer i flera olika forum. Infranord arbetar exempelvis med att utveckla branschgemensamma mätverktyg för säkerhet och bidra till ett bättre erfarenhetsutbyte inom Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ). Infranord är även medlem i Forum för hantering av gemensamma trafiksäkerhetsrisker (FRI).

Varje år genomför Infranord en koncerngemensam säkerhetsvecka då samtliga medarbetare samlas för fysiska säkerhetsträffar, säkerhetsgenomgångar och vidareutbildning inom inre och yttre säkerhet. Säkerhetsveckan 2024 fokuserade på riskhantering, friskfaktorer samt goda exempel på säkert arbete.

Infranords systematiska säkerhets- och arbetsmiljöarbete följs upp löpande och utvecklas för att säkerställa att koncernens arbetsplatser är säkra för samtliga medarbetare, underentreprenörer, leverantörer och samarbetspartners. Sedan 2022 arbetar Infranord för att öka den beteendebaserade säkerheten i utvalda delar av verksamheten. I de utvalda projekten tas handlingsplaner fram kring riskfyllda arbetsmoment, dessa följs sedan upp genom en mätning av säkra beteenden kopplade till arbetsmomenten samt en övergripande effektmätning av säkerhetskulturen. Arbetet med beteendebaserad säkerhet har gett ett gott resultat och kommer att fortsätta under 2025.

Olycksfall och sjukfrånvaro

Under året började vi rapportera koncerngemensamma siffror för olycksfrekvens. Det är ett viktigt steg i vårt arbete för att säkerställa en trygg och säker arbetsmiljö för hela koncernen. Den totala olycksfrekvensen under 2024 uppgick till 5,8. I den svenska verksamheten uppgick olycksfrekvensen till 6,0 (8,9) och i Norge till 4,1 (18,1).

Förkylningsbesvär är den i särklass största anledningen till sjukfrånvaro och korttidsfrånvaro 2–7 dagar är den frånvarotid som ökat mest under året.

Obehöriga stoppsignalpassager

Infranords primära nyckeltal för spårtrafiksäkerhet är antalet obehöriga stoppsignalpassager. Antalet obehöriga stoppsignalpassager har visat sig samvariera med andra oönskade händelser och är därför en bra indikator för det generella säkerhetsläget i spårtrafik.

Under 2024 uppgick obehöriga stoppsignaler till 15 (21), vilket är en minskning med 6 stycken. Målet för 2024 för hela koncernen var <12 obehöriga stoppsignalpassager.

	2024		2023	
	Sverige	Norge	Sverige	Norge
OSPA-A ¹⁾	14	1	21	0

1) Antal obehöriga stoppsignalpassager per år.

OLYCKSFALL	2024		2023	
	Sverige	Norge	Sverige	Norge
Totalt antal inrapporterade olyckor, anställda inklusive inhyrda	16	1	22	5
Varav antal inrapporterade allvarliga olyckor, anställda inklusive inhyrda	8	1	13	4
Dödsfall på grund av olycksfall, anställda inklusive inhyrda	0	0	0	0
Olycksfrekvens, räknat på antal olyckor med frånvaro per miljon arbetstimmar, egen och inhyrd personal	6	4	9	18
Vanligaste typ av skada	Fallskador, snubbelolyckor, klämskador och halkolyckor		Fallande föremål, klämskador och halkolyckor	

SJUKFRÅNVARO	2024		2023	
	Sverige	Norge	Sverige	Norge
Korttidsfrånvaro, %	1,0	0,4	1,1	1,1
Långtidsfrånvaro ¹⁾ , %	2,6	7,2	2,9	2,0
Total sjukfrånvaro, %	3,6	7,6	4,0	3,1

1) Långtidsfrånvaro avser den dagen där Försäkringskassan betalar ut ersättning till medarbetaren, dag 15 för Sverige och dag 17 för Norge.

Mångfald och jämställdhet

Infranord verkar för en jämn könsfördelning. Trots det är andelen kvinnliga medarbetare en liten andel av det totala antalet anställda på Infranord och i branschen, framför allt i produktionen. Målsättningen är att öka mångfalden för att bättre spegla samhället vilket också är gynnsamt för företagets utveckling. För att bidra till ökad jämställdhet och mångfald fokuserar vi på detta i rekryteringssammanhang. Därutöver arbetar Infranord med regionala handlingsplaner.

KÖNSFÖRDELNING	2024	2023
Andel kvinnor i styrelsen, %	43	43
varav < 30 år, %	0	0
varav 30–50 år, %	0	0
varav > 50 år, %	100	100
Andel män i styrelsen, %	57	57
varav < 30 år, %	0	0
varav 30–50 år, %	25	25
varav > 50 år, %	75	75
Andel kvinnor i koncernledningen, %	55	50
varav < 30 år, %	0	0
varav 30–50 år, %	17	40
varav > 50 år, %	83	60
Andel män i koncernledningen, %	45	50
varav < 30 år, %	0	0
varav 30–50 år, %	40	40
varav > 50 år, %	60	60
Andel kvinnliga chefer med personalansvar, från platschef och uppåt, %	30	26
Andel manliga chefer med personalansvar, från platschef och uppåt, %	70	74
Andel kvinnor totalt, anställda %	13	12
Andel män totalt, anställda %	87	88

Motverkande av diskriminering

Koncernen lägger stor vikt vid att skapa en inkluderande arbetsmiljö där alla får komma till sin rätt oavsett kön, könsöverskridande identitet, etnisk tillhörighet, religion, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder och där mobbning, trakasserier och diskriminering inte förekommer. Under 2024 har Infranord genomfört dialogträffar för likabehandling med alla medarbetare.

Infranords koncernledning ansvarar för att all form av diskriminering hanteras och följs upp. Arbetet är grundat på styrande dokument såsom Infranords hållbarhetspolicy och uppförandekod. På så sätt är FN:s konvention om de mänskliga rättigheterna integrerade i Infranords hållbarhetsarbete.

Under 2024 har det kommit in o (o) diskrimineringsärenden. Under året har det diskrimineringsärende som initierats mot Infranord under 2024 avslutats genom att målet vid domstolen avskrevs.

Infranords visselpipa

Infranord har en så kallad "visselpipa" för att möjliggöra att medarbetare samt andra intressenter på ett tryggt sätt ska kunna rapportera misstankar om allvarliga oegentligheter och missförhållanden, så som till exempel mutor eller korruption, jäv, finansiella bedrägerier, miljöbrott, säkerhetsbrister, allvarliga former av diskriminering, mobbning och trakasserier. För att säkerställa anonymitet hanteras funktionen av en extern organisation och är tillgänglig via Infranords intranät samt hemsida.

Under 2024 inkom totalt 1 (o) ärenden till Infranords visselpipa som har utretts och stängts. Varje ärende handläggs omgående av vd och HR-chef om inte anmälan avser någon av dessa. Då handläggs den av styrelsens ordförande. Internt är visselblåsarfunktionen ett komplement till ordinarie rapportvägar, som innebär att man vänder sig till närmaste chef eller till den som är ansvarig för den verksamhet där överträdelsen ägt rum. Oegentligheter kan även rapporteras via våra avvikelserapporteringssystem och Infratempen.

Revisioner och arbetsplatskontroller

Infranord gör regelbundna interna och externa revisioner med fokus på säkerhet, arbetsmiljö, miljö och kvalitet. Under 2024 genomfördes 13 (11) interna revisioner och 6 (5) externa leverantörsrevisioner. Infranord är idag certifierade enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001. Trafikverket genomför också oannonserade arbetsplatskontroller, vilket visar på en fortsatt positiv utveckling. Trafikverket har under 2024 utfört 182 (164) arbetsplatskontroller. Av dessa kontroller fick Infranord godkänt utan anmärkning på 76,9 (71) procent på de tio viktigaste kontrollpunkterna ur trafiksäkerhetssynpunkt. Infranords leverantörer utvärderas på motsvarande sätt.

Leverantörsutvärderingar

Infranord gör betydande inköp av material för underhåll och anläggning av järnväg. Bolaget anlitar ofta underentreprenörer och har i kraft av sin storlek goda möjligheter att påverka leverantörer och underentreprenörer. Det är av stor vikt för Infranord att leverantörerna uppfyller sociala hållbarhetsaspekter, kraven i bolagets uppförandekod för leverantörer samt bidrar till minskad miljö- och klimatpåverkan.

Godkännandeprocessen för leverantörer som träffar nationella ramavtal och projektspecifika avtal består bland annat av att leverantören gör en egendecklaration relaterat till exempelvis inhyrd personal, kollektivavtal, säkerhets- och miljörutiner, fordon och underentreprenörer. Om leverantören godkänns av Infranord sluts ett leverantörsavtal varvid denne undertecknar ett åtagande att efterleva Infranords uppförandekod för leverantörer. Avtalsmallarna uppdateras kontinuerligt när nya krav eller andra villkor tillkommer eller ändras.

Samtliga avtalsbundna leverantörer har undertecknat Infranords uppförandekod för leverantörer.

Engagerade medarbetare

Genom medarbetarundersökningen, Infratempen, har alla medarbetare möjlighet att uttrycka sin åsikt kring bland annat trivsel, arbetsinnehåll och närmaste chef samt att aktivt delta i arbetet med förbättringsåtgärder. Resultaten från undersökningen ger värdefull kunskap om arbetsmiljön och vilka åtgärder som bör vidtas. Resultatet från mätningen visar att NMI uppgick till 7,1 (7,0). Genom de förbättringsåtgärder som tas fram efter mätningen är målet att till 2027 uppnå NMI på 7,5. Utöver svaren på frågorna kan medarbetarna varje vecka lämna anonyma fritextkommentarer som deras chef ombeds att besvara direkt i verktyget. Under 2024 har den genomsnittliga svarsfrekvensen på Infratempen legat på 56 procent.

Infranord erbjuder kontinuerlig utbildning både internt och externt samt goda möjligheter att göra karriär inom bolaget. En

tydlig utvecklingsplan för varje medarbetare och en successionsplan för chefer och ledare ska finnas och är en del i bolagets kompetensförsörjningsplan.

Infranords egen utbildningsenhet Infranord Academy genomför järnvägstekniska utbildningar och är ackrediterad av Transportstyrelsen, både som utbildningssamordnare och examinator. Infranord Academy har cirka 50 godkända lärare som undervisar inom bland annat bana, el, signal och fordon. Med en egen utbildningsenhet har vi fördelen att kunna anpassa våra utbildningar efter verksamhetens behov och krav vilket gör att vi även kan skraddarsy våra utbildningar vid behov. Utöver järnvägstekniska utbildningar arrangerar Infranord också interna utbildningar i bland annat ledarskap och arbetsmiljö, i vilka etik- och jämställdhetsfrågor ingår.

Arbetsvillkor

I Sverige omfattas alla medarbetare, utom koncernledningen, av kollektivavtal. Infranord ställer även krav på att medarbetare i leverantörskedjan omfattas av kollektivavtal i enlighet med Infranords uppförandekod för leverantörer.

Gott ledarskap

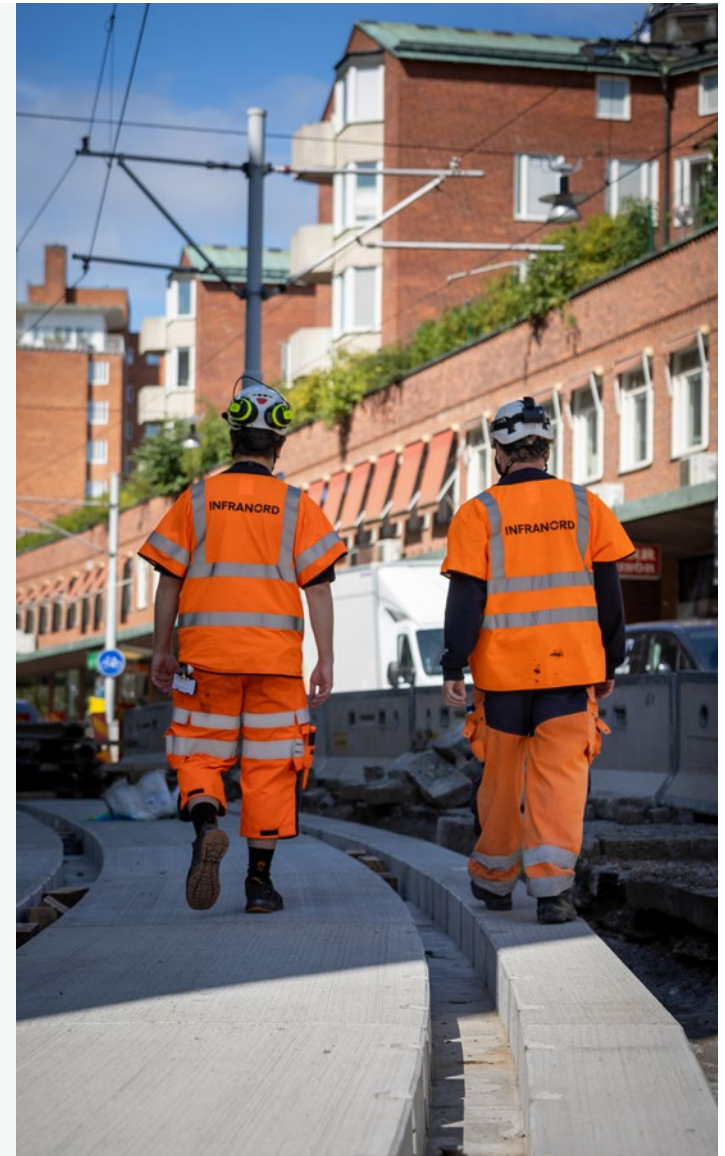
Gott ledarskap är avgörande för att skapa en framgångsrik och hälsosam arbetsmiljö och för företagets resultat. Ett gott ledarskap påverkar både medarbetarnas trivsel och motivation samt ökar produktiviteten och bygger starka teamrelationer. Dessutom kan gott ledarskap bidra till att behålla talangfulla medarbetare och skapa långsiktig framgång för organisationen. Då Infranord är mycket beroende av att lyckas rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens, blir upprätthållandet av ett gott ledarskap i bolaget en mycket viktig faktor. Annars riskerar bolaget att inte nå sina mål. Infranords ledarskapsindex följs upp genom Infratempen.

Medarbetardata

FÖRDELNING KVINNOR/MÄN	2024			2023		
	Sverige	Norge	Totalt	Sverige	Norge	Totalt
Totalt antal anställda vid årets slut	1 519	112	1 631	1 454	106	1 560
– varav män	1 326	93	1 419	1 274	87	1 361
– varav kvinnor	193	19	212	180	19	199
Genomsnittsålder, år	45	46	46	46	45	46
Antal anställda som lämnat under året	185	19	204	355	7	362
Antal anställda som tillkommit under året	250	25	275	185	28	213
Personalomsättning, %	12,7	17,9	13,1	22	8	21
NMI, Nöjd medarbetarindex	7,1	6,8	7,1	7	7,5	7

ÅLDERSFÖRDELNING KVINNOR/MÄN	2024					2023				
	Sverige		Norge		Totalt	Sverige		Norge		Totalt
< 30 år	19	193	4	16	232	17	167	3	14	201
30 – 50 år	118	564	7	40	729	103	524	7	36	670
> 50	56	569	8	37	670	60	583	9	37	689
Totalt	193	1 326	19	93	1 631	180	1 274	19	87	1 560

ANSTÄLLNINGSFORM KVINNOR/MÄN	2024				2023			
	Sverige		Norge		Sverige		Norge	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Tillsvidareanställda	189	1 310	19	91	175	1 251	19	84
Visstidsanställda	4	16	0	2	5	23	0	3
Totalt	193	1 326	19	93	180	1 274	19	87
varav heltidsanställda	188	1 305	19	91	177	1 249	18	84
varav deltidsanställda	5	21	0	2	3	25	1	3



Bolagsstyrning

Infranord verkar för en kultur som präglas av samarbete, affärsmässighet och nytänkande och där varje medarbetare agerar med integritet både i den egna verksamheten och i relation till andra.



Antikorruption

En affärsmiljö fri från korruption är avgörande för en långsiktig stabil affär. För Infranord är det viktigt att vi i alla relationer agerar affärsetiskt föredömligt. Koncernen ser med stort allvar på risken för överträdelser och betydelsen av konsekvenser både i den egna verksamheten och hos bolagets underleverantörer.

Inget fall av muta eller korruption har anmälts under 2024.

Överenskommelse för att motverka mutor och korruption

För Infranord är det affärsetiska arbetet avgörande för koncernens långsiktiga hållbarhet och trovärdighet. Infranord har antagit bygg- och fastighetssektorns överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK) vilken är framtagen med stöd av Institutet Mot Mutor (IMM). Syftet med ÖMK är att säkerställa ett gemensamt synsätt för såväl beställare som entreprenörer och leverantörer inom bygg- och fastighetssektorn.

Kundnöjdhet

Kvalitet borgar för såväl punktlighet i tågtransporter som för en mer robust anläggning och minskad miljöbelastning. Under året har Infranord genomfört mätningar av NKI (nöjd kundindex) bland Infranords kunder i Sverige. Indexet för undersökningen blev 7,8 (7,8) på en skala från 1–10.

Ansvarsfulla inköp

En hållbar leverantörsbas har en avgörande betydelse för Infranords långsiktiga utveckling och är nödvändig ur ett lönsamhetsperspektiv. Infranords leverantörer ska följa koncernens uppförandekod för leverantörer samt ansvara för att samma krav i sin tur ställs på deras egna interna och externa parter. Leverantörer utvärderas kontinuerligt enligt en fastställd revisionsplan samt Infranords inköpsprocesser.

ser. Vid revisioner och leverantörsuppföljning läggs stor vikt vid styrning och system för just säkerhetsarbetet. Uppstår misstanke om avvikelse inspekteras arbetsplatsen. Infranord lägger stor vikt vid samarbete med seriösa leverantörer som bidrar till sund konkurrens och goda förhållanden för de som arbetar indirekt för oss.

Infranord har informerat alla leverantörer om att uppförandekoden för leverantörer är uppdaterad utifrån internationella sanktionslistor. För att säkerställa att leverantörerna har information om sanktionerna har Infranord samtidigt informerat om sanktionslistorna och hur man tar del av informationen.

Under 2024 gjordes 5 (5) leverantörsrevisioner samt 82 (78) leverantörsutvärderingar i Sverige. Vid revisioner och leverantörsuppföljning läggs stor vikt vid styrning och system för säkerhetsarbete och sociala krav på leverantörer. Uppstår misstanke om avvikelse inspekteras arbetsplatsen. I Norge genomfördes 1 (0) leverantörsrevision och 30 (0) leverantörsutvärderingar under året.

Politiskt påverkansarbete

Under året har Infranord träffat politiker i bland annat riksdagens trafikutskott för att tala om infrastrukturfrågor. Möten har skett med samtliga partier och präglats av stor transparens. Därutöver har Infranord deltagit vid Almedalsveckan samt för branschen relevanta forum så som Järnvägsdagen.

Ansvarsfördelning 2024

Väsentliga områden		Ansvar i koncernledningen samt för uppföljning		Ansvar för genomförande
	Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vd	Chef Hållbarhet och Säkerhet, Regionchefer och Maskin
		Begränsning av klimatförändringar	Vd	Chef Hållbarhet och Säkerhet, Regionchefer och Maskin
		Energi	Chef Hållbarhet och Säkerhet	Chef Hållbarhet och Säkerhet, Regionchefer och Maskin
	Föroreningar	Förorening av luft	Vd	Chef Hållbarhet och Säkerhet, Regionchefer och Maskin
		Ämnen som inger betänkligheter	Chef Hållbarhet och Säkerhet	Chef Hållbarhet och Säkerhet och Regionchefer
		Förorening av mark	Vd	Chef Hållbarhet och Säkerhet, Regionchefer och Maskin
	Biologisk mångfald	Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	Chef Hållbarhet och Säkerhet	Chef Hållbarhet och Säkerhet och Regionchefer
	Cirkulär ekonomi	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	Chef Hållbarhet och Säkerhet	Chef Hållbarhet och Säkerhet, Regionchefer och Maskin
		Resursinflöde, inklusive resursanvändning	Chef Hållbarhet och Säkerhet	Chef Hållbarhet och Säkerhet, Regionchefer och Maskin
		Avfall	Chef Hållbarhet och Säkerhet	Chef Hållbarhet och Säkerhet, Regionchefer och Maskin
	Egen arbetskraft	Arbetsvillkor	CHRO	Arbetsmiljö och Chef HR affärspartner
		Likabehandling och lika möjligheter för alla	CHRO	Arbetsmiljö och Chef HR affärspartner
		Andra arbetsrelaterade rättigheter	CHRO	Arbetsmiljö och Chef HR affärspartner
	Arbetare i värdekedjan	Likabehandling och lika möjligheter för alla	CHRO	Arbetsmiljö och Chef HR affärspartner
		Arbetsvillkor	CHRO	Arbetsmiljö och Chef HR affärspartner
		Andra arbetsrelaterade rättigheter	CHRO	Arbetsmiljö och Chef HR affärspartner
	Berörda samhällen	Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	Vd	Regionchefer och Maskin
	Bolagsstyrning	Företagskultur	CHRO	Chefsjurist, Arbetsmiljö och Chef HR affärspartner
		Korruption och mutor	CFO	Chefsjurist
		Skydd av visselblåsare	CHRO	Chefsjurist
		Politiska inflytande och lobbyverksamhet	Vd	Kommunikationschef

Rapportering enligt TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures)

2021 började Infranord rapportera enligt rekommendationerna i TCFDs ramverk för att beskriva hur Infranord integrerar arbetet med klimatrelaterade risker och möjligheter i styrning och strategier, hur bolaget påverkas finansiellt, aktiviteter för att hantera klimatrisker samt hur klimatrelaterade aspekter mäts. Infranords koncernledning ansvarar för att analysera de olika scenarierna, dess påverkan på koncernen och rapportera till styrelsen i syfte att kunna övervaka klimatrelaterade aspekter.

I tabellen beskrivs omfattningen av rapporteringen och sidhänvisningar görs till respektive område i års- och hållbarhetsredovisningen.

STYRNING

- Styrelsens övervakning av klimatrelaterade aspekter (möjligheter och risker).
Sidorna 27–30
- Koncernledningens roll avseende bedömning och hantering av klimatrelaterade aspekter (möjligheter och risker).
Sidorna 17–20, 74–75, 93

STRATEGI

- Klimatrelaterade risker och möjligheter organisationen har identifierat.
Sidorna 20–21
- Påverkan från risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering.
Sidorna 20–21
- Åtgärder för att hantera klimatrelaterade möjligheter och risker.
Sidan 21

TCFD

MÖJLIGHETER OCH RISKER

- Organisationens processer för att identifiera klimatrelaterade risker.
Sidorna 17, 20
- Integration av ovanstående processer i organisationens generella riskhantering.
Sidorna 17, 20
- Utökade klimat- och miljökrav öppnar för nya och utökade affärsmöjligheter.
Sidorna 10, 20–21, 76
- Utökade klimat- och miljökrav i samhället leder till högre efterfrågan på spårbunden trafik, vilket i sin tur påverkar Infranords marknad i positiv riktning.
Sidorna 10, 20–21, 76

INDIKATORER OCH MÅL

- Organisationens indikatorer för att utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter.
Sidan 85–86
- Utsläpp av Scope 1 och 2 Greenhouse Gas Protocol.
Sidan 86
- Mål för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter.
Sidorna 5, 14–15

GRI-index

Deklaration om användning	Infranord har rapporterat i enlighet med GRI-standarderna för perioden 2024-01-01 till 2024-12-31
GRI 1 använd	GRI 1: Foundation 2021
Applicerbar GRI Sektor Standard:	Ingen applicerbar sektorstandard tillgänglig vid tidpunkten för uppförande av 2024 års rapportering

GRI standard	Uppllysning	Sidhänvisning	Kommentar
GRI 2: Generella upplysningar			
GRI 2: Generella upplysningar	Organisationsprofil & rapporteringsprinciper		
	2-1 Information om organisationen	7, 43	
	2-2 Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen	97	
	2-3 Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	97	
	2-4 Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	97	
	2-5 Externt bestyrkande	98	
	Aktiviteter och medarbetare		
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	3, 7–8	
	2-7 Medarbetare	88, 90	
	2-8 Medarbetare som inte är anställda		Per den sista december 2024 var 1 073 (257) personer inhyrda på Infranord. Inhyrd personal delas upp i tre kategorier, linjebefattning, endast IT-behörighet och bemanningsbolag. Förändringen mellan åren beror på flera olika orsaker däribland att vi oftare har hyrt in medarbetare till specifika moment.
	Styrning		
	2-9 Styrningsstruktur och sammansättning	27–28, 31–32	
	2-10 Nominering och tillsättande av bolagets högsta styrelseorgan	27	
	2-11 Ordförande för bolagets högsta styrelseorgan	31	Infranords styrelseordförande är inte ledande befattningshavare på Infranord.
	2-12 Högsta styrande organets ansvar i att överse och följa upp påverkan (impact)	27–30	
	2-13 Delegering av ansvar för att hantera påverkan	74–75, 92	
	2-14 Högsta styrande organets roll i hållbarhetsrapportering	77, 98	
	2-15 Intressekonflikter	88–89	Som bolag helägt av svenska staten så är det staten som nominerar samtliga ledamöter i styrelsen. Frågan om intressekonflikter hos styrelseledamöter hanteras därmed delvis i ägarens nomineringsprocess. Styrelseledamöterna ska enligt Statens ägarpolicy löpande informera styrelseordföranden om sina andra uppdrag.
	2-16 Kommunikation av kritiska angelägenheter	88–89	
	2-17 Det högsta styrelseorganets kunskap inom hållbarhetsfrågor	27–29, 74	
	2-18 Utvärdering av det högsta styrelseorganets prestationer	28–29	
	2-19 Ersättningspolicy	26, 28–29, 51–53	
	2-20 Process för att fastställa ersättningar	26	
	2-21 Årlig total ersättningsgrad		Under 2024 var förhållandet mellan den årliga totala ersättningen för organisationens högst betalda individ (tidigare vd, Infranord Norge) och medianen över den totala ersättningen för alla anställda (exkl. den högst betalda individen) 12 procent. Den totala ersättningen avser månadslön, pensionsavsättningar och andra kompensationer.

GRI standard	Upplysning	Sidhänvisning	Kommentar
GRI 2: Generella upplysningar			
Forts. GRI 2: Generella upplysningar	Strategi, förhållningssätt och genomförande		
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	6	
	2-23 Policyåtaganden	74–75	
	2-24 Integrering av antagna direktiv, policyer och riktlinjer i verksamheten	74–75	
	2-25 Processer för att avhjälpa negativ påverkan	7, 13–15, 74–75, 86–89, 91	Infranord anlitar extern leverantör för hantering av visselpipan. Intressenter är därmed inte involverade i processen.
	2-26 Mekanismer för att söka råd och lyfta problem	88–89	
	2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar		Inga böter eller ickemonetära sanktioner har genomförts under året
	2-28 Medlemskap i organisationer	75	
	Intressentdialog		
	2-29 Metod för intressentengagemang	76–77	
	2-30 Kollektivavtal	89	
GRI 3: VÄSENTLIGA OMRÅDEN			
GRI 3: Väsentliga områden	3-1 Process för att fastställa väsentliga frågor	76–77	
	3-2 Lista på väsentliga frågor	77–78	
	3-3 Styrning av väsentliga frågor		
	– Klimatförändringar	20, 79	
	– Förening	80, 85–86	
	– Biologisk mångfald	81, 86	
	– Cirkulär ekonomi	81, 86	
	– Egen arbetskraft	15, 74–75, 82, 87–89, 91	
	– Arbetare i värdekedjan	74–75, 83, 85–86, 87–89	
	– Berörda samhällen	7–8, 10–12, 83	
	– Företagsagerande	7, 84, 86, 88–89, 91	

GRI standard	Upplysning	Sidhänvisning	Kommentar
GRI 200: Ekonomiska upplysningar			
GRI 201: Ekonomiska upplysningar	201-1 Direkt ekonomiskt värde	35	
GRI 205: Antikorrupktion	205-3 Antal bekräftade incidenter och hanteringen av dessa	91	
GRI 300: Miljömässiga upplysningar			
GRI 305 Utsläpp	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	5, 7, 15, 79–80, 85–86	Vid beräkning används Naturvårdsverkets vägledning. Nyckeltalen kan enbart jämföras med föregående år, med anledning av olika beräkningsmetoder tidigare år. Infranord redovisar inte CO ₂ e utan fokuserar på direkta utsläpp då det inte idag finns förberett underlag för att beräkna CO ₂ e.
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgas	20, 86	
GRI 306: Dagvatten och avfall 2020	306-3 Väsentligt spill	80, 86	Spill rapporteras i volym medan skrot och avfall anges hur många procent som transporteras till en återvinningsstation för att möjliggöra materialåtervinning.
Egen: Materialåtervinning	Egen – Värde av skrot och avfall hanterat av kvalitetssäkrade leverantörer som andel av totalt värde av skrot och avfall	86	
GRI 400: Sociala upplysningar			
GRI 403: Hälsa och säkerhet i arbetet 2018	403-1 Ledningssystem för arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	75, 87	
	403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och incidentutredning	87	
	403-3 Företagshälsovård	87	
	403-4 Anställdas deltagande och kommunikation kring arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	14, 89	
	403-5 Utbildning kring arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	87–89	
	403-6 Främjande av anställdas hälsa	87	
	403-7 Förebyggande och begränsande av arbetsrelaterade hälso- och säkerhetsproblem	7, 87–89	
	403-9 Omfattning och typ av arbetsrelaterade skador, olyckor samt sjukfrånvaro	15, 88	
GRI 405: Mångfald och jämställdhet 2016	405-1 Könsfördelning av styrelse, ledande befattningshavare och anställda	88, 90	
GRI 406: Motverkande av diskriminering 2016	406-1 Antal bekräftade incidenter och hantering av dessa	89	

Om GRI-redovisningen

Infranords hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med GRI Standards 2021. Den publiceras årligen och omfattar perioden 1 januari 2024 till 31 december 2024, och är i linje med bolagets årliga finansiella rapportering. Infranord publicerar även fyra kvartalsrapporter. Denna hållbarhetsredovisning publiceras den 20 mars 2025.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten som upprättas i enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 10§ är skild från årsredovisningen men är integrerad i denna års- och hållbarhetsredovisning, se förteckning nedan för sidhänvisningar.

FÖRÄNDRINGAR

Infranord har under 2024 genomfört en dubbel väsentlighetsanalys och vi kommer under 2025 att rapportera inom de områden vi redovisar på sidan 78. Inga betydande skillnader har uppkommit mellan de väsentliga områdena som tidigare år definierades för GRI och årets dubbla väsentlighetsanalys. Under 2025 kommer vi att säkerställa att samtliga väsentliga områden inarbetas i vår strategi samt ta fram mål, mätetal och aktiviteter.

AVGRÄNSNING

I genomförandet av vår dubbla väsentlighetsanalys har vi avgränsat oss till företag och inte slutkonsumenter.

Under året har vi beräknat våra utsläpp efter tidigare års emissionsfaktor samt i CO₂. Under 2025 avser vi redovisa alla utsläpp i CO₂e samt se över vår emissionsfaktor.

Samtliga indikatorer utom den nedanstående mäter Infranords påverkan inom organisationen.

Den egna upplysningen "Antal ramavtalsbundna leverantörer som skrivit under Infranords leverantörskod" syftar till att fånga Infranords påverkan utanför organisationen i hänseende till sociala förhållanden, miljö och antikorrupktion.

EXTERN GRANSKNING

KPMG AB har gjort en översiktlig granskning av innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning.

KONTAKT

För mer information, vänligen kontakta
Emma Riblom
Kommunikationschef
emma.riblom@infranord.se

HÅLLBARHETSRAPPORT I ENLIGHET MED ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

Övergripande	Miljö	Personal och sociala förhållanden	Mänskliga rättigheter	Antikorrupktion
Affärsmodell: 7–8, 13–15	Policy: 74–75	74–75, 82–83, 87–89	74–75, 88	74–75, 84
	Risker och hantering: 7, 16–19, 77, 79–81, 85–86	16–19, 74, 87–89	16–19, 82–83	74–75, 84, 89, 91
	Mål och resultat: 14–15, 79–81, 85–86	14–15, 82–83, 87–89	14–15, 82–83, 87–89	89, 91

PRODUKTION: Infranord i samarbete med Elli Production.

FOTO: Fredrik Hjerling, Christian Nilsson, Patrick Sjödin och Glenn Karlsson.

Revisors rapport över översiktlig granskning av Infranord ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Infranord AB, org. nr 556793-3089

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och den verkställande direktören i Infranord AB att översiktligt granska Infranord ABs hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2024. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 2 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidorna 94–97.

Styrelsens och Verkställande Direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen enligt den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Kriterierna framgår på sidorna 94–97 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Infranord AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och verkställande direktören valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och verkställande direktören angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 20 mars 2025

KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman
Specialistmedlem i FAR



INFRANORD

Infranord bygger och underhåller järnväg för en framtidssäkrad infrastruktur. Med 1 600 medarbetare och en omsättning på 5 miljarder kronor är Infranord den största järnvägsentreprenören i Sverige och en betydande aktör i Norge. Koncernen kännetecknas av affärsmässighet, en stark säkerhetskultur, bred kompetens och ny teknik.

Mer information finns på [Infranord.se](https://www.infranord.se)