

VI BYGGER JÄRNVÄG

2013



INFRANORD

Infranord är ledande i Norden på att bygga och underhålla järnväg. Vi erbjuder innovativa lösningar, effektiva processer och branschledande kompetens för framtidens säkra och miljömässigt hållbara järnvägsnät.

Vi är drygt 2 500 medarbetare, varav cirka 2 000 är tekniker med kompetens inom ban-, el-, signal- och teleteknik.

Vår ambition är att vara ett långsiktigt hållbart företag. Målet är att driva en lönsam verksamhet med medarbetarnas säkerhet och arbetsmiljö i fokus.



Denna publikation innehåller Infranords fjärde årliga hållbarhetsredovisning. Infranords hållbarhetsredovisning omfattar sidorna 1–32. GRI-indexet på sidorna 30–31 visar var de hållbarhetsrelaterade upplysningarna finns. Hållbarhetsredovisningen omfattar samtliga verksamhetsländer under kalenderåret 2013. Den senaste hållbarhetsredovisningen lämnades den 21 mars 2013. Hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning version 3.0 och uppfyller informationskraven för tillämplighetsnivå C+. Deloitte AB har gjort en översiktlig granskning av innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning (se sidan 32).

INNEHÅLL

1	Snabba fakta om Infranord	15	Styrning
2	Vd-ord	18	Miljö
5	Infranords arena	22	Strategi
6	Samhälle och marknad	25	Verksamhet
8	Kunder	28	Nyckeltal
10	Medarbetare	30	GRI-index
13	Säkerhet	32	Revisors rapport

Vår resa 2013



Anläggning

INFRANORD GÅR FRAMÅT I NORGE

Infranord bidrar i Norges storsatsning på järnväg. Under året vann Infranord Norge AS två stora uppdrag till ett totalt värde av 291 miljoner kronor.

► Sidan 24

STARK STÄLLNING INOM DRIFT OCH UNDERHÅLL

Infranord har en fortsatt stark ställning inom drift och underhåll. Vi utför många krävande uppdrag, bland annat på Inlandsbanan där vi bytte 37 000 sliprar under året. På Öresundsbron håller vi igång den hårt trafikerade dubbelspåriga järnvägen mellan Malmö och Köpenhamn.

► Sidorna 25–27



Inlandsbanan



Öresundsbron





Säkerhet

SAMVERKAN FÖR SÄKERT JOBB I SPÅR

Infranords samarbete med branschorganisationen Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ) och vår största kund Trafikverket ledde till att en ny allmän regel infördes som innebär ökat skydd för anställda vid järnvägen.

► Sidan 13

PRIS FÖR EMPLOYER BRANDING

Infranord utnämndes till en av årets "raketer", för att ha klättrat 64 placeringar på listan över mest attraktiva företag bland högskoleingenjörer. Dessutom utsågs Infranords personalchef Torgny Johnsson till Årets Employer Branding-person 2013. Universum ligger bakom båda dessa utmärkelser.

► Sidan 11



Medarbetare



TEST AV FRAMTIDENS MILJÖANPASSADE SLIPRAR

Tillsammans med Trafikverket och företaget Abetong testade Infranord nya miljö- och hälsoanpassade betongsliprar. Testet är ett led inför ett eventuellt förbud mot att använda kreosot från 2018 inom EU. Kreosot är klassificerat som cancerframkallande och innehåller flera substanser med hälsofarliga egenskaper och som bland annat används för impregnering av träsliprar och telefonstolpar.

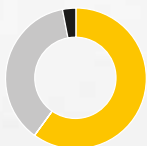
► Sidan 20

KRAFTTAG FÖR UTHÅLLIG LÖNSAMHET

Under hösten inledde Infranord kraftiga åtgärder för att öka lönsamheten och produktiviteten i bolaget. Målet är att ta vara på vår unika erfarenhet och kompetens och anpassa organisationen till marknaden för att skapa en stabil och långsiktig lönsamhet.

► Sidan 22

Omsättning per verksamhetsområde



■ Service, 60% (52)
■ Anläggning, 37% (44)
■ Övrig verksamhet, 3% (4)

Upptäck Infranord



<http://www.infranord.se/om-foretaget/foretagspresentation/filmer/>

Upptäck Infranord och hur vi utvecklar framtidens infrastruktur. QR-koden och länken ovan tar dig till Infranords webbplats och videoklipp om vår verksamhet.

Snabba fakta om Infranord

OMSÄTTNING, MSEK

2013 **3 787**

2012 4 516

RÖRELSERESULTAT, MSEK

2013 **-190**

2012 18

ANTAL MEDARBETARE

2013 **2 577**

2012 2 682

KOLDIOXIDUTSLÄPP, KTON

2013 **15,8**

2012 15,8

UTBILDNINGSTIMMAR

2013 **94 000**

2012 118 000

- Ägs av svenska staten, bolagiserades 2010 och ingick dessförinnan i dåvarande Banverket.
- Bolaget har tre verksamhetsområden: Anläggning, Service och Övriga tjänster.
- Verksamhet i Sverige, Norge och Danmark med huvudkontor i Solna.
- Vd sedan 2013 är Lars Öhman.





Säkerhet och lönsamhet i fokus

Infranords resultat 2013 är en besvikelse. Nu startar en tuff resa för att förbättra resultaten.

Sex månader in i 2013 tillträdde jag som vd i Infranord. Sedan Infranord bolagiserades 2010, har Infranords väg mot affärsmässighet och lönsamhet varit trevande. Att vår marknadsandel är lägre än tidigare är givet då vi kommer från en monopolsituation, men det finns ingen ursäkt för den svaga lönsamheten. Produktiviteten är för låg och de fasta kostnaderna för höga. Det finns en stor potential att väsentligt förbättra resursanvändningen i organisationen som helhet.

Därför initierade vi ett omfattande åtgärdsprogram under hösten. Målet är att bygga en organisation som utgör en plattform för stabil och långsiktig lönsamhet, som är anpassad till den ökade konkurrensen som råder på marknaden. Åtgärderna innebär en kraftig omstrukturering av Infranords organisation; i september gick vi ut med ett varsel om 400 tjänster. Överligheten omfattar såväl ledning och administration som produktion i hela Sverige. Den nya organisationen ska vara på plats under första kvartalet 2014.

Hållbarhet

Hållbarhet fortsätter att genomsyra vårt sätt att driva och utveckla bolaget. Konkret betyder det att Infranords entreprenader ska präglas av hög säkerhet, kundvärde, lönsamhet och minimal miljöpåverkan.

Minskad anbudsframgång

Rörelseresultatet för 2013 försämrades kraftigt, från 18 till –190 miljoner kronor. Vi vann inte lika många uppdrag jämfört med tidigare. Framförallt förlorade vi flera stora anläggningsprojekt, vilket påverkar vår omsättning avsevärt. Anledningen till vår minskade anbudsframgång är bland annat en tuffare marknad med fler och vassare konkurrenter. Till exempel är det dubbelt så många anbudslämnare till spårbytesprojekt jämfört med tidigare år.

Vår konkurrenskraft måste förbättras och vårt åtgärdsprogram innebär även en översyn av hur vi driver våra projekt. Vi ska säkerställa rätt kundleverans och lönsamhet med fortsatt fokus på säkerhet. Samtliga medarbetare som deltar i kunduppgifterna involveras och på sikt är målet att skapa en kultur som ännu tydligare fokuserar på affärsmässighet och hållbar lönsamhet. Vi prioriterar lönsamhet framför tillväxt.

Infranords marknad

Sveriges regering har sedan 2011 satsat många miljarder på infrastruktur genom ökade anslag till drift och underhåll av järnvägen. Marknadsvolymerna i Sverige uppgick 2013 till 9–10 miljarder kronor och enligt den nationella transportplanen som regeringen presenterade i juni, förväntas volymerna vara de samma under 2014 för att sedan öka från och med 2015.

Bland årets betydande uppdrag i Sverige märks drift- och underhållskontraktet Gnesta–

Laxå och Hallsberg till ett värde om 462 miljoner kronor samt spårbyte och ballastrening Långsele–Anundsjö till ett värde om 148 miljoner kronor.

Norge investerar mer än någonsin i utbyggnad av järnväg och marknaden för Infranord Norge AS är mycket gynnsam. Vi vann bland annat två stora uppdrag till ett totalt värde om 291 miljoner kronor; spår- och kontaktledningsarbeten längs sträckan Langset–Kleverud samt sträckan Sandnes–Stavanger.

Säkerhet prioriteras högt

Järnvägen är en riskfylld arbetsplats som kräver rätt säkerhetsåtgärder. Unikt för vår bransch är att vi inte kan arbeta när och var vi vill. Vi måste anpassa oss till avstängningar och utföra uppdragen då järnvägen inte är lika trafikerad, det vill säga kvällar, nätter och helger. Därför är säkerheten högt prioriterad fråga och en av de stående punkterna på ledningens möten.

Trots många väl utarbetade rutiner och riktlinjer i bolaget behöver vi skärpa vårt säkerhetsarbete. Dessvärre har vi drabbats av flera tillbud gällande personpåkörningar under 2013, vilket föranlett att flera viktiga frågor lyfts. Bland annat är det oerhört viktigt att varje medarbetare följer Infranords regler och riktlinjer för personlig säkerhet. Vi utvecklar löpande rutinerna för riskhantering och vi lägger många timmar på säkerhetsutbildning varje år. Branschsamverkan är också viktigt för att höja säkerheten för alla som arbetar i spårmiljö. Exempelvis bidrog Infranord tillsammans med Trafikverket och branschorganisationen Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ) till nya regler gällande skydd vid etablering av spårgående maskiner.

Med fokus på framtiden

Om inte järnvägen fungerar stannar samhället och Infranord vill vara med och bygga framtiden. Infranords inriktning är teknik, miljö och samhällsbyggnad.

Järnvägen är i fokus och inom det här området kommer det att finnas jobb i framtiden. Medelåldern bland järnvägstekniker är hög, vilket kommer att innebära stort rekryteringsbehov. Därför fortsatte vi under året arbetet med att stärka Infranords varumärke som attraktiv arbetsgivare.

Infranord utnämndes till en av årets "raket" för att ha klättrat 64 placeringar på Universums ranking av de mest attraktiva företagen bland högskoleingenjörer.

2014 en omstart

Omorganiseringen som beslutades 2013 kommer att vara driftsatt under första kvartalet 2014. Med den nya strukturen kommer Infranords erfarenhet, kompetens och yrkesstolthet att komma till sin rätt. Järnvägen står inför en total upprustning de närmaste åren. Infranords styrka är vår erfarenhet av och kunskap om Sveriges järnvägar. Med en organisation anpassad efter marknaden har vi alla möjligheter till framgång med lönsamma affärer och högt säkerhetsfokus.

Stockholm, mars 2014



Lars Öhman
Vd Infranord

Samarbete för säkrare arbete i spår



INFRANORDS SAMARBETE MED vår största kund Trafikverket och Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ) utmynnade i juni 2013 i en ny allmän regel som innebär ökat skydd för anställda vid järnvägen. Det är Trafikverket som beslutar när och hur Infranord och andra entreprenörer får jobba i spår.

Mot bakgrund av dödsolyckan i Kimstad 2010, då ett X2000-tåg kolliderade med en grävmaskin, tog Infranords trafiksäkerhetschef upp behovet av utökat skydd i FSJ. Olyckan hade kunnat undvikas om trafiken på intilliggande spår hade varit avstängd.

Frågan diskuterades med Trafikverket i FSJ. Resultatet blev att Trafikverket införde krav på utökat A-skydd, det vill säga att även intilliggande spår stängs av då maskiner etableras på spår. Det här gör att järnvägsarbete blir säkrare. Samtidigt krävs en mer omfattande planering från vår och andra entreprenörers sida.

Efter att kravet på utökat A-skydd infördes har lokförarna inte rapporterat om något tillbud med spårgående maskiner och tåg till Trafikverket.

Infranords arena



SPÅRFÖRVALTARE

90%

Andel statliga spårägare
av järnvägsnätet i Skandinavien

Så gott som all järnväg i Skandinavien är statligt ägd. De dominerande förvaltarna är Trafikverket i Sverige, Jernbaneverket i Norge och Banedanmark i Danmark.

SPÅRFÖRVALTARE

Banedanmark	Storstockholms
CargoNet	Lokaltrafik, SL
Inlandsbanan	Trafikverket
Jernbaneverket	Öresundsbro-
LKAB	konsortiet
Regionstog	
SSAB	



PROJEKTÖRER

20

Ungefärligt antal projektörer
i Skandinavien

Projektörerna planerar och upprättar erforderliga anbuds- och/eller arbetshandlingar innan entreprenören tar vid.

PROJEKTÖRER

Amhold AS	Tyréns
Atkins	Vectura (Sweco
Dalco Elteknik AB	sedan 2013)
Grontmij	WSP
Norconsult	ÅF
Ramböhl	
Reinertsen	
Sweco	



ENTREPRENÖRER

40

Ungefärligt antal järnvägs-
entreprenörer i Skandinavien

Infranord är Nordens ledande järnvägsentreprenör. I Sverige är vår andel av marknaden cirka 37 procent, i Norge cirka 4 procent och i Danmark cirka 3 procent.

ENTREPRENÖRER

Aarsleff Rail	Strabag
Balfour Beatty Rail	Strukton
Baneservice	Svensk
Infratek	Järnvägsteknik
Leonard Weiss	Team Bane
NCC	VRTrack
Skanska	Wiebe
Spitzke	



OPERATÖRER

45

Ungefärligt antal operatörer
i Skandinavien

Antalet operatörer i Skandinavien ökar stadigt och var under 2013 omkring 45 stycken jämfört med 40 stycken årsskiftet 2011/2012.

OPERATÖRER

Arriva	TGOJ
A-Train	Veolia Transport
CargoNet	Västtrafik
DSB Sverige	Öresundståg
Green Cargo	
MTR	
NSB	
SJ	

Järnvägsmarknaden i Sverige är numera helt avreglerad. Trafikverket är visserligen den dominerande spårägaren, men bland projektörer, entreprenörer och operatörer råder hård konkurrens. Det gör svenska järnvägen till en av Europas mest konkurrensutsatta. I Norge och Danmark är marknaderna delvis avreglerade.

I Sverige äger och förvaltar Trafikverket merparten av alla spår. Här ingår ansvar för elförsörjning, signal-

system, växlar samt för säkerhet och framkomlighet i tågtrafiken. Trafikverket har även hand om trafikledning och trafikinformation på stationerna.

Många aktörer samspekar för att göra tågresor och transporter attraktiva i förhållande till alternativen. Kedjan av upphandling av järnvägstekniska tjänster samt anläggning och underhåll av järnvägen börjar med projektörerna. De planerar uppdragen innan entreprenören tar

vid. Bland annat förutsäger de vilka arbeten och miljökonsekvenser uppdraget eller konstruktionen kräver. Projektörernas uppdragsgivare är spårförvaltarna. Infranord och andra entreprenörer står för byggnation och underhåll av järnvägen, på uppdrag av spårförvaltare. Bland entreprenörerna finns både renodlade järnvägsföretag och stora utvecklings- och byggföretag. Slutligen är det operatörerna som står för trafiken på järnvägen.

Framtidsmarknad med ökad konkurrens

Infrastruktur är nödvändigt för ett väl fungerande samhälle. Sverige satsar på att bygga ut transportsystemet genom ökade anslag – järnvägen går en ljus framtid till mötes. Samtidigt hårdnar konkurrensen på järnvägsmarknaden. Infranord vässar verksamheten och erbjudandet för att fortsätta vara en pålitlig partner till spårägare och andra viktiga kunder.

Järnvägen för samhället framåt

Sverige har omkring 13 600 kilometer järnväg och 600 järnvägsstationer. Fungerande infrastruktur bidrar till ökad livskvalitet, välfärd och tillväxt. Vi märker ett ökat behov av hög kapacitet för godstransporter, smidiga möjligheter till arbetspendling och en väl utbyggd kollektivtrafik i storstäderna. Järnvägen för hela samhället framåt.

Enorma behov av upprustning

Trafiken på Sveriges järnvägar ökar – sammantaget har nyttjandet av järnvägen ökat med 25 procent sedan millennieskiftet. Det är inom den regionala persontrafiken som den större delen av ökningen ligger, men även annan persontrafik och godstrafik har ökat.

Samtidigt som belastningen ökar, förfaller det som att järnvägsnätet inte kommer att byggas ut i större omfattning före 2030. Om vår befintliga järnväg ska fungera i närmare 20 år till krävs att den är effektiv och lättillgänglig. En förutsättning för detta, och för att slutkunderna – resenärer och transportköpare – ska vara nöjda med det de får och känna förtroende för järnvägen, är ett systematiskt förebyggande underhåll.

Trafikverkets kapacitetsutredning för transportsystemet som presenterades 2012, visar

på en mycket sliten järnväg med eftersatt underhåll och stora kapacitetsbrister. Givet järnvägens tillstånd, kommer det att krävas investeringar både i ny infrastruktur och i systematiskt underhåll av den befintliga.

Vi står också inför ett tekniskifte som kommer att påverka järnvägens och Infranords utsikter, då EU har beslutat om ett gemensamt signalsystem för järnvägstrafik i Europa, European Rail Traffic Management System (ERTMS).

Planen framåt

Mot bakgrund av bristerna som påvisats i kapacitetsutredningen beslutade riksdagen 2013 att, i tillägg till tidigare estimat, satsa 55 miljarder kronor på järnvägen över en period om tolv år. Trafikverket rekommenderade dessutom i sitt förslag till nationell plan för transportsystemet, ökade investeringar i både nybyggnation och underhåll för att snabbare komma till rätta med problemen. Regeringen förväntas fatta beslut om planen under 2014.

Marknadsutsikter i Sverige

Infranords marknad i Sverige uppskattas till omkring 9,5 miljarder kronor under 2014. Baserat på regeringens besked om ökade anslag, väntar vi oss en tillväxt med 15 procent

13 600
kilometer järnväg

600
järnvägsstationer

+25%
trafikökning på
järnvägen sedan
millennieskiftet

DRIFT OCH UNDERHÅLLS-
KONTRAKT PER DEN
31 DECEMBER 2013
— Infranord
— Övriga entreprenörer



*Infranord är
Sveriges största
järnvägsentreprenör.
Vår vision är att
utveckla framtidens
infrastruktur.
Vi ska leverera mer
järnväg för
pengarna till ett
konkurrenskraftigt
pris.*



från 2015 och framåt. I dagsläget har Infranord överkapacitet i förhållande till aktuella uppdrag. Under året förvärvade Strukton Rail, Balfour Beatty Rail Skandinavien. Affären innebär en avsevärd förändring på Infranords marknad då Strukton Rail blir en stor aktör på den svenska marknaden.

Infranord är Sveriges största järnvägsentreprenör. Vårt mål är att leverera mer järnväg för pengarna och strategin är att leverera rätt kvalitet till ett konkurrenskraftigt pris. Under året omsatte Infranord i Sverige 3,8 (4,5) miljarder kronor, vilket motsvarar en marknadsandel på 37 procent.

Ökad konkurrens

Konkurrensen har hårdnat. Många utländska aktörer önskar etablera sig i Sverige då stora delar av Europa fortfarande upplever åtstramningar till följd av finans- och eurokriserna.

Infranord har vunnit flertalet baskontrakt för drift och underhåll som upphandlades under 2013. Dock tappade vi omsättning och marknadsandelar, främst avseende anläggningsområdet. Orsaken var höga kostnader, otillräcklig produktivitet och hård konkurrens. För att marknadsanpassa verksamheten och vinna kommande upphandlingar inledde vi ett

omfattande åtgärdsprogram som kommer att träda i kraft under 2014. Åtgärdsprogrammet innefattar ett nytt arbetssätt och ny organisation som är anpassad till marknaden.

Ledande inom drift och underhåll

Infranord är ledande inom drift och underhåll på den svenska marknaden – vi har den kompetens och närvaro som krävs för fleråriga kontrakt. Vi ser att baskontrakten börjar bli mer omfattande och att upphandlingarna av mindre åtgärder därmed blir färre. Det innebär möjligheter för Infranord; genom att vara proaktiva och tillgodose nya behov i befintliga uppdrag ökar vi kundvärdet.

Marknadsutsikter i Norge

Infranords marknad i Norge beräknas till cirka 3,2 miljarder kronor under 2014. Enligt landets transportplan för 2014–2023 planeras investeringar till ett värde av 180 miljarder kronor, varav 10 miljarder öronmärks till ny järnväg. Dessutom har regeringen avisat stora investeringar i infrastruktur.

Under 2013 omsatte Infranord Norge AS cirka 145 (62) miljoner svenska kronor. Vi ser en stadig ökning av möjliga anbud i Norge.

Marknadsutsikter i Danmark

Infranords marknad i Danmark var ansträngd under året – Banedanmark valde att senarelägga flera större projekt som varit planerade för 2013. Som en konsekvens av den svaga marknaden har Infranord sagt upp all personal, 7 personer, i den danska verksamheten. Vi fortsätter att bevaka den danska marknaden och har kapacitet att utföra projekt med personal från Sverige.

MARKNAD SVERIGE 2014

9,5 miljarder

MARKNAD NORGE 2014

3,2 miljarder

Kundernas kunder styr efterfrågan

Infranords kunder är främst spårförvaltare i Sverige och 95 procent av uppdragen vi utför är svenska. Efterfrågan på våra tjänster styrs av kundernas kunder, det vill säga resenärer och godstransportörer. För dem är säkerhet, framkomlighet och punktlighet viktigt, därför har vi dem ständigt i fokus.



Som en följd av Infranords kundundersökning har vi fokuserat på att se över effektiviteten i projekten. I projektet säkerställer vi rätt kundleverans och lönsamhet, med fortsatt fokus på säkerhet.

Kunderna värdesätter Infranord

För att kunna utveckla erbjudandet och verksamheten i rätt riktning genomför vi årliga kundundersökningar. Den senaste undersökningen genomfördes i februari 2013 och visade på ett index för kundnöjdhet (NKI) på 72 av 100. Det innebär att NKI är oförändrat sedan 2012 och ligger i linje med årets mål för NKI.

Merparten av kunderna anser att Infranord har gedigen kompetens med säkerhet i fokus samt hög teknisk förmåga. Miljö och affärsetik får också goda omdömen. Kunderna efterfrågar ytterligare utveckling av tjänsteutbudet samt mer proaktiva lösningsförslag under pågående projekt, liksom ökad dokumentation i samband med ändringar och tilläggsarbeten.

Som en följd av kundundersökningen har Infranord gjort en översyn av effektiviteten i uppdragen vi utför. Genom projektfokus ska vi säkerställa rätt kundleverans och lönsamhet, med fortsatt fokus på säkerhet. Inledningsvis identifieras enkla åtgärder som förväntas ge stora effekter.

Branschen kommer samman

Branschen samarbetar inom Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ) för en säker, lönsam och attraktiv bransch. FSJ samarbetar i sin tur med andra föreningar; Branschföreningen för Sveriges tågoperatörer (BTO) som företräder tågoperatörerna, tågfordonsindustrins organisation SWEDTRAIN och Svenska Teknik & Designföretagen (SDT).

Sedan 2012 håller Infranord träffar för kunder och olika branschaktörer. Syftet med träffarna är att föra dialog och skapa diskussion i viktiga frågor som teknik, säkerhet och hållbarhet.

Trafikverket är vår största kund

Sveriges dominerande spårägare Trafikverket stod för 76 (80) procent av Infranords omsättning under 2013. Vår näst största kund Storstockholms Lokaltrafik (SL) stod för 3 procent. Övriga kunder (bygg- och järnvägsentreprenörer samt andra spårägare) är med 21 (11) procent av omsättningen en växande kundgrupp. Det är viktigt för Infranord att bredda sin kundportfölj.

Fler kvinnor väljer järnväg

VI STRÄVAR EFTER balans mellan manliga och kvinnliga kollegor. Sakta men säkert rör vi oss i rätt riktning. De senaste tre åren har andelen kvinnliga chefer ökat med 63 procent, på vissa håll mer än så. Region Väst utmärker sig genom att ha mer än dubblat antalet kvinnliga chefer sedan 2008.

Emma Nilsson är en av sju kvinnliga chefer i Region Väst. Hon har goda erfarenheter av att jobba i en än så länge mansdominerad värld. Så många som nio av tio medarbetare inom Infranord är män.

– Infranord är ett företag där man har möjlighet att göra karriär. Det finns en positiv kultur med fin kamratskap som jag tror saknas på många arbetsplatser, säger Emma.

Just kompetens och utveckling verkar vara nyckeln till en mer sammansvetsad medarbetarstyrka. Region Väst satsade på ett internt traineeprogram för att hitta personer med goda ledaregenskaper. Regionens arbetschef Jörgen Jumark berättar:

– För att hitta rätt chefer gäller det att vara lyhörd och satsa på dem som har potential att utvecklas. Trainee-programmet gjorde att vi fick möjlighet att rekrytera flera kompetenta kvinnor.

När vi nyanställer är ambitionen att välja kvinnor, och befintliga kvinnliga medarbetare uppmuntras att söka chefspositioner. Detta har gett resultat, inte minst i Region Väst.

Möjligheternas och framtidens bransch

Infranord strävar efter att erbjuda ett inspirerande arbetsklimat med goda möjligheter till utveckling i en framtidsbransch. Merparten av våra drygt 2 500 medarbetare arbetar inom ban-, el-, signal-, tele- och mätteknik. Andra arbetar med centrala funktioner såsom ekonomi, personal och säkerhet.



Medarbetare och mångfald som resurs

Infranord består av totalt 2 577 medarbetare varav 2 496 (2 682) tillsvidareanställda – varav 232 (245) kvinnor och 2 264 (2 332) män. Av dessa är 412 (405) chefer, varav 39 (32) kvinnor och 373 (373) män. Ledningen består av tre kvinnor och åtta män. Bland stämvalda styrelseledamöter finns tre kvinnor och fyra män.

Rätt förvaltnad kan mångfald bidra till att stärka såväl välmående som produktivitet i bolaget. Därför eftersträvar Infranord att vara tillgänglig som arbetsgivare, oavsett etnisk tillhörighet, kön, sexuell läggning, ålder, trosuppfattning eller funktionshinder.

Jämställdhet och mångfald är, tillsammans med arbetsmiljö och affärsetik, prioriterade områden för Infranords styrelse och ledning.

I utbildningar för chefer och medarbetare har vi betonat styrkan i mångfald, vikten av att jobba med sitt eget beteende samt vilka regler och riktlinjer som gäller på Infranord. Under året uppdaterade vi även våra riktlinjer och planer för jämställdhet och

+64

placeringar i Universums ranking av mest attraktiva företag bland högskoleingenjörer

mångfald. Vi tog fram en aktivitetsplan för 2014/2015 och informerade medarbetarna om vart de ska vända sig om de känner sig kränkta eller orättvist behandlade. Dessutom höll vi fortbildning om mobbing och särbehandling. Samtliga medarbetare ska känna till och respektera att Infranord har nolltolerans mot diskriminering, mobbing och trakasserier.

Positivt ledarskap

Ledarskapet inom Infranord ska kännetecknas av en positiv människosyn. Vi vill främja arbetsglädje genom dialog, engagemang, delaktighet, ansvarstagande och förtroende.

Infranord går igenom omfattande förändringar, vilket ställer höga krav på våra ledare och gör ledarutveckling än mer angelägen. Hörnstenarna är Infranords platschefsprogram och ledarskapsutbildning. Platschefsprogrammet innehåller ledarskapsutbildning, kurser i praktiskt och individuellt ledarskap samt projektledning, ekonomi och entreprenadjuridik. Programmet sträcker sig över två år. Ledarskapsutbildningen finns i två versioner och erbjuds omkring 400 medarbetare i ledande ställning. Syftet är bland annat att öka för-

mågan att driva förändring och utveckling. Utbildningen pågår under cirka sex månader och varvar teori med praktik. Under året fullföljde omkring 90 ledare utbildningen.

Infranord prisas inom employer branding

Infranord har lång erfarenhet inom järnväg, men är ungt som företag. För att marknadsföra möjligheterna som erbjuds medarbetarna har vi fortsatt satsningen på vårt varumärke som arbetsgivare. Här ingår samarbete med Universum, ett företag inom employer branding.

Infranord utnämndes till en av årets "rakter", efter att ha klättrat 64 placeringar på Universums ranking av mest attraktiva företag bland högskoleingenjörer. Dessutom utsåg Universum Infranords personalchef Torgny Johnsson till Årets Employer Branding-person 2013, som tilldelas de personer som gjort det lilla extra för att lyfta sitt varumärke i rekryteringssynpunkt. Vi ser utmärkelserna som ett kvitto på att vi lyckats nå potentiella medarbetare och visat på karriärmöjligheterna.

Infranord samarbetar med ett tjugotal högskolor, yrkeshögskolor och gymnasier i hela landet. Under året gästade vi Career Days i Stockholm samt flera mindre lokala arbetsmarknadsmässor i bland annat Linköping och Luleå. Infranord erbjuder även examensarbete, praktikplatser och sommarvikariat.

Infranord Academy

Infranord Academy har sedan starten 2011 blivit flaggskeppet i Infranords kompetensutveckling. Under 2013 investerade Infranord över 94 000 timmar i utbildning. Bland annat

genomförde vi omkring 450 repetitionsutbildningar inom trafik-, el- och signalsäkerhet.

Vi håller merparten av de för vår bransch obligatoriska utbildningarna på Infranord Academy. Några exempel är grundutbildning för signaltekniker, trafiksäkerhet och växelkontrollantutbildning. Medarbetare som till vardags arbetar i produktionen håller utbildningar för kollegor på olika orter runt om i landet.

Under året fortsatte utvecklingen av Infranord Academy, framförallt genom tillkomsten av praktisk utbildning i signalteknik. Vi har inrett containrar med rätt utrustning och använder dem som mobila utbildningslokaler. Genom att låta utbildningen komma till teknikerna istället för tvärtom sparar vi avsevärt med tid och pengar.

I april 2013 ackrediterades Infranord Academy som järnvägsskola av Transportstyrelsen. Det gör att utbildningar blir tillgängliga även utanför Infranord. Sedan början av året utbildar Infranord SL:s medarbetare i trafiksäkerhetsinstruktioner och elsäkerhet.

Dagens talanger – morgondagens ledare

Under året examinerades deltagarna i Infranords första interna talangprogram. Talangprogrammet startade hösten 2012 för att erbjuda våra medarbetare tydliga och attraktiva karriärvägar samt säkra ledarförsörjningen inom Infranord. Denna modell för ledarutveckling utvärderas.

Koll på kompetensen

Det är avgörande att vi har rätt person och kompetens på rätt plats. Snittåldern i Infranord är

runt 50 år och varje år lämnar cirka 100 erfarna kolleger oss för att gå i pension.

För att säkra rätt kompetens ser vi över roller och organisation. Vi specificerar kraven för varje tjänst, dokumenterar medarbetarnas profiler och identifierar eventuella gap.

Vi tar pulsen på Infranord

Den årliga medarbetarundersökningen Infrapulsen är viktig i relationen till medarbetarna – här kan de anonymt uttrycka sina åsikter om Infranord. Dessutom finns möjlighet att jämföra Infranords resultat med bygg- och anläggningsbranschen samt nationellt och internationellt. Det gör Infrapulsen till ett värdefullt verktyg i strävan att utvecklas som arbetsgivare.

Mätningen från 2013 visar att medarbetarna fortsätter att ge sina närmaste chefer goda omdömen; Infranords ledarskapsindex uppgick till 66 (66), vilket är i nivå med övriga branschen.

Index för arbetsglädje har däremot sjunkit till 59 (61). Här behöver vi bli bättre.

Plan för fortsatt förbättring

Våra chefer analyserar resultatet i Infrapulsen och tar fram handlingsplaner för valda förbättringsområden. Under 2013 inledde vi insatser för att motverka mobbing samt för att förbättra säkerheten och arbetsmiljön, då dessa områden skattats lågt av medarbetarna.

I årets undersökning uppgav 3 (2) procent av medarbetarna att de upplevt diskriminering och 8 (6) procent att de utsatts för mobbing eller trakasserier. Dock har endast ett fall av

trakasseri rapporterats och behandlats under året. Det är en oroande utveckling som vi vill stävja med de hittills utförda samt planerade insatserna. Läs mer på sidan 10.

Goda relationer gynnar alla

Vi tror på öppenhet och rak kommunikation. Förtroende ledare och medarbetare emellan är centralt, både för arbetsglädjen och för att vi ska kunna utföra våra uppdrag säkert och effektivt. Under året hade omkring 70 procent av medarbetarna formella utvecklingssamtal med närmaste chef. Utöver den direkta interaktionen i Infranord finns de fackliga organisationerna. Mer än 90 procent av Infranords medarbetare är fackligt anslutna. Alla medarbetare i Sverige och Danmark, förutom ledningen, omfattas av kollektivavtal. Norge har inget kollektivavtal.

Under året förnyades branschavtalet mellan Almega och SEKO, SACO, ST och Sveriges ingenjörer. Det nya avtalet löper över tre år och reglerar numera även utbildning och säkerhet.

På väg mot ny organisation

Hösten 2013 inleddes en grundläggande organisationsförändring. Målet är att bli ett mer kundnyttigt och lönsamt företag. I förändringen ingår att slå ihop sex regioner till tre

samt att föra ansvar och ledarskap närmare kunder och medarbetare. Även stödfunktioner och administration kommer att anpassas. Den nya organisationen ska vara på plats under första kvartalet 2014.

I slutet av 2012 varslades 190 tjänster. Effekten av varslet blev att under 2013 lämnade 118 personer företaget och ytterligare 94 personer omplacerades till annan ort, som ett led i vår anpassning till högre effektivitet och lägre uppdragsnivå. Övertaligheten gällde såväl ledning, administration som produktion. Medarbetare som sagts upp på grund av arbetsbrist har tillgång till omställningsstöd i upp till två år via Trygghetsrådet.

Uppsägningstiden är baserad på anställningstiden och är reglerad i lag och kollektivavtal. Minsta varseltid angående betydande förändringar i verksamheten var 1–3 månader enligt gällande kollektivavtal och/eller nationella lagar och regler.

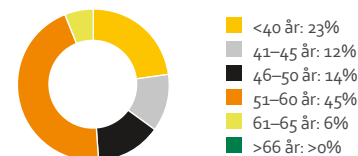
Under 2013 varslades ytterligare 400 tjänster. Vår strävan är att genomföra dessa förändringar på ett ansvarsfullt sätt.

Även vår norska och danska organisation förändras. Infranord Norge AS har blivit ett självständigt dotterbolag. Den danska organisationen ligger vilande till följd av svag marknad.

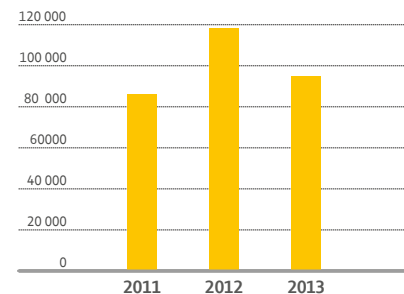
TILLSVIDAREANSTÄLLDA, FÖRDELAT PÅ MÄN OCH KVINNOR



ÅLDERSFÖRDELNING, %



TOTALT ANTAL UTBILDNINGSTIMMAR



Ökade insatser för säkerhet i spårmiljö

Att underhålla och bygga järnväg kan vara riskfyllt. Rätt åtgärder krävs för att våra medarbetares hälsa och säkerhet inte ska äventyras. Därför är ett systematiskt säkerhetsarbete en absolut nödvändighet för Infranords verksamhet.

Satsning på ökad säkerhet

Utgångspunkten för allt säkerhetsarbete inom Infranord är att agera förebyggande och systematiskt. Samtliga medarbetare får utbildning i arbete i riskfyllda miljöer. Inför varje uppdrag görs en övergripande riskanalys, varpå de som deltar i uppdraget informeras om gällande säkerhetskrav.

Under året satsade vi totalt 94 000 timmar på utbildning, varav 62 000 timmar på säkerhet (24 timmar per person). Vi fortsatte också att utveckla rutinerna för krishantering och genomförde en krisövning under året.

Extern tillsyn

I början på året valde Transportstyrelsen att utföra en säkerhetsrevision hos Infranord. Det skedde med anledning av Infranords ansökan om förnyat trafikeringstillstånd. Tillståndet krävs för att få trafikera Trafikverkets järnvägar.

Ett antal avvikelser identifierades vid revisionen; bland annat gällande målstyrning inom säkerhet, rutiner för att säkra Infranords och underentreprenörers efterlevnad av säkerhetsbestämmelser samt medarbetarnas hälso- och behörighetsintyg. Infranord har åtgärdat bristerna och upprättat handlingsplaner för ytterligare förbättringar. Bland annat har vi fastställt tydliga mål för trafiksäkerhet och arbetsmiljö och alla chefer ska genomföra prov i säkerhetsstyrning med godkänt resultat. Därefter förnyade Transportstyrelsen det säkerhetsintyg som krävs för Infranords

verksamhet. Nästa revision kommer att ske 2014.

Trafikverket gjorde arbetsplatskontroller hos Infranord. Bakgrunden är att järnvägen på senare år drabbats av fler tillbud och olyckor med dödlig utgång. Syftet med kontrollerna är att säkerställa att entreprenören vidtar rätt skyddsåtgärder och att arbetet utförs på ett säkert sätt. Arbetsplatskontrollerna visade på avvikelser såsom felaktigt placerade kontakt-don samt avsaknad av riskbedömning. Denna typ av bedömning ska göras lokalt inför varje enskilt uppdrag i spårmiljö. Infranord har därför tagit fram och infört ett nytt planeringsverktyg till arbetsledningen. Vi har tagit upp arbetssättet runt placering av kontakt-don vid den årliga fortbildningen.

Vår målsättning är att 90 procent av Trafikverkets kontroller ska vara utan allvarlig anmärkning.

Alla tillbud ska rapporteras

Tillförlitlig tillbudsrapportering är grundläggande för att vi ska kunna överblicka säkerhetsläget och sätta in rätt åtgärder. Varje inrapporterat tillbud, det vill säga händelser som hade kunnat resultera i en olycka, är en möjlighet att stärka säkerheten ytterligare. Infranord har ett system för att rapportera, hantera och analysera avvikelser. Varje tillbud måste rapporteras. Rapporteringen underlättas av att det numera finns flera sätt att rapportera tillbud på. Under 2013 rapporterades 313 (254) tillbud.

Grundlig olyckshantering

Infranords process för olyckshantering omfattar krishantering, utredning och återkoppling. I krisfasen tas allt akut om hand och de drabbade erbjuds olika former av stöd. Sedan utreds händelsen noga för att förhindra liknande incidenter. Slutligen återkopplar vi till kunden och berörda inom Infranord. Under 2013 inträffade 11 olyckor som resulterat i 14 dagars sjukskrivning eller mer. Infranord har utökat sitt säkerhetsfokus. Bland annat planeras en säkerhetsvecka för samtliga medarbetare under våren 2014.

Säkerhet kräver samarbete

Vi tar Transportstyrelsens och Trafikverkets anmärkningar på stort allvar och kommer att stärka vårt säkerhetsarbete ytterligare. Säkert arbete i spårmiljö är därmed en gemensam angelägenhet. Infranord samarbetar med Trafikverket och Föreningen Sveriges Järnvägs-entreprenörer (FSJ) och samverkar med Branschföreningen för Sveriges tågoperatörer (BTO) samt Transportstyrelsen för att driva branschens säkerhetsarbete framåt. Infranord ingår också i Gruppen för Nationell Samverkan Järnväg (GNS Järnväg) som verkar för att ingen ska omkomma i spårtrafiken. Under året enades Trafikverket och FSJ om att skärpa ett viktigt säkerhetskrav vid arbete i spår. Läs mer på sidan 4.



Ständigt bättre spår på Öresundsbron

INFRANORD HAR SEDAN 2005 uppdraget att utföra drift och underhåll på Öresundsbron. Det handlar om att hålla 16 kilometer dubbelspårig järnväg mellan Malmö och Köpenhamn i topptrim. Det behövs då belastningen på spåren är hög dygnet runt; här förekommer både tät passagerartrafik och internationella godstransporter.

Satsningar på underhåll gör stor skillnad för säker och punktlig tågtrafik. Förebyggande insatser innebär dessutom lägre kostnader för underhåll över tid.

Stora delar av vårt uppdrag på Öresundsförbindelsen är givna från start. Till exempel tvättar vi hela tunneln på fyra kilometer varje år. Genom att bland annat hålla rälererna och befästningarna rena säkerställer vi en pålitlig och säker tågtrafik.

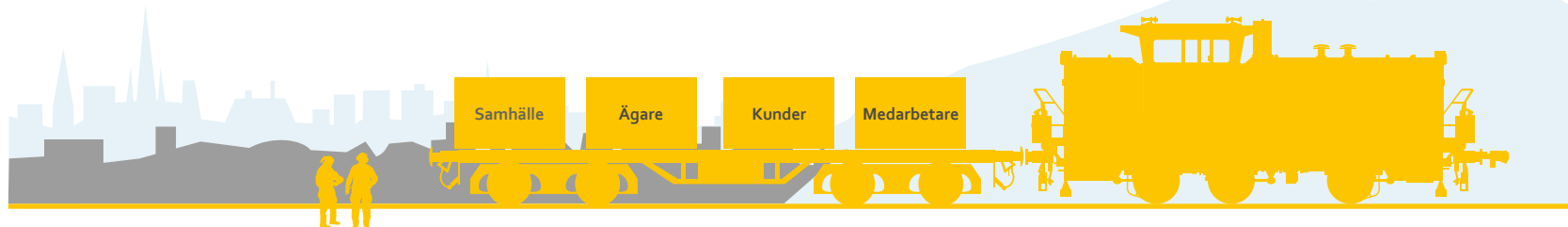
I vårt uppdrag ingår också att ständigt se över järnvägen och föreslå vad som bör göras för att hålla den i gott skick. Exempelvis har vi ersatt spårledningarna i tunneln med ett axelräcknarsystem som ger tillförlitliga uppgifter om när tåg befinner sig på spåren. Totalt sett har vi bidragit till att minska felen på Öresundsbron med 40 procent.

Infranords uppdrag är särskilt krävande då Danmark och Sverige, förutom olika lagar och regler, har olika järnvägsteknik. Till exempel har de danska kontaktledningarna 25 kilovolt, till skillnad från Sveriges 16 kilovolt.

Den 16 kilometer långa Öresundsförbindelsen invigdes i juli 2000. Ägare och Infranords uppdragsgivare är Öresundsbrokonsortiet, som till lika delar ägs av svenska staten genom Svedab och danska staten genom A/S Øresund.

Styrning för hållbart företagande

Hållbarhet ingår i Infranords strategi och affär. För oss handlar hållbart företagande om att använda olika resurser – finansiella, mänskliga och naturresurser – på ett sätt som fungerar i längden, och som vi kan stå för.



I dialog med intressenterna

För Infranord innebär hållbar utveckling ett långsiktigt ansvar för ekonomi, miljö, hälsa, säkerhet och affärsetik. Av det följer att våra entreprenader ska genomföras med hög säkerhet, minimal miljöpåverkan, nöjd kund samt lönsamhet. En förutsättning för att lyckas med dessa föresatser är goda relationer till våra intressenter samt att känna till och beakta deras prioriteringar.

Samhälle

Tillgång till en smidig infrastruktur angår alla – var och en är beroende av goda trafikförbindelser. Infranord spelar en viktig roll genom att bygga och underhålla järnväg. Genom Trafikverket och andra offentliga aktörer har Infranord också en affärsrelation till samhället. Dessutom bidrar vi till samhället genom att vara arbetsgivare på många orter i Sverige. Slutligen har vi en relation till samhället genom vår ägare, svenska staten. Infranord för dialog med olika företrädare för samhället, bland annat med kommuner och olika aktörer som påverkas av våra uppdrag.

Ägare

Infranords ägare, svenska staten, förväntar sig att bolaget ska skapa värde, ta miljöhänsyn och agera föredömligt i relation till kunder, medarbetare och samhälle. Infranords styrelse ansvarar för att hållbarhetsmål upprättas och följs upp medan ledningen ansvarar för implementering. Vi följer upp det ekonomiska utfallet genom bland annat ekonomiska analyser och branschanalyser.

Ägarens krav på hållbart företagande har ökat. Som en konsekvens har Infranord stärkt ägardialogen. Vi deltar aktivt i Hållbart företagande, Finansdepartementets nätverk för statligt ägda bolag.

Kunder

Infranords kunder är beroende av tillförlitliga och prisvärda leveranser. Säkerhet, miljöhänsyn och affärsetik är också högt prioriterat. Det märks inte minst på Infranords största kund Trafikverket, som gjort 2013–2014 till säkerhetsår med insatser såsom utbildning och fler arbetsplatskontroller.

Kundundersökningar visar att vi uppskattas för vår tekniska förmåga och vårt säkerhetsarbete. Läs mer om kundundersökningen på sidan 8.

Medarbetare

För att rätt personer med rätt kompetens ska välja att arbeta på Infranord krävs att vi är och uppfattas som en bra arbetsgivare. Här ingår att erbjuda en trygg arbetsplats som präglas av gott ledarskap, arbetsglädje och möjlighet till utveckling. Hur väl Infranord svarar upp mot förväntningarna följs upp i den årliga mätningen Infrapulsen. Läs mer om Infrapulsen på sidan 11. Infranord samarbetar med skolor med järnvägsinriktning, bland annat genom att låna ut lärare och erbjuda praktikplatser.

Med blick för det väsentliga

Under året såg vi över de områden som ska stå i centrum för vårt hållbarhetsarbete. Väsentlighetsanalysen genomfördes internt, med inspel från flera externa källor. Analysen tog hänsyn till krav från kunder och ägaren samt till olika interna revisioner och tillbuds- och avvikelser-

rapporter. Våra tidigare prioriteringar är i stort oförändrade; vi fortsätter att rikta in oss på finansiella resultat, arbetsmiljö, trafiksäkerhet, växthusgasutsläpp, miljöolyckor och material. Fokus på affärsetik och mångfald kommer däremot att öka framledes.

Nya mål inom hållbarhet

I slutet av året antog Infranords styrelse långsiktiga mål inom hållbarhet. Målen togs fram bland annat som en följd av krav från Infranords ägare och utgår från årets väsentlighetsanalys. De nya målsättningarna är:

- Noll arbetsplatsolyckor
- Noll negativ avvikelse från planerat ekonomiskt resultat
- Noll fall diskriminering
- Noll etiska oegentligheter
- Noll miljöincidenter

Infranord fastställde även mål för soliditet (minst 33 procent), avkastning (16 procent över en konjunkturcykel) samt utdelning (50–75 procent av nettovinsten).

Styrning

Gemensamma riktlinjer och styrsystem medför att alla medarbetare bidrar till ett effektivare, lönsammare och mer hållbart Infranord.

Riktlinjer för hållbart företagande

Infranords huvudsakliga riktlinjer för hållbart företagande är vår uppförandekod, vår miljö- och kvalitetspolicy samt arbetsmiljö- och säkerhetspolicy. Riktlinjerna finns tillgängliga på Infranords webbplats.

Uppförandekoden vänder sig till medarbetarna och i tillämpliga delar även till externa partners. Koden innehåller Infranords affärsprinciper, åtaganden och krav gällande arbetsförhållanden, miljö- och samhällsansvar, kommunikation samt ekonomi.

Hållbarhet i praktiken

Efterlevnaden av Infranords uppförandekod följs upp. Internt kontrolleras vi av oss själva, våra kunder och andra externa parter. Dessutom följer vi upp våra leverantörers tillämpning av uppförandekoden.

Infranords internrevisioner omfattar, utöver uppförandekoden, även ledningssystemen för miljö, kvalitet, arbetsmiljö och trafiksäkerhet. Vår verksamhet granskas också av myndigheter och större kunder såsom Trafikverket. Transportstyrelsen genomförde en omfattande säkerhetsrevision under 2013. Läs mer på sidan 13. Infranords certifiering av ledningssystemen för miljö och kvalitet granskas av tredje part.

Whistleblower-funktionen Visselpipan, utvärderas för närvarande. Under tiden kan medarbetare rapportera misstänkta oegentligheter till närmaste chef eller till personalavdelningen. Inga fall av korruption eller andra brott mot gällande lagar och bestämmelser rapporterades under året.

Granskning av leverantörer

Kraven som Infranord ställer på underentreprenörer och leverantörer finns på Infranords webbplats. Vi gör riskanalyser per inköpskategori med fokus på underentreprenörer och

leverantörer av affärskritiska varor och tjänster. Analysen omfattar miljö, kvalitet, säkerhet, mänskliga rättigheter, antikorruption och ekonomi.

I våra leverantörsrevisioner deltar specialutbildade revisionsledare och kommersiellt ansvariga vid varje kontroll. Revisionerna inkluderar kvalitet, miljö och trafiksäkerhet.

Under året genomförde vi 6 (1) revisioner hos våra leverantörer. Överlag hörsammas Infranords olika krav. Vi betonar vikten av ständiga förbättringar i de dagliga kontakterna med leverantörer och andra externa partners.

Organisation

Infranords hållbarhetsarbete koordineras av avdelningen Verksamhetsutveckling. Vidare finns ett råd där funktionerna säkerhet, miljö, arbetsmiljö, personal, inköp och marknad är representerade.

Inom Infranord finns också arbetsgruppen Central skyddskommitté, där medarbetar- och fackrepresentanter ingår. Kommittén fokuserar på säkerhet och arbetsmiljö och tar gemensamma beslut om aktiviteter för att öka säkerheten. Läs mer om mål och utfall på sidorna 18–19.

Infranords miljöledningssystem är ISO 14001-certifierat sedan 2003, och kvalitetsledningssystemet är ISO 9001-certifierat sedan 2005.

Infranords hållbarhetsmål 2013



Inga olyckor¹ ska inträffa.
2013: 11 stycken



Sjukfrånvaron
ska understiga
3 procent.
2013: 3,1 procent



Total mängd förbrukat bränsle
ska understiga 5,0 miljoner liter.
2013: 5,3 miljoner liter drivmedel
(192 236 GJ). Med drivmedel menas
diesel, bensin och etanol.

70%



Svarsfrekvensen på nöjd medarbetar-
index (NMI), Infrapulsen ska uppgå
till minst 70 procent.
2013: 70 procent

Antalet rapporterade och
återkopplade tillbud² ska
uppgå till minst 350.
2013: 313 stycken



¹Som olycka räknas händelse
som orsakat minst 14 dagars
sjukskrivning.

²En händelse som hade kunnat
resultera i en olycka.



Smart resursanvändning ger mindre miljöbelastning

Att använda resurser effektivt och begränsa Infranords miljöpåverkan är en av våra viktigaste uppgifter. Infranords miljö- och kvalitetspolicy och verksamhetssystem stödjer insatserna. Våra ledningssystem för miljö och kvalitet är certifierade enligt ISO 14001 respektive ISO 9001.

Högt ställda krav

Omvärldens krav på hållbart företagande är högt ställda. Infranord ägs av svenska staten som ställer krav på målstyrning inom hållbarhet. Som en konsekvens uppdaterade vi våra hållbarhetsmål under 2013. Hållbarhet för Infranord betyder att våra entreprenader ska genomföras med hög säkerhet, lönsamhet, etiskt agerande och minimal miljöpåverkan.

Kunderna ställer fler och mer detaljerade miljökrav. Vår största kund Trafikverket ställer numera krav avseende farliga ämnen i material och varor samt krav på utsläppsnivåer på fordon. Vi har vid ett flertal tillfällen blivit inbjudna av Trafikverket på branschdagar om kemikalie- och materialhantering, där vi redovisat hur vi som entreprenör jobbar med kraven och hur vi uppfattar dem. Vi tar uppdragsgivarnas krav vidare till våra underentreprenörer och kontrollerar att riktlinjerna följs genom revisioner.

Smart resursanvändning

Att hushålla med resurser inverkar positivt på både miljö och ekonomi. Infranord fokuserar på att optimera användningen av bränsle och kemikalier samt att minska avfallsmängden. Infranord har successivt skärpt bränslemålet.

Målsättningen för 2013 var att minska den totala mängden förbrukat drivmedel till 5 miljoner liter. Det kan jämföras med 2012 års och 2011 års målsättning på 6 respektive 6,8 miljoner liter. Målet för 2013 togs fram med hänsyn till utfallet år 2011–2012 samt Infranords lägre omsättning.

Årets utfall blev 5,3 miljoner liter drivmedel (diesel, bensin och etanol). God planering av var och när Infranords maskiner används har lett till kortade transportvägar, vilket har haft störst effekt för bränsleförbrukningen. Mer bränslesnåla fordon har också bidragit liksom den lägre uppdragsvolymen under året.

Minskad bränsleförbrukning

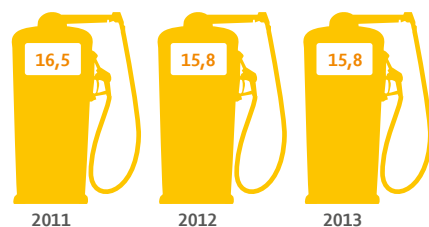
Under året investerade Infranord i nya cisternanläggningar samt ett system för dieselkontroll. Med systemet kan vi bland annat följa dieselförbrukningen per maskin i realtid. Det gör att vi kan minska dieselanvändningen och öka kostnadskontrollen. Vi räknar med att se effekterna av investeringen under 2014.

Medarbetarna utbildas i miljö och kvalitet

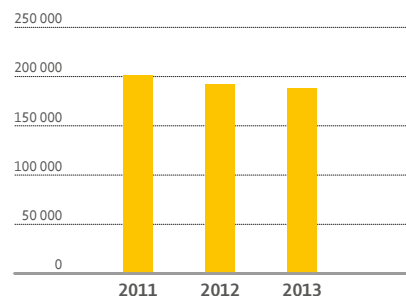
Under året genomfördes ett antal miljö- och kvalitetsutbildningar. Sammanlagt 122 perso-



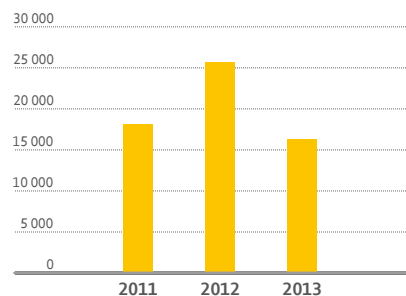
KOLDIOXIDUTSLÄPP, KTON



BRÄNSLEFÖRBRUKNING, GJ



MATERIALÅTERVINNING, TON*



* Mängden återvinning har sjunkit betydligt under 2013 när det gäller avfall. Det beror till största delen på att mängden metaller till återvinning har minskat kraftigt. Det beror i sin tur på att vi har haft färre jobb som genererar stora mängder metallskrot.

ner gick Infranords miljöutbildning, fördelat på 79 personer för Grundkurs miljö och 43 personer för Utökad miljöutbildning. Gemensamt för utbildningarna är att de tar upp Infranords ledningssystem för miljö och kvalitet samt de lagar och krav vi har att leva upp till. I övrigt är utbildningarna anpassade efter olika yrkesroller.

Fördelar med färre kemikalier

Vi har under 2013 ej lyckats minska antalet kemikalier som används i våra uppdrag. Vi fortsätter att arbeta för att minska antalet kemikalier utifrån att öka så kallade kemikaliepaket. Åtgärderna innebär fördelar ur hälso- och miljöperspektiv. På Infranords intranät finns en förteckning över de kemikalier som är godkända av Trafikverkets kemikalieråd. Där registreras också all förbrukning. Under året började vi testa kemikaliepaket i flera projekt. Paketerna är sammanställningar av de kemikalier som behövs för Infranords vanligaste processer, det vill säga spårbyte, växelbyte, slipersbyte samt för drift och underhåll. Kemikaliepaketen kommer att utvärderas under 2014.

Återbruk och avyttring

I första hand strävar vi efter att återanvända järnvägsmaterial för att reducera miljöpåverkan och kostnader. Material som inte går att återvinna för annan användning går som brännbart avfall till energiåtervinning och återstoden förs till deponi. Infranords avfallsstationer prioriterar återvinning.

Vi transporterar avfall och även så kallat farligt avfall till våra miljöstationer för sortering och sedan vidare till externa anläggningar för hantering. Infranord har tillstånd för transport av allt avfall från egen verksamhet.

Vi har fokuserat på att minska mängden avfall som går till deponi, men även på att öka återanvändning och återvinning. Trenden när det gäller materialåtervinning är fortsatt positiv. Vi fann en metod att i ökad utsträckning återvinna metall. Metallblandningen termit används för svetsning av järnvägsspår. Vid svetsningen uppstår avfall i form av hinkar med termitrester. Tidigare gick allt till deponi, men numera kan vi separera termiten från kärlen. Det gör att termiten blir till avfall medan hinkarna kan smältas ner och återvinnas.

Vår enhet Infranord Components arbetar aktivt med att ta om hand begagnade järnvägsprodukter för att restaurera och återanvända så mycket som möjligt. På det sättet spar vi både miljö och ekonomi. Läs mer om Infranord Components på sidan 27.

Framsynt test av miljöanpassade sliprar

I SVERIGE FINNS OMKRING 500 mil järnväg med träsliprar. Det motsvarar ungefär en tredjedel av vårt järnvägsnät. Nackdelen med träsliprar är att de impregneras med kreosot, som är cancerframkallande och kan förstöra grundvattnet. Från 2018 är det möjligt att kreosot förbjuds inom EU och då måste efter hand uppemot 100 000 träsliprar bytas ut.

Trafikverket har sett över olika alternativ till träsliprar, bland annat sliprar i betong som utvecklats av Abetong. Eftersom träsliprarna byts ut successivt var kravet att det ska gå att blanda nya och gamla sliprar utan särskild anpassning. Därför måste de nya sliprarna ha samma mekaniska egenskaper som de befintliga – annars blir spåret instabilt. Abetongs sliper av TCS-typ svarar upp mot just det kravet. TCS står för tuned

concrete sleeper, och tuned syftar på att den nya sliperns egenskaper anpassats till träsliperns. I utvecklingen av TCS testades även dess hälso- och miljöegenskaper, med positivt resultat.

Under 2013 har Infranord, tillsammans med Trafikverket och Abetong, testat de nya betongsliprarna. Infranord lade totalt 1 500 TCS-sliprar i Jönköping och Hultsfred. Platserna valdes med omsorg – testområdet i Jönköping är högtrafikerat och kurvigt medan testplatsen i Hultsfred ligger i ett vattenskyddsområde. På så vis kunde både funktion och miljöegenskaper testas.

Den nya betongslipern är även kostnadsmässigt fördelaktig, framförallt beroende på dess långa livslängd på 50 år. Träslipers livslängd är endast 5–10 år i vattenskyddsområden.





Strategi för säkerhet, lönsamhet och hållbarhet

Infranord är Nordens ledande järnvägsentreprenör som levererar järnvägstekniska tjänster och entreprenader. Vi strävar efter ständig förbättring av verksamheten, med målsättningen att leverera kostnadseffektiva lösningar av god kvalitet till våra kunder samt ett långsiktigt och betydande värde för våra ägare.

Mål och strategi

Infranords finansiella mål är att nå en avkastning på eget kapital på 16 procent och en soliditet på 33 procent.

Vår strategi för att uppnå dessa mål sammanfattas i begreppen säkerhet, lönsamhet, etik och miljö för att på det sättet kunna ge våra kunder mer järnväg för pengarna. Genom att använda bolagets resurser så effektivt som möjligt ska vi uppnå stabil långsiktig lönsamhet. För att ytterligare stärka förutsättningarna att nå våra mål har vi extra stort fokus på säkerhet, projektstyrning och rapportering. Infranords uppdrag ska genomföras med hög säkerhet, lönsamhet, etiskt agerande och minimal miljöpåverkan.

Ett långsiktigt hållbart företag

För Infranord innebär begreppet hållbar utveckling ett långsiktigt ansvar för lönsamhet, miljö, hälsa, säkerhet, jämställdhet och lika-behandling samt affäretik. Ett framgångsrikt hållbarhetsarbete stärker Infranords affär och varumärke då det gör att vi kan stärka konkurrenskraften, minska kostnaderna och attrahera kompetenta medarbetare.

Vad våra kunder vill ha

Vår affärsstrategi utgår ifrån vad våra kunder vill ha. Kunderna ska uppleva att vi förstår vad som är viktigt för dem och att vi vill utvecklas tillsammans med dem. Därför är ledorden för vår verksamhet:

- Innovation
- Kompetens
- Effektivitet

Innovation

Innovation innebär att vi tänker i nya banor och utvecklar våra tjänster med kundens behov i fokus. Vi strävar efter ständiga förbättringar.

Kompetens

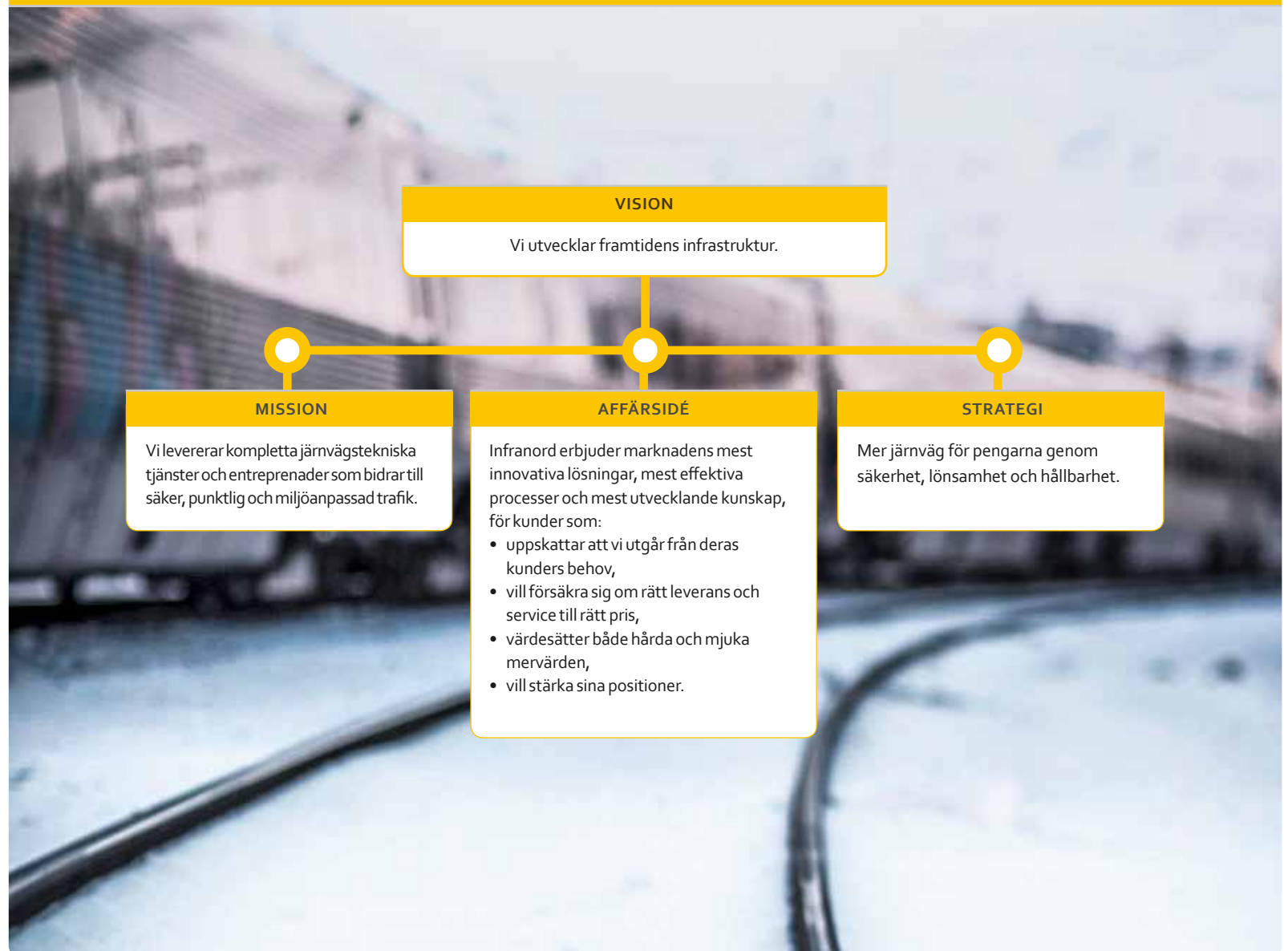
Infranord är Sveriges mest erfarna järnvägsentreprenör och vi delar vår kunskap med våra kunder. Infranords medarbetare har mycket god anläggningsskänedom och bred kompetens inom både gammal och ny teknik. Vi levererar hög kvalitet och god service. Utbildningsenheten Infranord Academy är en viktig del i detta.

Effektivitet

Effektivitet handlar om att erbjuda de minst resurskrävande lösningarna som ger mest järnväg för pengarna. Kunderna ska uppleva att de får snabb hjälp och god service. Genom standardiserade processer säkerställer vi att kunden får samma höga kvalitet och goda bemötande oavsett var arbetet utförs.

Vägen till lönsamhet

Årets strategiarbete resulterade i ett omfattande åtgärdsprogram, Infranords organisationsoptimering. Syftet är att under första kvartalet 2014 införa en ny produktions- och resultatinkriktad organisation som optimerar resursanvändningen och ökar effektiviteten. Vi ska förtydliga ledarskapet och öka affärs-mässigheten, för att stärka konkurrenskraften och öka lönsamheten. Programmet beräknas få full effekt 2016.



Infranords största uppdrag i Norge påbörjat

INFRANORD ERHÖLL UNDER 2013 uppdraget att utföra spår- och kontaktledningsarbeten på Dovrebanen. Uppdraget är värt 173,5 miljoner kronor och är Infranords hittills största uppdrag i Norge.

På Dovrebanen pågår Norges just nu största infrastrukturprojekt. På en av landets mest trafikerade sträckor, mellan Oslo och Hamar, byggs en dubbelspårig järnväg och en fyrflig motorväg på totalt 60 kilometer. Projektet, som är ett samarbete mellan Statens vegvesen och Jernbaneverket, syftar till att öka kapaciteten och minska restiderna. Genom att rätta ut förbindelsen mellan de två orterna reduceras restiden per sträcka med 30 minuter.

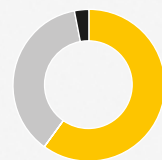
Projektet är uppdelat i tre etapper och Infranords uppdrag är att färdigställa den första av dem. Vi ska anlägga 17 kilometer dubbelspår på sträckan från Langset till Kleverud. Uppdraget omfattar både spår- och kontaktledningsarbeten. Arbetet började sommaren 2013 och ska vara färdigt 2015. Det nya dubbelspåret kommer att ge plats för både persontåg, godståg och framtida höghastighetståg.

Infranord är ledande inom järnvägsteknik

Infranord är Nordens ledande järnvägsentreprenör. Bolaget har tre verksamhetsområden: Anläggning – genomför ny- och ombyggnation av järnväg, Service – står för drift och underhåll samt Övriga tjänster – erbjuder maskin- och mättjänster samt egentillverkade järnvägsprodukter. Till Infranords styrkor hör hög teknisk kompetens, starkt säkerhetsfokus, en välutrustad maskinpark samt god geografisk täckning.

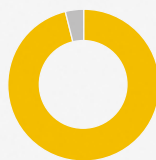


OMSÄTTNING PER
VERKSAMHETSOMRÅDE
2013



■ Service, 60% (52)
■ Anläggning, 37% (44)
■ Övrig verksamhet, 3% (4)

OMSÄTTNING PER LAND/
GEOGRAFISK MARKNAD
2013



■ Sverige: 96,2%
■ Norge: 3,8%

	Omsättning, MSEK	Anbudsframgång, %
Service	2 259 (2 319)	41 (50)
Anläggning	1 430 (1 920)	22 (33)
Övrig verksamhet	98 (171)	–

Under året inledde Infranord en total översyn och omorganisering av verksamheten. Syftet är att stärka lönsamheten. Den nya organisationen implementeras första kvartalet 2014. Infranord verkar i Sverige, där sex regioner slås samman till tre. I Norge har vi ett dotterbolag med egen vd. Verksamheten i det danska dotterbolaget är vilande tillsvidare. Läs mer på sidan 7.

Fokus på produktiva projekt

Infranord ligger i framkant när det gäller järnvägsteknik. Däremot behöver vi öka produktiviteten och lönsamheten. Till våra viktigaste satsningar för att nå dit hör effektiv projektstyrning. Vi ska säkerställa rätt kundleverans och lönsamhet med fortsatt fokus på säkerhet. Initiativet involverar alla medarbetare som deltar i kunduppdragen. Inledningsvis kommer vi att identifiera enkla åtgärder som kan ge stora effekter. På sikt är målet att skapa en kultur som bygger på affärsmässighet och hållbar lönsamhet.

Standardiserade arbetssätt

Under året fortsatte vi att föra ut standardiserade arbetssätt för vanliga uppdrag såsom slipersbyte och spårjustering i hela organisationen, med syfte att öka effektiviteten.



ANLÄGGNING

Infranord är specialiserat inom ban-, el-, signal- och teleteknik och har kapacitet att ta ett helhetsansvar i alla slags ny- och ombyggnadsprojekt. Det innebär planering, utförande och uppföljning inom allt från funktion och kvalitet till säkerhet och miljö.

Infranords uppdrag inom anläggning omfattar bland annat:

- Bangårdsombyggnader
- Komplexa signalinstallationer
- Kontaktledningsarbeten
- Ny- och ombyggnation av signalsystem
- Ny- och ombyggnation av ställverk
- Slipersbyten
- Spårbyten
- Växelbyten

Utveckling 2013

Anläggning omsatte 1 430 (1 920) miljoner kronor under 2013. Anbudsframgången beräknas ha minskat från 33 till 22 procent vilket har påverkat omsättningen.

Konkurrensen om uppdragen hårdnar i takt med att fler järnvägsentreprenörer etablerar sig i Skandinavien. Exempelvis konkurrerar dubbelt så många entreprenörer om spårbytesuppdrag jämfört med för ett par år sedan. Flera bolag i närliggande branscher breddar sin verksamhet, och tar därmed upp konkurrensen med Infranord.

På den svenska marknaden konkurrerar vi både med anläggningsföretag som NCC och PEAB samt med järnvägsentreprenörer som Strukton Rail och Svensk Järnvägsteknik.

Uppdrag 2013

Infranord erhöll flera viktiga uppdrag inom anläggning under året. Bland dessa märks:

- Ombyggnad och uppgradering av Sandnes och Stavanger station i Norge, på uppdrag av Jernbaneverket.
- Omfattande spår- och kontaktledningsarbete för dubbelspår på sträckan Langset-Kleaverud. Även här är norska Jernbaneverket uppdragsgivare.
- Två uppdrag på Citybanan i Stockholm; ny växelförbindelse på Årstabron samt återflyttning av två spår vid Karlberg. Uppdragsgivare är Trafikverket via projektgrupp Citybanan.
- Byte av totalt 32 kilometer spår i Östergötland och Sörmland, på uppdrag av Trafikverket.
- Upprustning av sträckan Linköping och Bjärka-Säby på Stångådalsbanan. Uppdraget utfördes i så kallad utökad samverkan med Trafikverket.
- Spårbyte och ballastrening på sträckan Långsele-Anundsjö. Arbetet utförs på uppdrag av Trafikverket.
- Två uppdrag i Hallandsåsen, signaluppdrag samt bana och kontaktledning genom Hallandsås, som ingår i utbyggnaden av Väst kustbanan. Beställare är Trafikverket.

SERVICE

Infranord är störst i Sverige inom drift och underhåll av järnvägsanläggningar. Merparten av uppdragen inom Service upphandlas av spårägare i Sverige. Infranords största kund är Trafikverket som äger och förvaltar Sveriges statliga järnvägar. Bland våra andra kunder finns kommuner, hamnar och industrier i Sverige.

Utveckling 2013

Service omsatte 2 259 (2 319) miljoner kronor under 2013. Även om Infranord har erhållit majoriteten baskontrakt som upphandlades under 2013, tappade vi omsättning. Anbudsframgången beräknas ha minskat från 50 till 41 procent. Järnvägsmarknaden i Sverige är fullt avreglerad och konkurrensutsatt. Infranord tävlar om serviceuppdragen med aktörer såsom Strukton Rail och VR Track.

Vi intensifierade satsningarna på forskning och utveckling. Bland annat sökte vi patent på vår lösning för att wintersäkra spårväxlar efter flera års utvecklingsarbete. Under 2013 offerrade Infranord denna lösning i en av Trafikverkets upphandlingar.

Vi räknar med ökad efterfrågan på kvalificerade drift- och underhållstjänster i Sverige. Sveriges regering har satsat stort på infrastrukturen genom ökade anslag för underhåll av järnvägen. Enligt den nationella transportplanen som presenterades i juni förväntas volymerna öka med 15–20 procent från 2015. Infranord är väl rustat för fler projekt – vi har resurserna som



krävs, god kunskap om framförallt de svenska järnvägsanläggningarna och vi agerar proaktivt för att uppmärksamma framtida behov.

Uppdrag 2013

Bland de kontrakt Infranord erhöll inom affärsområde Service under 2013 finns bland annat:

- Drift och underhåll på sträckan Gnesta–Laxå och i Hallsberg. Uppdragsgivare är Trafikverket.
- Drift och underhåll på Ostkustbanan. Uppdraget är en totalentreprenad som utöver underhåll inkluderar fel- och skadeavhjälpning samt vintertjänster.
- Drift och underhåll på Inlandsbanan.
- Felavhjälpning vid Stockholms central och Stockholms södra i samband med en urspårning.

ÖVRIGA TJÄNSTER

Infranord har ett omfattande bestånd av fordon och utrustning för egna och andras uppdrag på järnvägen. Vi tillverkar också järnvägsprodukter inom Infranord Components som säljs externt, bland annat till Materialservice vars produkter ingår bland de material som Trafikverket föreskriver i upphandlingsunderlag. Dessutom utför vi olika typer av mättjänster.

Maskintjänster

Infranord tillhandahåller maskintjänster för anläggning och underhåll av järnväg. Vi har en omfattande maskinpark bestående av spårgående fordon och teknisk utrustning. Här finns bland annat maskiner för spår- och väx-elriktning, maskinell vegetationsreglering och transporter. Vi har också specialmaskiner för exempelvis ballastrening, spårbyten och växelininstallationer.

Maskinparken är en viktig tillgång både för Infranords externa tjänsteutbud och för uppdragen vi utför. För att nyttja denna resurs på bästa sett ser vi till att rätt maskin ska finnas tillgänglig där och då den behövs.

Infranords järnvägsfordon och maskiner underhålls i egna verkstäder på sex orter i Sverige.

Infranord Components

Infranord Components tillverkar järnvägsprodukter och -komponenter för järnvägsarbete. Allt från elcentraler, fjärrstyrningsskåp, signalsystem till signaler, ställinor och så kallade utliggare, som håller kontaktledningar på plats. Dessutom renoverar och återvinner verkstaden järnvägsprodukter. Det gör att begagnade

komponenter ofta kan användas i tillverkningen av nya produkter.

Under året tillkom en viktig kund, Jernbaneverket i Norge. Det är första gången som Jernbaneverket använder en extern leverantör av järnvägsprodukter. Infranord Components levererade färdigsvetsade kontaktledningsstolpar och annat material. Materialet prefabricerades i verkstaden i Nässjö, så att endast slutmontering återstod på plats. Att förtillverka material är mycket kostnadseffektivt då arbetstiden i spår minskar.

Maskinella mättjänster

Inom Infranord finns en fristående enhet med maskinella mättjänster och oförstörande provning (OFP) som specialitet. Tjänsterna erbjuds i Sverige, Norge och Danmark.

Infranord gör inmätningar av spår och kontaktledningar med hjälp av tekniskt avancerade mätfordon. Vi har även kompetens att utföra OFP av räler med ultraljud. Kunderna erbjuds avancerad teknik, kompetent personal samt specialanpassade maskiner och instrument.

Löpande spårlägesmätningar har stor betydelse för såväl trafiksäkerheten som för planeringen av satsningar på drift och underhåll av järnvägen. Korrekt data om järnvägssträckorna gör det lättare att prioritera bland insatserna som är nödvändiga för att hålla banorna i bästa skick.

Eftersom en oberoende part är viktig i samband med upphandlingar, är enheten för maskinell spårlägesmätning och OFP fristående från annan verksamhet inom Infranord.

Nyckeltal

Medarbetare

Antal	2013	2012	2011
Tillsvidareanställda	2 496	2 577	2 643
varav män	2 264	2 332	2 426
varav kvinnor	232	245	217
Övriga ¹	81	105	102
Totalt Infranord	2 577	2 682	2 745

¹ Avser allmän visstidsanställning, praktikant, timanställning, provanställning, säsongsarbete och vikariat.

Åldersfördelning 2013

Åldersgrupp	Män	Kvinnor
≤40	495	108
41–45	258	43
46–50	312	37
51–60	1 101	47
61–65	159	8
≥66	9	0
Totalt	2 334	243

Kvinnor och män i ledande befattningar, 2013

Roll	Män	Kvinnor	Totalt
Styrelse	4	3	7
Ledning	8	3	11
Chefer affärsorganisation	61	12	73
Chefer resursorganisation	35	7	42
Arbetsledare	221	4	225
Övriga chefer ¹	44	10	54
Totalt	373	39	412

¹ Övriga chefer inkluderar chefer från funktionerna ekonomi, logistik, marknad, verksamhetsutveckling och personal.

Sjukfrånvaro

%	2013	2012	2011
Sjukfrånvaro	3,1	3,2	3,1
Långtidssjukfrånvaro	0,8	1,0	0,8

Sjukfrånvaron minskade jämfört med 2012 och ligger kvar på en låg nivå. Infranords mål är att sjukfrånvaron ska understiga 3 procent.

Personalomsättning 2013

Åldersgrupp	Män	Kvinnor
≤40	88	29
41–45	20	6
46–50	14	4
51–60	71	7
61–65	46	4
≥66	5	0
Totalt	244	50

Olyckor och tillbud

Antal	2013	2012	2011
Dödsfall	0	0	0
Olyckor ¹	11	9	14
Rapporterade tillbud	313	254	261

¹ Antal förlorade dagar i samband med olyckor som genererat sjukskrivning i 14 dagar eller mer uppgår till cirka 389. Infranord arbetar för att tillbudsrapporteringen ska öka. Detta utgör ett viktigt underlag för det förebyggande säkerhetsarbetet. Med olyckor menas arbetsmiljöolyckor.

Direkt energianvändning per primär energikälla

GJ	2013	2012	2011
Diesel	174 656	167 289	169 650
Bensin	17 065	24 255	29 892
E85	515	1 164	1 970
Total	192 236	192 708	201 512

Avfall per avfallskategori och hanteringsmetod

Ton	Farligt avfall		Avfall		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Återanvändning	0	0	197	302	197	302
Materialåtervinning	182	80	16 146	25 595	16 328	25 675
Förbränning	11	13	1 158	807	1 169	820
Deponi	97	294	314	691	411	985
Totalt	290	387	17 815	27 395	18 104	27 782

Farligt avfall inkluderar framför allt spillolja, slam från oljeavskiljare och batterier. Viss del utgörs även av rester från lösningsmedel, kemikalier, färg, lim och lack samt kablar eller elektronik med farliga komponenter med mera. Då avfallsmängder kan variera beroende på vilka typer av entreprenader Infranord genomför kan jämförelsetalen mellan åren variera stort.



Koldioxidutsläpp

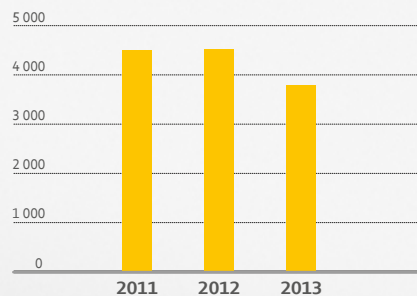
Kton	2013	2012	2011
Diesel	14,4	13,7	13,9
Bensin	1,4	2,0	2,5
E85	0,01	0,03	0,05
Totalt	15,8	15,8	16,5

Beräkningarna utgår från etablerade faktorer för beräkning av koldioxidequivalerter, för diesel (3), bensin (2,77) samt E85 (0,52).

Koldioxidutsläpp, relativt omsättning

	2013	2012	2011
Ton per omsatt MSEK	4,2	3,5	3,7
Koldioxidutsläpp, kton	15,8	15,8	16,5

OMSÄTTNING, MSEK



Antal och volym av spill

Typ	Antal	Volym, liter
Hydraulolja	18	525
Diesel	2	100
Övriga utsläpp, glykol och kvicksilver	4	42

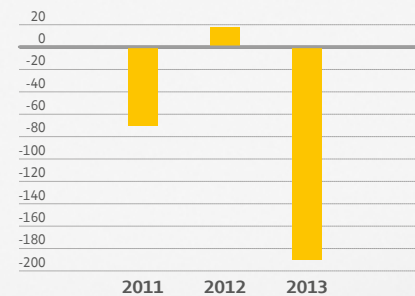
Inget av de inträffade spillen kategoriseras som väsentligt, men samtliga incidenter har hanterats enligt Infranords rutiner för miljöolycka. Sanering har skett genom bortgrävning av massor. I 9 av 18 spill avseende hydraulolja var oljan biologiskt nedbrytbart. Genom att satsa på underhåll av maskiner och fordon begränsas utsläpp, slangbrott eller andra haverier. I verksamheten används biologiskt nedbrytbar hydraulolja, vilket gör att miljöpåverkan blir mindre vid ett eventuellt oljeutsläpp. Infranord belades inte med böter eller andra sanktioner under 2013.

Utbildningar

	Totalt
Utbildningstimmar	94 000
Utbildningstimmar per medarbetare (beräknat på 2 577 medarbetare)	36h /person

Kategori per medarbetare är inte relevant då alla medarbetare går utbildningar vid behov.

RÖRELSERESULTAT, MSEK



Innehållsförteckning enligt GRI

Infranords hållbarhetsredovisning omfattar samtliga verksamhetsländer under kalenderåret 2013. Den senaste hållbarhetsredovisningen lämnades den 21 mars 2013.

Infranord redovisar enligt Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning, version 3.0.

I innehållsförteckningen nedan anges samtliga standardupplysningar samt de valda indikatorer som identifierats som mest relevanta. Indikatorerna och övrigt innehåll i hållbarhetsredovisningen har fastställts utifrån Infranords påverkan på och ansvar gentemot bolagets nyckelintressenter, dialog med intressenterna samt bolagets strategi och mål. Infranords fokus i hållbarhetsarbetet och därmed i redovisningen ligger på medarbetare, arbetsmiljö och säkerhet samt miljö. Nyckeltal avseende medarbetare, hälsa och säkerhet samt miljö har huvudsakligen samlats in med hjälp av interna redovisningssystem. Samtliga indikatorer är kärnindikatorer utom LA12 och PR5.

Sidhänvisningarna avser detta dokument om annat inte anges. Hänvisningarna till ÅR avser Infranords legala årsredovisning 2013 som finns tillgänglig på Infranords webbplats.

Rapporteringsgrad: ● Ingen rapport ● Delvis rapporterad ● Fullt rapporterad

	PROFIL	SIDA	GRAD
1. STRATEGI OCH ANALYS			
1.1	Kommentar från vd	2–3	○ ○ ●
1.2	Beskrivning av påverkan, risker och möjligheter	10–13	○ ● ○
2. ORGANISATIONEN			
2.1	Organisationens namn	1	○ ○ ●
2.2	Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	25–27	○ ○ ●
2.3	Organisationsstruktur	25–27	○ ○ ●
2.4	Huvudkontorets lokalisering	1, ÅR 89	○ ○ ●
2.5	Länder där organisationen är verksam	1, ÅR 89	○ ○ ●
2.6	Ägarstruktur och bolagsform	ÅR 45	○ ○ ●
2.7	Marknader	7	○ ○ ●
2.8	Bolagets storlek	1	○ ○ ●
2.9	Större förändringar under redovisningsperioden	ÅR 38	○ ○ ●
2.10	Erhållna utmärkelser under räkenskapsåret	11	○ ○ ●
3. REDOVISNINGSPARAMETRAR			
3.1	Redovisningsperiod	Insida omslag fram	○ ○ ●
3.2	Senaste redovisningen	Insida omslag fram	○ ○ ●
3.3	Redovisningscykel	Insida omslag fram	○ ○ ●
3.4	Kontaktperson för rapporten	ÅR 89	○ ○ ●
3.5	Process för att definiera redovisningens innehåll	Insida omslag fram, 15–16, 34	○ ○ ●
3.6	Redovisningens avgränsningar	Insida omslag fram	○ ○ ●

	PROFIL	SIDA	GRAD
3.7	Begränsningar av omfattningen eller avgränsningen	Insida omslag fram	○ ○ ●
3.8	Redovisningsprinciper för samägda bolag, dotterbolag etc	ÅR 62, 72–73	○ ○ ●
3.9	Mätmetoder och beräkningsgrunder	Insida omslag fram, 34	○ ○ ●
3.10	Förklaring till korrigeringar från tidigare rapporter	Inga korrigeringar har gjorts	○ ○ ●
3.11	Väsentliga förändringar i omfattning, avgränsning eller mätmetoder	Inga väsentliga förändringar	○ ○ ●
3.12	Innehållsförteckning enligt GRI	34–35	○ ○ ●
3.13	Policy och praxis för extern granskning	Insida omslag fram	○ ○ ●
4. STYRNING, ÅTAGANDEN OCH ENGAGEMANG			
4.1	Styrningsstruktur	ÅR 44–47	○ ○ ●
4.2	Styrelseordförandens roll	ÅR 46	○ ○ ●
4.3	Oberoende eller icke-verkställande styrelseledamöter	ÅR 44	○ ○ ●
4.4	Aktieägarnas och medarbetarnas möjligheter att lämna förslag etc. till styrelsen	ÅR 44	○ ○ ●
4.5	Ersättning till ledande befattningshavare	ÅR 47–48	○ ○ ●
4.6	Undvikande av intressekonflikter i styrelsen	ÅR 47–49	○ ○ ●
4.7	Process för krav på styrelseledamöternas kvalifikationer	ÅR 44	○ ○ ●

Rapporteringsgrad: ● Ingen rapport ● Delvis rapporterad ● Fullt rapporterad

PROFIL	SIDA	GRAD
4.8 Mission, värderingar, uppförandekod etc	23	○ ○ ●
4.9 Styrelsens övervakning av hållbarhetsarbetet	ÅR 48–49	○ ○ ●
4.10 Utvärdering av styrelsearbete	ÅR 46–48	○ ○ ●
4.13 Medlemskap i organisationer	4, 13	○ ○ ●
4.14 Intressentgrupper	15–16	○ ○ ●
4.15 Identifiering och urval av intressenter	15–16	○ ○ ●
4.16 Metoder för samarbete med intressenter	15–16	○ ○ ●
4.17 Viktiga frågor som framkommit i dialog med intressenter	15–16	○ ○ ●
RESULTATINDIKATORER		
Ekonomi		
EC1 Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde, inklusive omsättning, rörelsekostnader, ersättning till anställda, gåvor och andra samhällsinvesteringar, balanserad vinst samt betalningar till finansärer och den offentliga sektorn	ÅR 54	○ ○ ●
EC2 Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter för organisationens aktiviteter, hänförliga till klimatförändringen	18–19	○ ● ○
Miljö		
EN3 Direkt energianvändning per primär energikälla	19, 32	○ ○ ●
EN16 Totala direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt	19, 33	○ ● ○
EN22 Total avfallsvikt, per typ och hanteringsmetod	19, 32	○ ○ ●
EN23 Totalt antal och volym av väsentligt spill	33	○ ○ ●
EN28 Betydande böter och andra sanktioner	33	○ ○ ●
Social påverkan		
LA1 Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform, anställningsvillkor och region	10, 32	○ ○ ●
LA2 Antal anställda som slutat och personalomsättning, per åldersgrupp, kön och region	32	○ ○ ●

PROFIL	SIDA	GRAD
LA4 Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	12	○ ○ ●
LA5 Minsta varseltid angående betydande förändringar i verksamheten var 1–3 månader enligt gällande kollektivavtal och/eller nationella lagar och regler	12	○ ○ ●
LA7 Omfattningen av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade dagar, frånvaro samt totala antalet arbetsrelaterade dödsolyckor	13, 32	○ ○ ●
LA10 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd och år, fördelat på personalkategori	12, 33	○ ○ ●
LA13 Sammansättning av styrelse och ledning samt uppdelning av andra anställda efter kön, åldersgrupp, minoritetsgrupptillhörighet och andra mångfaldsindikatorer	10, 28–32	○ ○ ●
HR4 Antal fall av diskriminering, samt vidtagna åtgärder, ett fall har rapporterats och behandlats	11–12	○ ○ ●
PR5 Rutiner för kundnöjdhet, inklusive resultat från kundundersökningar	8	○ ○ ●
S04 Åtgärder som tagits på grund av korruptionsincider	16	○ ○ ●
S08 Betydande böter och totalt antal icke-monetära sanktioner för brott mot gällande lagar och bestämmelser	16	○ ○ ●

Revisors rapport över översiktlig granskning av Infranord ABs hållbarhetsredovisning

Till läsarna av Infranord ABs hållbarhetsredovisning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och verkställande direktören i Infranord AB att översiktligt granska Infranord AB:s hållbarhetsredovisning för år 2013. Vår översiktliga granskning omfattar information avseende verksamhetsåret 2013. Bolaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning i anslutning till innehållsförteckningen i omslaget.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, kvalitet, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier vilka framgår på sidorna 30–31 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3 (utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI)) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av bolagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbar-

hetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av The Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen. Dessa framgår av sidorna 30–31. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Stockholm den 19 mars 2014

Deloitte AB

Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

Didrik Roos
Auktoriserad revisor

Årsredovisning



Innehåll

Förvaltningsberättelse	34
Bolagsstyrningsrapport 2013	40
Styrelse	45
Ledning	47
Koncernens resultaträkning och totalresultat	49
Koncernens balansräkning	50
Förändringar i koncernens eget kapital	51
Koncernens kassaflödesanalys	52
Moderbolagets resultaträkning och totalresultat	53
Moderbolagets balansräkning	54
Förändringar i moderbolagets eget kapital	55
Moderbolagets kassaflödesanalys	56
Noter	57
Revisionsberättelse	84
Adresser	85

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Infranord AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2013.

Om Infranord

Infranord är Nordens ledande järnvägsentreprenör. Bolaget utför drift och underhåll av järnvägsanläggningar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt relaterade till järnväg. Infranord bedriver verksamhet genom moderbolaget Infranord AB i Sverige samt genom sina helägda dotterbolag Infranord A/S i Danmark och Infranord Norge AS i Norge.

Väsentliga händelser under året

Koncernens intäkter uppgick under 2013 till 3 787 miljoner kronor (4 516) och rörelseresultatet uppgick till –190 miljoner kronor (18). Resultatminskningen är främst en effekt av lägre intäkter och negativa prognosförändringar för pågående projekt. Årets resultat har också belastats av engångskostnader för omstrukturering och avgångsvederlag.

2013 var ännu ett år då järnvägen granskats och debatterats flitigt. Riksrevisionen presenterade resultatet av sin granskning av de avreglerade marknaderna inom järnvägsområdet och visade på ett eftersatt underhåll av infrastrukturen. Trafikverket presenterade en ny nationell plan för transportsystemet vilken pekade på behov av ytterligare tillskott för att snabbare kunna åtgärda de mest akuta bristerna i järnvägsnätet. Regeringen hade då beslutat att tillföra järnvägen 55 miljarder kronor under en 12-årsperiod för att förbättra underhållet av slitna sträckor och finansiera nya utbyggnadsprojekt.

I januari startade Infranords största enskilda drift- och underhållsavtal någonsin, då bolaget tog över ansvaret för underhåll av lokalbanor och pendeltågsdepåer för Storstockholms Lokaltrafik. Unikt för det nio-åriga avtalet är att det drivs i nära samverkan med kunden och entreprenörer som nyttjar spåren. Det ökar förutsättningarna att bedriva förebyggande underhåll och mindre reparationer med minimala störningar i trafiken.

Infranord har fortsatt varit framgångsrikt inom drift- och underhåll och tecknade flera av de baskontrakt som upphandlades av Trafikverket under 2013. Anbudsframgången avseende anläggningsprojekt försämrades dock under året vilket förklaras av en ofördelaktig kostnadsstruktur och problem med resursanvändning samt effektivitet. Därför har bolaget gjort en översyn av de administrativa kostnaderna. Som en följd av det varsel som lades i december 2012 sades också 30 personer upp i april. Dock var det många fler som berördes och lämnade bolaget.

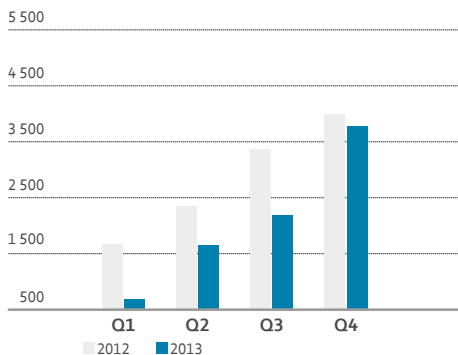
I slutet av september fattade Infranords styrelse beslut om ett omfattande omstrukturingsprogram vilket innebär en ny organisationsstruktur samt att antalet anställda ska minskas med cirka 400 personer. Den nya organisationen trädde i kraft den 1 januari 2014 och blir en plattform för ett nytt arbetssätt, bättre anpassat till marknaden, och syftar till stabil och långsiktig lönsamhet. I och med detta har verksamheten som tidigare bedrivits i fem regioner och en entreprenadenhet slagits samman i tre nya geografiska regioner.

Under 2013 har verksamheten på den norska marknaden fortsatt att växa och Infranord Norge AS mer än fördubblade sin omsättning. Bolaget tecknade också två betydelsefulla kontrakt avseende spår- och kontaktledningsbyte med ett totalt ordervärde av drygt 300 miljoner kronor. I Danmark har nybyggnaden av spår mellan Köpenhamn och Öresundsbron avslutats men på grund av en svag marknad har den operativa verksamheten avvecklats under året. Bolaget finns dock

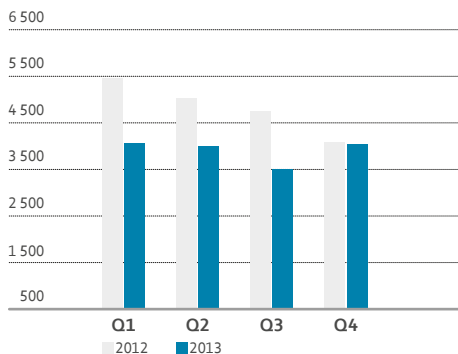
Koncernens nyckeltal, MSEK	2013	2012	2011	2010
Orderingång	3 771	3 997	3 981	4 992
Orderstock	4 045	4 077	4 615	5 129
Intäkter	3 787	4 516	4 495	4 507
Rörelseresultat	–190	18	–70	30
Rörelsemarginal (%)	neg	0,4	neg	0,7
Årets resultat	–162	0	–61	19
Resultat per aktie (SEK)	–1,20	0,00	–0,46	0,14
Avkastning på eget kapital (%)	neg	0,01	neg	3,8
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	neg	2,2	neg	2,5
Soliditet (%)	26,1	30,7	30,7	35,9
Eget kapital per aktie (SEK)	3,49	4,65	4,67	5,12

Utfallet från och med 2011 redovisas enligt IFRS. Uppgifter för 2010 har ej omräknats.

ORDERINGÅNG, ACKUMULERAD, MSEK



ORDERSTOCK, MSEK



kvar och Infranord bevakar utvecklingen på den danska marknaden.

Orderingång och orderstock för koncernen

Orderingången uppgick under året till 3 771 miljoner kronor (3 997). Av orderingången avser 2 557 miljoner kronor nytecknade order och 1 214 miljoner kronor övrig orderingång samt prognosförändringar. Orderstocken uppgick i slutet av året till 4 045 miljoner kronor (4 077). Av den totala orderstocken kommer cirka 2 280 miljoner kronor (2 092) att levereras under 2014.

Infranords anbudsframgång har generellt varit högre vad gäller drift- och underhållskontrakt, men med ett sämre utfall i upphandlingar av anläggningsprojekt. Med ökad konkurrens i upphandlingarna har Infranords höga kostnadsläge haft negativ effekt på orderingången. Ett åtgärdsprogram har inletts för att minska kostnaderna, öka effektiviteten och anpassa Infranords organisation till marknaden.

I början av året tecknade Infranord kontrakt med Trafikverket avseende spårbyte på sträckan Långsele–Anundsjö, med beräknat värde på 148 MSEK. Under andra kvartalet tecknades ett drift- och underhållskontrakt på Inlandsbanan för september 2013 till april 2018. Kontraktsvärdet uppskattas till ca 197 MSEK.

Under sista kvartalet har Infranord tecknat två större drift- och underhållsavtal med Trafikverket. Avtalen är femåriga och avser sträckan Gnesta–Laxå och Hallsbergs rangerbangård, med ordervärde på ca 460 MSEK, samt Ostkustbanan, med ordervärde på ca 257 MSEK.

Tillväxten på den norska marknaden har fortsatt under 2013 och Infranord Norge AS

har under året tecknat avtal avseende spår- och kontaktledningsbyte för nytt dubbelspår på sträckan Langset–Kleverud. Ordervärdet uppgår till ca 188 MSEK. Det norska bolaget tecknade också avtal avseende spår- och kontaktledningsbyte på sträckan Sandnes–Stavanger. Ordervärdet för uppdraget uppskattas till ca 124 MSEK.

Koncernens intäkter och resultat

Koncernens intäkter uppgick under året till 3 787 miljoner kronor (4 516) vilket är en minskning med 16 procent jämfört med föregående år. Nedgången är i huvudsak en effekt av minskad orderingång sedan 2012.

Rörelseresultatet för året uppgick till –190 miljoner kronor (18) vilket är en försämring med 208 miljoner kronor från föregående år.

Den främsta förklaringen till resultatnedgången är lägre omsättning och minskad bruttomarginal, då kostnaderna inte minskat i samma takt. Under året har även prognosförändringar i pågående projekt påverkat resultatet negativt.

Personalkostnaderna i den löpande verksamheten var lägre än föregående år tack vare genomförda personalminskningar. Även kostnader för externa konsulter har minskat jämfört med föregående år. Årets resultat belastades med omställningskostnader på totalt 43 miljoner kronor (20) samt nedskrivning av balanserade utgifter för IT-system med 12 miljoner kronor (0).

Säsongsvariationer

Verksamheten inom Infranord påverkas av stora säsongsmässiga variationer, bland annat till följd av vädret. Normalt är därför vinterhalv-

året svagare jämfört med resten av året. Detta innebär att resultatet inte upparbetas linjärt utan merparten av resultatet upparbetas under det andra och tredje kvartalet. Säsongsvariationer medför även väsentliga effekter på likviditet och rörelsekapitalets storlek.

Marknad

Infranord är en leverantör av järnvägstekniska tjänster och entreprenader på den skandinaviska marknaden. Infranords målsättning är att erbjuda kunderna mer järnväg för pengarna. Bolagets övergripande marknadsstrategi kännetecknas av ledorden innovation, kompetens och effektivitet, vilket ger förutsättningar för att leverera rätt kvalitet till ett konkurrensmässigt pris.

Intresset för järnväg är fortsatt stort och marknadsutsikterna för järnvägsrelaterade tjänster i Sverige och övriga Skandinavien är ljusa, åtminstone på några års sikt. Under 2013 beslutade den svenska regeringen att tillföra 55 miljarder kronor för underhåll och utbyggnad av järnvägen utöver tidigare beslutade satsningar. Trafikverket presenterade en Nationell plan för transportsystemet som innehåller ytterligare satsningar, både nybyggnation och drift och underhåll, för att snabbare kunna lösa de problem som finns. Regeringen förväntas fatta beslut om planen under 2014.

I Norge och Danmark är situationen liknande, men i Danmark bedöms de beslutade satsningarna inte leda till några upphandlingar under de närmaste åren, vilket på kort sikt innebär stora utmaningar för marknadens aktörer.

Sverige

Den totala potentiella volymen inom Infranords huvudmarknad i Sverige beräknas till omkring 9,6 miljarder kronor under 2014. En viss uppgång förväntas från 2015 och framåt som ett resultat av de ökade satsningar som regeringen i Sverige aviserat.

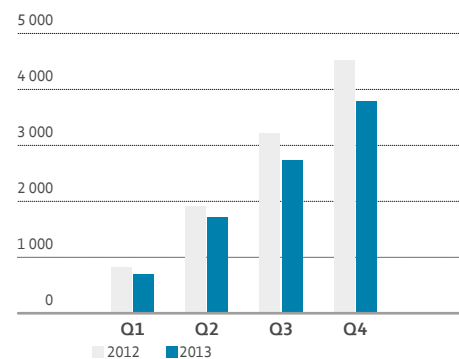
För närvarande råder en överkapacitet på marknaden och konkurrensen har hårdnat. Utländska aktörer visar intresse för den svenska marknaden då marknaden för järnvägstjänster i övriga Europa påverkats av finanskrisen. Som ett svar på den hårdnande konkurrensen har Strukton Rail under 2013 förvärvat Balfour Beattys svenska verksamhet och tillsammans utgör dessa en ny stor aktör på marknaden.

Infranords omsättning i Sverige under 2013 motsvarar en total marknadsandel på 37 procent. Trafikverket svarar för 76 procent (81) av uppdragsvolymen. Övriga spårägare och bygg- och järnvägsentreprenörer är ett växande segment som utgör drygt 21 procent av vår omsättning. Under 2013 ökade även SL:s andel av ordervolymen och den utgör 3 procent (1,5).

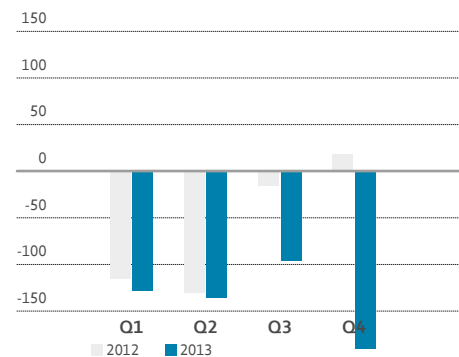
Danmark

Infranords marknad i Danmark har varit ansträngd under året. Banedanmark har senarelagt flera större projekt på framtiden som varit planerade för 2013. Varför betydligt färre affärer har upphandlats. Under året har samtlig personal i Infranord A/S sagts upp och bolaget är nu vilande. Infranord bevakar den danska marknaden och har kapacitet att utföra uppdrag med personal från den svenska verksamheten.

INTÄKTER, ACKUMULERAD, MSEK



RÖRELSERESULTAT, ACKUMULERAT, MSEK



Marknadsvolymen i Danmark beräknas för 2014 till cirka 3 miljarder kronor och under 2015–2016 till omkring 3,7 miljarder kronor.

Norge

Under 2013 omsatte Infranord 131 miljoner NOK (54) på den norska marknaden. Enligt den nationella transportplanen för 2014–2023 planeras stora investeringar i infrastruktur, varav cirka 10 miljarder kronor per år beräknas gå till järnvägen. Efter riksdagsvalet 2013 har den nya regeringen signalerat om större satsningar på infrastruktur än vad som tidigare beslutats. Den norska marknaden är delvis konkurrensutsatt. Inom de närmaste åren sker sannolikt en större del av upphandlingarna i konkurrens och antalet aktörer på marknaden förväntas öka. Med den nuvarande marknadsvolymen hamnar drygt 20 procent inom Infranords affärsidé, vilket motsvarar mellan 2–3 miljarder NOK per år.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 390 miljoner kronor (157). Det positiva kassaflödet är främst hänförligt till minskade kundfordringar samt lägre kapitalbindning i pågående projekt.

Utfödet avseende investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till –70 miljoner kronor (–45) medan försäljning av anläggningstillgångar bidrog positivt med 14 miljoner kronor (24). Sammanlagt var kassaflödet från investeringsverksamheten –56 miljoner kronor (–21).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till –247 miljoner kronor (–144). Nyupplåning har skett med 44 miljoner kronor (0).

Utnyttjande av checkkrediten minskade med 202 miljoner kronor från –202 till 0 (–75) och amortering av lån och leasingskulder har skett med –89 miljoner kronor (–69).

Koncernens kassaflöde för perioden var totalt 87 miljoner kronor (–8).

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 97 miljoner kronor (10). Moderbolaget har en beviljad checkkredit på 500 miljoner kronor vilken var utnyttjad vid årets utgång (föregående år utnyttjad med 202 miljoner kronor). Utnyttjandet av checkkrediten påverkas i hög grad av säsongsvariationer.

Räntebärande lån exklusive checkkredit uppgick till 271 miljoner kronor (299) varav kortfristig del utgjorde 74 miljoner kronor (72). Av koncernens räntebärande skulder uppgick finansiell leasingskuld till 107 miljoner kronor (104) varav kortfristig del 14 miljoner kronor (12). Koncernens räntebärande nettoskuld var vid årets utgång 174 miljoner kronor (491).

Per den 31 december uppgick koncernens egna kapital till 472 miljoner kronor (629) och soliditeten till 26,1 procent (30,7). Balansomslutningen vid årets utgång uppgick till 1 805 miljoner kronor (2 050).

Investeringar, avyttringar och förvärv

Koncernens investeringar inklusive pågående investeringar uppgick till totalt 88 miljoner kronor (74). Av detta belopp utgör 70 miljoner kronor (44) egenfinansierade investeringar i moderbolaget och 18 miljoner kronor (29) avser nyupptagen finansiell leasing. Koncernens investeringar avser huvudsakligen pro-

duktionsresurser och har under året utgjorts av leasade fordon samt upprustning av spårriktare och fundamentsättningsståg.

Personal

Antal anställda i koncernen var vid årets utgång 2 577 (2 682).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De risker som är identifierade är relaterade till Infranords operativa verksamhet;

- att Infranords affärsprojekt leds och styrs på ett effektivt sätt och att den leverans som sker enligt specifikation från bolagets kunder har stor påverkan på Infranords lönsamhet.
- att Infranord säkerställer kompetens och rekryteringar i samband med de närmaste årens stora pensionsavgångar.
- att Infranord bedriver ett kompetent säkerhetsarbete.

De finansiella riskerna är främst kopplade till likviditetsplanering och valutahantering.

Infranords verksamhet har kraftiga säsongsvariationer där omsättningen per månad kan variera mellan 200 och 600 miljoner kronor vilket ställer höga krav på bolagets likviditetsplanering. Orsakerna till växlingarna är i första hand kundernas önskemål och perioder med ogynnsam väderlek.

Valutahantering är i huvudsak relaterat till Infranords expansion i Danmark och Norge och därtill hörande kontrakt med långa löptider. Marknadsrisker utgörs i första hand av att marknaden består av en dominerande kund som styrs av politiska beslut. Inom Infranord är

bedömning och hantering av risker en del av det löpande arbetet. Det sker exempelvis vid anbudsarbete, genomförande av affärsprojekt, i samband med organisationsförändringar och vid investeringar. Det finns en hög säkerhetsrisk i vår bransch. Vi är hänvisade till att utföra arbete i en utsatt situation, ofta förläggs arbete då järnvägen inte är lika trafikerad, under kvällar, nätter och helger. Säkerhet är en högt prioriterad fråga för oss. Uppdatering av Infranords övergripande riskkarta sker regelbundet för att förebyggande åtgärder ska kunna genomföras. Ytterligare information om de finansiella riskerna och riskhanteringen framgår av not 4, s 68.

Miljöinformation

Att minska miljöpåverkan från Infranords verksamhet har hög prioritet. Målsättningen är att minska utsläpp till luft och mark samt att ständigt effektivisera resursanvändningen. Fokus ligger på att reducera koldioxidutsläppen från maskiner och fordon. I miljöarbetet ingår också att verka för minskad användning av miljöskadliga ämnen i produktionen samt att säkerställa en säker hantering av spill och avfall för att undvika negativ miljöpåverkan. Infranord bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet. Ytterligare information om bolagets hållbarhetsarbete framgår av Infranords hållbarhetsrapport.

Moderbolaget

Infranord AB bedriver verksamhet inom järnvägsanläggning, förvaltar aktier i dotterbolag samt ansvarar för koncernens finansiering och placeringar. Moderbolagets intäkter under året var 3 694 miljoner kronor (4 410) och rörelseresultatet uppgick till –178 miljoner kronor

(25). Under året har moderbolagets resultat belastats av kostnader för omstrukturering uppgående till –43 miljoner kronor (–20) samt nedskrivningar av andelar och rörelsefordringar avseende koncernens danska verksamhet med sammanlagt –40 miljoner kronor.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare i Infranord erhåller endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Mer information framgår av not 10, s 75.

Finansiella mål och kapitalhantering

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga. Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart förhållningssätt i alla avseenden. Bolagets hållbarhetsmål fastställdes i styrelsen med fokus på lönsamhet, säkerhet, hållbarhet, etik och miljö. Finansiella måltal för Infranord fastställdes på årsstämman i april 2011 och utgörs av ett mål för avkastning på eget kapital med 16 procent och ett soliditetsmål om 33 procent. Måltalen är långsiktiga och avvikelser kan förekomma under specifika år.

Utdelningspolicyn fastställdes för ordinarie årlig utdelning till 50–75 procent av årets vinst efter skatt. Inom ramen för utdelningspolicyn ska – vid förslag till utdelning i det aktuella fallet – hänsyn tas till bolagets framtida kapitalbehov

och eventuella investerings- och förvärvsplaner. Utdelning är endast aktuell om soliditetsmålet har uppnåtts.

Aktien

Infranord AB har utgivit 135 226 547 aktier, bestående av endast ett aktieslag och alla aktier har lika rätt i bolaget. Samtliga aktier innehas av svenska staten. Aktiens kvotvärde är en krona.

Händelser efter balansdagen och förväntad framtida utveckling

Verksamhets- och turordningsförhandlingar om Infranords nya organisation avslutades i februari 2014. Arbetet med att implementera den nya organisationen samt att genomföra beslutad personalminskning utan störningar i verksamheten fortsätter under hela 2014.

I mars tillträdde Lina Stolpe som ny CFO för Infranordkoncernen. Hon kommer från en liknande befattning inom Metso-koncernen och efterträder Heléne Tegenkvist som varit tillförordnad CFO sedan oktober 2013.

Under de närmaste åren förväntas intresset för järnväg vara fortsatt stort på Infranords tre geografiska marknader. Trots att man i alla dessa länder signalerat fortsatta satsningar inom järnvägsinfrastruktur, bedömer Infranord att de upphandlade volymerna kommer att öka tidigast under 2015. Därför väntas ingen väsentlig ökning av volymerna för 2014, men efterfrågan för järnvägsrelaterade tjänster förväntas öka i Sverige och övriga Skandinavien på några års sikt.

Infranord fokuserar nu på att förbättra konkurrenskraften och säkerställa rätt leverans till kund, med säkerhet och lönsamhet i fokus.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserat resultat	504 494 801
Årets resultat	-181 091 262
	323 403 539

Disponeras så att i ny räkning överföres
323 403 539.

Infranord ABs årsstämma äger rum den
29 april 2014 på Svetsarvägen 8, Solna.

Koncernens och moderbolagets resultat
och ställning i övrigt framgår av efterföljande
resultat- och balansräkningar samt kassaflö-
desanalyser och tilläggsupplysningar.

Om inte annat anges redovisas beloppen
i miljoner kronor.

Bolagsstyrningsrapport 2013

Infranord är ett aktiebolag med svenska staten som enda ägare. De statligt ägda bolagen lyder under samma lagar som privatägda bolag och de statligt ägda företagens externa rapportering ska vara lika transparent som i börsnoterade företag.

Denna bolagsstyrningsrapport är fastställd av Infranords styrelse och verkställande direktör. Till grund för styrningen av Infranord ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning (www.infranord.se/Om-foretaget/Bolagsstyrning), Svensk kod för bolagsstyrning och den svenska statens ägarpolicy. Ägarstyrningen utövas främst på årsstämmor, genom en strukturerad styrelsenomineringsprocess, ett aktivt styrelsearbete samt genom ägarens dialog med styrelseordföranden. I frågor av avgörande betydelse, till exempel omfattande strategiska förändringar i bolagets verksamhet, större förvärv, fusioner eller avyttringar samt beslut som innebär att bolagets riskprofil eller balansräkning förändras avsevärt, ska styrelsen, genom styrelseordföranden, samordna med företrädare för ägaren.

Svensk kod för bolagsstyrning

Infranord tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), men har i enlighet med Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande gjort avsteg från Koden avseende:

- Publicering av information om aktieägars initiativrätt (kodregel 1.1). Syftet med regeln är att aktieägare ska få möjlighet att förbereda sig i god tid inför årsstämman och få ett ärende upptaget i kallelsen. I statligt helägda bolag saknas skäl att följa denna kodregel.

- Beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer (kodregel 2). Skälet till avvikelsen är att beredning av nomineringsfrågor i statligt ägda bolag görs av regeringen i enlighet med vad som beskrivs i statens ägarpolicy.
- Redovisning av styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare (kodregel 10.2). Denna kodregel syftar i huvudsak till att skydda minoritetsägare i bolag med spritt ägande och det saknas därför skäl att redovisa sådant oberoende i ett statligt helägt bolag.

Årsstämma

I enlighet med statens ägarpolicy och bolagsordningen har riksdagsledamöter rätt att närvara vid Infranords årsstämmor. Årsstämman hölls den 23 april 2013. Stämman fattade bland annat beslut om att:

- Godkänna principerna för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Styrelsen ska bestå av sju stämموvalda styrelseledamöter och inga styrelsesuppleanter till dem.
- Styrelsearvode, förutom att utbetalas som lön, under vissa förutsättningar kan faktureras från styrelseledamots konsultbolag.
- Nästa årsstämma ska äga rum den 29 april 2014 i Solna.

Ägaren företrädades vid årsstämman 2013 av Pål Bergstöm från Finansdepartementet.

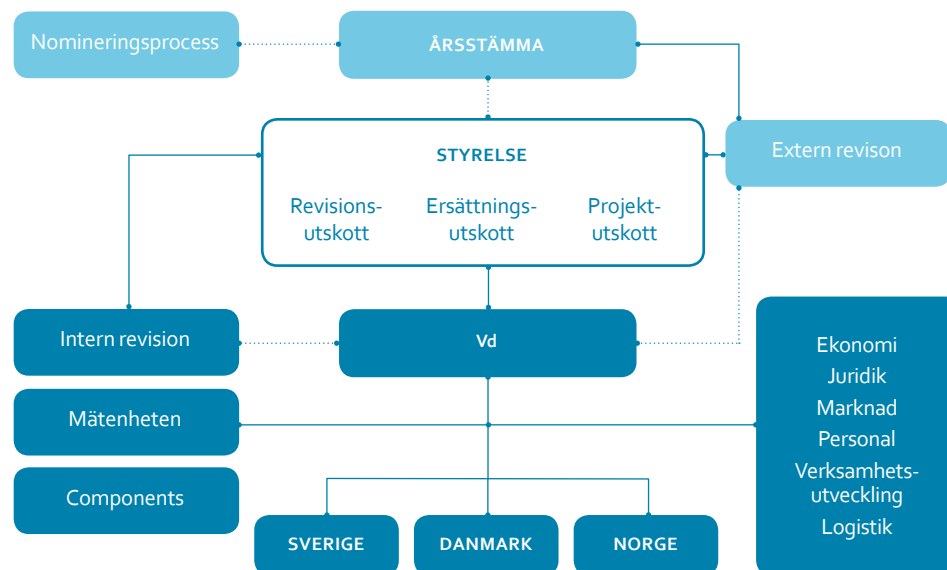
Valberedning

För statligt helägda företag tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad styrelsenominering. Processen koordineras av enheten för statligt ägande inom Finansdepartementet. Kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar är utgångspunkten för varje nominering. Målsättningen är också att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Representationen från vardera kön ska därför vara minst 40 procent. Nomineringar till styrelsen ska, i enlighet med Kodens riktlinjer, presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets hemsida.

Val av revisorer

Ansvar för val av revisorer ligger hos ägaren och val av revisorer beslutas på årsstämman. Vid den extra årsstämman den 27 november 2009 valdes, för en period om fyra år fram till slutet av den årsstämma som ska hållas under år 2014, det auktoriserade revisionsbolaget Deloitte AB. I samband med årsstämman 2013 utsågs den auktoriserade revisorn Peter Ekberg till ny huvudansvarig revisor. Ersättningen till revisorerna framgår av not 8, sidan 70.

Styrmodell



Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Infranords styrelse består av sju stämموvalda ledamöter och inga suppleanter för dessa. Därtill finns två styrelseledamöter utsedda av personalen, samt suppleanter för dessa.

Vid årsstämman den 23 april 2013 beslutades om omval av styrelseledamöterna Agneta Kores, Sven Landelius, Gunilla Spongh, Ingemar Ziegler, Eva Färnstrand, Johan Hallberg (ägarrepresentant) och Johan Skoglund. Stämman utsåg Eva Färnstrand till styrelseordförande. Därutöver har styrelsen två arbetstagarrepresentanter, Håkan Englund och

Jörgen Lundström, samt två suppleanter till dessa, Dennis Lövgren och Anders Högström. Närmare uppgifter om ledamöterna och suppleanterna lämnas på sidorna 45–46. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid samtliga styrelsemöten.

Styrelsens arbete och arbetsformer

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelseordföranden, förutom att leda styrelsearbetet, följa bolagets inriktning och utveckling genom regelbundna kontakter med verkställande direktören samt kontrollera att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden ska fortlöpande samråda med verkställande direktören i strategiska frågor samt företräda bolaget i frågor som rör ägarstrukturen.

Vidare är det ordförandens uppgift att kalla till extra årsstämma när så är påkallat med hänsyn till utvecklingen i bolaget eller när det i övrigt begärs enligt aktiebolagslagen. Styrelsen ska enligt arbetsordningen, utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman, normalt hålla åtta ordinarie möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid respektive ordinarie möte och med varje möte följer en fastställd föredragningsplan.

Styrelsen utvärderar årligen arbetsordningen. Beslut att anta reviderad arbetsordning har fattats under året. Under verksamhetsåret 2013 har styrelsen avhållit elva möten utöver det konstituerande mötet. Ämnen som har ägnats särskild uppmärksamhet är intern styrning (projekt och ekonomi), lönsamhet och organisationsoptimering, resursanpassning, kundrelation och säkerhet samt hållbarhet.

Vid vårens förlängda strategimöte diskuteras nuläget i förhållande till önskat läge, lönsamhet och hållbarhet (affärsetik och säkerhet).

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en process som bland annat syftar till att skapa ett bra underlag för styrelsens utvecklingsarbete. Regeringskansliet informeras om resultatet via statens ägarrepresentant i styrelsen samt via styrelsens ordförande.

Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott; revisions-, ersättnings- och projektutskott. Riktlinjer för utskottens arbete är fastställda i styrelsens arbetsordning.

Revisionsutskottet: Styrelsen ansvarar för att bolagets redovisning och rapportering följer beslutade riktlinjer för rapportering. Revisionsutskottet bereder styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen, säkerställa att den interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer upprätthålls. Utskottet lämnar löpande rapporter till styrelsen. Dessa rapporter omfattar utskottets observationer, rekommendationer samt förslag till åtgärder och beslut. Utskottet ska bestå av minst

tre och högst fem ledamöter. Under 2013 har utskottet bestått av Gunilla Spongh (utskottets ordförande), Johan Hallberg och Eva Färnstrand. Under 2013 har sju möten hållits i revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet: Frågor om ersättning och andra villkor för verkställande direktör och övriga medlemmar av bolagsledningen bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare två ledamöter. Under 2013 har utskottet bestått av Eva Färnstrand (utskottets ordförande) samt Johan Hallberg och Johan Skoglund. Under 2013 har tre möten hållits i ersättningsutskottet.

Styrelseledamöternas närvaro 2013

	Styrelse- möten	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Projekt- utskott
Eva Färnstrand	12 (12)	6 (7)	3(3)	19 (24)
Johan Hallberg	12 (12)	6 (7)	3(3)	
Agneta Kores	12 (12)			24 (24)
Sven Landelius	12 (12)			23 (24)
Johan Skoglund	11 (12)		3(3)	21 (24)
Gunilla Spongh	11 (12)	7 (7)		
Ingemar Ziegler	12 (12)			23 (24)

Arbetsstagarrepresentanter

Håkan Englund	11 (12)
Jörgen Lundström	12 (12)
Dennis Lövgren (suppleant)	12 (12)
Anders Högström (suppleant)	9 (12)

Projektutskottet: Utskottet fattar beslut rörande engagemang i enskilda entreprenadprojekt och andra projekt med en anbudssumma överstigande 100 miljoner kronor, men understigande 500 miljoner kronor. Projekt med anbudssumma överstigande 500 miljoner kronor ska förberedas i utskottet inför hänskjutande till styrelsen för slutligt beslut. Hänskjutande till styrelsen ska ske av projekt innehållande ny samarbetsform såsom partnerskap, ny marknad samt nya kunder, allt under förutsättning av en anbudssumma överstigande 100 miljoner kronor. Hänskjutande till styrelsen ska även ske vid affärsmässigt principiell fråga av vikt. Utskottet har rätt att delegera sin beslutanderätt till verkställande direktören beträffande affärer där kontraktsvillkor liknar sådana som redan prövats av utskottet under samma säsong. Utskottet ska bestå av minst tre ledamöter och verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets möten. Under 2013 har utskottet bestått av Ingemar Ziegler (utskottets ordförande) samt Eva Färnstrand, Agneta Kores, Sven Landelius och Johan Skoglund. Under 2013 har 24 möten hållits i projektutskottet.

Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvoden, inklusive arvoden för utskottsarbete, beslutas av årsstämman. Under 2013 har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 1 540 tusen kronor. Beslut om styrelsens arvoden fattades av årsstämman den 23 april 2013. Fördelning av arvoden framgår av not 10, sidan 71. Styrelsearvode eller arvode för utskottsarbete utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskans-

liet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter. Härtill utgår inte arvode för arbete i ersättningsutskottet.

Bolagsledning

Infranords affärsverksamhet bedrivs i tre geografiska områden; Sverige, Norge och Danmark. Verkställande direktören leder Infranord enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen. I enlighet med statens ägarpolicy är verkställande direktören inte ledamot i styrelsen, men föredragande och förser styrelsen med information och underlag för dess arbete. Verkställande direktören leder den operativa verksamheten, ser till att bolaget har en uppdaterad besluts- och attestordning, ser till att bokföringen sker enligt lag, ser till att förvaltningen av bolagets medel sköts på ett betryggande sätt samt verkställer av styrelsen fattade beslut. Vidare håller verkställande direktören styrelsen informerad om bolagets utveckling, tillsammans med ordföranden förbereder frågor som ska behandlas i styrelsen samt ansvarar för att informationen från styrelsen förs ut inom bolaget.

Verkställande direktör

Den 15 juli 2013 tillträdde Lars Öhman som verkställande direktör för Infranord. Han har mångårig erfarenhet av entreprenadverksamhet och byggmaterialindustri. Under perioden 4 februari till 14 juli 2013 var Ulf Palmblad tillförordnad verkställande direktör. Han efterträdde Torgny Johnsson, personalchef på Infranord, som varit tillförordnad verkställande direktör sedan december 2012.

Övriga ledande befattningshavare

Bolagsledningen har utöver verkställande direktören bestått av fem regionchefer (Syd, Väst, Stockholm, Mitt och Nord), chefen för Entreprenad samt CFO, marknadschef, personalchef, chefsjurist, chefen för Logistik och chefen för Verksamhetsutveckling; totalt 13 personer. Från och med den 1 januari 2014 har Infranord en ny organisation med färre regioner och avdelningar vilket även medför en minskad ledningsgrupp bestående av nio personer (13).

Ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare i Infranord uppbär endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram eller annan rörlig ersättning förekommer. Avgångsvederlag kan utgå med högst tolv månadslöner. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare framgår av not 10, sidorna 70–71.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AV DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt Koden för bolagsstyrning (Koden) för den interna kontrollen. I årsredovisningslagen finns krav på att årligen beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med Koden och är avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Genom styrelsens arbetsordning och instruktion för verkställande direktören respektive styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv styrning av verksamheten. Styrelsen har dessutom fastställt ett antal grundläggande policyer för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Med samma syfte har verkställande direktören utfärdat en rad riktlinjer, bland annat bolagets attest- och delegationsordning. Bolagsledningen har därtill utarbetat detaljerade instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering samt andra instruktioner gällande rapporteringens innehåll och kvalitet.

Styrande dokument, såsom policyer, riktlinjer och rutiner finns tillgängliga i bolagets verksamhetssystem (Vårt Arbetssätt). Nya och förändrade dokument delges automatiskt via e-post till dem som berörs. Vid ledningens genomgång, som sker två gånger per år, beslutas om förslag till förändringar av verksamhetssystemet baserat på exempelvis revisioner och kundreaktioner eller utvärderingar.

Riskbedömning

Inför bolagiseringen 2010, genomfördes en omfattande analys av processer som påverkar bolagets finansiella rapportering. Därefter genomför bolaget regelbundet genomgripande riskanalyser.

Kontrollaktiviteter

Infranord var 2013 organiserat i tre geografiska områden; Sverige, Danmark och Norge. Moderbolaget i Sverige indelas i fem regioner (Syd, Väst, Stockholm, Mitt och Nord) och två landsövergripande enheter (Entreprenad och Logistik). Bolagets verkställande direktör och

CFO genomför regelbundna genomgångar avseende det ekonomiska utfallet med chefs- och ekonomifunktionen i respektive region och enhet. Business control ansvarar för analys och uppföljning av regionernas och enheternas finansiella rapportering samt för att se till att de policyer, riktlinjer och övriga instruktioner, som påverkar den finansiella rapporteringen, följs. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller bland annat för projekt med avvikande saldon och resultatprognos. Som ett led i Infranords pågående arbete med att systematisera bolagets riskhantering och interna kontroll utvärderas policyer och processer/ instruktioner löpande.

Information och kommunikation

Information om koncernens policyer, instruktioner, riktlinjer och manualer finns på Infranords intranät vilket finns tillgängligt för samtliga medarbetare i koncernen. Uppdateringar och förändringar i redovisnings- och rapporteringsprinciper kommuniceras löpande vid de regelbundna möten som koncernens ekonomi och controllerfunktion ansvarar för. Nödvändiga informationssystem finns tillgängliga för ledningen.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser och kommentarer. Revisionsutskottet, som regelbundet rapporterar till styrelsen, har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller också löpande kontakt med bolagets

revisorer för att följa upp att bolagets redovisning uppfyller föreliggande krav.

På koncernledningsnivå ansvarar CFO för controlling- och redovisningsfunktioner, för löpande analyser och uppföljning av såväl koncernen som de i koncernen ingående enheterna vilka rapporteras till styrelsen och bolagsledningen. I samband med regelbundna uppföljningsmöten redovisar samtliga affärsenhetsansvariga utfall och årsprognos för bolagets verkställande direktör och CFO.

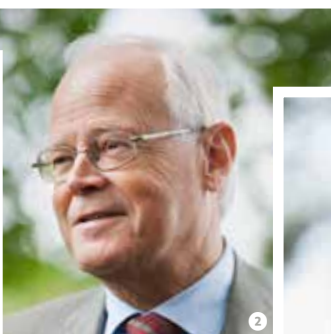
Internrevision

I september 2013 lämnade Infranords internrevisor sin tjänst inom företaget. Beslut om rekrytering av ersättare till funktionen för internrevision avseende finansiell rapportering har senarelagts då den pågående omorganisationen även innebär förändringar avseende den interna kontrollen.

Ekonomiavdelningen ansvarar för riskinventering och -hantering. Detta omfattar även de risker som kan uppstå i samband med implementeringen av Infranords nya organisationsstruktur. Det operationella ansvaret för riskhanteringen ligger hos respektive verksamhetsansvarig. Den centrala ekonomiavdelningen ansvarar för struktur och utgör kontrollfunktion i flera av nyckelprocesserna avseende redovisning och rapportering.

Under 2013 har revisionsutskottet låtit kartlägga bolagets projektrelaterade resultatrisker och vilka åtgärder som kan vidtas för att hantera dem. Styrelsen har därefter fattat beslut om åtgärder som implementerats under året. Utskottet följer implementeringen av den nya organisationen och säkerställer en fungerande intern kontroll för finansiell rapportering och utvärderar behov.

Styrelse



1 Eva Färnstrand

Styrelsens ordförande sedan 26 april 2012

Född: 1951

Erfarenhet: Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, vd vid Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag i Profilgruppen (ordförande), Domsjö Fabriker, Södra Cell, Handelsbankens regionbank Stockholm City, Ifra och Schibsted Tryck

Utbildning: Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Sveaskog AB och Indutrade AB. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA.

2 Sven Landelius

Ledamot sedan 27 november 2009

Född: 1946

Erfarenhet: Konsult, tidigare bland annat vd för Öresundsbrokonsortiet

Utbildning: Civilingenjör SVR, Tekn.Dr.h.c.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i European Spallation Source ESS AB.

3 Gunilla Spongh

Ledamot sedan 27 november 2009

Född: 1966

Erfarenhet: Chef internationella affärer, Mekonomen AB, tidigare CFO Mekonomen AB

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi vid Linköpings tekniska högskola.

4 Agneta Kores

Ledamot sedan 27 november 2009

Född: 1960

Erfarenhet: Länsöverdirektör i Västra Götalands län, tidigare vd på Familjebostäder i Göteborg AB, Regionchef vid Banverket samt fastighetsdirektör vid Göteborgs universitet

Utbildning: Master of civil engineering vid Chalmers tekniska högskola.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Vasallen AB.

5 Ingemar Ziegler

Ledamot sedan 27 november 2009

Född: 1947

Erfarenhet: Affärskonsult genom eget bolag. Tidigare vd för bland annat Storstockholms Lokaltrafik AB och Locum AB

Utbildning: Fil kand vid Uppsala Universitet

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Akademiska Hus AB, Stiftelsen Stockholms Konserthus och Stiftelsen Clara.

6 Johan Hallberg

Ledamot sedan 26 april 2012

Född: 1974

Erfarenhet: Bolagsförvaltare vid Regeringskansliet, tidigare inom corporate finance vid HSBC Investment Bank i London, Stockholm Corporate Finance och Lenner & Partners. Tidigare ordförande i Teracom Group och Springwell samt tidigare ledamot i Metria och Arbetslivsresurs AR

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Teracom Group AB och Sveaskog AB.

7 Johan Skoglund

Ledamot sedan 26 april 2012

Född: 1962

Erfarenhet: Vd och koncernchef JM AB. Tidigare olika befattningar inom JM AB

Utbildning: Civilingenjör Väg och Vattenbyggnad, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Civilingenjörsprogrammet, Handelshögskolan i Stockholm

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i JM AB, Mentor Sverige och Castellum AB.



Styrelsens arbetstagarrepresentanter

8 Jörgen Lundström

Arbetstagarrepresentant sedan 29 januari 2010

Född: 1958

Utbildning: Eltekniskt gymnasium samt järnvägsutbildningar

Yrke: Spårsvetsare och personalrepresentant för SEKO.

9 Håkan Englund

Arbetstagarrepresentant sedan 29 januari 2010

Född: 1970

Utbildning: Teletekniskt gymnasium samt järnvägsutbildningar

Yrke: Eltekniker och personalrepresentant för SEKO.

10 Dennis Lövgren

Arbetstagarrepresentant (suppleant) sedan 29 januari 2010

Född: 1957

Utbildning: Naturvetenskapligt gymnasium samt järnvägsutbildningar

Yrke: Bantekniker och personalrepresentant för SEKO.

11 Anders Högström

Arbetstagarrepresentant (suppleant) sedan 13 augusti 2012

Född: 1966

Utbildning: Ekonomisk gymnasieutbildning, enstaka kurser juridik Uppsala Universitet samt yrkestekniska utbildningar

Yrke: Entreprenaderingenjör samt tf Platschef, personalrepresentant för SACO-förbundet Trafik & Järnväg.

Ledning



❶ Lars Öhman

Vd

Född 1957

Anställd sedan 2013

❷ Heléne Tegenkvist

Tf CFO från 8/10 2013

Född 1969

Anställd sedan 2011

❸ Thomas Pilo

Marknadschef

Född 1973

Anställd sedan 2010

❹ Johanna Singvall

Chefsjurist

Född 1972

Anställd sedan 2010

❺ Torgny Johnsson

Personalchef

Tf vd från 1/12 2012 till 4/2 2013

Född 1957

Anställd sedan 2010

❻ Kerstin Nyström Hedvall

Verksamhetsutvecklingschef

Född 1953

Anställd sedan 2001



7 Anders Edin

Regionchef Nord
Född 1961
Anställd sedan 1980

8 Per-Erik Bodin

Regionchef Mitt och tf Regionchef Stockholm
Född 1956
Anställd sedan 1975

9 Ulf Johansson

Regionchef Väst
Tf Regionchef Syd sedan 29/10 2013
Född 1956
Anställd sedan 2007

10 Lars Kleppe

Entreprenadchef
Tf Maskinchef sedan 5/11 2013
Född 1960
Anställd sedan 2012

11 Roar Solhaug

Vd Infranord Norge AS
Född 1959
Anställd sedan 2011

Lämnat Infranord under 2013:

Charlotta Gallon

Logistikchef
Född 1966
Anställd sedan 2007
Lämnade Infranord 5/11 2013

Gunnar Andersson

CFO och vice vd
Född 1952
Anställd sedan 2010
Lämnade Infranord 8/10 2013

Ulf Andersson

Regionchef Syd
Född 1961
Anställd sedan 1988
Lämnade Infranord 29/10 2013

Koncernens resultaträkning och totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2013	2012
Intäkter	5	3 787	4 516
Övriga rörelseintäkter	6	24	26
Summa rörelsens intäkter		3 811	4 542
Driftskostnader		-1 426	-1 836
Personalkostnader	10	-1 889	-1 906
Övriga kostnader	7, 8, 9	-591	-690
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	17, 18, 19	-83	-92
Nedskrivningar	16	-12	-
Summa rörelsens kostnader		-4 001	-4 524
Rörelseresultat		-190	18
Finansiella intäkter	11	6	7
Finansiella kostnader	12	-13	-19
Summa finansiella poster		-7	-12
Resultat efter finansiella poster		-197	6
Skatt på årets resultat	13	35	-6
Årets resultat		-162	0
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-162	0
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kr)	14	-1,20	0,00

Belopp i MSEK	Not	2013	2012
Årets resultat		-162	0
Övrigt totalresultat:			
Poster som ej kommer att omklassificeras till resultat			
Aktuariella vinster		3	-
Poster som kommer att omklassificeras till resultat			
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde		1	-
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag		-1	-1
Summa totalresultat		-159	-1
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-159	-1

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	15	27	27
Balanserade utvecklingskostnader	16	–	11
Summa immateriella tillgångar		27	38
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	19	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	550	520
Inventarier, verktyg och installationer	19	18	24
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	19	42
Summa materiella anläggningstillgångar		606	606
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	22	45	9
Summa finansiella anläggningstillgångar		45	9
Summa anläggningstillgångar		678	653
Omsättningstillgångar			
Varulager	23	41	40
Upparbetade ej fakturerade intäkter	24	91	207
Kundfordringar	25	755	969
Aktuell skattefordran		72	54
Övriga kortfristiga fordringar		54	78
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	17	38
Likvida medel		97	10
Summa omsättningstillgångar		1 127	1 397
SUMMA TILLGÅNGAR		1 805	2 050

Belopp i MSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital (135 226 547 aktier, kvotvärde 1 kr)		135	135
Omräkningsreserv		–1	–2
Balanserad vinst inklusive årets resultat		338	496
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		472	629
Summa eget kapital		472	629
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	197	227
Övriga avsättningar	28,29	55	31
Summa långfristiga skulder		252	258
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	30	0	202
Fakturerade ej upparbetade intäkter	24	232	173
Leverantörsskulder		317	313
Skulder till kreditinstitut	27	74	72
Övriga avsättningar	28	54	23
Övriga skulder		165	183
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	239	197
Summa kortfristiga skulder		1 081	1 163
Summa skulder		1 333	1 421
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 805	2 050
Ställda säkerheter	34	23	Inga
Eventualförpliktelser		Inga	Inga

Förändringar i koncernens eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans per 1 januari 2012	135	–	–	496	–	631
Årets resultat	–	–	–	–	0	0
Övrigt totalresultat:						
Omräkningsdifferenser	–	–	–2	–	–	–2
Summa övrigt totalresultat, efter skatt	0	–	–2	0	0	–2
Summa totalresultat	0	–	–2	0	0	–2
Transaktioner med aktieägare:	–	–	–	–	–	–
Utgående balans per 31 december 2012	135	–	–2	496	0	629
Ingående balans per 1 januari 2013	135	–	–2	496	–	629
Årets resultat	–	–	–	–	–162	–162
Övrigt totalresultat:						
Omräkningsdifferenser	–	–	–1	–	–	–1
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde	–	1	–	–	–	1
Aktuariella vinster	–	–	–	–	–	3
Summa övrigt totalresultat, efter skatt	0	1	–1	3	0	3
Summa totalresultat	0	1	–1	3	–162	–159
Transaktioner med aktieägare:	–	–	–	–	–	–
Utgående balans per 31 december 2013	135	1	–3	499	–162	472

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2013	2012
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-197	6
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och nedskrivningar	16-19	95	92
Avsättningar		83	-
Betalningar avseende avsättningar		-25	11
Realisationsvinster		-11	-13
Betald inkomstskatt		-54	-35
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		-108	61
Förändring av varulager		-1	-3
Förändring av fordringar		411	-14
Förändring av skulder		88	113
Kassaflöde från den löpande verksamheten		390	157
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar	16-20	-70	-45
Försäljning av anläggningstillgångar	16-19	14	24
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-56	-21
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		44	-
Amortering av lån		-89	-69
Återbetald checkräkningskredit		-202	-75
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-247	-144
Årets kassaflöde		87	-8
Likvida medel vid årets början		10	18
Likvida medel vid årets slut		97	10

Moderbolagets resultaträkning och totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2013	2012
Nettoomsättning	5	3 694	4 410
Övriga rörelseintäkter	6	23	26
Summa rörelsens intäkter		3 717	4 436
Driftskostnader		-1 349	-1 749
Personalkostnader	10	-1 871	-1 889
Övriga externa kostnader	7, 8, 9	-591	-689
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	15, 17-19	-72	-84
Nedskrivningar	16	-12	-
Summa rörelsens kostnader		-3 895	-4 411
Rörelseresultat		-178	25
Resultat från andelar i koncernföretag		-40	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	7	7
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-10	-17
Summa finansiella poster		-43	-10
Resultat efter finansiella poster		-221	15
Skatt på årets resultat	13	40	-8
Årets resultat		-181	7

Belopp i MSEK	Not	2013	2012
Årets resultat		-181	7
Övrigt totalresultat			
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde		1	-
Summa totalresultat		-180	7

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	15	18	21
Balanserade utvecklingskostnader	16	0	11
Summa immateriella anläggningstillgångar		18	32
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	19	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	444	417
Inventarier, verktyg och installationer	19	18	23
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	19	42
Summa materiella anläggningstillgångar		500	503
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	21	1	11
Uppskjuten skattefordran	22	46	6
Andra långfristiga fordringar		2	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		49	18
Summa anläggningstillgångar		567	553
Omsättningstillgångar			
Varulager	23	41	39
Upparbetade ej fakturerade intäkter	24	94	183
Kundfordringar	25	734	952
Fordringar hos koncernbolag		29	51
Aktuell skattefordran		72	54
Övriga kortfristiga fordringar		51	77
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	17	38
Kassa och bank		69	0
Summa omsättningstillgångar		1 107	1 394
SUMMA TILLGÅNGAR		1 674	1 947

Belopp i MSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (135 226 547 aktier, kvotvärde 1 kr)		135	135
		135	135
Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde		1	–
Balanserad vinst		505	498
Årets resultat		–181	7
		325	505
Summa eget kapital		460	640
Avsättningar			
Övriga avsättningar	28, 29	109	53
Summa avsättningar		109	53
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	104	135
Summa långfristiga skulder		104	135
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	30	0	202
Fakturerade ej upparbetade intäkter	24	232	173
Leverantörsskulder		311	307
Skulder till kreditinstitut	27	60	60
Skulder till koncernföretag		7	1
Övriga skulder		161	181
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	230	195
Summa kortfristiga skulder		1 001	1 119
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 674	1 947
Ställda säkerheter	34	23	Inga
Eventualförpliktelser		Inga	Inga

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Årets resultat	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst		
Ingående balans per 1 januari 2011	135	–	498	–	633
Totalresultat:					
Årets resultat	–	–	–	7	7
Summa totalresultat	135	–	498	7	640
Utgående balans per 31 december 2012	135	–	498	7	640
Ingående balans per 1 januari 2013	135	–	505	–	640
Totalresultat:	–	–	–	–	–
Årets resultat	–	–	–	–181	–181
Redovisning av finansiella instrument till verkligt värde	–	1	–	–	1
Summa totalresultat	135	1	505	–181	460
Utgående balans per 31 december 2013	135	1	505	–181	460

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2013	2012
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-221	15
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och nedskrivningar	15-19	125	85
Avsättningar		81	9
Betalningar avseende avsättningar		-25	-
Realisationsresultat		-11	-13
Betald inkomstskatt		-54	-35
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		-105	61
Förändring av varulager		-2	-2
Förändring av fordringar		382	2
Förändring av skulder		85	99
Kassaflöde från den löpande verksamheten		360	160
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar	15-20	-71	-45
Försäljning av anläggningstillgångar	15-19	13	24
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-58	-25
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		44	
Amortering av lån		-75	-60
Återbetald checkräkningskredit		-202	-75
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-233	135
Årets kassaflöde		69	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		69	0

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Infranord AB, organisationsnummer 556793-3089, med säte i Solna, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är: Svetsarvägen 8, i Solna Business Park och postadress är: Box 1803, 171 21 Solna, telefonnummer 010-121 10 00. Bolagets verksamhet är att bedriva entreprenad-, drift-, underhålls- och uthyrningsverksamhet samt produktion inom trafik-, mark-, bygg-, anläggnings- och teleområdet. Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten.

I denna rapport benämns Infranord AB antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget och Infranordkoncernen benämns som Infranord eller koncernen. Bolagets rapportering sker i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 19 mars 2014. Moderbolagets respektive koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas på årsstämman den 29 april 2014 för fastställelse.

NOT 2 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för Infranord AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2013 eller senare.

Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2013

IFRS 13 Värdering till verkligt värde

Den nya standarden IFRS 13 ersätter tidigare vägledning som funnits i respektive standard vad gäller värdering till verkligt värde. Standarden är tillämplig vid värdering till verkligt värde av både finansiella och icke-finansiella poster. Verkligt värde definieras som det pris som skulle erhållas vid en försäljning av en tillgång eller den ersättning som skulle erläggas för att överföra en skuld i en normal transaktion mellan marknadsaktörer vid värderingstidpunkten (exit price). IFRS 13 har tillämpats framåttriktat från och med 1 januari 2013. Införandet av IFRS 13 har inte fått någon materiell påverkan på koncernens och moderbolagets värdering av finansiella instrument, men har inneburit att flera kvantitativa och kvalitativa upplysningar presenteras i årsredovisningen avseende värdering till verkligt värde, se not 4.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

– presentation av Övrigt totalresultat

Ändringarna i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter har inneburit ytterligare upplysningar i övrigt totalresultat så att poster i övrigt totalresultat grupperas i två kategorier: a) poster som inte kommer omföras till resultatet och b) poster som kommer omföras till resultatet om vissa kriterier är uppfyllda. Koncernens tillämpning av de införda ändringarna i IAS 1 framgår av koncernens rapport över övrigt totalresultat.

IAS 19 Ersättningar till anställda

De ändringar i IAS 19 Ersättningar till anställda som trädde i kraft den 1 januari 2013 innebär att möjligheten att använda korridormetoden tagits bort. Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner redovisas i övrigt totalresultat. Avkastning som beräknas på förvaltningstillgångar baseras på diskonteringsräntan som används vid beräkning av pensionsförpliktelsen. Skillnad mellan verklig och beräknad avkastning avseende förvaltningstillgångar redovisas i övrigt totalresultat. Tillämpningen av den ändrade IAS 19 har inte haft någon väsentlig påverkan på redovisningen av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser. Den förmånsbestämda pensionsplan som Infranord redovisar enligt IAS 19 startades under 2012 och vid årets ingång fanns ingen oredovisad del av pensionsskulden.

Övriga IFRS-förändringar

Den ändring i IAS 36 som gäller från 2014 som innebär att upplysningskravet om återvinningsvärdet tagits bort har tillämpats i förtid från räkenskapsåret 2013. Några andra nya eller reviderade IFRS:er samt tolkningsuttalanden från IFRIC utöver ovan angivna har inte tillämpats eller har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella ställning, resultat eller upplysningar.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu ej trätt ikraft:

Standarder	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:
IFRS 10 Koncernredovisning	1 januari 2014 eller senare
IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag	1 januari 2014 eller senare
Ändringar i IFRS 10, IFRS 11 och IFRS 12 (övergångsbestämmelser)	1 januari 2014 eller senare
IFRS 9 Finansiella Instrument och efterföljande ändringar i IFRS 9 och IFRS 7*	1 januari 2015 eller senare

* Ännu ej godkända för tillämpning inom EU.

Av dessa bedöms följande vara tillämpliga för koncernen:

IFRS 10 Koncernredovisning ersätter de delar av IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter som inriktar sig på när och hur ett ägarföretag ska upprätta koncernredovisning. IFRS 10 ersätter också SIC 12 När ska ett företag för särskilt ändamål, ett SPE, omfattas av koncernredovisningen i sin helhet. Syftet med IFRS 10 är att det endast ska finnas en grundförutsättning för konsolidering av samtliga företag oavsett karaktären på investeringsobjektet. Den grundförutsättningen är bestämmande inflytande. Definitionen av bestämmande inflytande innefattar följande tre delkomponenter: a) inflytande över investeringsobjektet, b) exponering för, eller rätt till, rörlig avkastning från engagemang i investeringsobjektet, samt c) möjlighet att använda inflytandet över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. IFRS 10 innehåller detaljerad vägledning om hur ett företag ska tillämpa principen om bestämmande inflytande i ett antal olika situationer, inklusive agentrelationer och innehav av potentiella rösträtter.

IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag ska tillämpas för företag som innehar andelar i dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag eller strukturerade företag som inte konsolideras. IFRS 12 fastställer mål för upplysningar och specificerar de upplysningar som ett företag måste lämna som minimum för att uppfylla dessa mål. Företag ska lämna information som hjälper användare av dess finansiella rapporter att bedöma karaktären av och risker hänförliga till innehav i andra enheter, samt den påverkan som dessa innehav har på företagets finansiella rapporter.

I juni 2012 publicerade IASB ändringar i IFRS 10, IFRS 11 och IFRS 12 för att tydliggöra vissa övergångsbestämmelser vid första tillämpningen av dessa standarder.

Företagsledningens bedömning är att dessa nya och ändrade standarder inte kommer att få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporten den gång de tillämpas för första gången.

IFRS 9 Finansiella instrument utgiven i november 2009 introducerar nya krav för klassificering och värdering av finansiella tillgångar. I oktober 2010 ändrades IFRS 9 med krav för klassificering och värdering av finansiella skulder samt bortbokning. I december 2011 ändrades IFRS 7 vilket innebär utökade upplysningskrav i den period när IFRS 9 tillämpas för första gången. I november 2013 utkom IASB med IFRS 9 Säkringsredovisning. Tidpunkten för obligatorisk tillämpning av IFRS 9 har också tagits bort från standarden (tidigare 1 januari 2015), varför detta datum för närvarande inte är känt. Koncernen analyserar för närvarande effekterna vid en implementering av IFRS 9. Ovanstående nya och ändrade standarder och tolkningar har ännu ej tillämpats.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Infranord AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att direkt eller indirekt utforma strategierna för ett företag i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Dotterbolag tas med i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna transaktioner, mellan havanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Goodwill

Goodwill som uppkommer i ett rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde, fastställt vid förvärvstidpunkten enligt beskrivning i avsnitt Rörelseförvärv ovan, med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergierna som uppkommer vid förvärvet. Goodwill ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten och sedan minskas redovisat värde för goodwill som hänförs till övriga tillgångar i en enhet. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period.

Segmentredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till företagets högste verkställande beslutsfattare. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Koncernledningen utgör Infranords högsta verkställande beslutsorgan. Internprissättning mellan segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Intäkter

Anläggningsprojekt samt Drifts- och underhållsprojekt

När utfallet av ett anläggningsprojekt och drifts- och underhållsprojekt kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas projektinkomsten och de projektutgifter som är hänförliga till projektet som intäkt respektive kostnad genom hänvisning till projektets färdigställandegrad vid rapportperiodens slut, s.k. successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden mäts på basis av förhållandet mellan nedlagda projektutgifter för utfört arbete vid rapportperiodens slut och beräknade totala projektutgifter, om inte en annan metod mäter färdigställandegraden på ett mer tillförlitligt sätt. En befarad förlust på ett projekt redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett projekt inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna projektutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Projektutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Som projektintäkter medtas dels ursprunglig avtalad kontraktssumma, dels tilläggsarbeten, krav på särskilda ersättningar och incitamentsersättningar, men normalt endast till den del dessa är godkända av beställaren.

När summan av projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp, redovisas överskottet som en fordran i balansräkningen, (Upparbetade ej fakturerade intäkter). För projekt där fakturerat belopp överstiger projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) redovisas överskottet som en skuld i balansräkningen (Fakturerade ej upparbetade intäkter).

Försäljning av varor, ränteintäkter och hyresintäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och returer. Infranord redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer

att tillfalla företaget samt då de kriterier som beskrivs nedan är uppfyllda.

Försäljning av varor

Koncernens försäljning av varor består i huvudsak av försäljning av prefabricerad järnvägsteknisk utrustning. Intäkter redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Hyresintäkter

Koncernens princip för redovisning av intäkter från leasingavtal beskrivs nedan.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Förmånsbestämda planer

Infranord AB har vid bolagiseringen övertagit tjänstepensionsavtal som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA 91 samt PA 03 vilka båda är förmånsbestämda pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

Den 1 oktober 2012 tecknade Infranord nya kollektivavtal samt tjänstepensionsavtal. Från och med detta datum omfattas drygt 80% av moderbolagets anställda av ITP-planen vilken administreras av Collectum. Inom Infranord förekommer både den avgiftsbestämda pensionsplanen ITP 1 samt den förmånsbestämda planen ITP 2. Dessa planer är gemensamma för flera arbetsgivare. För närvarande saknas möjlighet att erhålla de upplysningar som krävs för att kunna redovisa ITP 2-planen som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt som övergått till ITP-planen har en ny pensionsplan startats den 1 oktober 2012. Denna plan avser pensionsförpliktelsen från avtalad pensionsålder till 65 år och omfattar ca 400 anställda. Den nya planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning avslutas före uppnådd pensionsålder eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot en ersättning. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller när ett avgångserbjudande som lämnats för att uppmuntra till frivillig avgång accepterats av den som erhållit erbjudandet. Förmåner som förfaller till betalning mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde, om de är väsentliga.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultat i resultaträkningen då

det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviseras per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s.k. balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden kan hänföras till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar provas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviseras per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvsalkylen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderar endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–25 år

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuell nettointäkt vid avyttringen och dess redovisade värde, och redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minileasingavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren tas i balansräkningen upp under rubrikerna Övriga skulder, Långfristiga skulder respektive Kortfristiga skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen om de inte är direkt hänförliga till anskaffning av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Koncernen som leasegivare

Infranord har inga finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när företaget

förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje balansdag utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrad finansiell ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde med tillägg respektive avdrag för transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde. Vid den efterföljande redovisningen värderas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IAS 39.

Vid den initiala redovisningen kategoriseras en finansiell tillgång eller en finansiell skuld i en av följande kategorier:

Finansiella tillgångar

- Verkligt värde via resultaträkningen
- Lånefordringar och kundfordringar
- Investeringar som hålles till förfall
- Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella skulder

- Verkligt värde via resultaträkningen
- Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Infranord innehar endast finansiella tillgångar i kategori Lånefordringar och kundfordringar samt finansiella skulder i kategori Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivränte-metoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader

från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden kategoriseras som Lånefordringar och kundfordringar vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp. Kortfristiga placeringar kategoriseras som Innehav för handel och värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som Lånefordringar och kundfordringar vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för fordringar som bedömts som osäkra. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som Övriga finansiella skulder vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder

Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån kategoriseras som Övriga finansiella skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och lånets återbetalningsbelopp periodiseras över lånets löptid enligt effektivräntemetoden och redovisas i resultaträkningen som räntekostnad.

Derivat som används i säkringsredovisning

Derivat som används i säkringsredovisning är kassaflödessäkringar genom valutaterminskontrakt och ränteswapavtal och derivatinstrumenten kategoriseras därför som Derivat i säkringsredovisning respektive Verkligt värde via resultaträkningen i underkategorin Innehav för handel beroende på syftet. Derivatinstrument med positivt verkligt

värde redovisas som tillgångar på raden Övriga fordringar. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som skulder på raden Övriga kortfristiga skulder. Förändringar i verkligt värde på derivat som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av

ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

Garantier

Koncernen har garantiåtaganden enligt entreprenadkontrakt, som innebär en skyldighet att åtgärda fel och brister, som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Avsättning för garantier redovisas med den bästa uppskattningen av utgifterna för att reglera koncernens åtagande.

Twister

Avsättning för twister avseende avslutade projekt redovisas om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser från företaget samt om det kan göras en tillförlitlig uppskattning av beloppet. Twister avseende pågående projekt är beaktade i värderingen av projektet och ingår således inte i redovisade avsättningar.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturingsutgifter redovisas endast då Infranord har en fastställd, utförlig omstrukturingsplan samt har skapat en

välgrundad förväntan hos dem som berörs av att företaget kommer att genomföra omstruktureringen, genom att påbörja genomförandet av denna plan eller att tillkännage dess huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar för omstrukturering omfattar endast de direkta utgifter som uppstår vid omstruktureringen, d v s sådana som både är betingade av omstruktureringen och saknar samband med företagets pågående verksamheter.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2013 har ej haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Utdelningar redovisas som intäkter till den del de avser vinster genererade tiden efter förvärvet. Utdelningar som överskrider dessa vinster ses som en återbetalning av investeringen och minskar således redovisat värde på andelar i dotterbolag.

Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 10 år.

Pensioner

Moderbolagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på Tryggandelagen. Tillämpning av Tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Skatter

I moderbolagets redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar i rapporterna redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventalförpliktelser.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Verkligt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar gäller. De uppskattningar och

bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Infranord tillämpar successiv vinstavräkning, det vill säga utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall redovisas successivt under projektets varaktighet resultatet baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i bolaget. Systemet kräver vidare en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, inklusive analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle. Denna kritiska bedömning görs minst en gång per kvartal genom att närmaste högre chef går igenom projektet vid ett antal genomgångar på en allt högre organisationsnivå. Principer för intäktsavräkning finns beskrivna ovan.

Vid tvister med leverantörer och andra avtalspartners har ledningens bästa bedömning beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda.

Uppskjuten skatt redovisas på skillnader vilka härigenom uppstår mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader, samt på underskottsavdrag. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster.

NOT 4 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av likviditets-, ränte-, valuta-, råvaru-, motparts-, och finansieringsrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker beslutas årligen av styrelsen och skapar riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolagets Treasury funktion. All upplåning och alla placeringar av överskottslikviditet, liksom valuta-, och råvarusäkringar och valutaväxlingar, hanteras av ekonomiafdelningen enligt fastställd finanspolicy. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från den fastställda finanspolicyen.

Marknadsrisker

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balansexponering. Infranord är valutaexponerat för både transaktionsrisk och balansexponeringsrisk.

Balansexponeringsrisk avser risken att fluktuationer i valutakurser påverkar värdet av koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta. Balansexponeringen minskas genom att finansiera tillgångar och skulder i samma valuta, när det är ekonomiskt fördelaktigt och möjligt.

Koncernens verksamhet bedrivs till större delen fortfarande på den svenska marknaden och Infranord har därmed en begränsad valutaexponering, som dock förväntas öka i och med tillväxt i Danmark och Norge. Valutaexponeringen

Känslighetsanalys för marknadsrisker

Koncernen	2013-12-31		2012-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
<i>Transaktionsexponering</i>				
NOK +5 %	4	–	1	–
NOK –5 %	–4	–	–1	–
EUR +5 %	–3	–	–2	–
EUR –5 %	3	–	2	–
<i>Räntor</i>				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1 %	–3	–	–5	–
Effekt på framtida finansiella kostnader –1 %	3	–	–5	–

Moderbolaget	2013-12-31		2012-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
<i>Transaktionsexponering</i>				
NOK +5 %	4	–	–	–
NOK –5 %	–4	–	–	–
EUR +5 %	–3	–	–2	–
EUR –5 %	3	–	2	–
<i>Räntor</i>				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1 %	3	–	5	–
Effekt på framtida finansiella kostnader –1 %	–3	–	–5	–

hanteras i dag med ett valutakoncernkonto (SEK, NOK, DKK, EUR, CHF) och valutaterminer.

Det största flödet av valuta sker i EUR och NOK och nettoutflödet i dessa valutor uppgick under 2013 till ett motvärde av 110 MSEK. 2013 års genomsnittliga valutakurs för EUR uppgick till 8,6494 SEK och den genomsnittliga valutakursen för NOK uppgick till 1,0946 SEK.

Under "Känslighetsanalys för marknadsrisker" ovan presenteras effekter, inklusive derivatinstrument, av ändrade valutakurser gentemot svenska kronor för de mest väsentliga utländska valutorna.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med rörlig ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Koncernen påverkas också av ändrade marknadsräntor som en följd av de derivatinstrument som innehas för att säkra transaktionsexponeringen (se ovan). Termiskontraktens verkliga värde påverkas omedelbart vid förändrade marknadsräntor vilket i sin tur påverkar koncernens

Not 4 forts. BELOPP I MSEK OM EJ ANNAT ANGES

Koncernen 2013-13-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	19	55	141	56	271
Checkräkningskredit		–			–
Summa	19	55	141	56	271

Moderbolaget 2013-13-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	15	45	104		164
Checkräkningskredit		–			–
Summa	15	45	104	–	164

Koncernen 2012-12-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	18	54	175	52	299
Checkräkningskredit		202			202
Summa	18	256	175	52	501

Moderbolaget 2012-12-31	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	15	45	135		195
Checkräkningskredit		202			202
Summa	15	247	135	–	397

resultaträkning. Koncernens finanspolicy fastställer riktlinjer för bland annat genomsnittlig räntebindningstid, vilka syftar till att begränsa ränterisk kopplat till finansieringen. Målsättningen är en genomsnittlig duration på 12 månader (+/- 90 dagar) och för att uppnå detta använder Infranord ränteswapavtal med lämplig löptid.

Under "Känslighetsanalys för marknadsrisker" ovan presenteras effekter av ändrade marknadsräntor.

Råvaruprisrisk

Med råvaruprisrisk avses effekten av förändringar i priset på råvaror som påverkar koncernens resultaträkning. För Infranord gäller exponeringen främst diesel. För att minimera volatiliteten är så kallad naturlig säkring önskvärd, det vill säga i första hand koppla projektens intäkter till relaterade kostnader via avtalen genom indexering. Den reella exponeringen för råvaruprisrisk i Infranords verksamhet bedöms vara låg.

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen inte har tillräcklig betalningsberedskap för förutsedda och oförutsedda utgifter. Med betalningsberedskap menas likvida medel eller möjligheten att omsätta placerade medel i god tid för att kunna möta sina betalningsåtaganden. För att säkra likviditetsrisken i och med säsongsvariationens behov av likviditet, disponerar koncernen en likviditetsbuffert och upprättar fortlöpande likviditetsprognoser för att säkerställa den. Beviljad checkräkningskredit uppgår till 500 MSEK, vilken var utnyttjad vid årets utgång. Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder presenteras i tabellerna ovan.

Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de

förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Koncernens låneavtal innehåller inte några särskilda villkor som kan medföra att betalningstidpunkten blir väsentligen tidigare än vad som framgår av tabellerna.

Finansieringsrisk är risken för svårigheter att finansiera sysselsatt kapital med extern finansiering vid varje given tidpunkt.

Inom Infranord tillgodoses detta genom extern upplåning och planering av betalningsflöden i projekten.

Kredit- och motpartsrisk

Med motpartsrisk eller kreditrisk avses risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullfölja sina skyldigheter, vilket kan påverka koncernens resultat negativt. Motpartsrisker begränsas genom att utföra transaktioner med företag och finansiella institutioner med god kreditvärdighet enligt riktlinjer i av styrelsen fastställd kreditpolicy. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Kreditrisk uppkommer också när koncernens överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet får enligt finanspolicyn placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper. Enligt finanspolicyn ska kreditrisken vid placering av överskottslikviditet reduceras genom att enbart placera hos motparter med mycket god rating. Vidare anger finanspolicyn att placeringar normalt ska spridas över flera motparter eller emittenter.

Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen på nästa sida.

Not 4 forts. BELOPP I MSEK OM EJ ANNAT ANGES

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Kundfordringar	755	969	734	952
Fordringar hos koncernbolag	–	–	29	51
Likvida medel	97	10	69	–
Maximal exponering för kreditrisk	852	979	832	1 003

Kategorisering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IAS 39 framgår av tabellen nedan.

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Finansiella tillgångar		
Verkligt värde via resultaträkningen	97	10
Lånefordringar och kundfordringar	755	969
Summa finansiella tillgångar	852	979
Finansiella skulder		
Övriga finansiella skulder	814	814
Summa finansiella skulder	814	814

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden.

Nettovinst/-förluster från finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IAS 39 framgår av tabellen nedan.

	Koncernen	
	2013	2012
Verkligt värde via resultaträkningen	0	0
Derivat identifierade som säkringsinstrument	1	–
Lånefordringar och kundfordringar	–1	–2
Övriga finansiella skulder	–	–
Nettovinst/-förlust	0	–2

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen utgörs enbart av derivatinstrument. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekter.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. I tabellerna på nästa sida framgår koncernens och moderföretagets klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde. Under perioderna har det inte skett några väsentliga överföringar mellan nivåerna.

Valutaterminer

Valutaterminer värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande valutakurser för återstående löptid.

Räntederivat

Räntederivat utgörs av ränteswapavtal vilka värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande marknadsräntor för återstående löptid.

Nivå 1 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundna förekommande marknadstransaktioner på arm-längds avstånd.

Nivå 2 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar). Exempel på observerbar data inom nivå 2 är:

- Noterade priser för liknande tillgångar och skulder.
- Data som kan utgöra grund för bedömning av pris, t ex marknadsräntor och avkastningskurvor.

Nivå 3 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data.

Not 4 forts. BELOPP I MSEK OM EJ ANNAT ANGES

Koncernen	2013-12-31			2012-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<i>Finansiella tillgångar</i>						
Derivatinstrument						
Valutaterminer	–	1	–	–	–	–
Summa finansiella tillgångar	–	1	–	–	–	–
<i>Finansiella skulder</i>						
Derivatinstrument						
Ränteswapavtal	–	0	–	–	–	–
Summa finansiella skulder	–	0	–	–	–	–

Moderföretaget	2013-12-31			2012-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<i>Finansiella tillgångar</i>						
Derivatinstrument						
Valutaterminer	–	1	–	–	–	–
Summa finansiella tillgångar	–	1	–	–	–	–
<i>Finansiella skulder</i>						
Derivatinstrument						
Ränteswapavtal	–	0	–	–	–	–
Summa finansiella skulder	–	0	–	–	–	–

Valutaterminer

Värdet av utestående, ej resultatförda kontrakt framgår av tabellen:

Säkring av valutaflöden	2013		2012	
	NOK/SEK		NOK/SEK	
	Volym ¹⁾	Kurs	Volym	Kurs
Kvartal 1	10	1,077247	–	
Kvartal 2	20	1,075599	–	
Kvartal 3	50	1,073924	–	
Kvartal 4	–		–	
¹⁾ Volym i miljoner NOK	80		–	
Balansdagens kurs		1,057985		–
Orealiserat resultat redovisat i säkringsreserven (MSEK)	1		–	

Räntederivat

För att hantera ränterisken har Infranord under 2013 tecknat ränteswapavtal för att byta rörlig ränta mot bunden ränta. Löptiden för swapavtalet är 5 år och det nominella beloppet uppgår till 40 miljoner kronor. Räntesats för bunden ränta är 2,115 procent och den rörliga räntan uppgick till 0,927 per den 31 december 2013. Verkligt värde för räntederivaten uppgick den 31 december 2013 till 0 (–).

NOT 5 SEGMENTINFORMATION

Moderbolaget

Intäkter per verksamhetsgren och geografisk marknad

Verksamhetsgren	Moderbolaget	
	2013	2012
Service	2 258	2 319
Anläggning	1 337	1 920
Övrig verksamhet	99	171
Summa	3 694	4 410

Moderbolagets intäkter avser i allt väsentligt försäljning på den svenska marknaden. En mindre del avser försäljning i Danmark och Norge, varav huvuddelen till Infranords dotterföretag i respektive land. Se not 32.

Koncernen

Infranords rörelsesegment utgörs av två geografiska områden; Sverige samt Utländsk verksamhet. Segmentet Sverige avser drifts- och underhållsverksamhet samt entreprenader i moderbolaget. Utländsk verksamhet omfattar Infranords dotterbolag i Danmark och Norge. Övriga delar av moderbolag samt koncernposter redovisas tillsammans med eliminerings under Övrigt. Indelningen speglar bolagets interna organisation och rapportsystem. I Sverige samordnas resurser på landsbasis och företaget har gemensamma processer över hela landet. Internprissättning sker på marknadsmässiga grunder. Koncernintern vinst elimineras.

Produkter och tjänster från vilka segmenten erhåller sina intäkter

Inom respektive rörelsesegment fördelas affärsprojekten på verksamhetsområdena Service, Anläggning eller Övrig verksamhet.

- **Service:** Inom området utförs drift- och underhåll på alla typer av järnvägsanläggningar, vilket omfattar både underhåll och felavhjälpning av spår, växlar, kontakt- och signalanläggningar samt snöröjning av spår och plattformar.

- **Anläggning:** Infranord planerar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt inom järnväg. Arbetet innebär bland annat omfattande bangårdsombyggnader, spårbyten, ny- och ombyggnation av signalsystem och ställverk, kontaktledningsbyten, slipersbyten samt växelbyten. Infranord tar hela ansvaret för trafik, planering, kvalitet, samordning av säkerhet och arbetsmiljö.
- **Övrig verksamhet** omfattar Maskiner, med maskiner bland annat för spår- och växelriktning, spårbyten och växelinstallationer samt maskinell vegetationsreglering, Components som bygger utrustning för signalteknik och tillverkar prefabricerade järnvägsprodukter i egen verkstad i Nässjö, samt Maskinella mättjänster som utför tjänster med avancerade mätfordon bland annat i Sverige och Danmark.

Segmentens intäkter och resultat

Redovisningsprinciperna för de rapporterbara segmenten överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper vilka beskrivs i not 2. Segmentens resultat motsvaras av intjänat rörelseresultat för varje segment, före finansiella poster samt inkomstskatter. Detta är det resultatmått som rapporteras till högste verkställande beslutsfattare som underlag för fördelning av resurser och bedömning av segmentens resultat.

I koncernens rapportering till högste verkställande beslutsfattare sker ingen fördelning av tillgångar och skulder på rörelsesegment.

Nedan följer en analys av koncernens intäkter och resultat för varje rapporterbart segment.

Kolumnen övrigt inkluderar koncernens finansiella leasingsskulder samt justeringar avseende skillnader mellan lokala redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper (IFRS). Användning av gemensamma resurser förekommer endast i begränsad omfattning varför utfördelning mellan segmenten ej tillämpas. Skulder som används gemensamt av segmenten förekommer ej.

Intäkter från större produkter och tjänster

Koncernens intäkter kan delas upp på de huvudsakliga tjänsteområdena enligt nedan:

	2013	2012
Service	2 258	2 319
Anläggning	1 430	2 026
Övrig verksamhet	99	171
Summa	3 787	4 516

Information om större kunder

Av Infranords omsättning 2013 avser 76 procent Trafikverket, som är företagets största kund. För 2012 var motsvarande siffra 81 procent.

Resultaträkning	Sverige		Utländsk verksamhet		Övrigt		Elimineringar		Totalt koncernen	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Intäkter										
Intäkter, externa	3 558	4 226	143	140	86	150	–	–	3 787	4 516
Intäkter, interna	50	33	2	0	0	0	–52	–33	0	0
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0	24	26	–	–	24	26
Summa intäkter	3 608	4 259	145	140	110	176	–52	–33	3 811	4 542
Rörelsens kostnader	–3 484	–4 003	–160	–149	–409	–405	52	33	–4 001	–4 524
Rörelseresultat	124	256	–15	–9	–299	–229	0	0	–190	18
Finansnetto									–7	–12
Resultat efter finansiella poster									–197	6

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Realisationsvinster	12	17	12	17
Försäkringsersättning	4	5	4	5
Valutakursvinster	2	1	2	1
Övrigt	6	3	15	3
Summa	24	26	23	26

NOT 7 ÖVRIGA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Reparation och underhåll	89	94	89	94
Övriga externa tjänster	93	107	93	104
Lokalkostnad hyrda lokaler	105	107	103	106
Övriga kostnader	304	382	305	385
Summa	591	690	591	689

NOT 8 UPPLYSNING OM REVISORNS ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Deloitte AB				
Revisionsuppdrag	1	2	1	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	1	0	1
Summa	1	3	1	3

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag.

NOT 9 OPERATIONELL LEASING

Årets kostnad för operationella leasingavtal:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Minimileaseavgifter	395	57	409	67
Variable avgifter	–	–	–	–
Leasingintäkter objekt som vidareuthyrs	–1	–1	–1	–1
Summa	394	56	408	66

På balansdagen hade moderbolaget och koncernen utestående åtaganden i form av minimileaseavgifter under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Inom ett år	48	36	60	47
Mellan 1 och 5 år	15	31	52	70
Senare än 5 år			57	52
Summa	63	67	169	169

Vidareuthyrning av obemannade maskiner förekommer endast i mindre omfattning. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter för icke uppsägningsbara avtal som avser objekt som vidareuthyrs uppgår till icke väsentligt belopp för koncernen och moderbolaget.

Leasingperioden för lokaler varierar mellan 1 och 14 år. Majoriteten av leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som motsvarar marknadsmässig avgift.

Leasingperioden för fordon och spårgående maskiner varierar mellan 3 och 16 år.

Huvuddelen av den operationella leasingkostnaden under året avser korttidshyra av maskiner och inventarier i affärsprojekt, vilket inte medför något framtida åtagande.

NOT 10 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	2013		2012	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
Moderbolaget				
Sverige	2 566	2 326	2 665	2 404
Totalt i moderbolaget	2 566	2 326	2 665	2 404
Dotterföretag				
Danmark	5	5	7	7
Norge	10	7	10	7
Totalt i dotterföretag	15	12	17	14
Totalt i koncernen	2 581	2 338	2 682	2 418

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen				
Kvinnor:				
styrelseledamöter	3	3	3	3
andra personer i bolagets ledning inkl. vd	3	4	3	4
Män:				
styrelseledamöter	4	5	4	5
andra personer i bolagets ledning inkl. vd	8	11	7	11
Totalt	18	23	17	23

Löner, ersättningar m m	2013		2012	
	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensions- kostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensions- kostnader)
Moderbolaget	1 218	605 (181)	1 306	583(158)
Dotterföretag	14	2 (1)	15	2(0)
Totalt koncernen	1 232	607 (182)	1 321	585 (158)

Löner och ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda	2013		2012	
	Styrelse och vd (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda	Styrelse och vd (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda
Moderbolaget	3 (0)	1 215 (0)	4(0)	1 302(0)
Dotterföretag	1 (0)	13 (0)	1(0)	14(0)
Totalt koncernen	4 (0)	1 228 (0)	5 (0)	1316 (0)

Av koncernens pensionskostnader avser 1 (2) miljoner kronor vd. Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 (2) miljoner kronor vd.

Pensioner

Kostnad för pensionsplaner som redovisas som avgiftsbestämda uppgår för koncernen till 161 (146) miljoner kronor och för moderbolaget till 160 (144) miljoner kronor.

Ersättningar till styrelsen – koncernen och moderbolaget*Riktlinjer för ersättning till styrelsen*

Infranord följer statens riktlinjer vad gäller ersättning till styrelse. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ingen pensionsersättning eller andra förmåner utgår till styrelsen. Utlägg ersätts mot kvitto. Styrelsearvode utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter. Övriga ersättningar har ej utgått.

Ersättningar till styrelsen 2013, KSEK	Styrelse- arvode	Kommitté- arbete	Summa
Eva Färnstrand, Styrelsens ordförande	380	50	430
Johan Hallberg, Ledamot	–	–	–
Agnet Kores, Ledamot	190	30	220
Sven Landelius, Ledamot	190	30	220
Johan Skoglund, Ledamot	190	30	220
Gunilla Spongh, Ledamot	190	30	220
Ingemar Ziegler, Ledamot	190	40	230
Summa	1 330	210	1 540

Not 10 forts. BELOPP I MSEK OM EJ ANNAT ANGES

Ersättningar till styrelsen 2012, KSEK	Styrelse-arvode	Kommitté-arbete	Summa
Jan Sundling, Styrelsens ordförande ¹⁾	122	16	138
Eva Färnstrand, Styrelsens ordförande ²⁾	273	50	323
Johan Hallberg, Ledamot ²⁾	–	–	–
Agneta Kores, Ledamot	190	30	220
Sven Landelius, Ledamot	190	30	220
Johan Skoglund, Ledamot ²⁾	129	20	149
Gunilla Spongh, Ledamot	190	30	220
Ann-Christine Svärd, Ledamot ¹⁾	67	0	67
Ingemar Ziegler, Ledamot	190	40	230
Summa	1 351	216	1 567

¹⁾ Avgick den 26 april 2012.

²⁾ Tillträdde den 26 april 2012.

Ersättningsutskottets arbete

Ersättningsutskottet bereder och styrelsen beslutar om ersättning och andra villkor för vd och övriga medlemmar av bolagsledningen. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare två ledamöter. Ingen ersättning utgår för deltagande i ersättningsutskottet.

Ersättningar till ledande befattningshavare – koncernen och moderbolaget Principer

Ersättning till verkställande direktören, andra ledande befattningshavare och arbetstagarrepresentanter utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Övriga förmåner avser tjänstebil, bensinförmån samt sjukvårdsförsäkring. Ledande befattningshavare som avstår från tjänstebil erhåller istället kontant ersättning i form av lön.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2013, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Nicklas F Reinikainen, Verkställande direktör ¹⁾	1 458	51	267	1 776
Ulf Palmblad, tf Verkställande direktör ²⁾	–	–	–	–
Lars Öhman, Verkställande direktör ³⁾	1 258	37	410	1 705
Gunnar Andersson, CFO och vice vd ⁴⁾	2 234	89	649	2 973
Ulf Andersson, Regionchef Syd ⁵⁾	1 245	55	568	1 868
Per-Erik Bodin, Regionchef Mitt och Stockholm	1 546	58	807	2 410
Anders Edin, Regionchef Nord	1 210	58	555	1 824
Charlotta Gallon, Logistikchef ⁶⁾	1 179	0	351	1 531
Lena Holmestig, Kommunikationschef ⁷⁾	217	0	65	282
Ulf Johansson, Regionchef Väst	1 307	51	631	1 990
Torgny Johnsson, Personalchef ²⁾	1 485	51	499	2 035
Lars Kleppe, Entreprenadchef	1 539	86	636	2 261
Kerstin Nyström Hedvall, Verksamhetsutvecklingschef	994	52	452	1 497
Thomas Pilo, Marknadschef	1 255	53	308	1 616
Johanna Singvall, Chefsjurist	1 020	0	240	1 260
Helene Tegenkvist, tf CFO ⁴⁾	285	0	81	366
Summa	18 232	641	6 519	25 392

¹⁾ Nicklas F Reinikainen lämnade sin tjänst den 30 november 2012. Ersättning avser uppsägningslön.

²⁾ Torgny Johnsson utsågs till tf vd för perioden 1 december 2012 till 3 februari 2013, ersättning för denna period ingår. Tf vd från den 4 februari till den 14 juli 2013 var Ulf Palmblad. Ersättning till Ulf Palmblad har utgått i form av konsultarvode. Arvodet för 2013 uppgår till 1 636 MSEK.

³⁾ Lars Öhman tillträdde som vd den 15 juli 2013.

⁴⁾ Gunnar Andersson lämnade sin tjänst den 8 oktober 2013. Helene Tegenkvist tillträdde som tf CFO från och med samma datum.

⁵⁾ Ulf Andersson lämnade sin tjänst den 29 oktober 2013. Ulf Johansson tillträdde som tf Regionchef Syd från och med samma datum.

⁶⁾ Charlotta Gallon lämnade sin tjänst den 5 november 2013. Lars Kleppe tillträdde som tf Logistikchef från och med samma datum.

⁷⁾ Lena Holmestig lämnade sin tjänst den 28 februari 2013.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2012, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Nicklas F Reinikainen, Verkställande direktör ¹⁾	2 480	107	759	3 346
Gunnar Andersson, CFO och vice vd	2 141	94	546	2 781
Ulf Andersson, Regionchef Syd	1 178	56	162	1 396
Fredrik Anheim, Entreprenadchef ²⁾	312	14	0	326
Per-Erik Bodin, Regionchef Mitt och Stockholm ³⁾	1 292	53	176	1 521
Anders Edin, Regionchef Nord	1 153	55	158	1 366
Christer Färegård, Regionchef Stockholm ³⁾	817	0	157	974
Charlotta Gallon, Logistikchef	1 180	0	156	1 336
Lena Holmestig, Kommunikationschef	867	0	247	1 114
Ulf Johansson, Regionchef Väst	1 182	49	161	1 392
Torgny Johnsson, Personalchef ¹⁾	1 316	51	346	1 713
Lars Kleppe, Entreprenadchef ²⁾	971	60	258	1 289
Kerstin Nyström Hedvall, Verksamhetsutvecklingschef	915	52	127	1 094
Thomas Pilo, Marknadschef	1 217	27	223	1 467
Johanna Singvall, Chefsjurist	1 012	0	160	1 172
Summa	18 033	618	3 636	22 287

¹⁾ Nicklas F Reinikainen lämnade sin tjänst den 30 november 2012, Torgny Johnsson efterträdde den 1 december 2012 som tf vd.

²⁾ Fredrik Anheim lämnade sin tjänst 31 mars 2012, Lars Kleppe efterträdde den 1 maj 2012.

³⁾ Per-Erik Bodin ersatte Christer Färegård som regionchef Stockholm i september 2012.

Villkor i avtal om pension och avgångsvederlag

Verkställande direktör (vd) har sex månaders ömsesidig uppsägningstid med lön. Under uppsägningstiden är vd berättigad till samtliga anställningsförmåner. Vid uppsägning från bolagets sida är vd, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigad till avgångsvederlag motsvarande månadslönen under maximalt nio månader. Bolaget avsätter under tjänstgöringstiden medel årligen till vd:s pensionsplan i form av pensionsförsäkring motsvarande 30 procent av lön. Vd ska avgå utan särskild ersättning vid ingången av den månad han uppnår 65 års ålder.

Vice verkställande direktör (vvd) har sex månaders ömsesidig uppsägningstid med lön. Under uppsägningstiden är vvd berättigad till samtliga

anställningsförmåner. Vid uppsägning från bolagets sida är vvd, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigad till avgångsvederlag motsvarande månadslönen under maximalt tolv månader. Bolaget avsätter under tjänstgöringstiden medel årligen till vvd:s pensionsplan i form av pensionsförsäkring motsvarande 28 procent av lön. Vvd ska avgå utan särskild ersättning vid ingången av den månad han uppnår 65 års ålder.

Övriga i ledningen har sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Vid uppsägning från företagets sida kan även avgångsvederlag utgå motsvarande högst tolv månadslöner.

NOT 11 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ränteintäkter	1	1	1	1
Valutakursvinster	5	6	6	6
Summa finansiella intäkter	6	7	7	7

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 12 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Räntekostnader	-8	-12	-5	-10
Valutakursförluster	-5	-7	-5	-7
Summa finansiella kostnader	-13	-19	-10	-17

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-1	0	0	0
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	15	2	15	2
Förändring av underskottsavdrag	21	-8	25	-10
Summa	35	-6	40	-8

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 22 procent på årets skattemässiga resultat. Skatt i övriga jurisdiktioner beräknas med den skattesats som gäller för respektive jurisdiktion. Nedan presenteras en avstämning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad:

Avstämning årets skattekostnad

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Resultat före skatt	-197	6	-221	15
Skatt enligt svensk skattesats (22%)	43	-2	49	-4
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-10	-1	-10	-1
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1	0	1	0
Skatt avseende temporära skillnader	-	2	-	2
Ändrad skattesats	-	-1	-	-1
Summa	35	-2	40	-4
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års uppskjutna skatt	-	-4	-	-4
Årets redovisade skattekostnad	35	-6	40	-8

NOT 14 RESULTAT PER AKTIE*Resultat per aktie före och efter utspädning*

Följande resultat och vägda genomsnittliga antal stamaktier har använts vid beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning:

	Koncernen	
	2013	2012
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-162	0
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före och efter utspädning, antal aktier	135 226 547	135 226 547
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	-1,20	0,00

NOT 15 GOODWILL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	27	27	30	30
Utgående ack. anskaffningsvärden	27	27	30	30
Ingående avskrivningar	-	-	-9	-6
Årets avskrivning	-	-	-3	-3
Utgående ack. avskrivningar	-	-	-12	-9
Utgående redovisat värde	27	27	18	21

Det redovisade värdet på goodwill är hänförligt till övervärde i samband med fastställande av slutlig köpeskilling och kapitalstruktur för den bolagiserade verksamheten som överförts till Infranord AB.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod

I koncernen sker prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbart nyttjandeperiod årligen samt när indikation finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv har vid förvärvet fördelats på de kassagenererande enheter i koncernen som förväntas erhålla fördelar av förvärvet. Goodwill har i sin helhet allokaterats till den svenska verksamheten.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade

framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser för den närmaste 3-årsperioden. I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Den bedömda tillväxttakten under 3-årsperioden baseras på prognoser i branschrapporter och uppskattas till i genomsnitt ca 7 procent (3 procent under 5 år). Diskonteringsräntan 8,15 procent (8,08) före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången. Den prognosticerade rörelsemarginalen har baserats på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknaden. Tillväxt under perioder som sträcker sig utöver 3-årsperioden bedöms uppgå till 1,0 procent (1,5), vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation och marknadens långsiktiga tillväxt.

Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde. Rimliga förändringar av ovanstående antaganden skulle inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma avseende goodwill.

NOT 16 BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11	–	11	–
Årets investeringar	1	11	1	11
Årets nedskrivningar	–12	–	–12	–
Utgående ack. anskaffningsvärden	–	11	–	11

Nedskrivningar

Balanserade utvecklingskostnader avser förstudie vid implementering av nytt ERP-system för Infranord ABs verksamhet. Med anledning av resultatutvecklingen har projektet skjutits fram på obestämd tid. På balansdagen har nedskrivning av de balanserade kostnaderna skett, enligt genomförd nedskrivningsprövning.

NOT 17 BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	23	23	23	23
Utgående ack. anskaffningsvärden	23	23	23	23
Ingående avskrivningar	–3	–2	–3	–2
Årets avskrivningar	–1	–1	–1	–1
Utgående ack. avskrivningar	–4	–3	–4	–3
Utgående redovisat värde	19	20	19	20

NOT 18 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	774	712	658	624
Årets investeringar	18	37	0	7
Avyttringar/utrangeringar	–7	–15	–6	–14
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	90	40	90	41
Valutakursdifferenser	0	0	–	–
Utgående ack. anskaffningsvärden	875	774	742	658
Ingående avskrivningar	–254	–173	–241	–169
Årets avskrivningar	–74	–86	–61	–77
Avyttringar/utrangeringar	3	5	4	5
Valutakursdifferenser	0	0		
Utgående ack. avskrivningar	–325	–254	–298	–241
Utgående redovisat värde	550	520	444	417

I koncernens Maskiner och andra tekniska anläggningar ingår leasingobjekt som koncernen innehar via finansiella leasingavtal. De leasade tillgångarnas redovisade värde uppgick på balansdagen till 105 (102) miljoner kronor.

NOT 19 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	46	48	45	47
Årets investeringar	0	3	0	3
Avyttringar/utrangeringar	0	-8	0	-8
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	2	3	2	3
Valutakursdifferenser	0	0	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	48	46	47	45
Ingående avskrivningar	-22	-20	-22	-20
Årets avskrivningar	-8	-9	-7	-9
Avyttringar/utrangeringar	0	7	0	7
Valutakursdifferenser	0	0	-	-
Utgående ack. avskrivningar	-30	-22	-29	-22
Utgående redovisat värde	18	24	18	23

I koncernens Inventarier, verktyg och installationer ingår leasingobjekt som koncernen innehar via finansiella leasingavtal. De leasade tillgångarnas redovisade värde uppgick på balansdagen till o (o) miljoner kronor.

NOT 20 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	42	59	42	59
Årets investeringar	69	23	69	23
Aktivering av pågående nyanläggningar	-92	-40	-92	-40
Utgående ack. anskaffningsvärden	19	42	19	42

NOT 21 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	11	7
Nyemission/aktieägartillskott	-	4
Nedskrivning	-10	-
Utgående anskaffningsvärde	1	11

Dotterbolag	Org nr	Säte	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Bokfört värde
Infranord A/S	32 94 40 27	Köpenhamn	100%	100%	0
Infranord Norge AS	996 230 007	Oslo	100%	100%	1
Summa					1

Dotterbolag	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Eget kapital
Infranord A/S	0	-25	5	-26
Infranord Norge AS	145	5	47	5

Nedskrivningar

Den 30 september 2013 redovisade Infranord AB en nedskrivning av värdet på andelarna i Infranord A/S med 10 MSEK. Bokfört värde uppgår efter nedskrivningen till o kronor.

Bakgrunden är vikande omsättning för den danska verksamheten och att bolaget för tredje året i rad visar ett betydande negativt resultat. Under året har bolagets operativa organisation avvecklats. Det redovisade egna kapitalet i Infranord A/S uppgick på balansdagen till -26 MSEK. Under 2013 har marknadsförutsättningarna i Danmark försämrats avsevärt. Tillgänglig information på balansdagen ger inga indikationer på väsentligt förbättrad utveckling av den danska marknaden de närmaste åren. Även för en längre tidsperiod är marknadsläget svårbedömt. Genomförd nedskrivningsprövning visar att andelarnas värde uppgår till o kronor.

NOT 22 UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens och moderbolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Uppskjutna skattefordringar				
Underskottsavdrag	26	6	27	3
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	19	3	19	3
Summa uppskjutna skattefordringar	45	9	46	6

Koncernen och moderbolaget redovisar uppskjutna skattefordringar i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året framgår nedan:

Koncernen	Uppskjutna skattefordringar		
	Underskottsavdrag	Temporära skillnader	Summa
Förändring uppskjuten skatt			
Per 1 januari 2012	15	1	16
Redovisat i resultaträkningen	-8	2	-6
Per 31 december 2012	6	3	9
Per 1 januari 2013	6	3	9
Redovisat i resultaträkningen	20	16	36
Per 31 december 2013	26	19	45

Moderbolaget	Uppskjutna skattefordringar		
	Underskottsavdrag	Temporära skillnader	Summa
Förändring uppskjuten skatt			
Per 1 januari 2012	13	1	14
Redovisat i resultaträkningen	-10	2	-8
Per 31 december 2012	3	3	6
Per 1 januari 2013	3	3	6
Redovisat i resultaträkningen	24	16	40
Per 31 december 2013	27	19	46

För uppskjutna skattefordringar finns ej någon förfallotidpunkt.

NOT 23 VARULAGER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Färdigvarulager	33	33	33	32
Produkter i arbete	8	7	8	7
Summa varulager	41	40	41	39

Nedskrivning av varulager under året uppgår till o (o) miljoner kronor i koncernen och till o (o) miljoner kronor i moderbolaget.

NOT 24 ENTREPRENADAVTAL

Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Upparbetade intäkter/ Nedlagda kostnader	2 923	3 166	2 927	3 142
Fakturerings	-2 832	-2 959	-2 833	-2 959
Summa upparbetade ej fakturerade intäkter	91	207	94	183

Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Fakturerings	-5 597	-5 662	-5 597	-5 662
Upparbetade intäkter/ Nedlagda kostnader	5 365	5 489	5 365	5 489
Summa fakturerade ej upparbetade intäkter	-232	-173	-232	-173

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster)	8 288	8 655	8 292	8 631
Avdrag för fakturerade belopp	-8 429	-8 621	-8 430	-8 621
Netto i balansräkningen för pågående projekt	-141	34	-138	10

NOT 25 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Kundfordringar, brutto	960	1 118	939	1 101
Reserv för osäkra fordringar	-205	-149	-205	-149
Summa kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar	755	969	734	952

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-149	-2	-149	-2
Årets reservering för osäkra kundfordringar	-296	-154	-296	-154
Återföring av outnyttjade belopp	241	7	241	7
Summa reserv osäkra fordringar	-205	-149	-205	-149

Koncernen	2013-12-31			2012-12-31		
	Brutto	Reserv osäkra kundfordringar	Kundfordringar	Brutto	Reserv osäkra kundfordringar	Kundfordringar
Åldersanalys kundfordringar						
Ej förfallna	687	-5	682	734	-2	732
Förfallna 30 dagar	10	0	10	18	-6	12
Förfallna 31–60 dagar	6	-1	5	188	-111	77
Förfallna 61–90 dagar	7	-2	5	103	-6	97
Förfallna > 90 dagar	250	-196	54	75	-24	51
Summa	960	-205	755	1 118	-149	969

Bolagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

NOT 26 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Förutbetald hyra	12	13	12	13
Upplupna intäkter	4	14	4	14
Övrigt	1	11	1	11
Summa	17	38	17	38

NOT 27 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Banklån	164	195	164	195
Leasingskulder	107	104	–	–
Summa	271	299	164	195

Banklån

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Inom ett år	60	60	60	60
Mellan 1 och 5 år	104	135	104	135
Senare än 5 år	–	–	–	–
Summa	164	195	164	195
Långfristig del (övriga långfristiga skulder)	104	135	104	135
Kortfristig del (övriga kortfristiga skulder)	60	60	60	60
	164	195	164	195

Skulder finansiella leasingavtal

	Minimileaseavgifter ¹	
	2013-12-31	2012-12-31
Inom ett år	14	12
Mellan 1 och 5 år	37	40
Senare än 5 år	56	52
Summa	107	104
Långfristig del (övriga långfristiga skulder)	93	92
Kortfristig del (övriga kortfristiga skulder)	14	12
Summa	107	104

¹⁾ Redovisning av finansiell leasingskuld sker till värdet av avtalade framtida minimileaseavgifter. Vid övergången till IFRS har beräkningar gjorts för att bedöma skillnad mellan minimileaseavgifter och nuvärdet av dessa avgifter. Analysen visar en oväsentlig skillnad varför nuvärdet av minimileaseavgifter ej redovisas separat.

Infranord har tecknat avtal om finansiell leasing med flera motparter. Leaseavtalen avser liftmotorvagnar samt bilar i Infranord AB. Leasingavtalen löper med rörlig basränta och restvärdet bedöms motsvara det ekonomiska restvärdet. Variabel avgift för leasingavtalen avser ränteförändringar som uppgår till icke väsentligt belopp och redovisas därför ej separat. Vid leasingperiodens utgång har Infranord möjlighet att förlänga avtalet eller förvärva de leasade tillgångarna.

NOT 28 AVSÄTTNINGAR

Koncernen 2013-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Ersättningar till erbjuden förtida pensionering	Omstrukturerings- reserv	Summa
Vid årets början	13	15	18	7	54
Tillkommande avsättningar	2	28	–	50	80
Belopp som tagits i anspråk	–	–5	–10	–10	–25
Återföring av outnyttjade belopp	–	–	–	–	–
Vid årets slut	15	38	8	47	109
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:					
Inom 1 år	–	2	6	46	54
1–5 år	15	3	2	1	21
Om 5 år eller senare	–	34	–	–	34
	15	38	8	47	109

Not 28 forts. BELOPP I MSEK OM EJ ANNAT ANGES

Koncernen 2012-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Ersättningar till erbjuden förtida pensionering	Omstrukturerings- reserv	Summa
Vid årets början	21	14	6	3	44
Tillkommande avsättningar	–	7	18	8	33
Belopp som tagits i anspråk	–	–5	–6	–4	–16
Återföring av outnyttjade belopp	–8	–	–	–	–8
Vid årets slut	13	15	18	7	54
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:					
Inom 1 år	–	4	12	7	23
1–5 år	13	6	6	–	25
Om 5 år eller senare	–	6	–	–	6
	13	15	18	7	54

Moderbolaget 2013-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Ersättningar till erbjuden förtida pensionering	Omstrukturerings- reserv	Summa
Vid årets början	13	15	18	7	53
Tillkommande avsättningar	2	29	–	50	81
Belopp som tagits i anspråk	–	–5	–10	–10	–25
Återföring av outnyttjade belopp	–	–	–	–	–
Vid årets slut	15	39	8	47	109
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:					
Inom 1 år	–	2	6	46	54
1–5 år	15	3	2	1	21
Om 5 år eller senare	–	34	–	–	34
	15	39	8	47	109

Moderbolaget 2012-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Ersättningar till erbjuden förtida pensionering	Omstrukturerings- reserv	Summa
Vid årets början	21	14	6	3	44
Tillkommande avsättningar	–	6	18	8	32
Belopp som tagits i anspråk	–	–5	–6	–4	–15
Återföring av outnyttjade belopp	–8	–	–	–	–8
Vid årets slut	13	15	18	7	53
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:					
Inom 1 år	–	4	12	7	23
1–5 år	13	5	6	–	24
Om 5 år eller senare	–	6	–	–	6
	13	15	18	7	53

NOT 29 PENSIONER

Koncernens pensionsåtaganden omfattar både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I koncernen förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner i Sverige, Norge och Danmark. Tillgångarna i planerna hanteras separat från de som finansieras av koncernen och kontrolleras av en förvaltare. Om/när en anställd lämnar sin anställning innan alla förmåner är intjänade minskar koncernens premiebetalningar till pensionsplanen med de förverkade tillskotten.

Total kostnad för räkenskapsåret avseende avgiftsbestämda pensionsplaner uppgick till 12 MSEK (2012: 7 MSEK), varav huvuddelen avser moderbolaget.

Förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare – Alectaplanen

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 99 MSEK (2013: 113 MSEK). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,75 respektive 0,30 procent (2012: 0,15 respektive 0,30 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 14,8 procent (2012: 12,9 procent).

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förmånsbaserade pensionsplaner förekommer huvudsakligen i Sverige.

Den 1 oktober 2012 tecknade Infranord nya kollektivavtal samt tjänstepensionsavtal. Från och med detta datum omfattas drygt 80 procent av moderbolagets anställda av ITP-planen vilken förvaltas av Alecta och administreras av Collectum. Huvuddelen av övriga anställda omfattas av pensionsavtal som Infranord AB har övertagit vid bolagiseringen och som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA 91 samt PA 03 vilka båda är förmånsbestämda pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt som övergått till ITP-planen har en ny pensionsplan startats den 1 oktober 2012. Denna plan avser pensionsförpliktelsen från avtalad pensionsålder till 65 år och omfattar ca 400 anställda. Den nya planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan och förpliktelsen är per 2013-12-31 ofonderad. Den senaste aktuarieberäkningen av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen genomfördes av Söderberg & Partners Placeringsrådgivning. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen och de hänförliga tjänstgöringskostnaderna för innevarande period samt tjänstgöringskostnaderna från tidigare perioder har beräknats utifrån den så kallade Projected Unit Credit Method.

Denna pensionsplan exponerar koncernen för ett flertal aktuariella risker såsom exempelvis ränterisk, risk avseende livslängd och utnyttjandegrad.

Ränterisk – En minskning av obligationsräntan leder till en ökning av pensionsskulden. Framtida eventuella nedgångar på räntan på förstklassiga företagsobligationer i SEK kan således innebära en risk för att koncernens pensionskostnader och åtagande kan komma att öka.

Risk avseende livslängd – Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till koncernens bästa bedömning avseende dödlighet och utnyttjandegrad för planens deltagare, under anställningen och eventuell pensionstid fram till 65 år. Det finns en risk för att dödlighet och utnyttjandegrad för medlemmar i planen avviker, vilket i så fall kan öka såväl pensionskostnaderna som koncernens åtagande.

Lönerisk – Nuvärdet på den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till framtida löner för planens medlemmar. Större löneökningar jämfört med vad som intagits i de aktuariella beräkningarna innebär en risk för att koncernens skuld kan komma att öka, likväl koncernens pensionskostnad.

Not 29 forts. BELOPP I MSEK OM EJ ANNAT ANGES

De viktigaste aktuariella antagandena för förmånsbestämda pensionsplaner framgår nedan:

	Koncernen (Sverige)	
	2013	2012
Diskonteringsränta	3,3%	3,0%
Förväntad löneökning	2,0%	2,0%
Inflation	2,0%	2,0%

För dödlighetsantagande har använts de antaganden som föreslagits av Finansinspektionen att gälla från och med 2007-12-31 (FFFS: 2007:31).

Utnyttjandegrad antas vara 50 procent för individer med möjlig pensionsålder 61 år och 70 procent för individer med möjlig pensionsålder 63,5 år. Antagandena är oförändrade från föregående år.

Belopp redovisade i resultaträkningen	Koncernen (Sverige)	
	2013	2012
Tjänstgöringskostnader under innevarande period	30	7
Nettoräntekostnad	1	0
Den förmånsbestämda kostnadens delar redovisade i årets resultat	31	7

Belopp redovisade i övrigt totalresultat	Koncernen (Sverige)	
	2013	2012
Omvärderingar av den förmånsbestämda nettoskulden:		
Aktuariella vinster och förluster som uppstår till följd av förändringar i finansiella antaganden	-1	0
Aktuariella vinster och förluster som uppstår till följd av förändringar i erfarenhet	-2	-
Summa belopp redovisat i övrigt totalresultat	-3	0
Summa	28	7

Tjänstgöringskostnader om totalt 30 MSEK (7 MSEK) har redovisats som en personalkostnad och nettoräntekostnaden har redovisats som räntekostnad i koncernens resultaträkning.

Belopp redovisade i balansräkningen för förmånsbestämda pensionsförpliktelser	Koncernen (Sverige)	
	2013-12-31	2012-12-31
Ofonderade pensionsförpliktelser, inklusive löneskatt	35	7
Netto ofonderade och fonderade pensionsförpliktelser	35	7

Periodens förändring i den förmånsbestämda förpliktelsen	Koncernen (Sverige)	
	2013	2012
Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens början	7	-
Tjänstgöringskostnad under innevarande period	30	7
Nettoräntekostnad	1	0
Aktuariella vinster och förluster avseende:		
Förändringar i finansiella antaganden	-1	-
Erfarenhetsbaserade justeringar	-2	-
Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens utgång	35	7

NOT 30 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	500	500	500	500
Outnyttjad del	-500	-298	-500	-298
Utnyttjat kreditbelopp	0	202	0	202

NOT 31 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Upplupna löner (inklusive semesterlöner)	117	118	116	116
Beräknade upplupna lagstadgade sociala avgifter	56	54	56	54
Övrigt	66	25	58	25
Summa	239	197	230	195

NOT 32 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**Koncernen**

Transaktioner mellan moderbolaget, Infranord AB, och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte avseende koncernen. Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga närstående presenteras nedan. Uppgifterna gäller i tillämpliga delar även moderbolagets transaktioner med närstående utanför koncernen.

Infranords verksamhet bedrivs på konkurrensutsatta marknader där samtliga transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Med närstående avses de företag där Infranord kan utöva ett bestämmande inflytande över operativa och finansiella beslut. Närståendekretsen omfattar dessutom företag och personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Infranords operativa och finansiella beslut.

Moderbolaget Infranord AB ägs helt av den svenska staten. Alla transaktioner med statliga verk och myndigheter i deras myndigetsutövande, samt lagstadgade skatter, sociala avgifter och liknande pålagor har undantagits i denna not.

Infranords produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra likvärdiga leverantörer på kommersiella villkor. På motsvarande sätt förvärvar Infranord produkter och tjänster från statliga bolag och myndigheter.

Av Infranords omsättning 2013 avser 76 (81) procent Trafikverket som är företagets största kund.

Några säkerheter eller eventalförpliktelser till förmån för närstående verksamheter har ej utfärdats.

Moderbolaget**Transaktioner med koncernföretag:**

	Försäljning		Inköp	
	2013	2012	2013	2012
Infranord A/S (Danmark)	1	21	0	–
Infranord Norge AS	49	13	2	–
	50	34	2	0

	Fordringar		Skulder	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Infranord A/S (Danmark)*	0	38	1	1
Infranord Norge AS	29	13	6	–
	29	51	7	1

*) Fordringar på Infranord A/S har efter nedskrivningsprövning värderats till 0 per den 31 december 2013.

Försäljning till koncernföretag avser huvudsakligen underentreprenad-tjänster inom järnvägsanläggning.

Inköp från koncernföretag avser huvudsakligen inhyrd personal. Inga transaktioner eller fordringar/skulder med ledande befattningshavare eller styrelse har förekommit. För information om ersättningar till styrelse, vd, vvd och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 10.

NOT 33 UTDELNING

Någon utdelning har inte lämnats under 2013 respektive 2012.

Till årsstämman den 29 april 2014 föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas.

NOT 34 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ställda säkerheter	23	Inga	23	Inga

I samband med upptagande av lån från Nordea AB (publ) i december 2013 har Infranord AB ställt säkerhet i form av två upprustade spårriktare. Redovisat värde för dessa spårriktare den 31 december 2013 var 23 MSEK (–) och det redovisade värdet för låneskulden uppgick till 24 MSEK (–). Per den 31 december 2013 finns inga ytterligare ställda säkerheter av väsentlig karaktär.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av bolaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har

upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 19 mars 2014

Eva Färnstrand
Styrelseordförande

Johan Hallberg
Styrelseledamot

Agneta Kores
Styrelseledamot

Sven Landelius
Styrelseledamot

Johan Skoglund
Styrelseledamot

Gunilla Spongh
Styrelseledamot

Ingemar Ziegler
Styrelseledamot

Håkan Englund
Arbetstagarrepresentant

Anders Högström
Arbetstagarrepresentant

Jörgen Lundström
Arbetstagarrepresentant

Dennis Lövgren
Arbetstagarrepresentant

Lars Öhman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 19 mars 2014

Deloitte AB

Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till Årsstämman i Infranord AB

Organisationsnummer 556793-3089

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Infranord AB för räkenskapsåret 2013-01-01 – 2013-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40–45. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 33–83.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40–45.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Infranord AB för räkenskapsåret 2013-01-01 – 2013-12-31. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40–45 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 19 mars 2014
Deloitte AB

Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

Adresser

HUVUDKONTOR

Infranord AB

Besöksadress: Svetsarvägen 8
Box 1803
171 21 Solna
Tel: +46 (0)10-121 10 00

Infranord Region Norra

Besöksadress: Ruddammsgatan 2
Box 648
801 27 Gävle
Tel: +46 (0)10-121 10 00

Infranord Region Östra

Besöksadress: Svetsarvägen 6
Box 1127
171 21 Sundbyberg
Tel: +46 (0)10-121 10 00

Infranord Region Södra

Besöksadress: Anders Personsgatan 14
Box 1034
416 22 Göteborg
Tel: +46 (0)10-121 10 00

Infranord Norge AS

Besöksadress: Storgata 32
0183 Oslo
Norge
Tel: +47 900 44 607

KONTAKT

Frågor angående innehållet kan ställas till Caroline Liedgren, ansvarig extern information, telefon 010 121 17 16 eller e-post: caroline.liedgren@infranord.se
Kontakt för hållbarhetsinformation Patrik Blom, telefon 010 121 43 45 eller e-post: patrik.blom@infranord.se
www.infranord.se

Fotografer: Peter Hoelstad/Agent Molly & Co, Lars Thulin, Anette Andersson, Hasse Bengtsson, Per Thornblad, Caroline Liedgren, Kasper Dudzig.