

ÅRSREDOVISNING  
**2014**



INFRANORD

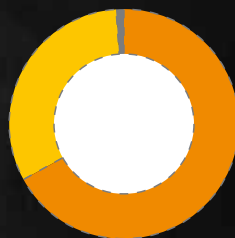
# Kort om Infranord

Infranord som ägs av svenska staten är marknadens ledande järnvägsentreprenör. Vi bygger och underhåller järnväg med fokus på kundnytta, säkerhet, hållbarhet och lönsamhet.

Bolaget har tre verksamhetsområden: **Anläggning, Drift och underhåll** och **Övriga tjänster** med verksamhet i Sverige och Norge.

Vi är drygt 2 100 medarbetare, varav cirka 1 030 är tekniker med kompetens inom ban-, el-, signal och teleteknik (BEST).

Omsättning per verksamhetsområde



- Drift och underhåll, 67 % (60)
- Anläggning 32 % (37)
- Övrig verksamhet 1 % (3)

## Innehåll

|    |                               |
|----|-------------------------------|
| 1  | ÅRET I KORTHET                |
| 2  | VD HAR ORDET                  |
| 4  | VISION, MISSION, AFFÄRSIDÉ    |
| 5  | MÅL OCH STRATEGIER            |
| 6  | INFRANORDS INTRESSETER        |
| 10 | OMVÄRLD                       |
| 14 | SÄKERHET                      |
| 16 | LÖNSAMHET                     |
| 17 | ANLÄGGNING                    |
| 18 | DRIFT OCH UNDERHÅLL           |
| 19 | ÖVRIGA TJÄNSTER               |
| 20 | HUR BYGGER MAN JÄRNVÄG        |
| 22 | LEVERANTÖRSUTVÄRDERING        |
| 24 | MEDARBETARE                   |
| 28 | MILJÖARBETE                   |
| 31 | FINANSIELL INFORMATION        |
| 80 | FEMÅRSÖVERSIKT                |
| 82 | REVISIONSBERÄTTELSE           |
| 84 | GRI, INNEHÅLL OCH INDIKATORER |
| 86 | GRI REVISION                  |

Denna publikation innehåller Infranords femte årliga hållbarhetsredovisning. Infranords hållbarhetsredovisning omfattar sidorna 1–30. GRI-indexet på sidorna 84–85 visar var de hållbarhetsrelaterade upplysningarna finns. Hållbarhetsredovisningen omfattar samtliga verksamhetsländer under kalenderåret 2014. Den senaste hållbarhetsredovisningen lämnades den 19 mars 2014. Hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning version 3.0 och uppfyller informationskraven för tillämplighetsnivå C+. Deloitte AB har gjort en översiktlig granskning av innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning (se sidan 86).

# Året i korthet

| Q1   | Q2   | Q3  | Q4  |
|--|--|---|---|
| <p><b>Orderingång</b><br/><b>1 063</b> MSEK (692).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Drift- och underhållskontraktet Långsele – Vännäs.</li> <li>• Spår och kontaktledningsarbeten för dubbelspåret mellan Holm – Holmestrand – Nykirke i Norge.</li> <li>• Utbyggnad av Roslagsbanan hos SL.</li> <li>• BEST-arbeten i Älvkarleby, Gävle och Uppsala.</li> </ul> | <p><b>Orderingång</b><br/><b>1 092</b> MSEK (960).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontaktledningsupprustning och markarbeten för Dals Rostock – Korsjö.</li> <li>• Drift och underhåll av detektorer på område Nord/Mitt, Syd/Väst/Öst.</li> <li>• Bangårdsupprustning i Åstorp.</li> </ul>  | <p><b>Orderingång</b><br/><b>1 353</b> MSEK (537).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Basunderhåll på Väst kustbanan Syd.</li> <li>• EST Moholm–Falköping på Västra stambanan.</li> </ul>   | <p><b>Orderingång</b><br/><b>1 173</b> MSEK (1 582).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Basunderhåll på Norra Stambanan.</li> <li>• Drift och underhåll av Jernhusens infrastruktur.</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisationsförändringen som inleddes under 2013 slutfördes. Totalt lämande 406 personer Infranord under året.</li> <li>• En person förolyckades i en arbetsolycka hos en underentreprenör till Infranord.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• En säkerhetsvecka arrangerades inom Infranord för att skapa ökat engagemang för förebyggande säkerhetsarbete. Sammanlagt hölls 90 säkerhetsträffar runt om i landet.</li> <li>• Regeringen fastställde den nationella transportplanen och slog fast att den svenska järnvägen står inför stora underhålls- och investeringsåtgärder.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisationsoptimering fortsatte med fokus på effektivitet, och resursplanering för ökad affärsmässighet.</li> <li>• Infranord fastställde ny affärsidé, vision och mission, se sidan 4.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• I december 2014 lades ytterligare ett varsel om uppsägningar omfattande 150 av Infranords medarbetare.</li> </ul>  |

| Intäkter<br><i>msek</i>                | Rörelseresultat<br><i>msek</i>     | Orderingång<br><i>msek</i>             | Orderstock<br><i>msek</i>              |
|--|------------------------------------|--|--|
| 2014 <b>3 956</b><br>2013 <b>3 787</b> | 2014 <b>32</b><br>2013 <b>-190</b> | 2014 <b>4 681</b><br>2013 <b>3 771</b> | 2014 <b>4 724</b><br>2013 <b>4 045</b> |
| Säkerhet<br><i>arbetsolyckor</i>       |                                    | Medarbetare<br><i>antal</i>            |  |
| 2014 <b>85</b><br>2013 <b>72</b>       |                                    | 2014 <b>2 112</b><br>2013 <b>2 577</b> |  |

# VD har ordet

När jag förra året skrev mitt första vd-ord för Infranord var budskapet bistert. Vi redovisade förlust och var tvungna att genomföra omfattande åtgärder i våra grundläggande strukturer. En stor del av 2014 har vi ägnat åt att vända utvecklingen och att påbörja arbetet med att skapa ett nytt, mer effektivt och marknadsanpassat Infranord.

Som ett led i detta har omfattande minskningar av de personella resurserna genomförts under året. I december 2014 lades ett nytt varsel om en övertalighet på 150 tjänster. Att ta sådana beslut är ingenting jag eller någon annan gör med lätt hjärta, men det är nödvändigt för att öka effektiviteten. Varje sådan process måste naturligtvis, på alla sätt, skötas med stor respekt för individen.

## Fokus

Efter ett år av hårt arbete är mitt budskap fortfarande bistert. Vi har jobbat på bra, men det återstår mycket innan vi är klara. Skillnaden är att det idag faktiskt ser lite ljusare ut än för ett år sedan. Vi har kommit en bit på vägen och vi visade ett resultat efter finansiella poster på 27 MSEK. Utvecklingen när det gäller vunna kontrakt har varit god. Det är delvis en följd av att vi fokuserat på rätt saker. Vi har minskat vår kostnadsmassa och därmed kunnat lämna mer attraktiva anbud till våra kunder.

Nya kontrakt vinner vi inte enbart på kompetens och kvalitet, men det är en grundförutsättning för att vi överhuvudtaget ska få vara med i matchen. Konkurrenskraftiga priser är en nyckelfaktor för framgång. Prissättningen har blivit tuffare. På anläggningssidan går nya företag och konstellationer in för att konkurrera om kontrakten. Det finns inga lättfångade projekt, vi måste arbeta hårt för vart och ett av dem.

## Strategi

Det är också tydligt att vi inte kan "bygga allt överallt". Strategi är att välja, och vi har valt de områden vi ska vara bra på och där skall vi koncentrera våra resurser. Det handlar om BEST, det handlar om spårbyten och det handlar om drift och underhåll, områden där vi har såväl massiv erfarenhet som kompetens.

Idag har vi en bra projektlista på inelligande order som ska utföras de kommande åren. Till exempel Langset-Kleverud och Holmestrand i Norge eller byggnation av Marieholmsbron

och Projekt Hallandsås, men också drift och underhållskontrakten på stambanorna. Att vi dessutom från september 2014 har fått förnyat förtroende för Ostkustbanans drift och underhåll är förstås väldigt viktigt för oss. Vi vet också ganska väl vilka projekt - och hur stora de är - som kommer ut på marknaden under de närmaste åren. Även om vi ännu inte vet vem som vinner dem, så underlättar det vår planering. Vi följer och deltar dessutom i utredningarna om järnvägens framtida utveckling.

Det är också glädjande att se hur vår verksamhet i Norge växer. Marknaden är stabil och det handlar i stort sett bara

om nyinvesteringar. Här vill jag gärna lyfta fram vårt arbete med Holmestrandstunneln som ett framgångsrikt projekt. Norge är en viktig komplementmarknad till den svenska och jag har goda förhoppningar om en fortsatt god tillväxt.

## Attitydprojektet

Under året har vi startat vad vi valt att kalla Infranords Attitydprojekt.

Vad det handlar om är att vi lägger grunden till ett helt nytt arbetssätt. Vi har gått igenom verksamheten på detaljnivå och identifierat områden där vi måste bli bättre. Vi har, bland annat, konstaterat att vi måste bli mer affärsmässiga på alla områden, från kontrakt och projektplanering till genomförande, fakturering och uppföljning. Att vi håller våra tidplaner och håller våra kalkyler är av avgörande betydelse för vår långsiktiga lönsamhet. Vi måste också veta vad våra kunder tycker om oss och förstå vad som påverkar bilden av oss. Utfallet i våra kundundersökningar ligger till grund för bedömningen hur väl vi lyckas i förändringsarbetet.

## Ledarskap

Infranord behöver ett tydligt och direkt ledarskap. De förändringar vi har gjort i organisationen innebär att vi fått ett stort antal nya chefer med linjeansvar. Strukturen finns där, nu gäller det att få såväl ledarkompetens som kommunikationsverktyg på plats, något som vi ska arbeta vidare med under 2015.

**"Vi har minskat vår kostnadsmassa och därmed kunnat lämna mer attraktiva anbud till våra kunder."**

## Säkerhet

För mig är arbetet för ökad säkerhet oerhört viktigt. Därför är säkerhetsfrågorna en integrerad del i Attitydprojektet. Även här handlar det om att bryta gamla mönster. Vi har en nollvision när det gäller olyckor. För att höja medvetenheten om säkerhetsarbetets betydelse införde vi en särskild säkerhetsvecka. Den ska genomföras varje år och berör alla i organisationen. Infranords medarbetare verkar i miljöer där det finns stora potentiella risker, just därför måste vi vara järnhårda i hur vi sköter oss, i allt från uppträdande och rutiner för ordning och reda till användandet av personlig skyddsutrustning.

## Hållbarhet

Kvalitet och säkerhet är våra ledord, vi ska både vara och upplevas som ansvarsfulla i allt vi gör.

Hållbarhet handlar om att ta ett samhällsansvar. Därför gäller vår nollvision inte bara antalet olyckor, utan också miljöincidenter, diskriminering och oetiskt uppträdande samt, inte minst, noll tolerans för avvikelser från planerat ekonomiskt resultat.

Vi tar vårt ansvar som statligt ägt bolag genom att aktivt, tillsammans med myndigheter och kunder, arbeta för en säkrare och mer robust infrastruktur. I det arbetet är hållbarhet och lönsamhet viktiga och styrande begrepp. De är också förutsättningar för varandra. Utan hållbarhet, ingen lönsamhet och utan lönsamhet, inget hållbarhetsarbete.

Nu fortsätter Infranord resan. 2015 kommer att innebära hårt arbete och fler förändringar för oss alla, men målbilden är tydlig.

När vi nått våra mål har vi bevisat att vi har den långsiktiga lönsamhet som behövs. Då kan vi utan svårighet klara fortsatta investeringar, möta ägarnas krav på utdelning och samtidigt fortsätta vårt hållbarhetsarbete med att på ett säkert sätt långsiktigt skapa mer järnväg för pengarna. Det är dit vi strävar.

Jag vill passa på att tacka alla medarbetare på Infranord för våra goda arbetsinsatser under året.

Solna i mars 2015



Lars Öhman  
VD Infranord



### FAKTA:

Lars Öhman

Utbildning:  
Civilingenjör KTH 1981

Tidigare erfarenhet:  
Linjeförstare SIAB/NCC,  
VD Gyproc AB och  
VD Betongindustri AB.

**“Utan hållbarhet,  
ingen lönsamhet och  
utan lönsamhet,  
inget hållbarhetsarbete”**



### Mission Vad vill vi uppnå?

Infranord möjliggör säkra, punktliga och hållbara järnvägstransporter till nytta för kunder, ägare och samhälle.



### Affärsidé Vad gör vi?

Infranord bygger och underhåller järnväg.

## Mission, affärsidé, vision och värdegrund



### Vision Vilka vill vi vara

Infranord är – och uppfattas som – marknadens mest konkurrenskraftiga järnvägsentreprenör i termer av *Kundnytta*, *Säkerhet*, *Hållbarhet* och *Lönsamhet*.



### Värdegrund Hur ska vi arbeta?

Vår värdegrund baseras på ledorden *Resultat*, *Delaktighet* och *Förtroende*.

# Mål och strategier

## Finansiella mål

| Strategiområde               | Långsiktiga mål                       | Utfall                    |
|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|
| • Soliditet                  | • <b>33 %</b>                         | <b>23,8 %</b> (26,1) 2014 |
| • Avkastning på eget kapital | • <b>16 %</b> över en konjunkturcykel | <b>5,8 %</b> (-) 2014     |
| • Utdelning                  | • <b>50–75 %</b> av nettovinsten      | – (-)2014                 |

Ekonomi

Läs mer i förvaltningsberättelsen på sidan 32.

## Vår nollvision

Infranords styrelse har med utgångspunkt i bolagets strategier, uppförandekod och värderingar prioriterat fyra målområden: Säkerhet, Lönsamhet, Etik och Miljö. Inom dessa har ett antal nollvisioner formulerats.

| Strategiområde  | Strategiskt mål   | Mål för 2014  | Utfall 2014                                   | Sidan    |
|---|---|---|---|----------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Säkerhetsmedvetenhet</li> <li>• Ansvar</li> <li>• Säkerhetskultur</li> </ul>   | • Noll arbetsolyckor  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Högst 58 olyckor</li> <li>• 90 procent av Trafikverkets arbetsplatskontrollerna ska vara utan anmärkning</li> </ul>  | Antal arbetsolyckor var 85 (72)<br>27 procent | 14       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Långsiktig lönsamhet</li> <li>• Projektfokus</li> <li>• Kundnöjdhet</li> <li>• Ekonomiskt resultat</li> </ul>  | • Noll negativ avvikelse från planerat ekonomiskt resultat  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ingen negativ prognosavvikelse för projekt startade 2014</li> <li>• &gt;7 på delindex Produktion och Leverans i Nöjd Kund Index-mätningen</li> </ul>             | Redovisas inte offentligt<br>7                | 16       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Korrekt agerande</li> <li>• God samhällsaktör</li> <li>• Jämställdhet och mångfald</li> <li>• Anti-korruption</li> <li>• Leverantörsuppföljning</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Noll fall av diskriminering</li> <li>• Noll etiska oegentligheter</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 0 i utfall i Infrapulsen (medarbetarenkäten) avseende diskriminering/mobbing</li> <li>• Andel inköp via godkända leverantörer ska vara &gt;70 procent</li> </ul> | 3 respektive 9 procent<br>64 procent (-)      | 24<br>22 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Resurseffektivitet</li> <li>• Utsläpp till luft och mark</li> <li>• Avfall</li> </ul>  | • Noll miljöolyckor   | • Minska antalet miljöolyckor till 11 stycken   | 12 stycken (24)                               | 28       |

Säkerhet

Lönsamhet

Etik

Miljö

# Infranords intressenter

Infranords års- och hållbarhetsredovisning ska spegla företagets ekonomiska, miljömässiga och sociala resultat och påverkan. Utgångspunkten är att upprätthålla och ständigt förbättra en verksamhet med en säker arbetsmiljö, långsiktig lönsamhet och ett hållbart arbetssätt.

## Intressenter

Infranord samarbetar med en mängd olika intressenter som på olika vis påverkas av Infranords verksamhet. De primära intressenterna är kunder, medarbetare, ägare och affärspartners/leverantörer som projektörer, operatörer och teknikleverantörer. Andra viktiga intressenter är fackliga organisationer, myndigheter och samhället i stort.

## Avgränsningar för hållbarhetsarbetet

Hållbarhetsredovisningen omfattar primärt Infranords egen verksamhet, det vill säga Infranords direkta påverkan på miljö och människa. Infranords arbete med företagsansvar är dock införlivat i hela värdekedjan. Det betyder att Infranord, vid sidan om sådant som står under företagets direkta kontroll, även tar ett ansvar för sina leverantörers åtaganden. Vi har påbörjat ett arbete under året där samtliga Infranords leverantörer ska genomgå en godkännandeprocess, där bland annat leverantörens hållbarhetsarbete utvärderas. Särskilt höga krav ställs avseende säkerhet och arbetsmiljö för underleverantörer vid entreprenader.

## Intressenter och hållbarhetsmål



Infranord för en kontinuerlig dialog med sina intressenter om hållbarhetsarbetet och vilka prioriteringar som Infranord ska göra. Mest prioriterade områden under 2014 var Säkerhet och Lönsamhet.

## Värdekedjan





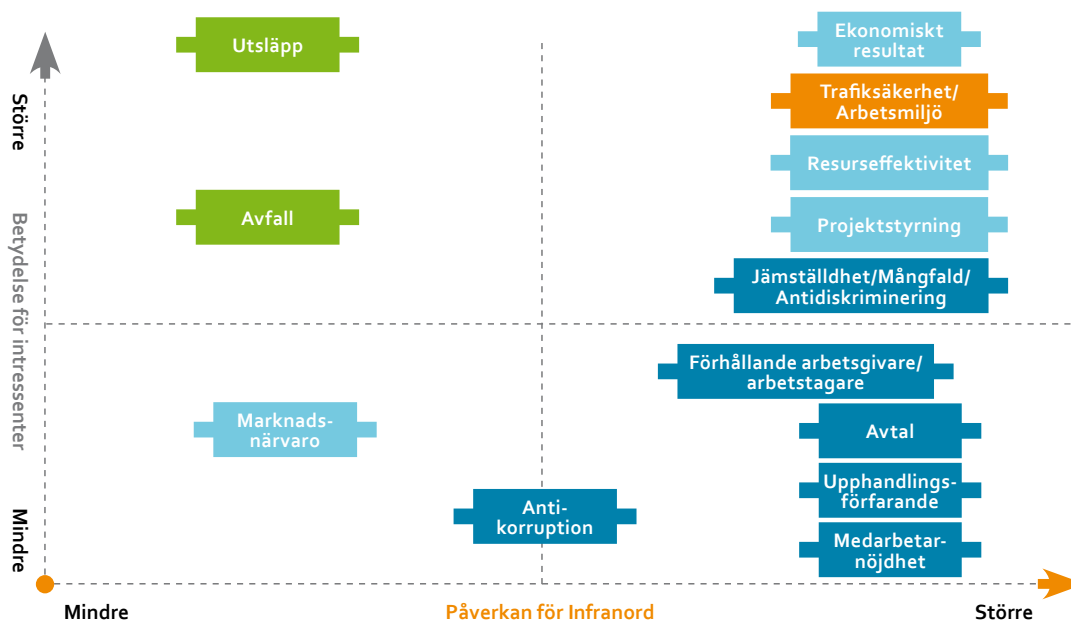
## Dialog med intressenterna

Infranord har en pågående dialog med sina intressenter i form av ägare, kunder och omvärld. Intressenterna har angivit vilka områden och frågor de anser vara av särskild vikt för Infranords verksamhet.

|        | Kunder   | Medarbetare  | Framtida medarbetare  | Ägare  | Leverantörer   |
|--------|--|--|---|--|--|
| Dialog | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kundmöten</li> <li>• Affärsmöten</li> <li>• Byggmöten</li> <li>• NöjdKundIndex (NKI)</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Medarbetarsamtal</li> <li>• Infrapulsen</li> <li>• Arbetsplatsträffar</li> <li>• Skyddskommittéer</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Deltagande i mässor</li> <li>• Praktikanter</li> <li>• Examensarbeten</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ägardirektiv</li> <li>• Styrelsemöten</li> <li>• Möten med Näringsdepartementet</li> </ul>  | <b>Material, Maskiner, Personal</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Leverantörsbedömning</li> <li>• Leverantörsuppföljning</li> <li>• Fysisk leverantörsrevision</li> </ul>   |
| Ansvar | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Att leva upp till kontrakt.</li> <li>• Att vara en pålitlig, korrekt och professionell entreprenör.</li> <li>• Att leverera en säker, punktlig och miljöanpassad järnväg till rätt pris.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Att skapa en säker arbetsplats.</li> <li>• Att vara ett lönsamt företag med tydliga styrmodeller.</li> <li>• Att vara en arbetsplats för alla.</li> <li>• Att arbeta mot mobbing och diskriminering.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Att visa att järnvägsbranschen i allmänhet och Infranord i synnerhet är en attraktiv arbetsplats där det finns utmaningar och möjlighet att utveckla sin kompetens.</li> <li>• Att påverka utbildningar så de är relevanta och applicerbara i verkligheten.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Att Infranord uppfyller ägarens mål för lönsamhet och soliditet, samt lämnar utdelning enligt fastställd policy.</li> <li>• Att våra entreprenader genomförs med låg miljöpåverkan och hög säkerhet.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Infranord är Nordens största järnvägsentreprenör och vi har ett ansvar att inte missbruka vår dominerande ställning.</li> <li>• Att våra krav är tydliga och transparenta.</li> <li>• Säkerhetsmässigt ansvar för inhyrd personal.</li> </ul> |



## Väsentlighetsanalys

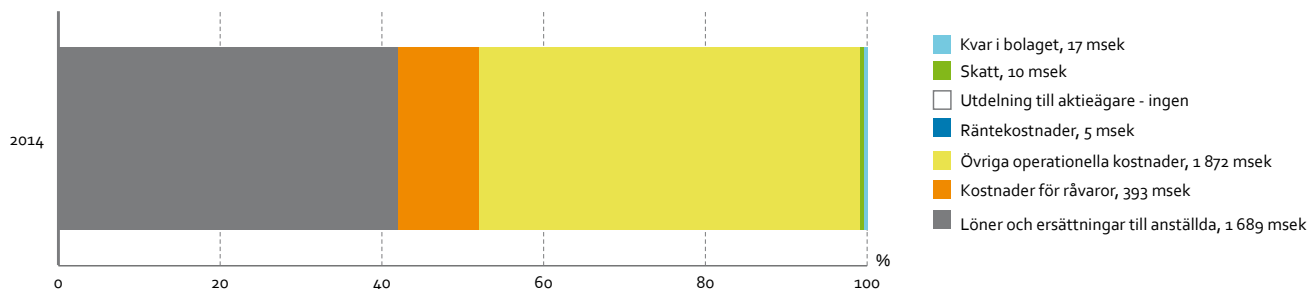


Infranords ledningsgrupp har genomfört en väsentlighetsanalys för att härleda vilka aspekter som är viktigast för bolaget respektive för våra intressenter. Väsentlighetsanalysen har varit vägledande för arbetet med vision, mål och strategier för bolaget. Vi har också inhämtat information

om vilka aspekter våra intressenter bedömer som viktiga genom en webenkät. Intressenternas svar har beaktats vid väsentlighetsanalysen.

Intressenterna ansåg frågor rörande utsläpp, trafksäkerhet och arbetsmiljö som de mest väsentliga.

## Fördelning av resurser – total intäkter är 3 986 msek



Direkt ekonomiskt värde som har kommit Infranords intressenter till del under året. Beloppen baseras på koncernens resultaträkning och redovisas på bokföringsmässiga grunder.

## Tvärbanan

Infranord har två pågående drift- och underhållskontrakt för SL:s lokalbanor och pendeltågsdepåer, ett avtal som löper från 2013 och nio år framåt. Alla enskilda uppdrag utförs som samverkansentreprenader, och parterna delar på risk och eventuell vinst.

Under 2014 har Infranord bland annat bytt spår i kurvor på Tvärbanan i Stockholm. Delar av arbetet har utförts på en av de svårast tänkbara platserna, i ett tättbebyggt och starkt trafikerat bostadsområde. Infranord svarar för samordning och avstängningar.

– Trots åtta veckors trafikavstängning och buller natt och dag har det inte kommit ett enda klagomål. Alla inblandade i projektet hjälps åt. Det är på det här sättet som man når framgång i underhållsarbete, säger Infranords platschef Jonas Westlund.

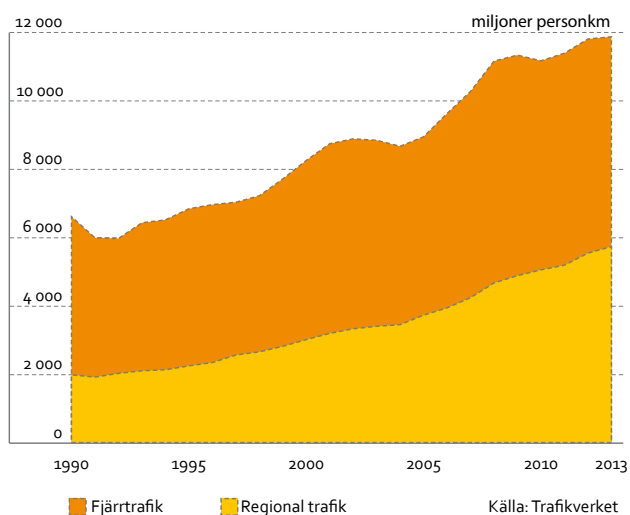
# Omvärld

Infranords bedömda tillgängliga marknad i Sverige och Norge uppgick till cirka 12,5 miljarder kronor under 2014. Marknaden för 2015 beräknas ligga kvar på samma nivå, för att sedan växa något under 2016 och 2017 som en följd av de aviserade infrastruktursatsningarna. Det är dock svårt att överblicka kommande projekt då byggprocesserna är långa och BEST-arbeten (ban-, signal- och teleteknik) ligger sent i projekten.

En väl utbyggd och fungerande infrastruktur för transporter är en grundförutsättning för tillväxt. Den svenska järnvägsinfrastrukturen knyter ihop landets olika regioner och förbinder också Sverige med världen utanför gränserna. Den möjliggör en ökad kollektivtrafik och effektiva godstransporter och bidrar på detta sätt till en hållbar utveckling.

Sedan millennieskiftet har järnvägstrafiken ökat med 50 procent – det gäller främst regionaltrafik, men ökningen är även tydlig inom övrig person- och godstrafik. Utnyttjandet stiger kontinuerligt och därmed växer behovet av underhåll och på sikt utbyggnad. Många bansträckningar och utrustningar är slitna och behöver åtgärdas. Riksdagen har beslutat om nysatsningar på 55 miljarder kronor under en tolvårsperiod. Dessa medel ska stärka både transportkapaciteten och driftsäkerheten.

Historik persontransporter på järnväg, 1990–2013



Persontrafiken på järnväg har fördubblats under de senaste 20 åren.

## Sverige

Infranords huvudmarknad är den svenska järnvägsmarknaden, som uppskattas till cirka 9,5 miljarder kronor. Infranord är Sveriges största järnvägsentreprenör med en marknadsandel på 38 procent under 2014. I Sverige är järnvägen helt avreglerad. Drift och underhållskontrakt svarade för knappt hälften av den totala upphandlade volymen. Sammansatta BEST-projekt och spårbyten stod för sammanlagt ytterligare en fjärdedel. Den resterande fjärdedelen fördelades över ett antal mindre verksamheter, såsom växel- och slipersbyten, ombyggnader och vägskydd.



Projektfördelning under 2014 innan omorganisation som trädde i kraft 1 januari 2015.

## Infranord skapar hållbara värden

| Drivkrafter i omvärlden   | Infranords styrkor   | Infranords tjänster  | Värdeskapande   |
|---|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bristfällig infrastruktur, sliten järnväg.</li> <li>• Ökat resande på grund av:               <ul style="list-style-type: none"> <li>– Befolkningsstillväxt och växande medelklass</li> <li>– Åldrande befolkning</li> <li>– Urbanisering</li> </ul> </li> <li>• Knappa resurser och hållbar utveckling.</li> <li>• Digitala samhället.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Säkerheten i fokus.</li> <li>• Goda personella och maskinella resurser.</li> <li>• God geografisk täckning.</li> <li>• Brett tjänsteutbud.</li> <li>• God anläggningskunnskap.</li> <li>• Kunskap om såväl gammal som ny teknik.</li> <li>• Finansiell styrka.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Infranord är en entreprenör med stabil verksamhet. Bolaget kan ta ett helhetsgrepp när det gäller att underhålla, modernisera och bygga ut järnvägsnätet i Sverige, Norge och Danmark.</li> </ul> | <p><b>KUNDER</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bra kvalitet till rätt pris.</li> <li>• Hög säkerhet.</li> <li>• Tillförlitlighet.</li> </ul> <p><b>SAMHÄLLE OCH RESENÄRER</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hållbar utveckling av infrastruktur/bygge av järnväg som i sig möjliggör ökad kollektivtrafik och effektiva godstransporter.</li> </ul> |

### Norge

Den norska marknaden är vår tillväxtmarknad. Den norska marknaden är delvis avreglerad och Infranords möjliga marknad uppskattas till cirka 3,5 miljarder. Enligt den norska transportplanen för åren 2014–2023 planeras järnvägsinvesteringar på sammanlagt tio miljarder kronor.

Infranord Norge AS omsatte 280 miljoner kronor under 2014, vilket är en ökning med 92 procent jämfört med 2013. Den norska marknaden svarade under 2014 för nära tio procent av Infranords volym och bedöms växa organisk med cirka 20 procent om året fram till 2017. En fördel med den norska marknaden är främst den geografiska närheten, som möjliggör ett effektivt resursutnyttjande av personal och maskiner.

### Danmark

Marknadsläget i Danmark de närmaste åren bedöms vara osäkert. Infranords verksamhet avvecklades därför under 2013–2014 och bolaget är nu vilande.

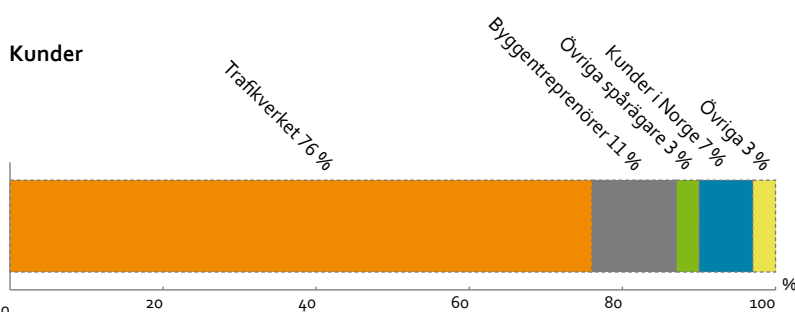
### Spårförvaltare

Spårförvaltarna, dvs Infranords kunder, är på såväl den svenska som den norska marknaden, begränsade till ett fåtal större aktörer och förutsätts inte öka under de kommande åren. Spårförvaltarna ansvarar för järnvägsanläggningen.

Den största enskilda spårförvaltaren i Sverige är Trafikverket, som svarar för beställningar motsvarande 76 procent av Infranords totala omsättning. Det två största kundgrupperna utöver Trafikverket är övriga spårägare, främst SL, samt gruppen bygg- och järnvägsentreprenörer, som växer i betydelse. Sammantaget står de tre kundgrupperna för cirka 95 procent av Infranords intäkter. Den största spårförvaltaren i Norge är Jernbaneverket.

### Konkurrenter

Efter konkurrensutsättningen av underhållskontrakt samt det ökande antalet upphandlingar som följer av de stora infrastrukturprojekten ökar konkurrensen på marknaden. Utländska aktörer visar också ökat intresse för den svenska marknaden.



Infranords i särklass största kund är Trafikverket. Andra kunder är byggentreprenörer i anläggningsprojekt och andra spårförvaltare som SL.

Infranord möter konkurrenter på tre olika nivåer; kompletta entreprenörer, nischade stora entreprenörer och ett stort antal mindre entreprenörer, ofta lokala och nischade mot specifika verksamheter.

Bland de kompletta BEST-entreprenörerna finns till exempel Strukton, Svensk Järnvägsteknik och VR Track. Bland de större nischaktörerna återfinns företag som Eltel, Infratek och Goodtech. Infranord möter också i ökad utsträckning nätverk av byggföretag som åtar sig olika uppdrag inom järnvägsområdet. Större projekt och hårdare krav driver en konsolidering i branschen.

### Samarbetspartners

Infranord fortsätter att aktivt utveckla och fokusera sitt samarbete med underentreprenörer och projektörer. Avsikten är att välja ut ett fåtal strategiska partners och fördjupa samarbetet med dessa för att bättre kunna samtrimma produktionen och i förlängningen lämna mer konkurrenskraftiga anbud.

### Utveckling 2014

Trafikverket annonserade under året att det inletts ett arbete för ett förenklat och mer harmoniserat regelverk inom EU. Detta kommer bland annat att leda till att införandet av det nya signalsystemet ERTMS senareläggs, vilket i sig är positivt eftersom det ger större möjligheter att låta systemet utvecklas färdigt innan det tas i drift. Tidigare aviserade ökning av järnvägsprojekt i Sverige senarelades, vilket medförde att marknaden inte hade någon tillväxt under 2014.

Ett positivt inslag var beslutet att inrätta "servicefönster", det vill säga att fasta tider i fyra-, sex- eller åttatimarsblock bokas, då drift- och underhållsarbete på och vid spår kan genomföras utan annan trafik.

### Framtidsutsikter

Under de senaste åren har Trafikverket genomfört en rad separatupphandlade små entreprenader istället för större sammanhållna projekt. Detta var till stor del ett resultat av Trafikverkets uttalade strävan att skapa en större och mer konkurrensutsatt marknad.

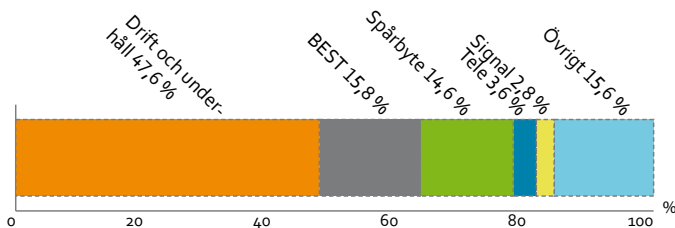
Under de kommande åren växer antalet större upprustnings- och anläggningsprojekt återigen, detta som en följd av politiska beslut i Sverige och Norge. I Sverige handlar det bland annat om Ost- och Västlänken, Mäljarbanan och den nya Citybanan. Enligt Trafikverkets planer kommer dessutom nio drift- och underhållskontrakt att upphandlas och påbörjas under perioden 2015–2017.

I Norge handlar det bland annat om utbyggnad av Stor-Oslo Followbanan och Intercity utbyggnaden.

### Infranord fokuserar

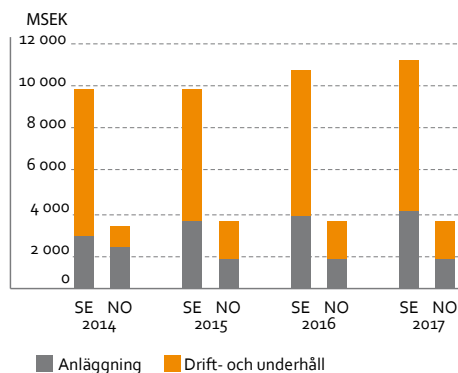
Basen för Infranords verksamhet utgörs av drift- och underhållskontrakt tillsammans med större anläggningsprojekt inom BEST, det vill säga banarbete, el, signal och telekommunikationstjänster för järnvägsändamål. Det är inom dessa områden som vi bedömer att vi kan vara mest konkurrenskraftiga varför vi kommer fokusera på dessa under de närmaste åren.

Fördelning upphandlade produkter 2012–2014



Drift och underhåll står för knappt 50 procent av de tjänster kunderna efterfrågar. För Infranord står drift och underhåll för cirka 63 procent av omsättningen. Källa: Infranord

Marknadsprognos, Sverige och Norge



De statliga anslagen till järnvägsbygge och järnvägsunderhåll beräknas öka med cirka 10 procent i Sverige under de kommande tre åren. Källa: Infranord

## Teknikutveckling i tunnlarnas land

Just nu pågår tre stora anläggningsarbeten i Infranords regi runt om i Norge, från Langset – Kleverud norr om Oslo till Stavanger i söder. 2014 vann Infranord ett nytt uppdrag i Holmestrand. Det består av 14,1 kilometer dubbelspår, varav 12,3 kilometer i tunnel, på Vestfoldbanen.

I uppdraget ingår teknikarbeten för stationen Holmestrand som anläggs i berget. I november 2014 förberedde Infranord montering av kontaktledning. Jernbaneverket har beslutat att kontaktledningarna ska vara utformade i aluminium, samtidigt som de ska vara konstruerade för höghastighetståg.

– Efter tre försök har vi hittat rätt, berättar arbetsledaren Jonas Berggren. De 625 hängmasterna ska sitta skruvade på monteringsplattor i taket. Hela konstruktionen kräver 20 000 bultar.

# Fortsatt fokus på säkerhet

Infranord bedriver en verksamhet som gör att medarbetarna i många fall arbetar i en riskfylld miljö. För att säkerställa säkerheten för medarbetare och underleverantörer krävs ett systematiskt och långsiktigt säkerhetsarbete. Att minska antalet arbetsskador är Infranords högst prioriterade mål.

## Aktivt säkerhetsarbete

Medvetenhet och ett systematiskt arbetssätt kombinerat med arbetsplatskontroller är grunden för Infranords säkerhetsarbete. Transportstyrelsens revision under 2014 ledde fram till ett förnyat säkerhetsintyg. Bedömningen var att Infranord är på rätt väg, har en bra inställning och fokuserar på säkerhet.

Antalet arbetsolyckor ökade jämfört med föregående år och uppgick till 85 stycken (72), vilket även är fler än årets mål om maximalt 58 olyckor. 8 av dessa 85 arbetsolyckor genererat 14 dagars sjukskrivning eller mer. Vi arbetar förebyggande bland annat via genom att följa och analysera avvikelser i tillbudsrapportering. Tillbud är en oönskad händelse som, under andra omständigheter, kunnat leda till förlust i form av skada på människa, maskin, material (anläggning) eller miljö. Tillbudsrapporteringen följs både på individnivå och övergripande. 2014 rapporterades 232 tillbud (313). Infranord analyserar och mäter antalet arbetsolyckor och tillbud på ett enhetligt sätt för att kunna prioritera åtgärder.

Det uppsatta målet på 90 procent av Trafikverket godkända arbetsplatskontroller uppnåddes inte. Utfallet blev 27 procent. De vanligaste avvikelserna är felaktig riskbedömning, bristfällig kortslutning av spårledning och avsaknad av ID-bricka. Infranord fortsätter att löpande och systematiskt åtgärda eventuella kvarstående brister i säkerhetsarbetet bland annat genom repetitionsutbildningar.

## Säkerhetsvecka

I maj 2014 genomförde Infranord för första gången en säkerhetsvecka. I samband med denna fick bolagets chefer som uppgift att, utöver säkerhetsträffar med personalen, genomföra särskilda säkerhetsrundor. Synpunkterna från träffarna sammanställdes och utgjorde underlag för en handlingsplan som ska genomföras inför säkerhetsveckan 2015. Sammanställningen visade att flera risker kan förebyggas genom en stärkt attityd rörande säkerhetsfrågor, kombinerat med bättre ordning på arbetsplatserna. För att förstärka fokus på frågor som rör skydd och säkerhet ingår dessa tillsammans med resultatet från säkerhetsveckan 2014 i det Attitydprojekt som startades hösten 2014 och som fortsätter under 2015.

Under säkerhetsveckan 2014 hölls sammanlagt 90 säkerhetsträffar med 1 729 medarbetare runt om i landet. Tillsammans definierades totalt 48 säkerhetsrisker för vilka en handlingsplan med tio prioriterade punkter sammanställdes.

## Krisorganisation

Krisorganisationen uppdaterades och anpassades efter den nya organisationen. I samband med ett olycksfall där en underentreprenör avled under första halvåret 2014 sattes både den regionala och den centrala krisorganisationen på prov. Insatsen utvärderades och arbetsgången uppdaterades. Under 2014 genomfördes 1 krisövning (1).

## Permanent A-skydd vid snöröjning

Det A-skydd dvs att även spåret intill det avstängda spår man arbetar på, måste vara helt avstängt för tågtrafik vid snöröjning som infördes 2013 på prov, blev permanent 2014. Utfallet visade på en klart ökad säkerhet.

## Samarbeten

Infranord samarbetar med Trafikverket och Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ) och Branschföreningen för Sveriges tågoperatörer (BTO) samt Transportstyrelsen för att driva branschens säkerhetsarbete framåt. Infranord ingår också i Gruppen för Nationell Samverkan Järnväg (GNS Järnväg) som verkar för att ingen ska omkomma i spårtrafiken.

## Utmaningar

Den långsiktiga utmaningen för Infranord på säkerhetsområdet är att fortsätta att säkerställa en aktiv riskhantering på alla nivåer. Det handlar också om ett fortsatt arbete för ökad medvetenhet hos medarbetarna om behovet av regel efterlevnad. En tredje utmaning är att öka kompetensen inom säkerhetsstyrning. Som ett led i detta kommer utbildning av chefer och ledare i säkerhetsstyrningssystemet, liksom en företagsanpassad arbetsmiljöutbildning för chefer, arbetsledare och skyddsombud att genomföras under 2015.







## Marieholmsbron

Marieholmsbron är den nya järnvägsbron över Göta älv och Säveån i Göteborg som byggs av Skanska och danska stålbroexperten MT Højgaard och ska vara färdig 2016. Infranord har på uppdrag av Skanska ansvar för järnvägsdelen, det vill säga alla teknikgrenar som bana, el, signal och tele samt kabelarbeten. Totalt beräknas bron kosta 554 miljoner kronor, varav Infranords del cirka 70 miljoner kronor.

– Som underleverantör till Skanska är det Skanskas säkerhetsregler som gäller. Byggbranschen har andra säkerhetsregler än vad som är vanligt då man bygger järnväg och de har längre tradition av säkerhetskrav, vilket är mycket lärorikt och intressant. Exempelvis måste vi bära säkerhetsglasögon, vilket vi normalt inte gör. Skanskas undersökningar visar att antalet ögonskador har minskat med 92 procent sedan de införde skyddsglasögon som krav berättar Christer Jonasson, Infranords platschef för projektet.

# Lönsamhet

Infranord har under det senaste året gjort en översyn och omorganisering av verksamheten, med fokus på stärkt lönsamhet och ökad produktivitet. Målet är att i högre grad än tidigare skapa en kultur som bygger på affärsmässighet, säkerhet och uthållig lönsamhet.

Infranord har under ett drygt decennium gått från en monopolsituation till att verka på en avreglerad marknad, något som har inneburit en stor omställning. Med ökad konkurrens har kraven på produktivitet ökat och i takt med att andra aktörer har vunnit upphandlingar har övertalighet uppstått inom Infranord. Resultatet 2013 uppgick till -190 MSEK, varför ett genomgripande åtgärdsprogram initierades med målet att bygga ny en organisation som utgör en plattform för stabil och långsiktig lönsamhet, anpassad till den ökade konkurrensen på marknaden. Redan 2014 har åtgärderna gett resultat och Infranord visade ett rörelseresultat på 32 mkr.

## Ny organisation

Den nya organisationen infördes första kvartalet 2014. De tidigare fem geografiska regionerna slogs samman till tre större och avdelningen Entreprenad fördelades ut på de tre regionerna. Samtidigt varslades 400 medarbetare om uppsägning. I december 2014 fattades beslut om att minska antalet regioner till två och att varsla ytterligare 150 personer samt att effektivisera IT-system och minska lokalytor. Från 1 januari 2015 är all produktionsverksamhet uppdelad i den norra och den södra regionen.

## Åtgärder för lönsamhet

Utöver organisationsförändringen startades ett stort antal förbättringsprojekt med bas i ekonomiorganisationen. Projekten syftar till att skapa mer effektiva processer inom områden som inköp, fakturering, bokslut och prognoser. Detta, tillsammans med ett mer funktionellt IT-stöd, ska bidra till att öka Infranords långsiktiga lönsamhet. Projekten som ska vara avslutade under 2015 delades in i tre program; Förbättrad internkontroll, Förbättrad kapitalbindning och kassaflöde samt Kostnadsbesparingar.

## Ständiga förbättringar

Infranord strävar efter ständiga förbättringar av verksamheten med målsättningen att leverera mer kostnadseffektiva lösningar av god kvalitet till kunderna. Ett viktigt verktyg för en mer kundstyrd utveckling är Nöjd Kund Index. Nästa mätning görs under 2015.

## Utmaningar

För Infranord fortsätter arbetet med att utveckla och förstärka affärsmässig kompetens och med att finna nya kundkategorier. Fokus kommer under de kommande åren att ligga på kärnverksamheterna och på arbetet för förbättrad säkerhet och effektivitet, faktorer som är grundförutsättningar för långsiktig lönsamhet.



# Verksamheten

Infranord har två huvudverksamheter: Anläggning, som svarar för att bygga om och bygga ny järnväg, och Drift och underhåll. Till stöd för verksamheten finns även maskinenheten, Infranord Components och mätenheten, samlade under rubriken Övriga tjänster.

## Anläggning

Infranord har specialiserat sig på BEST, dvs ban- el-, signal- och teleteknik. Här tar Infranord ett helhetsansvar, både vad gäller nybyggnation och ombyggnader. Ansvaret innefattar planering, utförande och uppföljning av funktion, kvalitet, säkerhet och miljö.

### Utveckling 2014

Anläggning omsatte 1 233 (1 430) miljoner kronor under 2014. Större volymer inom anläggning upphandlades under 2014 jämfört med 2013. Framgångarna var goda för sammansatta BEST-projekt, men lägre för spårbyten.

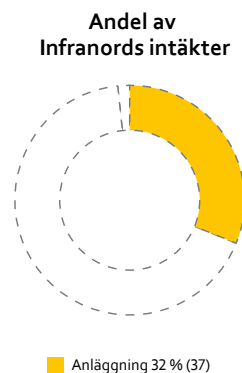
I upphandlingarna sker en gradvis förskjutning mot större anläggningsprojekt. Mindre projekt grupperas ofta ihop, eller upphandlas i befintliga underhållskontrakt. Under 2014 var flera stora anläggningsprojekt som Hallandsåsen, Mälarbanan och Citybanan i fokus för Trafikverket. I den nationella transportplanen som antagits finns planer att bygga Ost- och Västlänken. Dessa planeras att byggas som höghastighetsbanor med utnyttjande av ny teknik.

### Uppdrag 2014

- Dubbelspår på nya Marieholmsbron i Göteborg
- Bangårdsupprustning, Åstorp
- Spår och kontaktledningsarbeten för det nya dubbelspåret mellan Holm–Holmestrand–Nykirke i Norge

- Utbyggnad av Roslagsbanan
- BEST-arbeten i Älvkarleby, Gävle och Uppsala
- Upprustning kontaktledningar Dals Rostock–Kornsjö
- El-, signal- och teleuppdrag för sträckan Moholm Falköping på Västra stambanan

|                             | 2014  | 2013  |
|-----------------------------|-------|-------|
| Anläggning, omsättning, mkr | 1 233 | 1 430 |



## Vanligaste uppdragen inom anläggning

### Byggtjänster

- Bangårdsombyggnader
- Plattformsbyggnationer

### El

- Elkabel
- Kontaktledningsbygge/byte

### Kraft

- Termografering
- Mätningar
- Likströmssystem
- Transformatorer
- Reläskydd
- Effektbrytare

### Bana

- Ballastrening
- Neutralisering
- Spårbyggnation
- Spårbyte och spårriktning
- Växelbyte och växelriktning
- Slipersbyte

### Signal

- Kabelsignal
- Signalställverk
- Vägskyddsanläggning

### Tele

- Informationsanläggning
- Telekabel
- Master för radio, telefoni
- Transmissionsstation

### Mark

- Fundamentsättning
- Markundersökning

## Drift och underhåll

Infranord är Sveriges största entreprenör inom drift och underhåll av järnvägsanläggningar. Infranords starkaste konkurrensfördelar är det unika kunnandet om de svenska järnvägsanläggningarna, en hög teknisk kompetens, starkt fokus på säkerhetsfrågor och en välutrustad maskinpark med god geografisk täckning. Den största kunden för verksamheten är Trafikverket. Andra kunder är spårägare, t ex SL, kommuner, hamnar och industrier över hela landet.

### Utveckling 2014

Marknaden för drift och underhåll är inte avreglerad i Norge så Infranord är hänvisad till den svenska marknaden. Drift och underhåll omsatte 2 659 (2 259) miljoner kronor under 2014. Affärsområdets verksamhet baseras främst på fleråriga stora underhållskontrakt. Trots en konkurrensutsatt marknad har Infranord två tredjedelar av de befintliga drift- och underhållskontrakten. Det finns ett flertal stora entreprenörer som konkurrerar om underhållskontrakten.

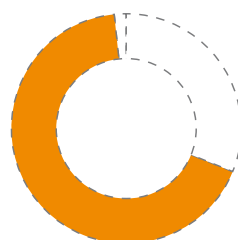
Under 2014 låg fokus på punktlighet. Infrastrukturen är sliten och det finns ett uppdämt behov av service och komponentbyten. Fler fordon och fler operatörer har bidragit till fortsatt slitage, samtidigt som det är svårt att få säker, tillräcklig och sammanhängande tid för underhåll i spåren. Akuta fel har prioriterats framför förebyggande åtgärder. 2014 tog Trafikverket ett initiativ till ett branschgemensamt samarbete, som Infranord aktivt deltog i, med målet att åtgärda ett antal icke akuta besiktningsanmärkningar, vilket gett goda resultat enligt Trafikverkets uppföljning.

### Uppdrag 2014

- Drift och underhåll för Botniabanan, Långsele–Vännäs och Mellansel–Örnsköldsvik
- Drift och underhåll, detektorer område Nord/Mitt, Syd/Väst/Öst
- Drift och underhåll på Västkustbanan Syd
- Basunderhåll järnväg Norra stambanan

|                                      | 2014  | 2013  |
|--------------------------------------|-------|-------|
| Drift och underhåll, omsättning, mkr | 2 659 | 2 259 |

Andel av Infranords intäkter



■ Drift- och underhåll, 67 % (60)

## Vanligaste uppdragen inom drift och underhåll

### Besiktning

- Underhållsbesiktning
- Säkerhetsbesiktning
- Ibruktagandebesiktning
- Underbrolift

### Underhåll

- Reläprovning
- Spårriktning/svetsning
- Termografering
- Växelrevision/riktning
- Träslipersbana
- Rangerbromssystem
- Ballastkomplettering/plogning
- Bangårdsbelysning
- Felmottagning/avhjälpning
- Informationsanläggning
- Lampbyte, signaler

### Komponentbyten

- Växeltunghalva
- Yttersträng
- Isolerskarv
- Signalsystem

### Vegetationsreglering

- Trädsäkring
- Ogräsbekämpning

### Halkbekämpning

- Spårhalkbekämpning

### Vintertjänster

- Snöröjning:
- Bangårdar
  - Gångbanor
  - Linje
  - Plattformer

## Övriga tjänster

### Maskinenheten

Maskinenhet svarar för att tillhandahålla den spårburna maskinkapacitet som verksamhetsområden och regionerna behöver för att lösa sina uppgifter. Infranord har en stor maskinpark och stora mängder utrustning för anläggning och underhåll. Här finns fordon och maskiner för spår- och växelriktning, vegetationsreglering och olika transportbehov, liksom specialmaskiner för ballastrening, spårbyten och installation av växlar. Verksamheten är geografiskt spridd.

Under 2014 implementerades en ny strategi för Infranords maskinenhet. Målet är att skapa en mindre, men mer enhetlig, effektiv, miljövänlig och säker fordonsflotta. Under året har Infranord investerat i nya och restaurerade dieseltankar för snabbare och säkrare kontroll av lagerhållningsnivå samt person- och fordonsidentifierade uttag. Läs mer på sidan 23.

### Mätenheten

Mätenheten erbjuder mättjänster och oförstörande provning till Infranords kunder. Infranord gör inmätningar av spår och kontaktledningar samt genomför inspektion av reläer med hjälp av ultraljud. Löpande mätningar av spårslägen är en viktig komponent för både trafiksäkerhet och för planering av kommande drift- och underhållsaktiviteter. Enheten är fristående från annan verksamhet inom Infranord för att vara en oberoende part i samband med upphandlingar.

### Components

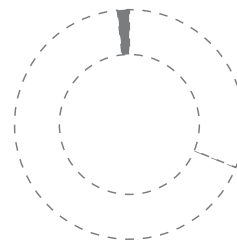
Components tillverkar komponenter och produkter som elcentraler, fjärrstyrningsskåp, signalsystem och de utliggare som håller kontaktledningarna på plats. Infranord Components bidrar också till ökad hållbarhet i systemet, eftersom de återvinner och renoverar begagnade produkter som kan återanvändas i verksamheten.

### Utveckling 2014

Övriga tjänster omsatte 64 (98) miljoner kronor under 2014.

|                                  | 2014 | 2013 |
|----------------------------------|------|------|
| Övriga tjänster, omsättning, mkr | 64   | 98   |

Andel av Infranords intäkter



■ Övrig verksamhet 1 % (3)

## Vanligaste uppdragen inom övriga tjänster

### Mätprodukter

- Oförstörande provning
- Periodisk mätning
- Kontaktledningsmätning
- Inmätning/Utsättning
- Maskinell tillståndskontroll

### Components

- Prefabricerade paketsignaler
- Sabotageskydd signaler
- Utliggare till kontaktledningar
- Renovering av diverse komponenter
- Teknikhus och kiosker för signalställverk
- Kur för vägskyddsanläggning
- Apparatskåp signalelkraft.
- Stativ signalställverk
- Elfjärrstyrningsskåp
- Reläskydd
- Elkraftinstallationer

# Hur bygger man järnväg

I Sverige äger och förvaltar Trafikverket den större delen av alla spår. Infranord är en av många entreprenörer som underhåller och bygger ny järnväg.

När Trafikverket planerar och bygger järnväg börjar arbetet med en omfattande planeringsprocess. Planeringsprocessen regleras i lagen om byggande av järnväg och i miljöbalken, vilket gör att planeringen följer en prövningskedja där både Trafikverket och övriga samhället medverkar.

## 1. Idé och förstudie

Brister i järnvägs-trafiken analyseras och möjliga lösningar föreslås. Genomförbara lösningar utvecklas vidare.

## 2. Järnvägs-utredning

Återstående lösningar prövas, analyseras och utvärderas. En miljökonsekvensbeskrivning (MKB) godkänd av länsstyrelsen ingår.

## 3. Regeringens tillåtlighet

Den lösning som väljs i järnvägsutredningen ska ha regeringens godkännande.

## 4. Järnvägsplan

I järnvägsplanen färdigställs slutgiltig sträckning, samt vilken mark som berörs. Efter en överklagandeperiod kan bygget påbörjas.

### Spårägare

Spårägaren ansvarar för att köpa upp alla slags tjänster, bland annat elförsörjning, signalsystem, växlar samt säkerhet och framkomlighet i spår. De ansvarar också för trafikledning och trafikinformation på stationerna. Infranord och andra entreprenörer utför sedan uppdragen; byggnation och underhåll på uppdrag av spårförvaltaren.

Bilden visar Infranords arbetsmaskiner i transportläge.

### Exempel - Byggnation av ny järnväg i Kiruna

**Vad:** BEST-uppdrag för den nya järnvägen, väster om samhället och gruvan i Kiruna.

**Varför:** Gruvan i Kiruna orsakar markdeformationer i Kiruna stad, därför har man beslutat att flytta staden. Då behövs också en ny järnväg.

**Tid:** Bygget startades år 2011 och avslutades 2013.

**Kostnad:** Infranords del cirka 200 MKR i 2011 års prisnivå.

**Finansiering:** LKAB och Trafikverket.

#### 5. Projektörer

Trafikverket anlitar projektörerna som planerar och upprättar erforderliga anbuds- och/eller arbetshandlingar.

#### 6. Entreprenörer

Entreprenörer som Infranord får uppdraget av Trafikverket att bygga järnvägen.

#### Entreprenörer

Det finns olika sorts entreprenörer som får uppdrag av Trafikverket, dels renodlade järnvägsföretag som Infranord och Strukton Rail, men även andra stora anläggningsföretag som NCC och Skanska.

#### Infranord

Infranord har kapacitet att utföra stora uppdrag inom alla teknikslag. Bland annat uppdrag som spårbyten, ballastrening, kontaktledningsbyten, ställverksombyggnader och bangårdsombyggnader. Ofta kombineras dessa i stora totalentreprenader såsom i Hallandsås, Holmestrand i Norge eller Marieholmsbron.

# Leverantörsutvärdering

Infranords verksamhet ska vara långsiktigt hållbar. Det innebär att bolaget, förutom ett långsiktigt ansvarstagande för miljö, hälsa, säkerhet och ett tillfredsställande ekonomiskt resultat, dessutom behöver tydliga etiska riktlinjer, både gentemot medarbetarna och våra leverantörer.

## Styrning

Infranords leverantörer är en viktig intressent och det är viktigt att de delar de värderingar som Infranord står för, inom såväl säkerhet och affärsetik som miljö. De högsta styrande dokumenten för att säkerställa detta är Infranords uppförandekod och hållbarhetspolicy, som alltid bifogas till avtalen.

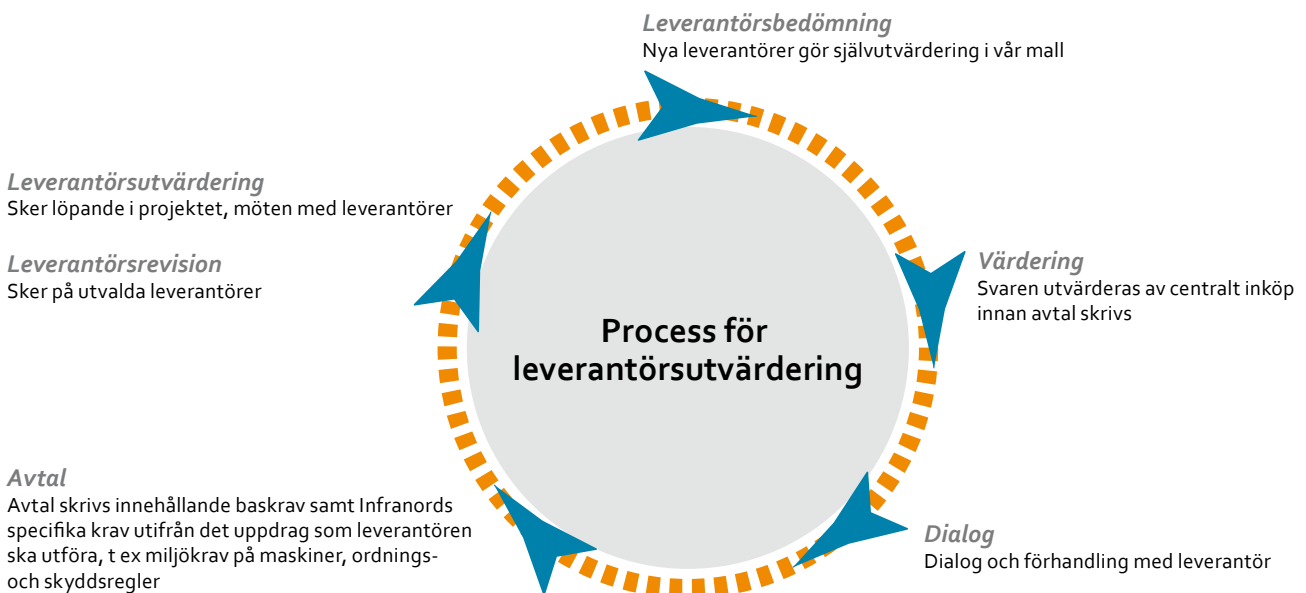
Då leverantörskedjan kan påverka Infranord i stor utsträckning, är det viktigt att leverantörerna är godkända utifrån Infranords krav. Ett av de strategiska hållbarhetsmålen är att Infranord ska använda sig av godkända leverantörer. Därför har ett nytt arbetssätt införts för att granska leverantörer utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Målet var att andelen inköp via godkända leverantörer ska vara över 70 procent, utfallet blev 64. Nu ser vi över godkännandeprocessen.

## Process vid ny leverantör

Arbetet med en ny leverantör börjar med en självutvärdering. Resultatet utvärderas och viktas beroende på vilket typ av vara eller tjänst som ska handlas upp. Vid godkänd utvärdering inleds en dialog med leverantören. För att få arbeta med Infranord ska speciella krav uppfyllas och beroende på typ av vara eller tjänst ökar kravbilden, exempelvis med miljökrav på maskiner, eller med säkerhetskrav för personal. Infranords krav finns tillgängliga på hemsidan. Vid snabba förändringar av säkerhetskraven skickas ett brev ut till leverantörerna.

## Uppföljning

Uppföljning av avtalen sker kontinuerligt i projekten. Om avvikelser uppstår registreras och hanteras dessa i ett avvikelssystem. Utöver dessa löpande uppföljningar sker leverantörsrevisioner. Fokus ligger på personal och maskiner, då dessa har störst påverkan på säkerhet och ekonomi i projekten. Genom avdelningarna Centralt Inköp samt Säkerhet och hållbarhet granskas kontrakt, säkerhet, arbetsmiljö och miljöstyrning samt uppfyllandet av Infranords uppförandekod.





# Nytt dieselsystem spar tid och pengar

Under 2014 investerade Infranord i dieselcisterner. 20 inhyrda ersattes med egna anläggningar och ytterligare 21 befintliga rustades upp. Samtliga anläggningar försågs med ett nytt redovisnings- och registreringsystem.

Det nya redovisnings- och registreringsystemet ersätter flera gamla system. Systemet kontrollerar mer säkert lagernivån. Det går också att identifiera vilken person och vilket fordon som hämtar bränsle, vilket ger ett bra underlag för att kunna arbeta med resurseffektivitet i framtiden.

De nya cisternerna är placerade i en sluten container och har utrustats med såväl absorberande mattor som en miljölåda för eventuellt spill.

– De nya cisternerna säkerställer att Infranord uppfyller Riksskatteverkets krav, samtidigt som vi tjänar tid och pengar på minskad administration, säger Roland Persson på Infranords maskinenhet.



# Medarbetare

Under 2014 fortsatte arbetet med att skapa en ny, mer effektiv och lönsam organisation. Fokus låg på att genomföra en respektfull och trygg avveckling av de drygt 400 medarbetare som i oktober 2013 varslats om uppsägning. I december 2014 lades ett nytt varsel om 150 tjänster.

Arbetet med att genomföra dessa genomgripande organisationsförändringar kom att prägla verksamheten under hela 2014.

## Ny organisation

Infranords tidigare organisation bröts upp och omformades till en linjeorganisation med tre geografiska regioner. I december 2014 beslöts att lägga ihop dessa till två regioner. Den tidigare fristående entreprenadverksamheten, tillsammans med delar av de gemensamma stödfunktionerna fördelades mellan regionerna, medan Maskinenheten, Mätenheten och Components kvarstod som separata enheter.

## Samarbete med Trygghetsrådet

Till följd av uppsägningarna under 2013–2015 kommer drygt 550 medarbetare att ha lämnat Infranord. Förutom det stöd som bolaget svarar för i form av exempelvis kamratstöd, samarbetar Infranord med Trygghetsrådet sedan 2012. Trygghetsrådet bidrar med praktiskt stöd i form av personlig utveckling och rådgivning.

## Kompetenskartläggning

Under 2014 inleddes en kompetenskartläggning, där 200 olika befattningsbeskrivningar förtydligades och reducerades till 130. Beskrivningarna, där nödvändiga kompetenser graderats som generella-, kärn- eller kritiska kompetenser, matchas



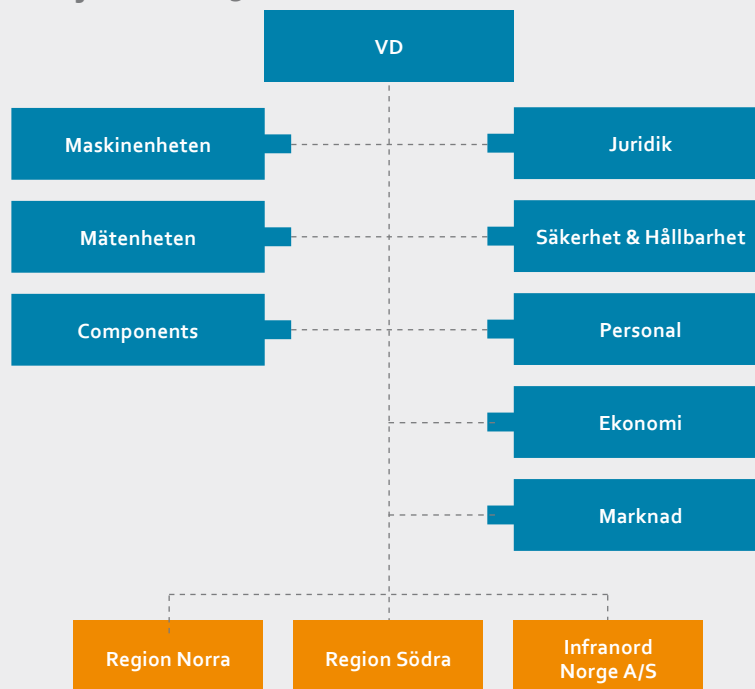
gentemot befattningshavarna för att identifiera eventuella kompetensgap. Kartläggningen genomfördes i regionerna under året och ger en god bild av situation och behov. Fortsatt kompetensutveckling inom identifierade områden kommer att genomföras under 2015, så att samtliga befattningshavare ska ha rätt kompetens 2016.

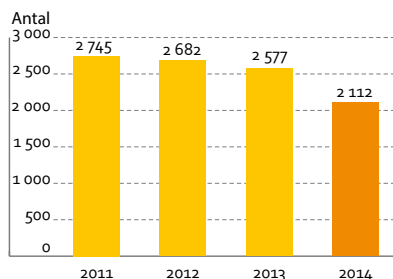
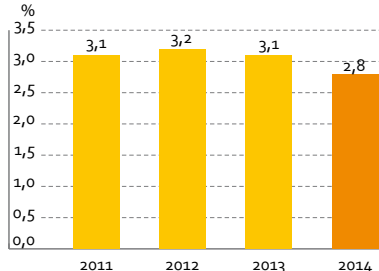
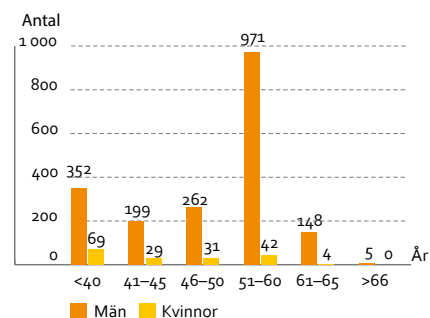
Stor omsorg lades vid ett systematiskt kunskapsöverförande. Detta dels för att säkerställa all nödvändig kompetens, dels för att se till att denna kompetens inte är knuten till enskilda individer.

Till följd av den genomförda organisationsförändringen tillsattes många nya chefer under året. Detta ledde i sin tur till ett ökat behov av ledarutveckling och chefsutbildning,



## Organisation från den 1 januari 2015



**Antal medarbetare****Sjukfrånvaro****Ålderfördelning, 2014**

både vad gäller rollen som ledare i den dagliga verksamheten och kunskaper om arbetsmiljöfrågor, lagar och avtal. Övergången till en linjeorganisation innebär att ledarna nu i större utsträckning finns geografiskt nära den verksamhet de leder.

**Infranords uppförandekod**

Infranords etiska riktlinjer finns beskrivna i företagets uppförandekod. Uppförandekoden uppdaterades under 2014 och omfattar samtliga medarbetare inom bolaget. Ansvar för att koden kommuniceras, blir förstådd och, viktigast av allt, också följs, ligger hos bolagets chefer på alla nivåer.

Kopplad till uppförandekoden finns en särskild anmälningsfunktion som kallas Visselpipan, vilken medarbetarna kan utnyttja, också anonymt om de vill, för att rapportera om de upptäcker att något eller någon bryter mot koden, läs mer nedan.

**Infranord Academy**

Infranords utbildningsenhet Infranord Academy, som är ackrediterad av Transportstyrelsen, är ett viktigt verktyg för att vidareutveckla kompetensen och på sikt göra Infranord mer självförsörjande på utbildningssidan. Lärarna vid Infranord Academy har sina ordinarie arbetsplatser i den dagliga verksamheten. För ökad effektivitet och lägre kostnader genomförs utbildningarna så långt som möjligt där eleverna finns.

Även på avtalssidan genomfördes förändringar. Samtliga Infranords medarbetare har idag tjänstemannaavtal. Detta innebär, bland annat, att de under 2014 flyttades över till ett nytt pensionssystem i Alectas regi. För att identifiera och avhjälpa eventuell lönediskriminering genomförs även en särskild lönekartläggning av alla medarbetare och befattningar.

Totalt genomfördes under året 66 000 utbildningstimmar varav 50 000 i säkerhet, vilket innebär cirka 30 utbildningstimmar/medarbetare.

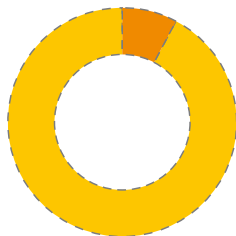
**Uppföljning Visselpipan 2.0**

Under året lanserades Infranords "whistleblowerfunktion", även kallad Visselpipan, i en ny förbättrad utgåva. Visselpipan är en funktion som innebär att medarbetarna anonymt kan slå larm, eller "vissla" om de misstänker att det förekommer allvariga missförhållanden på arbetsplatsen. Det kan handla om brott mot uppförandekoden såsom lagbrott, maktmissbruk, korruption, eller trakasserier.

I Visselpipan 1.0 hanterades anmälningar internt, men för nya visselpipan har ett samarbete tecknats med ett externt företag som nås via intranätet.



## Fördelning kvinnor och män, 2014



■ Män 92 % ■ Kvinnor 8 %

### Infrapulsen

För att följa utvecklingen och identifiera viktiga frågor genomför Infranord regelbundet medarbetarundersökningar, den så kallade Infrapulsen. Infrapulsen har genomförts årligen sedan 2011. Under 2014 genomfördes en mini-Infrapuls i början av året som en första temperaturtagning under det inledande förändringsarbetet. Undersökningen gav bra underlag inför det fortsatta arbetet.

En fullskalig och helt digital Infrapulsen genomfördes under hösten 2014 med en svarsfrekvens på 74 procent. Sammanställningen av resultatet från höstens Infrapuls visade en generell förbättring jämfört med mini-Infrapuls i februari, men lägre värden jämfört med 2013 på vissa områden. Inställningen till arbetsglädjen i bolaget föll något, medan synen på bolagets löner och anställningsförhållanden var mer positiv än tidigare.

### Attitydprojektet

Under 2014 inledde Infranord ett övergripande "Attitydprojekt". Utgångspunkt är den uppdaterade uppförandekoden.

## Könsfördelning ledande befattningshavare, 2014

|  | Män | Kvinnor |
|--|-----|---------|
| Styrelse                                 | 4   | 3       |
| Ledning                                  | 7   | 4       |
| Chefer affärsorganisation (inkl enheter) | 87  | 19      |
| Arbetsledare                             | 218 | 2       |
| Övriga chefer <sup>1</sup>               | 4   | 8       |

<sup>1</sup> Övriga chefer inkluderar chefer från samtliga avdelningar (Ekonomi, Marknad, Säkerhet och Hållbarhet, Juridik samt Personal)

Projektet, som ska löpa fram till slutet av 2015, samlar en rad olika aktiviteter som rör såväl affärsmässighet som ledarskap, skydd och säkerhet. Målet är att skapa en ny och tydlig företagskultur som är anpassad till bolagets strategi och mål och har tydliga och väl förankrade arbetsmetoder och värderingar.

Infranord har en nollvision när det gäller antalet medarbetare som anser att de utsatts för någon form av mobbing eller särbehandling. Bolaget arbetar aktivt med dessa frågor, som bland annat mäts i medarbetarundersökningen.

### Rekrytering

Parallellt med minskningen av antalet medarbetare står Infranord inför omfattande pensionsavgångar under de kommande åren. Förutom behovet av kompetensöverföring, innebär detta att Infranord, för att kunna rekrytera nya kompetenta medarbetare, kontinuerligt måste arbeta för att stärka sitt varumärke som arbetsgivare. Bolaget är därför aktivt på olika arbetsmarknadsdagar kopplade till högskolor, yrkesskolor och gymnasier med järnvägsinriktning.



# Miljöarbete i utveckling

Som statligt ägt bolag ställs Infranord inför krav på att agera föredömligt ur ett hållbarhetsperspektiv. Stödande verktyg för miljöarbetet utgörs av Infranords hållbarhetspolicy, samt bolagets verksamhetssystem. Ledningssystemen för miljö och kvalitet är certifierade enligt standarderna ISO 14001 och ISO 9001.

Miljöarbete bedrivs ofta tillsammans med kunderna. Trafikverket, som är Infranord största kund, ställer krav både på metoder och på material som används vid olika entreprenader, liksom på utsläppsnivåerna från de fordon och maskiner som utnyttjas. De krav som gäller för Infranord gäller också för bolagets underentreprenörer, något Infranord följer vid återkommande fysiska leverantörsrevisioner.

Infranord har i sitt miljöarbete valt att utifrån bedömd påverkansgrad fokusera på ett fåtal områden; Utsläpp till luft och mark, avfallshantering och resurseffektivitet. Resurseffektivitet ska sätta sin prägel på samtliga miljöområden då det gynnar såväl Infranord som kunder och samhälle.

## Miljöolyckor – konsekvenser för flera

Bolaget har ett övergripande nollmål för miljöolyckor förorsakade av personal eller utrustning hos Infranord. En miljöolycka påverkar olika intressenter på olika sätt; genom negativ miljöpåverkan och kring kundens anläggning, störning i produktion och projekt samt störning i tågtrafik för resenärer.

Trafikverket har som mål att minska sina kostnader kring hantering av förorenad mark. Genom att minimera våra utsläpp av olja och kemikalier kan Infranord bidra till Trafikverkets mål. Det är viktigt för Infranord att förebygga miljöolyckor genom att utföra dagliga funktionskontroller och systematiskt underhåll på de maskiner som används.

Exempel på återkommande miljöolyckor är utsläpp av hydraul- eller dieselolja. Utfallet för 2014 blev 13 stycken miljöolyckor, jämfört med 24 året innan.

## Utsläpp till luft

Under året förbrukade Infranord 4,6 miljoner liter bensen, diesel eller etanol, jämfört med 5,3 miljoner liter 2013. Minskningen beror bland annat på färre antal genomförda spårbyten. En strukturerad planering med kortare transportvägar ledde till minskad förbrukning redan under 2013. Då infördes även ett system som följer dieselförbrukningen per maskin i realtid, något som öppnar möjligheter för effektivisering och kostnadskontroll. En bättre kontroll tydliggör effekterna av de åtgärder som vidtas och underlättar utvärdering.

## Avfall

Sveriges och EUs miljömål gällande avfall inom bygg- och anläggningsidan är att återanvändning, materialåtervinning och annan materialutnyttjande av icke-farligt byggnads- och rivningsavfall ska vara minst 70 viktsprocent senast år 2020. Infranord hade för 2014 en återvinningsgrad för avfall på 35 procent, 209 ton av totalt 598 gick till återvinning. I detta räknas inte, enligt EU:s definition schaktmassor in, inte heller förbränning av trä. Den dominerande delen av Infranords avfall utgörs av metaller och skrot.

Utmaningen framåt är att minska mängden avfall som går till deponi och att öka andelen material som återanvänds. Infranord har under året inlett en översyn av sitt materialregister, i syfte att öka återanvändning av funktionsdugligt material.

## Färre kemikalier

Enligt Miljöbalken ska företag välja de kemiska produkter som har minst påverkan på miljö och hälsa. Under 2014 fortsatte Infranord att minska antalet kemikalier som används i verksamheten.

En översyn resulterade i att kemikaliefloran minskade från cirka 600 till 330 olika produkter.

## Miljöutbildning

Under året fortsatte Infranord sin utbildningsverksamhet inom miljöområdet. Grundkursen i Miljö är numera en del i introduktionsutbildningen för nyanställd personal. Totalt medverkade 12 personer i utökad miljöutbildning.

## Ökad dialog

Under 2014 har Infranord, tillsammans med andra järnvägsentreprenörer i branschen, deltagit i dialogmöten med Trafikverket gällande giftiga ämnen i material. Syftet är att hitta en gemensam utgångspunkt för de krav som ställs på järnvägsentreprenörer i projekten. Branschens förslag är att fokusera på eliminering av kreosot i träslipers, som utgör en av de största riskerna för såväl människor som miljö.

Under 2014 har en rad konstruktiva samarbeten etablerats inom miljöområdet mellan Infranord och Trafikverket.

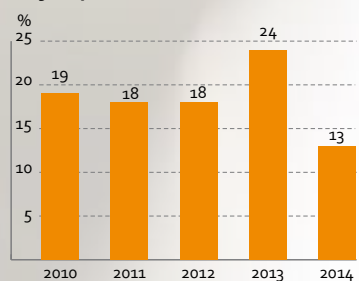
## Avfall per avfallskategori och hanteringsmetod

| Ton                 | Avfall        |               |               | Farligt avfall |            |            |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|------------|------------|
|                     | 2014          | 2013          | 2012          | 2014           | 2013       | 2012       |
| Återanvändning      | 737           | 197           | 302           | –              | 0          | 0          |
| Materialåtervinning | 19 836        | 16 146        | 25 595        | 209            | 182        | 80         |
| Förbränning         | 807           | 1 158         | 807           | 358            | 11         | 13         |
| Deponi              | 204           | 314           | 691           | 31             | 97         | 294        |
| <b>Totalt</b>       | <b>21 584</b> | <b>17 815</b> | <b>27 395</b> | <b>598</b>     | <b>290</b> | <b>387</b> |

## Totalt antal och volym av väsentligt spill

| Typ   | Antal  | Volym, liter |
|---|--------|--------------|
| Hydrauloljeutsläpp<br><i>varav biologiskt nedbrytbar olja</i> | 9<br>6 | 1 038        |
| Dieselutsläpp   | 3      | 11           |
| Övriga utsläpp, glykol och kvicksilver                        | 1      | 5            |

## Miljöolyckor, 2014



## Direkt energianvändning per primär energikälla

| GJ            | 2014           | 2013           | 2012           |
|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Diesel        | 154 418        | 174 656        | 167 289        |
| Bensin        | 12 582         | 17 065         | 24 255         |
| E85           | 338            | 515            | 1 164          |
| <b>Totalt</b> | <b>167 337</b> | <b>192 236</b> | <b>192 708</b> |

## Totala och indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt

| Koldioxidutsläpp (Kton) | 2014        | 2013        | 2012        |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Diesel                  | 12,7        | 14,4        | 13,7        |
| Bensin                  | 1,1         | 1,4         | 2,0         |
| E85                     | 0,00        | 0,01        | 0,03        |
| <b>Totalt</b>           | <b>13,8</b> | <b>15,8</b> | <b>15,8</b> |

## Minskade arbetsmiljörisker vid Hallandsås

Få projekt är väl så väldokumenterade som tunnelbygget genom Hallandsåsen. Arbetet inleddes redan 1992, men efter giftskandalen 1997 stod allt stilla. Först 2005 fanns det tillräckligt miljövänliga maskiner som klarade av att arbeta i söndervittrat berg, rikliga vattenmängder och högt vattentryck. 2013 nådde tunnelbormaskinen äntligen igenom åsen.

Infranord vann två av de fyra entreprenader som löper parallellt för att få den 8,7 km långa sträckningen klar till invigningen 2015. Det handlar om arbeten med ban- och kontaktledningar samt signalinstallationer, värda sammanlagt 132 miljoner kronor.

Fokus under projektet ligger på en god arbetsmiljö. Uppdraget utförs under svåra förhållanden. Det enda inflödet av luft kommer från tunnelmynningarna. Alla som arbetar på platsen har därför särskilda luftmätare och registreras för att hålla ständig koll på vem och hur många som finns i tunneln.

Eftersom arbetet sker i en stängd miljö är det viktigt att använda så lite kemikalier som möjligt. Alla kemikaliska produkter kontrolleras extra noggrant.

Infranord Components prefabricerar materiel för bygget. Alla kontaktledningsstolpar, kommer färdigmonterade och packade för att förenkla arbetsprocessen. Det gör att arbetet kan utföras snabbt och utan onödiga skaderisker för medarbetarna.



# Finansiella rapporter

## Innehåll

|    |   |
|----|---|
| 32 | FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE                    |
| 37 | ORDFÖRANDE HAR ORDET                      |
| 38 | BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2014               |
| 42 | STYRELSE                                  |
| 43 | LEDNINGSGRUPP                             |
| 44 | KONCERNENS RESULTATRÄKNING                |
| 44 | KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT     |
| 45 | KONCERNENS BALANSRÄKNING                  |
| 48 | KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL    |
| 49 | KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS              |
| 50 | MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING             |
| 50 | MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT  |
| 51 | MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING               |
| 53 | MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL |
| 54 | MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS           |
| 55 | NOTER                                     |
| 80 | FEMÅRSÖVERSIKT INFRANORDKONCERNEN         |
| 82 | REVISIONSBERÄTTELSE                       |
| 84 | INNEHÅLL GRI                              |
| 85 | INDIKATIONER                              |
| 86 | GRI REVISION                              |

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Infranord AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2014.

## Om Infranord

Infranord är Nordens ledande järnvägsentreprenör. Bolaget utför drift och underhåll av järnvägsanläggningar och genomför ny-, till och ombyggnadsprojekt relaterade till järnväg. Infranord bedriver verksamhet genom moderbolaget Infranord AB i Sverige samt genom sina helägda dotterbolag Infranord Norge AS i Norge och Infranord A/S i Danmark.

## Väsentliga händelser under året

Koncernens intäkter uppgick under 2014 till 3 956 miljoner kronor (3 787) och rörelseresultatet uppgick till 32 miljoner kronor (-190).

Resultatförbättringen är främst en effekt av de genomförda effektiviseringsåtgärderna vilket medfört ett bättre resursutnyttjande och minskade administrationskostnader. Högre volymer samt en positiv nettoeffekt från prognosförändringar för pågående projekt har också bidragit.

I april fattade riksdagen beslut om en ny nationell plan för transportsystemet 2014–2025. Sammanlagt ska järnvägen tillföras 286 miljarder kronor under 12-årsperioden, varav 86 miljarder ska gå till drift- och underhåll samt reinvesteringar. Detta är en ökning med 20 procent jämfört med den infrastrukturproposition som fastställdes 2012. Enligt Trafikverkets bedömning kan reinvestering- och underhållsåtgärder ändå inte genomföras i den takt som föreslagits. Det innebär att det tar längre tid att arbeta bort de eftersläpande reinvesteringarna och att övergången mot en större andel förbyggande underhåll tar längre tid.

Under första kvartalet implementerades den nya organisationen enligt Infranords Organisationsoptimering (IOO). Verksamheten som tidigare bedrivits i fem regioner ersattes av tre geografiska regioner. Genom omorganisationen övertog de nya regionerna också ansvaret för verksamheten inom enheten Entreprenad.

Under året har omkring 400 medarbetare lämnat Infranord samtidigt som koncernens omsättning ökat med cirka 4 procent. Denna förändring har varit möjlig tack vare förbättrat resursutnyttjande och projektstyrning.

De genomförda åtgärderna bedöms inte vara tillräckliga för att koncernens långsiktiga finansiella mål ska uppnås. I december beslutades därför om nya åtgärder för att effektivisera verksamheten och ett varsel lades avseende 150 tjänster, varav huvuddelen inom administration. Beslutet innebar även en ytterligare

anpassning av Infranords organisation som sker med början i januari 2015.

Infranords verksamhet i Norge har fortsatt att växa under 2014 och för andra året i rad fördubblade Infranord Norge AS omsättningen. Under året har Infranord bedrivit tre större entreprenadprojekt i Norge och erhöll också uppdraget att bygga dubbelspår och en ny station vid Holmestrand.

Infranords dotterbolag i Danmark har varit vilande under året, på grund av en svag marknad och stor osäkerhet om utvecklingen den närmaste framtiden. Infranord bevakar fortsatt utvecklingen på den danska marknaden.

## Orderingång och orderstock för koncernen

Orderingången uppgick under året till 4 681 miljoner kronor (3 771). Av orderingången avser 2 845 miljoner kronor nytecknade order och 1 846 miljoner kronor övrig orderingång samt prognosförändringar. Orderstocken uppgick i slutet av året till 4 724 miljoner kronor (4 045).

Av den totala orderstocken beräknas cirka 2 158 miljoner kronor (2 280) att levereras under 2015. Den ökade orderingången förklaras främst av en förbättrad anbudsframgång i avslutade upphandlingar. Den nya organisationen tillsammans med genomförda effektiviseringar har förbättrat tillsättningsarna för att Infranord ska kunna lämna offerter som är konkurrenskraftiga både gällande leverans och pris. Den fortsatt hårda konkurrensen ställer dock krav på att kontinuerligt öka effektiviteten och agera efter de förändringar som sker på marknaden. I slutet av 2014 inledde Infranord nya åtgärder i detta förbättringsarbete för att ytterligare öka effektiviteten och minska kostnaderna.

Under året har Infranord tecknat flera nya drift- och underhållsavtal med Trafikverket, bland annat för sträckan Långsele – Vännäs, med beräknat ordervärde på 178 miljoner kronor, och för Västkustbanan Syd, med ordervärde på cirka 447 miljoner kronor.

Infranord har också erhållit uppdrag avseende EST Moholm – Falköping. Ordervärdet beräknas till cirka 218 miljoner kronor.

Under andra halvåret har Infranord erhållit avrop av tre större optioner avseende drift- och underhållskontrakt på banorna i Bergslagen samt i Västra Götaland, med sammanlagt ordervärde på cirka 250 miljoner kronor, och tecknade också kontrakt avseende basunderhåll på Norra Stambanan med ordervärde på cirka 263 miljoner kronor.

På den norska marknaden har Infranord Norge AS fortsatt att stärka sin ställning. Bolaget har bland annat tecknat avtal med Jernbaneverket om att bygga dubbelspår och en ny station vid Holmestrand. Ordervärdet uppgår till cirka 152 miljoner kronor. Projektet ställer också speciella tekniska krav på utförandet då cirka 12 kilometer av totalt 14 kilometer nytt spår går i tunnlar.

### Koncernens intäkter och resultat

Koncernens intäkter uppgick under året till 3 956 miljoner kronor (3 787) vilket är 4 procent högre jämfört med föregående år. Ökningen är en effekt av förbättrad anbudsframgång samt ett förbättrat netto av prognosförändringar.

Rörelseresultatet för året uppgick till 32 miljoner kronor (-190) vilket är en förbättring med 222 miljoner kronor från föregående år.

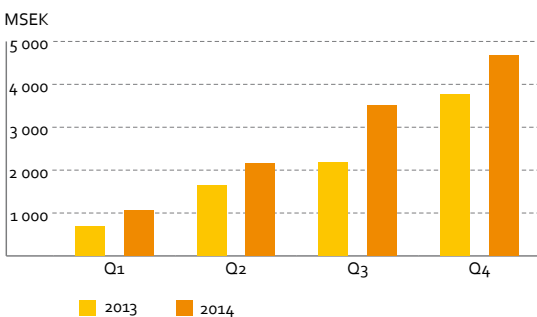
Den främsta förklaringen till resultatförbättringen är högre volymer och bättre resursutnyttjande efter genomförda effektiviseringar. Nettoeffekten från prognosförändringar och reserveringar för pågående projekt har också förbättrat jämfört med föregående år. Uppgörelse avseende en tidigare tvist påverkade resultatet positivt med 37 miljoner kronor.

Årets resultat belastades med omställningskostnader på totalt -48 miljoner kronor (-43) avseende övergång till ny organisation från 2015.

### Säsongsvariationer

Verksamheten inom Infranord påverkas av stora säsongsmässiga variationer, bland annat till följd av vädret. Normalt är därför vinterhalvåret svagare jämfört med resten av året. Detta innebär att resultatet inte upparbetas linjärt utan merparten av resultatet upparbetas under det andra och tredje kvartalet. Säsongsvariationer medför även väsentliga effekter på likviditeten och rörelsekapitalets storlek.

#### Orderingång, ackumulerat



### Marknad

Infranord är en leverantör av järnvägstekniska tjänster och entreprenader på den skandinaviska marknaden. Infranords målsättning är att möjliggöra säkra, punktliga och hållbara järnvägstransporter till nytta för kunder, ägare och samhälle. Bolagets övergripande marknadsstrategi kännetecknas av ledorden innovation, kompetens och effektivitet, vilket ger förutsättningar för att leverera rätt kvalitet till ett konkurrensmässigt pris.

Investeringar och underhåll av järnvägen har fått fortsatt stor uppmärksamhet under 2014, framför allt i Sverige där det gjordes flera politiska utspel på området inför riksdagsvalet. Efter årets slut kan man konstatera att det inte haft någon väsentlig påverkan på marknaden för järnvägsrelaterade tjänster.

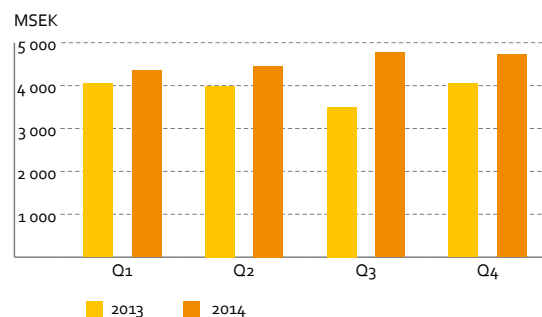
Riksdagen fastställde efter förslag från Trafikverket en ny nationell plan för transportsystemet 2014 – 2025 som allokerar cirka 286 miljoner kronor för nybyggnation samt drift och underhåll av järnvägsnätet. I de andra nordiska länderna är situationen liknande, men i Danmark bedöms det inte ske några större upphandlingar under det närmaste året.

### Sverige

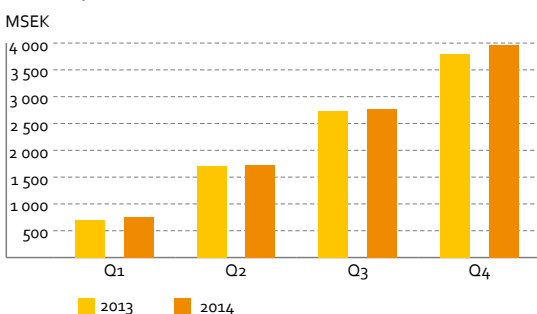
Den totala volymen inom Infranords huvudmarknad i Sverige beräknas vara oförändrad omkring 9,5 miljarder kronor under 2015. Från 2016 och framåt förväntas en viss uppgång som ett resultat av den plan som riksdagen beslutat om.

Konkurrensen på den svenska marknaden är fortsatt hård och det råder fortfarande viss överkapacitet. Utländska aktörer visar också intresse för den svenska marknaden då marknaden för järnvägstjänster i flera europeiska länder påverkats av lågkonjunkturen.

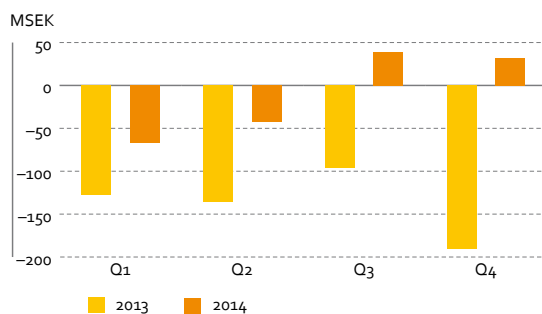
#### Orderstock, ackumulerat



#### Intäkter, ackumulerat



#### Rörelseresultat, ackumulerat



Infranords omsättning i Sverige under 2014 motsvarar en total marknadsandel på 37 procent. Trafikverket svarade för 76 procent (81) av uppdragsvolymen medan övriga spårägare, samt bygg- och järnvägsentreprenörer utgjorde drygt 15 procent (21) av omsättningen.

### Norge

Den norska marknaden är delvis konkurrensutsatt. Inom de närmaste åren sker sannolikt en större del av upphandlingarna i konkurrens och antalet aktörer på marknaden förväntas öka. Enligt den nationella transportplanen för 2014–2023 planeras stora investeringar i infrastruktur, varav cirka 10 miljarder kronor per år beräknas gå till järnvägen. Av den totala marknadsvolymen beräknas drygt 30 procent hamna inom Infranords affärsidé, vilket motsvarar 3–3,5 miljarder NOK per år.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 272 MSEK (390). Resultatförbättringen har påverkat kassaflödet positivt med 192 MSEK jämfört med föregående år. Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet var 188 MSEK (498). Minskningen beror främst på ökade kundfordringar jämfört med föregående år samt högre kapitalbindning.

Nettoutflödet avseende förvärv och avyttring av materiella anläggningstillgångar uppgick till –79 MSEK (–56). Investeringar i finansiella anläggningstillgångar påverkade kassaflödet med –108 MSEK (–) vilket avser utbetalning av medel för tryggnad av pensionsförpliktelse.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till –9 MSEK (–247). Nyupplåning har skett med 70 MSEK (44) för investeringar i livstidsförlängning av maskiner. Amortering av lån och leasingkulder uppgick till –79 MSEK (–89).

Koncernens kassaflöde för året var totalt 76 MSEK (87).

### Finansiell ställning och likviditet

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 173 miljoner kronor (97). Moderbolaget har en beviljad checkkredit på 400 miljoner kronor (500) vilken var outnyttjad vid årets utgång. Utnyttjandet av checkkrediten påverkas i hög grad av säsongsvariationer.

Räntebärande skuld exklusive checkkredit uppgick till 323 miljoner kronor (271) varav kortfristig del utgjorde 86 miljoner kronor (74). Av koncernens räntebärande skulder uppgick finansiell leasingkulld till 151 miljoner kronor (107) varav kortfristig del 17 miljoner kronor (14). Koncernens räntebärande nettoskuld var vid årets utgång 150 miljoner kronor (174).

Per den 31 december uppgick koncernens egna kapital till 479 miljoner kronor (472) och soliditeten till 23,8 procent (26,1). Balansomslutningen vid årets utgång uppgick till 2 013 miljoner kronor (1 805).

### Investeringar, avyttringar och förvärv

Koncernens investeringar, inklusive pågående investeringar, uppgick till totalt 146 miljoner kronor (88). Av detta belopp utgör 81 miljoner kronor (70) egenfinansierade investeringar i moderbolaget och 65 miljoner kronor (18) avser nyupptagen finansiell leasing. Koncernens investeringar avser huvudsakligen produktionsresurser och har under året utgjorts av leasade liftrålsbilar och svetsrålsbilar samt livstidsförlängning av spårriktare och ballasttåg.

### Personal

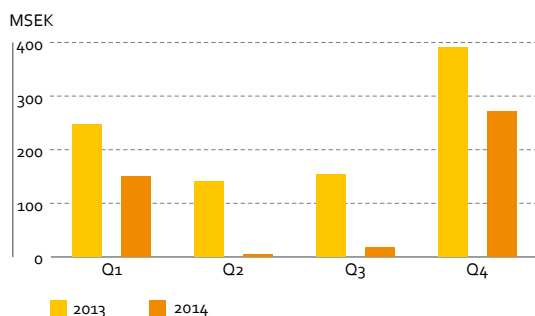
Antal anställda i koncernen var vid årets utgång 2 112 (2 577).

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De risker som är identifierade är relaterade till Infranords operativa verksamhet;

- att Infranords affärsprojekt leds och styrs på ett effektivt sätt och att den leverans som sker enligt specifikation från bolagets kunder har stor påverkan på Infranords lönsamhet.
- att Infranord säkerställer kompetens och rekryteringar i samband med de närmaste årens stora pensionsavgångar.
- att Infranord bedriver ett kompetent säkerhetsarbete.

Kassaflöde, ackumulerat



De finansiella riskerna är främst kopplade till likviditetsplanering och valutahantering. Infranords verksamhet har kraftiga säsongsvariationer där omsättningen per månad kan variera mellan 200 och 600 miljoner kronor vilket ställer höga krav på bolagets likviditetsplanering.

Orsakerna till växlingarna är i första hand kundernas önskemål och perioder med ogynnsam väderlek. Valutahantering är i huvudsak relaterat till Infranords expansion i Norge och därtill hörande kontrakt med långa löptider.

Marknadsriskerna utgörs i första hand av att marknaden består av en dominerande kund som styrs av politiska beslut. Inom Infranord är bedömning och hantering av risker en del av det löpande arbetet. Det sker exempelvis vid anbudsarbete, genomförande av affärsprojekt, i samband med organisationsförändringar och vid investeringar. Det finns en hög säkerhetsrisk i vår bransch. Vi är hänvisade till att utföra arbete i en utsatt situation, ofta förläggs arbete då järnvägen inte är lika trafikerad, under kvällar, nätter och helger. Säkerhet är en högt prioriterad fråga för oss. Uppdatering av Infranords övergripande riskkarta sker regelbundet för att förebyggande åtgärder ska kunna genomföras. Ytterligare information om de finansiella riskerna och riskhanteringen framgår av not 4, sidan 68.

### Miljöinformation

Att minska miljöpåverkan från Infranords verksamhet har hög prioritet. Målsättningen är att minska utsläpp till luft och mark samt att ständigt effektivisera resursanvändningen. Fokus ligger på att reducera koldioxidutsläpp från maskiner och fordon. I miljöarbetet ingår också att verka för minskad användning av miljöskadliga ämnen i produktionen samt att säkerställa en säker hantering av spill och avfall för att undvika negativ miljöpåverkan. Infranord bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet. Ytterligare information om bolagets hållbarhetsarbete framgår av Infranords hållbarhetsredovisning, sidan 1–30.

### Moderbolaget

Infranord AB bedriver verksamhet inom järnvägsanläggning, förvaltar aktier i dotterbolag samt ansvarar för koncernens finansiering och placeringar. Moderbolagets intäkter under året var 3 833 miljoner kronor (3 694) och rörelseresultatet uppgick till 15 miljoner kronor (–178).

Resultatförbättringen beror främst på bättre resursutnyttjande och lägre administrationskostnader efter genomförda effektiviseringsåtgärder. Högre volymer har också påverkat resultatet positivt, samtidigt som nettoeffekten från prognosförändringar och reserveringar för pågående projekt har förbättrats.

Under året har en uppgörelse avseende tidigare tvist påverkat resultatet positivt med 37 miljoner kronor. Moderbolagets resultat belastats av kostnader för omstrukturering uppgående till –48 miljoner kronor (–43).

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare i Infranord erhåller endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Mer information framgår av not 10, sidan 66.

### Finansiella mål och kapitalhantering

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga. Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart förhållningssätt i alla avseenden. Under året fastställde styrelsen reviderade hållbarhetsmål för Moderbolaget, med fokus på lönsamhet, säkerhet, hållbarhet, etik och miljö. De finansiella målen avser koncernen.

## Koncernens finansiella nyckeltal

|                                      | 2014  | 2013  | 2012  | 2011  | 2010  |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Orderingång                          | 4 681 | 3 771 | 3 997 | 3 981 | 4 992 |
| Orderstock                           | 4 724 | 4 045 | 4 077 | 4 615 | 5 129 |
| Intäkter                             | 3 956 | 3 787 | 4 516 | 4 495 | 4 507 |
| Rörelseresultat                      | 32    | –190  | 18    | –71   | 30    |
| Rörelsemarginal (%)                  | 0,8   | neg   | 0,4   | neg   | 0,7   |
| Årets resultat                       | 17    | –162  | 0     | –62   | 19    |
| Kassaflöde från löpande verksamheten | 272   | 390   | 157   | –133  | –105  |
| Resultat per aktie (SEK)             | 0,13  | –1,20 | 0,00  | –0,46 | 0,01  |
| Avkastning på eget kapital (%)       | 5,8   | neg   | 0,0   | neg   | 3,0   |
| Avkastning på sysselsatt kapital (%) | 5,3   | neg   | 2,2   | neg   | 3,8   |
| Soliditet (%)                        | 23,8  | 26,1  | 30,7  | 30,6  | 35,9  |
| Eget kapital per aktie (SEK)         | 3,54  | 3,49  | 4,65  | 4,67  | 5,12  |
| Räntebärande nettoskuld              | 150   | 174   | 491   | 600   | 344   |

Om inte annat anges redovisas beloppen i MSEK.

Finansiella måltal för Infranord fastställdes på årsstämman i april 2011 och utgörs av ett mål för avkastning på eget kapital med 16 procent och ett soliditetsmål om 33 procent. Måltalen är långsiktiga och avvikelser kan förekomma under enskilda år. Utdelningspolicyn fastställdes för ordinarie årlig utdelning till 50–75 procent av årets vinst efter skatt. Inom ramen för utdelningspolicyn ska – vid förslag till utdelning i det aktuella fallet – hänsyn tas till bolagets framtida kapitalbehov och eventuella investerings- och förvävsplaner. Utdelning är endast aktuell om soliditetsmålet har uppnåtts.

### Aktien

Infranord AB har utgivit 135 226 547 aktier, bestående av endast ett aktieslag och alla aktier har lika rätt i bolaget. Samtliga aktier innehas av svenska staten. Aktiens kvotvärde är en krona.

### Händelser efter balansdagen och förväntad framtida utveckling

Den 7 januari 2015 infördes Infranords nya organisation som innebär att verksamheten bedrivs i två geografiska regioner, Norra och Södra. Verksamheten inom tidigare region Östra överfördes då till de två kvarvarande regionerna. Syftet är främst att effektivisera administrationen och förbättra projektstyrningen. Verksamhets- och turordningsförhandlingar om Infranords nya organisation avslutades i februari 2015. Arbetet med att implementera den nya organisationen och övriga beslutade åtgärder för att stärka intern kontroll och förbättra lönsamheten fortsätter under 2015 och 2016.

Under de närmaste åren finns goda möjligheter till ökade volymer på Infranords marknader i både Sverige och Norge. Enligt Infranords bedömning kommer det att ta tid innan de beslutade satsningarna på järnvägsområdet resulterar i nya upphandlingar på marknaden. Därför väntas volymerna öka tidigast under 2016 och därefter utvecklas positivt i Sverige och övriga Skandinavien de kommande åren.

Under tiden fortsätter Infranords förbättringsarbete avseende säkerhet, lönsamhet, hållbarhet och kundnytta, för att vara marknadens mest konkurrenskraftiga järnvägsentreprenör.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

|                     |                    |
|---------------------|--------------------|
| Balanserat resultat | 323 403 539        |
| Årets resultat      | 6 380 356          |
|                     | <b>329 783 895</b> |

Disponeras så att i ny räkning överföres 329 783 895

Infranord ABs årsstämma äger rum den 27 april 2015 på Solna strandväg 3, Solna.

Koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser och tilläggsupplysningar.

Om inte annat anges redovisas beloppen i miljoner kronor.

## Ordförande har ordet



Det finns ingenting som är lika viktigt som infrastruktur för ett lands förmåga att utvecklas. Utan fungerande infrastruktur finns ingen tillväxt och ingen välfärd. I Sverige har vi sedan över hundra år tillbaka ett utbyggt järnvägsnät. Det har bidragit till att bygga upp Sverige som nation.

Idag ser vi ett växande intresse för transporter av såväl människor som gods på räls och, som en följd av detta, en kraftig trafikökning. Förklaringen är enkel, järnvägstransporterna är billiga, effektiva och samtidigt hållbara ur klimatsynpunkt. Inte bara i Sverige, utan i hela Europa, rustas därför befintliga järnvägar, och nya kommer till.

Allt detta är naturligtvis positivt, men den ökade trafiken innebär samtidigt ett ökat slitage, något som skapar ett högre underhållsbehov och därmed också högre underhållskostnader. Sverige behöver både fler och mer pålitliga järnvägstransporter, samtidigt får kostnaderna inte skena iväg.

Det finns ett behov av effektivisering och prioritering för att skapa bästa möjliga förutsättningar för järnvägen. Det är en utmaning som kräver en klar analys, faktabaserade mätningar, utveckling av nya arbetsmetoder och mycket tydliga mål. Dessutom krävs nu, och det på ett helt annat sätt än tidigare, samsyn och samarbete mellan de olika aktörerna.

Mitt i detta finns Infranord. Här finns en samlad kompetens med ett järnvägskunnande som är en stor tillgång för Sverige. Genom vårt underhålls- och anläggningsarbete håller Infranord en stor del av den svenska järnvägen rullande. Det är en viktig samhällsinsats som sällan premieras när allt fungerar, men som vi kan vara mycket stolta över.

Samtidigt är Infranord ett affärsdrivande bolag med krav på lönsamhet. Därför är det glädjande att vi nu kan se de första positiva effekterna av det omfattande förändringsarbete som inleddes under 2013. Vår konkurrensförmåga har stärkts och att vi når en högre grad av framgång med våra anbud.

Under året har vi fokuserat och effektiviserat verksamheterna samt skapat ett tydligare erbjudande till våra kunder. Framför allt har vi satsat mycket på säkerhetsarbetet. Vi ser positiva resultat, men också att det krävs fortsatt fokus. Sist, men inte minst viktigt, arbetar vi för att nå hållbar och långsiktig lönsamhet.

Förändringar är aldrig lätta. Effektivitetsarbetet har påverkat hela organisationen och många enskilda personer samt innebär att Infranord vid utgången av 2015 kommer att ha cirka 2000 medarbetare.

Kursen är utlagd. Vi vet vart vi ska. Det finns mycket kvar att göra, men jag är stolt över vad vi tillsammans uppnått så långt. Jag vill därför rikta ett varmt tack till samtliga medarbetare, kunder och partners för alla goda insatser som gjorts under året. Ingen nämnd och ingen glömd.

Stockholm i mars 2015

Eva Färnstrand

Styrelseordförande Infranord

# Bolagsstyrningsrapport 2014

Infranord är ett aktiebolag med svenska staten som enda ägare. De statligt ägda bolagen lyder under samma lagar som privatägda bolag och de statligt ägda företagens externa rapportering ska vara lika transparent som i börsnoterade företag.

Denna bolagsstyrningsrapport är fastställd av Infranords styrelse och verkställande direktör. Till grund för styrningen av Infranord ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning, Svensk kod för bolagsstyrning och den svenska statens ägarpolicy. Ägarstyrningen utövas främst på årsstämmor, genom en strukturerad styrelsenomineringsprocess, ett aktivt styrelsearbete samt genom ägarens dialog med styrelseordföranden. I frågor av avgörande betydelse, till exempel omfattande strategiska förändringar i bolagets verksamhet, större förvärv, fusioner eller avyttringar samt beslut som innebär att bolagets riskprofil eller balansräkning förändras avsevärt, ska styrelsen, genom styrelseordföranden, samråda med företrädare för ägaren.

## Svensk kod för bolagsstyrning

Infranord tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), men har i enlighet med Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande gjort avsteg från Koden avseende:

- Publicering av information om aktieägares initiativrätt (kodregel 1.1). Syftet med regeln är att aktieägare ska få möjlighet att förbereda sig i god tid inför årsstämman och få ett ärende upptaget i kallelsen. I statligt helägda bolag saknas skäl att följa denna kodregel.
- Beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer (kodregel 2). Skälet till avvikelserna är att beredning av nomineringsfrågor i statligt ägda bolag görs av regeringen i enlighet med vad som beskrivs i statens ägarpolicy.
- Redovisning av styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare (kodregel 10.2). Denna kodregel syftar i huvudsak till att skydda minoritetsägare i bolag med spritt ägande och det saknas därför skäl att redovisa sådant oberoende i ett statligt helägt bolag.

## Årsstämma

I enlighet med statens ägarpolicy och bolagsordningen har riksdagsledamöter rätt att närvara vid Infranords årsstämmor. Årsstämman hölls den 29 april 2014. Stämman fattade bland annat beslut om att:

- Godkänna principerna för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

- Styrelsen ska bestå av sju stämموvalda styrelseledamöter och inga styrelsesuppleanter till dem.
- Styrelsearvode, förutom att utbetalas som lön, under vissa förutsättningar kan faktureras från styrelseledamöts konsultbolag.
- Ändra bolagsordningen med avseende på fyllnadsval av styrelseordförande.

Ägaren företrädades vid årsstämman 2014 av Christine Leandersson från Finansdepartementet.

## Valberedning

För statligt helägda företag tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad styrelsenominering. Processen koordineras av enheten för statlig bolagsförvaltning inom Regeringskansliet. Kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar är utgångspunkten för varje nominering. Målsättningen är också att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Representationen från vardera kön ska därför vara minst 40 procent. Nomineringar till styrelsen ska, i enlighet med Kodens riktlinjer, presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets hemsida.

## Val av revisorer

Ansvar för val av revisorer ligger hos ägaren och val av revisorer beslutas på årsstämman. Vid årsstämman den 29 april 2014 valdes, fram till slutet av den årsstämma som ska hållas under år 2015, det auktoriserade revisionsbolaget Deloitte AB.

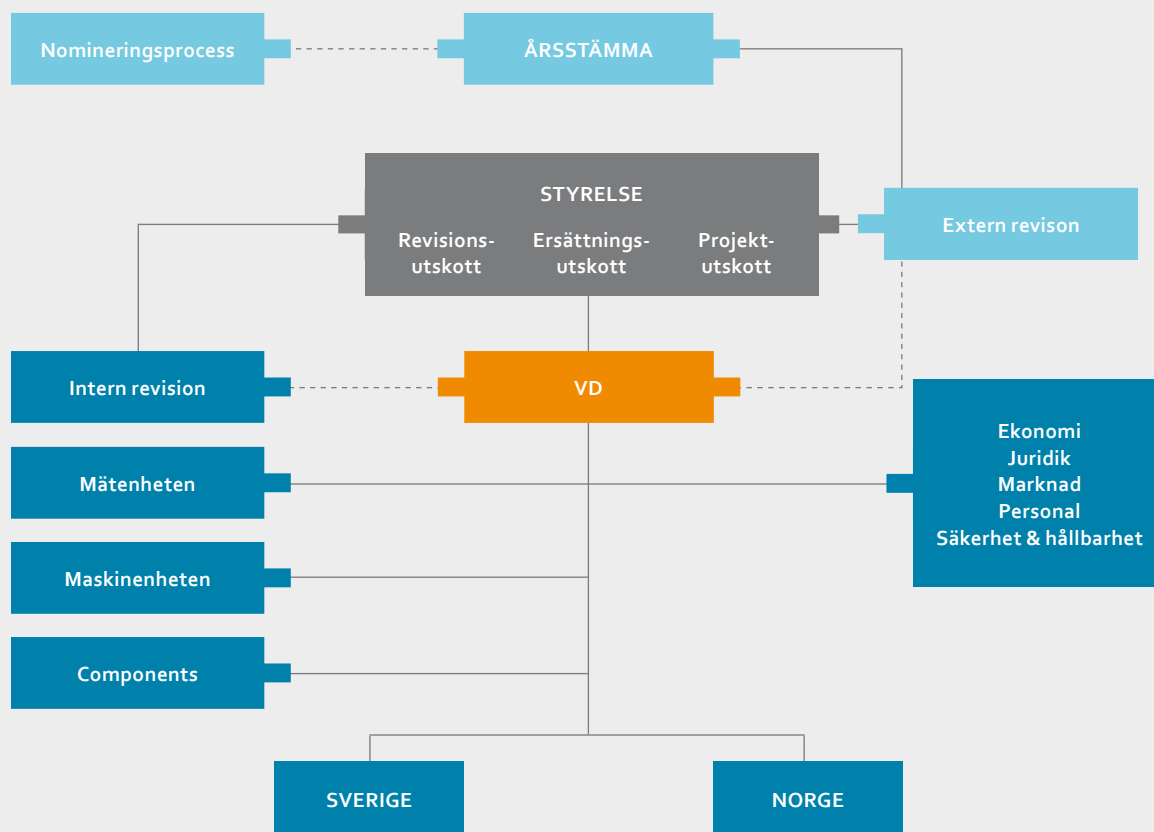
I samband med årsstämman 2014 utsågs den auktoriserade revisorn Peter Ekberg till huvudansvarig revisor. Ersättningen till revisorerna framgår av not 8, sidan 66.

## Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Infranords styrelse består av sju stämموvalda ledamöter och inga suppleanter för dessa. Därtill finns två styrelseledamöter utsedda av personalen, samt suppleanter för dessa. Vid årsstämman den 29 april 2014 beslutades om omval av styrelseledamöterna Agneta Kores, Sven Landelius, Gunilla Spongh, Ingemar Ziegler, Eva Färnstrand, Johan Hallberg (ägarrepresentant) och Johan Skoglund. Stämman utsåg Eva Färnstrand till styrelseordförande.



## Styrmodell



Därutöver har styrelsen två arbetstagarrepresentanter, Håkan Englund och Jörgen Lundström, samt två suppleanter till dessa, Dennis Lövgren och Anders Högström. Närmare uppgifter om ledamöterna och suppleanterna lämnas på sidorna 45–46.

Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid styrelsens sammanträden.

### Styrelsens arbete och arbetsformer

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelseordföranden, förutom att leda styrelsearbetet, följa bolagets inriktning och utveckling genom regelbundna kontakter med verkställande direktören samt kontrollera att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden ska fortlöpande samråda med verkställande direktören i strategiska frågor samt företräda bolaget i frågor som rör ägarstrukturen. Vidare är det ordförandens uppgift att kalla till extra årsstämma när så är påkallat med hänsyn till utvecklingen i bolaget eller när det i övrigt begärs enligt aktiebolagslagen.

Styrelsen ska enligt arbetsordningen, utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman, normalt hålla åtta ordinarie möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid respektive ordinarie möte och med varje möte följer en fastställd dagordning. Styrelsen utvärderar årligen arbetsordningen. Beslut att anta reviderad arbetsordning har fattats under året. Under verksamhetsåret 2014 har styrelsen avhållit 9 möten utöver det konstituerande mötet. Ämnen som

har ägnats särskild uppmärksamhet är intern styrning (projekt och ekonomi), lönsamhet, säkerhet, kommunikation, organisationsoptimering, kundrelation och strategiska hållbarhetsmål. Vid vårens förlängda strategimöte diskuterades vision, mission och affärsidé samt marknadsstrategi och riskanalys.

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en process som bland annat syftar till att skapa ett bra underlag för styrelsens utvecklingsarbete. Regeringskansliet informeras om resultatet via statens ägarrepresentant i styrelsen samt via styrelsens ordförande.

### Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott; revisions-, ersättnings- och projektutskottet. Riktlinjer för utskottens arbete är fastställda i styrelsens arbetsordning. Under hösten tillsattes ett tillfälligt utskott för extern kommunikation.

**Revisionsutskottet:** Styrelsen ansvarar för att bolagets redovisning och rapportering följer beslutade riktlinjer för rapportering. Revisionsutskottet bereder styrelsens arbete med att kvalitets-säkra den finansiella rapporteringen, säkerställa att den interna kontrollen efterlevs, bereda upphandling av revisionstjänster samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer upprätthålls. Utskottet lämnar löpande rapporter till styrelsen. Utskottet ska bestå av minst tre och högst fem ledamöter.

Under 2014 har utskottet bestått av Gunilla Spongh (utskottets ordförande), Johan Hallberg och Eva Färnstrand. Under 2014 har 7 möten hållits i revisionsutskottet.

**Ersättningsutskottet:** Styrelsen beslutar om ersättning och villkor för VD. Villkor för andra medlemmar i bolagsledningen beslutas enligt farfarsprincipen. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare två ledamöter. Under 2014 har utskottet bestått av Eva Färnstrand (utskottets ordförande) samt Johan Hallberg och Johan Skoglund. Under 2014 har 2 möten hållits i ersättningsutskottet.

**Projektutskottet:** Utskottet fattar beslut rörande engagemang i enskilda entreprenadprojekt och andra projekt med en anbudssumma överstigande 100 miljoner kronor, men understigande 500 miljoner kronor. Projekt med anbudssumma överstigande 500 miljoner kronor ska förberedas i utskottet inför hänskjutande till styrelsen för slutligt beslut. Hänskjutande till styrelsen ska även ske av projekt innebärande ny samarbetsform såsom partnerskap, ny marknad samt nya kunder, allt under förutsättning av en anbudssumma överstigande 100 miljoner kronor. Utskottet ska bestå av minst tre ledamöter och verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets möten. Under 2014 har utskottet bestått av Ingemar Ziegler (utskottets ordförande), Eva Färnstrand, Agneta Kores, Sven Landelius och Johan Skoglund. Under 2014 har 18 möten hållits i projektutskottet.

### Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvoden, inklusive arvoden för utskottsarbete, beslutas av årsstämman. Under 2014 har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 1 540 tusen kronor. Beslut om styrelsens arvoden fattades av årsstämman den 29 april 2014. Fördelning av arvoden framgår av not 10, sidan 71. Styrelsearvode eller arvode för utskottsarbete utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter. Härtill utgår inte arvode för arbete i ersättningsutskottet.

### Bolagsledning

Verkställande direktören leder Infranord enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen. I enlighet med statens ägarpolicy är verkställande direktören inte ledamot i styrelsen, men föredragande och förser styrelsen med information och underlag för dess arbete. Verkställande direktören leder den operativa verksamheten, ser till att bolaget har en uppdaterad besluts- och attestordning, ser till att bokföringen sker enligt lag, ser till att förvaltningen av bolagets medel sköts på ett betryggande sätt samt verkställer av styrelsen fattade beslut. Vidare håller verkställande direktören styrelsen informerad om bolagets utveckling, tillsammans med ordföranden förbereder frågor som ska behandlas i styrelsen samt ansvarar för att informationen från styrelsen förs ut inom bolaget.

### Verkställande direktör

Sedan den 15 juli 2013 är Lars Öhman verkställande direktör för Infranord. Han har mångårig erfarenhet av entreprenadverksamhet och byggmaterialindustri. Bolagsledningen bestod under 2014, utöver verkställande direktör av tre regionchefer (Södra, Östra och Norra), CFO, personalchef, chefsjurist, chefen för Maskinenheten och chefen för Säkerhet och Hållbarhet; totalt 9 personer.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare i Infranord uppstår endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram eller annan rörlig ersättning förekommer. Avgångsvederlag kan utgå med högst tolv månadslöner. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare framgår av not 10, sidorna 70–71.

### Styrelseledamöternas närvaro 2014

|                                  | Styrelsemöten | Revisionsutskott | Ersättningsutskott | Projektutskott |
|----------------------------------|---------------|------------------|--------------------|----------------|
| Eva Färnstrand                   | 10 (10)       | 7 (7)            | 2 (2)              | 17 (18)        |
| Johan Hallberg                   | 10 (10)       | 7 (7)            | 2 (2)              |                |
| Agneta Kores                     | 10 (10)       |                  |                    | 14 (18)        |
| Sven Landelius                   | 10 (10)       |                  |                    | 15 (18)        |
| Johan Skoglund                   | 10 (10)       |                  | 2 (2)              | 17 (18)        |
| Gunilla Spongh                   | 9 (10)        | 7 (7)            |                    |                |
| Ingemar Ziegler                  | 9 (10)        |                  |                    | 18 (18)        |
| <i>Arbetstagarrepresentanter</i> |               |                  |                    |                |
| Håkan Englund                    | 10 (10)       |                  |                    |                |
| Jörgen Lundström                 | 9 (10)        |                  |                    |                |
| Dennis Lövgren (suppleant)       | 10 (10)       |                  |                    |                |
| Anders Högström (suppleant)      | 8 (10)        |                  |                    |                |

## STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AV DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt Koden för bolagsstyrning (Koden) för den interna kontrollen. I årsredovisningslagen finns krav på att årligen beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med Koden och är avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

### Kontrollmiljö

Genom styrelsens arbetsordning inklusive instruktion för verkställande direktören respektive styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv styrning av verksamheten. Styrelsen har dessutom fastställt ett antal grundläggande policyer för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Med samma syfte har verkställande direktören utfärdat en rad riktlinjer, bland annat bolagets attest- och delegationsordning.

### Riskbedömning

Inför bolagiseringen 2010, genomfördes en omfattande analys av processer som påverkar bolagets finansiella rapportering. Därefter genomför bolaget regelbundet genomgripande riskanalyser.

### Kontrollaktiviteter

Infranord var 2014 organiserat i tre geografiska områden; Sverige, Danmark och Norge. Moderbolaget i Sverige indelas i tre regioner (Södra, Östra och Norra). Bolagets verkställande direktör och CFO genomför regelbundna genomgångar avseende det ekonomiska utfallet med chefs- och ekonomifunktionen i respektive region och enhet. Business control ansvarar för analys och uppföljning av regionernas och enheternas finansiella rapportering samt för att se till att de policyer, riktlinjer och övriga instruktioner, som påverkar den finansiella rapporteringen, följs.

### Information och kommunikation

Information om olika styrande dokument som policyer, instruktioner, riktlinjer och manualer finns tillgängliga för alla medarbetare i koncernen på bolagets intranät. Nya och förändrade dokument delges automatiskt via e-post till dem som berörs.

### Uppföljning

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser och kommentarer. Revisionsutskottet, som regelbundet rapporterar till styrelsen, har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller också löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp att bolagets redovisning uppfyller föreliggande krav. På koncernledningsnivå ansvarar CFO för controlling- och redovisningsfunktioner, för löpande analyser och uppföljning av såväl koncernen som de i koncernen ingående enheterna. CFO rapporterar regelbundet till styrelsen och bolagsledningen. I samband med regelbundna uppföljningsmöten redovisar samtliga affärsenhetsansvariga utfall och årsprognos för bolagets verkställande direktör och CFO.

### Internrevision

Styrelsen fattade i mars 2014 beslut om en extern resurs för internrevision med syfte att utveckla internkontrollen i bolaget.

Respektive processägare ansvarar för att identifiera och hantera risker kopplat till Infranords huvudprocesser. Det operationella ansvaret för riskhanteringen för övriga delar ligger hos respektive verksamhetsansvarig. Den centrala ekonomiavdelningen ansvarar för struktur och kontroller inom stödprocesserna som berör redovisning och rapportering.

På uppdrag av revisionsutskottet har internrevisorn under hösten tagit fram en modell för självutvärdering av intern kontroll i Infranords huvudprocesser, vilken har förankrats med processägare och processutvecklare i verksamheten. Modellen har testats genom att en första utvärdering besvarats av de utsedda kontrollägarna. I samband med utvärderingen har också förslag på förbättringsåtgärder avseende intern kontroll tagits fram för respektive process och arbetet fortsätter 2015.

# Styrelse



## EVA FÄRNSTRAND

*Styrelsens ordförande sedan 26 april 2012*

**Född:** 1951

**Erfarenhet:** Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, VD vid Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag i Profilgruppen (ordförande), Domsjö Fabriker, Södra Cell, Handelsbankens regionbank Stockholm City, Ifra och Schibsted Tryck.

**Utbildning:** Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Sveaskog AB och Indutrade AB. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA.

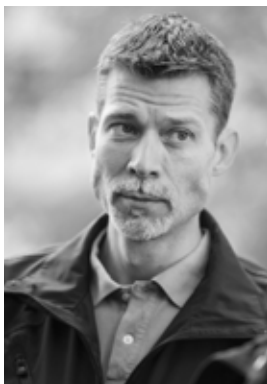
## HÅKAN ENGLUND

*Arbetsstagarrepresentant sedan 29 januari 2010*

**Född:** 1970

**Utbildning:** Teletekniskt gymnasium samt järnvägsutbildningar.

**Yrke:** Eltekniker och personalrepresentant för SEKO.



## JOHAN HALLBERG

*Ledamot sedan 26 april 2012*

**Född:** 1974

**Erfarenhet:** Bolagsförvaltare vid Regeringskansliet, tidigare inom corporate finance vid HSBC Investment Bank i London, Stockholm Corporate Finance och Lenner & Partners. Tidigare ordförande i Teracom Group, Springwell AB, Meteria AB och Arbetslivsresurs AR AB.

**Utbildning:** Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

**Övriga styrelseuppdrag:** Ledamot i Teracom Boxer Group AB och Sveaskog AB.



## AGNETA KORES

*Ledamot sedan 27 november 2009*

**Född:** 1960

**Erfarenhet:** VD Stena Fastigheter Göteborg AB, tidigare bl a Länsöverdirektör i Västra Götalands län, VD Familjebostäder i Göteborg AB, Regionchef vid Banverket.

**Utbildning:** Master of civil engineering vid Chalmers tekniska högskola.

**Övriga styrelseuppdrag:** Ledamot i Vasallen AB, ledamot i BoPlats Göteborg AB, ledamot ESV:s insynsråd, ledamot och VD Stena Fastigheter Göteborg AB inkl dotterbolag.



## ANDERS HÖGSTRÖM

*Arbetsstagarrepresentant (suppleant) sedan 13 augusti 2012*

**Född:** 1966

**Utbildning:** Ekonomisk gymnasieutbildning, enstaka kurser juridik Uppsala Universitet samt yrkestekniska utbildningar.

**Yrke:** Entreprenadingenjör samt tf Platschef, personalrepresentant för SACO-förbundet Trafik & Järnväg.

**SVEN LANDELIUS**

Ledamot sedan 27 november 2009

Född: 1946

**Erfarenhet:** Konsult, tidigare bland annat VD för Öresundsbrokonsortiet.

**Utbildning:** Civilingenjör SVR, Tekn.Dr.h.c.

**Övriga styrelseuppdrag:** Ordförande i European Spallation Source ESS AB.

**DENNIS LÖVGREN**

Arbetsgagarrepresentant (suppleant) sedan 29 januari 2010

Född: 1957

**Utbildning:** Naturvetenskapligt gymnasium samt järnvägsutbildningar.

**Yrke:** Bantekniker och personalrepresentant för SEKO.

**GUNILLA SPONGH**

Ledamot sedan 27 november 2009

Född: 1966

**Erfarenhet:** Chef internationella affärer, Mekonomen AB, tidigare CFO Mekonomen AB.

**Utbildning:** Civilingenjör i industriell ekonomi vid Linköpings tekniska högskola.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i B&B Tools och i AQ Group.

**JÖRGEN LUNDSTRÖM**

Arbetsgagarrepresentant sedan 29 januari 2010

Född: 1958

**Utbildning:** Eltekniskt gymnasium samt järnvägsutbildningar.

**Yrke:** Spårsvetsare och personalrepresentant för SEKO.

**JOHAN SKOGLUND**

Ledamot sedan 26 april 2012

Född: 1962

**Erfarenhet:** VD och koncernchef JM AB. Tidigare olika befattningar inom JM AB.

**Utbildning:** Civilingenjör Väg och Vattenbyggnad, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Civilingenjörsprogrammet, Handelshögskolan i Stockholm.

**Övriga styrelseuppdrag:** Ledamot i JM AB, Mentor Sverige och Castellum AB.

**INGEMAR ZIEGLER**

Ledamot sedan 27 november 2009

Född: 1947

**Erfarenhet:** Affärskonsult genom eget bolag. Tidigare VD för bland annat AB Storstockholms Lokaltrafik och Locum AB.

**Utbildning:** Fil kand vid Uppsala Universitet.

**Övriga styrelseuppdrag:** Ledamot i Akademiska Hus AB, Stiftelsen Stockholms Konserthus och Stiftelsen Clara.



# Ledningsgrupp



Från vänster: Lina Stolpe, Jörgen Jumark, Lars Kleppe, Lars Öhman

## LINA STOLPE

*CFO*

Född: 1976

Anställd sedan: 2014

## JÖRGEN JUMARK

*Chef Region södra*

Född: 1961

Anställd sedan: 1979\*

## LARS KLEPPE

*Chef för Maskin*

Född: 1960

Anställd sedan: 2012

## LARS ÖHMAN

*VD*

Född: 1957

Anställd sedan: 2013



Från vänster: Miriam Lewinschal, Kerstin Nyström-Hedvall, Per-Erik Bodin, Torgny Johnsson

## MIRIAM LEWINSCHAL

*Chefsjurist*

Född: 1980

Anställd sedan: 2012

## KERSTIN NYSTRÖM-HEDVALL

*Chef säkerhet/hållbarhet*

Född: 1953

Anställd sedan: 2001\*

## PER-ERIK BODIN

*Chef Region norra*

Född: 1956

Anställd sedan: 1975\*

## TORGNY JOHNSSON

*Personalchef*

Född: 1957

Anställd sedan: 2010

Lämnat Infranord under 2014: Leif Bertilsson

\* Dåvarande SJ, Banverket,

# Koncernens resultaträkning

| Belopp i MSEK  | Not        | 2014          | 2013          |
|--|------------|---------------|---------------|
| Intäkter   | 5          | 3 956         | 3 787         |
| Övriga rörelseintäkter   | 6          | 30            | 24            |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>  |            | <b>3 986</b>  | <b>3 811</b>  |
| Driftskostnader  |            | -1 586        | -1 426        |
| Personalkostnader  | 10         | -1 689        | -1 889        |
| Övriga kostnader   | 7, 8, 9    | -596          | -591          |
| Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar               | 17, 18, 19 | -82           | -83           |
| Nedskrivningar   | 16         | -             | -12           |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>   |            | <b>-3 954</b> | <b>-4 001</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>   |            | <b>32</b>     | <b>-190</b>   |
| Finansiella intäkter   | 11         | 10            | 6             |
| Finansiella kostnader  | 12         | -15           | -13           |
| <b>Summa finansiella poster</b>  |            | <b>-5</b>     | <b>-7</b>     |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>   |            | <b>27</b>     | <b>-197</b>   |
| Skatt på årets resultat  | 13         | -10           | 35            |
| <b>Årets resultat</b>  |            | <b>17</b>     | <b>-162</b>   |
| <i>Hänförligt till:</i>  |            |               |               |
| Moderbolagets aktieägare   |            | 17            | -162          |
| Resultat per aktie, före och efter utspädning (kr)<br>(antal aktier 135 226 547) | 14         | 0,13          | -1,20         |

# Koncernens rapport över totalresultat

| Belopp i MSEK   | 2014      | 2013        |
|---|-----------|-------------|
| <b>Årets resultat</b>                                   | <b>17</b> | <b>-162</b> |
| <i>Övrigt totalresultat:</i>                            |           |             |
| Poster som ej kommer att omklassificeras till resultat  |           |             |
| Aktuariella vinster                                     | -6        | 3           |
| Poster som kommer att omklassificeras till resultat     |           |             |
| Värdering av finansiella instrument till verkligt värde | 0         | 1           |
| Omräkningsdifferens utländska dotterbolag               | -4        | 1           |
| <b>Summa totalresultat</b>                              | <b>7</b>  | <b>-157</b> |
| <i>Hänförligt till:</i>                                 |           |             |
| Moderbolagets aktieägare                                | 7         | -157        |

# Koncernens balansräkning

| Belopp i MSEK  | Not | 2014-12-31   | 2013-12-31   |
|--|-----|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>  |     |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>   |     |              |              |
| <i>Immateriella tillgångar</i>   |     |              |              |
| Goodwill   | 15  | 27           | 27           |
| Balanserade utvecklingskostnader   | 16  | 3            | 0            |
| <b>Summa immateriella tillgångar</b>   |     | <b>30</b>    | <b>27</b>    |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>  |     |              |              |
| Byggnader och mark   | 17  | 19           | 19           |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar                                       | 18  | 590          | 550          |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 19  | 19           | 18           |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 20  | 35           | 19           |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>                                  |     | <b>663</b>   | <b>606</b>   |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>                                       |     |              |              |
| Uppskjuten skattefordran   | 22  | 41           | 45           |
| Andra långfristiga fordringar  | 23  | 44           | 0            |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>                                 |     | <b>85</b>    | <b>45</b>    |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>   |     | <b>777</b>   | <b>678</b>   |
| <i>Omsättningstillgångar</i>   |     |              |              |
| Varulager  | 24  | 41           | 41           |
| Upparbetade ej fakturerade intäkter  | 25  | 131          | 91           |
| Kundfordringar   | 26  | 825          | 755          |
| Aktuell skattefordran  |     | 39           | 72           |
| Övriga kortfristiga fordringar   |     | 10           | 54           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                                   | 27  | 18           | 17           |
| Likvida medel  | 31  | 173          | 97           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>   |     | <b>1 236</b> | <b>1 127</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>  |     | <b>2 013</b> | <b>1 805</b> |



| Belopp i MSEK  | Not    | 2014-12-31   | 2013-12-31   |
|--|--------|--------------|--------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                    |        |              |              |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>       |        |              |              |
| Aktiekapital   |        | 135          | 135          |
| Omräkningsreserv   |        | -5           | -1           |
| Balanserad vinst inklusive årets resultat                          |        | 349          | 338          |
| <b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |        | <b>479</b>   | <b>472</b>   |
| <b>Summa eget kapital</b>  |        | <b>479</b>   | <b>472</b>   |
| <i>Långfristiga skulder</i>  |        |              |              |
| Skulder till kreditinstitut  | 28     | 237          | 197          |
| Övriga avsättningar  | 29, 30 | 18           | 55           |
| Övriga skulder   |        | 3            | 0            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                  |        | <b>258</b>   | <b>252</b>   |
| <i>Kortfristiga skulder</i>  |        |              |              |
| Fakturerade ej upparbetade intäkter                                | 25     | 310          | 232          |
| Leverantörsskulder   |        | 334          | 317          |
| Skulder till kreditinstitut  | 28     | 86           | 74           |
| Övriga avsättningar  | 29     | 46           | 54           |
| Övriga skulder   |        | 168          | 165          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                       | 32     | 332          | 239          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                  |        | <b>1 276</b> | <b>1 081</b> |
| <b>Summa skulder</b>   |        | <b>1 534</b> | <b>1 333</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |        | <b>2 013</b> | <b>1 805</b> |
| Ställda säkerheter   | 34     | 80           | 23           |
| Eventualförpliktelser  |        | Inga         | Inga         |

# Koncernens förändringar i eget kapital

## Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

|  | Aktiekapital | Aktuariella<br>vinster och<br>förluster | Säkrings-<br>reserv | Omräknings-<br>reserv | Balanserad<br>vinst | Årets<br>resultat | Summa eget<br>kapital hänförligt<br>till moderbolagets<br>aktieägare |
|--|--------------|---|---------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|--|
| <b>Ingående balans per 1 januari 2013</b>                  | 135          | –                                       | –                   | –2                    | 496                 | –                 | 629  |
| <b>Årets resultat</b>                                      | –            | –                                       | –                   | –                     | –                   | –162              | –162   |
| <i>Övrigt totalresultat:</i>                               |              |   |                     |                       |                     |                   |  |
| Omräkningsdifferenser                                      | –            | –                                       | –                   | 1                     | –                   | –                 | 1  |
| Värdering av finansiella instrument<br>till verkligt värde | –            | –                                       | 1                   | –                     | –                   | –                 | 1  |
| Aktuariella vinster och förluster                          | –            | 3                                       | –                   | –                     | –                   | –                 | 3  |
| <b>Summa övrigt totalresultat, efter skatt</b>             | –            | 3                                       | 1                   | 1                     | –                   | –                 | 5  |
| <b>Summa totalresultat</b>                                 | –            | 3                                       | 1                   | 1                     | –                   | –162              | –157   |
| <i>Transaktioner med aktieägare:</i>                       | –            | –                                       | –                   | –                     | –                   | –                 | –  |
| <b>Utgående balans per 31 december 2013</b>                | 135          | 3                                       | 1                   | –1                    | 496                 | –162              | 472  |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2014</b>                  | 135          | 3                                       | 1                   | –1                    | 496                 | –162              | 472  |
| Disposition av föregående års resultat                     | –            | –                                       | –                   | –                     | –162                | 162               | 0  |
| <b>Årets resultat</b>                                      | –            | –                                       | –                   | –                     | –                   | 17                | 17   |
| <i>Övrigt totalresultat:</i>                               |              |   |                     |                       |                     |                   |  |
| Omräkningsdifferenser                                      | –            | –                                       | –                   | –4                    | –                   | –                 | –4   |
| Värdering av finansiella instrument<br>till verkligt värde | –            | –                                       | –                   | –                     | –                   | –                 | 0  |
| Aktuariella vinster och förluster                          | –            | –6                                      | –                   | –                     | –                   | –                 | –6   |
| <b>Summa övrigt totalresultat, efter skatt</b>             | 0            | –6                                      | 0                   | –4                    | –                   | –                 | –10  |
| <b>Summa totalresultat</b>                                 | 0            | –6                                      | 0                   | –4                    | –                   | 17                | 7  |
| <i>Transaktioner med aktieägare:</i>                       | –            | –                                       | –                   | –                     | –                   | –                 | –  |
| <b>Utgående balans per 31 december 2014</b>                | 135          | –3                                      | 1                   | –5                    | 334                 | 17                | 479  |

# Koncernens kassaflödesanalys

| Belopp i MSEK  | Not   | 2014        | 2013        |
|--|-------|-------------|-------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                  |       |             |             |
| Resultat efter finansiella poster  |       | 27          | -197        |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                              |       |             |             |
| Avskrivningar och nedskrivningar   | 16-19 | 82          | 95          |
| Avsättningar   |       | 59          | 83          |
| Realisationsvinster  |       | -2          | -11         |
| Övrigt   |       | 3           | -           |
| Betalningar avseende avsättningar  |       | -43         | -25         |
| Betald inkomstskatt  |       | -43         | -54         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b> |       | <b>84</b>   | <b>-108</b> |
| Förändring av varulager  |       | 0           | -1          |
| Förändring av fordringar   |       | -2          | 411         |
| Förändring av skulder  |       | 190         | 88          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                  |       | <b>272</b>  | <b>390</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>  |       |             |             |
| Förvärv av anläggningstillgångar   | 16-20 | -81         | -70         |
| Försäljning av anläggningstillgångar   | 16-19 | 2           | 14          |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar                                     |       | -108        | -           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                  |       | <b>-187</b> | <b>-56</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>   |       |             |             |
| Upptagna lån   |       | 70          | 44          |
| Amortering av lån  |       | -79         | -89         |
| Återbetald checkräkningskredit   |       | -           | -202        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                 |       | <b>-9</b>   | <b>-247</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>  |       | <b>76</b>   | <b>87</b>   |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>  |       | <b>97</b>   | <b>10</b>   |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>  |       | <b>173</b>  | <b>97</b>   |

## Moderbolagets resultaträkning

| Belopp i MSEK  | Not       | 2014          | 2013          |
|--|-----------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning  | 5         | 3 833         | 3 694         |
| Övriga rörelseintäkter   | 6         | 33            | 23            |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>                                    |           | <b>3 866</b>  | <b>3 717</b>  |
| Driftskostnader  |           | -1 516        | -1 349        |
| Personalkostnader  | 10        | -1 673        | -1 871        |
| Övriga externa kostnader   | 7, 8, 9   | -594          | -591          |
| Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar | 15, 17-19 | -68           | -72           |
| Nedskrivningar   | 16        | -             | -12           |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                                   |           | <b>-3 851</b> | <b>-3 895</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>   |           | <b>15</b>     | <b>-178</b>   |
| Resultat från andelar i koncernföretag                             |           | -1            | -40           |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                          | 11        | 10            | 7             |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                         | 12        | -12           | -10           |
| <b>Summa finansiella poster</b>                                    |           | <b>-3</b>     | <b>-43</b>    |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                           |           | <b>12</b>     | <b>-221</b>   |
| Skatt på årets resultat  | 13        | -6            | 40            |
| <b>Årets resultat</b>  |           | <b>6</b>      | <b>-181</b>   |

## Moderbolagets rapport över totalresultat

| Belopp i MSEK   | Not | 2014     | 2013        |
|---|-----|----------|-------------|
| <b>Årets resultat</b>                                   |     | <b>6</b> | <b>-181</b> |
| <i>Övrigt totalresultat:</i>                            |     |          |             |
| Värdering av finansiella instrument till verkligt värde |     | 0        | 1           |
| <b>Summa totalresultat</b>                              |     | <b>6</b> | <b>-180</b> |

# Moderbolagets balansräkning

| Belopp i MSEK  | Not | 2014-12-31   | 2013-12-31   |
|--|-----|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>  |     |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>   |     |              |              |
| <i>Immateriella tillgångar</i>   |     |              |              |
| Goodwill   | 15  | 15           | 18           |
| Balanserade utvecklingskostnader   | 16  | 3            | 0            |
| <b>Summa immateriella tillgångar</b>   |     | <b>18</b>    | <b>18</b>    |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>  |     |              |              |
| Byggnader och mark   | 17  | 19           | 19           |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar                                       | 18  | 442          | 444          |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 19  | 17           | 18           |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 20  | 35           | 19           |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>                                  |     | <b>512</b>   | <b>500</b>   |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>                                       |     |              |              |
| Andelar i koncernbolag   | 21  | 1            | 1            |
| Uppskjuten skattefordran   | 22  | 41           | 46           |
| Andra långfristiga fordringar  | 23  | 115          | 2            |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>                                 |     | <b>157</b>   | <b>49</b>    |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>   |     | <b>687</b>   | <b>567</b>   |
| <i>Omsättningstillgångar</i>   |     |              |              |
| Varulager  | 24  | 41           | 41           |
| Upparbetade ej fakturerade intäkter  | 25  | 129          | 94           |
| Kundfordringar   | 26  | 779          | 734          |
| Fordringar hos koncernbolag  |     | 68           | 29           |
| Aktuell skattefordran  |     | 39           | 72           |
| Övriga kortfristiga fordringar   |     | 3            | 51           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                                   | 27  | 17           | 17           |
| Kassa och bank   | 31  | 171          | 69           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>   |     | <b>1 247</b> | <b>1 107</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>  |     | <b>1 934</b> | <b>1 674</b> |

| Belopp i MSEK  | Not    | 2014-12-31   | 2013-12-31   |
|--|--------|--------------|--------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                            |        |              |              |
| <b>Eget kapital</b>  |        |              |              |
| <b>Poster som kommer att omklassificeras till resultat</b> |        |              |              |
| Aktiekapital (135 226 547 aktier, kvotvärde 1 kr)          |        | 135          | 135          |
|  |        | <b>135</b>   | <b>135</b>   |
| <b>Fritt eget kapital</b>                                  |        |              |              |
| Fond för verkligt värde                                    |        | 1            | 1            |
| Balanserad vinst   |        | 323          | 505          |
| Årets resultat   |        | 6            | -181         |
|  |        | <b>331</b>   | <b>325</b>   |
| <b>Summa eget kapital</b>                                  |        | <b>466</b>   | <b>460</b>   |
| <b>Avsättningar</b>  |        |              |              |
| Övriga avsättningar  | 29, 30 | 125          | 109          |
| <b>Summa avsättningar</b>                                  |        | <b>125</b>   | <b>109</b>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                |        |              |              |
| Skulder till kreditinstitut                                | 28     | 102          | 104          |
| Övriga skulder   |        | 3            | 0            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                          |        | <b>105</b>   | <b>104</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                |        |              |              |
| Fakturerade ej upparbetade intäkter                        | 25     | 310          | 232          |
| Leverantörsskulder   |        | 326          | 311          |
| Skulder till kreditinstitut                                | 28     | 69           | 60           |
| Skulder till koncernföretag                                |        | 68           | 7            |
| Övriga skulder   |        | 161          | 161          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter               | 32     | 304          | 230          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                          |        | <b>1 238</b> | <b>1 001</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                      |        | <b>1 934</b> | <b>1 674</b> |
| Ställda säkerheter   | 34     | 80           | 23           |
| Eventualförpliktelser                                      |        | Inga         | Inga         |

# Moderbolagets förändringar i eget kapital

| Belopp i MSEK   | Bundet eget kapital | Fritt eget kapital      |                  |                | Summa eget kapital |
|---|---------------------|-------------------------|------------------|----------------|--------------------|
|   | Aktiekapital        | Fond för verkligt värde | Balanserad vinst | Årets resultat |                    |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2013</b>                 | 135                 | –                       | 505              | –              | 640                |
| <i>Totalresultat:</i>                                     |                     |                         |                  |                |                    |
| Årets resultat  | –                   | –                       | –                | –181           | –181               |
| Redovisning av finansiella instrument till verkligt värde | –                   | 1                       | –                | –              | 1                  |
| <b>Summa totalresultat</b>                                | –                   | 1                       | –                | –181           | –180               |
| <b>Utgående balans per 31 december 2013</b>               | 135                 | 1                       | 505              | –181           | 460                |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2014</b>                 |                     | 1                       | 505              | –181           | 460                |
| <b>Disposition av föregående års resultat</b>             |                     |                         | –181             | 181            | –                  |
| <i>Totalresultat:</i>                                     |                     |                         |                  |                |                    |
| Årets resultat  | –                   | –                       | –                | 6              | 6                  |
| Redovisning av finansiella instrument till verkligt värde | –                   | 0                       | –                | –              | 0                  |
| <b>Summa totalresultat</b>                                | –                   | 0                       | –                | 6              | 6                  |
| <b>Utgående balans per 31 december 2014</b>               | 135                 | 1                       | 324              | 6              | 466                |

# Moderbolagets kassaflödesanalys

| Belopp i MSEK  | Not   | 2014        | 2013        |
|--|-------|-------------|-------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                  |       |             |             |
| Resultat efter finansiella poster  |       | 12          | -221        |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                              |       |             |             |
| <i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>  | 15-19 | 68          | 125         |
| <i>Avsättningar</i>  |       | 59          | 81          |
| <i>Realisationsresultat</i>  |       | -5          | -11         |
| <i>Betalningar avseende avsättningar</i>   |       | -44         | -25         |
| Betald inkomstskatt  |       | -43         | -54         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b> |       | <b>49</b>   | <b>-105</b> |
| Förändring av varulager  |       | 0           | -2          |
| Förändring av fordringar   |       | 0           | 382         |
| Förändring av skulder  |       | 228         | 85          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                  |       | <b>277</b>  | <b>360</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>  |       |             |             |
| Förvärv av anläggningstillgångar   | 15-20 | -79         | -71         |
| Försäljning av anläggningstillgångar   | 15-19 | 4           | 13          |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar                                     |       | -108        | -           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                  |       | <b>-183</b> | <b>-58</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>   |       |             |             |
| Upptagna lån   |       | 70          | 44          |
| Amortering av lån  |       | -62         | -75         |
| Återbetald checkräkningskredit   |       | -           | -202        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                 |       | <b>8</b>    | <b>-233</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>  |       | <b>102</b>  | <b>69</b>   |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>  |       | <b>69</b>   | <b>0</b>    |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>  |       | <b>171</b>  | <b>69</b>   |



# Noter

## Not 1 Allmän information

Infranord AB, organisationsnummer 556793-3089, med säte i Solna, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är: Solna strandväg 3, 171 54 Solna och postadress är: Box 1803, 171 54 Solna, telefonnummer 010-121 10 00. Bolagets verksamhet utgörs av entreprenad-, drift-, underhålls- och uthyrningsverksamhet samt produktion inom trafik-, mark-, bygg-, anläggnings- och teleområdet. Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten.

I denna rapport benämns Infranord AB antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget och Infranordkoncernen benämns som Infranord eller koncernen. Bolagets rapportering sker i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 18 mars 2015. Moderbolagets respektive koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas på årsstämman den 27 april 2015 för fastställelse.

## Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Infranord AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2014 eller senare.

Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, med undantag för vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde samt pensionsförpliktelser som redovisas i enlighet med IAS 19 Ersättning till anställda.

### Nya och ändrade standarder och tolkningar gällande från och med 2014

#### IFRS 10 Koncernredovisning

IFRS 10 Koncernredovisning ersätter de delar av IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter som inriktar sig på när och hur ett ägarföretag ska upprätta koncernredovisning. Syftet med IFRS 10 är att det endast ska finnas en grundförutsättning för konsolidering av samtliga företag oavsett karaktären på investeringsobjektet. Den grundförutsättningen är bestämmande inflytande. Standarden har tillämpats framåtriktat från och med 1 januari 2014. Införandet av IFRS 10 har inte haft någon påverkan på koncernredovisningen för 2014.

#### IFRS 12 Upplýsingar om andelar i andra företag

IFRS 12 Upplýsingar om andelar i andra företag ska tillämpas för företag som innehar andelar i dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag eller strukturerade företag som

inte konsolideras. IFRS 12 fastställer mål för upplýsingar och specificerar de upplýsingar som ett företag måste lämna som minimum för att uppfylla dessa mål. Företag ska lämna information som hjälper användare av dess finansiella rapporter att bedöma karaktären av och risker hänförliga till innehav i andra enheter, samt den påverkan som dessa innehav har på företagets finansiella rapporter. Koncernen tillämpar den nya standarden från den 1 januari 2014.

#### Övriga IFRS-förändringar

Övriga ändringar i det s k "package of five", dvs IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12 samt IAS 27 och IAS 28 bedöms inte vara tillämpliga för Infranord. Den ändring i IAS 36 som gäller från 2014 som innebär att upplýsningskravet om återvinningsvärdet tagits bort har tillämpats i förtid från räkenskapsåret 2013. Några andra nya eller reviderade IFRS:er samt tolkningsuttalanden från IFRIC utöver ovan angivna har inte tillämpats eller har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella ställning, resultat eller upplýsingar.

### Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka träder ikraft för räkenskapsår som börjar senare än den 1 januari 2014. Av dessa bedöms följande vara tillämpliga för koncernen:

| Standarder och tolkningar                       | Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar: |
|---|--|
| IAS 19 Ersättningar till anställda (ändring)    | 1 juli 2014 eller senare                     |
| IFRS 3 Rörelseförvärv (ändring)                 | 1 juli 2014 eller senare                     |
| IFRS 8 Rörelsesegment (ändring)                 | 1 juli 2014 eller senare                     |
| IFRS 9 Finansiella instrument *                 | 1 januari 2018 eller senare                  |
| IFRS 15 Revenue from contracts with customers * | 1 januari 2017 eller senare                  |
| IAS 24 Upplýsingar om närstående (ändring)      | 1 juli 2014 eller senare                     |
| IFRIC 21 Levies                                 | 14 juni 2014 eller senare                    |

\* Ännu ej godkända för tillämpning inom EU.

Företagsledningen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 15 och IFRS 9. Företagsledningens bedömning är att övriga nya och ändrade standarder och tolkningar inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Infranord AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att direkt eller indirekt utforma strategierna för ett företag i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen

av om ett bestämmande inflytande föreligger ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

Dotterbolag tas med i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

### Goodwill

Goodwill som uppkommer i ett rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde, fastställt vid förvärvstidpunkten enligt beskrivning i avsnitt Rörelseförvärv ovan, med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergier som uppkommer vid förvärvet. Goodwill ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten och sedan minskas redovisat värde för goodwill som hänförs till övriga tillgångar i en enhet. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period.

### Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till företagets högste verkställande beslutsfattare. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Koncernledningen utgör Infranords högsta verkställande beslutsorgan.

Internprissättning mellan segmenten sker till marknadsmissa villkor.

### Intäkter

#### *Anläggningsprojekt samt drifts- och underhållsprojekt*

När utfallet av ett anläggningsprojekt och drifts- och underhållsprojekt kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas projektinkomsten och de projektutgifter som är hänförliga till projektet som intäkt respektive kostnad genom hänvisning till projektets färdigställandegrad vid rapportperiodens slut, s.k. successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden mäts på basis av förhållandet mellan nedlagda projektutgifter för utfört arbete vid rapport-

periodens slut och beräknade totala projektutgifter, om inte en annan metod mäter färdigställandegraden på ett mer tillförlitligt sätt. En befarad förlust på ett projekt redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett projekt inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna projektutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Projektutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Som projektintäkter medtas dels ursprunglig avtalad kontraktssumma, dels tillägsarbeten, krav på särskilda ersättningar och incitamentsersättningar, men normalt endast till den del dessa är godkända av beställaren.

När summan av projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp, redovisas överskottet som en fordran i balansräkningen, (Upparbetade ej fakturerade intäkter). För projekt där fakturerat belopp överstiger projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) redovisas överskottet som en skuld i balansräkningen (Fakturerade ej upparbetade intäkter).

#### *Försäljning av varor, ränteintäkter och hyresintäkter*

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och returer. Infranord redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget samt då de kriterier som beskrivs nedan är uppfyllda.

#### *Försäljning av varor*

Koncernens försäljning av varor består i huvudsak av försäljning av prefabricerad järnvägsteknisk utrustning. Intäkter redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden.

#### *Ränteintäkter*

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

#### *Hyresintäkter*

Koncernens princip för redovisning av intäkter från leasingavtal beskrivs nedan.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

#### *Avgiftsbestämda planer*

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

#### *Förmånsbestämda planer*

Infranord AB har vid bolagiseringen övertagit tjänstepensionsavtal som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA 91 samt PA 03 vilka båda är förmånsbestämda

pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

Drygt 80% av moderbolagets anställda omfattas av ITP-planen vilken administreras av Collectum. Inom Infranord förekommer både den avgiftsbestämda pensionsplanen ITP 1 samt den förmånsbestämda planen ITP 2. Dessa planer är gemensamma för flera arbetsgivare. För närvarande saknas möjlighet att erhålla de upplysningar som krävs för att kunna redovisa ITP 2-planen som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. I moderbolaget finns cirka 400 anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt som övergått till ITP-planen har en ny pensionsplan startats den 1 oktober 2012. Denna plan avser pensionsförpliktelsen från avtalad pensionsålder till 65 år. Den nya planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda.

#### *Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning avslutas före uppnådd pensionsålder eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot en ersättning. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller när ett avgångserbjudande som lämnats för att uppmuntra till frivillig avgång accepterats av den som erhållit erbjudandet. Förmåner som förfaller till betalning mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde, om de är väsentliga.

#### **Låneutgifter**

Låneutgifter redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

#### **Skatter**

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultat i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

#### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s.k. balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

#### *Aktuell och uppskjuten skatt för perioden*

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

#### *Koncernen som leasegivare*

Infranord har inga finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare.

Leasingintäkter avseende operationella leasingavtal periodiseras och intäktsredovisas linjärt under leasingavtalets löptid. Direkta utgifter som uppstår då ett leasingavtal ingås läggs till det redovisade värdet för den leasade tillgången och kostnadsförs över leasingperioden utifrån samma grund som leasingintäkten.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

|  |         |
|--|---------|
| Byggnader                                | 25 år   |
| Markanläggningar                         | 20 år   |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 5–30 år |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 5–25 år |

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuell nettointäkt vid avyttringen och dess redovisade värde, och redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

#### Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

#### Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

#### Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren tas i balansräkningen upp under rubrikerna Övriga skulder, Långfristiga skulder respektive Kortfristiga skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen om de inte är direkt hänförliga till anskaffning av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

#### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning.

#### Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje balansdag utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrad finansiell ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde med tillägg respektive avdrag för transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde. Vid den efterföljande redovisningen värderas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IAS 39.

Vid den initiala redovisningen kategoriseras en finansiell tillgång eller en finansiell skuld i en av följande kategorier:

#### Finansiella tillgångar

- Verkligt värde via resultaträkningen
- Lånefordringar och kundfordringar
- Investeringar som hålles till förfall
- Finansiella tillgångar som kan säljas

#### Finansiella skulder

- Verkligt värde via resultaträkningen
- Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Infranord innehar endast finansiella tillgångar i kategori "Lånefordringar och kundfordringar" samt finansiella skulder i kategori "Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde".

#### Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

#### Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivränta-metoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfalldagen samt med avdrag för nedskrivningar.

#### Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp. Kortfristiga placeringar kategoriseras som "Innehav för handel" och värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

### Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för fordringar som bedömts som osäkra. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

### Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder

Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och lånets återbetalningsbelopp periodiseras över lånets löptid enligt effektivräntemetoden och redovisas i resultaträkningen som räntekostnad.

### Derivat som används i säkringsredovisning

Derivat som används i säkringsredovisning är kassaflödessäkringar genom valutaterminskontrakt och ränteswapavtal och derivatinstrumenten kategoriseras därför som "Derivat i säkringsredovisning" respektive "Verkligt värde via resultaträkningen" i underkategorin "Innehav för handel" beroende på syftet. Derivatinstrument med positivt verkligt värde redovisas som tillgångar på raden "Övriga fordringar". Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som skulder på raden "Övriga kortfristiga skulder". Förändringar i verkligt värde på derivat som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

### Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

### Garantier

Koncernen har garantiåtaganden enligt entreprenadkontrakt, som innebär en skyldighet att åtgärda fel och brister, som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Avsättning för garantier redovisas med den bästa uppskattningen av utgifterna för att reglera koncernens åtagande.

### Tvister

Avsättning för tvister avseende avslutade projekt redovisas om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser från företaget samt om det kan göras en tillförlitlig uppskattning av beloppet. Tvister avseende pågående projekt är beaktade i värderingen av projektet och ingår således inte i redovisade avsättningar.

### Omstrukturering

En avsättning för omstruktureringens utgifter redovisas endast då Infranord har en fastställd, utförlig omstruktureringssplan samt har skapat en välgrundad förväntan hos dem som berörs av att företaget kommer att genomföra omstruktureringen, genom att påbörja genomförandet av denna plan eller att tillkännage dess huvuddrag till dem som berörs av dem. Avsättningar för omstrukturering omfattar endast de direkta utgifter som uppstår vid omstruktureringen, dvs sådana som både är betingade av omstruktureringen och saknar samband med företagets pågående verksamheter.

### Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder ikraft fr.o.m. 1 januari 2015 bedöms ej ha någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

### Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

### Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Utdelningar redovisas som intäkter till den del de avser vinster genererade tiden efter förvärvet. Utdelningar som överskrider dessa vinster ses som en återbetalning av investeringen och minskar således redovisat värde på andelar i dotterbolag.

### Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 10 år.

### Pensioner

Moderbolagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på Tryggandelagen. Tillämpning av Tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

### Skatter

I moderbolagets redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

### Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

## Not 3

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

#### Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar i rapporterna redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventulförpliktelser.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiskt utfall och erfarenhet, förväntningar på framtida händelser som anses rimliga samt andra faktorer. Härigenom dragna slutsatser utgör grund för värdering av tillgångar och skulder då dessa värden inte kan fastställas med information från andra källor. Utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller förutsättningarna ändras. Uppskattningar och bedömningar som kan innebära risk för väsentliga förändringar av redovisade värden för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår framgår nedan.

Vid redovisning av bygg- och anläggningsprojekt samt drifts- och underhållsavtal sker löpande uppskattningar och bedömningar, främst avseende slutprognoser för intäkter och kostnader. Det sker även bedömningar som påverkar fastställande av upparbetsgrad. Infranord har interna processer för att säkerställa att gjorda bedömningar är väl underbyggda och representerar det mest sannolika utfallet baserat på kända förutsättningar. Dessa bedömningar kan förändras under projektets framdrift vilket kan få väsentlig påverkan på det framtida utfallet.

Vid tvister med leverantörer och andra avtalspartners har ledningens bästa bedömning beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda.

Uppskjuten skatt redovisas på skillnader vilka härigenom uppstår mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader, samt på underskottsavdrag. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster.

## Not 4

### Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av likviditets-, ränte-, valuta-, råvaru-, motparts-, och finansieringsrisker.

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker beslutas årligen av styrelsen och skapar riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolagets ekonomiavdelning. All upplåning och alla placeringar av överskottslikviditet, liksom valuta-, och råvarusåkringar och valutaväxlingar, hanteras av ekonomiavdelningen

enligt fastställd finanspolicy. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från den fastställda finanspolicyen.

## Marknadsrisker

### Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balansexponering. Infranord är valutaexponerat för både transaktionsrisk och balansexponeringsrisk.

Balansexponeringsrisk avser risken att fluktuationer i valutakurser påverkar värdet av koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta. Balansexponeringen minskas genom att finansiera tillgångar och skulder i samma valuta, när det är ekonomiskt fördelaktigt och möjligt.

Koncernens verksamhet bedrivs till större delen på den svenska marknaden och Infranord har därmed en begränsad valutaexponering, som dock förväntas öka i och med tillväxt i främst Norge. Valutaexponeringen hanteras i dag med ett valutakoncernkonto (SEK, NOK, DKK, EUR, CHF) och valutaterminer.

Det största flödet av valuta sker i EUR och NOK och nettoflödet i dessa valutor uppgick under 2014 till ett motvärde av 193 MSEK. 2014 års genomsnittliga valutakurs för EUR uppgick till 9,0968 SEK och den genomsnittliga valutakursen för NOK uppgick till 1,089421 SEK.

Under "Känslighetsanalys för marknadsrisker" nedan presenteras effekter, inklusive derivatinstrument, av ändrade valutakurser gentemot svenska kronor för de mest väsentliga utländska valutorna.

### Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med rörlig ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Koncernen påverkas också av ändrade marknadsräntor som en följd av de derivatinstrument som innehåller för att säkra transaktionsexponeringen (se ovan). Koncernens finanspolicy fastställer riktlinjer för bland annat genomsnittlig räntebindningstid, vilka syftar till att begränsa ränterisk kopplat till finansieringen. Målsättningen är en genomsnittlig duration på 12 månader (+/- 90 dagar) och för att uppnå detta använder Infranord ränteswappavtal med lämplig löptid.

Under "Känslighetsanalys för marknadsrisker" nedan presenteras effekter av ändrade marknadsräntor.

### Råvaruprisrisk

Med råvaruprisrisk avses effekten av förändringar i priset på råvaror som påverkar koncernens resultaträkning. För Infranord gäller exponeringen främst diesel. För att minimera volatiliteten är så kallad naturlig säkring önskvärd, det vill säga i första hand koppla projektens intäkter till relaterade kostnader via avtalen genom indexering. Den reella exponeringen för råvaruprisrisk i Infranords verksamhet bedöms vara låg.

## Känslighetsanalys för marknadsrisker

| Koncernen                                     | 2014-12-31 |              | 2013-12-31 |              |
|---|------------|--------------|------------|--------------|
|   | Resultat   | Eget kapital | Resultat   | Eget kapital |
| <i>Transaktionsexponering</i>                 |            |              |            |              |
| NOK + 5 %                                     | 6          | -            | 4          | -            |
| NOK - 5 %                                     | -6         | -            | -4         | -            |
| EUR + 5 %                                     | -4         | -            | -3         | -            |
| EUR - 5 %                                     | 4          | -            | 3          | -            |
| <i>Räntor</i>                                 |            |              |            |              |
| Effekt på framtida finansiella kostnader +1 % | 2          | -            | 3          | -            |
| Effekt på framtida finansiella kostnader -1 % | -2         | -            | -3         | -            |

| Moderbolaget                                  | 2014-12-31 |              | 2013-12-31 |              |
|---|------------|--------------|------------|--------------|
|   | Resultat   | Eget kapital | Resultat   | Eget kapital |
| <i>Transaktionsexponering</i>                 |            |              |            |              |
| NOK + 5 %                                     | 6          | -            | 4          | -            |
| NOK - 5 %                                     | -6         | -            | -4         | -            |
| EUR + 5 %                                     | -4         | -            | -3         | -            |
| EUR - 5 %                                     | 4          | -            | 3          | -            |
| <i>Räntor</i>                                 |            |              |            |              |
| Effekt på framtida finansiella kostnader +1 % | 2          | -            | 3          | -            |
| Effekt på framtida finansiella kostnader -1 % | -2         | -            | -3         | -            |

**Likviditets- och finansieringsrisk**

Likviditetsrisk är risken för att koncernen inte har tillräcklig betalningsberedskap för förutsedda och oförutsedda utgifter. Med betalningsberedskap menas likvida medel eller möjligheten att omsätta placerade medel i god tid för att kunna möta sina betalningsåtaganden. För att säkra likviditetsrisken i och med säsongvariationens behov av likviditet, disponerar koncernen en likviditetsbuffert och upprättar fortlöpande likviditetsprognoser för att säkerställa den. Beviljad checkräkningskredit uppgår till 400 MSEK, vilken var outnyttjad vid årets utgång. Löptidsfördelning av kontraktsevenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan.

Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Koncernens låneavtal innehåller inte några särskilda villkor som kan medföra att betalningstidpunkten blir väsentligen tidigare än vad som framgår av tabellerna.

Finansieringsrisk är risken för svårigheter att finansiera systerföretags kapital med extern finansiering vid varje given tidpunkt.

Inom Infranord tillgodoses detta genom extern upplåning och planering av betalningsflöden i projekten.

| <b>Koncernen 2014–12–31</b>    | <b>Inom 3 mån</b> | <b>3–12 mån</b> | <b>1–5 år</b> | <b>Över 5 år</b> | <b>Summa</b> |
|--------------------------------|-------------------|-----------------|---------------|------------------|--------------|
| Skulder till kreditinstitut    | 22                | 64              | 150           | 86               | 323          |
| Checkräkningskredit            | –                 | –               | –             | –                | 0            |
| Leverantörsskulder             | 334               | –               | –             | –                | 334          |
| Övriga skulder                 | 127               | 41              | –             | –                | 168          |
| <b>Summa</b>                   | <b>483</b>        | <b>105</b>      | <b>150</b>    | <b>86</b>        | <b>825</b>   |
| <b>Moderbolaget 2014–12–31</b> | <b>Inom 3 mån</b> | <b>3–12 mån</b> | <b>1–5 år</b> | <b>Över 5 år</b> | <b>Summa</b> |
| Skulder till kreditinstitut    | 17                | 52              | 102           | –                | 171          |
| Checkräkningskredit            | –                 | –               | –             | –                | 0            |
| Leverantörsskulder             | 326               | –               | –             | –                | 326          |
| Övriga skulder                 | 125               | 36              | –             | –                | 161          |
| <b>Summa</b>                   | <b>468</b>        | <b>88</b>       | <b>102</b>    | <b>0</b>         | <b>658</b>   |
| <b>Koncernen 2013–12–31</b>    | <b>Inom 3 mån</b> | <b>3–12 mån</b> | <b>1–5 år</b> | <b>Över 5 år</b> | <b>Summa</b> |
| Skulder till kreditinstitut    | 19                | 55              | 141           | 56               | 271          |
| Checkräkningskredit            | –                 | –               | –             | –                | 0            |
| Leverantörsskulder             | 317               | –               | –             | –                | 317          |
| Övriga skulder                 | 117               | 48              | –             | –                | 165          |
| <b>Summa</b>                   | <b>453</b>        | <b>103</b>      | <b>141</b>    | <b>56</b>        | <b>753</b>   |
| <b>Moderbolaget 2013–12–31</b> | <b>Inom 3 mån</b> | <b>3–12 mån</b> | <b>1–5 år</b> | <b>Över 5 år</b> | <b>Summa</b> |
| Skulder till kreditinstitut    | 15                | 45              | 104           | –                | 164          |
| Checkräkningskredit            | –                 | –               | –             | –                | 0            |
| Leverantörsskulder             | 310               | –               | –             | –                | 310          |
| Övriga skulder                 | 117               | 44              | –             | –                | 161          |
| <b>Summa</b>                   | <b>442</b>        | <b>89</b>       | <b>104</b>    | <b>0</b>         | <b>635</b>   |



### Kredit- och motpartsrisk

Med motpartsrisk eller kreditrisk avses risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullfölja sina skyldigheter, vilket kan påverka koncernens resultat negativt. Motpartsrisiker begränsas genom att utföra transaktioner med företag och finansiella institutioner med god kreditvärdighet enligt riktlinjer i av styrelsen fastställd kreditpolicy. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs upp löpande för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Kreditrisk uppkommer också när koncernens överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet får enligt finanspolicyn placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper. Enligt finanspolicyn ska kreditrisken vid placering av överskottslikviditet reduceras genom att enbart placera hos motparter med mycket god rating. Vidare anger finanspolicyn att placeringar normalt ska spridas över flera motparter eller emittenter.

Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

|  | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--|------------|------------|--------------|------------|
|  | 2014-12-31 | 2013-12-31 | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Kundfordringar                           | 825        | 755        | 779          | 734        |
| Fordringar hos koncernbolag              | –          | –          | 68           | 29         |
| Likvida medel                            | 173        | 97         | 171          | 69         |
| <b>Maximal exponering för kreditrisk</b> | <b>998</b> | <b>852</b> | <b>1 018</b> | <b>832</b> |

### Kategorisering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IAS 39 framgår av tabellen nedan.

|                                      | Koncernen  |            |
|--------------------------------------|------------|------------|
|                                      | 2014-12-31 | 2013-12-31 |
| <b>Finansiella tillgångar</b>        |            |            |
| Verkligt värde via resultaträkningen | 173        | 97         |
| Lånefordringar och kundfordringar    | 825        | 755        |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>  | <b>998</b> | <b>852</b> |
| <b>Finansiella skulder</b>           |            |            |
| Övriga finansiella skulder           | 814        | 814        |
| <b>Summa finansiella skulder</b>     | <b>814</b> | <b>814</b> |

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden.

Nettovinst/-förluster från finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IAS 39 framgår av tabellen nedan.

|  | Koncernen |          |
|--|-----------|----------|
|  | 2014      | 2013     |
| Verkligt värde via resultaträkningen         | 0         | 0        |
| Derivat identifierade som säkringsinstrument | 1         | 1        |
| Lånefordringar och kundfordringar            | -1        | -1       |
| Övriga finansiella skulder                   | –         | –        |
| <b>Nettovinst/-förlust</b>                   | <b>0</b>  | <b>0</b> |

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen utgörs enbart av derivatinstrument. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekter.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. I tabellerna nedan framgår koncernens och moderföretagets klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde. Under perioderna har det inte skett några väsentliga överföringar mellan nivåerna.

### Valutaterminer

Valutaterminer värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande valutakurser för återstående löptid.

### Räntederivat

Räntederivat utgörs av ränteswapavtal vilka värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande marknadsräntor för återstående löptid.

Nivå 1 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundna förekommande marknadstransaktioner på armlängds avstånd.

Nivå 2 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar). Exempel på observerbar data inom nivå 2 är:

- Noterade priser för liknande tillgångar och skulder.
- Data som kan utgöra grund för bedömning av pris, t ex marknadsräntor och avkastningskurvor.

Nivå 3 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data.

| Koncernen                           | 2014-12-31 |          |          | 2013-12-31 |          |          |
|-------------------------------------|------------|----------|----------|------------|----------|----------|
|                                     | Nivå 1     | Nivå 2   | Nivå 3   | Nivå 1     | Nivå 2   | Nivå 3   |
| <i>Finansiella tillgångar</i>       |            |          |          |            |          |          |
| <b>Derivatinstrument</b>            |            |          |          |            |          |          |
| Valutaterminer                      | –          | 5        | –        | –          | 1        | –        |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b> | <b>–</b>   | <b>5</b> | <b>–</b> | <b>–</b>   | <b>1</b> | <b>–</b> |
| <i>Finansiella skulder</i>          |            |          |          |            |          |          |
| <b>Derivatinstrument</b>            |            |          |          |            |          |          |
| Ränteswapavtal                      | –          | 3        | –        | –          | 0        | –        |
| <b>Summa finansiella skulder</b>    | <b>–</b>   | <b>3</b> | <b>–</b> | <b>–</b>   | <b>0</b> | <b>–</b> |
| <br>                                |            |          |          |            |          |          |
| Moderbolaget                        | 2014-12-31 |          |          | 2013-12-31 |          |          |
|                                     | Nivå 1     | Nivå 2   | Nivå 3   | Nivå 1     | Nivå 2   | Nivå 3   |
| <i>Finansiella tillgångar</i>       |            |          |          |            |          |          |
| <b>Derivatinstrument</b>            |            |          |          |            |          |          |
| Valutaterminer                      | –          | 5        | –        | –          | 1        | –        |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b> | <b>–</b>   | <b>5</b> | <b>–</b> | <b>–</b>   | <b>1</b> | <b>–</b> |
| <i>Finansiella skulder</i>          |            |          |          |            |          |          |
| <b>Derivatinstrument</b>            |            |          |          |            |          |          |
| Ränteswapavtal                      | –          | 3        | –        | –          | 0        | –        |
| <b>Summa finansiella skulder</b>    | <b>–</b>   | <b>3</b> | <b>–</b> | <b>–</b>   | <b>0</b> | <b>–</b> |

### Valutaterminer

Valutarisker kopplat till kassaflöden i Infranords affärsprojekt i Norge hanteras med valutaterminer. Förfallotidpunkter för terminerna överensstämmer med de tidpunkter då kassaflödena väntas uppkomma och påverka resultatet. Värdet av utestående, ej resultatförda, kontrakt samt förfallotidpunkter framgår av tabellen nedan.

| Säkring av valutaflöden                                  | 2014                |              | 2013                |              |
|--|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
|  | Volym <sup>1)</sup> | Kurs NOK/SEK | Volym <sup>1)</sup> | Kurs NOK/SEK |
| Kvartal 1  | 40                  | 1,08         | 10                  | 1,08         |
| Kvartal 2  | 65                  | 1,10         | 20                  | 1,08         |
| Kvartal 3  | –                   | –            | 50                  | 1,07         |
| Kvartal 4  | –                   | –            | –                   | –            |
| <sup>1)</sup> Volym i miljoner NOK                       | <b>105</b>          | –            | <b>80</b>           | –            |
| Balansdagens kurs  | –                   | 1,05         | –                   | 1,06         |
| Orealiserat resultat redovisat i säkringsreserven (MSEK) | 4                   | –            | 1                   | –            |

### Räntederivat

För att hantera ränterisken har Infranord under 2013 tecknat ränteswapavtal för att byta rörlig ränta mot bunden ränta. Swapavtalet löper till 2018 och det nominella beloppet uppgår till 40 miljoner kronor. Räntesats för bunden ränta är 2,12 procent och den rörliga räntan uppgick till 0,26 procent per den 31 december 2014.

Verkligt värde för räntederivatet uppgick den 31 december 2014 till –3 MSEK (0).

## Not 5 Segmentinformation

### Moderbolaget

#### Intäkter per verksamhetsgren och geografisk marknad

| Verksamhetsgren     | Moderbolaget |              |
|---------------------|--------------|--------------|
|                     | 2014         | 2013         |
| Anläggning          | 1 110        | 1 337        |
| Drift och underhåll | 2 659        | 2 258        |
| Övrig verksamhet    | 64           | 99           |
| <b>Summa</b>        | <b>3 833</b> | <b>3 694</b> |

Moderbolagets intäkter avser i allt väsentligt försäljning på den svenska marknaden. En mindre del avser försäljning i Danmark och Norge, varav huvuddelen till Infranords dotterföretag i respektive land. Se not 33.

### Koncernen

Infranords rörelsesegment utgörs av två geografiska områden; Sverige samt Utländsk verksamhet. Segmentet Sverige avser drifts- och underhållsverksamhet samt entreprenader i moderbolaget. Utländsk verksamhet omfattar Infranords dotterbolag i Danmark och Norge. Övriga delar av moderbolag samt koncernposter redovisas tillsammans med elimineringar under Övrigt. Indelningen speglar bolagets interna organisation och rapportssystem. I Sverige samordnas resurser på landsbasis och företaget har gemensamma processer över hela landet. Internprissättning sker på marknadsmässiga grunder. Koncernintern vinst elimineras.

### Produkter och tjänster från vilka segmenten erhåller sina intäkter

Inom respektive rörelsesegment fördelas affärsprojekten på verksamhetsområdena Drift och underhåll, Anläggning eller Övrig verksamhet.

**Anläggning:** Infranord planerar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt inom järnväg. Arbetet innebär bland annat omfattande bangårdsombyggnader, spårbyten, ny- och ombyggnation av signalsystem och ställverk, kontaktledningsbyten, sli- persbyten samt växelbyten. Infranord tar hela ansvaret för trafik, planering, kvalitet, samordning av säkerhet och arbetsmiljö.

**Drift och underhåll:** Inom området utförs drift- och underhåll på alla typer av järnvägsanläggningar, vilket omfattar både underhåll och felavhjälpning av spår, växlar, kontakt- och signalanläggningar samt snöröjning av spår och plattformar.

**Övrig verksamhet** omfattar Maskiner, med maskiner bland annat för spår- och växelriktning, spårbyten och växelinstallationer

samt maskinell vegetationsreglering, Components som bygger utrustning för signalteknik och tillverkar prefabricerade järnvägs- produkter i egen verkstad i Nässjö, samt Maskinella mättjänster som utför tjänster med avancerade mätfordon bland annat i Sverige och Danmark.

### Segmentens intäkter och resultat

Redovisningsprinciperna för de rapporterbara segmenten överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper vilka beskrivs i not 2. Segmentens resultat motsvaras av intjänat rörelseresultat för varje segment, före finansiella poster samt inkomstskatter. Detta är det resultatmätt som rapporteras till högste verkställande beslutsfattare som underlag för fördelning av resurser och bedömning av segmentens resultat.

I koncernens rapportering till högste verkställande beslutsfattare sker ingen fördelning av tillgångar och skulder på rörelsesegment.

Nedan följer en analys av koncernens intäkter och resultat för varje rapporterbart segment:

| Resultaträkning                          | Sverige      |              | Utländsk verksamhet |            | Övrigt      |             | Elimineringar |            | Totalt koncernen |              |
|--|--------------|--------------|---------------------|------------|-------------|-------------|---------------|------------|------------------|--------------|
|  | 2014         | 2013         | 2014                | 2013       | 2014        | 2013        | 2014          | 2013       | 2014             | 2013         |
| <b>Intäkter</b>                          |              |              |                     |            |             |             |               |            |                  |              |
| Intäkter, externa                        | 3 583        | 3 558        | 268                 | 143        | 104         | 86          |               |            | 3 956            | 3 787        |
| Intäkter, interna                        | 144          | 50           | 12                  | 2          | 2           | 0           | -158          | -52        | 0                | 0            |
| Övriga rörelseintäkter                   | 0            | 0            | 0                   | 0          | 30          | 24          |               |            | 30               | 24           |
| <b>Summa intäkter</b>                    | <b>3 727</b> | <b>3 608</b> | <b>280</b>          | <b>145</b> | <b>136</b>  | <b>110</b>  | <b>-158</b>   | <b>-52</b> | <b>3 986</b>     | <b>3 811</b> |
| Rörelsens kostnader                      | -3 459       | -3 484       | -263                | -160       | -390        | -409        | 158           | 52         | -3 954           | -4 001       |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>268</b>   | <b>124</b>   | <b>17</b>           | <b>-15</b> | <b>-254</b> | <b>-299</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>   | <b>32</b>        | <b>-190</b>  |
| Finansnetto                              |              |              |                     |            |             |             |               |            | -5               | -7           |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> |              |              |                     |            |             |             |               |            | <b>27</b>        | <b>-197</b>  |

Kolumnen övrigt inkluderar koncernens finansiella leasingkulder samt justeringar avseende skillnader mellan lokala redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper (IFRS). Användning av gemensamma resurser förekommer endast i begränsad omfattning varför utfördelning mellan segmenten ej tillämpas. Skulder som används gemensamt av segmenten förekommer ej.

### Intäkter från större produkter och tjänster

Koncernens intäkter kan delas upp på de huvudsakliga verksamhetsområdena enligt nedan:

|                     | 2014         | 2013         |
|---------------------|--------------|--------------|
| Anläggning          | 1 233        | 1 430        |
| Drift och underhåll | 2 659        | 2 258        |
| Övrig verksamhet    | 64           | 99           |
| <b>Summa</b>        | <b>3 956</b> | <b>3 787</b> |

### Information om större kunder

Av Infranords omsättning 2014 avser 76 procent Trafikverket, som är företagets största kund. För 2013 var motsvarande siffra 76 procent.

### Not 6 Övriga rörelseintäkter

|                       | Koncernen |           | Moderbolaget |           |
|-----------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|
|                       | 2014      | 2013      | 2014         | 2013      |
| Realisationsvinster   | 1         | 12        | 4            | 12        |
| Försäkringsersättning | 14        | 4         | 14           | 4         |
| Valutakursvinster     | 11        | 2         | 11           | 2         |
| Övrigt                | 4         | 6         | 4            | 5         |
| <b>Summa</b>          | <b>30</b> | <b>24</b> | <b>33</b>    | <b>23</b> |

### Not 7 Övriga kostnader

|                            | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|----------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                            | 2014       | 2013       | 2014         | 2013       |
| Reparation och underhåll   | 75         | 89         | 75           | 89         |
| Övriga externa tjänster    | 101        | 93         | 101          | 93         |
| Lokalkostnad hyrda lokaler | 115        | 105        | 113          | 103        |
| Övriga kostnader           | 305        | 304        | 305          | 305        |
| <b>Summa</b>               | <b>596</b> | <b>591</b> | <b>594</b>   | <b>591</b> |

## Not 8 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

|                  | Koncernen |          | Moderbolaget |          |
|------------------|-----------|----------|--------------|----------|
|                  | 2014      | 2013     | 2014         | 2013     |
| Deloitte AB      |           |          |              |          |
| Revisionsuppdrag | 1         | 1        | 1            | 1        |
| Övriga tjänster  | 2         | 1        | 2            | 1        |
| <b>Summa</b>     | <b>3</b>  | <b>2</b> | <b>3</b>     | <b>2</b> |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga tjänster.

## Not 9 Operationell leasing

Årets kostnad för operationella leasingavtal:

|   | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|---|------------|------------|--------------|------------|
|   | 2014       | 2013       | 2014         | 2013       |
| Minimileaseavgifter                     | 446        | 395        | 457          | 409        |
| Variabla avgifter                       | –          | –          | –            | –          |
| Leasingintäkter objekt som vidareuthyrs | –1         | –1         | –1           | –1         |
| <b>Summa</b>                            | <b>445</b> | <b>394</b> | <b>456</b>   | <b>408</b> |

På balansdagen hade moderbolaget och koncernen utestående åtaganden i form av minimileaseavgifter under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

|                   | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                   | 2014-12-31 | 2013-12-31 | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Inom ett år       | 50         | 48         | 65           | 60         |
| Mellan 1 och 5 år | 12         | 15         | 60           | 52         |
| Senare än 5 år    | –          | –          | 86           | 57         |
| <b>Summa</b>      | <b>62</b>  | <b>63</b>  | <b>211</b>   | <b>169</b> |

Vidareuthyrning av obemannade maskiner förekommer endast i mindre omfattning. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter för icke uppsägningsbara avtal som avser objekt som vidareuthyrs uppgår till icke väsentligt belopp för koncernen och moderbolaget.

Leasingperioden för lokaler varierar mellan 1 och 14 år. Majoriteten av leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som motsvarar marknadsmässig avgift.

Leasingperioden för fordon och spårgående maskiner varierar mellan 3 och 16 år.

Huvuddelen av den operationella leasingkostnaden under året avser korttidshyra av maskiner och inventarier i affärsprojekt, vilket inte medför något framtida åtagande.

## Not 10 Anställda och personalkostnader

|                               | 2014            |              | 2013            |              |
|-------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
|                               | Antal anställda | Varav män    | Antal anställda | Varav män    |
| <b>Moderbolaget</b>           |                 |              |                 |              |
| Sverige                       | 2 184           | 2 003        | 2 566           | 2 326        |
| <b>Totalt i Moderbolaget</b>  | <b>2 184</b>    | <b>2 003</b> | <b>2 566</b>    | <b>2 326</b> |
| <b>Dotterföretag</b>          |                 |              |                 |              |
| Danmark                       | –               | –            | 5               | 5            |
| Norge                         | 13              | 9            | 10              | 7            |
| <b>Totalt i dotterföretag</b> | <b>13</b>       | <b>9</b>     | <b>15</b>       | <b>12</b>    |
| <b>Totalt i koncernen</b>     | <b>2 197</b>    | <b>2 012</b> | <b>2 581</b>    | <b>2 338</b> |

|   | 2014            | 2013            |
|---|-----------------|-----------------|
|   | Antal anställda | Antal anställda |
| <b>Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen</b> |                 |                 |
| <b>Kvinnor:</b>   |                 |                 |
| styrelseledamöter   | 3               | 3               |
| andra personer i bolagets ledning inkl. VD                  | 3               | 3               |
| <b>Män:</b>   |                 |                 |
| styrelseledamöter   | 4               | 4               |
| andra personer i bolagets ledning inkl. VD                  | 7               | 6               |
| <b>Totalt</b>   | <b>17</b>       | <b>16</b>       |

## Fortsättning Not 10

| Löner, ersättningar m m | 2014                         |   | 2013                         |   |
|-------------------------|------------------------------|---|------------------------------|---|
|                         | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader (varav pensionskostnader) | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader (varav pensionskostnader) |
| Moderbolaget            | 1 065                        | 541 (160)                                   | 1 218                        | 605 (181)                                   |
| Dotterföretag           | 11                           | 2 (1)                                       | 14                           | 2 (1)                                       |
| <b>Totalt koncernen</b> | <b>1 076</b>                 | <b>543 (161)</b>                            | <b>1 232</b>                 | <b>607 (182)</b>                            |

| Löner och ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda | 2014                                     |                  | 2013                                     |                  |
|---|--|------------------|--|------------------|
|   | Styrelse och VD (varav tantiem o dylikt) | Övriga anställda | Styrelse och VD (varav tantiem o dylikt) | Övriga anställda |
| Moderbolaget  | 4 (0)                                    | 1 061            | 3 (0)                                    | 1 215 (0)        |
| Dotterföretag   | 1 (0)                                    | 10               | 1 (0)                                    | 13 (0)           |
| <b>Totalt koncernen</b>   | <b>5 (0)</b>                             | <b>1 071</b>     | <b>4 (0)</b>                             | <b>1 228 (0)</b> |

Av koncernens pensionskostnader avser 1 (1) miljoner kronor VD. Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 (1) miljoner kronor VD.

**Pensioner**

Kostnad för pensionsplaner som redovisas som avgiftsbestämda uppgår för koncernen till 140 (161) miljoner kronor och för moderbolaget till 139 (160) miljoner kronor.

**Ersättningar till styrelsen - koncernen och moderbolaget***Riktlinjer för ersättning till styrelsen*

Infranord följer statens riktlinjer vad gäller ersättning till styrelse. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ingen pensionsersättning eller andra förmåner utgår till styrelsen. Utlägg ersätts mot kvitto. Styrelsearvode utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter. Övriga ersättningar har ej utgått.

| Ersättningar till styrelsen 2014, KSEK | Styrelsearvode | Kommittéarbete | Summa        |
|--|----------------|----------------|--------------|
| Eva Färnstrand, Styrelsens ordförande  | 380            | 50             | 430          |
| Johan Hallberg, Ledamot                | –              | –              | 0            |
| Agneta Kores, Ledamot                  | 190            | 30             | 220          |
| Sven Landelius, Ledamot                | 190            | 30             | 220          |
| Johan Skoglund, Ledamot                | 190            | 30             | 220          |
| Gunilla Spongh, Ledamot                | 190            | 30             | 220          |
| Ingemar Ziegler, Ledamot               | 190            | 40             | 230          |
| <b>Summa</b>                           | <b>1 330</b>   | <b>210</b>     | <b>1 540</b> |

| Ersättningar till styrelsen 2013, KSEK | Styrelsearvode | Kommittéarbete | Summa        |
|--|----------------|----------------|--------------|
| Eva Färnstrand, Styrelsens ordförande  | 380            | 50             | 430          |
| Johan Hallberg, Ledamot                | –              | –              | –            |
| Agneta Kores, Ledamot                  | 190            | 30             | 220          |
| Sven Landelius, Ledamot                | 190            | 30             | 220          |
| Johan Skoglund, Ledamot                | 190            | 30             | 220          |
| Gunilla Spongh, Ledamot                | 190            | 30             | 220          |
| Ingemar Ziegler, Ledamot               | 190            | 40             | 230          |
| <b>Summa</b>                           | <b>1 330</b>   | <b>210</b>     | <b>1 540</b> |

**Ersättningar till ledande befattningshavare****– koncernen och moderbolaget***Principer*

Ersättning till verkställande direktören, andra ledande befattningshavare och arbetstagarrepresentanter utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Övriga förmåner avser tjänstebil samt sjukvårdsförsäkring.

**Ersättningar till ledande befattningshavare 2014,**

| KSEK  | Lön           | Övriga förmåner | Pensionskostnader | Summa         |
|---|---------------|-----------------|-------------------|---------------|
| Lars Öhman, VD  | 2 640         | 90              | 821               | 3 551         |
| Lina Stolpe, CFO <sup>1)</sup>                            | 1 241         | 43              | 359               | 1 643         |
| Per-Erik Bodin, Regionchef Norra samt tf regionchef Östra | 1 494         | 65              | 737               | 2 296         |
| Leif Bertilsson, Regionchef Östra <sup>2)</sup>           | 1 444         | 46              | 372               | 1 862         |
| Ulf Johansson, Regionchef Västra                          | 839           | 38              | 316               | 1 193         |
| Jörgen Jumarck, Regionchef Västra <sup>3)</sup>           | 1 048         | 42              | 184               | 1 274         |
| Torgny Johnsson, Personalchef                             | 1 336         | 55              | 490               | 1 881         |
| Lars Kleppe, Maskinchef                                   | 1 454         | 58              | 630               | 2 142         |
| Kerstin Nyström Hedvall, Chef Säkerhet och Hållbarhet     | 937           | 61              | 438               | 1 436         |
| Johanna Singvall, Chefsjurist                             | 597           |                 | 144               | 741           |
| Miriam Lewinschal, Chefsjurist <sup>4)</sup>              | 798           |                 | 143               | 941           |
| Helene Tegenkvist, tf CFO                                 | 200           |                 | 43                | 243           |
| <b>Summa</b>  | <b>14 028</b> | <b>498</b>      | <b>4 677</b>      | <b>19 203</b> |

1) Lina Stolpe tillträdde som CFO den 15 mars 2014. Helene Tegenkvist lämnade tjänsten som tf CFO från och med samma datum.

2) Leif Bertilsson tillträdde som Regionchef Östra den 1 februari 2014.

3) Jörgen Jumarck tillträdde som Regionchef Västra den 10 september 2014. Ulf Johansson lämnade sin tjänst från och med samma datum.

4) Miriam Lewinschal tillträdde som Chefsjurist den 1 september 2014. Johanna Singvall lämnade tjänsten som Chefsjurist den 31 juli 2014.

**Ersättningar till ledande befattningshavare 2013,**

| KSEK  | Lön           | Övriga förmåner | Pensionskostnader | Summa         |
|---|---------------|-----------------|-------------------|---------------|
| Lars Öhman, VD <sup>3)</sup>                        | 1 258         | 37              | 410               | 1 705         |
| Nicklas F Reinikainen, VD <sup>1)</sup>             | 1 458         | 51              | 267               | 1 776         |
| Ulf Palmblad, tfVD <sup>2)</sup>                    | –             | –               | –                 | –             |
| Gunnar Andersson, CFO och vice VD <sup>4)</sup>     | 2 234         | 89              | 649               | 2 973         |
| Ulf Andersson, Regionchef Syd <sup>5)</sup>         | 1 245         | 55              | 568               | 1 868         |
| Per-Erik Bodin, Regionchef Mitt och Stockholm       | 1 546         | 58              | 807               | 2 410         |
| Anders Edin, Regionchef Nord                        | 1 210         | 58              | 555               | 1 824         |
| Charlotta Gallon, Logistikchef <sup>6)</sup>        | 1 179         | 0               | 351               | 1 531         |
| Lena Holmestig, Kommunikationschef <sup>7)</sup>    | 217           | 0               | 65                | 282           |
| Ulf Johansson, Regionchef Väst                      | 1 307         | 51              | 631               | 1 990         |
| Torgny Johnsson, Personalchef <sup>2)</sup>         | 1 485         | 51              | 499               | 2 035         |
| Lars Kleppe, Entreprenadchef                        | 1 539         | 86              | 636               | 2 261         |
| Kerstin Nyström Hedvall, Verksamhetsutvecklingschef | 994           | 52              | 452               | 1 497         |
| Thomas Pilo, Marknadschef                           | 1 255         | 53              | 308               | 1 616         |
| Johanna Singvall, Chefsjurist                       | 1 020         | 0               | 240               | 1 260         |
| Helene Tegenkvist, tf CFO <sup>4)</sup>             | 285           | 0               | 81                | 366           |
| <b>Summa</b>  | <b>18 232</b> | <b>641</b>      | <b>6 519</b>      | <b>25 392</b> |

1) Nicklas F Reinikainen lämnade sin tjänst den 30 november 2013. Ersättning avser uppsägningslön.

2) Torgny Johnsson utsågs till tf VD för perioden 1 december 2013 till 3 februari 2013. Tf VD från den 4 februari till den 14 juli 2014 var Ulf Palmblad. Ersättning till Ulf Palmblad har utgått i form av konsultarvode. Arvodet för 2013 uppgår till 1 636 KSEK.

3) Lars Öhman tillträdde som VD den 15 juli 2013.

4) Gunnar Andersson lämnade sin tjänst den 8 oktober 2013. Helene Tegenkvist tillträdde som tf CFO från och med samma datum.

5) Ulf Andersson lämnade sin tjänst den 29 oktober 2013. Ulf Johansson tillträdde som tf Regionchef Syd från och med samma datum.

6) Charlotta Gallon lämnade sin tjänst den 5 november 2013. Lars Kleppe tillträdde som tf Logistikchef från och med samma datum.

7) Lena Holmestig lämnade sin tjänst den 28 februari 2013.

**Not 11 Finansiella intäkter**

|                                   | Koncernen |          | Moderbolaget |          |
|-----------------------------------|-----------|----------|--------------|----------|
|                                   | 2014      | 2013     | 2014         | 2013     |
| Ränteintäkter                     | 2         | 1        | 2            | 1        |
| Ränteintäkter, koncernföretag     | 0         | 0        | 0            | 0        |
| Valutakursvinster                 | 8         | 5        | 8            | 6        |
| <b>Summa finansiella intäkter</b> | <b>10</b> | <b>6</b> | <b>10</b>    | <b>7</b> |

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**Not 12 Finansiella kostnader**

|                                    | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                    | 2014       | 2013       | 2014         | 2013       |
| Räntekostnader                     | -7         | -8         | -4           | -5         |
| Valutakursförluster                | -8         | -5         | -8           | -5         |
| <b>Summa finansiella kostnader</b> | <b>-15</b> | <b>-13</b> | <b>-12</b>   | <b>-10</b> |

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**Not 13 Skatt på årets resultat**

|  | Koncernen  |           | Moderbolaget |           |
|--|------------|-----------|--------------|-----------|
|  | 2014       | 2013      | 2014         | 2013      |
| <b>Aktuell skatt</b>                                 |            |           |              |           |
| <b>Aktuell skatt på årets resultat</b>               | <b>-6</b>  | <b>-1</b> | <b>-1</b>    | <b>0</b>  |
| <i>Uppskjuten skatt</i>                              |            |           |              |           |
| Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader | 9          | 15        | 9            | 15        |
| Utnyttjande av underskottsavdrag                     | -13        | 21        | -14          | 25        |
| <b>Summa</b>   | <b>-10</b> | <b>35</b> | <b>-6</b>    | <b>40</b> |

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 22 procent på årets skattemässiga resultat. Skatt i övriga jurisdiktioner beräknas med den skattesats som gäller för respektive jurisdiktion. Nedan presenteras på en avstämning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad:

|  | Koncernen  |             | Moderbolaget |             |
|--|------------|-------------|--------------|-------------|
|  | 2014       | 2013        | 2014         | 2013        |
| <b>Avstämning årets skattekostnad</b>      |            |             |              |             |
| <b>Resultat före skatt</b>                 | <b>27</b>  | <b>-197</b> | <b>12</b>    | <b>-221</b> |
| Skatt enligt svensk skattesats (22%)       | -6         | 43          | -3           | 49          |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader  | -12        | -10         | -11          | -10         |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter |            | 1           |              | 1           |
| Skatt avseende temporära skillnader        | 9          | -           | 9            | -           |
| <b>Summa</b>                               | <b>-9</b>  | <b>35</b>   | <b>-5</b>    | <b>40</b>   |
| Justeringar avseende tidigare års skatt    | -1         | -           | -1           | -           |
| <b>Årets redovisade skattekostnad</b>      | <b>-10</b> | <b>35</b>   | <b>-6</b>    | <b>40</b>   |

**Not 14 Resultat per aktie***Resultat per aktie före och efter utspädning*

Följande resultat och vägda genomsnittliga antal stamaktier har använts vid beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning:

|  | Koncernen   |              |
|--|-------------|--------------|
|  | 2014        | 2013         |
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare                      | 17          | -162         |
| Vägt genomsnittligt antal stamaktier före och efter utspädning, antal aktier | 135 226 547 | 135 226 547  |
| <b>Resultat per aktie före och efter utspädning, kr</b>                      | <b>0,13</b> | <b>-1,20</b> |

**Not 15 Goodwill**

|   | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|---|------------|------------|--------------|------------|
|   | 2014-12-31 | 2013-12-31 | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden             | 27         | 27         | 30           | 30         |
| <b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b> | <b>27</b>  | <b>27</b>  | <b>30</b>    | <b>30</b>  |
| Ingående avskrivningar                  | –          | –          | –12          | –9         |
| Årets avskrivning                       | –          | –          | –3           | –3         |
| <b>Utgående ack. avskrivningar</b>      | <b>–</b>   | <b>–</b>   | <b>–15</b>   | <b>–12</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>         | <b>27</b>  | <b>27</b>  | <b>15</b>    | <b>18</b>  |

Det redovisade värdet på goodwill är hänförligt till övervärde i samband med fastställande av slutlig köpeskilling och kapitalstruktur för den bolagiserade verksamheten som överförts till Infranord AB.

**Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod**

I koncernen sker prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod årligen samt när indikation finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv har vid förvärvet fördelats på de kassagenererande enheter i koncernen som förväntas erhålla fördelar av förvärvet. Goodwill har i sin helhet allokaterats till den svenska verksamheten.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser för den närmaste 3-årsperioden. I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Den bedömda tillväxttakten under 3-årsperioden baseras på prognoser i branschrapporter och uppskattas till i genomsnitt cirka 4 procent (3 procent under 5 år). Diskonteringsräntan 8,08 procent (8,15) före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången. Den prognosticerade rörelsemarginalen har baserats på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknaden. Tillväxt under perioder som sträcker sig utöver 5-årsperioden bedöms uppgå till 1,0 procent (1,0), vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation och marknadens långsiktiga tillväxt.

Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde. Rimliga förändringar av ovanstående antaganden medför inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma avseende goodwill.

**Not 16 Balanserade utvecklingskostnader**

|   | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|---|------------|------------|--------------|------------|
|   | 2014-12-31 | 2013-12-31 | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden             | –          | 11         | –            | 11         |
| Årets investeringar                     | 3          | 1          | 3            | 1          |
| Nedskrivningar                          | –          | –12        | –            | –12        |
| <b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b> | <b>3</b>   | <b>–</b>   | <b>3</b>     | <b>–</b>   |

Balanserade utvecklingskostnader avser pågående investering i nytt inköps- och fakturahanteringsystem med planerad driftsättning i januari 2015.

Belopp för 2013 avser förstudie vid implementering av nytt ERP-system för Infranord ABs verksamhet. I slutet av 2013 fattades beslut om att skjuta fram projektet på obestämd tid och nedskrivning av de balanserade kostnaderna gjordes, enligt genomförd nedskrivningsprövning.

**Not 17 Byggnader och mark**

|   | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|---|------------|------------|--------------|------------|
|   | 2014-12-31 | 2013-12-31 | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden             | 23         | 23         | 23           | 23         |
| <b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b> | <b>23</b>  | <b>23</b>  | <b>23</b>    | <b>23</b>  |
| Ingående avskrivningar                  | –4         | –3         | –4           | –3         |
| Årets avskrivningar                     | –1         | –1         | –1           | –1         |
| <b>Utgående ack. avskrivningar</b>      | <b>–5</b>  | <b>–4</b>  | <b>–5</b>    | <b>–4</b>  |
| <b>Utgående redovisat värde</b>         | <b>19</b>  | <b>19</b>  | <b>19</b>    | <b>19</b>  |



## Not 18 Maskiner och andra tekniska anläggningar

|  | Koncernen   |             | Moderbolaget |             |
|--|-------------|-------------|--------------|-------------|
|  | 2014-12-31  | 2013-12-31  | 2014-12-31   | 2013-12-31  |
| Ingående anskaffningsvärden                    | 875         | 774         | 742          | 658         |
| Årets investeringar                            | 68          | 18          | 3            | 0           |
| Avyttringar/utrangeringar                      | -13         | -7          | -3           | -6          |
| Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar | 51          | 90          | 51           | 90          |
| Valutakursdifferenser                          | 0           | 0           | -            | -           |
| <b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>        | <b>981</b>  | <b>875</b>  | <b>793</b>   | <b>742</b>  |
| Ingående avskrivningar                         | -325        | -254        | -298         | -241        |
| Årets avskrivningar                            | -74         | -74         | -57          | -61         |
| Avyttringar/utrangeringar                      | 8           | 3           | 3            | 4           |
| Valutakursdifferenser                          | 0           | 0           | -            | -           |
| <b>Utgående ack. avskrivningar</b>             | <b>-391</b> | <b>-325</b> | <b>-352</b>  | <b>-298</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                | <b>590</b>  | <b>550</b>  | <b>442</b>   | <b>444</b>  |

I koncernens Maskiner och andra tekniska anläggningar ingår leasingobjekt som koncernen innehar via finansiella leasingavtal. De leasade tillgångarnas redovisade värde uppgick på balansdagen till 149 (105) miljoner kronor.

## Not 19 Inventarier, verktyg och installationer

|  | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--|------------|------------|--------------|------------|
|  | 2014-12-31 | 2013-12-31 | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden                    | 48         | 46         | 47           | 45         |
| Årets investeringar                            | 3          | 0          | 1            | 0          |
| Avyttringar/utrangeringar                      | 0          | 0          | 0            | 0          |
| Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar | 5          | 2          | 5            | 2          |
| Valutakursdifferenser                          | 0          | 0          | -            | -          |
| <b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>        | <b>56</b>  | <b>48</b>  | <b>53</b>    | <b>47</b>  |
| Ingående avskrivningar                         | -30        | -22        | -29          | -22        |
| Årets avskrivningar                            | -7         | -8         | -7           | -7         |
| Avyttringar/utrangeringar                      | 0          | 0          | 0            | 0          |
| Valutakursdifferenser                          | 0          | 0          | -            | -          |
| <b>Utgående ack. avskrivningar</b>             | <b>-37</b> | <b>-30</b> | <b>-36</b>   | <b>-29</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                | <b>19</b>  | <b>18</b>  | <b>17</b>    | <b>18</b>  |

I koncernens Inventarier, verktyg och installationer ingår leasingobjekt som koncernen innehar via finansiella leasingavtal. De leasade tillgångarnas redovisade värde uppgick på balansdagen till 0 (0) miljoner kronor.

## Not 20 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

|   | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|---|------------|------------|--------------|------------|
|   | 2014-12-31 | 2013-12-31 | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden             | 19         | 42         | 19           | 42         |
| Årets investeringar                     | 72         | 69         | 72           | 69         |
| Aktivering av pågående nyanläggningar   | -56        | -92        | -56          | -92        |
| <b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b> | <b>35</b>  | <b>19</b>  | <b>35</b>    | <b>19</b>  |

Pågående nyanläggningar avser i huvudsak ERTMS samt livsförlängning av ballastplog och kockumstrallor.

## Not 21 Andelar i koncernföretag

|                                   |  | Moderbolaget |            |
|-----------------------------------|--|--------------|------------|
|                                   |  | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde        |  | 1            | 11         |
| Nyemission/aktieägartillskott     |  | –            | –          |
| Nedskrivning                      |  | –            | –10        |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> |  | <b>1</b>     | <b>1</b>   |

| Dotterbolag        | Org nr      | Säte      | Kapitalandel % | Rösträtt-sandel % | Bokfört värde |
|--------------------|-------------|-----------|----------------|-------------------|---------------|
| Infranord A/S      | 32 94 40 27 | Köpenhamn | 100 %          | 100 %             | 0             |
| Infranord Norge AS | 996 230 007 | Oslo      | 100 %          | 100 %             | 1             |
| <b>Summa</b>       |             |           |                |                   | <b>1</b>      |

| Dotterbolag        | Intäkter | Resultat | Tillgångar | Eget kapital |
|--------------------|----------|----------|------------|--------------|
| Infranord A/S      | 0        | 0        | 0          | –31          |
| Infranord Norge AS | 278      | 13       | 129        | 17           |

### Nedskrivningar

Det redovisade egna kapitalet i Infranord A/S uppgick på balansdagen till –31 MSEK. Moderbolagets andelar i bolaget är bokförda till 0 kronor. Bolagets operativa organisation avvecklades under 2013 och ingen verksamhet har bedrivits under 2014.

Huvudorsaken är en mycket osäker marknadssituation för den danska verksamheten. Tillgänglig information på balansdagen visar inga indikationer på väsentligt förbättrad utveckling av den danska marknaden de närmaste åren. Även för en längre tidsperiod är marknadsläget svårbedömt. Genomförd nedskrivningsprövning visar att andelarnas värde uppgår till 0 kronor.

## Not 22 Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens och moderbolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

|   | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|---|------------|------------|--------------|------------|
|   | 2014-12-31 | 2013-12-31 | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| <b>Uppskjutna skattefordringar</b>                    |            |            |              |            |
| Underskottsavdrag                                     | 14         | 26         | 14           | 27         |
| <i>Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader</i> |            |            |              |            |
| Pensionskostnader                                     | 14         | 8          | 14           | 8          |
| Omstruktureringskostnader                             | 10         | 8          | 10           | 8          |
| Övriga poster   | 3          | 3          | 3            | 3          |
| <b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>              | <b>41</b>  | <b>45</b>  | <b>41</b>    | <b>46</b>  |

Koncernen och moderbolaget redovisar uppskjutna skattefordringar i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året framgår nedan:

| Koncernen                          | Uppskjutna skattefordringar |                      |           |
|------------------------------------|-----------------------------|----------------------|-----------|
|                                    | Underskotts-avdrag          | Temporära skillnader | Summa     |
| <b>Förändring uppskjuten skatt</b> |                             |                      |           |
| Per 1 januari 2013                 | 6                           | 3                    | 9         |
| Redovisat i resultaträkningen      | 20                          | 16                   | 36        |
| <b>Per 31 december 2013</b>        | <b>26</b>                   | <b>19</b>            | <b>45</b> |
| Per 1 januari 2014                 | 26                          | 19                   | 45        |
| Redovisat i resultaträkningen      | –12                         | 8                    | –4        |
| <b>Per 31 december 2014</b>        | <b>14</b>                   | <b>27</b>            | <b>41</b> |

| Moderbolaget                       | Uppskjutna skattefordringar |                      |           |
|------------------------------------|-----------------------------|----------------------|-----------|
|                                    | Underskotts-avdrag          | Temporära skillnader | Summa     |
| <b>Förändring uppskjuten skatt</b> |                             |                      |           |
| Per 1 januari 2013                 | 3                           | 3                    | 6         |
| Redovisat i resultaträkningen      | 24                          | 16                   | 40        |
| <b>Per 31 december 2013</b>        | <b>27</b>                   | <b>19</b>            | <b>46</b> |
| Per 1 januari 2014                 | 27                          | 19                   | 46        |
| Redovisat i resultaträkningen      | –13                         | 8                    | –5        |
| <b>Per 31 december 2014</b>        | <b>14</b>                   | <b>27</b>            | <b>41</b> |

För uppskjutna skattefordringar finns ej någon förfallotidpunkt.

**Not 23 Långfristiga fordringar**

| Koncernen<br>2014-12-31 | Nettofordran av<br>pensionsförpliktelser | Övrigt | Summa |
|-------------------------|--|--------|-------|
| Vid årets början        | –  | 0      | 0     |
| Årets investering       | 35                                       | 9      | 44    |
| Vid årets slut          | 35                                       | 9      | 44    |

| Koncernen<br>2013-12-31 | Nettofordran av<br>pensionsförpliktelser | Övrigt | Summa |
|-------------------------|--|--------|-------|
| Vid årets början        | –  | 0      | 0     |
| Årets investering       | –  | 0      | 0     |
| Vid årets slut          | –  | 0      | 0     |

| Moderbolaget<br>2014-12-31 | Fonderade medel<br>avseende pensions-<br>förpliktelser | Övrigt | Summa |
|----------------------------|--|--------|-------|
| Vid årets början           | –  | 2      | 2     |
| Årets investering          | 106  | 7      | 113   |
| Vid årets slut             | 106  | 9      | 115   |

| Moderbolaget<br>2013-12-31 | Fonderade medel<br>avseende pensions-<br>förpliktelser | Övrigt | Summa |
|----------------------------|--|--------|-------|
| Vid årets början           | –  | 1      | 1     |
| Årets investering          | –  | 0      | 0     |
| Vid årets slut             | –  | 2      | 2     |

För mer information om nettofordran avseende pensionsförpliktelser se not 30. Övrigt avser främst derivat.

**Not 24 Varulager**

|                    | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                    | 2014-<br>12-31 | 2013-<br>12-31 | 2014-<br>12-31 | 2013-<br>12-31 |
| Färdigvarulager    | 36             | 33             | 36             | 33             |
| Produkter i arbete | 5              | 8              | 5              | 8              |
| Summa varulager    | 41             | 41             | 41             | 41             |

Nedskrivning av varulager under året uppgår till o (o) miljoner kronor i koncernen och till o (o) miljoner kronor i moderbolaget.

**Not 25 Entreprenadavtal**

*Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal*

|  | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2014-<br>12-31 | 2013-<br>12-31 | 2014-<br>12-31 | 2013-<br>12-31 |
| Upparbetade intäkter/<br>Nedlagda kostnader  | 3 901          | 2 923          | 3 899          | 2 927          |
| Fakturering                                  | –3 770         | –2 832         | –3 770         | –2 833         |
| Summa upparbetade<br>ej fakturerade intäkter | 131            | 91             | 129            | 94             |

*Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal*

|  | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2014-<br>12-31 | 2013-<br>12-31 | 2014-<br>12-31 | 2013-<br>12-31 |
| Fakturering                                  | –6 088         | –5 597         | –6 088         | –5 597         |
| Upparbetade intäkter/<br>Nedlagda kostnader  | 5 778          | 5 365          | 5 778          | 5 365          |
| Summa fakturerade<br>ej upparbetade intäkter | –310           | –232           | –310           | –232           |

|  | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2014-<br>12-31 | 2013-<br>12-31 | 2014-<br>12-31 | 2013-<br>12-31 |
| Summan av uppdragsut-<br>gifter och redovisade vinster<br>(efter avdrag för redovisade<br>förluster) | 9 679          | 8 288          | 9 677          | 8 292          |
| Avdrag för<br>fakturerade belopp   | –9 858         | –8 429         | –9 858         | –8 430         |
| Netto i balansräkningen<br>för pågående projekt  | –179           | –141           | –181           | –138           |

**Not 26 Kundfordringar**

|  | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2014-<br>12-31 | 2013-<br>12-31 | 2014-<br>12-31 | 2013-<br>12-31 |
| Kundfordringar, brutto   | 1 022          | 960            | 977            | 939            |
| Reserv för osäkra fordringar   | –197           | –205           | –197           | –205           |
| Summa kundfordringar,<br>netto efter reserv för osäkra<br>fordringar | 825            | 755            | 779            | 734            |

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

|  | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2014-<br>12-31 | 2013-<br>12-31 | 2014-<br>12-31 | 2013-<br>12-31 |
| Reserv osäkra fordringar<br>vid årets början   | –205           | –149           | –205           | –149           |
| Årets reservering för<br>osäkra kundfordringar | –108           | –296           | –108           | –296           |
| Återföring av outnyttjade<br>belopp            | 116            | 241            | 116            | 241            |
| Summa reserv<br>osäkra fordringar              | –197           | –205           | –197           | –205           |

## Fortsättning Not 25

## Koncernen

| Åldersanalys kundfordringar | 2014-12-31   |                              |                | 2013-12-31 |                              |                |
|-----------------------------|--------------|------------------------------|----------------|------------|------------------------------|----------------|
|                             | Brutto       | Reserv osäkra kundfordringar | Kundfordringar | Brutto     | Reserv osäkra kundfordringar | Kundfordringar |
| Ej förfallna                | 763          | -1                           | 762            | 687        | -5                           | 682            |
| Förfallna 30 dagar          | 75           | -48                          | 27             | 10         | 0                            | 10             |
| Förfallna 31-60 dagar       | 26           | -26                          | 0              | 6          | -1                           | 5              |
| Förfallna 61-90 dagar       | 0            | 0                            | 0              | 7          | -2                           | 5              |
| Förfallna > 90 dagar        | 158          | -122                         | 36             | 250        | -196                         | 54             |
| <b>Summa</b>                | <b>1 022</b> | <b>-197</b>                  | <b>825</b>     | <b>960</b> | <b>-205</b>                  | <b>755</b>     |

Bolagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

## Not 27

## Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                   | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                   | 2014-12-31 | 2013-12-31 | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Förutbetalad hyra | 14         | 12         | 13           | 12         |
| Upplupna intäkter | 2          | 4          | 2            | 4          |
| Övrigt            | 2          | 1          | 2            | 1          |
| <b>Summa</b>      | <b>18</b>  | <b>17</b>  | <b>17</b>    | <b>17</b>  |

## Not 28

## Skulder till kreditinstitut

|                | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|----------------|------------|------------|--------------|------------|
|                | 2014-12-31 | 2013-12-31 | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Banklån        | 171        | 164        | 171          | 164        |
| Leasingskulder | 151        | 107        | -            | -          |
| <b>Summa</b>   | <b>323</b> | <b>271</b> | <b>171</b>   | <b>164</b> |

## Banklån

|                   | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                   | 2014-12-31 | 2013-12-31 | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Inom ett år       | 69         | 60         | 69           | 60         |
| Mellan 1 och 5 år | 102        | 104        | 102          | 104        |
| Senare än 5 år    | -          | -          | -            | -          |
| <b>Summa</b>      | <b>171</b> | <b>164</b> | <b>171</b>   | <b>164</b> |

|   |            |            |            |            |
|---|------------|------------|------------|------------|
| Långfristig del (övriga långfristiga skulder) | 102        | 104        | 102        | 104        |
| Kortfristig del (övriga kortfristiga skulder) | 69         | 60         | 69         | 60         |
| <b>Summa</b>                                  | <b>171</b> | <b>164</b> | <b>171</b> | <b>164</b> |

## Skulder finansiella leasingavtal:

|   | Minimileaseavgifter <sup>1)</sup> |            |
|---|-----------------------------------|------------|
|   | 2014-12-31                        | 2013-12-31 |
| Inom ett år                                   | 17                                | 14         |
| Mellan 1 och 5 år                             | 48                                | 37         |
| Senare än 5 år                                | 86                                | 56         |
| <b>Summa</b>                                  | <b>151</b>                        | <b>107</b> |
| Långfristig del (övriga långfristiga skulder) | 134                               | 93         |
| Kortfristig del (övriga kortfristiga skulder) | 17                                | 14         |
| <b>Summa</b>                                  | <b>151</b>                        | <b>107</b> |

<sup>1)</sup> Redovisning av finansiell leasingskuld sker till värdet av avtalade framtida minimileaseavgifter. Vid övergången till IFRS har beräkningar gjorts för att bedöma skillnad mellan minimileaseavgifter och nuvärdet av dessa avgifter. Analysen visar en oväsentlig skillnad varför nuvärdet av minimileaseavgifter ej redovisas separat.

Infranord har tecknat avtal om finansiell leasing med flera motparter. Leasingavtalen avser liftmotorvagnar samt bilar i Infranord AB. Leasingavtalen löper med rörlig basränta och har en löptid på 5-7 år. Restvärdet bedöms motsvara det ekonomiska restvärdet. Variabel avgift för leasingavtalen avser ränteförändringar som uppgår till icke väsentligt belopp och redovisas därför ej separat. Vid leasingperiodens utgång har Infranord möjlighet att förlänga avtalet eller förvärva de leasade tillgångarna. Banklåneavtalen har en rörlig basränta med löptid på 5 år.

## Not 29 Avsättningar

| Koncernen<br>2014-12-31          | Garanti-<br>åtaganden | Övriga<br>avsättningar för<br>pensioner | Ersättningar till<br>erbjuden förtida<br>pensionering | Omstruktureringsreserv | Summa     |
|----------------------------------|-----------------------|---|---|------------------------|-----------|
| Vid årets början                 | 15                    | 39                                      | 8   | 47                     | 109       |
| Tillkommande avsättningar        | –                     | 26                                      | –   | 35                     | 61        |
| Belopp som tagits i anspråk      | –3                    | –                                       | –6  | –35                    | –44       |
| Omklassificeringar <sup>1)</sup> | –                     | –62                                     | –   | –                      | –62       |
| <b>Vid årets slut</b>            | <b>12</b>             | <b>3</b>                                | <b>2</b>  | <b>47</b>              | <b>64</b> |

### Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

|                      |           |          |          |           |           |
|----------------------|-----------|----------|----------|-----------|-----------|
| Inom 1 år            | –         | –        | 2        | 44        | 46        |
| 1–5 år               | 12        | 3        | –        | 3         | 18        |
| Om 5 år eller senare | –         | –        | –        | –         | –         |
|                      | <b>12</b> | <b>3</b> | <b>2</b> | <b>47</b> | <b>64</b> |

1) Infranord AB har per 2014-12-31 en nettofordran avseende pensionsförpliktelser, i koncernen nettoredovisas förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelser under finansiella anläggningstillgångar

| Koncernen<br>2013-12-31     | Garanti-<br>åtaganden | Övriga<br>avsättningar för<br>pensioner | Ersättningar till<br>erbjuden förtida<br>pensionering | Omstruktureringsreserv | Summa      |
|-----------------------------|-----------------------|---|---|------------------------|------------|
| Vid årets början            | 13                    | 15                                      | 18  | 7                      | 54         |
| Tillkommande avsättningar   | 2                     | 28                                      | –   | 50                     | 80         |
| Belopp som tagits i anspråk | –                     | –5                                      | –10   | –10                    | –25        |
| Omklassificering            | –                     | –                                       | –   | –                      | 0          |
| <b>Vid årets slut</b>       | <b>15</b>             | <b>38</b>                               | <b>8</b>  | <b>47</b>              | <b>109</b> |

### Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

|                      |           |           |          |           |            |
|----------------------|-----------|-----------|----------|-----------|------------|
| Inom 1 år            | –         | 2         | 6        | 46        | 54         |
| 1–5 år               | 15        | 3         | 2        | 1         | 21         |
| Om 5 år eller senare | –         | 34        | –        | –         | 34         |
|                      | <b>15</b> | <b>38</b> | <b>8</b> | <b>47</b> | <b>109</b> |

| Moderbolaget<br>2014-12-31  | Garanti-<br>åtaganden | Övriga<br>avsättningar för<br>pensioner | Ersättningar till<br>erbjuden förtida<br>pensionering | Omstruktureringsreserv | Summa      |
|-----------------------------|-----------------------|---|---|------------------------|------------|
| Vid årets början            | 15                    | 39                                      | 8   | 47                     | 109        |
| Tillkommande avsättningar   | –                     | 26                                      | –   | 35                     | 61         |
| Belopp som tagits i anspråk | –3                    | –1                                      | –6  | –35                    | –45        |
| <b>Vid årets slut</b>       | <b>12</b>             | <b>64</b>                               | <b>2</b>  | <b>47</b>              | <b>125</b> |

#### Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

|                      |           |           |          |           |            |
|----------------------|-----------|-----------|----------|-----------|------------|
| Inom 1 år            | –         | –         | 2        | 45        | 47         |
| 1–5 år               | 12        | 2         | –        | 2         | 16         |
| Om 5 år eller senare | –         | 62        | –        | –         | 62         |
|                      | <b>12</b> | <b>64</b> | <b>2</b> | <b>47</b> | <b>125</b> |

| Moderbolaget<br>2013-12-31  | Garanti-<br>åtaganden | Övriga<br>avsättningar för<br>pensioner | Ersättningar till<br>erbjuden förtida<br>pensionering | Omstruktureringsreserv | Summa      |
|-----------------------------|-----------------------|---|---|------------------------|------------|
| Vid årets början            | 13                    | 15                                      | 18  | 7                      | 53         |
| Tillkommande avsättningar   | 2                     | 29                                      | –   | 50                     | 81         |
| Belopp som tagits i anspråk | –                     | –5                                      | –10   | –10                    | –25        |
| <b>Vid årets slut</b>       | <b>15</b>             | <b>39</b>                               | <b>8</b>  | <b>47</b>              | <b>109</b> |

#### Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

|                      |           |           |          |           |            |
|----------------------|-----------|-----------|----------|-----------|------------|
| Inom 1 år            | –         | 2         | 6        | 46        | 54         |
| 1–5 år               | 15        | 3         | 2        | 1         | 21         |
| Om 5 år eller senare | –         | 34        | –        | –         | 34         |
|                      | <b>15</b> | <b>39</b> | <b>8</b> | <b>47</b> | <b>109</b> |

## Not 30 Pensioner

Koncernens pensionsåtaganden omfattar både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner.

#### Avgiftsbestämda pensionsplaner:

I koncernen förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner i Sverige, Norge och Danmark. Tillgångarna i planerna hanteras separat från de som finansieras av koncernen och kontrolleras av en förvaltare. Om/när en anställd lämnar sin anställning innan alla förmåner är intjänade minskar koncernens premieinbetalningar till pensionsplanen med de förverkade tillskotten.

Total kostnad för räkenskapsåret avseende avgiftsbestämda pensionsplaner uppgick till 4 MSEK (2013: 12 MSEK), varav huvuddelen avser moderbolaget.

#### Förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare – Alectaplanen:

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2014 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens

förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 102 MSEK (2014: 113 MSEK). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,74 respektive 0,28 procent (2013: 0,75 respektive 0,30 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och åtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2014 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 procent (2013: 148 procent).

### Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förmånsbaserade pensionsplaner förekommer huvudsakligen i Sverige.

Sedan den 1 oktober 2012 omfattas drygt 80 procent av moderbolagets anställda av ITP-planen vilken förvaltas av Alecta och administreras av Collectum. Huvuddelen av övriga anställda omfattas av pensionsavtal som Infranord AB har övertagit vid bolagiseringen och som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA 91 samt PA 03 vilka båda är förmånsbestämda pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt som övergått till ITP-planen har en ny pensionsplan startats den 1 oktober 2012. Denna plan avser pensionsförpliktelsen från avtalad pensionsålder till 65 år och omfattar cirka 400 anställda. Den nya planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan och förpliktelsen är tryggad genom en företagsbetald försäkringslösning i Skandia Liv. Placering av försäkringskapitalet sker hos Skandia Liv genom sk traditionell förvaltning. Aktuarieberäkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen har genomförts per 2014-12-31. Nuvärdet av den förmånsbestämda nettoförpliktelsen och de hänförliga tjänstgöringskostnaderna för innevarande period samt tjänstgöringskostnaderna från tidigare perioder har beräknats utifrån den så kallade Projected Unit Credit Method.

Denna pensionsplan exponerar koncernen för ett flertal aktuariella risker såsom exempelvis ränterisk, risk avseende livslängd och utnyttjandegrad.

Ränterisk – En minskning av obligationsräntan leder till en ökning av pensionsskulden. Framtida eventuella nedgångar på räntan på förstklassiga företagsobligationer i SEK kan således innebära en risk för att koncernens pensionskostnader och åtagande kan komma att öka.

Risk avseende livslängd – Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till koncernens bästa bedömning avseende dödlighet och utnyttjandegrad för planens deltagare, under anställningen och eventuell pensionstid fram till 65 år. Det finns en risk för att dödlighet och utnyttjandegrad för medlemmar i planen avviker, vilket i så fall kan öka såväl pensionskostnaderna som koncernens åtagande.

Lönerisk – Nuvärdet på den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till framtida löner för planens medlemmar. Större löneökningar jämfört med vad som intagits i de aktuariella beräkningarna innebär en risk för att koncernens skuld kan komma att öka, likväl koncernens pensionskostnad.

De viktigaste aktuariella antagandena för förmånsbestämda pensionsplaner framgår nedan:

|                      | Koncernen (Sverige) |       |
|----------------------|---------------------|-------|
|                      | 2014                | 2013  |
| Diskonteringsränta   | 1,7 %               | 3,3 % |
| Förväntad löneökning | 2,0 %               | 2,0 % |
| Inflation            | 2,0 %               | 2,0 % |

För dödlighetsantagande har använts de antaganden som föreslagits av Finansinspektionen att gälla från och med 2007-12-31 (FFFS: 2007:31).

Utnyttjandegrad antas vara 50 procent för individer med möjlig pensionsålder 61 år och 70 procent för individer med möjlig pensionsålder 63,5 år. Antagandena är oförändrade från föregående år.

| Belopp redovisade i resultaträkningen                                   | Koncernen (Sverige) |           |
|---|---------------------|-----------|
|   | 2014                | 2013      |
| Tjänstgöringskostnader under innevarande period                         | 28                  | 30        |
| Nettoräntekostnad   | 0                   | 0         |
| <b>Den förmånsbestämda kostnadens delar redovisade i årets resultat</b> | <b>28</b>           | <b>30</b> |

| Belopp redovisade i övrigt totalresultat  | Koncernen (Sverige) |           |
|---|---------------------|-----------|
|   | 2014                | 2013      |
| Omvärderingar av den förmånsbestämda nettoskulden:  |                     |           |
| Avkastning på förvaltningstillgångar (exklusive belopp som ingår i nettoräntekostnaden)           | -1                  | -         |
| Aktuariella vinster och förluster som uppstår till följd av förändringar i finansiella antaganden | 8                   | -1        |
| Aktuariella vinster och förluster som uppstår till följd av förändringar i erfarenhet             | -2                  | -2        |
| <b>Summa belopp redovisat i övrigt totalresultat</b>  | <b>5</b>            | <b>-3</b> |
| <b>Summa</b>  | <b>33</b>           | <b>28</b> |

Tjänstgöringskostnader om totalt 28 MSEK (30 MSEK) har redovisats som en personalkostnad och nettoränteintäkten (< 1 MSEK) har redovisats som ränteintäkt i koncernens resultaträkning. Nettokostnad uppgående till 5 MSEK (-3) har redovisats i koncernens övrigt totalresultat.

| Belopp redovisade i balansräkningen för förmånsbestämda pensionsförpliktelser       | Koncernen (Sverige) |            |
|---|---------------------|------------|
|   | 2014-12-31          | 2013-12-31 |
| Fonderade pensionsförpliktelser inklusive löneskatt                                 | 71                  | -          |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde  | -106                | -          |
| Netto fonderade pensionsförpliktelser   | -35                 | -          |
| Ofonderade pensionsförpliktelser, inklusive löneskatt                               | 0                   | 35         |
| <b>Netto ofonderade och fonderade pensionsförpliktelser (fordran(-) / skuld(+))</b> | <b>-35</b>          | <b>35</b>  |

Infranords förmånsbestämda pensionsplan avseende sk ÖB-rätter (se ovan) utgör i grunden en fonderad plan. Fonderingen utgörs av en företagsägd försäkringslösning i Skandia Liv som tecknats våren 2014. Under 2014 har försäkringspremier erlagts med totalt 104 MSEK, inklusive retroaktiva premier. Vid årets utgång överstiger värdet av fonderade medel den intjänade förpliktelsen och Infranord redovisar en nettofordran avseende förmånsbestämda pensionsförpliktelser med 35 MSEK. Vid utgången av 2013 hade inga medel avsatts för tryggande av pensionsförpliktelsen och nettoskulden uppgick till 35 MSEK, vilket redovisades som en ofonderad plan.

| Periodens förändring i den förmånsbestämda förpliktelsen | Koncernen (Sverige) |           |
|--|---------------------|-----------|
|  | 2014                | 2013      |
| Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens början         | 35                  | 7         |
| Tjänstgöringskostnad under innevarande period            | 28                  | 30        |
| Räntekostnad   | 1                   | 1         |
| Aktuariella vinster och förluster avseende:              |                     |           |
| Förändringar i finansiella antaganden                    | 8                   | -1        |
| Erfarenhetsbaserade justeringar                          | -1                  | -2        |
| <b>Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens utgång</b>  | <b>71</b>           | <b>35</b> |

| Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde under innevarande år var följande       | Koncernen (Sverige) |          |
|--|---------------------|----------|
|  | 2014                | 2013     |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid periodens början                                    | -                   | -        |
| Ränteintäkter  | 1                   | -        |
| Omräkningar vinster (förluster):   |                     |          |
| Avkastning på förvaltningstillgångar (exklusive belopp som inkluderats i netto-räntekostnaderna) | 1                   | -        |
| Tillskott från arbetsgivaren   | 104                 | -        |
| <b>Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid periodens slut</b>                               | <b>106</b>          | <b>-</b> |

| Förvaltningstillgångarna fördelas på följande kategorier     | Koncernen (Sverige) |
|--|---------------------|
|  | 2014                |
| Aktier (noterade och onoterade)                              | 36 %                |
| Räntebärande värdepapper                                     | 41 %                |
| Fastigheter (inkl infrastruktur)                             | 11 %                |
| Övrigt (råvaror, affärsstrategiska tillgångar, låneportfölj) | 12 %                |
|  | <b>100 %</b>        |

Förvaltningstillgångarna utgörs av en portfölj bestående av svenska obligationer, realobligationer, fastigheter, aktier/eget kapitalinstrument, affärsstrategiska tillgångar, råvaror samt en mindre del övriga finansiella tillgångar. Den kollektiva konsolideringsgraden 2014 uppgick till 117 procent (110).

Den faktiska avkastningen på koncernens förvaltningstillgångar uppgick till 2 MSEK (-).

#### Känslighetsanalys

De mest väsentliga aktuariella antagandena vid beräkning av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen är diskonteringsränta, inflation, löneökning samt livslängdsantagande. Nedan framgår en känslighetsanalys över hur rimliga förändringar i dessa antaganden skulle påverka den redovisade förmånsbestämda nettoförpliktelsen.

|                                      | Koncernen (Sverige) |    |
|--------------------------------------|---------------------|----|
|                                      | 2014                |    |
| Ändring diskonteringsränta + 0,5%    |                     | -2 |
| Ändring diskonteringsränta - 0,5%    |                     | 3  |
| Ändring inflation + 0,5 %            |                     | 2  |
| Ändring inflation - 0,5 %            |                     | -2 |
| Ändring löneökning + 0,5 %           |                     | 2  |
| Ändring livslängdsantagande +/- 1 år |                     | 0  |

Vid en bedömning av känslighetsanalysen som presenteras ovan är det viktigt att beakta att det är osannolikt att förändringar i ett antagande skulle ske isolerat från förändringar i andra aktuariella antaganden eftersom vissa antaganden kan antas korrelera med varandra och till viss mån ha motverkande effekt på den förmånsbestämda förpliktelsen. Vidare har Projected Unit Credit Method använts vid beräkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen, vilket är densamma som använts vid beräkning av skulden i koncernens balansräkning. Det har inte skett någon förändring i metoden eller de använda antagandena vid framtagandet av känslighetsanalysen jämfört med tidigare år.

Koncernen beräknar att betala 46 MSEK i premier avseende koncernens förmånsbestämda pensionsplaner (föregående år 104 MSEK).

#### Not 31 Checkräkningskredit

|  | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--|------------|------------|--------------|------------|
|  | 2014-12-31 | 2013-12-31 | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till | 400        | 500        | 400          | 500        |
| Outnyttjad del                                     | -400       | -500       | -400         | -500       |
| <b>Utnyttjat kreditbelopp</b>                      | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

#### Not 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|   | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|---|------------|------------|--------------|------------|
|   | 2014-12-31 | 2013-12-31 | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Upplupna löner (inklusive semesterlöner)        | 96         | 117        | 96           | 116        |
| Beräknade upplupna lagstadgade sociala avgifter | 48         | 56         | 48           | 56         |
| Övrigt  | 187        | 66         | 159          | 58         |
| <b>Summa</b>                                    | <b>332</b> | <b>239</b> | <b>304</b>   | <b>230</b> |



**Not 33 Transaktioner med närstående****Koncernen**

Transaktioner mellan moderbolaget, Infranord AB, och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte avseende koncernen. Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga närstående presenteras nedan. Uppgifterna gäller i tillämpliga delar även moderbolagets transaktioner med närstående utanför koncernen.

Infranords verksamhet bedrivs på konkurrensutsatta marknader där samtliga transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Med närstående avses de företag där Infranord kan utöva ett bestämmande inflytande över operativa och finansiella beslut. Närståendekretsen omfattar dessutom företag och personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Infranords operativa och finansiella beslut.

Moderbolaget Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten. Alla transaktioner med statliga verk och myndigheter i deras myndigetsutövande, samt lagstadgade skatter, sociala avgifter och liknande pålagor har undantagits i denna not.

Infranords produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra likvärdiga leverantörer på kommersiella villkor. På motsvarande sätt förvärvar Infranord produkter och tjänster från statliga bolag och myndigheter.

Av Infranordkoncernens omsättning 2014 avser 76 (76) procent Trafikverket, som är företagets största kund.

Några säkerheter eller eventalförpliktelser till förmån för närstående verksamheter har ej utfärdats.

| Moderbolaget<br>Transaktioner<br>med koncernföretag: | Försäljning    |                | Inköp          |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2014           | 2013           | 2014           | 2013           |
| Infranord A/S (Danmark)                              | –              | 1              | –              | 0              |
| Infranord Norge AS                                   | 146            | 49             | 0              | 2              |
|  | <b>146</b>     | <b>50</b>      | <b>0</b>       | <b>2</b>       |
|  | Fordringar     |                | Skulder        |                |
|  | 2014-<br>12-31 | 2013-<br>12-31 | 2014-<br>12-31 | 2013-<br>12-31 |
| Infranord A/S (Danmark) <sup>1)</sup>                | 0              | 0              | –              | 1              |
| Infranord Norge AS                                   | 68             | 29             | 68             | 6              |
|  | <b>68</b>      | <b>29</b>      | <b>68</b>      | <b>7</b>       |

1) Fordringar på Infranord A/S har efter nedskrivningsprövning värderats till 0 kronor per den 31 december 2014.

Försäljning till koncernföretag avser huvudsakligen underentreprenadtjänster inom järnvägsanläggning.

Inköp från koncernföretag avser huvudsakligen inhyrd personal.

Inga transaktioner eller fordringar/skulder med ledande befattningshavare eller styrelse har förekommit. För information om ersättningar till styrelse, vd, vvd och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 10.

**Not 34 Ställda säkerheter**

|                    | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                    | 2014-<br>12-31 | 2013-<br>12-31 | 2014-<br>12-31 | 2013-<br>12-31 |
| Ställda säkerheter | 80             | 23             | 80             | 23             |

I samband med upptagande av lån från Nordea AB (publ) har Infranord AB ställt säkerhet i form av fyra spårriktare, en ballastplog, en fundamentalsättningsmaskin samt två ballasttåg.

Redovisat värde för dessa den 31 december 2014 var 80 MSEK (23) och det redovisade värdet för låneskulden uppgick till 94 MSEK (24). Per den 31 december 2014 finns inga ytterligare ställda säkerheter av väsentlig karaktär.

# Femårsöversikt Infranordkoncernen

| Orderinformation    | 2014  | 2013  | 2012  | 2011  | 2010  |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Orderingång         | 4 681 | 3 771 | 3 997 | 3 981 | 4 992 |
| Orderstock (31 dec) | 4 724 | 4 045 | 4 077 | 4 615 | 5 129 |

| Resultatposter                    | 2014      | 2013        | 2012     | 2011       | 2010      |
|-----------------------------------|-----------|-------------|----------|------------|-----------|
| Intäkter                          | 3 956     | 3 787       | 4 516    | 4 495      | 4 507     |
| Rörelseresultat                   | 32        | -190        | 18       | -71        | 30        |
| Rörelsemarginal (%)               | 0,8       | neg         | 0,4      | neg        | 0,7       |
| Finansiella poster                | -5        | -7          | -12      | -13        | -4        |
| Resultat efter finansiella poster | 27        | -197        | 6        | -84        | 26        |
| <b>Årets resultat</b>             | <b>17</b> | <b>-162</b> | <b>0</b> | <b>-62</b> | <b>19</b> |

| Balansposter                          | 2014-12-31   | 2013-12-31   | 2012-12-31   | 2011-12-31   | 2010-12-31   |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Anläggningstillgångar                 | 777          | 678          | 653          | 692          | 659          |
| Upparbetade ej fakturerade intäkter   | 131          | 91           | 207          | 254          | 146          |
| Övriga omsättningstillgångar          | 1 105        | 1 036        | 1 190        | 1 113        | 1 127        |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>2 013</b> | <b>1 805</b> | <b>2 050</b> | <b>2 059</b> | <b>1 932</b> |
| Eget kapital                          | 479          | 472          | 629          | 631          | 693          |
| Långfristiga skulder                  | 258          | 252          | 258          | 283          | 260          |
| Kortfristiga skulder                  | 1 276        | 1 081        | 1 163        | 1 145        | 979          |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>2 013</b> | <b>1 805</b> | <b>2 050</b> | <b>2 059</b> | <b>1 932</b> |

| Kassaflöde                                | 2014      | 2013      | 2012      | 2011      | 2010     |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten  | 272       | 390       | 157       | -133      | -105     |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten  | -187      | -56       | -21       | -123      | -913     |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -9        | -247      | -144      | 273       | 1 019    |
| <b>Årets kassaflöde</b>                   | <b>76</b> | <b>87</b> | <b>-8</b> | <b>17</b> | <b>1</b> |

| Nyckeltal                            | 2014 | 2013  | 2012 | 2011  | 2010 |
|--------------------------------------|------|-------|------|-------|------|
| Avkastning på eget kapital (%)       | 5,8  | neg   | 0,0  | neg   | 3,0  |
| Avkastning på sysselsatt kapital (%) | 5,3  | neg   | 2,2  | neg   | 3,8  |
| Resultat per aktie (kr)              | 0,13 | -1,20 | 0,00 | -0,46 | 0,01 |
| Soliditet (%)                        | 23,8 | 26,1  | 30,7 | 30,6  | 35,9 |
| Eget kapital per aktie (kr)          | 3,54 | 3,49  | 4,65 | 4,67  | 5,12 |
| Räntebärande nettoskuld (msek)       | 150  | 174   | 491  | 600   | 344  |

Om inte annat anges redovisas beloppen i MSEK.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av bolaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören in-

tygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 mars 2015

Eva Färnstrand  
Styrelseordförande

Johan Hallberg  
Styrelseledamot

Agneta Kores  
Styrelseledamot

Sven Landelius  
Styrelseledamot

Johan Skoglund  
Styrelseledamot

Gunilla Spongh  
Styrelseledamot

Ingemar Ziegler  
Styrelseledamot

Håkan Englund  
Arbetstagarrepresentant

Anders Högström  
Arbetstagarrepresentant

Jörgen Lundström  
Arbetstagarrepresentant

Dennis Lövgren  
Arbetstagarrepresentant

Lars Öhman  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 mars 2015  
Deloitte AB

Peter Ekberg  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

## Till årsstämman i Infranord AB

Organisationsnummer 556793-3089

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Infranord AB för räkenskapsåret 2014-01-01–2014-12-31. Med undantag för bolagstyrningsrapporten på sidorna 38–44. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den digitala versionen av detta dokument på sidorna 32–81.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

#### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Uttalanden*

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Infranord AB för räkenskapsåret 2014-01-01–2014-12-31.

Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagstyrningsrapporten

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen och bolagstyrningsrapporten på sidorna 38–44 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

#### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden. Därutöver har vi läst bolagstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsed i Sverige har.

#### *Uttalanden*

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagstyrningsrapport har upprättats och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 18 mars 2015

Deloitte AB

Peter Ekberg  
*Auktoriserad revisor*

# Innehåll GRI

| PROFIL   | Sida                                 | Grad |   |   |
|--|--------------------------------------|------|---|---|
| <b>1 STRATEGI OCH ANALYS</b>   |                                      |      |   |   |
| 1.1 Kommentarer från vd  | 2-3                                  | △    | △ | ▲ |
| 1.2 Beskrivning av påverkan, risker och möjligheter                                  | 10-13                                | △    | ▲ | △ |
| <b>2 ORGANISATIONSPROFIL</b>   |                                      |      |   |   |
| 2.1 Organisationens namn   | Infranord AB                         | △    | △ | ▲ |
| 2.2 Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster                                  | 17-19                                | △    | △ | ▲ |
| 2.3 Organisationsstruktur  | 17-19                                | △    | △ | ▲ |
| 2.4 Huvudkontorets lokalisering  | Baksidan                             | △    | △ | ▲ |
| 2.5 Länder där organisationen är verksam   | 10-11                                | △    | △ | ▲ |
| 2.6 Ägarstruktur och bolagsform  | Omslagets insida, fram               | △    | △ | ▲ |
| 2.7 Marknader  | 10-12                                | △    | △ | ▲ |
| 2.8 Bolagets storlek   | 1                                    | △    | △ | ▲ |
| 2.9 Större förändringar under redovisningsperioden                                   | 32                                   | △    | △ | ▲ |
| 2.10 Mottagna utmärkelser under räkenskapsåret                                       | Inga                                 | △    | △ | ▲ |
| <b>3 REDOVISNINGSPARAMETRAR</b>  |                                      |      |   |   |
| 3.1 Redovisningsperiod   | 84                                   | △    | △ | ▲ |
| 3.2 Senaste redovisningen  | 84                                   | △    | △ | ▲ |
| 3.3 Redovisningscykel  | 84                                   | △    | △ | ▲ |
| 3.4 Kontaktperson för rapporten  | 84                                   | △    | △ | ▲ |
| 3.5 Process för att definiera redovisningens innehåll                                | 6-8                                  | △    | △ | ▲ |
| 3.6 Redovisningens avgränsning   | Omslagets insida, fram               | △    | △ | ▲ |
| 3.7 Begränsningar av omfattningen eller avgränsningen                                | 1                                    | △    | △ | ▲ |
| 3.8 Redovisningsprinciper för samägda bolag, dotterbolag etc                         | 55                                   | △    | △ | ▲ |
| 3.9 Mätmetoder och beräkningsgrunder   | 84                                   | △    | △ | ▲ |
| 3.10 Förklaring till korrigeringar från tidigare rapporter                           | Inga korrigeringar gjorda            | △    | △ | ▲ |
| 3.11 Väsentliga förändringar i omfattning, avgränsning eller mätmetoder              | Inga väsentliga ändringar har gjorts | △    | △ | ▲ |
| 3.12 Innehållsförteckning enligt GRI   | 84-85                                | △    | △ | ▲ |
| 3.13 Policy och praxis för extern granskning   | 84                                   | △    | △ | ▲ |
| <b>4 STYRNING, ÅTAGANDEN OCH ENGAGEMANG</b>  |                                      |      |   |   |
| 4.1 Styrningsstruktur  | 38-44                                | △    | △ | ▲ |
| 4.2 Styrelseordförandes roll   | 39                                   | △    | △ | ▲ |
| 4.3 Oberoende eller icke - verkställande styrelseledamöter                           | 42-43                                | △    | △ | ▲ |
| 4.4 Aktieägarnas och medarbetarnas möjligheter att lämna förslag etc. till styrelsen | 38                                   | △    | △ | ▲ |
| 4.5 Ersättning till ledande befattningshavare  | 66-68                                | △    | △ | ▲ |
| 4.6 Undvikande av intressekonflikter i styrelsen                                     | 38-44                                | △    | △ | ▲ |
| 4.7 Process för krav på styrelseledamöternas kvalifikationer                         | 38-39                                | △    | △ | ▲ |
| 4.8 Mission, värderingar, uppförandekod etc  | 4, 26                                | △    | △ | ▲ |
| 4.9 Styrelsens övervakning av hållbarhetsarbetet                                     | 38-44                                | △    | △ | ▲ |
| 4.10 Utvärdering av styrelsearbetet  | 38-39                                | △    | △ | ▲ |
| 4.13 Medlemskap i organisationer   | 14                                   | △    | △ | ▲ |
| 4.14 Intressentgrupper   | 6                                    | △    | △ | ▲ |
| 4.15 Identifiering och urval av intressenter   | 6                                    | △    | △ | ▲ |
| 4.16 Metoder för samarbete med intressenter  | 6-7                                  | △    | △ | ▲ |
| 4.17 Viktiga frågor som framkommit i dialog med intressenter                         | 7-8                                  | △    | △ | ▲ |

Rapporteringsgrad: ▲ Ingen rapport ▲ Delvis rapporterad ▲ Fullt rapporterad

# Indikatorer

| RESULTATINDIKATORER    |   | Sida  | Grad |   |   |
|------------------------|---|---|------|---|---|
| <b>EKONOMI</b>         |   |   |      |   |   |
| <b>EC1</b>             | Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde, inklusive omsättning, rörelsekostnader, ersättning till anställda, gåvor och andra samhällsinvesteringar, balanserad vinst samt betalningar till finansiärer och den offentliga sektorn | 8   | △    | △ | ▲ |
| <b>EC2</b>             | Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter för organisationens aktiviteter, hänförliga till klimatförändringen   | 28–29   | △    | ▲ | △ |
| <b>MILJÖ</b>           |   |   |      |   |   |
| <b>EN3</b>             | Direkt energianvändning per primär energikälla.   | 28–29   | △    | △ | ▲ |
| <b>EN16</b>            | Totala direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt.   | 28–29   | △    | ▲ | △ |
| <b>EN22</b>            | Total avfallsvikt, per typ och hanteringsmetod  | 28–29   | △    | △ | ▲ |
| <b>EN23</b>            | Totalt antal och volym av väsentligt spill  | 28–29   | △    | △ | ▲ |
| <b>EN28</b>            | Betydande böter och andra sanktioner  | Inga betydande böter och andra sanktioner att rapportera under 2014   | △    | △ | ▲ |
| <b>SOCIAL PÅVERKAN</b> |   |   |      |   |   |
| <b>LA1</b>             | Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform, anställningsvillkor och region  | 26–27   | △    | △ | ▲ |
| <b>LA2</b>             | Antal anställda som slutat och personalomsättning, per åldersgrupp, kön och region  | 26–27   | △    | △ | ▲ |
| <b>LA4</b>             | Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal.  | Samtliga anställda, förutom företagsledningen, inom Infranord omfattas av kollektivavtal. Norge har inget kollektivavtal. | △    | △ | ▲ |
| <b>LA5</b>             | Minsta varseltid angående betydande förändringar i verksamheten var 1–3 månader enligt gällande kollektivavtal och/eller nationella lagar och regler  | Uppsägningstiden är baserad på anställningstiden och är reglerad i lag och kollektivavtal                                 | △    | △ | ▲ |
| <b>LA7</b>             | Omfattningen av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade dagar, frånvaro samt totala antalet arbetsrelaterade dödsolyckor  | 14  | △    | △ | ▲ |
| <b>LA10</b>            | Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd och år, fördelat på personalkategori  | 26  | △    | △ | ▲ |
| <b>LA13</b>            | Sammansättning av styrelse och ledning samt uppdelning av andra anställda efter kön, åldersgrupp, minoritetsgrupptillhörighet och andra mångfaldsindikatorer.   | 42–44   | △    | △ | ▲ |
| <b>HR 4</b>            | Antal fall av diskriminering, samt vidtagna åtgärder  | 26–27. Inga rapporterade fall av diskriminering under 2014.   | △    | △ | ▲ |
| <b>PR5</b>             | Rutiner för kundnöjdhet, inklusive resultat från kundundersökningar   | 7, 11, NKI mätning har gjorts och utfallet var i linje med målet  | △    | ▲ | △ |
| <b>S04</b>             | Åtgärder som tagits på grund av korruptionsincidenter   | 26–27. Inga rapporterade fall av korruption under 2014.   | △    | △ | ▲ |
| <b>S08</b>             | Betydande böter och totalt antal icke-monetära sanktioner för brott mot gällande lagar och bestämmelser   | Inga betydande böter eller sanktioner under 2014.   | △    | △ | ▲ |

Rapporteringsgrad: ▲ Ingen rapport ▲ Delvis rapporterad ▲ Fullt rapporterad

I innehållsförteckningen ovan anges samtliga standardupplysningar samt de valda indikatorer som identifierats som mest relevanta. Indikatorerna och övrigt innehåll i hållbarhetsredovisningen har fastställts utifrån Infranords påverkan på och ansvar gentemot bolagets nyckelintressenter, dialog med intressenterna samt bolagets strategi och mål. Infranords fokus i hållbarhetsarbetet och därmed i redovisningen ligger på medarbetare, arbetsmiljö och säkerhet samt miljö. Nyckeltal avseende medarbetare, hälsa och säkerhet samt miljö har huvudsakligen samlats in med

hjälp av interna redovisningssystem. Samtliga indikatorer är kärndikatorer utom PR5.

Deloitte AB har gjort en översiktlig granskning av innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning

Sidhänvisningarna avser detta dokument om annat inte anges. Hänvisningarna till ÅR avser Infranords legala årsredovisning 2014 som finns tillgänglig på Infranords webbplats.

Kontakt för hållbarhetsinformation Patrik Blom, telefon 010 121 43 45 eller e-post: patrik.blom@infranord.se

# Revisors rapport över översiktlig granskning av Infranord AB:s hållbarhetsredovisning

## Till Infranord AB

### *Inledning*

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och verkställande direktören i Infranord AB att översiktligt granska Infranord AB:s hållbarhetsredovisning för år 2014. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på Omslagets insida, fram.

### *Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen*

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidorna 84–85 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines (utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI)) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionsred

i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

### *Uttalande*

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 18 mars 2015

Deloitte AB

Peter Ekberg  
Auktoriserad revisor

Didrik Roos  
Auktoriserad revisor



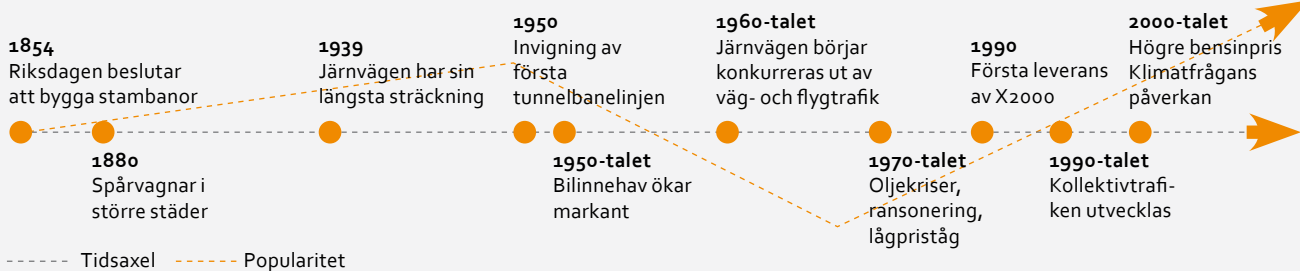
## Effektivt samarbete på utmanande underhållskontrakt

Infranord har drift- och underhållskontraktet på Södra Malmbanan, den tjugo mil långa banan mellan Gällivare och Luleå. Här ska den tillåtna axelvikten ökas från 30 till 32,5 ton, något som innebär än högre slitage och större krav på underhåll. Trafikverket har inlett en förundersökning och tester pågår. Infranord hjälper till med renovering av järnvägstrummor, extra växelrevisioner samt med att förstärka befintliga banvallar med tryckbankar längs banan. Vintertjänsterna står för en stor del av Infranords arbete på Malmbanan.

– Huvuddelen av teknikerna står i beredskap för snöröjning och isborttagning och kan bli inkallade med några timmars varsel. Vi sätter stor vikt vid samarbete över gränserna, det behövs när det är högt tryck, säger platschefen Lars Spett.

**PRODUKTION:** Infranord i samarbete med Addira  
**FOTO:** Hasse Bengtsson, Confetti, Håkan Hjort, Peter Hoelstad, Jonas Löfgren och Sandra Lee Pettersson  
**TRYCK:** åtta45

# Järnvägens historia och popularitet i Sverige



Järnvägsnätet utvecklades från mitten av 1800-talet fram till andra världskriget. På 50- och 60-talet ökade bilnehavet och flyget utvecklades, vilket bland annat innebar att järnvägsunderhållet blev eftersatt. I och med oljekriserna på 70-talet och den framväxande miljörelsen blev järnvägen åter intressant. Allt snabbare tåg, utbyggd kollektivtrafik i storstäderna samt en framväxande oro för klimatet har inneburit att spårburet resande har ökat.

## INFRANORD

### HUVUDKONTOR

#### Infranord AB

Besöksadress: Solna strandväg 3  
Box 1803  
171 21 Solna  
Tel: +46 (0)10-121 10 00

#### Infranord Region Norra

Besöksadress: Ruddammsgatan 2  
Box 648  
801 27 Gävle  
Tel: +46 (0)10-121 10 00

#### Infranord Region Södra

Besöksadress: Anders Personsgatan 14  
Box 1034  
416 22 Göteborg  
Tel: +46 (0)10-121 10 00

#### Infranord Norge AS

Besöksadress: Storgatan 32  
0183 Oslo  
Norge  
Tel: +47 900 44 607